



Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

BOEKJAAR 2020

INHOUDSOPGAVE ACCOUNTANTSRAPPORT

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Opdracht

Samenstellingsverklaring van de accountant 2

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag 3

JAARREKENING

Balans per 31 december 2020 31

Staat van baten en lasten over 2020 33

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 34

Toelichting op de balans 37

Toelichting op de staat van baten en lasten 39

Aan het bestuur van
Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

Breda, 29 juni 2021
Ref. RK/109140/2020

Geacht bestuur ,

OPDRACHT

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot samenstellen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2020 hebben verricht.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vriendenkring Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Breda, 29 juni 2021

Van Oers Accountancy & Advies


P.C. Snaphaan
Accountant-Administratieconsulent



Stichting Vriendenkring Nederland

maakt de allerarmsten zelf hoofdpersoon

suriname nicaragua india

BESTUURSVERSLAG 2020

DE ORGANISATIE

WIE ZIJN WIJ?

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname ontwikkelingsprojecten hadden opgezet. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen na een bezoek van de initiatiefneemster mevr. Kiran Modi aan Nederland.

De missie van de projecten was en is nog steeds om de allerarmsten zelf de hoofdpersoon te laten worden in hun eigen ontwikkeling, ongeacht religie of politieke groepering. Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk.

Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders erg kort. Via telefoon en e-mail wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.



Pater Theo Kint Fonds - Nicaragua

Vanuit Nicaragua krijgen we onze updates via Maria Lucila Cuadra. Zij heeft in juni 2016 de leiding overgenomen van de zusters Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz en levert op professionele wijze de kwartaal- en jaarverslagen.

De communicatie met Maria Lucila in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst deze taal goed zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden namens het hele bestuur.



Fonds Snelle Hulp Suriname - Suriname

Over Suriname hebben we contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar.

De communicatie met Pater Toon gebeurt op regelmatige basis in het Nederlands. Eén keer per jaar, tijdens zijn vakantie, woont Pater Toon ook een bestuursvergadering bij.



Fonds Udayan Care - India

In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Dr. Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels.

BESTUUR

Het bestuur was in 2020 als volgt samengesteld:

- **Erik Ubachs, voorzitter**

Erik Ubachs (1958) is inmiddels ruim 25 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij heeft 2 zoons. Hij voetbalt, tennist en loopt hard. Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997 en benoemd tot eind 2020. Sinds begin van dit jaar is hij voorzitter.

- **Jan Rops penningmeester**

Jan (1971) is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam bij Crown Van Gelder als Product Manager. Als ontspanning voetbalt Jan, maakt muziek en klust op de boerderij-camping van zijn neef. Jan is lid sinds 11-09-2001, was penningmeester vanaf 2004 en benoemd tot eind 2011. Hij werd in december van 2011 herkozen als bestuurslid. Zijn belangrijkste taak is het contact onderhouden met het CBF. Ook verzorgt hij veel werk voor het jaarverslag. Per 1-1-2019 is hij opnieuw penningmeester van de Stichting geworden.

- **Jan Wezendonk, secretaris**

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons. Jan werkt al bijna 25 jaar in de charitatieve sector (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India. Hij is sinds 1-1-2019 secretaris van de Stichting.

GEEN PERSONELE KOSTEN

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2020 werden geen bestuurskosten gemaakt.

CBF ERKENNING

Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-certificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25%, besteed aan fondsenwerving, die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld.

De Stichting Vriendenkring Nederland blijft zelfs met haar totale kosten ruim beneden de 25%.

JAARVERSLAG OP INTERNET

Het jaarverslag wordt zo snel mogelijk gepubliceerd op de website www.vriendenkringnederland.nl. Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in onze projecten.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd.

De jaarrekening 2020 is opgesteld conform de Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen.

KLACHTENREGISTER

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2020 zijn er wat administratieve klachten binnengekomen, die zijn vervolgens netjes gecorrigeerd.

STRATEGIE & BELEID

DOELSTELLING

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

BELEID

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf.

In de praktijk richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname. Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

In 2020 is de website verder gemoderniseerd. iV3 innovatie beheert deze voor de stichting.

WERKWIJZE

In **Nicaragua** laat de Stichting zich vertegenwoordigen door mevrouw Maria Lucila Cuadra. Zij is de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting. Samen met Cristina Pasos geeft zij leiding aan de mensen die in en om El Viejo werkzaam zijn voor onze Stichting.

In **Suriname** is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In **India** is de dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de Engelse taal met ons communiceert.

Maria Lucila, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

De organisaties in de landen besteden het werven van fondsen uit aan iV3 innovatie. Afstemming over deze activiteiten vindt plaats met de Stichting Vriendenkring Nederland. Hiertoe schuift John Vester van iV3 innovatie aan in het bestuursoverleg om het bestuur professioneel te adviseren ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. iV3 innovatie heeft ook twee andere kleine stichtingen onder zijn hoede, van vergelijkbare omvang, samenstelling donateurenbestand en gelijksoortige uitdagingen.

CRITERIA VOOR HULPVERLENING

In haar hulpverlening hanteert de stichting de volgende criteria

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door Maria Lucila in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaaleconomische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat: *"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"*. In India gaat het vooral om kinderen, die wees zijn of op andere manieren niet meer op hun ouders kunnen terugvallen. Zij worden via Udayan Care opgevangen kunnen daar werken aan hun eigen ontwikkeling.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Pater Theo Kint fonds

Vanuit Nicaragua levert Maria Lucila samen met Cristina Pasos, de administradora en de technicos elk kwartaal een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Op termijn worden deze kwartaalverslagen in het Spaans, gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de kwartaalverslagen heeft het bestuur regelmatig contact met Maria Lucila. Via mails en online gesprekken houden bestuur en Maria Lucila elkaar op de hoogte van lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen.

