

**STICHTING VRIENDENKRING
NEDERLAND**

**FINANCIËEL
JAARVERSLAG 2014**

Inhoud	
Beoordelingsverklaring	2
Bestuursverslag	
Doelstelling, strategie & beleid	
• Wie zijn wij?	4
• Doelstelling	4
• Bijzonderheden 2014	4
• Strategie	4
• Beleid	5
Organisatie en Bestuur	
• Organisatie	6
• Bestuur	6
• Bestuursvergaderingen	7
• Geen personele kosten	7
• Risicoanalyse	7
• Beleid	8
Fondsenwerving	
• Gedragscode	9
• Kostenpercentage	9
• Klachtenregister	9
• Mailings naar donateurs en mogelijk nieuwe donateurs	9
Bestedingsverslag	
• Pater Theo Kint Fonds	11
• Fonds Snelle Hulp voor Suriname	13
• Fonds Udayan Care India	13
Toekomst	
• Begroting 2015	14
Bijlagen	
• Verantwoordingsverklaring	16
• Checklist verantwoordingsverklaring	19
Jaarrekening	
• Balans per 31 december	20
• Staat van baten en lasten	21
• Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	22
• Toelichting op de balans	24
• Toelichting op de staat van baten en lasten	26
• Analyse verschil uitkomst met budget	27
• Specificatie en verdeling lasten naar bestemming	28

Aan het bestuur van
Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851 SH Ulvenhout

Breda, 30 september 2015
Ref. TL/109140/2014

Geacht bestuur,

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot het beoordelen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2014 hebben verricht.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 20 tot en met bladzijde 27 opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur


Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Geïnitieerd voor
waarmerkingsdoeleinden

 Datum: 30.09.2015

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vriendenkring Nederland per 31 december 2014 en van het saldo van baten en lasten over 2014 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen

Breda, 30 september 2015

Van Oers Accountancy & Advies

R.M. Rademakers
Registeraccountant

Bestuursverslag

Wie zijn wij?

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen.

Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van haar onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk.

Vanuit Nicaragua krijgen we van onze contacten, de zusters van de Spaanse congregatie Mercedarias Misioneras de Bérriz (MMB) professionele kwartaal- en jaarverslagen. Vanuit Suriname hebben we naast de bestedingsverslagen regelmatig mondeling contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar. In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

We hechten er waarde aan te melden dat alle activiteiten gebeuren door vrijwilligers die geen kosten in rekening brengen.

Doelstelling

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Bijzonderheden 2014

De belangstelling voor Nicaragua neemt helaas verder af, hetgeen te merken is in de inkomsten van het Pater Theo Kint fonds. De regering in Paramaribo heeft besloten om ook scholen op basis van religie te zullen ondersteunen. Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid.

Eind 2014 is afscheid genomen van wervingsbureau stichting Propaganda Bureau Breda (PBB), na tientallen jaren van fijne samenwerking. In 2015 stopt stichting PBB met haar activiteiten. Het bestuur heeft met het bureau iV3 Innovatie een nieuwe partner gevonden voor de fondsenwerving. In de loop van 2015 zullen met iV3 Innovatie nieuwe communicatiewegen met bestaande en potentiële donateurs worden opgezocht.

In 2014 bestond het bestuur uit 4 personen zonder vaste voorzitter. Per vergadering trad één van de bestuursleden op als dagvoorzitter. De secretaris heeft een coördinerende rol gekregen.

Strategie

In Nicaragua laat de Stichting zich vertegenwoordigen door de zusters van de congregatie Zusters Mercedarias Misioneras de Bérriz, een Spaanse congregatie. Deze zusters hebben het werk van Pater Theo Kint na zijn overlijden voortgezet. Zuster Abdonia Viar is in Nicaragua de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrink Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In India is dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de engelse taal met ons communiceert.

De Zusters, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

Daarnaast liet gedurende het jaar 2014 het bestuur zich professioneel adviseren door de Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB) ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. Het PBB heeft eveneens een ideële doelstelling zonder winstoogmerk. Omdat het PBB in 2015 ophoudt te bestaan, heeft het

bestuur naar een nieuwe partner gezocht en eind 2014 deze gevonden in het bureau iV3 Innovatie van dhr. John Vester. iV3 Innovatie heeft ook twee andere kleine stichtingen onder zijn hoede, van vergelijkbare omvang, samenstelling donateurbestand en gelijksoortige uitdagingen.

De Stichting hanteert de volgend criteria:

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door de Zusters in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaal-economische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat:
"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"

Beleid

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf. In de praktijk richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname. Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

Communicatie met belanghebbenden

De zusters in Nicaragua, de administradora en de technicos die hen ondersteunen leveren elk kwartaal een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Deze kwartaalverslagen in het Spaans, worden gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de kwartaalverslagen via de mail heeft het bestuur regelmatig contact met de zusters in Nicaragua. In deze mails houden bestuur en de zusters elkaar op de hoogte over alle lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen.

De contacten met Pater Toon in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij elk jaar tijdig zijn jaarverantwoording.

Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Het bestuur streeft er naar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer kunnen inleven in de leefomstandigheden. In 2011 werd een bezoek gebracht aan Nicaragua. Centraal bij dit bezoek stond het overleg met de vertegenwoordigers van de collectieven. Het bestuur van Vriendenkring Nederland had in 2008 aangegeven dat de collectieven zichzelf zodanig moeten gaan organiseren dat zij op termijn onafhankelijk worden van hulp uit Nederland. Dit jaar zijn weer 2 bestuursleden op bezoek geweest in Nicaragua en dat was ook een nuttig en voor de mensen daar een gewaardeerd bezoek. Er is afscheid genomen van Rosita, de administratrice, zij ging met pensioen en Tomas, de chauffeur is in de bloemetjes gezet omdat hij 25 jaar werkzaam was voor de Stichting. In Nicaragua werd het bezoek gewaardeerd omdat er dan gelegenheid is om te laten zien wat er allemaal bereikt is, mede dankzij de Stichting.

