

Stichting Stepping Stones Bali

Jaarverslag 2019

Mei 2020



Inleiding

2

Voorwoord	3
Profiel	4
Missie, visie, Doelstelling & Werkwijze	5
Drie pijlers: samenwerking, educatie en genereren van optimale zorg & vroegherkenning	6
Stepping Stones Bali	5
Activiteiten Nederland	8
Financiën	12

Voorwoord

Beste lezer,

Het voelt vreemd om in een tijd dat de wereld in de greep is van het Covid-19 virus een jaarverslag te schrijven. Het zijn voor veel mensen onzekere tijden en zo ook voor Stepping Stones Bali. De tijd zal ons leren hoe 2020 er verder uit gaat zien.

Wij zijn als bestuur echter blij met alle bereikte resultaten in 2019 en het is daarom fijn om dit voor jullie in het onderliggende jaarverslag te beschrijven.

In dit jaarverslag van 2019 geven wij ons jaarlijkse overzicht van de diverse taken die het Nederlandse bestuur van de Stichting Stepping Stones Bali heeft opgepakt met de financiële verantwoording.

In 2019 heeft het bestuur afscheid genomen van Toon Oomen als bestuurslid. Wij willen vanaf deze plek Toon heel hartelijk bedanken voor al zijn werk. Wij hebben de afgelopen drie jaar veel van de bestuurservaring van Toon geleerd en we zijn dankbaar voor alle werk dat Toon altijd met veel enthousiasme binnen het bestuur heeft gedaan.

Daarnaast bedankt het bestuur ook Karlijn van Griensven als stage- en vrijwilligerscoördinator. Karlijn heeft in korte tijd een hele goede structuur rondom stagiaires en vrijwilligers opgezet waar wij naar de toekomst toe dankbaar gebruik van blijven maken. Haar voorgesprekken met stagiaires werden altijd zeer positief ontvangen en gaven Marjanne Oomen op Bali veel informatie vooraf.
Toon en Karlijn: Bedankt!

De samenwerking met Bureau Internationale Samenwerking, Martine Stoppelenburg is in 2019 ook beëindigd. Uiteraard blijven wij elkaar een warm hart toedragen en hopelijk vinden onze wegen elkaar in de toekomst weer. Voor nu bedanken wij Martine voor haar betrokkenheid en inzet.

Verder heet het bestuur drie nieuwe vrijwilligers van harte welkom: Colette Visée, Inske Krus en Joost Oomen. Fijn dat wij als bestuur van jullie kwaliteiten gebruik mogen maken.

Uiteraard zijn wij ook onze donateurs heel dankbaar die met hun bijdragen het afgelopen jaar het goede werk op Bali weer mogelijk hebben gemaakt.

Allemaal: Bedankt!

Marjanne Oomen is in juni/juli 2019 met haar gezin in Nederland op bezoek geweest. Naast het feit dat het heel fijn is om Marjanne met haar man Putu en de kinderen Ravi en Mira te zien, was het ook voor de samenwerking heel prettig om een aantal zaken in persoon op te kunnen pakken. U leest hier in het verslag meer over.

Kortom wij zijn in 2019 met zijn allen volop aan de slag geweest om kinderen op Bali met een beperking te helpen. Namens het bestuur van Stichting Stepping Stones Bali wensen wij u veel leesplezier.

Inge Ramaekers & Manon Pouw

Voorzitter & Secretaris Stichting Stepping Stones Bali
Mei 2020

Profiel

Stichting Stepping Stones Bali (Nederland)

Naam: Stichting "Stepping Stones Bali"
Oprichting: 9 december 2013
KvK nummer: 59473924
IBAN-nummer: NL12 RABO 0317 1184 47

Bestuur

Voorzitter: Inge Ramaekers
Secretaris: Manon Pouw
Penningmeester: Geertjan Oomen
Bestuurslid: Ruud van Gorkom

Vrijwilliger

Stage en vrijwilliger coördinator: Karlijn van Griensven (tot september 2019)
Nieuwsbrieven: Colette Visée
Sociale media: Inske Krus
Website: Joost Oomen

Yayasan Stepping Stones Bali (Indonesië)

Naam: Yayasan Stepping Stones Bali
Oprichting: 14 oktober 2014
Adres: Jalan Pura Wingin, Kalibukbuk, Singaraja, Bali Indonesië

Bestuur

Pendiri (oprichter): I Putu Supertama
Pembina (eindverantwoordelijk): Nyoman Subiksa
Panggung Jawab (toezichthouder): Kadek Erik Suarjana
Ketua (voorzitter): I Made Suadnyana
Sekretaris (secretaris): Kadek Suparta
Bendahara (penningmeester): Made Agus Krisna Bayu

Anggota (medewerkers):

Putu Putri Sanjiwani
Ni Luh Ade Purnamadewi
Ni Kadek Alit Puspayanti (vanaf april 2019)
Ketut Bayu Wiranata (tot april 2019)

General manager Indonesia: Marjanne Oomen
Email: m.oomen@steppingstonesbali.org
Telefoonnummer (HP): 0062-(0)82340655789

Website: www.steppingstonesbali.org
Email: info@steppingstonesbali.org
Facebook: [steppingstonesbali](https://www.facebook.com/steppingstonesbali)
Instagram: [stepping stones bali](https://www.instagram.com/steppingstonesbali)
LinkedIn: [stepping stones bali](https://www.linkedin.com/company/steppingstonesbali)

Stepping Stones Bali

Stepping Stones Bali is tweeledig, zo is er de Nederlandse Stichting Stepping Stones Bali en de Indonesische Yayasan Stepping Stones Bali, ook daadwerkelijk gevestigd op Bali. De Yayasan gevestigd op Bali voert daar alle hulpverlening en ondersteuning uit die nodig is om kinderen met een beperking op Bali optimaal te helpen. Om dit te bereiken hebben zij ondersteuning nodig zoals voornamelijk financiële, maar ook bestuurlijke, inhoudelijke en soms fysieke (in de vorm van stagiaires) ondersteuning. De Nederlandse stichting streeft ernaar de Yayasan zo goed mogelijk te faciliteren zodat zij zich op Bali kunnen focussen op ontwikkeling en het uitvoeren van acties ten behoeve goede zorg voor kinderen met een beperking. Wilt u meer lezen over de werkzaamheden die de Yayasan in 2019 heeft verricht lees het dan het stuk: *Activiteiten Yayasan Stepping Stones Bali 2019*.

Missie & Visie

Onze **missie** is om te zorgen dat er voor kinderen met een fysieke beperking alle benodigde stappen worden gezet om te komen tot een optimaal behandelproces. Met andere woorden: ieder fysiek beperkt kind in Indonesië wordt op de best mogelijke manier geholpen om daarmee tot optimale zelfstandigheid en participatie te komen. In de periode 2016-2021 richten we ons met onze initiatieven vooral op de regio Buleleng (Bali) het gebied waar Stepping Stones Bali gevestigd is.



Onze **visie** is om "stapstenen" neer te leggen en met elkaar te verbinden om de juiste zorg te genereren en te verlenen voor een kind met een fysieke beperking.

Doelstelling en werkwijze:

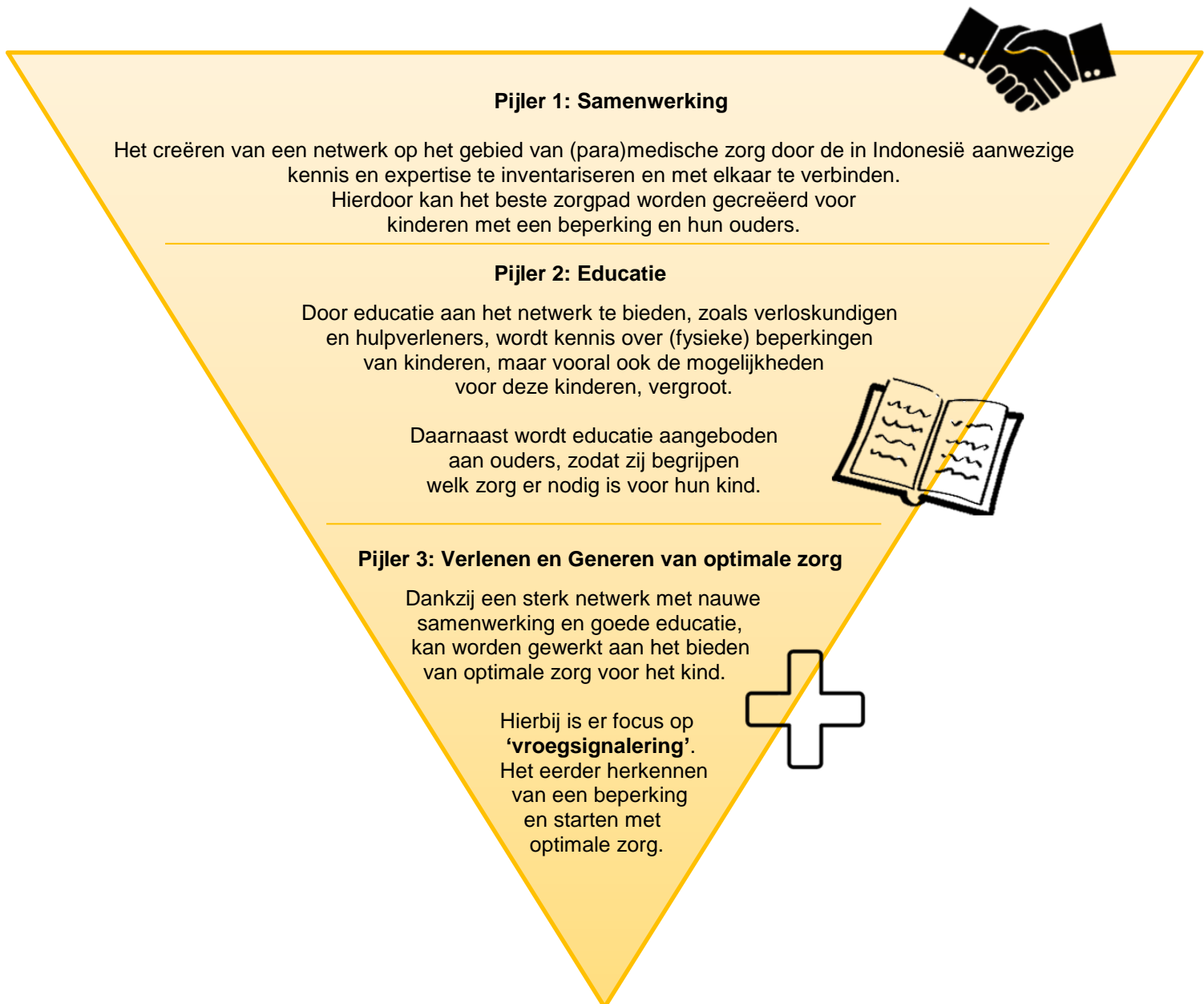
Wat is de **Werkwijze**?

Ieder fysiek beperkt kind moet toegang hebben tot zorg en revalidatie op maat. Stepping Stones Bali wil dit bereiken door het invoeren, verbeteren en verbinden van diverse vakgebieden (medisch / paramedisch / sociaal) in een maatwerk revalidatie- en zorgprogramma. "Stepping Stones" zijn de verbindende factoren tussen de diverse vakgebieden waarop wij ons richten. Om maatwerk te kunnen bieden aan elke patiënt is het van belang dat paramedici en medisch specialisten hun expertise optimaliseren en kunnen toepassen in dagelijkse situaties. Dit wordt bereikt door specialistische zorg en therapie samen te brengen/te organiseren (kennis, expertise en toepasbaarheid), door onder andere het houden van seminars, lezingen en workshops. Verder wordt ervoor gezorgd dat de randvoorwaarden aanwezig zijn voor het kind. De ouders worden meegenomen in het zorgtraject en ondersteund waar nodig.



Dit alles doen wij uiteindelijk om ons doel te bereiken: ons **doel** is het bevorderen, verbeteren en ondersteunen van de kwaliteit van de (para)medische zorg op het eiland Bali in Indonesië ten behoeve van kinderen met een fysieke beperking. Het doel wordt onderverdeeld in drie pijlers die los van elkaar worden benoemd, maar zonder elkaar niet optimaal werken.

