

**STICHTING VRIENDENKRING
NEDERLAND**

**FINANCIEEL
JAARVERSLAG 2013**

Inhoud

Beoordelingsverklaring	2
Bestuursverslag	
Doelstelling, strategie & beleid	
• Wie zijn wij?	4
• Doelstelling	4
• Bijzonderheden 2013	4
• Strategie	4
• Beleid	5
Organisatie en Bestuur	
• Organisatie	6
• Bestuur	7
• Bestuursvergaderingen	8
• Geen personele kosten	8
• Risicoanalyse	9
Fondsenwerving	
• Gedragscode	11
• Kostenpercentage	11
• Klachtenregister	11
• Mailings naar donateurs en mogelijk nieuwe donateurs	12
Bestedingsverslag	
• Pater Theo Kint Fonds	13
• Fonds Snelle Hulp voor Suriname	16
• Fonds Udayan Care India	17
Toekomst	
• Meerjaren beleidsplan 2014 en volgende jaren	18
• Begroting 2014	20
Bijlagen	
• Verantwoordingsverklaring	23
• Checklist verantwoordingsverklaring	26
Jaarrekening	
• Balans per 31 december	27
• Staat van baten en lasten	28
• Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	29
• Toelichting op de balans	31
• Toelichting op de staat van baten en lasten	33
• Analyse verschil uitkomst met budget	34
• Specificatie en verdeling lasten naar bestemming	35

Aan het bestuur van
Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851 SH Ulvenhout

Breda, 24 april 2015
Ref. PS/P005214/2013

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot het beoordelen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2013 hebben verricht.

BEOORDELINGSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 (zie bladzijde 20 tot en met 28) van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met wet- en regelgeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

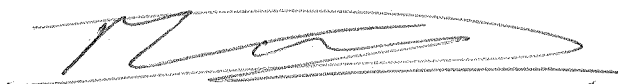
Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vriendenkring Nederland per 31 december 2013 en van het saldo van baten en lasten over 2013 in overeenstemming met wet- en regelgeving.

Breda, 24 april 2015

Van Oers Accountancy & Advies

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'M.F.J. van der Kaa', is written over a horizontal line.

M.F.J. van der Kaa
Accountant-Administratieconsulent

Bestuursverslag

Wie zijn wij?

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen.

Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk, en sturen we ons jaarverslag in om mee te dingen naar de transparantprijs.

Vanuit Nicaragua krijgen we van onze contacten, de zusters van de Spaanse congregatie Mercedarias Misioneras de Bériz (MMB) professionele kwartaal- en jaarverslagen. Vanuit Suriname hebben we naast de bestedingsverslagen regelmatig mondeling contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar. In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

We hechten er waarde aan te melden dat alle activiteiten gebeuren door vrijwilligers die geen kosten in rekening brengen.

Doelstelling

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Bijzonderheden 2013

In 2013 is besloten om over te gaan van het Keurmerk CBF naar het Certificaat voor kleine stichtingen. Hiermee worden kosten bespaard hetgeen ten goede komt aan de fondsen. Verder was 2013 duidelijk een crisis jaar voor Nicaragua. Meer en meer is te merken dat de belangstelling voor Nicaragua afneemt, hetgeen helaas is waar te nemen in de inkomsten van het fonds Pater Theo Kint. Voor Suriname daarentegen lijkt de belangstelling toe te nemen. Oorzaken daarvoor zijn niet direct te geven. De regering in Paramaribo heeft besloten om scholen op basis van religie te ondersteunen, wat goed nieuws is omdat het overgrote deel van de gelden voor Suriname aan het bouwen van scholen wordt besteed. Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid. In 2014 zal het bestuur daarom opnieuw naar wegen zoeken om de inkomsten te verbeteren.

In 2013 heeft de voorzitter Kees Pellis afscheid genomen. Vooralsnog gaat het bestuur verder zonder vaste voorzitter.

Strategie

In Nicaragua laat de Stichting zich vertegenwoordigen door de zusters van de congregatie Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz, een Spaanse congregatie. Deze zusters hebben het werk van Pater Theo Kint na zijn overlijden voortgezet. Zuster Abdona Viar is in Nicaragua de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrink Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In India is dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de engelse taal met ons communiceert.

De Zusters, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

Daarnaast liet het bestuur zich professioneel adviseren door de Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB) ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. Het PBB heeft eveneens een ideële doelstelling zonder winstoogmerk.

De Stichting hanteert de volgend criteria:

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door de Zusters in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaal-economische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat:
"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"

Beleid

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf. Geografisch richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname. Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

Communicatie met belanghebbenden

De zusters in Nicaragua, de administradora en de technicos die hen ondersteunen leveren elk kwartaal een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Deze kwartaalverslagen in het Spaans, worden gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de kwartaalverslagen via de mail heeft het bestuur regelmatig contact met de zusters in Nicaragua. In deze mails houden het bestuur en de zusters elkaar op de hoogte over alle lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen.

De contacten met Pater Toon in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij elk jaar tijdig zijn jaarverantwoording. Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Het bestuur streeft er naar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer te kunnen inleven in de leefomstandigheden. In 2011 werd een bezoek gebracht aan Nicaragua. Centraal bij dit bezoek stond het overleg met de vertegenwoordigers van de collectieven. Het bestuur van Vriendenkring Nederland had in 2008 aangegeven dat de collectieven zichzelf zodanig moeten gaan organiseren dat zij op termijn onafhankelijk worden van hulp uit Nederland. De bedoeling is om in 2014 weer een bezoek te brengen aan Nicaragua met twee bestuursleden. Een bezoek aan India op kosten van de stichting zal zeker niet plaatsvinden zolang er nog geen voldoende geld is ingezameld om dit te verantwoorden.

Jaarverslag op internet

Het jaarverslag en een samenvatting daarvan worden zo snel mogelijk gepubliceerd op de website www.vriendenkringnederland.nl. Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in specifieke achtergronden en verantwoording.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd. De jaarrekening 2013 is opgesteld conform de herziene Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen.

Organisatie

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar. Stichting Vriendenkring Nederland verzorgt de fondsenwerving voor de fondsen. De communicatie met de zusters in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst deze taal goed zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden namens het hele bestuur. Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels.

Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-Certificaat voor kleine goede doelen van het Centraal Bureau Fondsenwerving toegekend gekregen en wordt jaarlijks getoetst.

Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25 % die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld. In 2013 was dat percentage 16% (2012: 20%) voor de fondsenwerving van het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua), 12% (2012: 20%) voor het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en voor het Fonds Udayan Care 65% (2012: 52%) .