Een bezoek aan India op kosten van de stichting zal zeker niet plaatsvinden zolang er nog geen voldoende geld is ingezameld om dit te verantwoorden.

Jaarverslag op internet

Het jaarverslag en een samenvatting daarvan worden zo snel mogelijk gepubliceerd op de website www.vriendenkringnederland.nl. Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in specifieke achtergronden en verantwoording.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd. De jaarrekening 2014 is opgesteld conform de herziene Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen.

Organisatie

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar.

Stichting Vriendenkring Nederland verzorgt de fondsenwerving voor de fondsen. De communicatie met de zusters in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst deze taal goed zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden namens het hele bestuur. Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels.

Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-certificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25 % die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld.

In 2014 was dat percentage 7,39% voor de fondsenwerving van het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua), 9,72% voor het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en voor het Fonds Udayan Care 6,73%.

Over de afgelopen 3 jaar blijft het percentage van de drie fondsen gezamenlijk ver onder de 25% die het CBF als maximum heeft gesteld.

Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders, de zusters in Nicaragua, Toon te Dorsthorst in Suriname en Dr. Kiran Modi in India, erg kort. Via telefoon en e-mail wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.

Organisatie en Bestuur

Bestuur

Het bestuur was in 2014 als volgt samengesteld:

Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester

Jacqueline (1961). Werkt bij een offshore bedrijf op de financiële afdeling. Ze woont samen met haar partner Kees. Sinds 21-12-2005 maakt zij deel uit van het bestuur en daarbinnen vervulde zij tot eind dit jaar de secretariële taken. Sinds 2012 is zij penningmeester. Jacqueline was eind 20014 aftredend en weer herkozen voor 5 jaar (laatste termijn).

Jan Rops, lid

Jan (1971) is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam bij Crown van Gelder als Product Manager. Als ontspanning voetbalt Jan en klust op de boerderij-camping van zijn neef.

Jan is lid sinds 11-09-2001, was penningmeester vanaf 2004 en benoemd tot eind 2011. Hij werd in december van 2011 herkozen als bestuurslid voor 5 jaar. Zijn belangrijkste taak is het contact onderhouden met het CBF. Ook verzorgt hij veel werk voor het jaarverslag.

Erik Ubachs, secretaris

Erik Ubachs (1958) is inmiddels ruim 20 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij is getrouwd met Hanneke en heeft 2 zoons. Hij voetbalt, tennist en loopt hard.

Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997 en benoemd tot eind 2015.

Jan Wezendonk, lid

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons. Jan werkt al bijna 25 jaar in de charitatieve sector (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India.

Bestuursvergaderingen

In 2014 vergaderde het bestuur 5 keer

6 februari :

De begrotingen voor 2014 worden goedgekeurd.

Voor Nicaragua € 80.000. Voor Suriname € 47.000 . India € 4000.

Er is een erfenis voor Suriname binnengekomen ter waarde van € 26.000 en ook een voor Nicaragua waarvoor een voorschot van € 12.800 binnen is.

Er wordt gesproken over de voorbereiding van 2 bestuursleden die in Maart naar Nicaragua gaan voor 8 dagen (o.a. afscheid van Rosita, de administratrice en attentie voor Tomas die ook met pensioen gaat). Het PBB deelt mee dat de directeur volgend jaar met pensioen gaat en een opvolger zoekt.

22 mei:

Het bezoek van de 2 bestuursleden aan Nicaragua wordt nabesproken. Het bezoek is goed ontvangen , een zoon van een van de bestuursleden is nog in El Viejo en doet er wat vrijwilligerswerk, o.a. onderhoud bij Casa Esperanza. We hebben bezoek van gast Klaas Aalbers die een vergadering meemaakt als kennismaking. We denken na over de opvolging van PBB.

3 juli:

Pater Toon is in Nederland en bezoekt onze vergadering en praat ons bij over de situatie in Suriname. Het gaat er wel wat beter, er komt een gelijkstelling tussen openbare en katholieke scholen en er is nu een structureel overleg met het ministerie.

Er zijn wat problemen met het PBB. Zaken lopen minder snel en brieven gaan laat de deur uit. Het jaarverslag 2013 schiet niet op door ontbrekende cijfers waardoor we de deadline van het CBF niet gaan halen.

25 sept:

Nieuw aanwezig is John Vester van iv3 innovation met wie we in zee gaan als opvolger van PBB. Het overdrachtsplan wordt besproken.

De inleverdatum van het jaarverslag van 1 oktober gaan we niet halen, we vragen uitstel aan.

De lening die we jaren terug gekregen hebben van het PBB voor Udayan Care moet terugbetaald worden.

10 nov:

Bespreking van de problemen die gepaard gaan met de overstap van PBB naar iv3 innovation.

Afhandeling van de lening van PBB besproken.

Meerjarenbegroting 2015-2018 besproken. Brievenschema voor 2015 opgesteld.

Geen personele kosten

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2014 werden geen bestuurskosten gemaakt.

De kosten voor accountant, KvK, notaris, jaarverslag en CBF bedroegen € 5.170.

