

Stichting Vriendenkring Nederland  
Molenstraat 8  
4851 SH Ulvenhout

BOEKJAAR 2016

**INHOUDSOPGAVE ACCOUNTANTSRAPPORT**

	Pagina
<b><u>ACCOUNTANTSRAPPORT</u></b>	
Beoordelingsverklaring	2
<b><u>BESTUURSVERSLAG</u></b>	
Bestuursverslag	4
<b><u>JAARREKENING</u></b>	
Balans per 31 december 2016	19
Staat van baten en lasten over 2016	20
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	21
Toelichting op de balans	24
Toelichting op de staat van baten en lasten	26
<b><u>SPECIFICATIES</u></b>	
Toelichting lastenverdeling 2016	30

Aan het bestuur van  
Stichting Vriendenkring Nederland  
Molenstraat 8  
4851 SH Ulvenhout

Breda, 26 september 2017  
Ref. KD/AD109146/2016

Geacht bestuur,

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot het beoordelen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2016 hebben verricht.

### **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2016 van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het saldo van baten en lasten getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de huishouding, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

**Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vriendenkring Nederland per 31 december 2016 en van het saldo van baten en lasten over 2016 in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende Organisaties.

Breda, 26 september 2017  
Van Oers Audit B.V.

H.C. van Dongen MSc. RA

## **Bestuursverslag**

### **Wie zijn wij?**

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen.

Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk.

Vanuit Nicaragua krijgen we van onze contacten, tot in juni 2016 de zusters van de Spaanse congregatie Mercedarias Misioneras de Bériz (MMB) professionele kwartaal- en jaarverslagen. Vanaf half juni 2016 is ons contact in Nicaragua Maria Lucila Cuadrada, zij heeft de positie van de zusters overgenomen. De zusters zijn door hun orde teruggeroepen naar ander plaatsen in Mexico en Guatemala. Vanuit Suriname hebben we naast de bestedingsverslagen regelmatig mondeling contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar. In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

We hechten er waarde aan te melden dat alle activiteiten gebeuren door vrijwilligers die geen kosten in rekening brengen.

### **Doelstelling**

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

### **Bijzonderheden 2016**

In 2016 is er veel gebeurd in Nicaragua. De zusters MMB zijn in juni vertrokken en we hebben een opvolgster voor hen gevonden: Maria Lucila Cuadrada. Ze komt uit Managua, is vroeger ook zuster geweest in de orde van MMB maar uitgetreden en ander werk gaan doen. Ze is bekend met het gebied rondom El Viejo, is zelf geboren in Chinandega. Ze had de afgelopen jaren gewerkt als administratrice van een congrescentrum in Managua en heeft veel bestuurlijke ervaring bij diverse NGO's.

Een van de bestuursleden, Erik Ubachs, is van oktober tot december 2016 samen met zijn vrouw in Nicaragua op bezoek geweest en heeft een aantal weken doorgebracht in El Viejo en uitvoerig kunnen zien en bespreken hoe alles reilt en zeilt in El Viejo en binnen de Fundación aldaar.

De belangstelling voor Nicaragua neemt helaas verder af, hetgeen te merken is aan de inkomsten van het Pater Theo Kint fonds. De stichting heeft laten weten dat de begroting voor de komende jaren drastisch is bijgesteld i.v.m. de afgenomen inkomsten. Daardoor moeten onderhoudswerkzaamheden aan de Fundación worden uitgesteld. Wel verwachten we in 2017 nog een deel van de erfenis van een neef van Pater Theo Kint!

Ook voor Suriname lijkt de belangstelling afgenomen, de economische toestand is er niet best. Pater Toon heeft zijn tijdelijke functie als waarnemend bisschop kunnen overdragen aan een Surinaamse priester in wie hij veel vertrouwen heeft, en zo kan hij zijn oude werk weer oppakken.

Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid. Ook in 2016 bestond het bestuur uit 4 personen zonder vaste voorzitter. Per vergadering trad één van de bestuursleden op als dagvoorzitter. De secretaris heeft een coördinerende rol gekregen.

## Strategie

In Nicaragua laat de Stichting zich vertegenwoordigen door mevrouw Maria Lucila Cuadra. Zij is Zuster Abdona Viar opgevolgd in Nicaragua als de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting. Samen met Cristina Pasos geeft zij leiding aan de mensen die in en om El Viejo werkzaam zijn voor onze Stichting.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrink Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In India is dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de engelse taal met ons communiceert.

