

Verksamhetsplan Växjö TS (2020-2023)

Innehållsförteckning

- Inledning
- Vision
- Övergripande mål
- Värdegrund
- Verksamhetsidé
- Vår väg framåt
- Fokusområden 2020-2023
- Kursutbud

Inledning

Verksamhetsplanen tas fram av styrelsen och presenteras för medlemmarna på årsmötet för godkännande. Verksamhetsplanen är till för alla medlemmar i föreningen och är beskrivning av de aktiviteter som skall genomföras under perioden och som leder mot målet. Arbetet med verksamhetsplanen pågår ständigt och den kan ändras när det behövs. Alla medlemmar bör känna till innehållet i verksamhetsplanen, därför går den igenom på varje årsmöte och läggs ut på föreningens webbplats. Alla medlemmar har möjlighet att påverka innehållet i verksamhetsplanen och det är också varje medlems ansvar att bidra med utveckling och förändring. Våra grundläggande principer sätter ramar för verksamheten.

*Verksamhetsplanering ger **energi** och **fokus**. Det som händer under själva planeringen – **kunskapsutbytet, prioriteringarna och diskussionerna** – är många gånger viktigare än den färdiga verksamhetsplanen.*

Vår vision

Sveriges bästa tennisklubb i Sveriges bästa tennisanläggning.

Vårt övergripande mål

Växjö TS övergripande mål är att **attrahera, rekrytera och behålla ett optimalt antal aktiva medlemmar**. Bedömningen är att det optimala antalet medlemmar våra nuvarande resurser klarar är **900 st**.

Med optimalt menas så många medlemmar som våra nuvarande resurser klarar. Med aktiva medlemmar menas medlemmar som årligen på något sätt bidrar med ideellt arbete. En medlem som spelar tennis på vår anläggning bidrar givetvis med den avgift som betalas för banhyra, men med aktiv menas att man därutöver bidrar med ideellt arbete. Det finns inget krav i stadgarna att en medlem skall bidra med eget arbete men det ligger ju i den ideella föreningens natur att alla skall bidra med ideellt arbete.

Värdegrund

Vi välkomnar alla in i vår förening där varje människa har en plats och en uppgift. En förening med fokus på sunda värderingar och en tro om att just dessa skapar grunden för en bra verksamhet.

Vi vill ständigt utvecklas och förbättras både till form och innehåll.

Glädje och gemenskap är starka drivkrafter för att idrotta. Vi vill bedriva och utveckla vår verksamhet så att alla ska ha roligt, må bra och vilja prestera mera.

Föreningsdemokrati innebär att alla medlemmars röst har lika värde. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för vår verksamhet. Demokrati och delaktighet ska utövas jämställt och oavsett bakgrund.

Alla har rätt att vara med utifrån sina förutsättningar. Alla som vill, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska och psykiska förutsättningar, får vara med i vår förening.

Rent spel och ärlighet är en förutsättning för tävlande på lika villkor. Det innebär att hålla sig inom ramarna för överenskommelser och en god etik och moral. Att verka mot fusk, doping och en osund ekonomi, mot mobbning, trakasserier och våld såväl på som utanför idrottsarena är en självklarhet i vår förening.

Våra övriga grundläggande principer gäller:

1. Jämställdhet
2. Droger och dopning
3. Mobbning
4. Arbetsmiljö
5. Miljö
6. Integritet
7. Resor
8. Laguttagning
9. Etiska riktlinjer för tränare

Vår verksamhetsidé

Från våra stadgar:

- *Föreningen ska bedriva tennis och verka för tennissportens utveckling inom sitt verksamhetsområde.*
- *Föreningen ska bedriva sin verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé, vision och värdegrund" (1 kap RF:s stadgar)*
- *Föreningen ska verka för att föreningens medlemmar ges så goda tillfällen som möjligt att utöva tennis på motions- eller tävlingsnivå.*
- *Föreningen ska verka för att all föreningens medlemmar samlas kring tennissporten som fritids- och familjeintresse.*
- *Föreningen ska motverka all form av diskriminering samt aktivt verka för en dopingfri idrott.*

