

Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

BOEKJAAR 2019

INHOUDSOPGAVE ACCOUNTANTSRAPPORT

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Opdracht

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	4
-----------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2019	31
Staat van baten en lasten over 2019	32
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	33
Toelichting op de balans	35
Toelichting op de staat van baten en lasten	37

Aan het bestuur van
Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

Breda, 17 juni 2020
Ref. NvdM/109140/2019

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot samenstellen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2019 hebben verricht.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

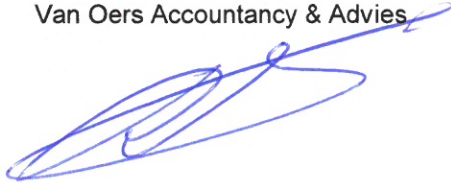
Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vriendenkring Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Breda, 17 juni 2020

Van Oers Accountancy & Advies

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R. van Vossen', written over the text 'Van Oers Accountancy & Advies'.

R. van Vossen
Accountant-Administratieconsulent



Stichting Vriendenkring Nederland

maakt de allerarmsten zelf hoofdpersoon

suriname nicaragua india

BESTUURSVERSLAG 2019

DE ORGANISATIE

WIE ZIJN WIJ?

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname ontwikkelingsprojecten hadden opgezet. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen na een bezoek van de initiatiefneemster mevr. Kiran Modi aan Nederland.

De missie van de projecten was en is nog steeds om de allerarmsten zelf de hoofdpersoon te laten worden in hun eigen ontwikkeling, ongeacht religie of politieke groepering. Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk.

Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders erg kort. Via telefoon en e-mail wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.



Pater Theo Kint Fonds - Nicaragua

Vanuit Nicaragua krijgen we onze updates via Maria Lucila Cuadra. Zij heeft in juni 2016 de leiding overgenomen van de zusters Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz en levert op professionele wijze de kwartaal- en jaarverslagen.

De communicatie met Maria Lucila in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst deze taal goed zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden namens het hele bestuur.



Fonds Snelle Hulp Suriname - Suriname

Over Suriname hebben we contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar.

De communicatie met Pater Toon gebeurt op regelmatige basis in het Nederlands. Eén keer per jaar, tijdens zijn vakantie, woont Pater Toon ook een bestuursvergadering bij.



Fonds Udayan Care - India

In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Dr. Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels.

BESTUUR

Het bestuur was in 2019 als volgt samengesteld:

- **Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester**

Jacqueline (1961). Werkt bij een offshore bedrijf op de financiële afdeling. Ze woont samen met haar partner Kees. Sinds 21-12-2005 maakt zij deel uit van het bestuur en daarbinnen vervulde zij tot eind dit jaar de secretariële taken. Sinds 2012 is zij penningmeester. Jacqueline was eind 2014 aftredend en weer herkozen voor 5 jaar (laatste termijn). Jacqueline heeft in december 2019 haar taak neergelegd en we hebben met een etentje afscheid van haar genomen.

- **Erik Ubachs, voorzitter**

Erik Ubachs (1958) is inmiddels ruim 25 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij heeft 2 zoons. Hij voetbalt, tennist en loopt hard. Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997 en benoemd tot eind 2020. Sinds begin van dit jaar is hij voorzitter.

- **Jan Rops, penningmeester**

Jan (1971) is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam bij Crown Van Gelder als Product Manager. Als ontspanning voetbalt Jan, maakt muziek en klust op de boerderij-camping van zijn neef. Jan is lid sinds 11-09-2001, was penningmeester vanaf 2004 en benoemd tot eind 2011. Hij werd in december van 2011 herkozen als

bestuurslid. Zijn belangrijkste taak is het contact onderhouden met het CBF. Ook verzorgt hij veel werk voor het jaarverslag. Per 1-1-2019 is hij opnieuw penningmeester van de Stichting geworden.

- **Jan Wezendonk, secretaris**

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons. Jan werkt al bijna 35 jaar in de charitatieve sector (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India. Hij is sinds 1-1-2019 secretaris van de Stichting.

GEEN PERSONELE KOSTEN

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2019 werden geen bestuurskosten gemaakt, op het afscheidsetentje met Jacqueline na. Ook heeft het bestuur een keer samen met Pater Toon Te Dorsthorst gegeten op kosten van de Stichting, waarbij Pater Toon zijn ervaringen met ons deelde.

CBF ERKENNING

Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-certificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25%, besteed aan fondsenwerving, die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld.

De Stichting Vriendenkring Nederland blijft zelfs met haar totale kosten ruim beneden de 25%.

JAARVERSLAG OP INTERNET

Het jaarverslag wordt zo snel mogelijk gepubliceerd op de website www.vriendenkringnederland.nl. Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in onze projecten.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd.

De jaarrekening 2019 is opgesteld conform de Richtlijn C2 Verslaggeving voor kleine Fondsenwervende Instellingen.

KLACHTENREGISTER

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2019 zijn er geen klachten binnengekomen.

STRATEGIE & BELEID

DOELSTELLING

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

BELEID

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf.

In de praktijk richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname. Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

In 2019 is de website verder gemoderniseerd. iV3 innovatie houdt zich daar mee bezig.

WERKWIJZE

In **Nicaragua** laat de Stichting zich vertegenwoordigen door mevrouw Maria Lucila Cuadra. Zij is de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting. Samen met Cristina Pasos geeft zij leiding aan de mensen die in en om El Viejo werkzaam zijn voor onze Stichting.

