**Verksamhetsplan för föreningen Ordfront 2023-2024**

**Introduktion/Bakgrund:**

Kulturföreningen Ordfront arbetar för allas lika värde och rättigheter, för demokrati, solidaritet och mänskliga rättigheter i allmänhet och yttrandefrihet i synnerhet.

Föreningens verksamhet inom kulturområdet är starkt kopplad till de uttryck som dess olika verksamhetsgrenar använder sig av, utgivning av den samhällsgranskande kulturtidskriften Ordfront Magasin men även det arbete som görs för att synliggöra kulturens roll för demokrati och mänskliga rättigheter.

Parallellt driver Ordfront opinion, anordnar utbildningar, kurser, seminarier och konferenser på området mänskliga rättigheter och demokrati. Det är en utåtriktad verksamhet som vänder sig såväl till medlemmarna som till allmänheten i stort och vars innehåll sträcker sig från stora konferenser som Mänskliga Rättighetsdagarna till publicistiskt hantverk, rättighetsdebatter, diskussionskvällar och skräddarsydda utbildningar i demokrati och mänskliga rättigheter

**Föreningens verksamhetsdelar:**

I egenskap av föreningens högsta beslutande organ fastställer stämman i verksamhetsplan föreningens övergripande verksamhet. Föreningsstyrelsen har det yttersta ansvaret för planens genomförande. Generalsekreteraren verkställer samt leder och utvecklar arbetet vid kansliet.

Ett arbetsutskott förbereder styrelsemötena och sammanträder en gång före och en gång efter styrelsemötena eller när så ytterligare behövs. Styrelsen träffas ungefär fyra gånger per termin. Förutom att fatta beslut av övergripande karaktär, kan styrelsen också ta initiativ till och genomföra olika aktiviteter på egen hand.

Ordfront Magasin är föreningens medlemstidning och styrs därmed av föreningsstadgarna och dess målsättningsparagraf men är samtidigt en fri och samhällsgranskande kulturtidskrift vars innehåll ytterst bestäms av chefredaktören som även är ansvarig utgivare. Ett redaktionsråd ska vara kopplat till verksamheten där bland andra styrelsemedlemmar kan ingå.

Medlemsadministrationen och medlemsregistret sköts av personal på kansliet. Föreningens medlemsadministratör sköter även kommunikationsarbetet, viss administration samt frågor som rör värvning och medlemsvård samt tjänar som kontaktperson för lokalföreningar eller kontaktombud.

I egenskap av huvudman arrangerar Föreningen Ordfront Mänskliga Rättighetsdagarna (MR-dagarna). Föreningen är juridiskt och ekonomiskt ansvarig för det icke-vinstdrivande projektet som genomförs med stöd av bidrag samt intäkter från försäljning av biljetter, utställningar och program.

MR-dagarna är Nordens, troligen Europas, största, årliga konferens för mänskliga rättigheter. Det huvudsakliga arrangemanget sträcker sig över tre dagar i november/december och lockar årligen 2300-5000 deltagare. Förutom att vara huvudman är Ordfront även en av cirka tio huvudarrangörer för MR-dagarna.

Sedan många år är Ordfront också huvudman för DemokratiAkademin. Demokratiakademin var tidigare ett nätverk med medlemmar från organisationer, kommuner, skolor, teatrar och konsultföretag som sysslar med folkbildning och samverkar för ökad respekt och kunskap om en demokrati baserad på rättsstatens principer och alla människors lika värde och rättigheter. Demokratiakademins nätverksmedlemmar har blivit allt färre och dess syfte något oklart, varför nätverkets verksamhet vilar. Ordfront genomför emellertid utbildningar i demokrati och mänskliga rättigheter med stöd av DemokratiAkademins metoder.

Föreningen har genom åren anordnat flera olika skrivarkurser, främst kring konsten att skriva kriminalromaner. Historiskt har Ordfront folkbildat i mänskliga rättigheter, något som återupptogs på allvar 2016 genom kursen ”Bli en demokratisk människorättsförsvarare”. Kurserna har successivt utvecklats ytterligare och verksamheten har samlats under begreppet Ordfronts MR-akademi. Även inom denna utbildningsverksamhet lyfts särskilt kopplingen och utmaningarna mellan demokrati och de universella mänskliga rättigheterna.

Föreningen och Magasinet anordnar också årligen och på ad-hoc basis ett antal egna seminarier, webinarier, podsamtal och debatter kring aktuella rättighetsfrågor, ämnen som tas upp i tidskriften eller utifrån föreningens övriga aktiviteter.

Inom Ordfront finns det möjlighet att organisera sig i lokalföreningar eller arbetsgrupper med egen verksamhet, delvis ekonomiskt understödda av Ordfront centralt. En förutsättning för lokalgrupper att verka är att lokalgrupperna följer Ordfronts målsättningsparagraf och håller Ordfront centralt underrättade om vilken verksamhet som bedrivs. Lokalföreningens styrelse måste vara medlemmar i Ordfront.

**Utmaningar och risker:**

**Ekonomi**

Som många andra civilsamhällesorganisationer är det en utmaning att få föreningens verksamhet att gå ihop ekonomiskt.

Föreningen går in i 2023 med ett mindre negativt resultat men med oroande signaler rörande redan beviljade stöd samt ett ökat medlemstapp. Ett krav på överskott ställs på samtliga delar av verksamheten, i syfte att komma ikapp ett negativt kassaflöde som ärvdes efter försäljningen av förlaget. Men eftersom verksamheten är ideell och då delprojekt som är bidragsfinansierade inte kan generera vinst, tar det tid att komma ikapp. Det går dock att se en förbättring av likviditeten årsvis sedan fyra-fem år tillbaka och målsättningen är att fortsätta förbättra kassaflödet. Föreningen har dessutom ett ackumulerat negativt resultat sedan tidigt 2000-tal, vilket är relaterat till olika räddningsaktioner för Ordfront Förlag.

De ekonomiska förutsättningarna ställer höga krav på detaljerad likviditetsplanering och en försiktig utgiftspolitik då verksamheten påverkas negativt även vid små intäktsbortfall och då verksamhetsdelar som är kopplade till projekt måste genomföras och redovisas separat. Genom åren har detta dock varit hanterbart genom att framförallt de mera kostsamma verksamhetsdelarna, Mänskliga Rättighetsdagarna, har bedrivits med långsiktig ekonomisk planering. Ofta arbetar föreningen med två-tre års framförhållning för konferensen. Efter pandemin kan dock en större försiktighet skönjas från potentiella värdstäder och med regeringsskiftet 2022 följde en abrupt nedskärning av ett betydelsefullt stöd från Sida till MR-dagarnaprojektet. Under 2023 och framåt läggs därför mycket arbete på att hitta nya bidragsgivare och samarbetspartners.

