

# Curriculum Vitæ – Tomas Brytting

Född 30 Januari 1956.

## Arbete:

Institutet för organisations- och arbetslivsetik  
Ersta Sköndal Bräcke högskola  
Box 11189  
100 61 Stockholm

Mobil: 0702-13 12 56

- e-mail: [tomas.brytting@moralspace.se](mailto:tomas.brytting@moralspace.se)  
: [tomas.brytting@esh.se](mailto:tomas.brytting@esh.se)

## Examen

Adolf-Fredriks Musikgymnasium. Samhällsvetenskaplig linje. Examen 1974

Civilekonomexamen vid Handelshögskolan i Stockholm 1982. Examensarbete inom administration/organisationsteori: *Att Spara i Landstinget - En inventering av problem och trögheter.*

Doktorsexamen vid Handelshögskolan i Stockholm 1991. Avhandling: *Organizing in the Small Growing Firm. A Grounded Theory Approach.*

Docent i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm 1994.

Professor i organisationsetik, Ersta Sköndal Bräcke högskola, 2013.

## Huvudsakliga verksamhetsområden

Forskarpraktikant vid *Interdisciplinary Center for Technological Analysis and Forecast (ICTAF)* vid Tel Aviv University, Israel, höstterminen 1980:  
Exportstödjande system i några utvalda länder. Delrapport 1980; Översikt av innovationspåverkande skatteregler i några utvalda länder. PM 1980.

Forskare vid *Ekonomiska Forskningsinstitutet (EFI)* vid Handelshögskolan i Stockholm 1982-1990 inom området Organisationsteori. Speciella intresseområden; människan som organisationsutformare, decentraliseringsfrågor, småföretag, sambanden mellan teknik och organisation.

- Medverkade i det internationella s.k. M.E.S.S.-projektet (Micro-Electronics in the Service Sector, 1983-86) som studerade "beslutsprocessers och sociopolitiska faktorerers betydelse för förändringar i arbetsförhållanden och organisation vid införande av datorteknik i servicesektorn" i Europa.

Speciellt ansvarig för delavsnittet "Health Service" i Sverige. Delavsnittet avrapporterat 1986. Svensk slutrapport 1989. Bidrog även till den internationella slutrapporten (1990) och medförfattare till andra rapporter från projektet.

- Drev under 1986 och -87 ett uppdragsforskningsprojekt vid Svenska Arbetsgivareföreningen (sektor 5). Projektet syftade till att belysa förutsättningarna för chefsarbete i småföretag. Projektet avrapporterades med en bok 1989.
- Genomförde under 1986-87 en studie av fackliga ombudsmän och deras kausal-föreställningar kring ny teknik och förändring av arbete och yrkesliv. Rapportertat 1987.
- Ett avhandlingsprojekt kring organiseringsprocesser i växande småföretag, vilket gett upphov till ett flertal rapporter och artiklar förutom en doktorsavhandling (1991).

Forskare vid *Högskolan i Örebro* 1982-84: Ett tvärvetenskapligt forskningsprojekt som gällde utvärdering av försök med kommundelsnämnder i Eskilstuna, Umeå och Örebro. Avrapporterat 1985.

Arbetade under 1987-89 som lärare vid Handelshögskolan i Stockholm inom området administration.

Forskare vid *FA-rådet* 1991- 1994 inom forskningsprogrammet Ideologi och Norm. Tre forskningsprojekt kring företagsetik:

- *Moralens stödstrukturer*; en kartläggning av etiska koder, kommittéer kurser etc, i svenskt näringsliv. Avrapporterat 1994 och 1997.
- *Moralens nationella särdrag*; om den nationella miljöns betydelse för moraluppfattningar och praktisk företagsetik. Delrapport 1994.
- *Moral genom samtal*; analys av sambanden mellan organisation-kommunikation-moral. Avrapportering 1993 och 1996.

En av initiativtagarna till och under 1995-1999 sysselsatt med uppbyggnaden av *Centrum för etik och ekonomi* vid Handelshögskolan i Stockholm. Olika forskningsprojekt kring begreppet "moralisk kompetens". Arbetet avsatte successivt ett flertal artiklar och böcker bland annat *Företagsetik* (1998) och *Att vara som Gud? – Moralisk kompetens i arbetslivet* (2001).

En av initiativtagarna till och mellan 2000-2005 verksam vid *Stiftelsen Akademin för etik i arbete*. Publicerade under dessa år bland annat en engelskspråkig artikel om chefers tolkningar av värdegrundsarbete, två engelskspråkiga uppsatser om begreppet *Moral Competence*, en kartläggning av svensk företagsetisk forskning mellan 1995-2001 och en utredning av förtroendebegreppet för Förtroendekommissionen (2004).

En av initiativtagarna till och mellan 2000-2005 engagerad i uppbyggnaden av tidskriften *Ethos – tid för etik i arbete*. Medverkade med totalt 12 artiklar.

En av initiativtagarna till och sedan 2007 engagerad som forskningsledare vid *Institutet för organisations- och arbetslivsetik (IOA)*, Ersta Sköndal Bräcke högskola.

Bland publikationerna kan nämnas en engelskspråkig artikel om värderingsbalanser i hållbara arbetsorganisationer, en kartläggning av svensk organisationsetisk forskning mellan åren 2002-2007, flera artiklar om bedrägerier, en engelskspråkig bok på samma tema och en antologi under mitt redaktörskap: *Chefsarbetets etik*, där jag medverkar med två artiklar (2011).