In **Suriname** is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In **India** is de dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de Engelse taal met ons communiceert.

Maria Lucila, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

De organisaties in de landen besteden het werven van fondsen uit aan iV3 innovatie. Afstemming over deze activiteiten vindt plaats met de Stichting Vriendenkring Nederland. Hiertoe schuift John Vester van iV3 innovatie aan in het bestuursoverleg om het bestuur professioneel te adviseren ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. iV3 innovatie heeft ook twee andere kleine stichtingen onder zijn hoede, van vergelijkbare omvang, samenstelling donateurenbestand en gelijksoortige uitdagingen.

CRITERIA VOOR HULPVERLENING

In haar hulpverlening hanteert de stichting de volgende criteria

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door Maria Lucila in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaaleconomische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat: *"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"*. In India gaat het vooral om kinderen, die wees zijn of op andere manieren niet meer op hun ouders kunnen terugvallen. Zij worden via Udayan Care opgevangen kunnen daar werken aan hun eigen ontwikkeling.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Pater Theo Kint fonds

Vanuit Nicaragua levert Maria Lucila samen met Cristina Pasos, de administradora en de technicos elk kwartaal een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Op termijn worden deze kwartaalverslagen in het Spaans, worden gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de kwartaalverslagen heeft het bestuur regelmatig contact met Maria Lucila. Via mails houden bestuur en Maria Lucila elkaar op de hoogte van lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen.

Fonds Snelle Hulp Suriname

De contacten met Pater Toon Te Dorsthorst in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij elk jaar tijdig zijn jaarverantwoording.

Fonds Udayan Care

Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Bezoek ter plaatse

Het bestuur streeft er naar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer kunnen inleven in de leefomstandigheden. Door de ontwikkelingen in Nicaragua zijn er de laatste jaren meer bezoeken aan El Viejo gebracht. Eind 2015 zijn 2 bestuursleden op bezoek geweest in Nicaragua om over de opvolging van de Zusters en voortgang van de projecten te praten. In Nicaragua werd het bezoek gewaardeerd omdat er dan gelegenheid is om te laten zien wat er allemaal bereikt is, mede dankzij de Stichting. De boeren collectieven zijn eind december 2015 met succes zelfstandig geworden. Weer een belangrijke mijlpaal. In juni 2016 is Jan Rops, namens het bestuur, in El Viejo geweest om aanwezig te zijn bij de overdracht van de Zusters naar Maria Lucila als wettelijk vertegenwoordigster in Nicaragua en bij het afscheid van de zusters. Van oktober tot december 2016 was Erik Ubachs in Nicaragua om de mensen in El Viejo te bezoeken en wat langer mee te maken. Er zijn plannen om weer een keer te gaan kijken in Nicaragua, echter in 2019 was de situatie in het land niet veilig genoeg en momenteel en de komende tijd zullen we er vanwege het Corona-virus niet naar toe kunnen!

Op persoonlijke titel is Jacqueline van Rijsbergen eind 2018 nog langs geweest bij Pater Toon in Paramaribo. Omdat Pater Toon de laatste jaren elk jaar 2 maanden naar Nederland kwam hebben we verder geen aanleiding gezien om Suriname te bezoeken. We organiseren dan een speciale vergadering om hem persoonlijk te kunnen spreken en bijpraten.

Een bezoek aan India op kosten van de stichting zal voorlopig niet plaatsvinden gezien de kleinschaligheid van dit project.

COMMUNICATIE MET DONATEURS

Het belangrijkste communicatie middel met de bestaande donateur is de nieuwsbrief. Deze wordt voornamelijk in een papieren versie gestuurd voorzien van een acceptgiro. Deze laatste is tevens de adresdrager bij verzending. Een klein deel van de donateurs heeft aangegeven de nieuwsbrief digitaal te willen ontvangen. Ieder fonds heeft haar eigen nieuwsbrief. In de nieuwsbrief wordt bericht over de situatie ter plaatse.

Daarnaast is de website van de stichting een plek waar informatie kan worden gevonden over de stichting en de projecten ter plaatse.

Overige communicatie met de donateurs loopt via mail, post en telefoon.

GEDRAGSCODE

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan.

Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig.

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

RISICOANALYSE

Organisatorische risico's

Het bestuur bestaat uit 4 vrijwilligers die nauw samenwerken met John Vester en zijn wervingsbureau iV3 innovatie. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen. Er wordt gezocht naar aanvulling van het bestuur.

Het **Pater Theo Kint fonds** werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedekt.

Ter plaatse wordt samengewerkt met de oud zuster MMB Maria Lucila Cuadra, die veel bestuurlijk ervaring heeft, management heeft gestudeerd en de projecten vanuit haar verleden in El Viejo kent, tezamen met het aanblijven van Christina Pasos als administradora, zijn de uitvoering en bewaking van de projecten dan ook verzekerd.

Bij het **fonds Snelle Hulp Suriname** liggen de projecten in handen van 1 persoon: pater Toon te Dorsthorst. Hij is 71 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zou overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

Voor het **fonds Udayan Care** zijn geen organisatorische risico's geconstateerd. De relatie met Stichting VriendenKring is vooral een financiële relatie; de verantwoordelijkheid voor de projecten ligt ter plaatse.