Med minskade annonsintäkter och minskade medlemsintäkter, delvis kopplat till pandemin, täcks inte längre produktionen av tidskriften Ordfront Magasin av egna medel, eller ens i kombination med det stöd som ges från Kulturrådet (dock ett stöd som söks varje år, varför även detta är osäkert för framtiden). Ett ytterligare årligt bidrag, en någorlunda jämn och större annonsförsäljning i kombination med till exempel crowdfunding eller nya privata finansiärer krävs för tidningen ska fortsätta kunna produceras. Under våren 2020 påverkades genast tidningsproduktionen då annonsintäkterna i stort sett uteblev. Ett beslut fattades därför om att gå ned från 6 till 5 tryckta upplagor för 2020. Då pandemin fortsatte att göra tillvaron osäker beslutades även att enbart ge ut 5 nummer 2021 och upplagan kommer framöver att stanna vid 5 tryckta nummer. Som viss kompensation har den digitala nyhetspubliceringen ökat och synliggjorts på OM:s hemsida och under 2023 lanseras en helt ny och tillgänglig e-tidning. Tidningen görs även möjlig att prenumerera på, utan kopplat medlemskap.

Föreningens informations- och utbildningsverksamhet bygger i mycket hög grad på fysiska möten – även de bidrag som sökts genom åren bygger på verksamhet där mötet är centralt, för att uppnå nätverkande, interaktivt deltagande och ömsesidigt mottagande och bemötande av idéer, synpunkter och frågor. Även om vissa delar av föreningens verksamhet sprids via podcasts, youtube-filmer mm så var föreningen inte tillräckligt tekniskt eller personellt rustad för att våren 2020 ställa om helt till digitala mötes-och utbildningsformer. Från 2021 och framåt har dock denna kompetens utvecklats rejält och fler digitala projekt eller inslag har kunnat lanseras.

Ordfront har, som många andra ideella föreningar, inte något verksamhetsbidrag. Verksamhetens ekonomi är en hybrid bestående både av projektbidrag och egna intäkter. Nya politiska direktiv, ny politisk ledning som inte är MR-vänlig, kan komma att påverka föreningens verksamhet negativt. En viss avmattning syns redan när det gäller ansökningar om värdskap för MR-dagarna (2024 och 2025), beskedet om att styra över biståndsmedel till mottagningen av ukrainska flyktingar innebar redan våren 2022, nedskärningar i bidrag för Mänskliga Rättighetsdagarna med 15 %. Under 2023 avbröt regeringen det tre-åriga avtalet helt.

I början av 2023 hade Ordfront knappt 2600 registrerade och betalande medlemmar, vilket är en oroande låg siffra.

Dessvärre har aktiviteterna runt om i landet minskat de senaste åren då lokalföreningarna i stort sett försvunnit. Behovet av att hitta nya samarbetsformer och erbjudanden för att locka fler medlemmar, aktiva grupper och läsare till Ordfront Magasin är stort men kräver personella resurser som kansliet i dagsläget inte har. Ytterligare medlemstapp utan nya medel innebär stora svårigheter för framförallt Magasinets fortlevnad i den form den existerar nu. Ett sätt som bör undersökas är att kombinera rättighetsbaserad journalistik med informationsarbete kring MR-frågor och demokratiutmaningar och söka medel för en sådan insats.

**Omvärldsanalys**

Det finns idag några men fortfarande för få ideella medlemsorganisationer i Sverige som arbetar med mänskliga rättigheter i Sverige ur ett inkluderande och holistiskt perspektiv (utifrån konceptet att alla rättigheter är likvärdiga, inbördes beroende av varandra och gällande för alla) och väldigt få som kopplar respekten för mänskliga rättigheter till demokrati. Många av dessa organisationer arbetar antingen enbart eller till största delen internationellt. Några arbetar helt eller till stor del utifrån statliga medel (främst Sidastöd), medan andra kombinerar nationellt och internationellt arbete men då oftast utifrån någon enskild rättighet eller för en viss grupp av människor. Ett undantag är exempelvis svenska Amnesty, ett annat är Röda korset, vars huvudfokus dock är humanitär rätt men där en stor del av Sverigeverksamheten handlar om att både praktiskt och teoretiskt värna om mänskliga rättigheter. En organisation som Civil Rights Defenders har vuxit mycket på senare år men har fortsatt fokus på medborgerliga och politiska rättigheter, även om organisationen har vidgat sitt arbetsområde. Det här är även organisationer som erhåller mycket stora stöd från exv. Postkodlotteriet.

De sammanslutningar som tillsammans troligtvis har störst verksamhet i och om Sverige är de som har fokus på diskrimineringsfrågor. Flera organisationer har statligt verksamhetsstöd för att driva så kallade Diskrimineringsbyråer. Ordfront har vid flera tillfällen sökt stöd från MUCF för att bli huvudman för en sådan Rättighetsbyrå, men har fått avslag på grund av föreningens ekonomiska situation. Det krävs att en förening har pengar, för att få pengar.

2022 påbörjade Sveriges första, statliga, nationella kommission för mänskliga rättigheter sitt arbete. Den kommer dock inte att handlägga enskilda ärenden. MR-institutet saknar än så länge grundlagsstöd och ligger under regeringen, inte riksdagen. Det finns dessutom bara några få organisationer som driver ärenden nationellt eller internationellt eller ger rådgivning till enskilda om deras rättigheter. De som finns har antingen ett diskrimineringsperspektiv eller begränsar sitt arbete till ett särskilt område (som Centrum för Rättvisa).

Under de senaste åren har dock en del nya initiativ tagits och nya organisationer skapats som jobbar mer med juridiken som ”vapen” – främst tycks dock dessa organisationer använda sig av svensk rätt, inte folkrätten eller internationella mekanismer. Det nya initiativet Talerättsfonden, ska samla medel för processföring i diskrimineringsärenden – ett motsvarande initiativ för rättighetskränkningar saknas och behövs. Bristen på rättshjälp för upprättelse vid kränkningar är stor och behöver uppmärksammas.