Drie pijlers: samenwerking, educatie en genereren van optimale zorg & vroegherkenning



Casus van Baby Gemmah

De casus van Baby Gemmah geeft duidelijk de verbinding tussen **alle pijlers** en hun belang weer. Gemmah is geboren in de lokale geboorte kliniek van het dorp. Bij de geboorte werd voor de verloskundige Willi direct duidelijk dat Gemmah met 2 klompvoeten is geboren en zo snel mogelijk moest starten met een gipsbehandeling. Verloskundige Willi was betrokken bij het veldwerkproject van stepping stones bali in 2018, waar we toen verschillende workshops hebben gegeven. Ze heeft meteen contact gezocht en in de eerste week al een foto van de jongen gestuurd naar Yayasan Stepping Stones Bali. De volgende dag zijn de veldwerkers van Stepping Stones Bali op bezoek gegaan en is besloten om te starten met de ponseti behandeling. Dit is de gipsbehandeling die wekelijks herhaald moet worden zodat de positie van de voeten steeds meer naar buiten kan worden gekeerd in het aangelegd gips. Hiervoor werken we onder andere samen met de lokale orthooped Dr Kusuma in het ziekenhuis Kerta Usadah in Singaraja. Dankzij deze vroege signalering en goede samenwerking hebben wij baby Gemmah kunnen helpen de stand van zijn voeten te corrigeren en te behouden.

Dankzij de gegeven workshops (pijler 2 educatie) beschikte de verloskundige over goede kennis en kunde om de klompvoeten vroegtijdig te signaleren. Dankzij onze nauwe samenwerking (pijler 1) met verloskundigen en orthooped Dr Kusuma heeft baby Gemmah snel de juiste zorg ontvangen (pijler 3). Hierdoor kan hij op latere leeftijd goed lopen en spelen en opgroeien tot een zelfstandige volwassene.



Activiteiten Nederland



Inleiding

De Nederlandse stichting heeft in 2019 middelen gegenereerd via vermogensfondsen en sponsors en deze beschikbaar gesteld aan de Yayasan om diverse programma's en projecten op Bali uit te voeren die passen binnen de visie en missie van Stepping Stones Bali. Het bestuur is verantwoordelijk voor de beoordeling van de programma's en projecten en een goede besteding van de budgetten. Tevens is het haar doel om de Yayasan dusdanig te ondersteunen dat zij op termijn steeds meer in staat is om zo zelfstandig mogelijk te opereren.

Om dit te realiseren is in 2019 het doel gesteld om verder te werken aan professionalisering en het vinden van meer structurele geldstromen naast de hele waardevolle donaties van eenieder die Stepping Stones Bali een warm hart toedraagt.

Het bestuur is in 2019 zes keer bij elkaar geweest en heeft daarnaast telefonisch en via mail met elkaar gecommuniceerd. De voorzitter heeft ongeveer eens in de zes tot acht weken via videobellen rechtstreeks contact gehad met Marjanne Oomen op Bali om Indonesische en Nederlandse bestuurszaken op elkaar af te stemmen.

Bestuur Nederland

Zoals in het voorwoord reeds vermeld heeft het bestuur op 31 december 2019 afscheid genomen van ons zeer gewaardeerd bestuurslid Toon Oomen. Het bestuur heeft unaniem besloten om met de overgebleven vier bestuursleden verder te gaan en voor nu geen nieuw bestuurslid te zoeken. Ieder aanbod wat op ons pad komt is uiteraard welkom.

Professionalisering en fondsenaanvraag

In het kader van het verwerven van structurele gelden is Stichting Stepping Stones Bali in 2017 een samenwerking aangegaan met Bureau Internationale Samenwerking (BIS). Martine Stoppelenburg van BIS is eind 2019 een andere professionele weg ingeslagen, waardoor wij helaas deze samenwerking op verzoek van BIS in 2019 hebben moeten beëindigen.

Het Nederlandse bestuur is in 2018 samen met de Yayasan een professionaliseringsslag aangegaan. Het Nederlandse bestuur zet zich nog meer in om structurele gelden te ontvangen, zodat programma's en zorg op Bali gegarandeerd blijft. Om dit optimaal vorm te geven is nauwe afstemming noodzakelijk. De Yayasan legt geregeld verantwoording af op welke manier gelden worden besteed met welke resultaten en doelen. Gezamenlijk blijven wij kijken hoe wij allen de financiële middelen op Bali zo adequaat mogelijk kunnen besteden. Hiervoor is het optimaliseren van de structuur en het vergaren van kennis en ervaring binnen het Nederlandse bestuur net zo belangrijk als de verdergaande ontwikkeling van het bestuur op Bali.