Financiële risico's

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste jaren minder gunstig geworden. De afname van het aantal donateurs en hun donaties is reden tot bezorgdheid. Met het bureau iV3 innovatie is besproken dat per kwartaal een brief gestuurd wordt voor de fondsen in Suriname en Nicaragua en voor India twee maal per jaar.

Met Maria Lucila in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. In 2019 was de begroting naar beneden bijgesteld, net als in 2018, en dat zal ook voor de volgende jaren gelden. Maria Lucila en Cristina Pasos hebben daar effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Ondanks de bijstelling in de begroting is het hen gelukt de uitgaven in 2019 binnen de begroting te houden.

Voor Suriname zijn de inkomsten in 2019 tegenvallend verlopen. De donaties liepen wederom flink terug en ook ontvingen we geen bijzondere giften.

Het fonds Udayan Care blijft een zorgenkindje. Het aantal donateurs blijft achter en de kosten voor een actie zijn hoog in relatie tot de inkomsten. Werving via de website levert onvoldoende resultaten op. We accepteren dat het donateurs aantal laag blijft maar op deze manier kunnen we toch elk jaar een bedrag overmaken naar India, we gaan door!

BIJZONDERHEDEN 2019

PATER THEO KINT FONDS

2019 was wederom een slecht jaar voor Nicaragua en dat heeft alles te maken met de economische onrust in het land en een president die samen met zijn echtgenote (Daniel Ortega en zijn vrouw Rosillo) niet meer geschikt lijkt om dit ambt te vervullen. Er is veel werkloosheid, mensen zijn bang omdat protesten hardhandig neergeslagen worden en oppositie door speciale "knokgroepen" worden neergeslagen. De angstcultuur van vorig jaar duurt eigenlijk nog voort. Daardoor is de belangstelling voor de projecten in El Viejo wat minder geweest ook al omdat in de avonden veel minder mensen mee wilde doen.

Eigenlijk begon langzaam eind 2019 alles weer wat te draaien en werden competities in het Sportcentrum weer hervat en was de belangstelling voor cursussen en de bibliotheek weer wat groter. Het "directieteam" in El Viejo, bestaande uit Maria Lucila en Cristina Pasos Martinez kunnen de boel nog draaiende houden dankzij de bijdrage van onze Stichting, de Engelse Stichting Santa Rosa en nog een oude fondsje van de zusters Mercedarias die jarenlang in El Viejo aanwezig geweest zijn. Dit jaar kende ook een incidentele meevaller: de oude pick-up truck van de zusters MMB kon verkocht worden voor zo'n 10.000 USD.

Nu gaat alles in Nicaragua (voorjaar 2020) helaas min of meer op slot door het Coronavirus.

De Stichting heeft nog 11 mensen in dienst in El Viejo die ons werk in Nicaragua uitdragen. Het zijn mensen in dienst van de projecten, zodat deze kunnen voortgaan en begeleid worden.

Fondsenwerving

In 2019 zijn er 3 reguliere contactbrieven en een kerstkaart verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 250,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door de voorzitter. De besteding bedroeg in 2019: € 49.332.

Overzicht realisatie inkomsten 2019 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
GIFTEN	€ 45.000	€ 43.113
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 10.000	€ 375
TOTAAL	€ 55.000	€ 43.488

Overzicht realisatie kosten 2019 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 8.250	€ 4.262
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 4.000	€ 4.077
TOTAAL	€ 12.250	€ 8.339

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Fondsenwerving

In 2019 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 3 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren. De besteding bedroeg in 2019: € 20.000.

Overzicht realisatie inkomsten 2019 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
GIFTEN	€ 35.000	€ 24.715
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 35.000	€ 24.715

Overzicht realisatie kosten 2019 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 5.250	€ 2.314
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 1.800	€ 2.252
TOTAAL	€ 7.050	€ 4.566

FONDS UDAYAN CARE

Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid. In de brieven wordt meestal iets verteld over kinderen die geld krijgen van de Stichting en waar dat aan besteed wordt.

Fondsenwerving

In 2019 is er 1 brief naar de vaste donateurs gestuurd. Er werd in totaal 1.000 euro overgemaakt naar India.

Overzicht realisatie inkomsten 2019 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
GIFTEN	€ 2.000	€ 1.705
TOTAAL	€ 2.000	€ 1.705

Overzicht realisatie kosten 2019 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 400	€ 160
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 100	€ 157
TOTAAL	€ 500	€ 317

BESTUUR

Ook in 2019 bestond het bestuur uit 4 personen met als voorzitter Erik Ubachs. Per vergadering trad één van de bestuursleden op als dagvoorzitter. De secretaris heeft een coördinerende rol.

Bestuursvergaderingen

In 2019 vergaderde het bestuur 4 keer met één extra bijeenkomst met pater Toon . John Vester van iV3 innovatie is altijd aanwezig bij onze vergaderingen, ter ondersteuning.

4 febr: -We zoeken naar nieuwe bestuursleden

- John is bezig met ontwikkeling van inzamelboxen voor donateurs
- Jacqueline gaat binnenkort naar Suriname en zal ook pater Toon ontmoeten
- Udayan Care bestaat dit jaar 25 jaar

9 mei: -Verslag van Jacqueline over haar bezoek aan Suriname

- Situatie volgens Maria Lucila nog gespannen en economisch slecht
- Klachten over trage reacties op mails van donateurs: nu krijgen de mensen een automatische melding dat het antwoord wat later komt.