Het Fonds Udayan Care komt ver uit boven de 25%. Omdat de inkomsten laag zijn, zijn de kosten relatief hoger dan bij de ander fondsen. Over de afgelopen 3 jaar blijft het percentage van de drie fondsen gezamenlijk echter ruim onder de 25% die het CBF als maximum heeft gesteld. In 2013 bedroeg het gezamenlijk percentage 15%. Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders, de Zusters MMB in Nicaragua, Pater Toon te Dorsthorst in Suriname en Dr. Kiran Modi in India, erg kort. Via telefoon, e-mail en fax wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.

Bestuur

Het bestuur was per 31 december 2013 als volgt samengesteld:

Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester

Jacqueline (1961). Werkt bij een offshore bedrijf op de financiële afdeling. Thuis heeft ze een partner Kees en drie poezen. Sinds 21-12-2005 maakt zij deel uit van het bestuur en daarbinnen vervulde zij tot eind 2011 de secretariële taken. Sinds 2012 is zij penningmeester. Jacqueline was eind 2009 aftredend en weer herkozen voor 5 jaar. Een belangrijke taak is de correspondentie voeren met Pater Toon in Suriname.

Jan Rops, lid

Jan Rops (1971), is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam als Product Manager bij Crown van Gelder. Als ontspanning voetbalt Jan en klust op de boerderij-camping van zijn neef. Jan is lid sinds 11-09-2001, hij was penningmeester vanaf 2004 tot eind 2011. Hij werd in december van 2011 als bestuurlid herkozen voor 5 jaar.

Erik Ubachs, secretaris

Erik Ubachs (1958) is inmiddels ruim 20 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij is getrouwd met Hanneke en heeft 2 zoons. Hij voetbalt, tennist en loopt hard. Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997, en benoemd tot eind 2015. Een belangrijke taak is de correspondentie voeren met de contactpersonen in Nicaragua.

Jan Wezendonk, lid

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons, Jan werkt al bijna 20 jaar in de charitatieve sector (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India.

Bestuursvergaderingen

In 2013 vergaderde het bestuur 4 keer

31 januari 2013

Opbrengsten vorig jaar: Suriname 54.148€ (48.000€ begroot), Nicaragua 103.352€ (108.000€ begroot) en India 3358€ (4.000€ begroot).

Er wordt afgesproken een brievenactie te doen voor India waarbij de bestuursleden zelf brieven gaan bezorgen, om te zien of we toch het aantal donateurs voor India kunnen verhogen. Ander manieren om donateuren te werven worden te duur bevonden.

Door het vertrek van 2 medewerkers van het Centro Recreativo in Nicaragua ligt de uitwisseling van clubs via de Website weer stil.

Certificaat CBF goedgekeurd.

13 juni 2013

Vergadering waarbij pater Toon uit Suriname aanwezig is. Ook Brigitte Duffhues is voor het eerst aanwezig. Ze wil graag meewerken, ook al vanuit haar ervaring in Zuid Amerika en haar kennis van het Spaans. Er wordt geprobeerd een visie voor de komende 5 jaar te formuleren. Er wordt afgesproken een brainstorm-avond te beleggen in augustus. Er is een legaat van 20.000 € voor Suriname binnengekomen. Huis-aan-huis actie voor India heeft bijna niets opgeleverd. Er blijkt te weinig te gebeuren op de website.

Kees Pellis kondigt zijn afscheid aan eind van het jaar.

5 september 2013

Er is door de zomervakantie vertraging bij de vorige accountant, het jaarverslag moet in oktober bij het CBF zijn.

Er wordt een afspraak gemaakt over de aflossing van de lening van het PBB aan de Stichting voor het project Udayan Care. Van de opbrengsten zal voortaan de helft worden besteed aan de projecten in India en de andere helft aan aflossing aan PBB.

Er moeten nog 2 brieven voor het pater Theo Kintfonds geschreven worden.

28 augustus heeft er een brainstormsessie plaatsgevonden. Middels een SWOT-analyse is er gekeken naar de Stichting, conclusie was dat er zeker nog bestaansrecht is voor de Stichting.

Brievenacties blijven een belangrijke inkomstenbron.

Jan Rops en Kees Pellis zijn in september uitgenodigd bij een Rotaryclub in Weert.

14 november 2013

Zuster Abdona vraagt of het bestuur volgend jaar weer op bezoek komt. Zusters willen graag weten hoe de begroting er voor de komende jaren uitziet in verband met een bijeenkomst met de congregatie in Mexico. Inkomsten Nicaragua vallen tegen en we moeten de begroting voor komende jaren bijstellen.

Dit was de laatste vergadering die werd voorgezeten door Kees. We spreken af dat we voorlopig werken met een roulerend voorzitterschap.

Geen personele kosten

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2013 werd voor € 267 aan bestuurskosten gemaakt.

De kosten voor accountant, KvK, notaris, jaarverslag en CBF bedroegen € 4.729.

Risicoanalyse

Organisatorische risico's:

Het bestuur bestaat uit 4 vrijwilligers die nauw samenwerken met het Propaganda Bureau Breda (PBB).

Het Pater Theo Kint Fonds werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedekt. Omdat de voorzitter eind 2013 is gestopt wordt er actief gezocht naar versterking voor het bestuur, waarbij het beheersen van de Spaanse taal erg fijn zou zijn. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen.

In Nicaragua wordt samengewerkt met de congregatie van zusters MMB, een Spaanse congregatie die op dit moment in El Viejo 5 zusters heeft gestationeerd. Een paar jaar geleden heeft de congregatie er voor gekozen om de vestiging in El Viejo voor de komende jaren zeker nog te handhaven. De uitvoering en bewaking van de projecten zijn daar dan ook verzekerd.

Bij het Fonds Snelle Hulp Suriname lag de zaak wat kritischer. In Suriname is er slechts één aanspreekpunt in de persoon van pater Toon te Dorsthorst. Hij is 69 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zo overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

Financiële risico's:

In 2007 heeft het bestuur een SWOT-analyse gemaakt en mede daarop is het beleid voor 2008 en verder gebaseerd. Omdat anno 2013 de fondsenwervingswereld behoorlijk is veranderd ten opzichte van 2007, is er eind augustus een nieuwe SWOT analyse uitgevoerd. Besloten is om in 2014 deze analyse verder uit te diepen en onder anderen met een derde partij een frisse kijk op de activiteiten van de Stichting te verkrijgen.

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste drie jaar minder gunstig geworden. Met name de afname van de erfenissen is reden tot bezorgdheid. Ook is met het Propaganda Bureau Breda voor 2013 een afspraak gemaakt om per kwartaal een brief te sturen voor elk van de drie fondsen, zodat er voor elk fonds 4 brieven worden verzonden, wat hopelijk resulteert in hogere opbrengsten.