Fonds Snelle Hulp Suriname

De contacten met Pater Toon Te Dorsthorst in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij elk jaar tijdig zijn jaarverantwoording.

Fonds Udayan Care

Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Bezoek ter plaatse

Het bestuur streeft er naar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer te kunnen inleven in de leefomstandigheden. Door de ontwikkelingen in Nicaragua zijn er de laatste jaren meer bezoeken aan El Viejo gebracht. Eind 2015 zijn 2 bestuursleden op bezoek geweest in Nicaragua om over de opvolging van de Zusters en voortgang van de projecten te praten. In Nicaragua werd het bezoek gewaardeerd omdat er dan gelegenheid is om te laten zien wat er allemaal bereikt is, mede dankzij de Stichting. De boeren collectieven zijn eind december 2015 met succes zelfstandig geworden. Weer een belangrijke mijlpaal. In juni 2016 is Jan Rops, namens het bestuur, in El Viejo geweest om aanwezig te zijn bij de overdracht van de Zusters naar Maria Lucila als wettelijk vertegenwoordigster in Nicaragua en bij het afscheid van de zusters. Van oktober tot december 2016 was Erik Ubachs in Nicaragua om de mensen in El Viejo te bezoeken en wat langer mee te maken. Er zijn plannen om weer een keer te gaan kijken in Nicaragua, echter in 2020 was de situatie in het land niet veilig genoeg en vanwege het Coronavirus kon er natuurlijk niet gereisd worden. Er is enkele malen via Zoom overleg gevoerd met Maria Lucila. Het is onze intentie om zodra bezoek weer mogelijk is snel weer langs te gaan!

Omdat Pater Toon de laatste jaren elk jaar 2 maanden naar Nederland kwam hebben we verder geen aanleiding gezien om Suriname te bezoeken. We organiseren dan een speciale vergadering om hem persoonlijk te kunnen spreken en bijpraten.

Een bezoek aan India op kosten van de stichting zal voorlopig niet plaatsvinden gezien de kleinschaligheid van dit project.

COMMUNICATIE MET DONATEURS

Het belangrijkste communicatie middel met de bestaande donateur is de nieuwsbrief. Deze wordt voornamelijk in een papieren versie gestuurd voorzien van een acceptgiro. Deze laatste is tevens de adresdrager bij verzending. Een klein deel van de donateurs heeft aangegeven de nieuwsbrief digitaal te willen ontvangen. Ieder fonds heeft haar eigen nieuwsbrief. In de nieuwsbrief wordt bericht over de situatie ter plaatse.

Daarnaast is de website van de stichting een plek waar informatie kan worden gevonden over de stichting en de projecten ter plaatse.

Overige communicatie met de donateurs loopt via mail, post en telefoon.

GEDRAGSCODE

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan.

Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig.

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

RISICOANALYSE

Organisatorische risico's

Het bestuur bestaat uit 3 vrijwilligers die nauw samenwerken met John Vester en zijn wervingsbureau iV3 innovatie. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen. Er wordt gezocht naar aanvulling en verjonging van het bestuur.

Het **Pater Theo Kint fonds** werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedekt.

Ter plaatse wordt samengewerkt met de oud zuster MMB Maria Lucila Cuadra, die veel bestuurlijke ervaring heeft, management heeft gestudeerd en de projecten vanuit haar verleden in El Viejo kent, tezamen met het aanblijven van Christina Pasos als administradora, zijn de uitvoering en bewaking van de projecten dan ook verzekerd.

Bij het **fonds Snelle Hulp Suriname** liggen de projecten in handen van 1 persoon: pater Toon te Dorsthorst. Hij is 78 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zou overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

Voor het **fonds Udayan Care** zijn geen organisatorische risico's geconstateerd. De relatie met Stichting VriendenKring is vooral een financiële relatie; de verantwoordelijkheid voor de projecten ligt ter plaatse.

Financiële risico's

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste jaren minder gunstig geworden. De afname van het aantal donateurs en hun donaties is reden tot bezorgdheid. Met het bureau iV3 innovatie is besproken dat per kwartaal een brief gestuurd wordt voor de fondsen in Suriname en Nicaragua en voor India twee maal per jaar.

Met Maria Lucila in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. In 2020 was de begroting naar beneden bijgesteld, net als in 2019, en dat zal ook voor de volgende jaren gelden. Maria Lucila en Cristina Pasos hebben daar effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Ondanks de bijstelling in de begroting is het hen gelukt de uitgaven in 2020 binnen de begroting te houden.

Voor Suriname zijn de inkomsten in 2020 redelijk goed verlopen. Wel iets minder dan begroot, daarentegen in 2020 zullen we een mooi legaat ontvangen, waardoor we voorlopig de bijdrage aan de projecten kunnen handhaven.

Het fonds Udayan Care blijft een zorgenkindje. Het aantal donateurs blijft achter en de kosten voor een actie zijn hoog in relatie tot de inkomsten. Werving via de website levert onvoldoende resultaten op. We accepteren dat het donateurs aantal laag blijft maar op deze manier kunnen we toch elk jaar een bedrag overmaken naar India, we gaan door!

BIJZONDERHEDEN 2020

PATER THEO KINT FONDS

2020 was wederom een slecht jaar voor Nicaragua en dat heeft alles te maken met de economische onrust in het land en een president die samen met zijn echtgenote (Daniel Ortega en zijn vrouw Rosillo) niet meer geschikt lijkt om dit ambt te vervullen. Er is veel werkloosheid, mensen zijn bang omdat protesten hardhandig neergeslagen worden en oppositie door speciale "knokgroepen" worden neergeslagen. De angstcultuur van vorig jaar duurt eigenlijk nog voort. Daardoor is de belangstelling voor de projecten in El Viejo wat minder geweest ook al omdat in de avonden veel minder mensen mee wilde doen.