Kombinationen utbildning, journalistik, påverkan och upplysning, aktivism samt så kallad ”advocacy” ses dock fortfarande väldigt sällan i svenska organisationer. Ordfront skulle kunna utveckla sin verksamhet och ta den rollen/positionen. För tillfället ser just möjligheten till stöd från MUCF för en Rättighetsbyrå ut att vara stängd – däremot bör det undersökas hur Ordfront kan skapa en Nyhets- och rättighetsbank digitalt med stöd av exv. Postkodstiftelsen och eventuellt koppla någon form av rådgivning till en sådan verksamhet, exv om hur en ansökan till Europadomstolen går till.

Flera av de frågor som Ordfront arbetar med återfinns till viss del hos andra MR-organisationer i Sverige. Relativt många organisationer jobbar med asylfrågor, några jobbar med företags ansvar både nationellt och internationellt, andra med demokrati och mänskliga rättigheter i Ryssland. Ordfront kan här komplettera redan pågående verksamhet med nya infallsvinklar och metoder, ingå i samarbeten samt bevaka pågående samarbeten journalistiskt. Det unika med Ordfronts arbete i Ryssland har varit att det har gett röst åt demonstranter som fängslats samt riktar in sig på kulturarbetares situation i landet. Trots att föreningen av ekonomiska skäl var tvungen att lägga Rysslandsarbetet på is bör det på grund av kriget mot Ukraina, och den djupare repressionen mot oliktänkande i Ryssland, återupptas 2023 och framåt.

Få organisationer kombinerar arbete för mänskliga rättigheter med demokrati på det sätt som Ordfront gör. Inte heller arbetar särskilt många organisationer med frågor om demokrati och mänskliga rättigheter i form av medborgarutbildning, folkbildning, (civic education) i dessa ämnen. Sedan länge lyfter även Ordfront klimatfrågan och dess betydelse inte bara för vår fysiska överlevnad utan de konsekvenser det får för respekten för de mänskliga rättigheterna. Även detta är en kombination som Ordfront kan – och bör - utveckla en tydligare profil omkring och utveckla kurser om.

Även synliggörandet av företags ansvar, inklusive straffrättsliga ansvar, bör vara en fråga som Ordfront fortsätter att arbeta och informera kring. Exempelvis på olika sätt bevaka åtalet och rättegången mot Lundin Oil/Energy och dess företagsledare, vapenhandel som krigsbrott samt samverkan med nätverket Schyssta Pensioner, där Ordfront redan ingår. Under 2022 lyftes frågan om möjligheten att ställa Vladimir Putin inför rätta för aggressionsbrott och upprättandet av en särskild tribunal för prövande av brottet. Det är frågor som Ordfront under perioden bör fortsätta lyfta, utbilda och informera om.

Ordfront är enligt stadgarna en kulturförening som arbetar med mänskliga rättigheter och demokrati. Organisationer som arbetar med frågor som rör kulturella rättigheter och yttrandefrihet är ofta, dock inte uteslutande, kopplade till författar- eller journalistorganisationer. Få har dock förmånen att som Ordfront både arbeta professionellt med det fria ordet genom utgivningen av en väletablerad, återkommande, fri, tidskrift och viss bokutgivning – och samtidigt driva frågor om yttrandefrihet. Den identiteten är värd att synliggöra och förstärka.

Föreningen behöver fortsatt arbeta mer med sin egen identitet och medlemsvården. Trots sin långa historik som kulturförening som arbetar för mänskliga rättigheter och yttrandefrihet är den delen av verksamheten relativt okänd för många. Det är viktigt att fler känner till att Ordfront var initiativtagare till den första högskoleutbildningen i mänskliga rättigheter och skapare av DemokratiAkademin och Mänskliga rättighetsdagarna samt att Ordfront Magasin är en medlemstidning, om än oberoende redaktionellt.

Föreningen bör även driva opinion i viktiga MR-frågor, antingen enskilt eller tillsammans med andra organisationer – till exempel som har skett under senare år genom debattartiklar, rapporter eller remissvar på lagstiftning, men även genom samtal seminarier och debatter. Ett sätt att synliggöra arbetet och Ordfront kan vara att låta göra opinionsundersökningar kopplade till aktuella och viktiga frågor.

Ordfront måste även bli bättre på att locka unga människor och människor med olika bakgrund. Föreningen bör bli bättre på att knyta aktivism till sig i frågor som överensstämmer med målsättningsparagrafen. Analysen ovan visar också att det finns ett utrymme för verksamhet i Ordfronts anda i Sverige idag, som utökad medborgarutbildning/folkbildning i mänskliga rättigheter och demokrati, men även utövandet av tydlig MR-journalistik och arbete för yttrandefrihet/kulturella rättigheter. Fler organisationer börjar, som Ordfront, knyta samman demokrati och respekten för de mänskliga rättigheterna, något som är och blir alltmera viktigt inför den rådande situationen med ökat stöd för nationalistiska och rasistiska partier. Ordfront måste fortsätta synas i sammanhanget, både som påverkare och som utbildare.

**Verksamheten 2023-2024**

**Syfte:**

Att i enlighet med målsättningsparagrafen verka för att utveckla och visa Ordfronts engagemang för mänskliga rättigheter, yttrandefrihet, rättvisa, demokrati och solidaritet i Sverige och i världen.

Mål:

Att stärka Ordfronts profil som MR-och demokratiorganisation med både bredd och spets, lyfta frågor om kultur som pådrivare av demokrati och mänskliga rättigheter och att tydliggöra relationen mellan mänskliga rättigheter och demokrati.

Att utveckla och koppla utbildningsarbetet till ett aktivt advocacyarbete.

Att utveckla och förstärka samarbetsformer för att nå fler uppdragsgivare, medlemmar och läsare.

Att hitta nya samarbeten för utbildningsverksamheten.

Att förstärka ekonomin för att kunna utveckla föreningsverksamheten, stärka MR-dagarna och fortsätta tidskriftsutgivningen.

Att alla delar av Ordfront strävar efter en solidarisk ekonomisk fördelning av intäkter och kostnaderna. Endast genom gemensamma ansträngningar kan likviditetssituationen påverkas positivt och skapa förutsättningar för framtida arbete.