Met de zusters in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. Voor 2013 en volgende jaren zijn de begrotingen verder sterk naar beneden bijgesteld. De zusters hebben daarop zeer effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Ondanks dat bleven ook voor 2013 de uitgaven onder de begroting.

Voor Suriname is de financiële situatie in 2013 verlopen zoals verwacht. Het fonds Udayan Care heeft de meeste zorgen. Het aantal donateurs blijft lager dan verwacht en de kosten voor een actie zijn duur in relatie tot de inkomsten. Ook de werving via de website levert nog onvoldoende resultaten op. Ook in 2014 zal het bestuur, in overleg met het PBB, extra inspanningen moeten doen het fonds financieel gezonder te maken.

Beleid

In 2008 is het 'Bewustwordingsproject' opgestart. Dit had tot doel om meer mensen te betrekken bij de projecten in Nicaragua, Suriname en India. De stichting Vriendenkring Nederland geeft nu niet alleen voorlichting aan de eigen donateurs en aan de mensen in de betreffende landen, maar ook aan andere Nederlanders en instanties om hen te betrekken bij het werk dat wordt gedaan door onze vertegenwoordigers in de drie landen. Op die manier verwacht de stichting mensen bewust te maken van de nood in die landen.

In 2011 is de website geheel vernieuwd en aangepast aan de huidige eisen. Het bestuur heeft inmiddels acties uitgezet om de website te promoten. In 2014 zal aan het digitaliseren van communicatie met de donateurs meer vorm worden gegeven.

Overzicht begroting versus realisatie:

Bij de fondsenwerving werkte het bestuur zeer nauw samen met Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB). Deze stichting verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven.

PBB adviseert in de wijze van donateurbenadering en garandeert een maximaal kostenpercentage zoals dat door het CBF wordt gehanteerd (25 %).

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Totale inkomsten	176.530	183.698
Totale kosten	29.020	27.997
Percentage	16,4%	15,2%
Totale besteding	186.926	145.919

Gedragscode

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan.

Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig.

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

Kostenpercentage

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar aan de eis van het CBF om de het kostenpercentage lager te houden dan 25%. Dit geldt ook voor 2013. Het gerealiseerde percentage is 15,2 (2012: 18,3%).

Klachtenregister

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2013 zijn er 2 klachten (opmerkingen) binnengekomen en deze zijn schriftelijk beantwoord door de secretaris tot tevredenheid van de schrijvers.

Mailings naar donateurs en mogelijk nieuwe donateurs

Pater Theo Kint Fonds

In 2013 zijn er 4 contactbrieven verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 100,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door het bestuur.

Overzicht realisatie inkomsten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Giften	100.000	73.434
Schenkingen	500	0
Nalatenschappen	10.000	22.500
Overige	0	6.454
Totaal	110.500	102.388

Overzicht realisatie kosten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	17.000	15.938
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	6.000	2.724
Totaal	23.000	18.662
In % van de baten	20,8%	18,2%

Fonds Snelle Hulp voor Suriname

In 2013 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 4 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren.

Overzicht realisatie inkomsten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Giften	58.000	57.036
Schenkingen	500	0
Nalatenschappen	2.700	20.000
Totaal	61.200	77.036

Overzicht realisatie kosten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	11.300	9.274
Uitvoeringskosten eigen organisatie (kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	1.500	1.832
Totaal	12.800	11.106
In % van de baten	20,9%	14,4%

Fonds Udayan Care

Overzicht realisatie inkomsten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Giften	4.830	4.274
Totaal	4.830	4.274

Overzicht realisatie kosten 2013 versus begroting

	Begroting 2013	realisatie 2013
	€	€
Actiekosten (contactbrieven, e.d.)	720	2.784
Uitvoeringskosten eigen organisatie		
(kosten CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	30	440
Totaal	750	3.224
In % van de baten	15,5%	75,4%

Pater Theo Kint Fonds

Activiteiten

In 2013 is een ernstige terugloop aan inkomsten geleden. Hierdoor moesten de Zusters tussentijds gewaarschuwd worden dat er drastisch minder geld kon worden overgemaakt. De zusters hebben binnen hun netwerk gelukkig nog geld weten te vinden, waardoor de projecten alsnog doorgang konden vinden. Voor 2014 is gezien de aanhoudende economische crisis in Nederland, de begroting dan ook drastisch naar beneden bijgesteld.

Het laatste kwartaalverslag verzorgd door Rosita over heel 2013 geeft een duidelijk inzicht in de verschillen tussen planning en besteding. Dit verslag is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl. Sinds enkele jaren was er al een omslag te zien in het saldo. Werd tot voor een aantal jaren geleden vanwege erfenissen en legaten het saldo per jaar groter, daarna is er een kentering hierin gekomen. Konden we tot en met 2006 nog aan de zusters melden dat ze extra projecten konden uitvoeren, sinds 2007 zijn er nauwelijks nog erfenissen binnengekomen en liepen ook de inkomsten uit giften langzaam maar zeker terug. Daardoor nam ook het kapitaal steeds verder af en kon er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua.

Het aanwezige kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status.

Elk kwartaal wordt door Fundación Amigos de Holanda een cumulatief kwartaalverslag opgesteld en toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Rosa María Cuevas González en een boekhoudkundige: Nelly María Picado González.

Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl. De kwartaalverslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar de zusters en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit kleine boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misoogsten en lage prijzen maken hen bijzonder kwetsbaar. Daarom wordt veel hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Uiteraard wordt ook hulp geboden aan de gezondheidszorg. Tevens wordt aan een behoorlijk aantal jongeren studiebeurzen voor middelbare en hogere opleidingen verleend.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op de Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigen in de Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die de zusters in Nicaragua neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun kwartaalverantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via de Zusters, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2013 via de Zusters Mercedarias de Bériz in totaal voor \$75.326 aan daadwerkelijke hulp worden verleend (\$63.326 + \$12.000). Helaas veel minder dan begroot.

Post	planning US\$	realisatie US\$
001 Vormingscentrum "Teodoro Kint"	37.500	15.578
002 Onderhoud infrastructuur	8.000	0
003 Gezondheidszorg (o.a. voorlichting en onderhoud)	7.500	0
004 Studiebeurzen	32.000	14.582
005 Bibliotheek	8.000	3.488
006 Agrarische productiegroepen (FondoRevolvente)	8.000	4.228
007 Vorming/emancipatie platteland	4.000	1.600
008 Casa de la Mujer (Vrouwenopvanghuis)	2.500	0
009 Casa Esperanza (Opvanghuis gehandicapten)	10.500	4.004
010 Centro Recreativo (Recreatiecentrum)	10.000	4.570
011 Jeugdzorg	2.500	402
012 Sociale projecten	2.500	808
013 Onvoorzien	2.000	1.599
Subtotaal .	135.000	50.859
Pastorale hulp	12.000	12.000
Totaal	147.000	62.859

Overzicht besteding versus begroting in euro's en in dollars

*Koers dollar/euro volgens begroting: 1,3 ; werkelijk 2013: 1,298

Pastorale hulp

De Zusters Mercedarias geven dagelijks hun pastorale hulp aan de mensen van El Viejo en het hele schiereiland Cosigüina in hun moeilijke leefomstandigheden: een luisterend oor, troost, het helpen zoeken naar oplossingen. Zij zijn ook de vertegenwoordigers van onze Stichting en voeren het beleid uit. Een moeilijke opgave in dit land van armoede en politieke tegenstellingen. Voor het onderdak en het levensonderhoud van de zusters draagt de Stichting ieder jaar bij: \$ 12.000.

In 2012 waren de bestedingen door de zusters ruim onder de planning gebleven. Het bedrag dat over bleef (\$ 31.000) werd toegevoegd aan de begroting planning voor 2013.

In 2013 is er vanuit Nederland ter realisatie van de begrote projecten en de pastorale hulp in Nicaragua \$75.326 overgemaakt aan de Zusters. Dit komt overeen met een bedrag van € 58.044. Dat betekent dat de zusters 2014 desondanks beginnen met een positief saldo van zo'n \$ 12.000 dollar.

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder www.vriendenkringnederland.nl.

Fonds Snelle Hulp voor Suriname

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armsten van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen. Die situatie lijkt te verbeteren. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is bijvoorbeeld de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke schoolprojecten. Hierdoor komen de andere geplande schoolprojecten in het bosland van Suriname in een stroomversnelling.

In 2013 kon 44.000 euro worden besteed aan 2 schoolprojecten onderleiding van de PAS in Masiakiki en Brownsweg. Daarnaast heeft Fonds Snelle Hulp voor Suriname een geoormerkte gift van 15.000 euro van de Caritas stichting mogen ontvangen speciaal voor deze schoolprojecten. Zo heeft ons fonds een grote bijdrage (€ 56.000) kunnen leveren aan de bouw van schoollokalen en onderwijzerswoningen in Masiakike (ad € 38.290) en Brownsweg (ad € 50.910).

Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting. De PAS heeft een meerjarenprogramma voor de binnenlanden van Suriname opgesteld op het gebied van capaciteitsversterking, basisvoorzieningen, economische ontwikkeling en scholing en vorming. Diverse hulporganisatie nemen hieraan deel, zoals ook o.a. Cordaid. Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg. Ons fonds neemt projecten voor haar rekening op het gebied het versterken van de basisvoorzieningen door middel van de bouw van scholen.

Naast deze grote projecten heeft Pater Toon een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood. In 2013 hoefde pater Toon hier geen geld voor uit te trekken.

Kostgeld en studiekosten inlandse jongeren.

Mede dankzij een gift van stichting Emmaus in Breda konden 6 jongeren uit Kwamalasamutu een studiejaar volgen in Paramaribo. Kwamalasamutu ligt in het zuidwesten van Suriname, dicht tegen de Braziliaanse grens en is uitsluitend bereikbaar per vliegtuigje.

Het verslag van pater Toon is te vinden op de website.

Overzicht besteding versus begroting

	Begroot 2013(€)	Werkelijk 2013(€)
Bijdrage aan meerjaren plan PAS	44.000	44.000
Persoonlijke noodsituaties	5.000	0
Extra gift	0	12.000
Restant 2012	0	29.000
Totaal	49.000	85.000

Fonds Udayan Care India

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om 'het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven', met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier.

Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van HIV-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propaganda Bureau Breda (PBB) is afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om de lening die het Propagandabureau Breda heeft gegeven om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen.

Het bestuur realiseert zich dat het opstarten van een nieuw fonds en het werven van nieuwe donateurs op dit moment een lastige opgave is.

Om het aantal donateurs te laten groeien, werd in 2013 door de bestuursleden een huis-aan-huis brievenactie georganiseerd. Ieder bestuurslid bracht 1000 brieven rond in de wijk of dorp waar in hij/zij woont. Hierdoor werden de kosten van de wervingsactie laag gehouden (1.812,50 euro). Helaas was de opbrengst uit deze actie zeer gering. In totaal konden 8 nieuwe donateurs aan het bestand worden toegevoegd. Hierdoor werden aanvullende afspraken met het PBB wenselijk.

In september 2013 is afgesproken met het PBB dat vanaf 2014 door het PBB geen kosten in rekening worden gebracht en ook Vriendenkring zal geen kosten toerekenen, zodat het totale binnenkomende bedrag voortaan volledig aan de projecten wordt besteed. De verwachte opbrengst per jaar is 4000 euro, Er zal per jaar zo'n 2000 euro aan de tehuizen in India worden overgemaakt en 2000 euro voor de aflossing van het voorlichtingsproject.

In 2013 werd een bedrag van € 1725 overgemaakt naar Udayan Care

De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het maken van propaganda via diverse media, waarbij de vernieuwde website een belangrijke rol zal moeten spelen. In 2014 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren.

Overzicht besteding versus begroting

	Begroot 2013(€)	Werkelijk 2013 (€)
Bijdrage aan het tehuizen voor kinderen	2.000	1.875
Bijdrage aan het project 'Bewustwording'	2.000	1.000

Meerjaren beleidsplan 2014 en volgende jaren

In 2014 zal het bestuur een nieuwe SWOT analyse maken en op basis daarvan haar beleid voor de volgende jaren bepalen.

Met betrekking tot de realisatie van haar doelstellingen, zoals beschreven in artikel 2 van de Stichtingsstatuten heeft het bestuur het volgende meerjaren beleidsplan opgesteld:

De doelstelling in het algemeen

Het inzamelen van gelden met de bedoeling om structurele verbetering aan te brengen in de leefomstandigheden van het armste deel van de bevolking en met deze structurele verbetering er voor zorgen dat zij niet meer afhankelijk zijn van hulp van buitenaf en zo zelf hun eigen lot in handen hebben.

Het bijeenbrengen van gelden

Het bestuur heeft met ingang van 2008 gekozen voor een tweesporenbeleid ten aanzien van het inzamelen van gelden.

- De traditionele donateur zal op de zijn en haar vertrouwde manier worden benaderd met contactbrieven. Deze groep donateurs zal ook op andere, meer bij deze tijd horende manieren, worden benaderd. Het blijkt dat deze groep donateurs fors afneemt, maar desondanks wel een stabiele inkomstenbron vormt. De aandacht voor deze groep moet blijven. Zij zijn immers ook de mensen die in potentie bereid zijn de goede doelen op te nemen in hun nalatenschap. Deze bron van inkomsten zal ook zeker de komende jaren van belang zijn voor een gezonde financiële positie.

- Naast de traditionele donateurs gaat het bestuur zich de komende jaren richten op anderen. De meer "moderne" donateur wil meer inzicht in de besteding van de eigen gelden en zich meer direct betrokken voelen bij specifieke projecten. Het bestuur gaat daarom in samenspraak met de zusters in Nicaragua en pater Toon te Dorsthorst zich richten op kleinere, duidelijk herkenbare projecten die direct gekoppeld worden aan een vaste groep donateurs. Door deze directe betrokkenheid denkt het bestuur deze donateurs voor langere tijd te kunnen binden aan zo'n project, waardoor de totale inkomsten voor de komende jaren stabiel blijven.

Het besteden van de gelden.

Elk jaar wordt, op basis van de meerjarenplanning, aan de zusters in Nicaragua en aan pater Toon gevraagd een jaarplan in te dienen. Er wordt voor deze manier gekozen omdat de mensen ter plaatse zeer betrouwbaar zijn en vanwege hun plaatselijke kennis het beste kunnen aangeven waar de ingezamelde gelden het meeste rendement hebben. Voor nieuwe projecten wordt altijd gevraagd een sluitende begroting op te stellen en inzicht te geven in de kansen en de risico's. Bovendien wordt gekeken of de nieuwe projecten passen binnen de missie en het beleid van de Stichting.

Naast de projecten die in het jaarplan zijn opgenomen is er altijd ruimte voor directe nood in geval van natuurrampen e.d. In dergelijke gevallen zal er steeds eerst hulp worden verleend en direct daarna een extra inzamelingsactie worden gehouden. Het bestuur kiest er in geval van bijvoorbeeld een natuurramp bewust voor om zo snel mogelijk directe noodhulp te geven en gaat er daarbij van uit dat de contactpersonen ter plaatse terechte keuzes maken en alleen dan om extra gelden vragen als dat ook echt nodig is.

De verantwoording van inkomsten en uitgaven.

Vanuit Nicaragua wordt elk kwartaal een verslag gestuurd met daarin een overzicht van de voortgang van alle projecten in relatie met het vastgestelde jaarplan. Vanuit Suriname wordt het bestuur regelmatig telefonisch en per fax verslag gedaan van de voortgang.

Pater Toon komt gemiddeld eens per twee jaar naar Nederland en bezoekt dan altijd een bestuursvergadering waarin hij verslag doet van de voortgang. In het jaarverslag van de Stichting wordt uitgebreid toelichting gegeven over de inkomsten en uitgaven van het afgelopen jaar.

Dit jaarverslag wordt altijd zo snel mogelijk op de website geplaatst en daarnaast ook op papier beschikbaar gesteld.

Begroting 2014

Pater Theo Kint Fonds

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2013 door de zusters per e-mail een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2014 ingediend. Deze ingediende begroting is (in de Spaanse taal), evenals de correspondentie hierover, te vinden op onze website. De bedragen zijn hieronder vermeld. Voor de onderbouwing wordt verwezen naar de website www.vriendenkringnederland.nl. De begroting voor 2014 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

Inkomsten

	€
Giften	90.000
Schenkingen	500
Nalatenschappen	20.000
Totaal inkomsten	110.500

Kosten

	€
Directe wervingskosten	16.000
Uitvoeringskosten eigen organisatie	4.000
Totaal kosten	20.000
In % van baten	18,1%

Het mailingbureau Stichting Propagandabureau Breda garandeert dat tot en met het jaar 2014 de directe wervingskosten zodanig in rekening worden gebracht dat de kosten van fondsenwerving gedurende drie opeenvolgende jaren niet meer zullen bedragen dan 25% van de baten.

Bestedingen

	€
Post	
001 Administratie (o.a. controle bestedingen)	31.500
002 Onderhoud infrastructuur	2.000
003 Gezondheidszorg (o.a. voorlichting en onderhoud)	0
004 Studiebeurzen	17.500
005 Bibliotheek (o.a. inrichting jongerenhoekje)	2.500
006 Agrarische Productiegroepen (Fondo Revolvante)	7.000
007 Vorming/emancipatie platteland	0
008 Casa de la Mujer (Vrouwenhuis)	0
009 Casa Esperanza (Opvanghuis gehandicapten)	9.000
010 Centro Recreativo (Recreatiecentrum)	7.000
011 Jeugdzorg (ondersteuning Jeugd Club)	0
012 Sociale projecten (Cursussen in Centro Catequístico)	1.500
013 Onvoorzien	2.000

Totaal:

80.000

*Koers dollar/euro : 1,15

Bestedingen: Het meerjarenplan geeft aan € 80.000 hetgeen neerkomt op \$ 92.000, dit is inclusief de jaarlijkse directe pastorale hulp aan de Zusters van \$ 12.000.

Begroting Fonds Snelle Hulp voor Suriname

Voor 2014 zijn er door de PAS de volgende projecten gepland: Het bouwen van twee klaslokalen in Masiakiki en drie klaslokalen in Brownsweg. Daarnaast worden voor 6 jongeren uit Kwamalasamutu de internaatkosten en studie- en begeleidingskosten betaald (€ 5.000,-) : www.vriendenkringnederland.nl.

Inkomsten

	€
Giften	58.500
Schenkingen	500
Nalatenschappen	2.700
Totaal inkomsten	61.700

Kosten

	€
Wervingskosten	9.300
Uitvoeringskosten eigen organisatie	1.500
Totaal kosten	10.800
In % van de baten	17,50%

De inbreng van het Fonds Snelle Hulp voor Suriname is door pater Toon als volgt begroot:

Bestedingen

	€
Bijdrage aan scholen in Masiakiki en Brownsweg	42.000
Studie en internaatkosten	<u>5.000</u>
Totaal Bestedingen	47.000

Begroting Fonds Udayan Care**Inkomsten**

	€
Giften	4.000
Schenkingen	0
Nalatenschappen	0
Totaal inkomsten	4.000

Kosten

	€
Wervingskosten	0*
Uitvoeringskosten eigen organisatie	0
Totaal kosten	0
In % van de baten	0%

* zie afspraken met PBB.

De inbreng van het Fonds Udayan Care is door Kiran Modi als volgt begroot:

Bestedingen

'Directe hulp aan weeskinderen en kinderen die zijn verstoten door familie of verzorgers door het opzetten van gezinshuizen ('Ghars') waar de kinderen onder begeleiding van een gezinsouder kunnen wonen, onderwijs ontvangen, verzekerd zijn van gezondheidszorg en onderdak, en vooral weer perspectief hebben op een toekomst'.