Eigenlijk begon langzaam aan eind 2019 alles weer wat te draaien en werden competities in het Sportcentrum weer hervat en was de belangstelling voor cursussen en de bibliotheek weer wat groter. Het "directieteam" in El Viejo, bestaande uit Maria Lucila en Cristina Pasos Martinez kunnen de boel nog draaiende houden dankzij de bijdrage van onze Stichting, de Engelse Stichting Santa Rosa en nog een oude fondsje van de zusters Mercedarias die jarenlang in El Viejo aanwezig geweest zijn. Dit jaar kende ook een incidentele meevaller: de oude pick-up truck van de zusters MMB kon verkocht worden voor zo'n 10.000 USD.

De Stichting heeft nog 10 mensen in dienst in El Viejo die ons werk in Nicaragua uitdragen. Het zijn mensen in dienst van de projecten, zodat deze kunnen voortgaan en begeleid worden.

Fondsenwerving

In 2020 zijn er 3 reguliere contactbrieven en een kerstkaart verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 250,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door de voorzitter.

Overzicht realisatie inkomsten 2020 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
GIFTEN	€ 40.000	€ 41.422
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 10.000	€ 675
TOTAAL	€ 50.000	€ 42.097

De besteding bedroeg in 2020: 45.022 euro

Overzicht realisatie kosten 2020 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 4.408	€ 3.847
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 6.610	€ 7.172
TOTAAL	€ 11.018	€ 11.019

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Fondsenwerving

In 2020 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 3 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren.

De besteding bedroeg in 2020: 20.000 euro.

Overzicht realisatie inkomsten 2020 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
GIFTEN	€ 25.000	€ 22.411
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 25.000	€ 22.411

Overzicht realisatie kosten 2020 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 1.925	€ 1.928
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 2.885	€ 2.881
TOTAAL	€ 4.810	€ 4.809

FONDS UDAYAN CARE

Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid. In de brieven wordt meestal iets verteld over kinderen die geld krijgen van de Stichting en waar dat aan besteed wordt.

Fondsenwerving

In 2020 is er 1 brief naar de vaste donateurs gestuurd. Er werd in 2020 geen geld overgemaakt. In 2021 zal ruim het dubbele (€ 3.000) worden overgemaakt naar India

Overzicht realisatie inkomsten 2020 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
GIFTEN	€ 1.500	€ 1.450
TOTAAL	€ 1.500	€ 1.450

Overzicht realisatie kosten 2020 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 140	€ 102
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 218	€ 255
TOTAAL	€ 358	€ 357

BESTUUR

Ook in 2020 bestond het bestuur uit 3 personen met als voorzitter Erik Ubachs. De secretaris heeft een coördinerende rol .

Bestuursvergaderingen

In 2020 vergaderde het bestuur 4 keer met één extra bijeenkomst met pater Toon . John Vester van iV3 innovatie is altijd aanwezig bij onze vergaderingen, ter ondersteuning.

9 april: Onze eerste vergadering ging nog via whats-app. De eerste berichten uit Nicaragua zijn dat Ortega ontkent dat er ook Corona heerst in Nicaragua, derhalve geen beperkingen of lockdown. De mensen in El Viejo vragen aan ons, het bestuur in Nederland, wat ze moeten doen. Wij adviseren toch een lockdown dus allen projecten worden stilgelegd.

-Er is een legaat van € 6000 binnengekomen

-In Suriname gaat het economisch erg slecht, hopelijk brengen de verkiezingen veranderingen te weeg. Pater Toon is nieuwe projecten gestart: nieuwe Vaktrainingen en bejaardenopvang.

16 juni: deze vergadering ging online via video bellen.

De geplande jubileumviering van pater Toon (50 jaar priesterschap) kan niet doorgaan, wordt een jaar opgeschoven. Pater Toon heeft wel een boek geschreven : Pater Toon, boslandpater. We zullen onze donateurs erover inlichten.

Er worden plannen gemaakt voor de brieven die weer snel de deur uitmoeten voor Nicaragua en Suriname

De zoon van penningmeester Jan Wezendonk heeft belangstelling om bij het bestuur aan te sluiten, als adviseur, omdat vanwege de statuten geen 2 familieleden in het bestuur mogen plaatsnemen. Volgende keer maken we kennis.

10 sept: Sepp Wezendonk vergadert voor het eerst mee, hij kan ons goed adviseren over de social media, die we toch moeten proberen in te zetten bij de fondsenwerving.

In Nicaragua is de Casa Esperanza dicht vanwege de Corona omdat de mensen die er normaal komen extra kwetsbaar zijn en dus thuis blijven. Ook het centro recreativi is dicht omdat de jeugd zich slecht aan de Corona regels houdt.

We vragen ons af of de wisseling van de wacht in Suriname, Santokhi ipv Bouterse positieve effecten gaat hebben voor het land

Er wordt gepraat en gekeken naar nieuwe aanvullende manieren van Fondsenwerven.

Facebook, instagram en Linked-in zijn mogelijkheden om te gebruiken, ook hebben we natuurlijk onze Giften Box, die donateurs kunnen inzetten als ze iets te vieren hebben.

Er wordt nog een afspraak gepland met Toon die wel in het land is maar eerst 10 dagen in quarantaine moest.

Sepp wordt benoemd als adviseur van Vriendenkring onder de titel "Adviseur Online"

19 nov: terugkoppeling van gesprek dat John en Jan hadden met pater Toon. Pater toonis natuurlijk blij met Santokhi. Hij gaat nog een ander boek schrijven waarin hij de grote Binnenlandse oorlog nog wil toelichten. Verder is het echtpaar dat Het Christophorus internaat leidde met pensioen, het wordt opgevolgd door een zoon van hen met zijn vrouw.