**Styrelsens viljeinriktning:**

Föreningen Ordfront har sedan bildandet för drygt 40 år sedan haft mänskliga rättigheter (MR) i fokus för sin verksamhet. Genom föreningsarbetet, förlaget, magasinet, DemokratiAkademin och MR-dagarna ”gör” vi mänskliga rättigheter varje dag. Men vi kan göra mer. Vi kan göra det tydligare, mer strategiskt och målinriktat. Vi kan anamma ett uttalat rättighetsperspektiv i vårt arbete och vi kan höja rösten för den enskilda människans värdighet och för rättigheternas universalitet och odelbarhet, dvs. att alla rättigheter (ekonomiska, medborgerliga, kulturella, politiska och sociala) är beroende av varandra och gäller för alla – överallt. Även och inte minst i Sverige.

Genom att anta ett rättighetsperspektiv i vårt arbete bidrar vi till att synliggöra och omsätta regelverket till verkliga exempel och faktisk handling. En hemlös har mist sin rätt till bostad, en utnyttjad thailändsk bärplockare har mist sina rättigheter i arbetet, en felaktigt utvisad asylsökande eller en misshandlad hustru har troligtvis mist alla sina rättigheter, kanske sitt liv. Ordfront ska bidra till att tydliggöra rättigheternas innebörd, synliggöra kränkningarna och verka för en progressiv utveckling av rättigheterna. Vi ska kräva och bevaka att staten tar sitt ansvar och verkligen respekterar, skyddar och fullgör rättigheterna – även gentemot tredje man som företag eller icke-statliga aktörer.

Ordfront ska fortsätta vara en organisation vars verksamhet genomsyras av de mänskliga rättigheterna.

Ordfront ska anta ett uttalat rättighetsperspektiv i de frågor som vi redan lyfter och peka ut nya områden där Ordfront bör och kan ta plats och spela en viktig roll. Både i Sverige och internationellt.

För Ordfront är det självklart att hänsyn till de planetariska gränserna är starkt kopplad till de mänskliga rättigheterna.

Ordfront ska förtydliga och framhålla förhållandet mellan demokrati och mänskliga rättigheter samt verka för att stärka demokratin och rättigheterna praktiskt och i svensk grundlag.

Ordfront ska fortsätta att söka externa medel för att i första hand stärka upp och utveckla den redan befintliga verksamheten, i andra hand för att starta nya, separata projekt. Ordfront ska vara öppen för initiativ utifrån och kunna vara värd för nya projektidéer om dessa går att finansiera externt. Det är dock viktigt att alla nya projekt följer föreningens målsättning och inriktning samt stärker moderorganisationen. Aktiviteter och verksamhet under perioden ska tydligt hänga ihop med Ordfronts grundtanke om alla människors lika värde och rättigheter, demokrati och yttrandefrihet samt solidaritet.

**Styrelsens arbetsinriktning 2023-2024**

Styrelsen är Ordfronts främsta ambassadörer och varje ledamot ska aktivt verka för att sprida Ordfronts syfte och verksamhet.

Styrelsens främsta prioritet under perioden är att verka för att öka medlemsantalet och stärka föreningens ekonomi.

Styrelsen ska generellt verka så att Ordfront under 2023 och 2024 får en sund ekonomi och förbättrar sin likviditet så att föreningen och dess verksamhetsdelar åter kan växa och utvecklas samt att personalen kan fortsätta att arbeta under tryggade former och förhållanden.

Styrelsen ska identifiera, söka efter och utreda möjligheten till nya finansieringskällor och tillsammans med personalen söka nya former av finansiering som, exempelvis crowd-funding eller andra frivilliga bidrag.

Styrelsen ska tydliggöra sitt eget interna arbete och fastställa det i riktlinjer vilka antas vid mandatperiodens början.

**Övergripande och gemensamma strävansmål för hela Ordfront 2023 och 2024**

Styrelsen och kansliet ska fortsätta arbetet med att skapa hållbara ekonomiska förutsättningar för hela föreningens verksamhet och sträva mot en ekonomi i balans.

Medlemstappet ska upphöra och medlemsantalet öka.

Ordfront ska fortsätta, utveckla och stärka, samarbetet mellan de olika verksamhetsgrenarna i föreningen.

Ordfront ska söka bidrag från lämpliga givare för i första hand stötta redan pågående verksamhet. Alla projektidéer och ansökningar ska alltid i ett tidigt skede förankras och godkännas av GS och redovisas till styrelsen. Ett projekt ska alltid medverka till att stärka Ordfronts profil och ordinarie verksamhet.

Ordfront ska särskilt utreda och undersöka möjligheten till verksamhetsbidrag men också utnyttja alternativa finansieringsmöjligheter som crowd-funding. Ordfront ska även undersöka möjligheten till sponsring och/eller andra bidrag från privata givare och, när så är lämpligt, företagssamarbeten.

Ordfronts synlighet ska öka och förstärkas. Tydliga kommunikationsplaner uppdatera, efterlevas och utvärderas. Samhörigheten mellan enheterna och synliggörandet att dessa alla är delar av föreningen Ordfronts verksamhet tydliggörs i kommunikationen.

Utbildningarna i demokrati och mänskliga rättigheter utvecklas under perioden och görs tillgängliga digitalt. Nya samverkansparters identifieras.

Ordfronts styrelse tar fram en förnyad och uppdaterad omvärldsanalys med utblick i mr- och demokratiutmaningar generellt.

Ordfronts ledning tar fram en hållbarhetspolicy, en arbetsmiljöpolicy och en lönesättningspolicy.

Ordfronts ledning uppdaterar personalens arbetsbeskrivningar.

Den antagna anti-korruptionsplanen levandegörs och följs inom alla delar och enheter av Ordfront.

**Konkreta målsättningar 2023-2024**

Den debatt och det politiska klimat som råder i samhället idag, riskerar att urholka principen om rättigheternas universalitet och en demokrati som bygger på rättsstatens principer och människors lika värde. Pandemin, kriget och inflationen har förstärkt protektionistiska och nationalistiska tendenser.

Ordfronts främst uppgift ska vara att värna om och sprida kunskap om allas lika värde och rättigheter och en demokrati byggd på rättsstatliga principer och mänskliga rättigheter samt att synliggöra beslut som riskerar att underminera demokratin och människors möjlighet att utöva sina rättigheter.

Utbildningsverksamheten fortsätter under perioden, utvecklas och marknadsförs mot lämpliga samarbetspartners. Ordfront startar på nytt minst en kurs per termin för medlemmar och allmänhet i mänskliga rättigheter och/eller demokrati.

Ordfront fortsätter att vara huvudman för Mänskliga Rättighetsdagarna.