1 juli: -Vergadering met aanwezigheid van pater Toon . deze viert op 7-6-20 zijn 50 jarig

- priesterschap middels een mis in de achterhoek. Ook een verhaal van hem over -situatie in Suriname.
- Jacqueline moet om gezondheidsredenenhaar bestuurslidmaatschap per direct -beëindigen.Jammer! We wensen haar veel beterschap!
- deel van de erfenis van heer Schaap binnengekomen, 6500€ (PTKF)

12 sept:- Brief Maria Lucila met zorgen over de situatie aldaar

- dit is een korte gewone vergadering en deel 2 is een strategische sessie:
 - 1: misschien een sessie organiseren waarin we onze belangrijkste donateurs bellen en een mailing sturen rond nalatenschappen.
 - 2: misschien een mailing sturen samen met een ander fonds op basis van bestanden van EDM.
 - 3: QR code vaker gaan gebruiken

13 dec:-ontwerp doneerboxen goedgekeurd , ze worden besteld

- Jan R heeft meerjarenbegroting bijgesteld en aangepast
- begroting van Maria Lucila wat betreft PTKF binnengekregen

- op deze avond nemen we afscheid van Jacqueline in eetcafé de Bengels
- met etentje en cadeau! Bedankt voor zoveel jaren inzet! Oud-voorzitter Kees Pellis is deze avond ook onze gast.

BEGROTING VERSUS REALISATIE

Bij de fondsenwerving werkt het bestuur zeer nauw samen met iV3 Innovatie. Dit bureau verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven. Er wordt hierbij een maximaal kostenpercentage gegarandeerd dat duidelijk onder het percentage ligt dat door het CBF wordt gehanteerd (25%).

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

STICHTING VRIENDENKRING NL	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
TOTALE INKOMSTEN	€ 92.000	€ 69.908
BEHEERKOSTEN	€ 5.900	€ 2.165
DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 13.900	€ 10.803
PERCENTAGE WERVINGSKOSTEN	15,1 %	15,5 %
TOTALE BESTEDING	€ 81.600	€ 70.332

KOSTENPERCENTAGE

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar aan de eis van het CBF om maximaal 25% van de eigen inkomsten uit fondsenwerving uitgeven aan fondsenwerving, gerekend over gemiddeld drie jaar. Dit geldt ook voor 2019. Het gerealiseerde percentage is 9,7%

De afgelopen 3 jaar zijn de percentages voor directe kosten voor fondsenwerving:

	2016	2017	2018	2019
PATER THEO KINT	10,0	10,5	7,6	9,9
SNELLE HULP SURINAME	9,3	8,9	9,0	9,4
UDAYAN CARE	17,4	9,0	9,0	9,4
TOTAAL	9,9	9,9	8,4	9,7

BESTEDINGSVERSLAG

PATER THEO KINT FONDS

Activiteiten

De verslaglegging over 2019 die door de administradora Christina Pasos is aangeleverd laat zien dat de gekozen wijze van besteding van gelden (werkelijke kosten in plaats van het sluitend maken van de bestedingen met de begroting) positieve effecten heeft. Voor het zesde opeenvolgende jaar bleven de bestedingen onder de begroting. Dit verslag is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl.

Sinds enkele jaren is er een omslag te zien in het saldo. Het wisselt per jaar wat er aan erfenissen of legaten of grote schenkingen binnenkomt. Daardoor neemt ook het kapitaal steeds verder af en kan er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua. Dat was ook in 2019 het geval. Het kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status.

Elk kwartaal wordt door Fundación Amigos de Holanda een cumulatief kwartaalverslag opgesteld en toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Christina Pasos Martinez

Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te lezen op de website. De kwartaalverslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar Maria Lucila en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit kleine boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misoogsten en lage prijzen maken hen bijzonder kwetsbaar. Daarom wordt ook hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Omdat de begroting de laatste jaren sterk is verlaagd zijn een paar aandachtsgebieden in de afgelopen jaren afgevallen: Gezondheidszorg, het ziekenhuis is overgenomen door de regering, jeugdzorg en de Casa de Mujer (vrouwenproject) zijn geschrapt.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op Maria Lucila Cuadra, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigt in de Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die allen die voor de Stichting werken in Nicaragua neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun kwartaalverantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. In 2018 zijn we niet op bezoek geweest in Nicaragua, ook al vanwege de onrustige situatie waarbij er tijdelijk zelfs een negatief reisadvies was. Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via Maria Lucila, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2019 via Maria Lucila in totaal voor **USD 55.000** zijnde in euro's 49.332 worden overgemaakt.

Overzicht besteding versus begroting 2019

PATER THEO KINT FONDS	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
BIJDRAGE AAN PROJECTEN	€ 50.000	€ 49.332
(PERSOONLIJKE) NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 50.000	€ 49.332

**FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA
EL VIEJO
DETALLE DE GASTOS GENERALES
POR AREA AÑO 2019
(DÓLARES)**

AREA	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL EJECUCIÓN 2019
DIRECCIÓN	4,302.64	4,330.09	4,330.09	5,459.76	18,422.58
ADMINISTRACIÓN	5,172.15	6,248.25	5,602.49	7,305.78	24,328.67
BECAS A ESTUD	498.73	0.00	498.47	0.00	997.20
BIBLIOTECA Y FORMACIÓN	836.55	1,774.06	872.61	1,031.27	4,514.49
CASA ESPERANZA	2,806.52	858.23	1,842.91	3,063.34	8,571.00
CENTRO RECREATIVO	2,388.81	2,425.62	2,560.80	4,286.15	11,661.38
SALUD	1,270.81	1,289.47	1,290.37	1,624.66	5,475.31
GRAN TOTAL	17,276.21	16,925.72	16,997.74	22,770.96	73,970.63

De stichting Fundacion Amigos de Holanda in Nicaragua krijgt ook nog geld uit twee lokale fondsen: Fondo Santa Rosa en Fondo Asociacion Mercedarias (MMB)

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder www.vriendenkringnederland.nl.