Under åren även verksam som föredragshållare, skribent och konsult inom främst företagsetiska frågor. Medverkar vid internutbildningar, personaldagar, chefsseminarier och liknande 20-30 gånger per år.

## **Pedagogisk erfarenhet och akademiska granskningsuppdrag**

*Beslutsstödsystem*: Doktorandutbildningen vid Handelshögskolan i Stockholm. Kursutveckling och kursansvar, tillsammans med Prof. Bengt Stymne 1983.

*Organisationsteori/Administration*: Lärare under 1984-89 på grundutbildningen vid Handelshögskolan i Stockholm.

*Grounded Theory*: Medverkade under många år på 90-talet i kursen Kvalitativa metoder inom forskarutbildningsprogrammet på Handelshögskolan i Stockholm. Seminariet är baserat på metodkapitlet i min doktorsavhandling.

*Kommunikation & Organisatorisk verklighet*, om dialogfilosofins betydelse för organisationsförståelsen. Seminarier (5 poäng) med bl.a. Bengt-Erik Benktson, Övind Paulshagen, Björn Gustavsen och Svante Beckman. Ansvarig för planering och genomförande, FÅ-rådet, 1991.

*Opponent* på Per Nyströms licentiatavhandling "Stora förändringar i små företag – att realisera affärsidéer", Sveriges Lantbruksuniversitet, 1994

*Företagsetik*. Grundutbildningen (5p) vid Handelshögskolan i Stockholm. Kursutveckling och kursansvar vårterminen 1994 och 1995.

*Opponent* på Lars Bergkvists licentiatavhandling "Ethics and Finance: An Empirical Study of Ethical Judgements and Attitudes", Handelshögskolan i Stockholm, 1994

*Förändring och Integration*:Handledare inom Executive MBA-programmet vid Handelshögskolan i Stockholm, 1995, 1996, 1997.

*Business Values*: Grundutbildningen vid Stockholm School of Economics, Riga. Kursutveckling, kursansvar och lärare 1995, 1996 och 1997.

*Humanioraveckan*: teater, film, litteratur, opera, kammarmusik, eget måleri, etik – en del i *Posthögskolan*, ett två-årigt program inom Handelshögskolans vidareutbildningsverksamhet. Ansvarig för planering och genomförande, 1996 och 1997.

*Företagsetik*: Medverkar allt sedan början av 90-talet regelbundet med enstaka föreläsningar eller heldagar kring företagsetik på grundutbildningsnivå på många svenska universitet och högskolor. Bland annat regelbundet (fram till 2009) med en heldag för studenter på GI/IHR, Stockholms universitet.

*Opponent* på Ulrika Nyléns doktorsavhandling "Gott och ont i affärslivet – utveckling av ett etiskt perspektiv på företags relationer med aktörer" vid disputation för doktorsexamen vid Umeå universitet, 1996.

*Forskningsprocessen*: Metodkurs (5p) inom doktorandutbildningen vid HHS. Vidareutveckling, kursansvar och lärare 1995, 1996, 1997, 1998.

*Grundkurs i etik*: Arrangerad av Etikakademin (6 halvdagar) 5 ggr 2003-05. Utveckling, kursansvar och lärare.

*Opponent* på Freddy Hällstens doktorsavhandling "Det dygdiga personalansvaret – Om chefers ansvarstagande för personal utifrån etiska perspektiv," framlagd för offentlig granskning vid Handelshögskolan i Göteborg, 24 oktober, 2003.

*Consulting – Rådgivningens etik, makt och mening* (5p). Fortbildning med humanistisk inriktning för managementkonsulter. Uppsala universitet 2004, 2005, 2006. Utveckling, programansvar, lärare.

*Opponent* på Magnus Frostensons doktorsavhandling "Legitimationskontrollen – En studie av etiska värderingars roll i gränsöverskridande förvärv och fusioner" 23 maj 2006, Handelshögskolan i Stockholm.

*Opponent* på Jørn Bue Olsens doktorsavhandling "Om doble normer i næringslivet – etikken i tidsklemma" 5 september 2006, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

*Opponent* på Pauline Göthbergs licentiatavhandling "Varför projekt överlever – En studie av Skandias Idéer för livet", 31 januari 2007. Södertörns högskola/Uppsala universitet.

*Opponent* på Christer Westermarks licentiatavhandling "Miljöredovisning som spegling av marknadsekonomi och miljöansvar", 24 januari 2008. Stockholms universitet.

*Business Ethics*, 6 halvdagar för internationella MBA-studenter vid Handelshögskolan i Stockholm, våren 2008. Utveckling, kursansvar, lärare.

*Sakkunnig* vid tillsättande av biträdande lektor i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Örebro, september, 2008.

*Sakkunniggranskning* av ansökan; FAS, 2009, Riksbankens jubileumsfond, 2010.