Ordfront magasins utgivning och material som publiceras på webben – både OM.se och ordfront.se ska tydligare profileras som MR/demokratijournalistik. Medel söks för att utveckla informationsarbetet och kombinera det med journalistisk fördjupning.

Ordfront ska sträva efter att bli en naturlig remissinstans i frågor som rör MR och demokrati, alternativt på eget bevåg skriva remissvar.

Under perioden förs en diskussion om medlemskapet, om det behöver förtydligas och utvecklas och i så fall hur samt om och hur Ordfront Magasin ska fortsätta vara tillgänglig för icke-medlemmar.

Nya former för medlemsvärvning prövas och en strategi för medlemsvärvning tas fram senast 2024. Det ska bli tydligare för medlemmarna både vad de får för medlemskapet och hur de kan vara delaktiga i aktiviteterna.

Under perioden följs medlemsutvecklingen noggrant och kampanjer och medlemserbjudanden utvärderas.

För att öka synligheten ska Ordfront genom sina olika enheter regelbundet initiera och eller/anordna och genomföra utåtriktad informationsverksamhet (debatter, seminarier, samtal mm) kring frågor kopplade till de olika kärnområdena eller till någon av de kampanjer som genomförs, frågor som föreningen lyfter eller artiklar som publiceras i OM eller på hemsidorna. Minst två samtal per termin anordnas, digitalt eller fysiskt.

Ordfront ska fortsätta sträva efter att förnya mötesformerna och platserna för sina evenemang för att nå ut till fler grupper i samhället. Samarbeten med närliggande organisationer ska ske under förutsättning att Ordfronts roll och insats är tydlig och synlig. Ordfront ska därför medverka i nätverk som lyfter demokrati och mänskliga rättigheter, som Forum för organisationer med social inriktning, Demokratiakademins nätverk, Schyssta Pensioner-nätverket, Kommittén mot antimuslimsk rasism och det nationella MR-nätverket. Ordfront ska även söka medlemskap i koalitionen för International Criminal Court (ICC) för att erbjuda spetskompetens i frågor om internationell straffrätt och profilera Ordfront.

Arbetet med att stödja och synliggöra demokratisk aktivism i Ryssland återupptas, möjligheten till samarbete med exv. Meduza och Memorial undersöks liksom medel för insatsen.

**Kommunikation**

Kommunikationsplaner för de olika verksamheterna samt en gemensam tas fram och uppdateras årligen för att ytterligare öka föreningens synlighet. Dels genom bättre användning av hemsidorna och nyhetsbreven, dels genom att användningen av sociala medier utvecklas och minst en föreningsblogg/Facebooksida, kopplad till någon av hemsidorna.

Ordfront ska i större utsträckning använda ljud och bild, inklusive levande bild, i marknadsföring och synliggörandearbete. Målet är att markant öka antalet följare på sociala medier och hemsidor.

Utbildningar ska delvis digitaliseras och en e-learning kurs byggas under tvåårs-perioden.

**Opinionsarbete**

Målsättningsparagrafen ramar in opinionsarbetet med ledord som allas lika värde, yttrandefrihet, solidaritet och demokrati. Av särskild betydelse är att profilera dessa frågor i tydlig relation till den spridning som rasism, inkluderat antimuslimsk rasism och antisemitism, har fått i Sverige och Europa. Ordfront ska ta avstånd från icke-demokratiska och människorättsfientliga grupper och tydliggöra yttrandefrihetens gränser samtidigt som yttrandefriheten försvaras.

Genom Ordfront Magasin och i sin opinionsverksamhet fortsätter föreningen under perioden att driva frågan om lagliga vägar in i Europa och en stärkt asylrätt i Sverige och Europa. Ordfront fortsätter även att uppmärksamma kriminaliseringen av humanitära insatser för att rädda flyende människors liv.

Ordfront följer upp sitt engagemang kring internationell rättvisa och särskilt företags ansvar för folkrättsbrott, till exempel genom att så långt möjligt bevaka åtalet mot Lundin Oil. I relation till detta offers rätt till kompensation, staters extra territoriella ansvar etiska placeringar av pensionsfonder samt visselblåsares betydelse för demokrati.

Ordfront ska stärka sin profil i frågor som rör MR och demokrati och lyfta frågor som rör demokratiska fri- och rättigheter i förhållande till svensk grundlag, särskilt förbud mot rasistisk organisering, ytterligare kriminalisering av samröre med terrororganisationer.

Informations- och kampanjarbetet kring kulturarbetares situation i förhållande till inskränkningar i demonstrations-, yttrande- och åsiktsfriheten i Ryssland återupptas under 2023 och kan även komma att utvecklas geografiskt. Rysslandsarbetet kan och bör kopplas till andra frågor som Ordfront har kompetens inom – exv. internationell straffrätt, särskilt om medlemskapet i NGO-koalitionen godkänns.

Ordfront ska verka för att försvara yttrandefriheten, och förklara dess gränser. Det sker bland annat genom ett påverkansarbete mot den nya Utlandsspionerilagen.

Ordfront ska skapa möjligheter för praktikanter från universitet, folkhögskolor eller högskolor att arbeta hos föreningen men ska också verka för att fler volontärer knyts till verksamheten.

Ordfronts roll som juridiskt och ekonomiskt ansvarig organisation tillika en av huvudarrangörerna för MR-dagarna ska fortsatt syn- och tydliggöras, såväl före som under konferensen. Ordfront ska fortsätta att ha en viktig roll i planeringen av MR-dagarna och integrera konferensen i högre grad med övrig verksamhet.

Ordfront ska fortsatt hålla hög kvalitet på internationella föreläsare/seminariedeltagare på MR-dagarna och erbjuda svensk publik världsledande talare. Framträdande talare/gäster på MR-dagarna lyfts fram och synliggörs.

Ordfront ska använda Demokratipriset för att synliggöra de frågor föreningen arbetar med och sträva efter att följa.

**Administration**

Smidigare och effektivare betalsätt för medlemskap tas fram i samband med att de nya hemsidorna börjar användas. Att t.ex. kunna betala direkt via swish eller med kort, eller att kunna signera ett autogiromedgivande digitalt.

Ett nytt medlemsregister byggs upp på hemsidan och kopplas till betaltjänsten, vilket gör det möjligt för medlemmarna att logga in med egna uppgifter och komma åt det digitala materialet.