Er wordt verslag uitgebracht van het gesprek tussen John en Sepp.

We hebben veel content nodig om de donateurs via andere kanalen te berichten over de situaties en acties in Suriname, India en Nicaragua. We moeten een extra merk in de markt zetten : Vriendenkring Nederland.

Misschien dat heer Mendoza vanuit El Viejo kan zorgen voor wat content.

Jaarverslag is gemaakt en goedgekeurd door de accountant.

Ook wordt de begroting voor komend jaar vastgesteld.

BEGROTING VERSUS REALISATIE

Bij de fondsenwerving werkt het bestuur zeer nauw samen met iV3 Innovatie. Dit bureau verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven. Er wordt hierbij een maximaal kostenpercentage gegarandeerd dat duidelijk onder het percentage ligt dat door het CBF wordt gehanteerd (25%).

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

STICHTING VRIENDENKRING NL	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
TOTALE INKOMSTEN	€ 76.500	€ 65.583
BEHEERKOSTEN	€ 8.250	€ 9.442
DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 6.885	€ 6.745
PERCENTAGE WERVINGSKOSTEN	€ 9,0 %	€ 10,2 %
TOTAAL BESTEED/TE BESTEDEN	€ 74.350	€ 49.396

KOSTENPERCENTAGE

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar ruimschoots aan de eis van het CBF om maximaal 25% van de eigen inkomsten uit fondsenwerving uitgeven aan fondsenwerving gerekend over gemiddeld drie jaar. Dit geldt ook voor 2020. Het gerealiseerde overall percentage is 9,8%

De afgelopen jaren zijn de percentages voor directe kosten voor fondsenwerving:

	2017	2018	2019	2020
PATER THEO KINT	10,7	7,9	9,8	10,2
SNELLE HULP SURINAME	9,1	9,4	9,4	10,2
UDAYAN CARE	9,0	9,0	9,4	10,2
TOTAAL	10,1	8,4	9,6	10,2

BESTEDINGSVERSLAG

PATER THEO KINT FONDS

Activiteiten

De verslaglegging over 2020 die door de administradora Christina Pasos is aangeleverd laat zien dat de gekozen wijze van besteding van gelden (werkelijke kosten in plaats van het sluitend maken van de bestedingen met de begroting) positieve effecten heeft. Voor het achtste opeenvolgende jaar bleven de bestedingen onder de begroting. Dit verslag is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl.

Sinds enkele jaren is er een omslag te zien in het saldo. Het wisselt per jaar wat er aan erfenissen of legaten of grote schenkingen binnenkomt. Daardoor neemt ook het kapitaal steeds verder af en kan er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua. Dat was ook in 2020 het geval. Het kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status.

Elk kwartaal wordt door Fundación Amigos de Holanda een cumulatief kwartaalverslag opgesteld en toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Christina Pasos Martinez

Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te lezen op de website. De kwartaalverslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar Maria Lucila en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit kleine boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misoogsten en lage prijzen maken hen bijzonder

kwetsbaar. Daarom wordt ook hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Omdat de begroting de laatste jaren sterk is verlaagd zijn een paar aandachtsgebieden in de afgelopen jaren afgevallen: Gezondheidszorg, het ziekenhuis is overgenomen door de regering, jeugdzorg en de Casa de Mujer (vrouwenproject) zijn geschrapt.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op Maria Lucila Cuadra, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigt in de Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die allen die voor de Stichting werken in Nicaragua neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun kwartaalverantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. In 2020 zijn we niet op bezoek geweest in Nicaragua, ook al vanwege de onrustige situatie waarbij er tijdelijk zelfs een negatief reisadvies was. Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via Maria Lucila, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2020 via Maria Lucila in totaal voor **USD 49.403** zijnde in euro's 45.022 worden overgemaakt.

Overzicht besteding versus begroting 2020

PATER THEO KINT FONDS	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
BIJDRAGE AAN PROJECTEN	€ 45.000	€ 45.022
(PERSOONLIJKE) NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 45.000	€ 45.022

FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA

EL VIEJO, DPTO. CHINANDEGA

PRESUPUESTO GENERAL

AÑO 2020

DÓLARES

CONCEPTOS	PRESUPUESTO GASTO ANUAL	FINANCIAMIENTO			2020 REALIZADO
		AMIGOS DE HOLANDA	FONDO SANTA ROSA	FONDO MERCEDARIO	
DIRECCION	18.565,00	18.565,00			18.734,00
ADMINISTRACION DE FAH	24.967,00	18.000,00		6.967,00	24.829,00
CASA ESPERANZA	7.483,00	6.000,00		1.483,00	7.710,00
APOYO A CENTRO RECREATIVO	10.506,00	7.435,00	2.940,00	131,00	7.061,00
BECAS - BIBLIOTECA	5.060,00		5.060,00		3.364,00
SALUD	5.940,00			5.940,00	5.473,00
GRAN TOTAL	72.521,00	50.000,00	8.000,00	14.521,00	67.171,00

over gemaakt in 2020: 49.403 USD (op rekening Nicaragua)

in euro's overgemaakt: 45.021 EUR (afgeschreven in NL)

De stichting Fundacion Amigos de Holanda in Nicaragua krijgt ook nog geld uit twee lokale fondsen: Fondo Santa Rosa en Fondo Asociacion Mercedarias (MMB)

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder www.vriendenkringnederland.nl.

In 2021 stopt het fonds Santa Rosa en zullen de projecten enkel nog door onze stichting en de stichting van de voormalige zusters Mercedarias worden ondersteund.

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armsten van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is bijvoorbeeld de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke projecten. Op dit moment loopt de regering echter achter met het uitkeren van de toegezegde gelden.

Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS); Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting.

Bestedingsverslag Snelle Hulp voor Suriname over 2020

Over het verslagjaar 2020 hebben we een bedrag van euro 20.000,- ontvangen van de Stichting Vriendenkring Nederland uit de vrijwillige bijdragen aan de brievenactie "Snelle Hulp voor Suriname.

We hebben uit dit bedrag een som van euro 19.458,- in 2021 besteed voor de eigen bijdrage van de Pater Ahlbrinck Stichting aan het twinningsproject. Naar een passende vaktraining voor kansarme jongvolwassenen. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met de Stichting Betuwe Wereldwijd /tools voor change in Nederland. Het project is door de Nederlandse overheid goedgekeurd voor medefinanciering. De totale projectkosten bedragen ruim euro 224.000,-. De looptijd van het project is 2 jaar. Door de huidige Covid 19 situatie is de uitvoering vertraagd en zal meer tijd vergen

Het gaat om een project dat zal worden uitgevoerd op 2 locaties. En wel te Albina in Oost Suriname en in Nikerie Westelijke polder, dat in het uiterste westen van Suriname is.

Op de 2 locaties worden werkplaatscontainers opgezet. In deze containers zullen vaktrainingen gegeven worden aan kansarme jongeren op het gebied van techniek en textiel.

Het resterende bedrag uit de euro 20.000,-, namelijk euro 542,- is gegeven aan het Christoforusinternaat voor de opleiding van jongeren uit het bosland, dat we maandelijks steunen met gemiddeld ruim euro 2.000,- om de exploitatie rond te krijgen.

Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg.

Naast enkele grote projecten heeft Pater Toon vaak een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood.

Overzicht besteding versus begroting 2020

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
BIJDRAGE AAN MEERJAREN PLAN PAS	€ 20.000	€ 20.000
PERSOONLIJKE NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 20.000	€ 20.000

FONDS UDAYAN CARE INDIA

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om "het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven", met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier.

Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van hiv-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Bij de oprichting van het fonds Udayan Care, is een bewustwordingscampagne uitgevoerd die Stichting Propaganda Bureau Breda destijds heeft voorgefinancierd. Deze lening zou naar gelang de inkomsten het toelaten, worden terug betaald. Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propagandabureau Breda was afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om het

voorschot, dat het Propagandabureau Breda (PBB) heeft gedaan om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen.

In 2020 is geen geld overgemaakt naar Udayan Care. In 2021 zal het ruim het dubbele worden verstuurd. De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het realiseren van PR, waarbij digitale nieuwsbrieven een belangrijke rol zullen moeten spelen. In 2021 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren.

Overzicht besteding versus begroting 2019

UDAYAN CARE	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020
BIJDRAGE AAN HET OPZETTEN TEHUIZEN VOOR KINDEREN	€ 1.100	€ 0
TOTAAL	€ 1.100	€ 0

BEGROTING 2021

PATER THEO KINT FONDS

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2020, nu door Maria Lucila een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2021 ingediend. De ingediende begroting is (in de Spaanse taal), te vinden op onze website (www.vriendenkringnederland.nl). De bedragen zijn hieronder vermeld. De begroting voor 2020 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

Inkomsten

PATER THEO KINT FONDS

GIFTEN	€ 38.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 10.000
TOTALE INKOMSTEN	€ 48.000

Kosten

PATER THEO KINT FONDS

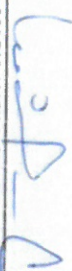
DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 4.320
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 5.380
TOTALE KOSTEN	€ 9.700

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Pater Theo Kint Fonds zijn begroot op € 41.000. (USD 50.000)

FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA
 EL VIEJO, DPTO. CHINANDEGA
 TELEFONO No. 2344 - 2441
PRESUPUESTO GENERAL
 AÑO 2021
 DÓLARES

CODIGOS	CONCEPTOS	GASTO ANUAL	FINANCIAMIENTO			
			AMIGOS DE HOLANDA	FONDO SANTA ROSA	FONDO MERCEDARIO	
5101-00-0	DIRECCION	18,485.00	18,485.00			
5101-01	ADMINISTRACION DE FAH	24,597.00	18,000.00	3,584.00		3,013.00
7101-01	BECAS DE ESTUDIO	1,000.00		1,000.00		
7101-02	BIBLIOTECA	3,860.00		3,860.00		
7103-01	CASA ESPERANZA	7,483.00	7,483.00			
7103-05	APOYO A CENTRO RECREATIVO	6,578.00	6,032.00			546.00
7106-01	SAUD	5,700.00				5,700.00
	GRAN TOTAL	67,703.00	50,000.00	8,990.00		8,713.00


 LIC. MARIA LUCILA CUADRA ARGUELLO
 DIRECTORA
 FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA



FONDS SNELLE HULP SURINAME

Inkomsten

SNELLE HULP SURINAME

GIFTEN	€ 22.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0
TOTALE INKOMSTEN	€ 22.000

Kosten

SNELLE HULP SURINAME

DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 1.980
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 2.320
TOTALE KOSTEN	€ 4.300

Bestedingen

De bestedingen betreffende het fonds Snelle Hulp Suriname zijn begroot op € 18.000.

FONDS UDAYAN CARE

Inkomsten

UDAYAN CARE

GIFTEN	€ 1.500
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0
TOTALE INKOMSTEN	€ 1.500

Kosten

UDAYAN CARE

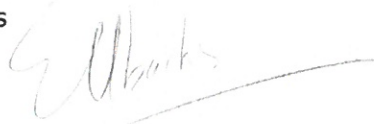
WERVINGSKOSTEN	€ 135
IN % VAN BATEN	€ 9,3 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE& ADMINISTRATIE	€ 250
TOTALE KOSTEN	€ 385

Bestedingen

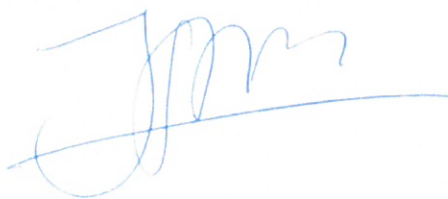
De bestedingen betreffende het fonds Udayan Care zijn begroot op € 3.000. In 2020 is namelijk geen bedrag overgemaakt en de reserves zijn groot genoeg.