*Ledamot i betygsnämnden för doktoranden och sjuksköterskan Marit Silén: Nurses' Working Situation With a Focus on Ethical Problems, Moral Distress and Ethical Climate, Hälsohögskolan i Jönköping, 11 november, 2011.*

*Etiskt förhållningssätt, attityder och värderingar: Halvdagar för personal inom äldreomsorgen, Uppdragsutbildningen Ersta Sköndal Bräcke Högskola. 2011-2012.*

*Biträdande handledare för David Sigurthorsson under hans arbete med doktorsavhandling med temat: Företagsansvar (CSR) och den isländska bankkrisen. Huvudhandledare är Prof. Göran Collste, Centrum för tillämpad etik, Linköpings universitet.*

*Biträdande handledare för Susanne Lind under hennes arbete med doktorsavhandling med temat: Implementering av nationellt kunskapsstöd och vårdprogram för palliativ vård inom akutsjukvård. Huvudhandledare är Docent Jonas Sandberg, Hälsohögskolan, Högskolan i Jönköping.*

*Ledamot i betygsnämnden för doktoranden Johanna Romare: Etik och ekonomiskt handlande – En undersökning av moral och egenintresse, Linköpings universitet, 21 november, 2014.*

*Member of the Review Committee in connection with the position: Professor with special duties in Business Ethics, Roskilde University, jan-mars, 2015.*

*Föredragshållare från egen firma inom området organisationsetik och anlitas då av svenska och utländska företag, myndigheter och andra organisationer vid internutbildningar, personaldagar, chefsseminarier och liknande 20-30 gånger per år.*

## **Handledningsuppdrag**

De flesta av de kurser som jag medverkat i eller varit ansvarig för, har innehållit krav på en mer eller mindre omfattande examensuppsats. På grundutbildningsnivå har uppsatshandledning således varit mycket vanligt förekommande och specificeras inte närmare här. När det gäller MBA-kursen *Förändring och Integration* och kurserna *Forskningsprocessen* (på forskarnivå) och *Business Values* har ett större examensarbete varit stommen i kursupplägget och därmed även inneburit ett större inslag av handledning från min sida.

*Handledare för Lennart Bernhardtsons mastersuppsats: Hur kan den polära människosynen inom Gestalt tolkas? Gestaltakademien & University of Derby, 2005.*

*Handledare för Stefan Klingsbos mastersuppsats: Vilket hinder/stöd upplever implementatörerna vid införandet av värderingsförändrande program? Gestaltakademien & University of Derby, 2006.*

*Handledare* för Erik Sjöbergs examensuppsats inom Grundläggande psykoterapiutbildning 40 poäng: *Men jag då? – ett fördjupningsarbete om narcissism och ledarskap*. Umeå universitet, Institutionen för klinisk vetenskap, 2007.

*Biträdande handledare* för David Sigurthorsson under hans arbete med doktorsavhandling med temat: *Företagsansvar (CSR) och den isländska bankkrisen*. Huvudhandledare är Prof. Göran Collste, Centrum för tillämpad etik, Linköpings universitet. Avhandlingsprocessen avbröts 2014.

*Biträdande handledare* för Susanne Lind under hennes arbete med doktorsavhandling med temat: *Implementering av nationellt kunskapsstöd och vårdprogram för palliativ vård inom akutsjukvård*. Huvudhandledare är Docent Jonas Sandberg, Hälsohögskolan, Högskolan i Jönköping. Planerad disputation 2017.

## Egen högskolepedagogisk utbildning

*Forskningsinformation* (3 p.) Kurs i pedagogiken kring presentation av forskningsresultat, Stockholms universitet, 1988.

## Erhållna anslag

Under åren har anslag erhållits från: Humanistisk-samhällsvetenskapliga forskningsrådet, Arbetsmiljöfonden, Rådet för arbetslivsforskning (RALF), SPP/Alecta, Vinnova, Fas, Handelns utvecklingsråd (HUR). Dessutom har under åren stora anslag erhållits från andra organisationer och företag.

## Publicerade arbeten

### Kommunal organisation:

1. Att Spara i Landstinget - En inventering av problem och trögheter. Tre-betygsuppsats, Handelshögskolan i Stockholm, maj 1982.
2. Kommunal Decentralisering - Utvärdering av försöken med kommundelsnämnder i Eskilstuna, Umeå och Örebro. Byggforskningsrådets Rapport R42:1985. Tillsammans med Erik Amnå, Annalill Ekman. Kerstin Kolam och Stig Montin.

### Sambandet mellan teknik och organisation

1. Organisationsfrihet - Visst finns den! Ny teknik och andra faktorerers betydelse för arbetsorganisation och yrkesroller i sjukhuslaboratorier. EFIs förlag 1986. Tillsammans med Jan Löwstedt.
2. Den nya tekniken och föreställningar om arbetslivets förändring. EFI Research Paper 6325, april 1987. Tillsammans med Jan Löwstedt. (Finns även i en engelsk version).

3. CadCam - lönar det sig? i Docherty & Löwstedt (eds) Vägval inför CadCam - Sju perspektiv i en antologi. Slutrapport från Utvecklingsprogrammets CAD/CAM-projekt, Arbetsmiljöfonden, 1988. Tillsammans med Jan Löwstedt.
4. Teknikbegrepp och organisationsfrihet. Artikel i en antologi om användning av ny teknik i servicesektorn; Organisation och teknikförändring, Red. Jan Löwstedt. Studentlitteratur 1989.
5. Idéernas betydelse för organisering av laboratorier. Ingår i Organisation och teknikförändring, Red. Jan Löwstedt. Studentlitteratur 1989.
6. Föreställningar om yrkesförändring och teknik. Ingår i Organisation och teknikförändring, Red. Jan Löwstedt. Studentlitteratur 1989. Tillsammans med Jan Löwstedt
7. Från hantverk till service. Jämförelser mellan 40 europeiska organisationer. Ingår i Organisation och teknikförändring, Red. Jan Löwstedt. Studentlitteratur 1989. Tillsammans med Jan Löwstedt och Bengt Stymne.
8. Competence Formation in Sweden - The Small Firm Case. Artikel i Information Technology and Competence Formation in the Swedish Service Sector av Bengt Stymne. Handelshögskolan/IMIT 1989. Dessutom publicerad som EFI Research Paper no. 6360, 1989.
9. Smalltech - Human Touch? Is There a Special 'Technology' in which Small Firms are Competitive. I Walravens, A. & E. Poutsma (red.) Technology and Small Enterprises - Technology, Autonomy and Industrial Organisation. Delft University Press 1989.
10. Information Technology in European Services - Towards a Microelectronic Future. Författad av John Child och Ray Loveridge "in collaboration with the Microelectronics in the Service Sector International Research Team". Basil Blackwell, 1990.)

