

VDC Norway

– Anskaffelsesveileder VDC

et medlemstilbud fra medlemsforeningen VDC Norway

Vil bli kort presentert på Opstartskonferansen

13. des. 2023 kl. 10:00 – 15:30 på OsloMet

Under utvikling, sist oppdatert 28. nov. 2023



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

Hva gjør du hvis du skal ha VDC i ditt prosjekt?

Byggherre

Rådgiver/entreprenør

Byggherre

Vi vil ha «VDC»

Vi lever «VDC»,

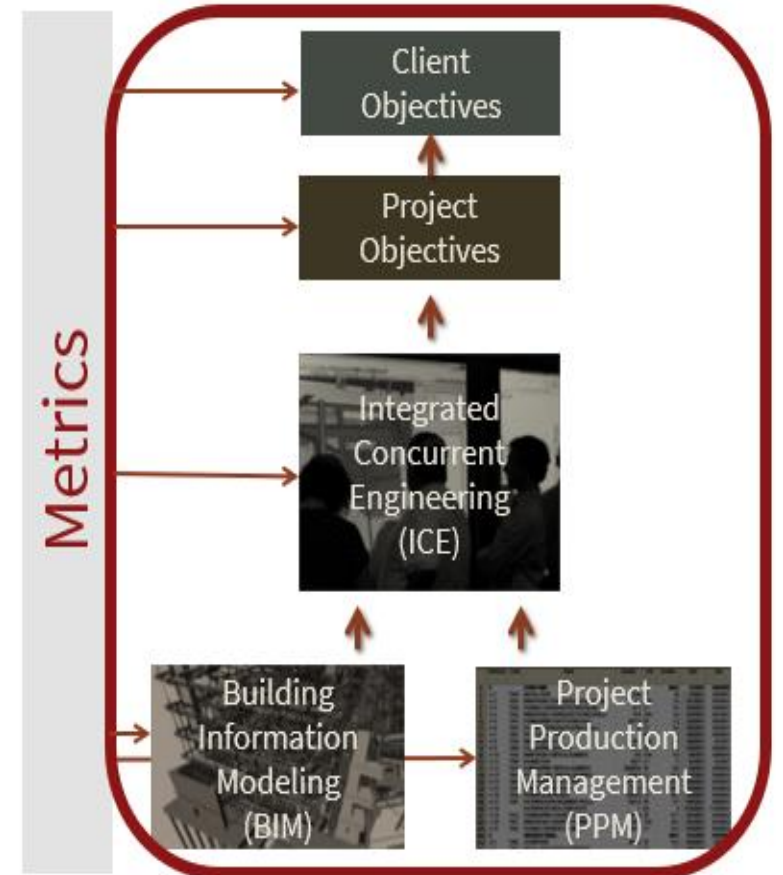
*da vi har x antall
sertifiserte personer
(om dette er fra 1 dags
kurs eller 9 mnd. fremkommer
ikke veldig tydelig...)*

Hvordan velge?

Pris og personer

*Eller skal vi vektlegge
kvalitet og kompetanse?*

*For deg som ikke er enig i at
VDC er VDC
Ost er ost 😊*



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

#VDCNorway – Våre tjenester

VDC er omfattende og det er behov for mange tjenester

- **Kompetanse (kurs).** VDC-kurs om mentorer kan gjennomføre VDC-kurs i egen virksomhet / prosjekt > og ha mulighet for å tildele Kompetansebevis
- Utvikle **kursmateriell** og kriterier for kompetansebevis
- **Konferanse (event).** Profilering av VDC aktiviteter, konferanser, DeepDive, workshop osv.

Denne presentasjonen fokuserer på;

- **Kontrakt (juridisk).** Utvikle en veileder i hvordan byggherre kan sette krav til VDC leveranser, rådgivere og entreprenører kan oppfylle krav VDC-leveranser, byggherre kan vurdere krav og oppfyllelse av VDC-leveranser

På konferansen legger vi opp til at man kan komme med nye forslag til aktiviteter og tjenester!



