



Photo d'ouverture : © Pok Rie – Pexels

DYNAMIQUES PARTENARIALES

#Gouvernance

## Présentation Echos Communication et axe des dynamiques partenariales

### Equipe Echos Communication

Echos Communication est une ONG belge qui œuvre dans le domaine de la coopération au développement et de l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale et Solidaire (ECMS). Spécialisée dans les processus d'accompagnement de partenaires et les dynamiques d'engagements collectifs à travers des approches territoriales, nos interventions sont basées sur des méthodologies participatives qui incluent les personnes défavorisé-es et/ou marginalisé-es. Nous sommes actifs en Belgique, au Maroc et au Sénégal et plus récemment au Burkina Faso et en République démocratique du Congo.

Comme précisé dans nos statuts (révisés en 2013), Echos Communication a comme but social "la coopération au développement solidaire (...), la réalisation d'actions favorisant la reconnaissance des identités culturelles et l'échange sur pied d'égalité". Ainsi, à travers nos actions, nous contribuons "à un développement sociétal, positif et durable qui tende vers une relation de

réciprocité entre les êtres humains". Nous promovons "des sociétés dans lesquelles chaque individu et chaque collectivité (en particulier les acteur-trices de la société civile et les pouvoirs locaux) prend des initiatives pour atteindre ce qu'il ou elle estime être bon pour lui et pour elle (ownership et empowerment) et accepte la différence de l'autre et s'en inspire".

Plus particulièrement, partant du constat que les échanges partenariaux dans le secteur de la solidarité internationale sont souvent déséquilibrés, nous créons des espaces de réflexion, d'échange et de mise en action en mobilisant les savoirs et apprentissages des acteur·rices de la coopération afin de développer une attitude réflexive, favoriser un partage de pratiques et construire collectivement un trajet d'apprentissage vers des relations partenariales équilibrées.

Les partenariats sont très souvent traversés par des tensions et ou des dysfonctionnements qu'il n'est pas simple d'interroger. Ils se nourrissent de représentations et imaginaires encore parfois hérités de la colonisation, ils mettent en dialogue des référentiels, des contextes en présence différents. Si ces questions sont complexes, elles sont encore trop souvent évacuées au profit des questions techniques ou des objectifs et des résultats à atteindre. Comme si cela tombait sous le sens et que ce n'était pas à interroger. Pourtant, ces non-dits dans les relations, ces angles morts influent sur l'efficacité des projets de développement. Comment rendre visible ces enjeux et les mettre davantage au cœur de nos pratiques ? Lever le voile sur les dysfonctionnements et développer une attitude réflexive sur le sujet ?

En concertation avec nos partenaires, nous avons traduit ces questionnements et ambitions en axes et méthodologies de travail.

Tout d'abord l'axe outil CAP. À travers cet axe, nous appuyons le développement, la diffusion et l'accompagnement à l'outil CAP, un serious game développé par la Haute Ecole Vinci et ses partenaires qui facilite l'ouverture à la parole, au questionnement et au positionnement des partenaires selon une méthodologie qui se veut sans rapport "dominant-e-dominé-e". Nous proposons des sensibilisations et animations de l'outil CAP aux acteur·rices de la coopération non

gouvernementale pour questionner et améliorer leurs relations partenariales. À travers ce programme d'accompagnement, nous défendons l'idée selon laquelle les relations interpersonnelles qui se jouent au sein des projets en partenariat sont fondamentales au fonctionnement de tout projet. Nous assumons également l'idée selon laquelle, construire un partenariat de qualité est complexe et nécessite de travailler l'être afin de renforcer le faire. Soit, que la qualité des relations partenariales peut influencer les résultats et impacts des projets menés. Cet axe est complété par la création, sur mesure, d'un parcours d'accompagnement au travail de ses partenariats. Pour en savoir plus sur nos méthodologies d'accompagnement pour l'amélioration de vos relations partenariales et sur l'outil CAP, [cliquez ici \(PDF\)](#).

Vient ensuite l'axe production de savoirs, reprenant non seulement l'organisation de journées d'étude mais également la production de Youmunity.org. Youmunity.org est une plateforme de partages et d'échanges d'idées, de savoirs et de pratiques sur le développement durable de nos sociétés.