	€
Opzetten gezinshuizen :	2.000
Aflossing lening Project 'Bewustwording'	2.000

Ulvenhout, 24 april 2015

Erik Ubachs, secretaris

Jacqueline van Rijsbergen, penningmeester

Jan Rops, bestuurslid

Jan Wezendonk, bestuurslid

Verantwoordingsverklaring (Bron: Centraal Bureau Fondsenwerving)

De principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) zijn vanaf 1 juli 2008 opgenomen in het toetsingskader van het CBF-Keur.

De toetsingssystematiek van het nieuwe CBF-Keur is ook aangepast. De vijfjaarscyclus wordt vervangen door een driejaarscyclus met integrale toetsingen. De jaarlijkse toetsingen op specifieke onderwerpen worden met het oog op de administratieve lastenverlichting teruggebracht tot een toetsing van het jaarverslag en de Verantwoordingsverklaring over de principes van goed bestuur

In de Verantwoordingsverklaring legt het Bestuur of de Raad van Toezicht verantwoording af over drie principes:

1. Scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering (CBF handleiding **2.1.1**)
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen (CBF handleiding **2.4**)
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden (CBF handleiding **2.5**).

Het CBF geeft voor de verantwoordingsverklaring geen model of harde criteria en wil over de materie het gesprek met de fondsen aangaan.

Zij vindt het belangrijk dat ook kleine fondsen hieraan voldoen, belangrijk ook dat er een gesprek op gang komt. Kleine doelen worden zo gedwongen na te denken over governance. En als het dan (nog) niet mogelijk is om aan bepaalde criteria te voldoen, kan in ieder geval worden uitgelegd waarom dat zo is. Welbeschouwd is de verantwoordingsverklaring een formeel ingeklede uitnodiging tot zelfreflectie.

2.1.1 – is een document waarin duidelijk en zo concreet mogelijk wordt uitgelegd welke maatregelen zijn genomen mbt scheiding van functies (toezicht houden, besturen en uitvoeren). Passend bij omvang, aard en complexiteit van de projecten en activiteiten. In het jaarverslag past een samenvatting

2.4 – in het kader van **Besteding van middelen** (effectiviteit¹ en doelmatigheid² zijn sleutelbegrippen) dient in de verantwoordingsverklaring te worden opgenomen:

- o richtinggevend doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus
- o monitoring en evaluatie van uitvoering van activiteiten en interne processen en
- o in het vervolg op de evaluaties, welke maatregelen gaan er genomen worden.

2.5 – omgang met belanghebbenden.

- o Gerichte aandacht voor informatieverschaffing
 - wie zijn belanghebbenden – donateurs, personen, groeperingen – met als achterliggende gedachte "sluit de instelling aan bij de ontwikkelingen op haar werkterrein en houdt zij met haar activiteiten voeling met de belangen van alle voor haar relevante betrokkenen)
 - inhoud en kwaliteit van aan belanghebbende te verstrekken info
 - de wijze waarop info wordt verstrekt
 - de inrichting van de communicatie – relevant, eenduidig, toegankelijk
 - manier waarop instelling omgaat met ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden
- o Inname en verwerking van wensen, vragen en klachten

Handreikingen voor de vormgeving hiervan:

- o Ontwikkelingstraject (stapsgewijze bestedingscontrole)
Voor kleinere organisaties geldt 1 en 2:
 - 1. tussentijds volgen van uitgaven (budgetrapportages), bestuur beoordeelt of verbeteringen mogelijk zijn
 - 2. volgen van de output van de belangrijkste activiteit; bestuur maakt analyse en stelt doelstellingen

1 Effectiviteit: worden voorgestelde resultaten ook geboekt

2 Doelmatig: met zo min mogelijk middelen zoveel mogelijk activiteiten uitvoeren

- 3, 4 en 5 gelden voor grotere en complexere organisaties (volgen van alle bestedingscategorieën, het in beeld brengen van effect van besteding en eens in de vijf jaar impactstudie op belangrijkste activiteiten)
- Best practice.
Als het principe optimaal is vormgegeven is onder meer het volgende geregeld (selectie mm):
 - Meerjaren strategisch plan of beleidsplan met doelstellingen (resultaten van activiteiten en effecten voor de doelgroep). Er wordt in programma's gepland (samenhangende projecten) en er is een doorvertaling van de doelstellingen in de fondsenwerving, communicatie en interne organisatie.
 - Managementinformatiesysteem (nvt)
 - Capabele bestuurders
 - Projectplanning volgens criteria (doelstellingen, prestatie-indicatoren, opzet projectplannen volgens denkraam, partnerorganisaties die ook volgens denkraam werken, pdca cyclus, monitoring en evaluatie interne processen, leerpunten worden gedeeld en opgepakt)
- Zie ook toetsingsvragen uit het CBF-Keur op basis van de criteria.(pagina 50)

Code goed bestuur voor goede doelen

Het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen overeenkomstig.

De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden voorop staan, zijn bij de Stichting Vriendenkring Nederland op de volgende manier verankerd:

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de drie meest essentiële functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

Taken en verantwoordelijkheden Bestuur Stichting Vriendenkring Nederland

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting Vriendenkring Nederland, de exploitatie ten behoeve van de Stichting Vriendenkring Nederland en het vaststellen van de jaarrekening.

Controle op functioneren van de organisatie, frequentie, vastlegging en evaluatie

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van deze private hulpverleningsorganisatie is een vereiste (doelstelling SVN). Naast de borging van interne processen is ook externe toetsing op een aantal processen (zie verder).

Borging van de kwaliteit van de hoofdprocessen binnen Stichting Vriendenkring Nederland.

De Stichting laat zich in Nicaragua vertegenwoordigen door de zusters van de congregatie Zusters Mercedarias Misioneras de Bérriz, een Spaanse congregatie.
In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria de vertegenwoordiger van de Stichting.

Het Bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt een meerjarenbeleidplan vast.
De vertegenwoordigers van de Stichting leveren jaarlijks – op basis van het meerjarenbeleidplan – een jaarplan in.
Elk kwartaal leveren deze vertegenwoordigers een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen (risicoanalyse). Tevens zijn evaluatiemomenten vastgelegd:
allereerst: Bij het indienen van het jaarplan wordt gekeken of dat realistisch is in vergelijking tot de bestedingen tot en met het derde kwartaal. En na het toesturen van de jaarverantwoording wordt gekeken of het jaarplan alsnog moet worden aangepast op basis van dit jaarverslag.
Contacten per e-mail en bezoeken over en weer versterken de kennis van het bestuur met betrekking tot recente ontwikkelingen.

Financiën

Het bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt de jaarrekening vast.
Het bestuur toetst 4x per jaar de voortgangsrapportages en analyseert. Elk kwartaal verantwoorden de vertegenwoordigers van de Stichting tevens inkomsten en uitgaven. Voor nieuwe projecten is een sluitende begroting vereist en wordt inzicht in de kansen en risico's gevraagd.

Extern toezicht wordt in Nederland uitgevoerd door:

- Van Oers Accountancy & Advies (Beoordelingsverklaring), vanaf jaarrekening 2013.
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving)

In zowel Nicaragua als in Suriname wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant van dat land.

Benoeming, bezoldiging en aftreding Bestuur.

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het aftreden van bestuursleden is volgens rooster geregeld. Indien aan de orde worden aftredende bestuursleden herkiesbaar gesteld.

Communicatie met Belanghebbenden

Vertegenwoordigers van de Stichting Vriendenkring Nederland in Nicaragua en Suriname leveren elk kwartaal een verslag met daarin de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden – ter kennisneming van donateurs en andere belangstellenden – op de website (www.vriendenkringnederland) gepubliceerd.

Donateurs ontvangen minimaal twee keer per jaar een contactbrief.

Het jaarverslag (met de jaarrekening als onderdeel) en een samenvatting daarvan worden gepubliceerd op de website.

Checklist verantwoordingsverklaring

Opnemen in jaarverslag:

1. Feit benoemen dat SVN de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) onderschrijven en dienovereenkomstig handelen
2. Feit noemen dat het bestuur uit vrijwilligers bestaat en er geen vergoedingen plaatsvinden.
3. Verantwoordelijkheid van het bestuur:
 - a. Besturen van SVN
 - b. Exploitatie thv SVN
 - c. Vaststellen jaarrekening en toetsen voortgangsrapportages (data noemen)
4. Borging kwaliteit hoofdprocessen
 - a. Vertegenwoordiging SVN in Nicaragua (Zusters mercedarias Misioneras de Bériz
 - b. Vertegenwoordiging SVN in Suriname (Congregatie van Oblaten van Maria)
 - c. Vertegenwoordiging SVN in India (Stichting Udayan care)
5. Externe toezichthouders benoemen (Mazars en Centraal Bureau Fondsenwerving)
6. Aan- en aftreden bestuursleden - volgens rooster
7. Communicatie
 - a. per kwartaal een verslag op website en contactbrieven aan donateurs.
 - b. Jaarverslag (inclusief jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website.

Checklist beoordeeld en akkoord verklaard op 29 juni door E. C.W. Ubachs.



JAARREKENING

Stichting Vriendenkring Nederland

BALANS PER 31 DECEMBER 2013

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31 december 2013</u>		<u>31 december 2012</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
<u>Liquide middelen</u>		33.667		48.254
		<u>33.667</u>		<u>48.254</u>
PASSIVA				
Reserves				
Snelle Hulp voor Suriname	3.334		22.870	
Pater Theo Kint	21.469		-3.206	
Udayan Care	<u>-38.388</u>		<u>-36.453</u>	
		-13.585		-16.789
Langlopende schulden		33.000		35.000
Kortlopende schulden				
Overige schulden en overlopende passiva		14.252		30.043
		<u>33.667</u>		<u>48.254</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

	<u>Realisatie</u> <u>2013</u> €	<u>Begroting</u> <u>2013</u> €	<u>Realisatie</u> <u>2012</u> €
Baten			
Giften en schenkingen	134.744	163.830	160.806
Nalatenschappen	42.500	12.700	-
Financiële baten	25	-	2
Overige baten	6.429	-	-
	<u>183.698</u>	<u>176.530</u>	<u>160.808</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	145.919	186.926	166.746
Kosten eigen fondsenwerving	27.997	29.020	29.439
Kosten beheer en administratie	4.996	7.530	6.129
Kosten van beleggingen	1.582	-	1.722
	<u>180.494</u>	<u>223.476</u>	<u>204.036</u>
Som der lasten			
	<u>3.204</u>	<u>-46.946</u>	<u>-43.228</u>
Saldo van baten en lasten			
	<u>2013</u> €		<u>2012</u> €
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Toevoeging / onttrekking aan reserves:			
Pater Theo Kint	24.675		-41.840
Udayan Care	-1.935		1.162
Snelle Hulp voor Suriname	-19.536		-2.550
	<u>3.204</u>		<u>-43.228</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2012 zijn ontleend aan de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland, zoals opgesteld d.d. 23 september 2013.

Bij deze jaarrekening is een controleverklaring verstrekt door Mazars Paardekooper Hoffman N.V. te Breda.

Activiteiten

Stichting Vriendenkring Nederland heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland is actief in onderstaande landen:

- Nicaragua;
- Suriname;
- India.

De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41103271.

Bestuurders en commissarissen

Als bestuurders van Stichting Vriendenkring Nederland treden op:

- F.C.W. Ubachs;
- J.G. Rops;
- J.M.M. van Rijsbergen - van Oers;
- J.W.A. Wezendonk.

Allen gezamenlijk bevoegd met andere bestuurders.

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten

Algemeen

Baten

De baten uit giften, schenkingen en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld zonder dat de door de stichting gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten betreffen de van derden ontvangen en te ontvangen bedragen aan rente over het boekjaar. De rentelasten betreffen de betaalde en te betalen bedragen aan rente over het boekjaar.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vlottende activa

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
ING Bank N.V., rekening-courant	27.845	31.565
Rabobank, rekening-courant	5.281	6.389
Rabobank, spaarrekening	541	10.300
	<u>33.667</u>	<u>48.254</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Reserves

Het eigen vermogen kan bestaan uit reserves en fondsen. Aangezien het eigen vermogen van Stichting Vriendenkring Nederland bestaat uit nog te besteden gelden waar het bestuur in principe de bestemming van kan bepalen binnen het door de donateurs aangegeven doel, is het saldo van de nog te besteden gelden gerubriceerd onder de reserves.