Växjö TS vill möjliggöra tennis för alla under hela livet, oavsett ålder, bakgrund eller ambitionsnivå. Det förutsätter att alla lever och leder enligt vår gemensamma värdegrund som ger goda möjligheter att idrotta och engagera sig. Lyckas vi med detta, blir tennisen stark i Växjö! Vårt erbjudande till medlemmarna ska anpassas till medlemmarnas mål med att spela tennis, oavsett om det är för att motionera, träna, tävla eller för den sociala aspekten.

Vår väg framåt (2020-2030) – Resan mot att bli Sveriges bästa tennisklubb

Så vad behöver vi göra för att leva upp till vår vision och övergripande mål med hänsyn till våra grundläggande principer och verksamhetsidé?

Hur behåller vi nuvarande medlemmar och rekryterar nya medlemmar? Kan vi få tillbaka de som slutat?

Hur ser en bra verksamhet ut och hur kvalitetssäkrar vi den?

Vilka resurser krävs för att driva en bra verksamhet?

Hur skapar vi förutsättningar för ideellt engagemang för alla våra medlemmar?

Vi vill att tennisentusiaster i vår region skall uppleva och bidra till att:

- **Tennisen i Växjö är modern och engagerande vilket gör den rolig att utöva!**
- **Växjö TS – föreningen där alla spelare kan utvecklas oavsett nivå!**
- **Växjö TS – föreningen där tennis tillgänglig för alla!**
- **Växjö TS – föreningen med Växjös mest engagerade medlemmar!**

En av framgångsfaktorerna i ideella föreningar är ideellt engagemang. En del av ideellt engagemang är att bidra till verksamhetsutveckling genom att delta i kommittéer. Att tillsätta kommittéer med tydligt syfte, mål, mandat och budget är styrelsens förslag för att ta hand om nyckelfrågorna som ska leda oss till vårt övergripande mål.

Förslaget är att tillsätta följande kommittéer:

Medlem

- Medlems & Aktivitetskommitté

Verksamhet

- Junior – och tävlingskommitté
- Spelarråd
- Veterankommitté
- Elitkommitté
- Marknadskommitté
- Ekonomikommitté
- Eventorganisation

Anläggning

- Anläggningskommitté

Fokusområden (2020-2023)

Inledning

Vår vision kommer ta en tid att förverkliga. Vår verksamhetsplan är en del av arbetet och täcker åren 2020-2023. För perioden 2020-2023 väljer vi att ha dessa fokusområden:

- **850 medlemmar år 2023**
- **En anläggning som motsvarar utövarnas behov**
- **En verksamhet som lever upp till medlemmarnas förväntningar och är i ekonomisk balans.**
- **Ideellt engagemang**

850 medlemmar år 2023

Bedömningen är att nuvarande resurser klarar 900 medlemmar. För att nå målet behöver medlemsantalet öka. En förutsättning för att både behålla och rekrytera nya medlemmar är en bra verksamhet som ständigt förbättras. Lyckas vi med detta kommer det göra vår idrott ännu mer engagerande och livfull för de som i dag är medlemmar i Växjö TS. På detta sätt ökar vi antalet tennisambassadörer vilket ska leda till att vi fångar upp aktiva som idag inte är medlemmar. Samtidigt behöver vi se över hur vi tar oss an nyrekrytering av medlemmar samt fångar upp de som tidigare har spelat men slutat av olika anledningar. Vårt delmål är att år 2023 vara 850 medlemmar och år 2025 uppnå optimalt antal medlemmar som i dagsläget uppskattas vara 900 med nedan fördelning.