**Utåtriktade aktiviteter**

Att närvara på mässor och större konferenser är ett bra sätt att öka Ordfronts synlighet på. Erfarenheten visar dock att sådan närvaro måste vara strategisk och väl förberedd för att insatsen ska vara värd de kostnader som medförs. Vid utåtriktade insatser synliggörs alla delar av Ordfronts verksamhet samt hur de hör ihop. Kommunikationsplaner tas fram för event och deltagande i event.

Föreningen med de olika enheterna ska under 2023 ha gemensam närvaro och synlighet på ett par få, och väl utvalda evenemang, med ambitionen att satsa smart: stort där vi har förmågan och möjligheten till genomslag, smart på andra ställen. Vi ska välja att närvara enbart för nätverkande vid evenemang där vi inte har en självklar plats eller riskerar att slukas upp av arrangemangets storlek. Hänsyn måste också tas till om närvaron är digital eller fysisk.

Ordfront medverkar på MR-dagarna i Helsingborg. Ordfront deltar även på Kulturnatten i Stockholm.

**MR-kurs**

Ordfront håller under höstterminen 2023 en MR-kurs (digital eller hybrid) inom relevant och aktuellt tema; exv yttrandefrihetens gränser, MR och klimat.

För att möta ett utbildningsbehov gentemot företag skapas en utbildning i företag och MR som kombineras med företags deltagande på MR-dagarna under 2024.

Förutsättningarna och möjligheten att bygga en e-learning kurs kring Demokratins ABC ses över med målsättningen att lanseras 2024.

**Skrivarkurser**

Skrivarkursen hålls som vanligt 1 kvällskurs och 1 helgkurs per termin. Vid stor efterfrågan undersöks möjligheten att lägga till ytterligare en helgkurs per termin.

**DemokratiAkademin**

DemokratiAkademin var ett nätverk med Föreningen Ordfront som initiativtagare och huvudman. Enheten har existerat i över 25 år, men nätverkets medlemmar har varierat genom åren och nätverksarbetet är idag vilande. Under perioden ska därför utredas om nätverket bör återuppstå – flera andra konkurrerande nätverk har skapats under senare år – och om det i så fall bör förändras i form, samarbete och syfte. Under tiden fortsätter Ordfront att erbjuda Demokratiakademins utbildningar i egen regi.

Demokratiakademins hemsida byggs om under perioden och blir del av den MR- och informationssatsning som föreningen gör tillsammans med Magasinet kring MR- och demokratiinformation från internationella och nationella domstolar, organisationer och institut. Här publiceras eller länkas särskilt till rapporter om demokratiska utmaningar och demokratisk utveckling mm.

**Ordfront Magasin**

Ordfront Magasin ägs av Föreningen Ordfront och når ut till alla föreningens medlemmar. Utifrån Föreningens riktlinjer i stadgarna är den en fristående publikation med självständig redaktion och egen publicistisk linje.

**Utgivning**

Ordfront Magasin strävar i sin publicistiska verksamhet efter att nå balans mellan aktualitet och fördjupning, och göra journalistik och kulturdebatt med de mänskliga rättigheternas bevakande och bevarande som grundtematisk riktlinje. Miljö, demokrati, samhällsekonomi och kultur är kärnämnen.

Tidskriftens publicistik ska främst bedrivas med skriven journalistik, publicerad i vårt 52-sidiga pappersmagasin i flerfärgstryck, som ska utkomma med tre utgåvor på vårterminen, och två på höstterminen, samt på hemsidan.

Publicistik ska också bedrivas också genom Magasinets hemsida. Ambitionen är att både återge papperstidningens artiklar och att ha en nätunik nyhets- och debattinriktad utgivning, med 1-3 publicerade texter per vecka. I den digitala utgivningen ska också ingå videosamtal och podradio. Under 2022 lanserades podcasten Samtalet som går bra och ska fortsätta.

**Omvärlds- och branschanalys**

Marknaden för idéburna pappersmagasin utan stöd från stora förlag eller organisationer (som t ex fackföreningspressen) präglas av sedan flera år av vikande upplagor, minskande annonsinkomster och nedlagda publikationer.

Till OM närliggande, delvis konkurrerande, publikationer kan nämnas Vi-tidningen, Filter, Syre, Opulens, tidningen ETC:s månadsmagasin, Arbetarens Månadsmagasin. Socialistiska Clarté, utgivet av organisationen med samma namn, har under 2021 förnyad redaktion och i viss mån tilltal och utseende, och diskuterar inte sällan liknande frågor som OM.

Mer akademiskt kulturella tidskrifter som Ord&Bild och Glänta har de senaste åren tenderat att bli mer samhällsdiskuterande och publicerar numer oftare journalistiska reportage.

De senaste åren har kamrater/konkurrenter i magasins-genren som Magasinet Arena, S-märkta Tiden, Tvärdrag och Bang slutat ges ut. Ambitiösa digitalmagasins-satsningar som Politism och KIT har också startats och lagts ner under de senaste åren. Tiden återuppstod, men är nu en mer hårdraget partiideologiskt socialdemokratisk.

En pigg uppstickare är den lilla ideellt framställda Konkret, som gör mest videojournalistik men också text och publicerar sig främst via Facebook. OM har kontakt med Konkret, och båda är positivt inställda till samarbeten.

Internationellt återfinner vi publikationer som t ex Jacobin, som kanske kunde vara en publikation att ta sikte på i visionsdiskussioner.

Särskiljande för Ordfront Magasin är att OM är bredare och också obundet av sådana starka ägarintressen som en fackförening eller politiskt parti, och är inte heller, till skillnad från Etc. och Fria tidningar, producerad runt presstödssystemet. Vi har dessutom en ägarstruktur genom medlem/förening som få andra har, liksom den uttalade basen i mänskliga rättigheter. Dessa två drag delar vi dock med Amnesty Press – som ju dock mer är en ”bonus” åt medlemmar som gått med i Amnesty kanske inte främst för att få tidningen.

**Utmaningar och risker**

Upplagan/medlemsantalet har sjunkit sedan ca 2003. Mellan 2018 och 2020 tycktes dock tappet nästan ha avstannat, för att tyvärr sedan uppstå igen under pandemin. Ordfront Magasin står på gränsen till att inte klara nuvarande verksamhet ekonomiskt. Under 2022 - 2023 måste antingen medlemsantalet öka eller nya medel tillföras tidskriftsutgivningen om den ska kunna överleva långsiktigt.