Risicoanalyse

Organisatorische risico's:

Het bestuur bestaat uit 4 vrijwilligers die nauw samenwerken met het wervingsbureau iv3 Innovation in de persoon van John Vester. Het Pater Theo Kint Fonds werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedekt. Omdat de voorzitter eind 2013 is gestopt wordt er nog steeds actief gezocht naar versterking voor het bestuur, waarbij het beheersen van de Spaanse taal erg fijn zou zijn. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen.

In Nicaragua wordt samengewerkt met de congregatie van zusters MMB, een Spaanse congregatie die op dit moment in El Viejo 5 zusters heeft gestationeerd. In 2011 heeft de congregatie er voor gekozen om de vestiging in El Viejo voor de komende jaren zeker nog tot 2016 te handhaven. De uitvoering en bewaking van de projecten zijn daar dan ook verzekerd.

Bij het Fonds Snelle Hulp Suriname lag de zaak wat kritischer. In Suriname is er slechts één aanspreekpunt in de persoon van pater Toon te Dorsthorst. Hij is 69 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zo overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

Financiële risico's:

In 2007 heeft het bestuur een SWOT-analyse gemaakt en mede daarop is het beleid voor 2008 en verder gebaseerd.

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste twee jaar minder gunstig geworden. Met name de afname van het aantal erfenissen is reden tot bezorgdheid. Ook is met het Propaganda Bureau Breda voor 2014 een afspraak gemaakt om per kwartaal een brief te sturen voor elk van de drie fondsen, zodat er voor elk fonds 4 brieven worden verzonden, helaas is het voorgenomen aantal brieven niet gehaald, mede door interne tegenslag bij het wervingsbureau PBB

Met de zusters in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. Voor 2014 en volgende jaren zijn de begrotingen verder gelijk gehouden of iets naar beneden bijgesteld. De zusters hebben daarop effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Ondanks dat bleven ook voor 2014 de uitgaven onder de begroting.

Voor Suriname is de financiële situatie in 2014 verlopen zoals verwacht. Het fonds Udayan Care heeft de meeste zorgen. Het aantal donateurs blijft lager dan verwacht en de kosten voor een actie zijn duur in relatie tot de inkomsten. Ook de werving via de website levert nog onvoldoende resultaten op. In 2015 zal het bestuur, in samenwerking met het nieuwe bureau iV3 Innovatie, extra inspanningen moeten doen het fonds financieel gezonder te maken.

Beleid

In 2008 is het 'Bewustwordingsproject' opgestart. Dit had tot doel om meer mensen te betrekken bij de projecten in Nicaragua, Suriname en India. De stichting Vriendenkring Nederland geeft nu niet alleen voorlichting aan de eigen donateurs en aan de mensen in de betreffende landen, maar ook aan andere Nederlanders en instanties om hen te betrekken bij het werk dat wordt gedaan door onze vertegenwoordigers in de drie landen. Op die manier verwacht de stichting mensen bewust te maken van de nood in die landen.

In 2011 is de website geheel vernieuwd en aangepast aan de huidige eisen. Het bestuur heeft inmiddels acties uitgezet om de website te promoten.

Eén van de eerste acties met het bureau iV3 Innovatie is om te trachten de donateurs aan te zetten hun mailadressen kenbaar te maken, zodat we deze kunnen gebruiken voor effectievere communicatie

Overzicht begroting versus realisatie:

Bij de fondsenwerving werkte het bestuur zeer nauw samen met Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB) en vanaf eind 2014 met iV3 Innovatie. Dit bureau verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven.

PBB heeft tot eind 2014 een maximaal kostenpercentage gegarandeerd zoals dat door het CBF wordt gehanteerd (25%). Met het nieuwe bureau iV3 is dit percentage aangescherpt tot 15%.

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Totale inkomsten	175.700	204.972
Totale kosten	26.020	16.676
Percentage	14,8	8,13
Totale besteding	141.610	115.138

Gedragcode

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan.

Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig.

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

Kostenpercentage

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar aan de eis van het CBF om de het kostenpercentage lager te houden dan 25%. Dit geldt ook voor 2014. Het gerealiseerde percentage is 8,3

Klachtenregister

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2014 zijn er enkele klachten (eerder opmerkingen) binnengekomen en deze zijn schriftelijk beantwoord door de secretaris tot tevredenheid van de schrijvers.

Mailings naar donateurs en mogelijk nieuwe donateurs

Pater Theo Kint Fonds

In 2014 zijn er 3 reguliere contactbrieven verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 100,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door de voorzitter.

Overzicht realisatie inkomsten 2014 versus begroting

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Giften	90.000	71.068
Schenkingen	500	0
Nalatenschappen	20.000	64.870
Overige	0	367
Totaal	110.500	136.305

Overzicht realisatie kosten 2014 versus begroting

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	16.000	10.077
In % van de baten	14,48%	7,39%

Uitvoeringskosten eigen organisatie
(kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.) 4.000 3.823

Fonds Snelle Hulp voor Suriname

In 2014 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 3 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren.