Stichting Vriendenkring Nederland kent drie reserves, te weten:

- Pater Theo Kint
- Snelle Hulp voor Suriname
- Udayan Care

	Snelle Hulp voor Suriname	Pater Theo Kint	Udayan Care	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2013	22.870	-3.206	-36.453	-16.789
Mutatie uit staat van baten en lasten	-19.536	24.675	-1.935	3.204
Stand per 31 december 2013	<u>3.334</u>	<u>21.469</u>	<u>-38.388</u>	<u>-13.585</u>

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Lening Stichting Propaganda Bureau Breda	<u>33.000</u>	<u>35.000</u>

Lening Stichting Propaganda Bureau Breda

Het verloop is als volgt:

	<u>Lening o/g</u> €
Stand per 1 januari 2013	
Hoofdsom	39.550
Cumulatieve aflossing	<u>-2.550</u>
Saldo per 1 januari 2013	<u>37.000</u>
Mutaties	
Aflossing	<u>-2.000</u>
Saldo Mutaties	<u>-2.000</u>
Stand per 31 december 2013	
Hoofdsom	39.550
Cumulatieve aflossing	<u>-4.550</u>
	35.000
Kortlopend deel	<u>-2.000</u>
Saldo per 31 december 2013	<u>33.000</u>

Dit betreft een in 2009 ontvangen geldlening oorspronkelijk groot € 39.550 ten behoeve van het project bewustwording India. Aflossingen zijn niet overeengekomen (in 2015 is de gehele lening afgelost). Het betreft een renteloze lening. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2013</u> €	<u>31-12-2012</u> €
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen kosten Propaganda Bureau Breda	6.040	21.490
Verslagkosten	3.017	3.017
Te betalen accountants- en advieskosten	2.800	3.492
Kortlopend deel lening Propaganda Bureau Breda	2.000	2.000
Bankrente en -kosten	<u>395</u>	<u>44</u>
	<u>14.252</u>	<u>30.043</u>

SPECIFICATIE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

	2013					2012	
	Pater Theo Kint	Snelle Hulp Voor Suriname	Udayan Care	Totaal	Begroting	Totaal	
	€	€	€	€	€	€	
<u>Baten eigen fondsenwerving</u>							
Giften en schenkingen	€ 73.434	€ 57.036	€ 4.274	€ 134.744	€ 163.830	€ 160.804	
Nalatenschappen	€ 22.500	€ 20.000	€ -	€ 42.500	€ 12.700	€ -	
Financiële baten	€ 25		€ -	€ 25	€ -	€ -	
Overige baten	€ 6.429		€ -	€ 6.429	€ -	€ 2	
	€ 102.388	€ 77.036	€ 4.274	€ 183.698	€ 176.530	€ 160.806	
<u>Besteed aan doelstelling</u>	€ 58.044	€ 85.000	€ 2.875	€ 145.919	€ 186.926	€ 166.746	
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>							
Totaal begroting kosten eigen fondsenwerving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 29.020	€ -	
Internet / website	€ 2.894	€ 1.355	€ 81	€ 4.330	€ -	€ 4.070	
Porti	€ 5.839	€ 3.891	€ 114	€ 9.844	€ -	€ 10.456	
Drukwerk	€ 1.552	€ 1.024	€ 1.088	€ 3.664	€ -	€ 2.999	
Kosten giroverwerking	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.582	
Enveloppen	€ 505	€ 340	€ 363	€ 1.208	€ -	€ 993	
Bureaunkosten	€ 4.680	€ 2.327	€ 775	€ 7.782	€ -	€ 10.010	
Ola's	€ 468	€ 337	€ 364	€ 1.169	€ -	€ 2.633	
	€ 15.938	€ 9.274	€ 2.785	€ 27.997	€ 29.020	€ 32.743	
<u>Kosten Beheer en administratie</u>							
Totaal begroting kosten beheer en administratie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.530	€ -	
Accountantskosten	€ 1.745	€ 1.558	€ 440	€ 3.743	€ -	€ 4.091	
Administratiekosten	€ 713	€ 222	€ -	€ 935	€ -	€ -	
Bestuurskosten	€ 216	€ 52	€ -	€ 268	€ -	€ 432	
Overige kosten	€ 50	€ -	€ -	€ 50	€ -	€ 24	
	€ 2.724	€ 1.832	€ 440	€ 4.996	€ 7.530	€ 4.547	
<u>Kosten van beleggingen</u>							
Bankrente en -kosten	€ 1.007	€ 466	€ 109	€ 1.582	€ -	€ -	
<u>Resultaatbestemming</u>							
Reserves	€ 24.675	€ -19.536	€ -1.935	€ 3.204	€ -46.946	€ -43.230	

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de jaren 2013 en 2012 waren er geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuurders

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de Stichting.

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie 2013 €	Begroting 2013 €	Verschil	
x 1.000	€	€	€	%
Baten	<u>183.698</u>	<u>176.530</u>	<u>7.168</u>	<u>4,1</u>
	<u>183.698</u>	<u>176.530</u>	<u>7.168</u>	<u>4,1</u>
Besteed aan doelstelling	145.919	186.926	-41.007	-21,9
Kosten eigen fondsenwerving	27.997	29.020	-1.023	-3,5
Kosten beheer en administratie	4.996	7.530	-2.534	-33,7
Kosten van beleggingen	<u>1.582</u>	<u>-</u>	<u>1.582</u>	<u>-</u>
Som der lasten	<u>180.494</u>	<u>223.476</u>	<u>-42.982</u>	<u>-19,2</u>
Saldo van baten en lasten	<u>3.204</u>	<u>-46.946</u>	<u>50.150</u>	<u>106,8</u>

Bijlagen

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling			Werving baten		Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal 2013	Begroot 2013	Totaal 2012
	Projecten Nicaragua	Projecten Suriname	Projecten India	Eigen fondsen	werving					
Lasten										
Subsidies en bijdragen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Afdrachten	€ 58.044	€ 85.000	€ 2.875	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 145.919	€ 186.926	€ 166.746
Aankopen en verwervingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Uitbesteed werk	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Publiciteit en communicatie	€ -	€ -	€ -	€ 27.997	€ -	€ -	€ -	€ 27.997	€ 29.020	€ 32.743
Personeelkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Huisvestingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Kantoor- en algemene kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.996	€ 4.996	€ 7.530	€ 4.547
Afschrijving en rente	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.582	€ -	€ -	€ 1.582	€ -	-
Totaal	€ 58.044	€ 85.000	€ 2.875	€ 27.997	€ 1.582	€ -	€ 4.996	€ 180.494	€ 223.476	€ 204.036
Percentage ten opzichte van de totale baten 2013	32%	46%	2%	15%	1%		3%			
Percentage ten opzichte van de totale baten 2012	119%	81%	0%	20%	0%		3%			
Percentage ten opzichte van de lasten 2013				16%	1%		3%			
Percentage ten opzichte van de lasten 2012				16%	0%		2%			
Totaal besteed aan doelstelling in 2013	€ 58.044	€ 85.000	€ 2.875							
Totale baten 2013	€ 183.698	€ 183.698	€ 183.698							