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

#VDCNorway – Juridiske «tjenester»

Pre-kontrakt: Anskaffelsesveileder - dette forslaget

Se andre ark etter dette

Kontrakt: Ikke vårt ansvarsområde – men vi kan vise til andre

- Her velger man selv kontrakt og standard.

Ref. Kontraktutredning Standard Norge (Knut Kaasen)

- Behold dagens kontrakter -> vis til standarder

Spesifikasjoner fra Anskaffelsesveileder VDC kan være et (av flere) kontraktsvedlegg

Post-kontrakt: Veileder under utvikling av EBA/RIF/MEF

(samme gruppe som utviklet MMI-veileder)

Virksomhetssystem – se neste ark



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

#VDCNorway – Anskaffelsesveileder

Her er prinsippet for å utvikle en veileder i hvordan:

1. byggherre sette krav til VDC leveranser
2. rådgivere og entreprenører kan oppfylle krav VDCleveranser
3. byggherre kan vurder krav og oppfyllelse av VDC leveranser



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

Problemet

• I dokument «1.1 DEL 1 Konkurranseregler – Tårnkvartalet»

- Tildelingskriterier er:
 - Tilbudt team (50%)
 - Prosjektilpasset oppgaveforståelse (20%)
 - Pris (30%)

Som del av Tilbudt team, så ligger også evaluering av en intervjudel (Både 1:1, og gruppeintervju).

Under står det en kort tekst som omhandler VDC i sammenheng med "Bruk av digitale verktøy som..."»

Disse kravene «avslører» manglende kompetanse (Fiks og laks...)

Uklare kriterier for hvordan dette skal vurderes



Følgene punkter kan bli gjennomgått i intervju:

Evaluering av samlet team

Teamets samlede kompetanse innenfor:

- En smidig prosjektering- og byggeprosess med fokus på smidig byggeprosess med Lean, prefabrikasjon, effektiv drift av bygget.

Bærum kommune Eiendom

1000264 Tårnkvartalet

KONKURRANSEREGLER

9 av 9

- Konkretisering- og utvikling av løsninger knyttet til høye ambisjoner om innovasjon, sambruk og kvalitet samt høye ambisjoner og mål om bærekraft, miljø og energieffektivitet i byggeri og driftsfasen.
- Kostnadskontroll med samtidig prosjektering- kalkulering og estimering.
- Erfaring hvor de har lyktes av prosjekter med tilsvarende kompleksitet og gjennomføringsmodel og fremdrift.
- **Bruk av digitale verktøy som; Virtual Design Construction (VDC), bygningsinformasjonsmodellering (BIM), Lean prosjektering, Integrated Concurrent Engineering (ICE)**

Hvordan hele teamet samarbeider og kommuniserer, samt nødvendige personlige egenskaper;

- Åpenhet, respekt, kommunikasjon og samarbeidsevner- forståelse av samspill som arbeidsform.
- Innstilling og motivasjon
- Evne til å prioritere med driv mot prosjektmål og kostnadseffektive løsninger

Problemet

I dokument «2.2 DEL 2 Kontraksgrunnlag Fase A»

På side 11, under «D- Krav til prosessen»

- D.1.4 Verktøy og digital samhandling

I D.1.4 står følgende, som omhandler samarbeid med delvis henvisning til blant annet VDC.

De samme her

Beskriv «verktøyene»

Manglende krav til kriterier for vurdering av prosess

D.1.4. Verktøy og digital samhandling

Prosjektutvikling krever et tett samarbeid mellom de forskjellige aktørene; Oppdragsgiver, entreprenør og prosjekterende, men også internt mellom de ulike involverte fagdisiplinene. Dette krever godt arbeidsverktøy for å sikre informasjonsflyt og fortløpende avklaringer og beslutninger.

Det stilles derfor krav om at prosjektet gjennomføres med effektiv bruk av tverrfaglig prosjektering og Virtual Design and Construction (VDC). Dette omfatter bygningsinformasjonsmodellering (BIM), Lean prosjektering, Last Planner, Integrated Concurrent Engineering (ICE) og fokus på kontinuerlig forbedring. Dette gjelder både samspillsfasen og videre inn i gjennomføringen

Oppdragstaker må derfor sikre kompetanse og erfaring knyttet til disse verktøyene i sin gjennomføring. Forankringen og forståelsen for bruk av VDC med mere må være godt forankret og tydelig hos Oppdragstakers ledelse. Lokalene, utstyr og programvarer må også være tilrettelagt for effektiv bruk og samhandling.