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armste van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is bijvoorbeeld de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke projecten. Op dit moment loopt de regering echter achter met het uitkeren van de toegezegde gelden.

Gezien de huidige economische problemen van de regering Bouterse verwachten we op korte termijn geen grote vooruitgang en zullen de toegezegde plannen van de regering waarschijnlijk nog niet uitgevoerd worden.

In het jaar 2019 is het bedrag van de brievenactie Snelle Hulp voor Suriname Euro 20.000,- ter beschikking gesteld van de Pater Ahlbrinck Stichting. De gelden zijn gebruikt om een crèche te Djankakondre, Brownsweg te bouwen. De totale begroting voor de bouw van de crèche was Euro 34.500,-. De bouw van de crèche is midden 2019 begonnen. Eind 2019 was de bouw klaar, met dien verstande dat er nog waterleiding in moest worden aangelegd. Dat is begin 2020 gerealiseerd. De ingebruikname is door de Coronacrisis uitgesteld.

Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS); Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting.

Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg.

Naast enkele grote projecten heeft Pater Toon vaak een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood.

Overzicht besteding versus begroting 2019

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
BIJDRAGE AAN MEERJAREN PLAN PAS	€ 30.000	€ 20.000
PERSOONLIJKE NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 30.000	€ 20.000

FONDS UDAYAN CARE INDIA

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om 'het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven', met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier.

Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van hiv-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Bij de oprichting van het fonds Udayan Care, is een bewustwordingscampagne uitgevoerd die Stichting Propaganda Bureau Breda destijds heeft voorgefinancierd. Deze lening zou naar gelang de inkomsten het toelaten, worden terug betaald. Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propagandabureau Breda was afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om het voorschot, dat het Propagandabureau Breda (PBB) heeft gedaan om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen.

In 2019 is € 1.000,- overgemaakt naar Udayan Care. De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het realiseren van PR, waarbij digitale nieuwsbrieven een belangrijke rol zullen moeten spelen. In 2019 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren.

Overzicht besteding versus begroting 2019

UDAYAN CARE	BEGROTING 2019	REALISATIE 2019
BIJDRAGE AAN HET OPZETTEN TEHUIZEN VOOR KINDEREN	€ 1.600	€ 1.000
TOTAAL	€ 1.600	€ 1.000

BEGROTING 2020

PATER THEO KINT FONDS

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2019, nu door Maria Lucila een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2020 ingediend. De ingediende begroting is (in de Spaanse taal), te vinden op onze website (www.vriendenkringnederland.nl). De bedragen zijn hieronder vermeld. De begroting voor 2020 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

Inkomsten

PATER THEO KINT FONDS

GIFTEN	€ 40.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 10.000
TOTALE INKOMSTEN	€ 50.000

Kosten

PATER THEO KINT FONDS

DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 4.500
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 5.500
TOTALE KOSTEN	€ 10.000

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Pater Theo Kint Fonds zijn begroot op € 45.000. (USD 50.000)

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Inkomsten

SNELLE HULP SURINAME

GIFTEN	€ 25.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0
TOTALE INKOMSTEN	€ 25.000

Kosten

SNELLE HULP SURINAME

DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 2.250
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 2.500
TOTALE KOSTEN	€ 4.750

Bestedingen

De bestedingen betreffende het fonds Snelle Hulp Suriname zijn begroot op € 20.000.

FONDS UDAYAN CARE

Inkomsten

UDAYAN CARE

GIFTEN	€ 1.500
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0
TOTALE INKOMSTEN	€ 1.500

Kosten

UDAYAN CARE

WERVINGSKOSTEN	€ 135
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE& ADMINISTRATIE	€ 250
TOTALE KOSTEN	€ 385

Bestedingen

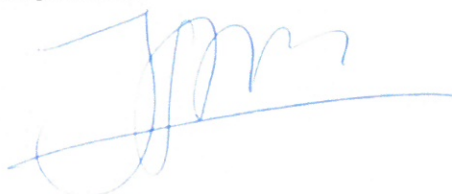
De bestedingen betreffende het fonds Udayan Care zijn begroot op € 1.100.

Ulvenhout, 17 juni 2020

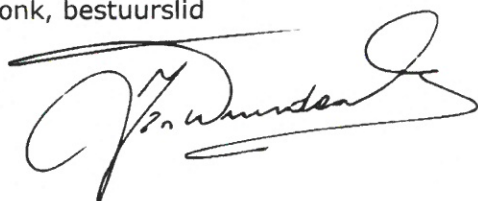
Erik Ubachs, secretaris



Jan Rops, penningmeester



Jan Wezendonk, bestuurslid



BIJLAGE I

VERANTWOORDINGSVERKLARING (BRON: CENTRAAL BUREAU FONDSENWERVING)

De principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) zijn vanaf 1 juli 2008 opgenomen in het toetsingskader van het CBF-Keur. De toetsingssystematiek van het nieuwe CBF-Keur is ook aangepast. De vijfjaarscyclus wordt vervangen door een driejaarscyclus met integrale toetsingen. De jaarlijkse toetsingen op specifieke onderwerpen worden met het oog op de administratieve lastenverlichting teruggebracht tot een toetsing van het jaarverslag en de Verantwoordingsverklaring over de principes van goed bestuur

In de Verantwoordingsverklaring legt het Bestuur of de Raad van Toezicht verantwoording af over drie principes:

1. Scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering (CBF handleiding **2.1.1**)
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen (CBF handleiding **2.4**)
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden (CBF handleiding **2.5**).