### **Småföretagande (förutom #10 och #11 ovan)**

1. Strategi - En tillväxthämmande faktor i växande småföretag. Artikel i *EFIs Årsbok* 1987.
2. Strategy - An Obstacle for Growth in Small Growing Firms? *EFI Research Paper* 6335, 1988.
3. Att växa eller inte? - *Organisationskunskap för småföretagare*. SAFs förlag, 1989. 2:a omarbetad uppl., Idé & norm AB, 1998. Översatt till bosniska (*Rasti ili ne? Ideje o organizaciji za menadzere malog biznisa*) 2001.
4. Spontaneity and Systematic Planning in Small Firms - A Grounded Theory Approach. *International Small Business Journal*, Volume 9. No. 1, 1990.
5. Organizing in the Small Growing Firm. I Davies, L. & Gibb, A. (red.) *Recent Research in Entrepreneurship*. Avebury, 1991.
6. *Organizing In The Small Growing Firm - A Grounded Theory Approach*. Doktorsavhandling, EFI/HHS, 1991.
7. Metodkapitlen ur avhandlingen är även publicerade som: "Organizing in the Small Growing Firm: A Grounded Theory Approach", i Glaser, BG (red) *Grounded Theory: 1984-1994*, Vol Two, pp 517-538. Sociology Press, Mill Valley, 1995. Dessutom i:



8. Building Theory about Small Firms: A Grounded Theory Approach, i Löwstedt J. & T. Stjernberg (eds) *Producing Management Knowledge – Research as Practice*, Routledge, 2006.

## Organisationsetik

1. The Business of Business is Business? - om företagens etiska ansvar. *Signum* nr 1, 1990.
2. *Moralfrågan i företagen*. FA-rådet 1991. Tillsammans med Hans De Geer.
3. Moral Dilemmas and Organization Design. I P. Koslowski (red) *Ethics in Economics, Business, and Economic Policy*. Springer-Verlag 1991. Tillsammans med Hans De Geer.
4. Det nya prästerskapet - om etik och nationalekonomi. *Signum* nr. 6, 1992.
5. Om uppsägningens etik. *Civilekonomernas Riksförbunds skriftserie om yrkesetik*, del 3, 1993. (Omtryckt i *Essäer om etik i arbetslivet*, Civilekonomerna 1996.
6. *Moral i verksamhet - Ett etiskt perspektiv på företag och arbete*. Tillsammans med Hans De Geer och Gunilla Silfverberg. Natur och Kultur, 1993. (Nominerad till Årets PA-bok, 1993).
7. Affärer på armlängds avstånd. Anmälan av Norman Barrys bok "Fair Play - Företagandets moral". *Signum* nr 2, 1993.
8. Morality Through Discussion. *FA-rådet Working Paper* 1993:1. Tillsammans med Hans De Geer och Gunilla Silfverberg.
9. Vicarious Ethics. *FA-rådet Working Paper* 1993:2. Tillsammans med Hans De Geer och Gunilla Silfverberg.
10. Ethics in Disguise. *FA-rådet Working Paper* 1993:4. Tillsammans med Hans De Geer och Gunilla Silfverberg.
11. The Ethics of the Market and the Morality of Market Players. *FA-rådet Working Paper* 1993:5. Tillsammans med Hans De Geer och Gunilla Silfverberg.
12. The Victimized Banker - On the moralizing Discourse about Jacob Palmstierna. I Harvey, B., H. van Luijk and H. Steinman (red) *European Casebook on Business Ethics* Prentice Hall, 1994. (Också som *FA-rådet Working Paper Series No. 1992:1*).
13. Moral Support Structures in Swedish Industry - a national survey. I De Geer, H. (red.) *Business Ethics in Progress?* Springer Verlag, 1994.
14. The Ethics of Giving Notice. *Business Ethics - A European Review*, april, 1994.
15. *Afskedigelsens etik - Virksomhedsetik for civiløkonomer*. Danske Civiløkonomer, 1994.
16. Moral support structures in private industry - The Swedish Case. *Journal of Business Ethics*, Vol. 16, No. 7, May 1997. (Fick utmärkelsen "Highest Quality Rating" av ANBAR Electronic Intelligence, 1997).
17. Autenticitet och ansvar, *Vår Lösen*, nr.7, 1997.
18. Marknadens autonomi och friheten att prioritera, *Vår Lösen* nr.8, 1998.
19. *Företagsetik*, Liber, 1998. (Utsedd till Årets marknadsföringsbok 1998, av Sveriges Marknadsförbund. Nominerad till Årets PA-bok av SPF, 1998. Hedersomnämmande av Kooperativa Ledares förbund, 1998).