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

Prinsippet

- 1) Byggherre beskriver **hva** de vil ha løst.
- 2) Ark./ Rådgivende ing / entreprenør beskriver **hvordan** de vil løse dette
- 3) Byggherre velge **hvilken** leverandør som har best løsning

Vi vil ikke kopiere BVP «åndsverket»

- men ta med anbefaling på at dette benyttes
- og at vi jobber etter prinsippene
- men har en annen, mer konkret praksis

Best Value Procurement (BVP) – prestasjonsinnkjøp

BVP er en metode for prosjektstyring og innkjøp som vektlegger leverandørens kompetanse og prestasjon. BVP er basert på teorien Best Value Approach (BVA).

Fordeler ved prestasjonsinnkjøp

- Legger til rette for en effektiv og målrettet konkurranse som får leverandøren til å levere på byggherrens prosjektmål
- Bidrar til å redusere byggherrens risiko
- Reduserer partenes ressursbruk til konkurransegjennomføring

Veileder for BVP

Veilederen i prestasjonsinnkjøp forteller mer om hvordan du bruker metoden i praksis.

Oppdragsgiveren premierer leverandører som selvstendig kan løse oppgaven uten detaljstyring fra oppdragsgivers side. Gjennom hele konkurransegjennomføringen, herunder utførelsesfasen, etterspørres konkret og faktabasert dokumentasjon som beviser at leverandørens påstander er pålitelige.



VDC
DIGITAL SUPPORTED PR

Virksomhetssystem – Kan vise til dette i tilbudet

- **Kompetanse**
 - VDC kompetansebevis – under utvikling – litt som bSN Professional)
 - VDC sertifiserte (LEAN gult belte med 6-sigma)
 - VDC mentorer (LEAN sort belte)
 - Annen VDC / LEAN kompetanse
- **VDC Styringsystemer**
 - Hva man har utviklet – i forkant at alle prosjekter – kontinuerlig prosess
 - Beskrivelse av «VDC-opplegg» hvordan de gjennomfører ulike VDC elementer – og sammenhengen mellom disse – tilpasning til oppdrag
- **Virksomhetssystemer**
 - NS-EN-ISO 19650
 - ISO 9001 og tilsvarende kvalitetssystemer



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

Anskaffelsesveileder – Samarbeid om utvikling - BIM

BRUK av VDC anskaffelsesveilederen i kontraktssammenheng SKAL være forbeholdt MEDLEMMER i VDC Norway - evt andre organisasjoner som bidrar i utviklingen
Dette skal oppfattes som beskyttet en medlemsfordel, evt. at man kjøper BRUKSRETT

Juridiske forhold til bruksrett vil utredes for kunne gi størst mulig bruk / deling – og ivareta investeringen / medlemsfordelen til VDC Norway

Jeg oppfatter at det er behov for en egen veileder for BIM

- 1) Det blir for ubalansert å gå inn på detaljert innen BIM -dette løse bedre i egen veiledning
- 2) Det er anskaffelser som ikke benytter VDC
- 3) VDC Norway vil ikke gå inn å utvikle / lansere løsninger innen BIM/ annet – før andre organisasjoner har fått muligheten til å samarbeide med VDC Norway
(det er bedre å samarbeide enn at hvert fagområde skal ha sin veiledning på sin måte....)



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT

Anskaffelsesveileder – Samarbeid om utvikling

VDC Norway har fått god respons på anskaffelsesveilederen

Vi vil utvikle veilederen og presentere forslag til videre prosess på

Oppstartskonferansen 13. des. på OsloMet

Veilederen er ikke ferdig – men under utvikling

Det er anledning for andre organisasjoner å samarbeide om utvikling og bruk / bruksrett.

Organisasjoner som er interessert i samarbeid tar kontakt med

Eilif Hjelseth, M: 952 66 100 eilif.hjelseth@ntnu.no



VDC NORWAY
DIGITAL SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT