



NORGES  
SOFTBALL-  
OG  
BASEBALL-  
FORBUND

# LANGTIDSPLAN 2024 - 2027



Vedtatt 16.03. 2024

Forord	2
Del I:	
Strategisk plattform for Norges Softball og Baseball Forbund 2024 – 2027	3
Formål	3
Visjon	3
Verdier	3
Virksomhetsidé	3
«Idretten Vil!»	4
Del II:	
Mål og innsatsområder 2024 -2027	5
Innledning	
Mål og Innsatsområder	
1. Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter	
I Baseball	5
II Softball	5
III Barn og unge	7
IV Parautøvere	7
2. Gode og veldrevne idrettslag	8
I Klubbutvikling	
II Lederutvikling	
III Trenerutdanning	
2. Idrettsanlegg for fremtiden	9
I Nye anlegg	
II Vedlikehold	
3. Bedre toppidrett	10
I Landslag	
II Talentutvikling	
III Antidoping	
4. Media og marked	10
5. Internasjonal satsing	10
6. Handlingsplan 2024 -2027 (matrise)	11
7. Organisasjonskart	12

## Forord

Norges Softball- og Baseball-forbund (NSBF) ble stiftet i 1991 og ble tatt opp som fullverdig medlem av Norges Idrettsforbund og Olympiske og Paralympiske Komité (NIF) på Idrettstinget i 1999. Forbundet organiserer idrettene softball og baseball og er internasjonalt organisert under hhv World Baseball Softball Confederation Europe (WBSCE), og World Baseball Softball Confederation (WBSC).

NSBF hadde 881 aktive medlemmer per 31.12. 2023. Disse var fordelt over 17 klubber, hovedsakelig konsentrert rundt de største byområdene fra Trondheim til Kristiansand. Antallet klubber har ligget ganske stabilt i perioden, men det er store forskjeller i aktivitetsnivå, økonomi og ressurser mellom klubbene. Klubbene er avhengige av et fåtall ildsjeler som gjør «alt», det er få trenere med formell trenerutdannelse, og mange har liten eller ingen tilgang til faste treningsfasiliteter tilpasset våre idretter, spesielt på vinterstid.

Idrettstinget vedtok i 2023 at alle særforbund skal være «robuste». Med dette menes at særforbund skal ha gode systemer og være organiserte på en måte som gjør at de har riktig kompetanse og nok kapasitet til å håndtere organisasjonens krav og forventninger til drift og utvikling. Dette innebærer økte krav og forventninger til både styre og administrasjon og at hvert særforbund skal levere på, med tilsvarende rapportering. Dette øker både arbeidsmengden og kravene til kompetanse utover det idrettsfaglige i særforbundenes administrasjoner, og ikke minst forventning til hvordan styrene kan være en aktiv stemme i videreutviklingen av Norges Idrettsforbund.

Både våre medlemsklubber og NSBF er avhengig av antallet medlemmer, og det er medlemmene vi skal skape aktivitet for. Men sammen har vi få kommersielle inntekter i form av sponsorinntekter, og klubbens inntekter kommer primært fra medlemskontingenter, treningsavgifter, grasrotandel, kiosksalg, og støtteordninger gjennom Norges Idrettsforbund. NSBF sine inntekter kommer i all hovedsak fra offentlige tilskudd over Post 2 og 3. Tilskuddene skal sørge for lovbestemte krav til driften, og at prioriteringene er i henhold til idrettens overordnede planverk «Idretten vil!» og prioriteringene som følger av tilskuddsbrevet fra Kulturdepartementet (KUD). Tilskuddet beregnes utfra antall aktive medlemskap i klubbene, og i hvilken grad forbundet lykkes med å tilfredstille overnevnte prioriteringer. NSBF ligger under minstekravet om 1 500 aktive medlemmer (terskelverdi) og får dermed avkortet disse tilskuddene. Under Idrettstinget i 2025 vil eventuelle konsekvenser for særforbund som faller under terskelverdien bli behandlet. Styret har jobbet under høringsprosessen for å ivareta vårt forbunds interesser, og vil på bakgrunn av Idrettstingets vedtak jobbe for å finne løsninger som sikrer våre idretter under Norges Idrettsforbund, enten fortsatt som selvstendig særforbund eller som en del av et fleridrettsforbund.

Plandokumentet skal vurderes og vedtas med eventuelle endringer på hvert forbundsting i planperioden. Dokumentet vil også være gjenstand for behandling under NSBF-konferansen som avholdes hver høst.

Dokumentet skal være retningsgivende i styrets og komiteenes arbeid.

Vennlig hilsen  
Marte Myhrer  
President  
Norges Softball- og Baseball-forbund

# DEL I Strategisk plattform for Norges Softball- og Baseball-forbund 2024– 2027

## 1. Formålsparagraf

NSBF jobber etter sin formålsparagraf:

*”NSBF sitt formål er å fremme softball og baseball i Norge, og representere idrettene internasjonalt”.*

## 2. Visjon

NSBF sin visjon er:  
«Rom for alle»

Med dette menes:

- Softball og baseball som familieidretter skal fremheves.
- Fellesskap gjennom inkludering, både på treninger, konkurranser og i beslutninger.
- Kunnskaps- og kompetansenivået blant våre folkevalgte skal heves for å kunne rekruttere nye medlemmer og ta vare på eksisterende.
- Alle klubber skal ha et barne- og/eller ungdomstilbud
- Klubber skal kunne trene og konkurrere i sitt lokalmiljø
- Glede over idrett i fellesskap.
- Gode utøvere skal utvikles gjennom samarbeid og alle utøvere skal møtes med respekt og bli tatt på alvor, på tvers av aldersklasser, kjønn og kulturell bakgrunn.
- Internasjonal satsing og resultater skal bygge på lokalt utviklede utøvere, som bidrar til videreutviklingen av klubbmiljøene

## 3. Verdier

Vi ønsker å være fornyende, ærlige og inkluderende.

## 4. Virksomhetsidé

NSBF sin virksomhetsidé er:  
«*Mestring gjennom fellesskap og mangfold*».

*Fellesskap:*

Innen lagidretter må jobbe sammen, og det er gjennom samarbeid, inkludering og respekt at vi når våre mål.

### *Mangfold:*

Vi skal tilby aktivitet på tvers av alder, kjønn, etnisitet, religion, funksjonsnedsettelse og kulturelle forskjeller.

### *Mestring:*

Mestring driver vår utvikling – personlig og som organisasjon. I idrett handler det om å være leken og ambisiøs, ta små steg mot bedre resultater, tenke nytt, søke utfordringer og nå mål.

## 5. «Idretten vil!»

Idrettens langtidsplan «Idretten vil» skal ligge til grunn for NSBF sin langtidsplan. Forbundet skal rapportere på prioriteringene og måloppnåelse innenfor innsatsområdene. Ved utarbeidelse av langtidsplanen skal forbundet definere mål innenfor hvert innsatsområde, og finne hensiktsmessige tiltak for å nå målene.

Idretten vil definerer 5 innsatsområder som sammen skal gi idrettsglede for alle i verdens beste idrettsorganisasjon;

1. Attraktivt og variert idrettstilbud
2. Gode og veldrevne idrettslag
3. Like muligheter
4. Idrettsanlegg for fremtiden
5. Bedre toppidrett



## DEL II MÅLSETNINGER OG INNSATSOMRÅDER

### Innledning

I denne delen av virksomhetsplanen vil vi gå gjennom alle hovedområder innen forbundets virksomhet. Målet i størst mulig grad å tilrettelegge for økt breddeaktivitet og rekruttering og at dette skal bidra til bedre klubber og aktivitetstilbud. Sammen vil dette å gi vår talent- og landslagssatsing et løft på lengre sikt. Selve rekrutteringsarbeidet må skje i og med utgangspunkt i klubbens egne forutsetninger og målsettinger, og forbundet vil i de fleste tilfeller kun bistå som tilrettelegger og støtte, enten økonomisk eller med kompetanse.

### 1. Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter

#### I **Baseball**

##### Målsetning:

- Utvikle regionale serier, hvor vinner av hver serie møtes i serieavslutning. Norgesserien organiseres på to nivåer; Eliteserien og 1. divisjon..
- Utvikling av breddetilbud innen baseball, etter modell fra «Grand Slam Softball», med 5 deltakende lag.
- Utvikle et studenttilbud innen Baseball5, med aktivitet i tre studentidrettslag.
- Organisere «Innendørs-NM».

##### Virkemidler:

- Utvikle grunnlag for 4 regioner: Østlandet, Vestlandet, Sørlandet og Midt-Norge.
- Hver region må ha minst 3 deltakende lag/klubber for å danne grunnlag for regional serie.
- Forbund og regional klubber må sammen sørge for at forholdene ligger til rette for opprettelse av klubber i de forskjellige regionene, gjennom utstyrsordninger, finansiell støtte, kompetanseheving, og samarbeid.

#### II **Softball**

Slowpitch Softball er inngangsportalen til idretten vår, og skal være vårt lavterskeltilbud, selv om det samtidig er høyt konkurransenivå. Det overordnede målet for slowpitch softball i vår organisasjon er å øke antall klubber og skape en mer inkluderende, tilgjengelig og balansert sport. Vi ønsker også et tilbud for de som ønsker å konkurrere internasjonalt, og vi ønsker å være med på å bygge opp slowpitch softball i Norden. Her er vår detaljerte plan for å nå disse målene frem til 2027.

##### Målsetting:

- Øke antallet klubber med softballaktivitet fra 8 til 12 innen 2027.
- Oppnå en jevn kjønnsfordeling på 50/50 menn og damer i spill.
- Gjøre softball til et lavterskeltilbud tilgjengelig for alle.
- Utvikle barneaktiviteter innenfor softball/dødball
- Arrangere rekrutterings- og innsamlings-eventer.

- Ha årlige turneringer med de andre nordiske landene
- Skape et softballengasjement innenfor studentmiljøene

#### Virkemidler:

- Trenerutvikling
 

Flere utdannede trenere vil være med på å forbedre kvaliteten på treningene og gjøre dem mer engasjerende for spillere på alle nivåer. Vi ønsker å rekruttere flere unge trenere som kan ta tak i barne/ungdomsrekrutteringen.

  - Arrangere trenerkurs og sertifiseringsprogrammer skreddersydd for slowpitch softball.
  - Arrangere kurs og workshoper for å øke kompetansen.
  - Gi nåværende trenere muligheter for kontinuerlig utdanning og tilgang til nytt opplæringsmetoder og materiell.
  - Etablere mentorprogram der erfarne trenere veileder nyere, og oppmuntre til erfaringsutveksling mellom eksisterende klubbtrenere.
- Dommerutvikling
 

Dommerutviklingen er nødvendig for å opprettholde et fair play og godt organisert spillnivå. Vi trenger at softball-miljøet utdanner sine egne dommere, og at vi er gode på å rekruttere og skape et eget dommer-miljø innenfor softball.

  - Tilby omfattende treningsprogrammer rettet mot å forbedre ferdighetene og kunnskapen til dommere.
  - Arrangere kurs og workshoper for å øke kompetansen.
  - Etablere mentorprogram der erfarne dommere veileder nye, og oppmuntre til erfaringsutveksling mellom eksisterende dommere.
  - Fremme dommergjerningen som en givende vei for engasjement i sporten, spesielt for tidligere aktive.
- Spillerrekruttering
 

Rekruttering av kvinnelige og yngre spillere er prioritert for å sikre sportens vekst og mangfold

  - Lansere initiativer for å tiltrekke flere kvinnelige deltakere, for eksempel turneringer eller egne ligaer for kvinner.
  - Samarbeide med skoler, universiteter og samfunnsorganisasjoner for å fremme sporten blant kvinner og jenter.
  - Arrangere åpne "prøv-softball" dager.
  - Samarbeide med skoler for å introdusere softball som en idrettsaktivitet.
  - Bruke sosiale medier aktivt for å nå ut til mulige spillere.
- Studentidrett
 

Etablere partnerskap med universiteter og høyskoler.  
Tilby spesielle medlemskap eller deltakeravgifter for studenter.
- Finansiering
 

Tilgjengeliggjøre guide for klubbene som beskriver hvordan de søke om midler fra relevante idrettsfond og offentlige støtteordninger, og et rammeverk for regelmessige rekrutterings- og innsamlings-eventer.

### Milepælsplan

En konkret tidsplan er avgjørende for å realisere våre ambisjoner.

#### 2025

Klubbene får ansvar for å skaffe dommere til egne arrangementer, og implementering av barne- og ungdomsaktiviteter i alle klubber. NSBF bistår etter behov, og ved direkte forespørsel med presentasjon av prosjekt- og fremdriftsplan. NSBF tilbyr kurs for trenere på grunnleggende og viderekomment nivå.

#### 2026

Alle klubber skal ha minst to utdannede dommere.

Alle lag som deltar i serie eller NM skal ha en kjønnsbalanse på minimum 40/60.

Opprettelse av en egen studentliga for softball.

#### 2027

Kjønnsbalanse på 50/50.

Fullfør mål om 12 aktive klubber med softballaktivitet.

### Oppfølging og Evaluering

Progresjonen monitoreres årlig, med en grundig evaluering av hvert enkelt mål.

Vi vil også innføre regelmessige fellesskapsamlinger for å diskutere fremgangen, utfordringer og nye strategier. Softballkomiteen vil være ansvarlig for dette.

Softball har potensial til å bli en sport som er inkluderende og tiltrekkende for hele fellesskapet. Med denne planen ønsker vi å skape et solid grunnlag for fremtidig vekst og utvikling av sporten. Med denne langsiktige planen håper vi å inspirere flere til å bli en del av det spennende softballmiljøet og bygge en sterk kultur rundt denne flotte sporten. Vi gleder oss til å se veksten og utviklingen av slowpitch softball i årene som kommer.

## **III Barn og unge**

### Målsetning:

Alle lag som deltar i baseball- og softballserien for seniorer skal ha et spesifikt tilbud til barn og unge under 19 år.

Opprettelse av egen juniorserie i aldergruppen 13 – 19 år, med minimum 3 deltakende lag.

### Virkemidler:

- Kompetanseheving i form av trener- og ledelseskurs. NSBF skal utvikle egne kursholdere, samt benytte oss av allerede eksisterende kompetanse innen idretten.
- Barn og unge skal oppfordres til og det skal tilrettelegges for aktiv deltakelse i ledelsesarbeidet i klubbene.
- Gjennomføre tre «Youth Baseball Classics» (YBC) årlig.



- Aktiviteten skal tilrettelegges på barnas premisser.
- Opprette aktivitet i tilknytning til SFO/AKS, i geografisk tilknytning til eksisterende klubber.
- Økonomi- og utstyrsstøtte fra forbundet til konkrete prosjekter
- Alle idrettslag som ønsker å delta i forbundets høyeste divisjoner for softball og baseball, eller NM, må ha et aktivitetstilbud innen aldersgruppen 6 – 19 år.

#### **IV Paraidrett**

##### Målsetning:

To klubber med aktivitetstilbud for parautøvere. Tilbudet må ikke være selvstendig, men kan være i samarbeid med andre idrettslag.

##### Virkemidler:

- Deltakelse på leirer for funksjonshemmede for å informere og vise frem idretten.
- Faste treninger i samarbeid med andre idrettslag eller interesseorganisasjoner, med tilbud for parautøvere.

## **2. Gode og veldrevne idrettslag**

### **I Klubbutvikling**

##### Målsetning:

I løpet av planperioden skal alle idrettslag ha gjennomført klubbutviklingsmøte med veileder fra NSBF eller idrettskretsen, med målsetting om å utarbeide en utviklingsplan basert klubbenes egne behov, ressurser og ambisjoner.

##### Virkemidler:

- Prioritere klubbettersøk etter behovet er størst
- Oppsøkende kontakt med den enkelte klubb.
- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubber generelt, og i tråd med den enkelte klubbs utviklingsplan spesielt.

### **II Lederutvikling**

##### Målsetning:

I løpet av planperioden skal alle idrettslag ha blitt tilbudt kurs som bidrar til personlig utvikling for klubbens styremedlemmer eller andre ressurspersoner. Utvikling av yngre ledere skal prioriteres. Kursene kan enten arrangeres av NSBF, idrettskretsene, eller NIF.

##### Virkemidler:

- Undersøke med tilknyttede idrettslag hvilke behov de har.
- Arrangere, eller videreformidle informasjon om tilgjengelige kurs, basert på tilbakemeldingene fra undersøkelsen.

- Tilgjengeliggjøre informasjon om kurs som organiseres innen idretten.

### **III Trenerutdanning**

#### Målsetning:

Alle idrettslag skal i løpet av planperioden ha minimum én «Trener 1» og én «Trener 2», sertifisert etter NSBF's «Trenerløype». NSBF skal i løpet av perioden ha utviklet og fått godkjent et rammeverk for «Trener 3».

#### Virkemidler:

- Tilgjengeliggjøre ressurser for assistent- og foreldertrenere, som lavterskel introduksjon til «Trenerløypa».
- Gjennomføre kurs for «Trener 1» og «Trener 2», i tråd med utviklingsplan.
- Kursgjennomføringen skal gjøre det mulig å fullføre minst ett nivå i løpet av et kalenderår.
- Utarbeide og tilgjengeliggjøre ressurser for trenere, i tråd med utviklingsplanen og rammeverket for «Trenerløypa».

## **3. Anlegg**

### **I Nye anlegg**

#### Målsetning:

Alle større byer hvor forbundet har konkurranseaktivitet skal ha minimum ett konkurranseanlegg. Der hvor det er eksisterende anlegg skal NSBF på konkret forespørsel, bistå klubber i prosessen med videreutvikling av anlegg(ene), eller utvikling av nye.

#### Virkemidler:

- Gå i dialog med aktuelle klubber og utarbeide mulighetsgrunnlag for opprettelse av nytt anlegg.
- Arbeide politisk opp mot lokale myndigheter, hvor mulighetsgrunnlaget presenteres.
- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubber og andre interessenter for bygging av softball- og baseballbaner.
- Bistå i arbeidet med prosjektutvikling og finansiering av prosjekter.

### **II Vedlikehold**

#### Målsetning:

Alle klubber med softball- og baseballanlegg skal utvikle en vedlikeholdsplan. Vedlikeholdsplanen er en forutsetning for direkte økonomisk støtte fra NSBF.

#### Virkemidler:

- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubbene for hvordan softball- og baseballbaner vedlikeholdes.
- Tilgjengeliggjøre mal for vedlikeholdsplan.

## 4. Toppidrett og talentutvikling

### I Landslag

Målsetning:

Virkemidler:

### II Talentutvikling

Målsetning:

Virkemidler:

### III Antidoping

Målsetning:

Forbundet skal i perioden ikke ha noen positive prøver i tilknytning til vår aktivitet. Alle klubber med lag i høyeste liga for sin konkurranseaktivitet eller som deltar i NM, skal være sertifisert «Rent Idrettslag».

Alle spillere og ressurspersoner tilknyttet Team Norway skal ha gjennomført Antidoping Norge (ADN) sitt e-læringsprogram «Ren Utøver».

Virkemidler:

- Gjennomføre årlige seminarer om antidoping innen Team Norway, i samarbeid med ADN.
- Videreformidle og tilby utdanningsprogrammer, seminarer og informasjon fra ADN til medlemmer og klubber.

## 5. Media

Målsetning:

Virkemidler:

## 6. Internasjonal satsing

Målsetning:

Videreutvikle det nordiske samarbeidet i tråd med Nordic Council for Softball and Baseball sine målsettinger, og danne grunnlaget for permanente konkurranser på klubb- og landslagsnivå for de nordiske landene. Gjennom Nordic Council skal NSBF bidra til verdier som demokrati, transparens, likestilling, og inkludering er sentrale i det nordiske og europeiske samarbeidet, både idrettspolitisk og i alle konkurranseformer.

Virkemidler:

- Bidra aktivt inn i det nordiske samarbeidet gjennom deltakelse i Nordic Council.
- Utvikle eksisterende og nye konkurranseformer i Norden.
- Arbeide for at Norge og andre nordiske land er representert i WBSCE og WBSC, enten i valgte verv eller i komiteer.

Nasjonal Handlingsplan 2024 - 2027

	Status 31.12.2024								2024	2025	2026
<b>Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter for alle</b> * Baseball * Softball * Barn og unge (6-19 år) * Funksjonshemmede		0-5	6-12	13-19	20+	Totalt	SB	BB			
	Menn										
	Kvinner										
		717						253	464		
<b>Gode og veldrevne idrettslag</b> - Klubb utvikling - Utdanning - Trener-, dommer- og scorekeeper-utvikling	- Nasjonalt godkjeningsprogram for dommere - ingen WBSCE-godkjente scorekeepere  - Trenerløypa nivå 1 og 2 godkjent  - intet offisielt lederutviklingsprogram										
<b>Idrettsanlegg for fremtiden</b>	<a href="http://soft-baseball.no/3offianle.php">http://soft-baseball.no/3offianle.php</a> Grad 1: 5 Grad 2: 3 Grad 3: 0 Grad 4: 1 Grad 5: 0 Grad 6: 0										
<b>Bedre toppidrett</b>	World Ranking Baseball: 67 3. plass European Federation Qualifier										

## Organisasjonskart