Ulvenhout, juni 2021

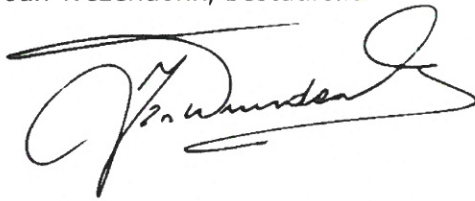
Erik Ubachs, secretaris



Jan Rops, penningmeester



Jan Wezendonk, bestuurslid



BIJLAGE I

VERANTWOORDINGSVERKLARING (BRON: CENTRAAL BUREAU FONDSSENWERVING)

De principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) zijn vanaf 1 juli 2008 opgenomen in het toetsingskader van het CBF-Keur. De toetsingssystematiek van het nieuwe CBF-Keur is ook aangepast. De vijfjaarscyclus wordt vervangen door een driejaarscyclus met integrale toetsingen. De jaarlijkse toetsingen op specifieke onderwerpen worden met het oog op de administratieve lastenverlichting teruggebracht tot een toetsing van het jaarverslag en de Verantwoordingsverklaring over de principes van goed bestuur

In de Verantwoordingsverklaring legt het Bestuur of de Raad van Toezicht verantwoording af over drie principes:

1. Scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering (CBF handleiding **2.1.1**)
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen (CBF handleiding **2.4**)
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden (CBF handleiding **2.5**).

Het CBF geeft voor de verantwoordingsverklaring geen model of harde criteria en wil over de materie het gesprek met de fondsen aangaan. Zij vindt het belangrijk dat ook kleine fondsen hieraan voldoen, belangrijk ook dat er een gesprek op gang komt. Kleine doelen worden zo gedwongen na te denken over governance. En als het dan (nog) niet mogelijk is om aan bepaalde criteria te voldoen, kan in ieder geval worden uitgelegd waarom dat zo is. Welbeschouwd is de verantwoordingsverklaring een formeel ingeklede uitnodiging tot zelfreflectie.

2.1.1 – is een document waarin duidelijk en zo concreet mogelijk wordt uitgelegd welke maatregelen zijn genomen mbt scheiding van functies (toezicht houden, besturen en uitvoeren). Passend bij omvang, aard en complexiteit van de projecten en activiteiten. In het jaarverslag past een samenvatting

2.4 – in het kader van **Besteding van middelen** (effectiviteit¹ en doelmatigheid² zijn sleutelbegrippen) dient in de verantwoordingsverklaring te worden opgenomen:

- o richtinggevende doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus
- o monitoring en evaluatie van uitvoering van activiteiten en interne processen en
- o in het vervolg op de evaluaties, welke maatregelen gaan er genomen worden.

2.5 – omgang met belanghebbenden.

- o Gerichte aandacht voor informatieverschaffing
 - wie zijn belanghebbenden – donateurs, personen, groeperingen – met als achterliggende gedachte "sluit de instelling aan bij de ontwikkelingen op haar werkterrein en houdt zij met haar activiteiten voeling met de belangen van alle voor haar relevante betrokkenen)
 - inhoud en kwaliteit van aan belanghebbende te verstrekken info
 - de wijze waarop info wordt verstrekt
 - de inrichting van de communicatie – relevant, eenduidig, toegankelijk

1 Effectiviteit: worden voorgestelde resultaten ook geboekt

2 Doelmatig: met zo min mogelijk middelen zoveel mogelijk activiteiten uitvoeren

- manier waarop instelling omgaat met ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden
- Inname en verwerking van wensen, vragen en klachten

Handreikingen voor de vormgeving hiervan:

- Ontwikkelingstraject (stapsgewijze bestedingscontrole)
Voor kleinere organisaties geldt 1 en 2:
 - 1. tussentijds volgen van uitgaven (budgetrapportages), bestuur beoordeelt of verbeteringen mogelijk zijn
 - 2. volgen van de output van de belangrijkste activiteit; bestuur maakt analyse en stelt doelstellingen
 - 3, 4 en 5 gelden voor grotere en complexere organisaties (volgen van alle bestedingscategorieën, het in beeld brengen van effect van besteding en eens in de vijf jaar impactstudie op belangrijkste activiteiten)
- Best practice.
Als het principe optimaal is vormgegeven is onder meer het volgende geregeld (selectie mm):
 - Meerjaren strategisch plan of beleidsplan met doelstellingen (resultaten van activiteiten en effecten voor de doelgroep). Er wordt in programma's gepland (samenhangende projecten) en er is een doorvertaling van de doelstellingen in de fondsenwerving, communicatie en interne organisatie.
 - Managementinformatiesysteem (nvt)
 - Capabele bestuurders
 - Projectplanning volgens criteria (doelstellingen, prestatie-indicatoren, opzet projectplannen volgens denkraam, partnerorganisaties die ook volgens denkraam werken, pdca cyclus, monitoring en evaluatie interne processen, leerpunten worden gedeeld en opgepakt)
- Zie ook toetsingsvragen uit het CBF-Keur op basis van de criteria.(pagina 50)

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

Het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen overeenkomstig.

De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden voorop staan, zijn bij de Stichting Vriendenkring Nederland op de volgende manier verankerd:

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de drie meest essentiële functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN BESTUUR STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting Vriendenkring Nederland, de exploitatie ten behoeve van de Stichting Vriendenkring Nederland en het vaststellen van de jaarrekening.