20. Etiska antaganden i ekonomisk teori, i Grenholm, C-H & G. Helgesson: "Etik och ekonomi." *Studies in Ethics and Economics* nr.1, Uppsala univ. 1998.
21. Det godas lönsamhet, i *Styrelsejournalen The Room*, nr.1-2, 1998.
22. Ingen fundamental skillnad mellan etik på Nätet och etik i övriga livet, i IT-kommissionen: *God etik på nätet*. IT-kommissionens rapport 11/98, SOU1998:133.
23. Managerial Thinking on Value-based Management, *International Journal of Value-based Management*, vol. 13, 1: 55-77, 2000. Tillsammans med Claes Trollestad.
24. The Preconditions for Moral Competence; Contemporary Rationalization and the Creation of Moral Space, i Verstraeten, J. (ed.) *Business Ethics – Broadening the Perspectives*, Peeters, 2000. Ingår i *European Ethics Network Core Materials for the Development of Courses in Professional Ethics*.
25. *Att vara som Gud? – moralisk kompetens i arbetslivet*, Liber, 2001.
26. Moral Competence – A non-relativistic, non-rationalistic definition, i von Weltzien Höivik, H. (ed.) *Moral Leadership in Action – Building and Sustaining Moral Competence in European Organizations*, Edward Elgar Publishing, 2002.
27. Drömmen om ett rimligare arbetsliv, i Holst, S-G (red.) *En rimligare värld*, Libris, 2002. Tillsammans med Birgitta Södergren, Alf Westelius och Ann-Sofie Westelius.
28. Människan bakom varumärket – Varumärke, identitet och moral. *Ledmotiv* nr. 2, 2002.
29. God byråkrati och moraliskt välbefinnande, i Abrahamsson m.fl.: *Friskfaktorer i arbetslivet*, Prevent, 2003.
30. *Social märkning i Sverige, en översikt*, Etikakademin, 2003.
31. Solidaritet och internationell ekonomi, *Signum* nr. 9, 2003. Även publicerad som "Den svåra frågan om solidaritet" i *Ethos*, nr. 4, 2003.
32. Förtroendebegreppet i företagsekonomi, i *Näringslivet och förtroendet*, SOU2004:47: Bilagedelen.
33. Förtroendereceptet; öppenhet och försoning, i O. Rossander (red.) *Livbolagskrisen*, Finansinspektionen, 2004.
34. *Pengar i skötsamma företag – en granskning av Folksam's etiska kapitalförvaltning*. Intern utredningsrapport. Etikakademin 2004. Tillsammans med Ann-Sofie Westelius.
35. *Förnuft och känsla – om organisering för att må bra*, Moral Space, 2004. Tillsammans med Alf Westelius och Ann-Sofie Westelius.
36. *Svensk företagsetisk forskning, 1995-2001*. Bokförlaget BAS 2004. Tillsammans med Niclas Egels.
37. *Tankar om pengar, kärlek och dårskap*, Moral Space, 2005.
38. *Företagsetik*, 2:a reviderade upplagan (1:a upplagan 1998) Liber, 2005.
39. *Försäkringsmäklare – En studie om etiska utmaningar och nytta*, Svenska Försäkringsmäklares Förening och Etikakademin, 2005. Tillsammans med Lennart Bernhardtsson, Claes Trollestad och Ann-Sofie Westelius.
40. *Export av dräktiga kvigor från Sverige till muslimska länder – rapport från en etisk prövning*, intern rapport för LRF, 2006.

41. Myndiga myndigheter, små småföretagare och tilltron dem emellan, i Statens kvalitets- och kompetens råd (red) *Etik i medborgarnas tjänst*, utgiven av VERVA (Verket för förvaltningsutveckling), 2006.
42. Får man tjäna pengar på de fattiga? i antologin *Vinst*, utgiven av Ersta diakoni, Verbum, 2007.
43. Ytlighetsfel på finansmarknaden – om behovet av en differentierad finanssektor, i antologin *Mikrofinans – Ger fler småskaliga initiativ ökat globalt välbefinnande?* Sparbanksakademins skriftserie 2007:2. Tillsammans med Lars-Olof Hellgren.
44. Superficial Malfunctions on the Financial Market – About the need for a differentiated financial sector, i *Microfinance – Towards a Small-Scale Solution for Increased Swedish Welfare*. Sparbanksakademien, 2009. Tillsammans med Lars-Olof Hellgren.
45. Den bedrägliga tilliten – Om direktörer som bedrar och organisationer som gör det möjligt, i De Geer, H. & C. Trollestad (red): *Etik i arbetsliv och affärer*, SNS förlag, 2009.
46. *Svensk organisationsetisk forskning – åren 2002-2007*. BAS förlag, 2009. Tillsammans med Ann-Sofie Westelius.
47. *Värdegrundens ABC*. Kompetensrådet för utveckling i staten (Krus), 2010. Även nedladdningsbar från Krus hemsida:  
[www.krus.nu/Global/Bibliotek/Vardegrundens%20ABC.pdf](http://www.krus.nu/Global/Bibliotek/Vardegrundens%20ABC.pdf)
48. Etik för ekonomer och civilekonomer – en kartläggning av etikutbildningen vid svenska högskolor och universitet. Ersta Sköndal högskolas *Arbetsrapportserie* nr. 69. Ersta Sköndal högskola, 2010.
49. *The Anatomy of Fraud and Corruption – Organizational Causes and Remedies*, Gower Publishing Ltd, Farnham, 2011. Tillsammans med Richard Minogue och Veronica Morino.
50. Chefen som bedragare. Artikel i Brytting, T (red): *Chefsarbetets etik*, SNS förlag, 2011.
51. Meaning, Authority, Rationality and Care as “MARC”s of Sustainable Organisations, Tillsammans med Alf Westelius och Ann-Sofie Westelius. *Cross Cultural Management: an International Journal*, Vol. 20 nr. 2, 2013.
52. Omsorgsverksamhetens etik. Artikel i Blennberger E. och T. Brytting (red): *Äldreomsorgen – praktiken, debatten, framtiden*. Carlssons förlag, 2014.
53. *Etiken i butiken*, Liber, 2014. Hederpris vid utdelningen av Årets marknadsföringsbok, 2014.
54. Gärna förtroende men först ett rejält ansvar. *Organisation & Samhälle*, nr 1, 2014. Tillsammans med Ann-Sofie Westelius.
55. Ledning och moralisk kompetens. Artikel i Löwstedt J. (red): *Skolledning – Scener ur den organiserande vardagen*. Studentlitteratur, 2015.
56. Omsorgschefens moraliska kompetens. Artikel i Blennberger E. och T. Brytting (red): *Chef i omsorgen – vardag, forskning, etik*. Gothia fortbildning, 2015.
57. Personlig närvaro och professionell distans. Artikel i Blennberger E. och T. Brytting (red): *Chef i omsorgen – vardag, forskning, etik*. Gothia fortbildning, 2015.
58. *Att säkerställa en god statsförvaltning – Värdegrundsdelegationens slutrapport*, tillsammans med regeringens Värdegrundsdelegation, Regeringskansliet, 2016.