Maria Lucila, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

Daarnaast laat het bestuur zich professioneel adviseren door IV3 Innovatie van John Vester ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. IV3 Innovatie heeft ook twee andere kleine stichtingen onder zijn hoede, van vergelijkbare omvang, samenstelling donateurbestand en gelijksoortige uitdagingen.

### **De Stichting hanteert de volgend criteria:**

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door Maria Lucila in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaal-economische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat:  
*"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"*

## Beleid

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf. In de praktijk richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname.

Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

### **Communicatie met belanghebbenden**

Maria Lucila in Nicaragua, samen met Cristina Pasos, de administradora en de technicos die hen ondersteunen leveren elk kwartaal een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Deze kwartaalverslagen in het Spaans, worden gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de kwartaalverslagen via de mail heeft het bestuur regelmatig contact met Maria Lucila in Nicaragua. In deze mails houden bestuur en Maria Lucila elkaar op de hoogte over alle lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen.

De contacten met Pater Toon in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij elk jaar tijdig zijn jaarverantwoording.

Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Het bestuur streeft er naar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer kunnen inleven in de leefomstandigheden. Door de ontwikkelingen in Nicaragua zijn er de laatste jaren meer bezoeken aan El Viejo gebracht. Eind 2015 zijn 2 bestuursleden op bezoek geweest in Nicaragua om over de opvolging van de Zusters en voortgang van de projecten te praten. In Nicaragua werd het bezoek gewaardeerd omdat er dan gelegenheid is om te laten zien wat er allemaal bereikt is, mede dankzij de Stichting. De boeren collectieven zijn eind december 2015 met succes zelfstandig geworden. Weer een belangrijke mijlpaal. In juni 2016 is Jan Rops in El Viejo geweest om aanwezig te zijn bij de overdracht van de Zusters naar Maria Lucila als wettelijk vertegenwoordigster in Nicaragua en bij het afscheid van de zusters. Van oktober tot december 2016 was Erik Ubachs, op eigen kosten, in Nicaragua om de mensen in El Viejo te bezoeken en wat langer mee te maken.

Omdat Pater Toon de laatste jaren elk jaar 2 maanden naar Nederland kwam hebben we geen aanleiding gezien om Suriname zelf te bezoeken. We organiseerden dan een speciale vergadering om hem persoonlijk te kunnen spreken en bijpraten.

Een bezoek aan India op kosten van de stichting zal zeker niet plaatsvinden zolang er nog geen voldoende geld is ingezameld om dit te verantwoorden.

### **Jaarverslag op internet**

Het jaarverslag en een samenvatting daarvan worden zo snel mogelijk gepubliceerd op de website [www.vriendenkringnederland.nl](http://www.vriendenkringnederland.nl). Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in specifieke achtergronden en verantwoording.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd. De jaarrekening 2016 is opgesteld conform de Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende Organisaties.

# Organisatie en Bestuur

## Organisatie

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar. Stichting Vriendenkring Nederland verzorgt de fondsenwerving voor de fondsen. De communicatie met Maria Lucila in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst deze taal goed zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden namens het hele bestuur. Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels. Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-certificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25 % die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld.

**In 2016 was dat percentage 10,0% voor de fondsenwerving van het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua), 9,3% voor het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en voor het Fonds Udayan Care 17,5%.**

Over de afgelopen 3 jaar blijft het percentage van de drie fondsen gezamenlijk ver onder de 25% die het CBF als maximum heeft gesteld.

Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders, Maria Lucila in Nicaragua, Toon te Dorsthorst in Suriname en Dr. Kiran Modi in India, erg kort. Via telefoon en e-mail wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.

## Bestuur

Het bestuur was in 2016 als volgt samengesteld:

### **Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester**

Jacqueline (1961). Werkt bij een offshore bedrijf op de financiële afdeling. Ze woont samen met haar partner Kees. Sinds 21-12-2005 maakt zij deel uit van het bestuur en daarbinnen vervulde zij tot eind dit jaar de secretariële taken. Sinds 2012 is zij penningmeester. Jacqueline was eind 2014 aftredend en weer herkozen voor 5 jaar (laatste termijn).

### **Jan Rops, lid**

Jan (1971) is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam bij Crown Van Gelder als Product Manager. Als ontspanning voetbalt Jan en klust op de boerderij-camping van zijn neef. Jan is lid sinds 11-09-2001, was penningmeester vanaf 2004 en benoemd tot eind 2011. Hij werd in december van 2011 herkozen als bestuurslid voor 5 jaar. Zijn belangrijkste taak is het contact onderhouden met het CBF. Ook verzorgt hij veel werk voor het jaarverslag.