Het CBF geeft voor de verantwoordingsverklaring geen model of harde criteria en wil over de materie het gesprek met de fondsen aangaan.

Zij vindt het belangrijk dat ook kleine fondsen hieraan voldoen, belangrijk ook dat er een gesprek op gang komt. Kleine doelen worden zo gedwongen na te denken over governance. En als het dan (nog) niet mogelijk is om aan bepaalde criteria te voldoen, kan in ieder geval worden uitgelegd waarom dat zo is. Welbeschouwd is de verantwoordingsverklaring een formeel ingeklede uitnodiging tot zelfreflectie.

2.1.1 – is een document waarin duidelijk en zo concreet mogelijk wordt uitgelegd welke maatregelen zijn genomen mbt scheiding van functies (toezicht houden, besturen en uitvoeren). Passend bij omvang, aard en complexiteit van de projecten en activiteiten. In het jaarverslag past een samenvatting

2.4 – in het kader van **Besteding van middelen** (effectiviteit¹ en doelmatigheid² zijn sleutelbegrippen)dient in de verantwoordingsverklaring te worden opgenomen:

- o richtinggevendende doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus
- o monitoring en evaluatie van uitvoering van activiteiten en interne processen en
- o in het vervolg op de evaluaties, welke maatregelen gaan er genomen worden.

2.5 – omgang met belanghebbenden.

- o Gerichte aandacht voor informatieverschaffing
 - wie zijn belanghebbenden – donateurs, personen, groeperingen – met als achterliggende gedachte “sluit de instelling aan bij de ontwikkelingen op haar werkterrein en houdt zij met haar activiteiten voeling met de belangen van alle voor haar relevante betrokkenen)
 - inhoud en kwaliteit van aan belanghebbende te verstrekken info
 - de wijze waarop info wordt verstrekt
 - de inrichting van de communicatie – relevant, eenduidig, toegankelijk

1 Effectiviteit: worden voorgestelde resultaten ook geboekt

2 Doelmatig: met zo min mogelijk middelen zoveel mogelijk activiteiten uitvoeren

- manier waarop instelling omgaat met ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden
- Inname en verwerking van wensen, vragen en klachten

Handreikingen voor de vormgeving hiervan:

- Ontwikkelingstraject (stapsgewijze bestedingscontrole)
Voor kleinere organisaties geldt 1 en 2:
 - 1. tussentijds volgen van uitgaven (budgetrapportages), bestuur beoordeelt of verbeteringen mogelijk zijn
 - 2. volgen van de output van de belangrijkste activiteit; bestuur maakt analyse en stelt doelstellingen
 - 3, 4 en 5 gelden voor grotere en complexere organisaties (volgen van alle bestedingscategorieën, het in beeld brengen van effect van besteding en eens in de vijf jaar impactstudie op belangrijkste activiteiten)
- Best practice.
Als het principe optimaal is vormgegeven is onder meer het volgende geregeld (selectie mm):
 - Meerjaren strategisch plan of beleidsplan met doelstellingen (resultaten van activiteiten en effecten voor de doelgroep). Er wordt in programma's gepland (samenhangende projecten) en er is een doorvertaling van de doelstellingen in de fondsenwerving, communicatie en interne organisatie.
 - Managementinformatiesysteem (nvt)
 - Capabele bestuurders
 - Projectplanning volgens criteria (doelstellingen, prestatie-indicatoren, opzet projectplannen volgens denkraam, partnerorganisaties die ook volgens denkraam werken, pdca cyclus, monitoring en evaluatie interne processen, leerpunten worden gedeeld en opgepakt)
- Zie ook toetsingsvragen uit het CBF-Keur op basis van de criteria.(pagina 50)

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

Het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen overeenkomstig.

De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden voorop staan, zijn bij de Stichting Vriendenkring Nederland op de volgende manier verankerd:

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de drie meest essentiële functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN BESTUUR STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting Vriendenkring Nederland, de exploitatie ten behoeve van de Stichting Vriendenkring Nederland en het vaststellen van de jaarrekening.

CONTROLE OP FUNCTIONEREN VAN DE ORGANISATIE, FREQUENTIE, VASTLEGGING EN EVALUATIE

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van deze private hulpverleningsorganisatie is een vereiste (doelstelling SVN). Naast de borging van interne processen is ook externe toetsing op een aantal processen (zie verder).

BORGING VAN DE KWALITEIT VAN DE HOOFDPROCESSEN BINNEN STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND.

De Stichting laat zich in Nicaragua sinds juli 2016 vertegenwoordigen door Mw Maria Lucila Cuadra, zij heeft de taken overgenomen van zusters die in juli 2016 zijn vertrokken.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria de vertegenwoordiger van de Stichting.

Het Bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt een meerjarenbeleidplan vast.