59. Omsorgschefens moraliska kompetens, *Äldreomsorg*, nr 1, 2017.
60. Rationalizing Deviances – Avoiding Responsibility, i Arvidsson S (red.): *Challenges in Managing Sustainable Business – Reporting, Taxation, Ethics and Governance*. Palgrave Macmillan, 2018.

## Kortare artiklar och krönikor om etik och ekonomi

1. Påven utmanar äganderätten – men är ändå knappast någon sosse, Debattartikel i *Katolsk Kyrkotidning*, nr. 15, oktober, 1991.
2. Kyrkan avvisar marknadsliberalismen. Debattartikel i *Katolsk Kyrkotidning*, nr. 19, november, 1991.
3. Upphäv aktörernas anonymitet - Tvinga tillbaka marknaden in i samhällsgemenskapen. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 24/9-92.
4. Gör människor av marknaden. Debattartikel i *Dagens Nyheter* 3/10-92.
5. Egoistiska nyttomaximerare utdöende släkte. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 27/10-92.
6. Avdramatisera lönearbetet. Kolumn i *Katolskt Magasin*, nr. 4, 1997.
7. Euron - en etisk valuta? Kolumn i *Katolskt Magasin*, nr.12, 1997.
8. Av god vilja? Kolumn i *Etik och affärer*, maj-juni, 1998.
9. Chefen mediterar, *Kyrkans Tidning*, xx, 1998.
10. God - syns det? Kolumn i *Etik och affärer*, juli-sept, 1998.
11. Förlåt oss våra skulder? Kolumn om skuldavskrivning i *Katolskt Magasin*, nr.10, 1998.
12. Marknaderna har utvecklats, men inte konsumenternas ansvarstagande. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 3, 1998.
13. Att rodna i TV, kolumn i *Etik och affärer*, okt-nov, 1998.
14. Det måste vara musikaliskt! Kolumn i *Etik och affärer*, dec. 1998.
15. Oberoende – historiskt vinnande strategi. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 4, 1998.
16. Den bekväma cynismen. Kolumn i *Etik och affärer*, jan-mar, 1999.
17. Flexibilitet som otrygghet. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 1, 1999.
18. Morgondagens börs-skrönika. Kolumn i *Etik och affärer*, apr-maj, 1999.
19. Medborgare och företag i samma båt. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 2, 1999.
20. Allt du vill veta om företagsetik. Kolumn i *Etik och affärer*, jun-aug, 1999.
21. Att beskriva världen är första steget mot förändring. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 4, 1999.
22. Den goda byråkratin. Kolumn i *Etik och affärer*, jan-feb., 2000.
23. Hur bör man betrakta "one-minute-owners". Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 1, 2000.
24. Är revisorn otidsenlig. Krönika i *Styrelsejournalen The Room*, nr. 2, 2000.
25. Ord och ordens mening. Kolumn i *Etik och affärer*, dec. 2000.
26. Motiv för etik. Artikel i *Ethos*, nr. 1, 2001.
27. Den eftertraktade lojaliteten. Artikel i *Ethos*, nr. 3, 2001.
28. Företagens sociala ansvar. Artikel i *Ethos*, nr. 3, 2001.

29. Moralisk stress. Artikel i *Ethos*, nr. 4, 2001.
30. Framgång är inte en mans verk. Artikel i *Aftonbladet* 17/2, 2002.
31. Att leva är att möta. Porträtt av Martin Buber i *Ethos*, nr. 1-2, 2002.
32. Våroffer. Krönika om Barnevik-affären i *Ethos*, nr. 1-2, 2002.
33. Enkelhetens nödvändighet och värde. Porträtt av Henry David Thoreau i *Ethos*, nr. 3, 2002.
34. En fantastisk och fanatisk människa. Porträtt av Mahatma Gandhi i *Ethos*, nr. 4, 2002.
35. Människor måste säga ifrån. Krönika i *Arbetarskydd*, nr. 13, 2002.
36. Lär av Sydafrika. Krönika om "Förtroendekommissionen" i *SIF-tidningen*, 2003.
37. Bredare uppdrag till Förtroendekommissionen! Debattartikel i *Ethos*, nr. 1-2, 2003. Tillsammans med Gösta Tingström.
38. Plikt, en begreppsförklaring. I *Ethos*, nr.3, 2003.
39. Girighet. Krönika i *Ethos*, nr.1, 2004.
40. Lata eller kloka? Debattartikel i *Ethos* nr 4, 2004.
41. Det är något fel på auktoriteten. Krönika i *Civilekonomen*, nr. 11-12, 2004.
42. Varför inte tvärtom? Krönika om mångfald i *Utveckla.nu*, nr. 1, 2005.
43. Okej – jag erkänner mig besegrad. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 11/3, 2006.
44. Moralisk trovärdighet har ett egenvärde. Debattartikel i *Svenska Dagbladet*, 18/3, 2006.
45. Ottos heliga allmänintresse. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 7/4, 2006.
46. Bildt borde lära av Pilotskolan – och sälja. Debattartikel i *Dagens Industri*, 21/10, 2006.
47. Etik och ledarskap. Artikel i *LOOP*, nr 1, volym 3, 2007.
48. *Om konsten att ha ansvar*. Broschyr från Vägverket, 2007.
49. Tack gode Gud – vi är äntligen fria. Krönika i *Grus & Guld*, nr. 3, 2007.
50. Förena patientskydd och godhet. Debattartikel i *Läkartidningen* nr, 49-50, vol. 104, 2007.
51. Banken som kunde tala med småföretagare. Krönika på *Sparbanksakademins hemsida*, december 2007.
52. Pinsamt – Svenskt Näringsliv. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 13 december, 2007. Tillsammans med Erik Blennberger, Gunhild Wallin, Ann-Sofie Westelius & Susanne Wigorts Yngvesson.
53. Svenskt Näringsliv slår in öppna dörrar. Debattartikel i *Svenska Dagbladet* 22 december, 2007. Tillsammans med Erik Blennberger, Gunhild Wallin, Ann-Sofie Westelius & Susanne Wigorts Yngvesson.
54. Etik i skolan och samhällets tjänst. Förord till *Lärares handbok*, Studentlitteratur, 2008.
55. God vinst. Kolumn i Annonsbilaga från *Mikrofinanshuset*, 2008.
56. *Förtroendevald*. Artikel på SparbanksAkademins hemsida, 2 september, 2008.
57. Synden – ledarskapets död. Artikel i *LOOP* nr 8. Volym 4, 2008.
58. Paul Krugman: Krisen – orsaker, verkan, åtgärder. Bokanmälan i *Hela Jorden*, nr. 2, 2009.
59. *Den gode byråkraten*. Pod-sändning (ljudfil) på Krus hemsida ([www.krus.nu](http://www.krus.nu)) fr.o.m. 4 oktober, 2010.

60. *Sett över ett helt livsperspektiv är dagens pensionärer gynnade*. SNS-bloggen ([www.sns.se](http://www.sns.se)) 24 oktober, 2010.
61. Tarzan och hans bröder. Artikel i *Vi i Peab*, nr. 1, 2011
62. Etikens grunder. Artikel i Brytting, T. (red.) *Chefsarbetets etik*, SNS förlag, 2011.
63. Ägaransvar – finns det? Krönika i *Nyhetsbrevet Fond & Bank*, nr. 15/16, 22 december, 2011. Tillsammans med David Rönnegård.
64. Svårt för chef få gott liv. Artikel i *Du & Jobbet*, nr.1, 2012.
65. Ett pennstreck biter inte på korruptionen. Debattartikel i *Expressen* 10 februari, 2012.
66. Moralisera mera – och bättre. "Akademikerkrönika" i *Chefstidningen* nr. 2, 2013.
67. Friheten, sanningen och livsmeningen. Krönika i *Handelns utvecklingsråds Nyhetsbrev*, nr. 2, 27 mars, 2014.
68. Hvad gör väl namnet? Krönika i *SRAT-information*, nr. 2, 2015.
69. Här får vårdcheferna konstruktiva förslag på etiska analyser. Recension av Falkenström E: Vårdchefens etiska dilemman – strategier för bättre praktik (Natur & Kultur, 2014) i *Organisation & Samhälle*, nr 2, 2015.
70. Det är rätt att ställa högre krav på ekonomisk-etisk kompetens och ansvarstagande hos ekonomer. Debattartikel i *Sydsvenskan*, 25 augusti, 2016.
71. *Dynamiska marknader*. Gästkrönika på Sveriges Kommunikatörers hemsida ([sverigeskommunikatorer.se](http://sverigeskommunikatorer.se)) i december 2017.

## Övriga ämnen

1. *Basque-export*. Rapport från ICTAF, Tel Aviv University, Nov. 1980. Tillsammans med Reuven Horesh och Joel Raban.
2. The Management of Distance in Antiquity. *Scandinavian Journal of Management Studies*, November 1986.
3. Lind, S, Wallin, L, Brytting, T, Fürst, C. J. & Sandberg, J. (2017). Implementation of national palliative care guidelines in Swedish acute care hospitals: A qualitative content analysis of stakeholders' perceptions. *Health Policy*, doi: <https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2017.09.011>
4. Lind, S, Sandberg, J, Brytting, T, Fürst, C. J. & Wallin, L. (2017). Implementation of the Integrated Palliative care Outcome Scale in acute care settings – a feasibility study. *Palliative & Supportive Care*, doi: <https://doi.org/10.1017/S1478951517001158>
5. Lind, S, Wallin, L, Fürst, C. J, Sandberg, J, Brytting, T. & Beck, I. (In manuscript). Factors related to and experiences of use of the Integrated Palliative Outcome Scale for patients with palliative care needs in acute care settings.