CONTROLE OP FUNCTIONEREN VAN DE ORGANISATIE, FREQUENTIE, VASTLEGGING EN EVALUATIE

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van deze private hulpverleningsorganisatie is een vereiste (doelstelling SVN). Naast de borging van interne processen is ook externe toetsing op een aantal processen (zie verder).

BORGING VAN DE KWALITEIT VAN DE HOOFDPROCESSEN BINNEN STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND.

De Stichting laat zich in Nicaragua sinds juli 2016 vertegenwoordigen door Mw Maria Lucila Cuadra, zij heeft de taken overgenomen van zusters die in juli 2016 zijn vertrokken.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria de vertegenwoordiger van de Stichting.

Het Bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt een meerjarenbeleidplan vast.

De vertegenwoordigers van de Stichting leveren jaarlijks – op basis van het meerjarenbeleidplan – een jaarplan in.

Elk kwartaal leveren deze vertegenwoordigers een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen (risicoanalyse). Tevens zijn evaluatiemomenten vastgelegd:

Allereerst: Bij het indienen van het jaarplan wordt gekeken of dat realistisch is in vergelijking tot de bestedingen tot en met het derde kwartaal. En na het toesturen van de jaarverantwoording wordt gekeken of het jaarplan alsnog moet worden aangepast op basis van dit jaarverslag.

Contacten per e-mail en bezoeken over en weer versterken de kennis van het bestuur met betrekking tot recente ontwikkelingen.

FINANCIËN

Het bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt de jaarrekening vast. Het bestuur toetst 4 x per jaar de voortgangsrapportages en analyseert. Elk kwartaal verantwoorden de vertegenwoordigers van de Stichting tevens inkomsten en uitgaven. Voor nieuwe projecten is een sluitende begroting vereist en wordt inzicht in de kansen en risico's gevraagd.

EXTERN TOEZICHT WORDT IN NEDERLAND UITGEVOERD DOOR:

- Van Oers (accountantscontrole)
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving)

In zowel Nicaragua als in Suriname wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant van dat land.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDING BESTUUR.

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het aftreden van bestuursleden is volgens rooster geregeld. Indien aan de orde worden aftredende bestuursleden herkiesbaar gesteld.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Vertegenwoordigers van de Stichting Vriendenkring Nederland in Nicaragua en Suriname leveren elk kwartaal een verslag met daarin de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden – ter kennisneming van donateurs en andere belangstellenden – op de website (www.vriendenkringnederland) gepubliceerd.

Donateurs ontvangen minimaal twee, liefst 4 keer per jaar een contactbrief.

Het jaarverslag (met de jaarrekening als onderdeel) en een samenvatting daarvan worden gepubliceerd op de website.

BIJLAGE II

Checklist verantwoordingsverklaring

Opnemen in jaarverslag:

1. Feit benoemen dat SVN de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) onderschrijven en dienovereenkomstig handelen
2. Feit benoemen dat het bestuur uit vrijwilligers bestaat en er geen vergoedingen plaatsvinden.
3. Verantwoordelijkheid van het bestuur:
 - a. Besturen van SVN
 - b. Exploitatie tbv SVN
 - c. Vaststellen jaarrekening en toetsen voortgangsrapportages(data noemen)
4. Borging kwaliteit hoofdprocessen
 - a. Vertegenwoordiging SVN in Nicaragua (Maria Lucila Cuadrada)
 - b. Vertegenwoordiging SVN in Suriname (Congregatie van Oblaten van Maria)
 - c. Vertegenwoordiging SVN in India (Stichting Udayan Care)
5. Externe toezichtshouders benoemen (Van Oers en CBF)
6. Aan-en aftreden bestuursleden-volgens rooster
7. Communicatie
 - a. Per kwartaal een verslag op website en contactbrieven aan donateurs
 - b. Jaarverslag (inclusief jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website.

Checklist beoordeeld en akkoord verklaard op

9 april 2020 door ECW Ubachs

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorstel saldoverdeling)

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
<u>Vorderingen</u>				
Overige vorderingen en overlopende activa		-		6.075
<u>Liquide middelen</u>		83.188		71.923
		<u>83.188</u>		<u>77.998</u>

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Bestemmingsfondsen		56.692		72.319
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	232		-	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>26.264</u>		<u>5.679</u>	
		26.496		5.679
		<u>83.188</u>		<u>77.998</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	<u>2020</u>	Begroting <u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	<u>65.582</u>	<u>76.500</u>	<u>69.909</u>
	<u>65.582</u>	<u>76.500</u>	<u>69.909</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	65.022	66.100	70.332
Wervingskosten	6.745	6.885	6.736
Kosten beheer en administratie	<u>7.637</u>	<u>8.250</u>	<u>6.487</u>
Totaal van som der lasten	<u>79.404</u>	<u>81.235</u>	<u>83.555</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	-13.822	-4.735	-13.646
Financiële baten en lasten	<u>-1.805</u>	<u>3</u>	<u>-1.472</u>
Totaal van netto resultaat	<u>-15.627</u>	<u>-4.732</u>	<u>-15.118</u>
	<u>2020</u>		<u>2019</u>
	€		€
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Bestemmingsfonds Udayan Care	1.092		354
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	-5.325		-375
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>-11.394</u>		<u>-15.097</u>
	<u>-15.627</u>		<u>-15.118</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister

Stichting Vriendenkring Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Molenstraat 8, 4851SH te Ulvenhout en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41103271.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen:

- het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua);
- het Fonds Snelle Hulp voor Suriname; en
- het Fonds Udayan Care (India).

De eerste twee fondsen zijn in de jaren 1980 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. Het laatste fonds is in 2009 ingesteld om hulp te kunnen bieden aan het werk van Kiran Modi voor kinderen in de slums van New Delhi (India).