	2019	2023	2025
Antal medlemmar	750	850	900
Varav			
Kvinnor			450
Män			450

Medlems & aktivitetskommittén ansvarar för arbetet att definiera hur vi behåller befintliga medlemmar, tar oss an nyrekrytering samt hur vi skapar tennisambassadörer. Kommittén leds av klubbchefen.

En anläggning som motsvarar utövarnas behov

Sveriges bästa tennisanläggning, så står det i vår vision. Detta kräver att vår anläggning ständigt måste fortsätta att anpassas efter utövarnas behov. Utöver de planer som redan finns idag för vår anläggning så är det viktigt att ständigt utvärdera vilka resurser som krävs för att kunna bedriva en bra verksamhet.

Anläggningskommittén ansvarar för dessa frågeställningar. Den leds av styrelsen för VTAB och där deltar även representanter för VTS.

Vi kommer att fråga efter medlemmarnas och andra besökares uppfattning genom enkäter och motsvarande.

En verksamhet som lever upp till medlemmarnas förväntningar och är i ekonomisk balans.

En förutsättning för att både behålla och rekrytera nya medlemmar är en bra verksamhet som ständigt förbättras. Det inbegriper inte bara tränarens kompetens och prestation utan även många andra resurser såsom anläggning, bemötande, information, utbildning, kommunikationskanaler, styrelsearbete, kommittéer m.m.

Studier visar att om utövaren får chansen till tre roliga tennisår, oavsett ålder, så förblir tennisen ens idrott resten av livet. Vi vill att alla som kliver över tröskeln till Växjö tennisklubb ska få tre roliga tennisår, på sin nivå. Detta kräver att vi har en verksamhet som kan svara upp till våra medlemmars förväntningar. Vad skall ingå i verksamheten? Hur kvalitetssäkrar vi verksamheten? Hur kan vi ständigt förnya och förbättra den samtidigt som vi skapar en långsiktig och hållbar ekonomisk balans?

Verksamheten leds av klubbchef och sportchef. Tillsammans ansvarar de för att definiera vad som ska ingå i vår verksamhet samt definiera vad en bra verksamhet är, hur det ska mätas och vad som kan göras för att förbättra. Till sin support har de:

- Medlems & Aktivitetskommitté
- Junior – och tävlingskommitté
- Spelarråd
- Veterankommitté
- Elitkommitté
- Marknadskommitté
- Ekonomikommitté
- Eventorganisation

Målet är att vi har en verksamhet som ständigt svarar upp till medlemmarnas förväntningar och är i långsiktig ekonomisk balans.

Vi kommer att regelbundet utvärdera verksamheten framför allt genom enkäter och frågeformulär där utövarna får framföra sina synpunkter. Vi kommer att fråga alla som slutar om skälet till att man slutar.

Ideellt engagemang

En förutsättning för att utveckla tennisen i Växjö är att alla bidrar till helheten. En av framgångsfaktorerna i ideella föreningar är till vilken grad föreningen skapar förutsättningar för ideellt engagemang. I Växjö TS både behöver vi och ska skapa aktiviteter för alla 900 medlemmar vi väntar oss att ha år 2025. En viktig målgrupp är föräldrar. Utöver detta behöver vi också möjliggöra för andra medlemsgrupper att vara aktiva.

Ansvariga för detta arbete är Medlems- och aktivitetskommittén med målet att skapa aktiviteter för samtliga medlemmar i Växjö TS.

Målet för 2020 är att skapa tre gemensamma aktiviteter för att under 2023 ha sex aktiviteter där totalt minst 300 medlemmar deltagit.

Aktiviteter från respektive kommitté

Efter godkännande på årsmötet sätter respektive kommitté igång och skapar aktiviteter. Uppföljning sker på styrelsemöten och genom information till medlemmarna.

Kursutbud VTS – HT2020 -->

Bollskola (3-5 år)

Syftet med Bollskolan är att i ett tidigt stadie bli bekväm med att springa, hoppa, kasta, fånga, rulla och leka med bollar. Barnet kommer alltid med en förälder och båda är involverade i träningen.