Overzicht realisatie inkomsten 2014 versus begroting

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Giften	58.000	39.460
Schenken	500	0
Nalatenschappen	2.700	26.682
Totaal	61.200	66.142

Overzicht realisatie kosten 2014 versus begroting

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	9.300	6.430
In % van de baten	15,20%	9,72%
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	1.500	1.528

Fonds Udayan Care**Overzicht realisatie inkomsten 2014 versus begroting**

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Giften	4.000	2.524
Totaal	4.000	2.524

Overzicht realisatie kosten 2014 versus begroting

	Begroting 2014	realisatie 2014
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	720	170
In % van de baten	18,0%	6,73%
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	30	52

Bestedingsverslag

Pater Theo Kint Fonds

Activiteiten

De verslaglegging over 2014 die door de administradora Christina is aangeleverd laat zien dat de gekozen wijze van besteding van gelden (werkelijke kosten in plaats van het sluitend maken van de bestedingen met de begroting) positieve effecten heeft. Voor het zesde opeenvolgende jaar bleven de bestedingen onder de begroting. Het laatste kwartaalverslag over heel 2014 geeft een duidelijk inzicht in de verschillen tussen planning en besteding. Dit verslag is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl

Sinds enkele jaren is er een omslag te zien in het saldo. Werd tot voor een aantal jaren geleden vanwege erfenissen en legaten het saldo per jaar groter, daarna is er een kentering hierin gekomen. Konden we tot en met 2006 nog aan de zusters melden dat ze extra projecten konden uitvoeren, sinds 2007 zijn er nauwelijks nog erfenissen binnengekomen en liepen ook de inkomsten uit giften langzaam maar zeker terug. Daardoor neemt ook het kapitaal steeds verder af en kan er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua.

Het kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status. Elk kwartaal wordt door Fundación Amigos de Holanda een cumulatief kwartaalverslag opgesteld en toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Rosa María Cuevas González en een boekhoudkundige: Nelly María Picado González. Rosa is in 2014 met pensioen gegaan en Nelly, de boekhoudkundige is eind 2013 met pensioen gegaan. Er is een nieuwe boekhoudster aangesteld: Lupita en een nieuwe Administradora: Christina Pasos Martínez. Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te lezen op de website. De kwartaalverslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar de zusters en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit kleine boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misogosten en lage prijzen maken hen bijzonder kwetsbaar. Daarom wordt veel hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Omdat de begroting de laatste jaren sterk is verlaagd zijn een paar aandachtsgebieden afgefallen: Gezondheidszorg, het ziekenhuis is overgenomen door de regering, jeugdzorg en de Casa de Mujer (vrouwenproject) zijn geschrapt.

Er wordt aan een behoorlijk aantal jongeren studiebeurzen voor middelbare en hogere opleidingen verleend.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op de Zusters Mercedarias Misioneras de Bérriz, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigen in de Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die de zusters in Nicaragua neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun kwartaalverantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. Tijdens het bezoek van 2 van onze bestuursleden in maart zijn we wederom onder de indruk geraakt van het enthousiasme van de zusters, hun inzet en betrokkenheid. Ook zagen we hoe blij de mensen in El Viejo en de regio dankbaar waren voor het werk en de bijdrage van de Stichting. Gelukkig zagen we ook dat de mensen zelf ook meer betrokken raken en actief zijn bij de projecten.

Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via de Zusters, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp

verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2014

via de Zusters Mercedarias de Bériz in totaal voor \$69.796 + \$12.000 = \$81.796 (= **60.772 euro**) aan daadwerkelijke hulp worden verleend.

Post	planning US\$	realisatie US\$
001 Vormingscentrum "Teodoro Kint"	31.500	30.766
002 Onderhoud infrastructuur	2.000	826
003 Gezondheidszorg (o.a. voorlichting en onderhoud)	0	0
004 Studiebeurzen	17.500	16.381
005 Bibliotheek	2.500	6.325
006 Agrarische productiegroepen (FondoRevolvente)	7.000	9.454
007 Vorming/emancipatie platteland	0	0
008 Casa de la Mujer (Vrouwenopvanghuis)	0	0
009 Casa Esperanza (Opvanghuis gehandicapten)	9.000	8.997
010 Centro Recreativo (Recreatiecentrum)	7.000	8.155
011 Jeugdzorg	0	0
012 Sociale projecten	1.500	1.498
013 Onvoorzien	2.000	2.010
Subtotaal .	80.000	84.414
Pastorale hulp	12.000	12.000
Totaal	92.000	96.414

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder www.vriendenkringnederland.nl.

Pastorale hulp

De Zusters Mercedarias geven dagelijks hun pastorale hulp aan de mensen van El Viejo en het hele schiereiland Cosigüina in hun moeilijke leefomstandigheden: een luisterend oor, troost, het helpen zoeken naar oplossingen. Zij zijn ook de vertegenwoordigers van onze Stichting en voeren het beleid uit. Een moeilijke opgave in dit land van armoede en politieke tegenstellingen. Voor het onderdak en het levensonderhoud van de zusters draagt de Stichting ieder jaar bij: \$ 12.000

Nabeschouwing

In 2014 is er vanuit Nederland ter realisatie van de begrote projecten in Nicaragua \$69.796 \$ + US\$ 12.000 = \$81.796 US\$ overgemaakt aan de Zusters. Dit komt overeen met een bedrag van € 60.772.

De zusters begonnen in 2014 met een overschot van 2013 van \$10.167 voor de projecten en kregen extra hulp van een weldoener in Nicaragua voor de bibliotheek van \$3740. Daarmee kwamen de totale uitgaven op \$84.400

Fonds Snelle Hulp voor Suriname

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armsten van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen.

Die situatie lijkt te verbeteren. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke projecten

De regering neemt nog niet alle scholen voor haar rekening. Vandaar dat voor 2014 door de PAS wordt geïnvesteerd in scholen in het binnenland.

Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting.

Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg.

Naast dit grote project heeft Pater Toon een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood.

Overzicht besteding versus begroting

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Bijdrage aan meerjaren plan PAS	47.000	47.000
Persoonlijke noodsituaties		
Extra gift		
Totaal	47.000	47.000

Hieronder het bestedingsverslag dat wij op 8-5-2015 mochten ontvangen van Pater Toon.