De vertegenwoordigers van de Stichting leveren jaarlijks – op basis van het meerjarenbeleidplan – een jaarplan in.

Elk kwartaal leveren deze vertegenwoordigers een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen (risicoanalyse). Tevens zijn evaluatiemomenten vastgelegd:

Allereerst: Bij het indienen van het jaarplan wordt gekeken of dat realistisch is in vergelijking tot de bestedingen tot en met het derde kwartaal. En na het toesturen van de jaarverantwoording wordt gekeken of het jaarplan alsnog moet worden aangepast op basis van dit jaarverslag.

Contacten per e-mail en bezoeken over en weer versterken de kennis van het bestuur met betrekking tot recente ontwikkelingen.

FINANCIËN

Het bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt de jaarrekening vast. Het bestuur toetst 4 x per jaar de voortgangsrapportages en analyseert. Elk kwartaal verantwoorden de vertegenwoordigers van de Stichting tevens inkomsten en uitgaven. Voor nieuwe projecten is een sluitende begroting vereist en wordt inzicht in de kansen en risico's gevraagd.

EXTERN TOEZICHT WORDT IN NEDERLAND UITGEVOERD DOOR:

- Van Oers Accountants & Belastingadviseurs (samenstellen jaarrekening)
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving)

In zowel Nicaragua als in Suriname wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant van dat land.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDING BESTUUR.

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het aftreden van bestuursleden is volgens rooster geregeld. Indien aan de orde worden aftredende bestuursleden herkiesbaar gesteld.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Vertegenwoordigers van de Stichting Vriendenkring Nederland in Nicaragua en Suriname leveren elk kwartaal een verslag met daarin de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden – ter kennisneming van donateurs en andere belangstellenden – op de website (www.vriendenkringnederland) gepubliceerd.

Donateurs ontvangen minimaal twee, liefst 4 keer per jaar een contactbrief.

Het jaarverslag (met de jaarrekening als onderdeel) en een samenvatting daarvan worden gepubliceerd op de website.

BIJLAGE II

Checklist verantwoordingsverklaring

Opnemen in jaarverslag:

1. Feit benoemen dat SVN de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) onderschrijven en dienovereenkomstig handelen
2. Feit benoemen dat het bestuur uit vrijwilligers bestaat en er geen vergoedingen plaatsvinden.
3. Verantwoordelijkheid van het bestuur:
 - a. Besturen van SVN
 - b. Exploitatie tbv SVN
 - c. Vaststellen jaarrekening en toetsen voortgangsrapportages(data noemen)
4. Borging kwaliteit hoofdprocessen
 - a. Vertegenwoordiging SVN in Nicaragua (Maria Lucila Cuadrada)
 - b. Vertegenwoordiging SVN in Suriname (Congregatie van Oblaten van Maria)
 - c. Vertegenwoordiging SVN in India (Stichting Udayan Care)
5. Externe toezichtshouders benoemen (Van Oers en CBF)
6. Aan-en aftreden bestuursleden-volgens rooster
7. Communicatie
 - a. Per kwartaal een verslag op website en contactbrieven aan donateurs
 - b. Jaarverslag (inclusief jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website.

Checklist beoordeeld en akkoord verklaard op

9 april 2020 door ECW Ubachs

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na voorstel saldoverdeling)

	<u>31-12-2019</u>		<u>31-12-2018</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
<u>Vorderingen</u>				
Overige vorderingen en overlopende activa		6.075		8.189
<u>Liquide middelen</u>		71.922		92.989
		<u>77.997</u>		<u>101.178</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Fondsen		72.319		87.437
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	-		5.565	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>5.678</u>		<u>8.176</u>	
		5.678		13.741
		<u>77.997</u>		<u>101.178</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	<u>69.908</u>	<u>92.000</u>	<u>81.868</u>
	<u>69.908</u>	<u>92.000</u>	<u>81.868</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	70.332	81.600	63.999
Wervingskosten	6.736	8.340	6.885
Kosten beheer en administratie	<u>6.486</u>	<u>11.460</u>	<u>9.273</u>
Totaal van som der lasten	<u>83.554</u>	<u>101.400</u>	<u>80.157</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	-13.646	-9.400	1.711
Financiële baten en lasten	<u>-1.472</u>	<u>3</u>	<u>-1.551</u>
Totaal van netto resultaat	<u>-15.118</u>	<u>-9.397</u>	<u>160</u>
	<u>2019</u>		<u>2018</u>
	€		€
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Bestemmingsfonds Udayan Care	354		440
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	-375		-5.360
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>-15.097</u>		<u>5.080</u>
	<u>-15.118</u>		<u>160</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vriendenkring Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Molenstraat 8, 4851SH te Ulvenhout en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41103271.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen:

- het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua);
- het Fonds Snelle Hulp voor Suriname; en
- het Fonds Udayan Care (India).

De eerste twee fondsen zijn in de jaren 1980 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. Het laatste fonds is in 2009 ingesteld om hulp te kunnen bieden aan het werk van Kiran Modi voor kinderen in de slums van New Delhi (India).

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vriendenkring Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 Fondsenwervende Organisaties, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Giften en baten uit fondsenwerving

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.

Donaties/giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

Flottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen nalatenschappen	<u>6.075</u>	<u>8.189</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen Pater Theo Kint Fonds	60.476	80.728
Liquide middelen Snelle Hulp voor Suriname	6.087	7.123
Liquide middelen Udayan Care	<u>5.359</u>	<u>5.138</u>
	<u>71.922</u>	<u>92.989</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Reserves en fondsen

	<u>Fondsen</u>
	€
Stand per 1 januari 2019	87.437
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>-15.118</u>
Stand per 31 december 2019	<u>72.319</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfonds Udayan Care	5.368	1.714
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	6.091	7.366
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>60.860</u>	<u>78.357</u>
	<u>72.319</u>	<u>87.437</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Udayan Care</u>		
Stand per 1 januari	1.714	-31.726
Resultaatverdeling	354	440
Correcties, voorgaande jaren	-	33.000
Correcties	<u>3.300</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>5.368</u>	<u>1.714</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname</u>		
Stand per 1 januari	7.366	12.726
Resultaatverdeling	-375	-5.360
Correcties	-900	-
Stand per 31 december	<u>6.091</u>	<u>7.366</u>
<u>Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds</u>		
Stand per 1 januari	78.357	106.277
Resultaatverdeling	-15.097	5.080
Correcties, voorgaande jaren	-	-33.000
Correcties	-2.400	-
Stand per 31 december	<u>60.860</u>	<u>78.357</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen kosten fondsenwerving en administratiekosten	3.094	4.296
Te betalen accountantskosten	2.419	3.502
Te betalen bankrente en -kosten	165	378
	<u>5.678</u>	<u>8.176</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	69.533	82.000	73.679
Nalatenschappen	375	10.000	8.189
	<u>69.908</u>	<u>92.000</u>	<u>81.868</u>

	Pater Theo Kint Fonds €	Snelle Hulp voor Suriname €	Udayan Care €
<u>Verdeling totale baten naar doelstelling</u>			
Donaties en giften	43.113	24.715	1.705
Nalatenschappen	375	-	-
Totaal	<u>43.488</u>	<u>24.715</u>	<u>1.705</u>

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
<u>Besteed aan doelstelling</u>			
Pater Theo Kint Fonds	49.332	50.000	37.999
Snelle Hulp voor Suriname	20.000	30.000	25.000
Udayan Care	1.000	1.600	1.000
	<u>70.332</u>	<u>81.600</u>	<u>63.999</u>

Bezoldiging bestuurders

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Gemiddeld aantal werknemers

2019	_____	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers		-
2018	_____	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers		-

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten fondsenwerving	6.482	8.340	6.644
Postbuskosten	254	-	241
	<u>6.736</u>	<u>8.340</u>	<u>6.885</u>

	Pater Theo Kint Fonds €	Snelle Hulp voor Suriname €	Udayan Care €
<u>Verdeling wervingkosten naar doelstelling</u>			
Kosten fondsenwerving	4.105	2.224	154
Postbuskosten	157	90	6
Totaal	<u>4.262</u>	<u>2.314</u>	<u>160</u>

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	4.321	5.560	4.430
Accountantskosten	1.338	2.420	3.509
Kosten certificering	517	-	798
Vergaderkosten	185	-	270
Relatiegeschenken	102	-	-
Overige organisatiekosten	23	3.480	266
	<u>6.486</u>	<u>11.460</u>	<u>9.273</u>

	Pater Theo Kint €	Snelle Hulp voor Suriname €	Udayan Care €
<u>Verdeling algemene kosten naar doelstelling</u>			
Administratiekosten	2.736	1.483	102
Accountantskosten	830	475	33
Kosten certificering	320	184	13
Vergaderkosten	114	66	5
Relatiegeschenken	63	36	3
Overige organisatiekosten	14	8	1
	<u>4.077</u>	<u>2.252</u>	<u>157</u>

	<u>Realisatie 2019</u> €	<u>Begroting 2019</u> €	<u>Realisatie 2018</u> €
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	3	-
Bankkosten en rentelasten	<u>-1.472</u>	<u>-</u>	<u>-1.551</u>
	<u><u>-1.472</u></u>	<u><u>3</u></u>	<u><u>-1.551</u></u>
	<u>Pater Theo Kint</u> €	<u>Snelle Hulp voor Suriname</u> €	<u>Udayan Care</u> €
<u>Verdeling financiële baten en lasten naar doelstelling</u>			
Bankkosten en rentelasten	<u>-913</u>	<u>-523</u>	<u>-36</u>
	<u><u>-913</u></u>	<u><u>-523</u></u>	<u><u>-36</u></u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie	Begroting	Verschil	
	2019	2019	€	%
	€	€		
Baten	69.908	92.000	-22.092	-24,0
	69.908	92.000	-22.092	-24,0
Besteed aan doelstelling	70.332	81.600	-11.268	-13,8
Wervingskosten	6.736	8.340	-1.604	-19,2
Kosten beheer en administratie	6.486	11.460	-4.974	-43,4
Totaal van som der lasten	<u>83.554</u>	<u>101.400</u>	<u>-17.846</u>	-17,6
Totaal van bedrijfsresultaat	-13.646	-9.400	-4.246	-45,2
Financiële baten en lasten	<u>-1.472</u>	<u>3</u>	<u>-1.475</u>	9.166,7
Totaal van netto resultaat	<u><u>-15.118</u></u>	<u><u>-9.397</u></u>	<u><u>-5.721</u></u>	-60,9

Ulvenhout, 17 juni 2020
Stichting Vriendenkring Nederland

F.C.W. Ubachs
Voorzitter

J.G. Rops
Penningmeester

J.W.A. Wezendonk
Secretaris