Puisque la construction d'un monde plus juste, durable et inclusif passe par des changements des comportements individuels et collectifs, qui impliquent de dépasser les préjugés et les stéréotypes, de renforcer et valoriser les talents personnels et/ou collectifs, de consolider la participation et le dialogue citoyen et de capitaliser sur ses expériences, Youmunity.org se veut un laboratoire d'outils collaboratifs et d'intelligence collective. Face à la complexité des enjeux actuels, nous misons sur la participation des acteur·trices de changements afin d'ouvrir des espaces de dialogue où, à partir de dossiers thématiques, chacun·e contribue à faire émerger des solutions.

Pour en savoir plus sur la démarche derrière Youmunity.org, [cliquez ici](#).

**Ainsi, à travers nos actions, nous contribuons "à un développement sociétal, positif et durable qui tend vers une relation de réciprocité entre les êtres humains".**

## ENCADRÉ

Pour le programme 2022-2026, notre ONG collabore avec Louvain Coopération et la Haute École Vinci pour ouvrir la boîte noire des partenariats et s'appuyer sur les expériences et recherches de différents partenaires (coopération universitaire, coopération décentralisée, ONG) afin de :

- Dessiner ses contours (interroger les concepts, identifier les freins et les obstacles) ;
- Interroger les jeux d'acteurs, les jeux de pouvoirs ;
- Identifier et expérimenter des pistes d'actions au niveau des individus, des organisations, des institutions ;
- Faire émerger des recommandations ;
- Sensibiliser, accompagner, co-créer !

Ce projet est financé par la DGD, dans le cadre de notre programme quinquennal 2022-2026.

### Axe 1 : les dynamiques territoriales

Partant du constat que les approches pour mobiliser et relier les parties prenantes d'un territoire ne sont pas toujours connues ou acquises par les acteur-trices concerné-es, Echos Communication contribue à mobiliser et relier les acteur-trices de la société civile et les pouvoirs publics au sein de leur territoire. Au Nord comme au Sud, nous répondons aux demandes reçues selon une méthodologie de valorisation des potentiels locaux et de renforcement des capacités afin de favoriser les projets de développement durable.

### Youmanity.org

Une plateforme de partages et d'échanges d'idées, de savoirs et de pratiques sur le développement durable de nos sociétés.

La construction d'un monde durable, plus juste, solidaire et inclusif passe par des changements des comportements individuels et collectifs, personnels et citoyens. Chaque acteur-trice doit pouvoir faire le choix d'identifier et de comprendre les enjeux qui se dessinent, de prendre conscience de sa capacité d'engagement et de participation afin d'être en mesure de s'impliquer dans les dynamiques collaboratives qui favoriseront les projets de développement durable.

Conscientiser, dépasser les préjugés et les stéréotypes, renforcer et valoriser les talents personnels et/ou collectifs, consolider la participation et le dialogue citoyen, accompagner et co-construire des projets de coopération décentralisée ou encore, capitaliser les expériences et partager les pistes de solutions demande de mettre en place un laboratoire d'outils collaboratifs et d'intelligence collective.

Face à la complexité de ces questions, Youmanity.org mise sur la participation des acteur-trices du changement afin d'ouvrir un espace de dialogue où, à partir de dossiers thématiques, chacun-e contribue à faire émerger des solutions, à partir de son expertise et de ses expériences individuelles et collectives.

Parce qu'agir en faveur d'une relation plus juste pour soi et pour les autres commence avec un tout petit pas. Et qu'un tout petit pas naît d'un déclic – ou plutôt d'un click –, Youmanity.org se veut une plateforme dynamique et participative, de partage et d'échange de savoirs et de pratiques à l'usage des praticien-nes du développement durable, de la solidarité internationale et de l'éducation citoyenne mondiale et solidaire.

Youmanity.org c'est, en définitive, une communauté où chacun-e fourmille de mille et unes idées, réflexions et mises en débats. Une plateforme pour s'approprier et co-créer des alternatives et renforcer la capacité de toutes et tous à être acteur-riche du changement.