### **Erik Ubachs, secretaris**

Erik Ubachs (1958) is inmiddels ruim 25 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij is getrouwd met Hanneke en heeft 2 zoons. Hij voetbalt, tennist en loopt hard. Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997 en benoemd tot eind 2020.

### **Jan Wezendonk, lid**

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons. Jan werkt al bijna 25 jaar in de charitatieve sector (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India.



## Bestuursvergaderingen

In 2016 vergaderde het bestuur 5 keer.

17 maart 2016: bij John Vester in Ulvenhout

Er zijn onderhandelingen gaande over de aanstelling van Maria Lucila als opvolgster. Ze is niet goedkoop maar gaat wel hele weken in El Viejo doorbrengen als directrice. Overdracht van zusters naar Maria Lucila moet geregeld, er wordt gesproken over bouwplannen in het Centro Recreativo en aanpassing van de begroting 2016. Ook moet er gedacht worden over het afscheid van de Zusters. De eerste brieven zijn wat verlaat en daarom blijven inkomsten natuurlijk ook achter. Er wordt nagedacht over nieuwe wervende mailing.

6 juni 2016: bij Jan Wezendonk in Doornenburg

Overdrachtspapieren voor Nicaragua zijn geregeld. Die moet Jan binnenkort meenemen. Hij gaat een aantal dagen naar El Viejo zodat hij bij de overdracht aanwezig kan zijn. Contract met Lucila vangt aan op 1-6-2016. De zusters hebben een aantal bankrekeningen die omgezet moeten worden en allerlei kleine potjes met kleine projectjes moeten samengevoegd tot een overzichtelijk geheel. Website loopt niet goed, John heeft plannen om de website om te zetten tot een gebruiksvriendelijker site. Volmachten van de vertegenwoordigers voor de Stichting in Nicaragua, Suriname en India zijn vernieuwd en getekend.

18 juli 2016: bij Jan Rops in Ulvenhout

Vergadering met Pater Toon als gast. Hij vertelt over de situatie in Suriname. In 2018 viert hij zijn 50 jarig jubileum als priester in Suriname. Jan Rops vertelt over zijn recente bezoek aan Nicaragua , het afscheid van de zusters en de overdracht van de macht aan Maria Lucila. Het jaarverslag 2015 is aangeleverd bij de accountant.

29 sept 2016: bij Jan Rops in Ulvenhout.

CBF goedkeuring gehad. Samenwerking met accountant van Oers bevalt goed. Voorbereidingen bezoek Erik aan Nicaragua. Het is een bezoek op eigen gelegenheid. Jaarrekening 2015 wordt vastgesteld. De bedoeling is om met kerst een kerstgroet met bedankje naar de donateurs te sturen.

21 dec 2016 bij Erik Ubachs in Wijchen.

De ontwikkelingen in Nicaragua worden besproken ook nav het recente bezoek van Erik aan Nicaragua. De bouwplannen aldaar zijn drastisch gewijzigd, er moeten wel renovaties gedaan worden in het Centro Recreativo en in het gebouw van de Fundación. Men wil de bibliotheek toch voortzetten, ook al omdat donaties van de stichting Santa Rosa afhankelijk zijn van het feit of wij nog doorgaan met het ondersteunen van de bibliotheek, die weer beter bezocht wordt. We bespreken de dramatische daling van de inkomsten afgelopen jaar, een daling van zo'n 50%! Het is derhalve noodzakelijk om de meerjarenbegroting fors bij te stellen en daarover moeten we Pater Toon en Maria Lucila snel inlichten. Er zijn kerstkaarten verstuurd aan donateurs van Nicaragua en Suriname.

## Geen personele kosten

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2016 werden geen bestuurskosten gemaakt.

De kosten voor accountant, KvK, notaris, jaarverslag en CBF bedroegen € 8983,-

## Risicoanalyse

### **Organisatorische risico's:**

Het bestuur bestaat uit 4 vrijwilligers die nauw samenwerken met het wervingsbureau iV3 Innovation in de persoon van John Vester. Het Pater Theo Kint Fonds werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedekt. Omdat de voorzitter eind 2013 is gestopt wordt er nog steeds actief gezocht naar versterking voor het bestuur, waarbij het beheersen van de Spaanse taal erg fijn zou zijn. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen.