**Målsättningar för arbetet 2023**

Vår tids sociala medier består av ett mäktigt flöde av information som lätt dränker enstaka röster, hur välformulerade de än är. Därför vill Ordfront Magasin under 2023 nå ut mer, och producera ännu bättre material genom att:

Ha ett aktivt arbetande och självgående redaktionsråd med minst 4 möten om året.

Lansera en ny kombination av nät- och papperspublicering som kan bli billigare och smidigare för oss att producera, samt kan locka fler läsare och medlemmar. En ny digital nättidning lanseras våren 2023.

Söka att skapa undersökande journalistiskt projekt bekostat med crowdfunding, i samarbete med lämpliga frilansande skribenter.

Utöka kontakten med läsarna och medlemmarna genom läsar- och målgruppsundersökning(ar)

Kontakta publikationer med liknande karaktär för eventuella gemensamma publicistiska projekt.

Uppsöka och få till fler publicistiska samarbeten av olika slag med Ordfront närliggande föreningar.

Undersöka möjligheten till ett närmare samarbete med Ordfront förlag, för att dra ömsesidig nytta av det gemensamma varumärket, ekonomiskt stöd och tillgång till högkvalitativt kulturmaterial. Alternativt söka annat förlag att samarbeta med.

**Mänskliga Rättighetsdagarna 2023**

Mänskliga Rättighetsdagarna, MR-dagarna, är Nordens viktigaste och största samlade mötesplats för frågor kring mänskliga rättigheter. År 2023 arrangeras MR-dagarna den 23-25 november på Helsingborg Arena.

Mänskliga Rättighetsdagarnas övergripande målsättning är att bidra till att respekten för de mänskliga rättigheterna genomsyrar samhället.

Ordfronts målsättning för projektet handlar om att göra konferensen så inkluderande, demokratisk och relevant som möjligt. Även att också göra konferensen möjlig att besöka – för att lära sig om sina rättigheter – för så många som möjligt. Under 2023 blir utmaningen att erbjuda gratisbesök, reducerade utställnings- och programavgifter och Robin Hoodtaxor större i och med att ett stort nationellt bidrag dragits tillbaka.

**Konkreta målsättningar Mänskliga Rättighetsdagarna i Helsingborg**

•Minst 100 olika organisationer, myndigheter och företag medverkar som utställare och/eller programarrangörer

• Minst 80 högkvalitativa långa programpunkter samt minst 40 miniseminarier som behandlar årets tema samt andra aspekter av mänskliga rättigheter.

• Cirka 3000 personer tar del av detta program (på plats och/eller digitalt).

• Minst 30 000 unika besök på MR-dagarnas hemsida.

Trots sänkta kommunikationsbidrag är målsättningen att öka antalet följare i MR-dagarnas sociala mediakanaler, få fler att upptäcka och följa livesändningar och inspelade semnarier och nå ut till rikstäckande och lokala medier.

**Ambitioner och utmaningar**

Tema för MR-dagarna 2023 är Rätten till utbildning och arbete.

Under konferensen kommer rätten till utbildning och arbete att lyftas ur en rad olika perspektiv. Programmet kommer att belysa hur maktstrukturer och bakgrundsfaktorer påverkar människors möjlighet att ta del av utbildning och arbete, samt hur uppfyllandet av dessa rättigheter stärker både individer och samhället i stort.

Ordfront och övriga huvudarrangörer har sedan över 10 år haft ambitionen att förankra MR-dagarna lokalt och regionalt. Av den anledningen har en lokal arbetsgrupp byggts upp i Helsingborg och har setts regelbundet sedan våren 2022 för att säkerställa lokalt engagemang i Helsingborg med omnejd. Sedan hösten 2022 finns även en lokal projektkoordinator anställd med säte i Helsingborg för att kunna jobba med lokal förankring.

Utöver denna arbetsgrupp arrangeras stormöten med lokalt civilsamhälle och förarrangemang. Ambitionen är att i så stor mån som möjligt anpassa MR-dagarna efter lokala och regionala behov och önskningar. Detta kan t.ex. innebära skräddarsydda programspår för specifika målgrupper, att särskilda frågeställningar lyfts under MR-dagarna, att erbjuda kompetensutvecklingsinsatser innan/efter MR-dagarna m.m. Inför MR-dagarna 2023 har exempelvis önskemål om att arrangera en lokal föreningsmässa i samband med MR-dagarna lyfts och kommer att arrangeras under lördagen i samband med Allmänhetens Dag (som är kostnadsfri för alla att besöka.)

Den kanske största utmaningen för projektet MR-dagarna 2023 (och även kommande år) är att säkra upp tillräcklig finansiering. I början av 2023 aviserades att InfoKom-anslaget till Sida skärs ner drastiskt. Det innebar att det anslag som beviljats projektet för 2023-2024, och som utgör en ansenlig del av de nationella bidragen, drogs in.

Trots att de digitala MR-dagarna i Uppsala 2021 blev lyckade sett ur besök på webinarier mm, så står det klart att MR-dagarna är en viktig mötesplats för MR-Sverige och att detta behov inte kan mötas digitalt. Utvärderingar visar att MR-dagarnas besökare sätter ett stort värde vid att ses fysiskt och att möjligheterna till erfarenhetsutbyte och nätverkande är avsevärt bättre vid ett fysiskt möte. De fördelar digitaliseringen medförde, som att erbjuda en digital plattform där besökare kan ta del av digitala utställningar och ett begränsat, inspelat programutbud.

Det interna organisationsutvecklingsarbetet för att hitta hållbara strukturer för att driva projektet MR-dagarna har hunnit långt. Detta handlar om att trygga bl.a. ekonomiska förutsättningar, långsiktiga samarbeten och personalbemanning på kansliet samt att utveckla strukturer för att jobba med tillfälliga lokala arbetsgrupper. Med anledning av förändrade förutsättningar för de nationella bidragen behöver dock nya ekonomiska lösningar tas fram. Möjligheten att samarbeta med exv. företag ska undersökas för 2024 då MR-dagarna placeras i Skellefteå. En långsiktig projektplanering innebär att flera års konferenser planeras parallellt för att i god tid hinna skapa rätt förutsättningar på den ort där MR-dagarna ska hållas.

Kommunikation och marknadsföring är oerhört viktigt för att involvera fler i arbetet inför varje års MR-dagar, för att locka programarrangörer, utställare och deltagare och för att nå ut med evenemanget i media. Under 2019 utvecklades det mer strategiska kommunikationsarbetet, bland annat genom initierande och upprättande av gemensamma kommunikationsinsatser med arrangörsgruppen. Under 2022 lanserades MR-dagarnas nya hemsida och även den digitala programplattformen utvecklades. Detta är förändringar som är särskilt viktiga i och med att bidraget till kommunikationsinsatser har minskat drastiskt för 2023 och 2024.