Daarnaast wordt de staf op Bali begeleid door het Nederlandse en het Balinese bestuur. Om met zijn allen dezelfde kant op te blijven varen en bij te sturen waar nodig, heeft er in juni 2019 een strategische dag plaatsgevonden. Marjanne Oomen heeft hierin de wensen en ideeën van de Yayasan aan het Nederlandse bestuur kenbaar gemaakt. Wij hebben geconstateerd dat er al veel processen goed verlopen en dat wij trots mogen zijn op de resultaten en de samenwerking. Uiteraard is er altijd ruimte om te groeien en ontwikkelen daarom zijn er een aantal nieuwe afspraken en plannen gemaakt.



In 2018 is er een Nederlandse vrijwilligster geweest die de Yayasan heeft ondersteund in het verkrijgen van meer strategisch beeld bij wat de Yayasan realiseert en het belang van de rol van de Indonesische staf. Hiermee wilden wij bereiken dat naast het goede werk dat de staf in de praktijk uitvoert, ze ook meer begrip en kennis kregen over hoe het Nederlandse bestuur werkt, welke (lange termijn) doelen wij gezamenlijk nastreven en hoe hun werk daar een grote bijdrage aan levert. Marjanne Oomen heeft hier in 2019 op voortgeborduurd. Door de vergrootte kennis bij de staf, nemen zij steeds meer verantwoordelijkheid en komt er ook binnen de Yayasan steeds meer professionalisering tot stand. Vergeet hierbij niet dat de cultuur in Indonesië heel anders is dan hier in Nederland en het voor de Indonesische staf dus een hele prestatie is om deze ontwikkelingen aan te gaan. Wij zijn dan ook trots op onze samenwerking, juist vanwege het succes ondanks de grote afstand, het tijds-, taal en cultuurverschil.

In 2019 is er via fondsenwerving bij vermogensfondsen door het Nederlandse bestuur getracht (meer structurele) financiële ondersteuning te realiseren. In vergelijking met het jaar ervoor hebben wij dit jaar minder fondsgelden mogen ontvangen als gehoopt. Ondanks dat hebben wij met behulp van de wel ontvangen fondsgelden plus de waardevolle donaties de projecten toch kunnen ondersteunen. Wij houden fondsen regelmatig op de hoogte door middel van een verantwoording over het besteedde geld. Wij zijn heel dankbaar dat organisaties onze stichting willen steunen.



Stagiaires en vrijwilligers

Vanaf de oprichting van Stepping Stones Bali zijn er stagiaires en vrijwilligers op Bali actief. De BIG-registratie van Marjanne Oomen is 2019 vernieuwd, waardoor zij door de Nederlandse overheid erkent is als bevoegd fysiotherapeut. Hierdoor is de Yayasan ook de komende jaren een officiële leerplek voor studenten. In 2019 waren er op Bali studenten van o.a. fysiotherapieopleiding HAN, bewegingstechnologie Haagse Hogeschool Den Haag, Global Management of Social Issues, universiteit Tilburg. De kennis en kunde van deze mensen heeft een grote meerwaarde voor de staf op Bali. Andersom is het werken in het buitenland een waardevolle ervaring voor studenten en vrijwilligers. De stagiaires en vrijwilligers waren ook in 2019 unaniem positief over hun periode op Bali en bij de Yayasan in het bijzonder.



In 2019 heeft het Nederlandse bestuur de samenwerking met vrijwilligers uitgebreid. Helaas heeft de stage- en vrijwilligerscoördinator moeten aangeven dat zij het werk niet langer kon combineren met haar baan als fysiotherapeut. Het bestuur is samen met Marjanne Oomen op zoek naar vervanging.

Gelukkig hebben zich in 2019 op andere onderwerpen ook drie nieuwe vrijwilligers gemeld. Zoals in het overzicht op pag. 5 te lezen is, hebben deze vrijwilligers de taken: verzorgen nieuwsbrief, sociale media en de optimalisatie en onderhouden van de website op zich genomen. De nieuwsbrief heeft al een nieuwe vorm gekregen en ook de berichten op social media worden actief bijgehouden. Het aanpassen van de website heeft op technisch gebied heel wat meer voeten in de aarde en daardoor zal het zeker tot in 2020 duren voordat een volledige

update gereed is. Het bestuur is heel erg blij met deze professionele ondersteuning. Op deze manier kunnen wij alle mensen die op de hoogte willen blijven van onze ontwikkelingen goed bereiken.

Rabo ClubSupport

Stichting Stepping Stones Bali heeft een Rabobankaccount en mag daardoor meedoen aan de Rabo ClubSupport actie. Wij hebben de stichting ook in 2019 weer opgegeven en gepromoot. Bij de Rabo ClubSupport krijgen leden van de Rabobank de gelegenheid om te stemmen op organisaties in hun regio die ze een warm hart toedragen. Wij willen dan ook alle leden bedanken die op ons gestemd hebben. Dankzij hun hebben wij in totaal €607,28 opgehaald. Door dit opgehaalde geld kan de Yayasan op Bali kinderen blijven ondersteunen.

Binding met de donateurs

De financiële ondersteuning van onze donateurs is voor de Stichting Stepping Stones Bali van groot belang en het bestuur is dan wederom ook heel dankbaar voor de geboden steun in 2019. Daarom houden wij onze donateurs graag op de hoogte van de werkzaamheden op Bali. Het bestuur van Stepping Stones Bali heeft in 2019 door middel van updates op de website en social media, het versturen van nieuwsbrieven en kerstkaarten en het organiseren van een sponsorklunch binding gehouden met donateurs. De steun van onze donateurs is van groot belang voor het voortbestaan van Stepping Stones Bali. Wij hopen dan ook in de toekomst een beroep te mogen doen op onze bestaande en nieuwe donateurs.



Bezoek van Marjanne Oomen

Marjanne Oomen is van 6 juni tot 17 juli 2019 met haar gezin in Nederland op bezoek geweest. Marjanne heeft in deze periode veel verschillende mensen en instellingen die Stepping Stones Bali een warm hart toedragen bezocht. Voor de instellingen en personen zelf als voor Marjanne is het heel prettig dat er eens in de twee tot drie jaar een persoonlijk contact is. Marjanne heeft alle vrijwilligers bezocht en persoonlijk gesproken. Tevens heeft ze de stagiaire ontmoet die in het najaar van 2019 op de Yayasan stage heeft gelopen. Daarnaast heeft zij een aantal van onze trouwe partners en sponsoren bezocht zoals Eerlijk Waar 3de wereldwinkel in Oirschot. Uiteraard hebben wij als bestuursleden regelmatig samen gezeten met Marjanne en hebben wij een waardevolle strategische dag kunnen houden. Ook heeft zij de grootste bijdrage geleverd aan onze sponsorklunch, zie hiervoor het volgende kopje.

Sponsorlunch



Om het persoonlijk contact van Marjanne met zoveel mogelijk donateurs mogelijk te maken, heeft het bestuur op 16 juni 2019 een sponsor lunch verzorgd. Tijdens een uitstekend verzorgde lunch door ' Zand in Oirschot, en een hele mooie donatie van hun kant, was er voor de genodigden gelegenheid om met Marjanne, Putu en de kinderen contact te hebben. Na de lunch is door Marjanne Oomen verteld wat er sinds het laatste bezoek in 2017 op Bali allemaal weer gedaan is. Daarnaast hebben ook twee stagiaires hun ervaringen bij de Yayasan Stepping Stones Bali gedeeld. Uiteraard was er tijd om ook persoonlijk met Marjanne en alle andere bestuursleden te spreken. Op deze manier kregen de donateurs een goed beeld van wat

onze stichting probeert te bereiken op Bali. Dank aan iedereen die een bijdrage heeft geleverd aan deze mooie middag en is komen genieten van de heerlijke lunch en ons verhaal.

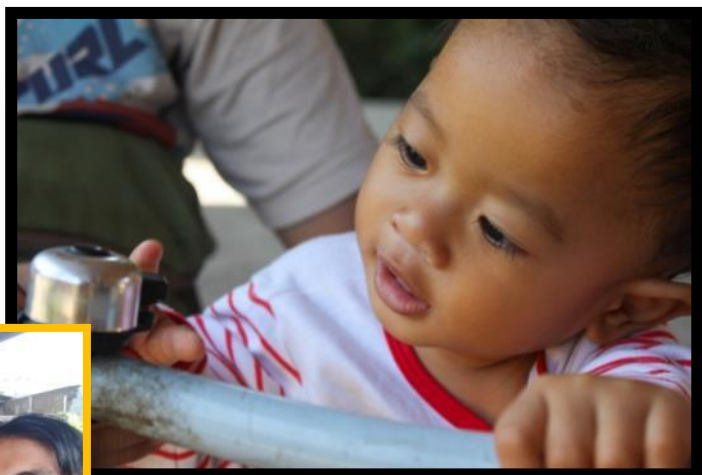
Bezoek aan de Yayasan

In november 2019 zijn de secretaris en de penningmeester van het Nederlandse bestuur (op eigen kosten) op bezoek geweest bij de Yayasan op Bali. Zij hebben daar met het bestuur, de medewerkers en de aanwezige stagiaire gesproken. Vanuit de Yayasan hebben zij gehoord welke ontwikkelingen en resultaten zijn bereikt. De penningmeesters hebben op hun beurt samen gezeten om ervoor te zorgen dat de financiën zo transparant en helder mogelijk zijn. Dit persoonlijk contact is erg fijn, na al het mailcontact. Samen met de stagiaire hebben de secretaris en de penningmeester aan de medewerkers uitgelegd hoe de Nederlandse werkwijze is. Deze uitwisseling van ervaringen en het kunnen stellen van vragen over en weer, heeft ertoe geleid dat er nog meer helder is over wat er van iedereen verwacht wordt.

Bedankt

Uiteraard zullen wij, het bestuur van Stichting Stepping Stones Bali, ons in 2020 weer volledig inzetten om op de ingeslagen weg verder te gaan. Tevens hopen wij dat u en wij minimale negatieve effecten van het Covid-19 virus ondervinden en iedereen gezond is en blijft. Met deze afsluitende woorden willen wij nogmaals iedereen bedanken voor de steun.

Terima kasih!



Financiën

12

De Nederlandse stichting heeft in 2019 middelen gegenereerd via vermogensfondsen en sponsors en deze beschikbaar gesteld aan de Yayasan om diverse programma's en projecten op Bali uit te voeren die passen binnen de visie en missie van Stepping Stones Bali. Ook hebben we een succesvolle informatieve sponsorlunch georganiseerd die €1.500 heeft opgeleverd.

We zijn ons ervan bewust dat een organisatie alleen kan draaien bij goed beheer van de financiële middelen en een transparante communicatie over besteding van de gelden en de gemaakte kosten. De noodzakelijke organisatorische kosten (promotie, porto en externe controle) houden we zo laag mogelijk, of worden betaald door de bestuursleden. De bestuursleden werken geheel op vrijwillige basis zonder enige onkostenvergoeding.

Ieder jaar maken wij een begroting waarin we proberen te voorspellen, wat financieel nodig is om de activiteiten op Bali voort te zetten. Wat wij financieel mogen ontvangen komt door de bereidheid en steun van de fondsen en onze donateurs. Daar zijn wij zeer dankbaar voor.

In het overzicht is te zien dat wij in 2017 veel donaties hebben mogen ontvangen op basis waarvan activiteiten op Bali zijn vormgegeven. In 2018 en 2019 hebben we echter minder gelden ontvangen dan gehoopt, hierdoor moet de stichting momenteel interen op de reserves waardoor de kas onderdruk komt te staan. In 2019 is de Yayasan op Bali begonnen met bezuinigen, maar zijn lopende projecten (nog) niet stopgezet omdat wij kinderen, ouders en professionals willen blijven ondersteunen. Wij willen dat kinderen met een beperking op Bali geholpen kunnen blijven worden. Echter voor de toekomst is het Nederlandse bestuur samen met de Yayasan aan het kijken op welke manieren activiteiten doorgang kunnen vinden met een minder ingrijpende impact op de gelden in kas.

Mede met de actualiteit omtrent Corona zal het een uitdaging blijven om gelden te genereren. Wij hopen dan ook op blijvende steun van fondsen en donateurs om in de zorg rondom kinderen met een beperking een verschil te blijven maken op Bali.

In onderstaande overzichten vindt de financiële verantwoording in cijfers.



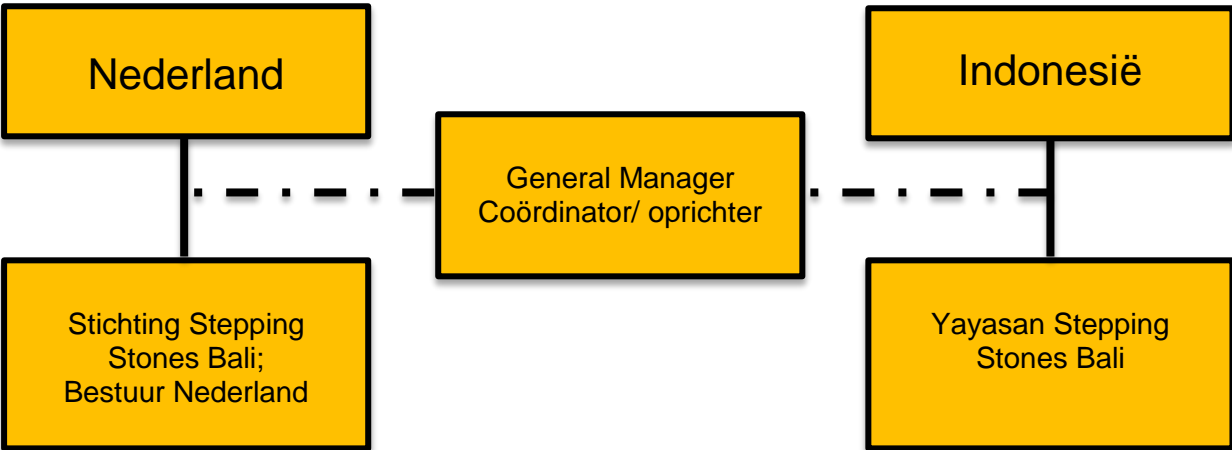
Balans per 31 december na resultaatbestemming in euro's			
Activa	12/31/2019	12/31/2018	12/31/2017
<i>Vaste activa</i>			
Materiele vaste activa	-	-	-
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>			
Vorderingen inzake rentes (1)	367	367	250
Liquide middelen (2)	2,976	13,276	26,750
Totale activa	3,344	13,643	27,000
Passiva			
<i>Stichtingskapitaal en reserves</i>			
Stichtingskapitaal	-	-	-
Overige reserves (3)	3,344	13,643	27,000
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>			
Crediteuren	-	-	-
Totale passiva	3,344	13,643	27,000

Staat van baten en lasten over 2018			
in euro's	2019	2018	2017
Baten uit overige georganiseerde activiteiten (4a)	17,363	17,654	22,831
Lasten uit overige georganiseerde activiteiten (5)	-20,000	-20,000	-20,400
Uitvoerings- en administratiekosten (6)	-7,664	-11,012	-7,160
Overige baten en lasten (7)	2	0	127
Saldo van baten en lasten	-10,299	-13,357	-4,602

Kasstroomoverzicht 2019			
in euro's	2019	2018	2017
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Ontvangen donaties (4a)	17,363	17,654	22,831
Lasten inzake liefdadigheidsprojecten (5)	-20,000	-20,000	-20,400
Ontvangen interest	2	0	127
Mutaties van overige vorderingen / schulden			
<i>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>-2,635</u>	<u>-2,346</u>	<u>2,557</u>
<i>Kasstroom uit beheersactiviteiten</i>			
Vergoeding general manager Indonesië	-2,520	-2,730	-2,730
Reiskosten	-	-2,500	-2,438
Overige kosten	-5,144	-5,782	-1,992
<i>Totaal kasstroom uit beheersactiviteiten</i>	<u>-7,664</u>	<u>-11,012</u>	<u>-7,160</u>
Netto kasstroom	<u>-10,299</u>	<u>-13,357</u>	<u>-4,602</u>
Liquide middelen 1 januari	13,276	26,750	31,353
Liquide middelen 31 december	<u>2,976</u>	<u>13,276</u>	<u>26,750</u>
Mutatie Liquide middelen	-10,299	-13,475	-4,602



Bijlage Organogram stichtingen



Organogram Yayasan