In Nicaragua wordt samengewerkt met de oud zuster MMB Maria Lucila Cuadra, die veel bestuurlijk ervaring heeft, management heeft gestudeerd en de projecten vanuit haar verleden in El Viejo kent, tezamen met het aanblijven van Christina Pasos als administradora, zijn de uitvoering en bewaking van de projecten dan ook verzekerd. Bij het Fonds Snelle Hulp Suriname liggen de projecten in handen van 1 persoon: pater Toon te Dorsthorst. Hij is 70 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zou overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

### **Financiële risico's:**

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste twee jaar minder gunstig geworden. Met name de afname van de erfenissen is reden tot bezorgdheid. Ook is met het bureau IV3 Innovatie voor 2016 een afspraak gemaakt om per kwartaal een brief te sturen voor elk van de drie fondsen, zodat er voor elk fonds 4 brieven worden verzonden. Met Maria Lucila in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. Voor 2016 en volgende jaren zijn de begrotingen iets naar beneden bijgesteld. Maria Lucila en Cristina Pasos hebben daar effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Ondanks dat bleven ook voor 2016 de uitgaven onder de begroting.

Voor Suriname is de financiële situatie in 2016 tegenvallend verlopen. De donaties liepen flink terug en ook ontvingen we geen bijzondere giften. Het fonds Udayan Care blijft een zorgenkindje. Het aantal donateurs blijft lager dan verwacht en de kosten voor een actie zijn duur in relatie tot de inkomsten. Ook de werving via de website levert nog onvoldoende resultaten op. In 2017 zal het bestuur, in samenwerking met het nieuwe bureau iV3 Innovatie, extra inspanningen moeten doen het fonds financieel gezonder te maken.

## **Beleid**

In 2008 is het 'Bewustwordingsproject' opgestart. Dit had tot doel om meer mensen te betrekken bij de projecten in Nicaragua, Suriname en India. De stichting Vriendenkring Nederland geeft nu niet alleen voorlichting aan de eigen donateurs en aan de mensen in de betreffende landen, maar ook aan andere Nederlanders en instanties om hen te betrekken bij het werk dat wordt gedaan door onze vertegenwoordigers in de drie landen. Op die manier verwacht de stichting mensen bewust te maken van de nood in die landen.

In 2011 is de website geheel vernieuwd en aangepast aan de huidige eisen. Het bestuur heeft inmiddels acties uitgezet om de website te promoten.

Eén van de eerste acties met het bureau iV3 Innovatie is geweest om te trachten de donateurs aan te zetten hun mailadressen kenbaar te maken, zodat we deze te gebruiken zijn voor effectievere communicatie.

In 2017 wordt geprobeerd de website te moderniseren en aan te passen. iV3 Innovatie houdt zich daar mee bezig.

### Overzicht begroting versus realisatie:

Bij de fondsenwerving werkte het bestuur zeer nauw samen met Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB) en vanaf eind 2014 met iV3 Innovatie. Dit bureau verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven. Met het nieuwe bureau iV3 is een maximaal kostenpercentage gegarandeerd dat duidelijk onder het percentage ligt dat door het CBF wordt gehanteerd (25%).

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

	Begroting 2016	Realisatie 2016
	€	€
Totale inkomsten	157.200	81.175
Totale kosten	29.530	17.006
Percentage	18,7%	20,9%
<b>Totale besteding</b>	<b>129.900</b>	<b>98.447</b>

### Gedragcode

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan. Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig. Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

### Kostenpercentage

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar aan de eis van het CBF om de het kostenpercentage lager te houden dan 25%. Dit geldt ook voor 2016. Het gerealiseerde percentage is 9,9%.

### Klachtenregister

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2016 zijn er 2 klachten (eerder opmerkingen) binnengekomen en deze zijn schriftelijk beantwoord door de secretaris tot tevredenheid van de schrijvers.

### Mailings naar donateurs en mogelijk nieuwe donateurs

### Pater Theo Kint Fonds

In 2016 zijn er 3 reguliere contactbrieven en een kerstkaart verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 250,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door de voorzitter.

### Overzicht realisatie inkomsten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Giften	76.000	41.302
Schenkingen	500	0
Nalatenschappen	20.000	0
<b>Totaal</b>	<b>96.500</b>	<b>41.302</b>

### Overzicht realisatie kosten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	14.500	4.132
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	4.000	4.765

### Fonds Snelle Hulp voor Suriname

In 2016 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 3 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren.

### Overzicht realisatie inkomsten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Giften	55.000	37.698
Schenkingen	500	0
Nalatenschappen	2.700	0
<b>Totaal</b>	<b>58.200</b>	<b>37.698</b>

### Overzicht realisatie kosten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	8.730	3.511
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	1.800	4.272

### Fonds Udayan Care

### Overzicht realisatie inkomsten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Giften	2.500	2.175
<b>Totaal</b>	<b>2.500</b>	<b>2.175</b>

### Overzicht realisatie kosten 2016 versus begroting

	Begroting 2016	realisatie 2016
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	400	380
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	30	-54

# Bestedingsverslag

## Pater Theo Kint Fonds

### Activiteiten

De verslaglegging over 2016 die door de administradora Christina Pasos is aangeleverd laat zien dat de gekozen wijze van besteding van gelden (werkelijke kosten in plaats van het sluitend maken van de bestedingen met de begroting) positieve effecten heeft. Voor het zesde opeenvolgende jaar bleven de bestedingen onder de begroting. Dit verslag is te vinden op [www.vriendenkringnederland.nl](http://www.vriendenkringnederland.nl).