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vriendenkring Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 Fondsenwervende Organisaties, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De uitbraak van het Covid-19-virus heeft wereldwijd tot een van de grootste crises van de laatste decennia geleid. De (gedeeltelijke) lockdowns hebben er onder meer toe geleid dat de bedrijfsactiviteiten in vele sectoren zijn geraakt. Bij het opstellen van de jaarrekening (waaronder de onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling) is de impact van Covid-19 op onze organisatie nadrukkelijk geanalyseerd en gewogen. Bij deze analyse is rekening met de daling van de baten als gevolg van het COVID-19 virus in 2020, de goede financieel buffer en de inspanning van het bestuur inzake het ontvangen van giften. Van belang is dat bij de bepaling van de verwachte impact op de stichting in 2021 en verder, en dus ook de verwachte ontwikkeling in resultaat en liquiditeit, inherent een onzekerheid blijft bestaan ten aanzien van de duur van het Covid-19-virus en de daaruit voortvloeiende impact op de economie als geheel en op onze organisatie.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Giften en baten uit fondsenwerving

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.

Donaties/giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen nalatenschappen	-	<u>6.075</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen Pater Theo Kint Fonds	53.054	60.476
Liquide middelen Snelle Hulp voor Suriname	23.729	6.088
Liquide middelen Udayan Care	<u>6.405</u>	<u>5.359</u>
	<u>83.188</u>	<u>71.923</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van de bestemmingsfondsen weergegeven:

	<u>Bestemming sfondsen</u>	
	€	
Stand per 1 januari 2020		72.319
Mutatie uit resultaatverdeling		<u>-15.627</u>
Stand per 31 december 2020		<u>56.692</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Udayan Care	6.460	5.368
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	766	6.091
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>49.466</u>	<u>60.860</u>
	<u>56.692</u>	<u>72.319</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Udayan Care</u>		
Stand per 1 januari	5.368	1.714
Resultaatverdeling	1.092	354
Correcties	-	3.300
Stand per 31 december	<u>6.460</u>	<u>5.368</u>
<u>Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname</u>		
Stand per 1 januari	6.091	7.366
Resultaatverdeling	-5.325	-375
Correcties	-	-900
Stand per 31 december	<u>766</u>	<u>6.091</u>
<u>Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds</u>		
Stand per 1 januari	60.860	78.357
Resultaatverdeling	-11.394	-15.097
Correcties	-	-2.400
Stand per 31 december	<u>49.466</u>	<u>60.860</u>
Kortlopende schulden		
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen besteding aan doelstelling Snelle Hulp voor Suriname	20.000	-
Te betalen kosten fondsenwerving en administratiekosten	3.672	3.094
Te betalen accountantskosten	2.420	2.420
Te betalen bankrente en -kosten	172	165
	<u>26.264</u>	<u>5.679</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u> <u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren	<u>65.582</u>	<u>76.500</u>	<u>69.909</u>
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	62.357	66.500	69.534
Nalatenschappen	<u>3.225</u>	<u>10.000</u>	<u>375</u>
	<u>65.582</u>	<u>76.500</u>	<u>69.909</u>
<u>Besteed aan doelstelling</u>			
Pater Theo Kint Fonds	45.022	43.250	49.332
Snelle Hulp voor Suriname	20.000	21.550	20.000
Udayan Care	-	1.300	1.000
	<u>65.022</u>	<u>66.100</u>	<u>70.332</u>

Bezoldiging bestuurders

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Gemiddeld aantal werknemers

2020

Aantal

Gemiddeld aantal werknemers

-

2019

Aantal

Gemiddeld aantal werknemers

-

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u> <u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten fondsenwerving	6.476	6.885	6.482
Postbuskosten	<u>269</u>	<u>-</u>	<u>254</u>
	<u>6.745</u>	<u>6.885</u>	<u>6.736</u>

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	4.223	5.830	4.321
Accountantskosten	2.420	2.420	1.338
Kosten certificering	530	-	517
Relatiegeschenken	464	-	102
Overige organisatiekosten	-	-	24
Vergaderkosten	-	-	185
	<u>7.637</u>	<u>8.250</u>	<u>6.487</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	3	-
Bankkosten en rentelasten	<u>-1.805</u>	<u>-</u>	<u>-1.472</u>
	<u>-1.805</u>	<u>3</u>	<u>-1.472</u>
<u>Bankkosten en rentelasten</u>			
Betaalde bankrente	<u>1.805</u>	<u>-</u>	<u>1.472</u>

Analyse verschil uitkomst met begroting

	2020	Begroting 2020	Verschil	
x 1.000	€	€	€	%
Baten	<u>65.582</u>	<u>76.500</u>	<u>-10.918</u>	-14,3
	65.582	76.500	-10.918	-14,3
Besteed aan doelstelling	65.022	66.100	-1.078	-1,6
Wervingskosten	6.745	6.885	-140	-2,0
Kosten beheer en administratie	<u>7.637</u>	<u>8.250</u>	<u>-613</u>	-7,4
Totaal van som der lasten	<u>79.404</u>	<u>81.235</u>	<u>-1.831</u>	-2,3
Totaal van bedrijfsresultaat	-13.822	-4.735	-9.087	-191,9
Financiële baten en lasten	<u>-1.805</u>	<u>3</u>	<u>-1.808</u>	0.266,7
Totaal van netto resultaat	<u><u>-15.627</u></u>	<u><u>-4.732</u></u>	<u><u>-10.895</u></u>	-230,2

Ulvenhout, 29 juni 2021
Stichting Vriendenkring Nederland

F.C.W. Ubachs
Voorzitter

J.G. Rops
Penningmeester

J.W.A. Wezendonk
Secretaris