Bestedingsverslag " Snelle Hulp voor Suriname" over 2014

We mochten Euro 47.000,- ontvangen van de brievenactie "Snelle Hulp" voor projecten in 2014

Dit bedrag van Euro 47.000,- hebben we geheel besteed aan de 2 projecten, waarvoor de brievenactie gevoerd is.

Euro 40.000,- voor de bouw van 2 schoollokalen op het dorp Kajapati. Deze beide schoollokalen zijn in 2014 voltooid en reeds in Oktober 2014 in gebruik genomen.

Euro 7.000,- Overgemaakt als bijdrage voor de bouw van 2 onderwijzerswoningen te Abadukondre. De oplevering van beide onderwijzerswoningen heeft, na enige vertraging, inmiddels plaatsgevonden.

De 2 projecten hebben het onderwijsproces op beide dorpen een echte stimulans gegeven. De twee klaslokalen op Kajapati zijn tot de laatste plaats bezet en nog zijn er kinderen die niet op school geplaatst kunnen worden.

De opbrengst van de brievenactie "Snelle Hulp voor Suriname" heeft zeer zeker een grote nood helpen oplossen voor de achtergestelde kinderen uit de boslanddorpen. Het is ons wederom gelukt om beide projecten in een jaar af te ronden.

Fonds Udayan Care India

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om 'het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven', met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier.

Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van hiv-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propagandabureau Breda is afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om het voorschot, dat het Propagandabureau Breda (PBB) heeft gedaan om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen.

In 2014 werd geen bedrag overgemaakt naar Udayan Care. De binnengekomen gelden werden besteed aan de aflossing van de lening van het PBB. Het bestuur realiseert zich dat het opstarten van een nieuw fonds en het werven van nieuwe donateurs op dit moment een lastige opgave is. De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het maken van propaganda via diverse media, waarbij de vernieuwde website een belangrijke rol zal moeten spelen. In 2015 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren. Ook zal er in 2015 met het PBB worden gezocht naar een definitieve oplossing voor deze lening.

Overzicht besteding versus begroting

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Bijdrage aan het opzetten tehuizen voor kinderen	4.000	0

Begroting 2015

Pater Theo Kint Fonds

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2014 door de zusters per e-mail een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2015 ingediend. Deze ingediende begroting is (in de Spaanse taal), evenals de correspondentie hierover, te vinden op onze website. De bedragen zijn hieronder vermeld. Voor de onderbouwing wordt verwezen naar de website www.vriendenkringnederland.nl. De begroting voor 2014 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

Inkomsten

	€
Giften	90.000
Schenkingen	500
Nalatenschappen	7.000
Totaal inkomsten	97.500

Kosten

	€
Directe wervingskosten	16.000
Uitvoeringskosten eigen organisatie	6.000
Totaal kosten	22.000
In % van baten	22,5%

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Pater Theo Kint Fonds zijn begroot op € 80.000.

Begroting Fonds Snelle Hulp voor Suriname

Inkomsten

	€
Giften	56.000
Schenkingen	500
Nalatenschappen	2.700
Totaal inkomsten	59.200

Kosten

	€
Wervingskosten	9.300
Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.800
Totaal kosten	12.100
In % van de baten	20,44%

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn begroot op € 47.000.

Begroting Fonds Udayan Care

Inkomsten

	€
Giften	4.000
Schenken	0
Nalatenschappen	0
Totaal inkomsten	4.000

Kosten

	€
Wervingskosten	720
Uitvoeringskosten eigen organisatie	110
Totaal kosten	830
In % van de baten	20,75%

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Fonds Udayan Care zijn begroot op € 3.000.

Ulvenhout, 30 september 2015

Erik Ubachs, secretaris

Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester

Jan Rops, bestuurslid

Jan Wezendonk, bestuurslid

Verantwoordingsverklaring (Bron: Centraal Bureau Fondsenwerving)

De principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) zijn vanaf 1 juli 2008 opgenomen in het toetsingskader van het CBF-Keur.

De toetsingssysteem van het nieuwe CBF-Keur is ook aangepast. De vijfjaarscyclus wordt vervangen door een driejaarscyclus met integrale toetsingen. De jaarlijkse toetsingen op specifieke onderwerpen worden met het oog op de administratieve lastenverlichting teruggebracht tot een toetsing van het jaarverslag en de Verantwoordingsverklaring over de principes van goed bestuur

In de Verantwoordingsverklaring legt het Bestuur of de Raad van Toezicht verantwoording af over drie principes:

1. Scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering (CBF handleiding 2.1.1)
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen (CBF handleiding 2.4)
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden (CBF handleiding 2.5).

Het CBF geeft voor de verantwoordingsverklaring geen model of harde criteria en wil over de materie het gesprek met de fondsen aangaan.

Zij vindt het belangrijk dat ook kleine fondsen hieraan voldoen, belangrijk ook dat er een gesprek op gang komt. Kleine doelen worden zo gedwongen na te denken over governance. En als het dan (nog) niet mogelijk is om aan bepaalde criteria te voldoen, kan in ieder geval worden uitgelegd waarom dat zo is. Welbeschouwd is de verantwoordingsverklaring een formeel ingeklede uitnodiging tot zelfreflectie.