Sinds enkele jaren is er een omslag te zien in het saldo. Het wisselt per jaar wat er aan erfenissen of legaten of grote schenkingen binnenkomt. Daardoor neemt ook het kapitaal steeds verder af en kan er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua. Het kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status.

Elk kwartaal wordt door Fundación Amigos de Holanda een cumulatief kwartaalverslag opgesteld en toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Christina Pasos Martinez en een boekhoudster: Lupita.

Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te lezen op de website. De kwartaalverslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar de zusters en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

### Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit kleine boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misogosten en lage prijzen maken hen bijzonder kwetsbaar. Daarom wordt veel hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Omdat de begroting de laatste jaren sterk is verlaagd zijn een paar aandachtsgebieden afgevallen: Gezondheidszorg, het ziekenhuis is overgenomen door de regering, jeugdzorg en de Casa de Mujer (vrouwenproject) zijn geschrapt.

Er wordt aan een behoorlijk aantal jongeren studiebeurzen voor middelbare en hogere opleidingen verleend.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op Maria Lucila Cuadra, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigt in de Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die allen die voor de Stichting werken in Nicaragua

neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun kwartaalverantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. Tijdens het bezoek van 2 van onze bestuursleden in juni en oktober tot december zijn we wederom onder de indruk geraakt van het enthousiasme en de inzet van iedereen die betrokken is bij de Stichting. Ook zagen we hoe blij de mensen in El Viejo en de regio dankbaar waren voor het werk en de bijdrage van de Stichting.

Gelukkig zagen we ook dat de mensen zelf ook meer betrokken raken en actief zijn bij de projecten.

Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via Maria Lucila, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2016 via de Zusters Mercedarias de Bériz en Maria Lucila vanaf juli in totaal voor USD 80.000,00 zijnde in Euro's 72.653,61. In januari, april, juli en november werd 20.000\$ overgemaakt.

Begroting 2016(\$)

Realisatie 2016(\$)

RUBRO	PRESUPUESTO	TOTAL EJECUTADO
	F.A.H.  INICIAL  DOLLARES	
ADMINISTRACION	25.000,00	30.926,02
MANTENIMIENTO E INFRAESTRUCTURA	2.000,00	2.044,44
BECAS A ESTUDIANTES	10.000,00	4.205,89
BIBLIOTECA		4.318,16
FORMACION /JOV		2.240,51
CASA ESPERANZA	9.000,00	10.130,04
CENTRO RECREATIVO	7.500,00	9.648,89
PROYECTOS SOCIALES	0	988,24
IMPREVISTOS	2.500,00	757,12
SALUD		2.574,83
TOTALES	56.000,00+6000\$	67.834,14

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder [www.vriendenkringnederland.nl](http://www.vriendenkringnederland.nl).

### **Pastorale hulp**

De Zusters Mercedarias gaven dagelijks hun pastorale hulp aan de mensen van El Viejo en het hele schiereiland Cosigüina in hun moeilijke leefomstandigheden: een luisterend oor, troost, het helpen zoeken naar oplossingen. Zij waren ook de vertegenwoordigers van onze Stichting en voerden het beleid uit. Een moeilijke opgave in dit land van armoede en politieke tegenstellingen. Voor het onderdak en het levensonderhoud van de zusters droeg de Stichting ieder jaar bij: Omdat het in 2016 maar een half jaar betrof was het bedrag 6.000\$. Maria Lucila krijgt gewoon een salaris uitbetaald. Zij probeert ook een soort pastorale hulp te geven aan de mensen maar vult dit natuurlijk iets anders in.

## **Fonds Snelle Hulp voor Suriname**

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armsten van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke projecten. Op dit moment loopt de regering echter achter met het uitkeren van de toegezegde gelden.

Gezien de huidige economische problemen van de regering Bouterse verwachten we op korte termijn geen grote vooruitgang en zullen de toegezegde plannen van de regering waarschijnlijk nog niet uitgevoerd worden.