Vi har ett nära samarbete med Växjö Ravens i Bollskolan.

Målet är att vi skall ha 25 barn i aktivitet varje vecka.

Minitennisskola (5-8 år)

I minitennisen blandar vi massvis av lek, koordination, allsidig träning tillsammans med inledande tennisteknik. Vi låter barnen utforska tennisen själva och försöker lära ut teknik o taktik på ett roligt och lekfullt sätt, med hjälp av olika hjälpmedel.

Aktiviteter: minicuper, trivselkvällar, jul- och sommaravslutning m.m

Målet är att vi skall vara 80 barn i Minitennisskolan och att alla tränar två gånger i veckan inom tre år.

Miditennisskola (7-11 år)

I miditennis är huvudfokus på att förbereda barnen inför spel på fullstor bana.

Träningen blir lite mer inriktad på teknik med mycket fokus på specifika slagövningar samt utveckling och utbildning av taktiska moment. Vi börjar lära oss tennisens räknesätt och regler på ett lättsamt och roligt sätt.

Aktiviteter: Midicuper, trivselkvällar jul- och sommaravslutning m.m

Målet är att vi ska vara 80 stycken i Midi och där minst 25% varje år går vidare till matchskolan.

Tennisskola (11-14år)

I tennisskolan kan man delta oavsett om man är helt ny, eller har spelat sedan minitennisen. Vi delar in grupperna efter nivå och har ett stort fokus på att hålla igång bollen, lära sig räkna, förstå spelet och få en vardaglig motion genom sin träning.

Aktiviteter: Maxicuper, trivselkvällar jul- och sommaravslutning m.m

Ungdomsskolan (juniorklubb) (15-20år)

Ungdomsskolan finns till för dig som har lärt sig grunderna i tennis, men kanske inte vill tävla. Mycket fokus på olika spelövningar och mindre fokus på teknikutläring. Vi hoppas att så många som möjligt har glädje med sin tennis så länge som möjligt.

Målet är att alla som inte vill tävla väljer att fortsätta med sin tennis. Möjlighet att utbilda sig till tränare, domare, tävlingsledare eller på något sätt vara involverad i klubben.

Matchskola (8-12år)

Matchskola riktar sig till de barn som verkligen fastnat för tennisen och är intresserade att lära sig mer kring att tävla samt förbereda sig mot Tävlingsgruppen. Träningen är teknik och taktikinriktad samtidigt som vi går igenom en del teori, exempelvis: räkning, regler, hur man anmäler sig till en tävling, hur man dömer med mera.

Aktivitet: lördagsträff, klubbbyte, knatteresor och trivselkvällar.

Målet är att vi ska vara 40 stycken i Matchskola och där ambitionen är att alla går vidare till Tävlingsgruppen.

Tävlingsgrupp (12-19 år)

I tävlingsgrupperna hittar vi spelare som kommit långt i sin tennis. Man tränar tennis minst tre gånger i veckan och kompletterar det med fys eller en annan idrott. Vi arbetar mycket med teknik, taktik och försöker få varje individ att tänka mycket tennis. VTS arrangerar många interna och externa aktiviteter och det kan bland annat vara tävlingsresor eller läger.

Man bör spela 50-120 tävlingsmatcher per år beroende på ålder och ambition.

Aktiviteter: Klubbbyten, tävlingsresor, matchbevakning, läger med mera

Vuxenkurs (18 år+)

Vår vuxenkurs är väldigt populär och hushåller över 100 spelare. På en bana är man fyra spelare tillsammans med en tränare som instruerar och planerar träningen. Det finns grupper för alla nivåer, oavsett om du är nybörjare eller har spelat tidigare.

Aktiviteter: trivselkvällar såsom Dubbel Bubbel, lördagsträffar senior m.m