2.1.1 – is een document waarin duidelijk en zo concreet mogelijk wordt uitgelegd welke maatregelen zijn genomen mbt scheiding van functies (toezicht houden, besturen en uitvoeren). Passend bij omvang, aard en complexiteit van de projecten en activiteiten. In het jaarverslag past een samenvatting

2.4 – in het kader van **Besteding van middelen** (effectiviteit¹ en doelmatigheid² zijn sleutelbegrippen) dient in de verantwoordingsverklaring te worden opgenomen:

- o richtinggevend doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus
- o monitoring en evaluatie van uitvoering van activiteiten en interne processen en
- o in het vervolg op de evaluaties, welke maatregelen gaan er genomen worden.

2.5 – omgang met belanghebbenden.

- o Gerichte aandacht voor informatieverschaffing
 - wie zijn belanghebbenden – donateurs, personen, groeperingen – met als achterliggende gedachte “sluit de instelling aan bij de ontwikkelingen op haar werkterrein en houdt zij met haar activiteiten voeling met de belangen van alle voor haar relevante betrokkenen)
 - inhoud en kwaliteit van aan belanghebbende te verstrekken info
 - de wijze waarop info wordt verstrekt
 - de inrichting van de communicatie – relevant, eenduidig, toegankelijk
 - manier waarop instelling omgaat met ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden
- o Inname en verwerking van wensen, vragen en klachten

Handreikingen voor de vormgeving hiervan:

- o Ontwikkelingstraject (stapsgewijze bestedingscontrole)
Voor kleinere organisaties geldt 1 en 2:
 - 1. tussentijds volgen van uitgaven (budgetrapportages), bestuur beoordeelt of verbeteringen mogelijk zijn

1 Effectiviteit: worden voorgestelde resultaten ook geboekt

2 Doelmatig: met zo min mogelijk middelen zoveel mogelijk activiteiten uitvoeren

- 2. volgen van de output van de belangrijkste activiteit; bestuur maakt analyse en stelt doelstellingen
- 3, 4 en 5 gelden voor grotere en complexere organisaties (volgen van alle bestedingscategorieën, het in beeld brengen van effect van besteding en eens in de vijf jaar impactstudie op belangrijkste activiteiten)
- Best practice.
Als het principe optimaal is vormgegeven is onder meer het volgende geregeld (selectie mm):
 - Meerjaren strategisch plan of beleidsplan met doelstellingen (resultaten van activiteiten en effecten voor de doelgroep). Er wordt in programma's gepland (samenhangende projecten) en er is een doorvertaling van de doelstellingen in de fondsenwerving, communicatie en interne organisatie.
 - Managementinformatiesysteem (nvt)
 - Capabele bestuurders
 - Projectplanning volgens criteria (doelstellingen, prestatie-indicatoren, opzet projectplannen volgens denkraam, partnerorganisaties die ook volgens denkraam werken, pdca cyclus, monitoring en evaluatie interne processen, leerpunten worden gedeeld en opgepakt)
- Zie ook toetsingsvragen uit het CBF-Keur op basis van de criteria.(pagina 50)

Code goed bestuur voor goede doelen

Het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen overeenkomstig.

De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden voorop staan, zijn bij de Stichting Vriendenkring Nederland op de volgende manier verankerd:

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de drie meest essentiële functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

Taken en verantwoordelijkheden Bestuur Stichting Vriendenkring Nederland

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting Vriendenkring Nederland, de exploitatie ten behoeve van de Stichting Vriendenkring Nederland en het vaststellen van de jaarrekening.

Controle op functioneren van de organisatie, frequentie, vastlegging en evaluatie

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van deze private hulpverleningsorganisatie is een vereiste (doelstelling SVN). Naast de borging van interne processen is ook externe toetsing op een aantal processen (zie verder).

Borging van de kwaliteit van de hoofdprocessen binnen Stichting Vriendenkring Nederland.

De Stichting laat zich in Nicaragua vertegenwoordigen door de zusters van de congregatie Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz, een Spaanse congregatie.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria de vertegenwoordiger van de Stichting.

Het Bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt een meerjarenbeleidplan vast.

De vertegenwoordigers van de Stichting leveren jaarlijks – op basis van het meerjarenbeleidplan – een jaarplan in.

Elk kwartaal leveren deze vertegenwoordigers een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen (risicoanalyse). Tevens zijn evaluatiemomenten vastgelegd:

Allereerst: Bij het indienen van het jaarplan wordt gekeken of dat realistisch is in vergelijking tot de bestedingen tot en met het derde kwartaal. En na het toesturen van de jaarverantwoording wordt gekeken of het jaarplan alsnog moet worden aangepast op basis van dit jaarverslag. Contacten per e-mail en bezoeken over en weer versterken de kennis van het bestuur met betrekking tot recente ontwikkelingen.

Financiën

Het bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt de jaarrekening vast. Het bestuur toetst 4 x per jaar de voortgangsrapportages en analyseert. Elk kwartaal verantwoorden de vertegenwoordigers van de Stichting tevens inkomsten en uitgaven. Voor nieuwe projecten is een sluitende begroting vereist en wordt inzicht in de kansen en risico's gevraagd.

Extern toezicht wordt in Nederland uitgevoerd door:

- o Mazars Paardekooper Hoffman N.V. (accountantscontrole)
- o Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving)

In zowel Nicaragua als in Suriname wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant van dat land.

Benoeming, bezoldiging en aftreding Bestuur.

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het aftreden van bestuursleden is volgens rooster geregeld. Indien aan de orde worden aftredende bestuursleden herkiesbaar gesteld.

Communicatie met Belanghebbenden

Vertegenwoordigers van de Stichting Vriendenkring Nederland in Nicaragua en Suriname leveren elk kwartaal een verslag met daarin de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden – ter kennisneming van donateurs en andere belangstellenden – op de website (www.vriendenkringnederland) gepubliceerd.

Donateurs ontvangen minimaal twee keer per jaar een contactbrief.

Het jaarverslag (met de jaarrekening als onderdeel) en een samenvatting daarvan worden gepubliceerd op de website.

Checklist verantwoordingsverklaring

Opnemen in jaarverslag:

1. Feit benoemen dat SVN de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) onderschrijven en dienovereenkomstig handelen
2. Feit noemen dat het bestuur uit vrijwilligers bestaat en er geen vergoedingen plaatsvinden.
3. Verantwoordelijkheid van het bestuur:
 - a. Besturen van SVN
 - b. Exploitatie tbv SVN
 - c. Vaststellen jaarrekening en toetsen voortgangsrapportages (data noemen)
4. Borging kwaliteit hoofdprocessen
 - a. Vertegenwoordiging SVN in Nicaragua (Zusters mercedarias Misioneras de Berriz
 - b. Vertegenwoordiging SVN in Suriname (Congregatie van Oblaten van Maria)
 - c. Vertegenwoordiging SVN in India (Stichting Udayan care)
5. Externe toezichthouders benoemen (Mazars en Centraal Bureau Fondsenwerving)
6. Aan- en aftreden bestuursleden – volgens rooster
7. Communicatie
 - a. per kwartaal een verslag op website en contactbrieven aan donateurs.
 - b. Jaarverslag (inclusief jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website.

Checklist beoordeeld en akkoord verklaard op 29 juni door E. C.W. Uhachs.



JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2014

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
<u>Liquide middelen</u>		106.319		33.667
		<u>106.319</u>		<u>33.667</u>
PASSIVA				
Reserves				
Snelle Hulp voor Suriname	14.141		3.334	
Pater Theo Kint	81.517		21.469	
Udayan Care	<u>-36.085</u>		<u>-38.388</u>	
		59.573		-13.585
Langlopende schulden		-		33.000
Kortlopende schulden				
Overige schulden en overlopende passiva		46.746		14.252
		<u>106.319</u>		<u>33.667</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	Realisatie 2014 €	Begroting 2014 €	Realisatie 2013 €
Baten			
Giften en schenkingen	113.053	153.000	134.744
Nalatenschappen	91.552	22.700	42.500
Financiële baten	367	-	25
Overige baten	-	-	6.429
	<u>204.972</u>	<u>175.700</u>	<u>183.698</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	107.772	131.000	145.919
Kosten eigen fondsenwerving	16.675	26.020	27.997
Kosten beheer en administratie	5.352	10.610	4.996
Kosten van beleggingen	2.015	-	1.582
	<u>131.814</u>	<u>167.630</u>	<u>180.494</u>
Som der lasten			
	<u>131.814</u>	<u>167.630</u>	<u>180.494</u>
Saldo van baten en lasten	<u>73.158</u>	<u>8.070</u>	<u>3.204</u>
	<u>2014</u> €		<u>2013</u> €
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Toevoeging / onttrekking aan reserves:			
Pater Theo Kint	60.047		24.675
Udayan Care	2.303		-1.935
Snelle Hulp voor Suriname	10.808		-19.536
	<u>73.158</u>		<u>3.204</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

Stichting Vriendenkring Nederland heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland is actief in onderstaande landen:

- Nicaragua;
- Suriname;
- India.

De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41103271.

Bestuurders en commissarissen

Als bestuurders van Stichting Vriendenkring Nederland treden op:

- F.C.W. Ubachs;
- J.G. Rops;
- J.M.M. van Rijsbergen - van Oers;
- J.W.A. Wezendonk.

Allen gezamenlijk bevoegd met andere bestuurders.

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten

De baten uit giften, schenkingen en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld zonder dat de door de stichting gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten betreffen de van derden ontvangen en te ontvangen bedragen aan rente over het boekjaar. De rentelasten betreffen de betaalde en te betalen bedragen aan rente over het boekjaar.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vlottende activa

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
ING Bank N.V., rekening-courant	52.992	27.845
Rabobank, rekening-courant	52.759	5.281
Rabobank, spaarrekening	<u>568</u>	<u>541</u>
	<u>106.319</u>	<u>33.667</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Reserves

Het eigen vermogen kan bestaan uit reserves en fondsen. Aangezien het eigen vermogen van Stichting Vriendenkring Nederland bestaat uit nog te besteden gelden waar het bestuur in principe de bestemming van kan bepalen binnen het door de donateurs aangegeven doel, is het saldo van de nog te besteden gelden gerubriceerd onder de reserves.

Stichting Vriendenkring Nederland kent drie reserves, te weten:

- Pater Theo Kint
- Snelle Hulp voor Suriname
- Udayan Care

	Snelle Hulp voor Suriname	Pater Theo Kint	Udayan Care	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2014	3.334	21.469	-38.388	-13.585
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>10.807</u>	<u>60.048</u>	<u>2.303</u>	<u>73.158</u>
Stand per 31 december 2014	<u>14.141</u>	<u>81.517</u>	<u>-36.085</u>	<u>59.573</u>

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Lening Stichting Propaganda Bureau Breda	<u>-</u>	<u>33.000</u>

Lening Stichting Propaganda Bureau Breda

	<u>Lening o/g</u> €
Stand per 1 januari 2014	
Hoofdsom	39.550
Cumulatieve aflossing	<u>-4.550</u>
Saldo per 1 januari 2014	<u><u>35.000</u></u>
Mutaties	
Aflossing / vrijval	<u>-2.000</u>
Saldo Mutaties	<u><u>-2.000</u></u>
Stand per 31 december 2014	
Hoofdsom	39.550
Cumulatieve aflossing	<u>-6.550</u>
	33.000
Kortlopend deel	<u>-33.000</u>
Saldo per 31 december 2014	<u><u>-</u></u>

Dit betreft een in 2009 ontvangen geldlening oorspronkelijk groot € 39.550 ten behoeve van het project bewustwording India. Aflossingen zijn niet overeengekomen (in 2015 wordt de gehele lening afgelost). Het betreft een renteloze lening. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2014</u> €	<u>31-12-2013</u> €
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Kortlopend deel lening Propaganda Bureau Breda	33.000	2.000
Te betalen accountants- en advieskosten	5.600	2.800
Te betalen kosten iV3 Innovatie	3.600	-
Bankrente en -kosten	430	395
Te betalen kosten Propaganda Bureau Breda	4.116	6.040
Verslagkosten	<u>-</u>	<u>3.017</u>
	<u><u>46.746</u></u>	<u><u>14.252</u></u>

SPECIFICATIE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	2014				2013	
	Pater Theo	Snelle Hulp	Udayan	Totaal	Begroting	Totaal
	Kint	Voor	Care		€	€
€	€	€	€	€	€	
Baten eigen fondsenwerving						
Giften en schenkingen	€ 71.068	€ 39.460	€ 2.525	€ 113.053	€ 153.000	€ 134.744
Nalatenschappen	€ 64.870	€ 26.682	€ -	€ 91.552	€ 22.700	€ 42.500
Financiële baten	€ 367		€ -	€ 367	€ -	€ 25
Overige baten	€ -		€ -	€ -	€ -	€ 6.429
	€ 136.305	€ 66.142	€ 2.525	€ 204.972	€ 175.700	€ 183.698
Besteed aan doelstelling	€ 60.772	€ 47.000	€ -	€ 107.772	€ 131.000	€ 145.919
Kosten eigen fondsenwerving						
Totaal begroting kosten eigen fondsenwerving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 26.020	€ -
Internet / website	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.330
Porti	€ 4.975	€ 2.506	€ -	€ 7.481	€ -	€ 9.844
Drukwerk	€ 1.722	€ 997	€ -	€ 2.718	€ -	€ 3.664
Algemene kosten eigen fondsenwerving	€ 1.800	€ 1.800	€ -	€ 3.600	€ -	€ -
Enveloppen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.208
Bureaunkosten	€ 1.580	€ 1.127	€ 170	€ 2.876	€ -	€ 7.782
Ola's	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.169
	€ 10.077	€ 6.430	€ 170	€ 16.675	€ 26.020	€ 27.997
Kosten Beheer en administratie						
Totaal begroting kosten beheer en administratie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.610	€ -
Accountantskosten	€ 1.400	€ 1.400	€ -	€ 2.800	€ -	€ 3.743
Administratiekosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 935
Bestuurskosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 268
Overige kosten	€ 2.423	€ 128	€ -	€ 2.552	€ -	€ 50
	€ 3.823	€ 1.528	€ -	€ 5.352	€ 10.610	€ 4.996
Kosten van beleggingen						
Bankrente en -kosten	€ 1.585	€ 377	€ 53	€ 2.015	€ -	€ 1.582
Resultaatbestemming						
Reserves	€ 60.047	€ 10.808	€ 2.303	€ 73.158	€ 8.070	€ 3.204

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de jaren 2014 en 2013 waren er geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuurders

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de Stichting.

Geïnitieerd voor
waarmerkingsdoeleinden

Datum: 30-09-2015

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie	Begroting	Verschil	
	2014	2014	€	%
x 1.000	€	€	€	%
Baten	204.972	175.700	29.272	16,7
	204.972	175.700	29.272	16,7
Besteed aan doelstelling	107.772	131.000	-23.228	-17,7
Kosten eigen fondsenwerving	16.675	26.020	-9.345	-35,9
Kosten beheer en administratie	5.352	10.610	-5.258	-49,6
Kosten van beleggingen	2.015	-	2.015	-
Som der lasten	131.814	167.630	-35.816	-21,4
Saldo van baten en lasten	73.158	8.070	65.088	806,5

Bijlagen

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving baten		Beheer en administratie	Totaal 2014	Begroot 2014	Totaal 2013
	Projecten	Projecten	Eigen fondsen	Beleggingen				
	Nicaragua	Suriname	India					
Lasten								
Subsidies en bijdragen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Afdrachten	€ 60.772	€ 47.000	€ -	€ -	€ -	€ 107.772	€ 131.000	€ 145.919
Aankopen en verwervingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Uitbesteed werk	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Publiciteit en communicatie	€ -	€ -	€ -	€ 16.675	€ -	€ 16.675	€ 26.020	€ 27.997
Personeelkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Huisvestingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Kantoor- en algemene kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.352	€ 5.352	€ 10.610	€ 4.996
Afschrijving en rente	€ -	€ -	€ -	€ 2.015	€ -	€ 2.015	€ -	€ 1.582
Totaal	€ 60.772	€ 47.000	€ -	€ 2.015	€ 5.352	€ 131.814	€ 167.630	€ 180.494
Percentage ten opzichte van de totale baten 2014	30%	23%	0%	1%	3%			
Percentage ten opzichte van de totale baten 2013	32%	46%	2%	1%	3%			
Percentage ten opzichte van de lasten 2014				2%				
Percentage ten opzichte van de lasten 2013				2%	4%			
Percentage ten opzichte van de lasten 2013				1%	3%			
Totaal besteed aan doelstelling in 2014	€ 60.772	€ 47.000	€ 0					
Totale baten 2014	€ 204.972	€ 204.972	€ 204.972					