In 2016 is er veel aandacht gegeven aan een trainingsprogramma voor jongeren te Moengo. Het ging om een groep van 30 drop-outs en risico-jongeren tussen de 16 en 24 jaar.

Het programma omvatte:

- leiderschapskwaliteiten en jobgerelateerde kwaliteiten ontwikkelen
- technische jobvaardigheden leren
- helpen vormen tot betere burgers
- helpen bij het vinden van een baan of helpen een eigen bedrijf te starten.

Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS); Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting.

Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg.

Naast dit grote project heeft Pater Toon een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood.

### **Overzicht besteding versus begroting**

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Bijdrage aan meerjaren plan PAS	47.000	20.000
Persoonlijke noodsituaties		
Extra gift		
<b>Totaal</b>	<b>47.000</b>	<b>20.000</b>



## Fonds Udayan Care India

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om "het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven", met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier. Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van hiv-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Bij de oprichting van het fonds Udayan Care, is een bewustwordingscampagne uitgevoerd die Stichting Propaganda Bureau Breda destijds heeft voorgefinancierd. Deze lening zou naar gelang de inkomsten het toelaten, worden terug betaald. Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propagandabureau Breda was afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om het voorschot, dat het Propagandabureau Breda (PBB) heeft gedaan om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen. Met de sluiting van PBB, stichting Vriendenkring genoodzaakt om deze langlopende lening van 33.000 euro terug te betalen aan PBB, zodat deze haar boeken kan sluiten. Aangezien fonds Udayan geen reserves heeft, is besloten om het Pater Theo Kint fonds, dat wel over voldoende reserves beschikt, dit bedrag intern te lenen aan het fonds Udayan Care, zodat Udayan de lening kon aflossen. PBB heeft in haar statuten staan dat bij een eventuele liquidatie, de opbrengst verdeeld wordt over de kleine goeden doelen waarvoor PBB de werving deed. Volgens de laatste informatie van PBB lijkt Stichting Vriendenkring 30-35.000 euro te mogen ontvangen. dit zal in april of mei 2017 geschieden! Dan is dit probleem ook uit de wereld!

In 2017 wordt 2000€ overgemaakt naar Udayan Care. De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het maken van propaganda, waarbij digitale nieuwsbrieven een belangrijke rol zullen moeten spelen. In 2017 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren.

### Overzicht besteding versus begroting in 2016

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Bijdrage aan het opzetten tehuizen voor kinderen	3.000	0

## Begroting 2017

### Pater Theo Kint Fonds

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2016 , nu door Maria Lucila per e-mail een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2017 ingediend. Deze ingediende begroting is (in de Spaanse taal), evenals de correspondentie hierover, te vinden op onze website. De bedragen zijn hieronder vermeld. Voor de onderbouwing wordt verwezen naar de website [www.vriendenkringnederland.nl](http://www.vriendenkringnederland.nl). De begroting voor 2016 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

#### Inkomsten

	€
Giften	70.000
Schenken	0
Nalatenschappen	20.000
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>90.000</b>

#### Kosten

	€
Directe wervingskosten	10.500
In % van baten	15,0%
Uitvoeringskosten eigen organisatie	4.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>14.500</b>

#### Bestedingen

De bestedingen betreffende het Pater Theo Kint Fonds zijn begroot op € 70.000.

## Begroting Fonds Snelle Hulp voor Suriname

#### Inkomsten

	€
Giften	38.000
Schenken	0
Nalatenschappen	0
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>38.000</b>

#### Kosten

	€
Wervingskosten	5.700
In % van de baten	15,00%
Uitvoeringskosten eigen organisatie	1.800
<b>Totaal kosten</b>	<b>7.500</b>

#### Bestedingen

De bestedingen betreffende het Fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn begroot op € 30.000.

## Begroting Fonds Udayan Care

### Inkomsten

	€
Giften	2.000
Schenken	0
Nalatenschappen	0
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>2.000</b>

### Kosten

	€
Wervingskosten	400
In % van de baten	20%
Uitvoeringskosten eigen organisatie	100
<b>Totaal kosten</b>	<b>500</b>

### Bestedingen

De bestedingen betreffende het Fonds Udayan Care zijn begroot op € 2.000.

Ulvenhout, 26 september 2017

Erik Ubachs, secretaris

Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester

Jan Rops, bestuurslid

Jan Wezendonk, bestuurslid

**JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2016**

*(na voorstel resultaatbestemming)*

	<u>31 december 2016</u>		<u>31 december 2015</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>  Vlottende activa</b>				
<u>Vorderingen</u>				
Overige vorderingen en overlopende activa		46.705		50.478
<u>Liquide middelen</u>		76.744		101.683
		<u>123.449</u>		<u>152.161</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>  Reserves en fondsen</b>				
Bestemmingsreserves		95.189		131.302
<b>  Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	5		-	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>28.255</u>		<u>20.859</u>	
		28.260		20.859
		<u>123.449</u>		<u>152.161</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016**

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	77.740	157.200	196.774
Baten van kerken	3.435	-	-
	<u>81.175</u>	<u>157.200</u>	<u>196.774</u>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstelling	98.447	124.000	92.654
Wervingskosten	8.023	14.178	18.502
Kosten beheer en administratie	8.983	15.352	12.319
<b>Som van de lasten</b>	<u>115.453</u>	<u>153.530</u>	<u>123.475</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-34.278	3.670	73.299
Saldo financiële baten en lasten	<u>-1.835</u>	-	<u>-1.570</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-36.113</u></u>	<u><u>3.670</u></u>	<u><u>71.729</u></u>
	<u>2016</u> €		<u>2015</u> €
<b><u>Bestemming saldo van baten en lasten</u></b>			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Pater Theo Kint	-32.114		69.557
Udayan Care	1.687		2.891
Snelle Hulp voor Suriname	-5.686		-719
	<u><u>-36.113</u></u>		<u><u>71.729</u></u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vriendenkring Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Molenstraat 8, 4851 SH te Ulvenhout en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41103271.

### **Algemene toelichting**

#### Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen:

- het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua);
- het Fonds Snelle Hulp voor Suriname; en
- het Fonds Udayan Care (India).

De eerste twee fondsen zijn in de jaren 1980 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. Het laatste fonds is in 2009 ingesteld om hulp te kunnen bieden aan het werk van Kiran Modi voor kinderen in de slums van New Delhi (India).

#### Schattingen

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vriendenkring Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Bestemmingsreserves

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. Het bestuur heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de bestemmingsreserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de reserves gemuteerd.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Giften en baten uit fondsenwerving

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.

Donaties/giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

### Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



**TOELICHTING OP DE BALANS**

**Vlottende activa**

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<i><u>Overige vorderingen en overlopende activa</u></i>		
Nog te ontvangen nalatenschappen	<u>46.705</u>	<u>50.478</u>

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Bankrekeningen Pater Theo Kint	46.206	82.967
Bankrekeningen Snelle Hulp voor Suriname	25.021	14.901
Bankrekeningen Udayan Care	<u>5.517</u>	<u>3.815</u>
	<u>76.744</u>	<u>101.683</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

**Reserves en fondsen**

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Pater Theo Kint	118.960	151.074
Udayan Care	-31.506	-33.193
Snelle Hulp voor Suriname	<u>7.735</u>	<u>13.421</u>
	<u>95.189</u>	<u>131.302</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<u>Pater Theo Kint</u>		
Stand per 1 januari	151.074	81.517
Bestemming saldo van baten en lasten	<u>-32.114</u>	<u>69.557</u>
Stand per 31 december	<u>118.960</u>	<u>151.074</u>

<u>Udayan Care</u>		
Stand per 1 januari	-33.193	-36.085
Bestemming saldo van baten en lasten	<u>1.687</u>	<u>2.892</u>
Stand per 31 december	<u>-31.506</u>	<u>-33.193</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<u>Snelle Hulp voor Suriname</u>		
Stand per 1 januari	13.421	14.141
Bestemming saldo van baten en lasten	<u>-5.686</u>	<u>-720</u>
Stand per 31 december	<u><u>7.735</u></u>	<u><u>13.421</u></u>

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen toegezegde bestedingen projecten	20.000	-
Te betalen kosten fondsenwerving	4.330	14.669
Te betalen accountantskosten	3.449	3.388
Bankrente en -kosten	476	444
Te betalen reis- en verblijfkosten	<u>-</u>	<u>2.358</u>
	<u><u>28.255</u></u>	<u><u>20.859</u></u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren	77.740	157.200	196.774
Baten van kerken	3.435	-	-
	<u>81.175</u>	<u>157.200</u>	<u>196.774</u>

De baten van particulieren en kerken hebben een overwegend incidenteel karakter.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	81.515	134.500	81.296
Nalatenschappen	-3.775	22.700	115.478
	<u>77.740</u>	<u>157.200</u>	<u>196.774</u>

Baten van kerken

Donaties en giften	<u>3.435</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
--------------------	--------------	----------	----------

	Pater Theo Kint	Snelle Hulp voor Suriname	Udayan Care
	€	€	€

Verdeling totale baten naar doelstelling

Donaties en giften particulieren	41.212	34.353	2.175
Donaties en giften kerken	90	3.345	-
	<u>41.302</u>	<u>37.698</u>	<u>2.175</u>

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>Besteed aan doelstelling</u>			
Pater Theo Kint	63.447	75.000	72.654
Snelle Hulp voor Suriname	35.000	47.000	20.000
Udayan Care	-	2.000	-
	<u>98.447</u>	<u>124.000</u>	<u>92.654</u>

*Bezoldiging bestuurders*

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de jaren 2016 en 2015 waren geen werknemers in dienst van de stichting.

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten fondsenwerving	7.799	14.178	18.290
Postbuskosten	224	-	212
	<u>8.023</u>	<u>14.178</u>	<u>18.502</u>

De wervingskosten bedragen 9,9% (2015: 9,4%) van de baten.

	Pater Theo Kint €	Snelle Hulp voor Suriname €	Udayan Care €
<u>Verdeling wervingkosten naar doelstelling</u>			
Kosten fondsenwerving	3.998	3.421	380
Postbuskosten	134	90	-
	<u>4.132</u>	<u>3.511</u>	<u>380</u>

Kosten beheer en administratie

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
Administratiekosten	5.199	9.452	4.032
Accountantskosten	3.509	3.400	4.564
Reis- en verblijfkosten	155	-	2.358
Advieskosten	120	-	455
Kosten certificering	-	-	895
Overige organisatiekosten	-	2.500	15
	<u>8.983</u>	<u>15.352</u>	<u>12.319</u>

Verdeling kosten beheer en administratie naar doelstelling

	Pater Theo Kint €	Snelle Hulp voor Suriname €	Udayan Care €
<u>Verdeling kosten beheer en administratie naar doelstelling</u>			
Administratiekosten	2.433	2.820	-54
Accountantskosten	2.105	1.404	-
Reis- en verblijfkosten	155	-	-
Advieskosten	72	48	-
Kosten certificering	-	-	-
Abonnementen en contributies	-	-	-
	<u>4.765</u>	<u>4.272</u>	<u>-54</u>

	<u>Realisatie 2016</u>	<u>Begroting 2016</u>	<u>Realisatie 2015</u>
	€	€	€
<u>Saldo financiële baten en lasten</u>			
Bankrente	1	-	11
Bankkosten	<u>-1.836</u>	<u>-</u>	<u>-1.581</u>
	<u>-1.835</u>	<u>-</u>	<u>-1.570</u>
	<u>Pater Theo Kint</u>	<u>Snelle Hulp voor Suriname</u>	<u>Udayan Care</u>
	€	€	€
<u>Verdeling financiële baten en lasten naar doelstelling</u>			
Bankrente minus bankkosten	<u>-1.072</u>	<u>-601</u>	<u>-162</u>
	<u>-1.072</u>	<u>-601</u>	<u>-162</u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	Realisatie	Begroting	Verschil	
	2016	2016	€	%
x 1.000	€	€	€	%
<b>Baten</b>	81.175	157.200	-76.025	-48,4
	81.175	157.200	-76.025	-48,4
Besteed aan doelstelling	98.447	124.000	-25.553	-20,6
Wervingskosten	8.023	14.178	-6.155	-43,4
Kosten beheer en administratie	8.983	15.352	-6.369	-41,5
<b>Som van de lasten</b>	<u>115.453</u>	<u>153.530</u>	<u>-38.077</u>	-24,8
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-34.278	3.670	-37.948	-1.034,0
Saldo financiële baten en lasten	<u>-1.835</u>	-	<u>-1.835</u>	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-36.113</u></u>	<u><u>3.670</u></u>	<u><u>-39.783</u></u>	-1.084,0

Ulvenhout, 26 september 2017  
Stichting Vriendenkring Nederland

F.C.W. Ubachs  
Secretaris

J.M.M. van Rijsbergen - van oers  
Penningmeester

J.W.A. Wezendonk  
Bestuurslid

J.G. Rops  
Bestuurslid

**TOELICHTING LASTENVERDELING 2016**

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2016	Begroot 2016	Totaal 2015
	Pater Theo Kint	Snelle Hulp voor Suriname					
Verstekte (project) bijdragen	63.447	15.000			78.447	124.000	92.654
Personeelskosten					-	-	-
Wervingsactiviteiten			8.023		8.023	23.630	18.502
Kantoor- en algemene kosten				8.983	8.983	5.900	12.319
Afschrijving en rente				1.835	1.835	-	1.570
<b>Totaal</b>	<b>63.447</b>	<b>15.000</b>	<b>8.023</b>	<b>10.818</b>	<b>97.288</b>	<b>153.530</b>	<b>125.045</b>