+ 119 st. *Tankar för dagen* i Sveriges Radio P1, 2000 – juni 2018.

## Icke-publicerade manuskript av betydelse:

- Stråkkvartett i c-moll, manuskript, 1974.
- Brief Overview of Legislations affecting the Innovation Climate in some Selected Countries in Europe. ICTAF, Tel Aviv. PM 1980.
- Praktikfallet Sancta Simplicitas - ett praktikfallsdrama om teknik och organisation i tre akter, 1986. Undervisningsmaterial.
- New Technology and Conceptions of Change in Working Life. Artikelmanus. Tillsammans med Jan Löwstedt 1987.
- Målarens dilemma - En fallstudie om moral i byggsektorn. Tillsammans med S. Fredrik Heiding 1995.
- Konsten att märkas – En granskning av produktmärkning som ett sätt att saluföra etiska värden på en marknad. Förstudie till forskningsprojekt på uppdrag av Handelns utvecklingsråd och Svenska kyrkan. Tillsammans med Bo Thunberg, 2008.

## Utvecklingsuppdrag

1. Praktisk arbetsplatsutveckling i församlingar och samfälligheter; projektet Albatross, *Svenska Pastoratsförbundet*.
2. Framtagning av Etiska riktlinjer/Arbetsplatsutveckling inom skaderegleringen, *TryggHansa*.
3. Värderingssamtal för avdelningschefer, *Socialstyrelsen*.
4. Utvärdering/organisationsutveckling av *Oikocredit*, en global mikrofinansinstitution inriktad på fattigdomsbekämpning.
5. Utveckling och implementering av etisk policy för *Jobs & Society/ NyföretagarCentrum*.
6. En etisk prövning av export av dräktiga kvigor från Sverige till muslimska länder, *LRF*.
7. Ordförande för pilotstyrelsen för "Dress Code", ett utvecklingssamarbete mellan fyra textilimporterande svenska företag, fyra fackförbund och fyra ideella organisationer, i syfte att skapa ett oberoende kontrollorgan för uppförandekoder inom textilindustrin.
8. Utredning av den strategiska utvecklingen av *Rättvisemärket* i Sverige.
9. Utvärdering av *Folksam*s etiska kapitalförvaltning.
10. Framtagning av *Karolinska Institutets* "Etiska principer för internationella samarbetsprojekt".
11. Utveckling av lokal strategisk samverkan på myndighetsnivå. *Partrådets* arbetsområde: "Stöd till lokal samverkan".

## Övriga uppdrag och meriter;

1. 1987 års *Mercuri*-stipendiat.
2. Ledamot i Handelshögskolans i Stockholm *Etikkommitte* 1990-1995.
3. Ledamot i styrelsen för *The European Business Ethics Network (EBEN)* 1994-1998.
4. Ledamot i styrelsen för *The European Ethics Network* 1996-1998. (Gruppen som representerar 45 universitet i Europa, arbetar med stöd av EU-

- kommissionen för att höja intresset och kvaliteten på undervisningen i yrkesetik inom Europa.)
5. Medlem i *The Editorial Board* för tidskriften *Journal of Business Ethics*, 1996-2003. 13 utförda *reviews*.
  6. Medlem i en rådgivande grupp för "Social Affairs" åt COMECE (Commission des Évêques de la Communauté Européenne) i Bryssel, 1997-2003.
  7. Ledamot av *Justitia et Pax kommissionen* i Stockholms katolska stift 1997-99.
  8. Ledamot i styrelsen för *Caritas Sverige* 1998-2000.
  9. Medlem i *The Editorial Board* för *Ethical Perspectives Monograph Series* 1998-2002.
  10. Medlem i *The Editorial Board* för tidskriften *Business Ethics - A European Review*, 1998-2002.
  11. Ordförande i *KPA/Folksams Etiska råd* 1998-2003.
  12. Ledamot i styrelsen för *Stiftelsen Kyrkornas U-fond* mellan 1997-2008.
  13. Ledamot i styrelsen för *Rättvisemärkt AB* 1999-2003.
  14. Ordförande i styrelsen för *Föreningen Rättvisemärkt* i Sverige 2003-2007.
  15. Ledamot i *Etikrådet vid Karolinska Institutet* 2005-2009.
  16. Ordförande i styrelsen för *Stiftelsen Kyrkornas U-fond* 2008-2013.
  17. Ledamot i *Civilekonomernas Professions- och utbildningsutskott* 2009-2012.
  18. Ordförande i *Etikrådet, Föreningen Sveriges Executive Search Konsulter (SEK)* sedan 2012.
  19. Ledamot i *Regeringens Värdegrundsdelegation* 2013-2016.
  20. Ledamot i *Handelshögskolans i Stockholm Etikråd* sedan 2015.
  21. Sitter i *Pressens opinionsnämnd* sedan 2015.

Medverkar återkommande med *Tankar för dagen* i Sveriges Radio P1.  
Medverkade i *En bok – en författare* i TV1, 11 september, 2012.