Då arrangemanget lyfter viktiga, men många gånger heta och ibland kontroversiella frågor finns också en ökad risk för mediadrev och förtroendekriser. Utifrån erfarenheter från tidigare år utvecklas för varje år en särskild kriskommunikationsplan.

Att erbjuda deltagare, arrangörer och talare en trygg miljö under MR-dagarna är viktigt. Allt eftersom arrangemanget vuxit har en handlingsplan tagits fram med syfte att skapa större trygghet och beredskap samtidigt som evenemangets öppna karaktär bibehålls. Planen vilket kommer att fortsätta och utvecklas under 2023. Erfarenheten av att analysera och agera kring nya typer av hot har också stärkts under pandemin.

**Omvärldsanalys**   
Att erbjuda en samlad arena för kunskapsinhämtning och nätverkande kring mänskliga rättigheter är angeläget av flera skäl. MR-dagarna ska vara en plats där engagemang för rättighetsfrågor föds och stärks, där erfarenheter byts, där åsikter bryts och där goda exempel delas. En plats där olika aktörer får förståelse för varandras arbete och hur de olika insatserna samverkar i arbetet för en mer hållbar och rättvis värld där mänskliga rättigheter respekteras.

Det finns ett antal konferenser i Sverige som delvis lyfter samma ämnen som MR-dagarna men som har ett smalare fokus, exempelvis Barnrättsdagarna, Globala torget på Bokmässan, Forum Jämställdhet, Järvaveckan, samt branschmässor riktade till specifika målgrupper som exempelvis Kvalitétsmässan och olika sociala forum för aktivister. Bredare arrangemang som Almedalsveckan lyfter fler politikområden än mänskliga rättigheter och kan uppfattas som spretigare och en svårare arena för små organisationer att få gehör för sina frågor på. Under 2022 arrangerades även en Demokratikonferens, delvis av samma organisationer som finns på MR-dagarna, vilket kan bli ett konkurrensproblem om den blir årligt återkommande. Många kommuner arrangerar numera dessutom sina egna MR-dagar, om än i mindre format.

Det som gör MR-dagarna unikt är att projektet samlar en bredd av målgrupper och erbjuder dem möjlighet till erfarenhetsutbyte kring en rad MR-frågor. Dessutom har MR-dagarna, eftersom programurval och programläggning sker genom en urvalsprocess och dialog med samverkande aktörer, större möjlighet än andra arrangemang att erbjuda en trygg arena för samtliga deltagare. Organisationer och enskilda talare som inte ställer sig bakom de mänskliga rättigheterna utesluts ur arbetet. Dessutom måste medverkande organisationer följa de av huvudarrangörerna fastställda riktlinjerna för programarrangörer, bl.a. att alla samtal ska ha ett tydligt rättighetsperspektiv samt prata med och inte om grupper. De kan alltså inte bara saluföra ett budskap. MR-dagarna är inte heller en arena för politiska partier, som inte tillåts ställa ut eller arrangera seminarier. Däremot bjuds politiker in för utfrågningar eller ansvarsutkrävande. MR-dagarna är ett civilsamhällesinitiativ och det är fortsatt viktigt för Ordfront och övriga arrangörerna att civilsamhället är avsändare.

**Evenemang vi särskilt bör förhålla oss till under 2023 är:**

* Umeå littfest 2023 16–18 mars. Kulturfestival, men också många viktiga MR-perspektiv i programmet.
* Demokratidagen (SKR), 19 april.
* Barnrättsdagarna, 18-19 april i Karlstad
* Järvaveckan den 31 maj-3 juni
* Almedalsveckan den 27 juni–1 juli
* Helsingborg pride 30 juni–1 juli.
* Bokmässan, 28 sep-1 okt i Göteborg.
* Stockholm Pride, v 31
* Folkbildarforum, 15 november, Linköping.
* Kvalitetsmässan 21-23 november i Göteborg, mässa vartannat år som riktar sig till tjänstemän och förtroendevalda och verksamma i Sveriges offentliga verksamheter. Infaller delvis samma datum som MR-dagarna 2023.
* Mötesplats Agenda 2030, november. Vänder sig främst till kommuner och regioner som arbetar med Glokala Sverige 2030. Omkring 200 deltagare.
* Forum Jämställdhet, vänder sig till förtroendevalda, chefer och experter i offentliga, privata och fackliga organisationer. Kallar sig själv för ”största jämställdhetsforumet i Sverige” Nästa forum blir 7-8 februari 2024 i Karlstad.

**Europa**

Det finns få, om än något evenemang i Europa som går att jämföra med MR-dagarna, som är årligen återkommande, initierat av civilsamhället och lockar minst 3000 personer. En kort sammanställning visar följande:

* Council of Europe Human Rights Day-  Hålls för första gången i Åbo, Finland. Europarådets dag för mänskliga rättigheter kommer att samla ledande experttalare för att diskutera Europarådets inverkan på mänskliga rättigheter i Finland. Evenemanget kommer att anordnas som en del av projektet Council of Europe Days – Telling the CoEs Story, som uppmuntrar medlemsländer att spela en ledande roll för att säkerställa att deras medborgare kan utöva sina rättigheter och friheter för att delta i uppbyggnaden av de demokratier där de bor. Arrangeras 4 maj 2023.
* Copenhagen Democracy Summit :En årlig konferens som hålls i Köpenhamn och samlar politiker, företagsledare, människorättsaktivister och experter för att diskutera aktuella frågor som rör demokrati, mänskliga rättigheter och globalt ledarskap. Arrangeras 15-16 maj 2023.
* The Geneva Summit for Human Rights and Democracy: Mötet i Genève för mänskliga rättigheter och demokrati är ett årligt toppmöte om mänskliga rättigheter som sponsras av en koalition av 20 icke-statliga organisationer. Varje år, på tröskeln till FN:s råd för mänskliga rättigheter, träffas aktivister från hela världen för att öka internationell medvetenhet om människorättssituationen. Arrangeras 17 maj 2023.
* Oslo Freedom forum, OFF: En konferens som hålls årligen i Oslo där de b.la. bjudit in aktivister, före detta statsministrar och liknande för att diskutera demokrati och de rådande problemen kring mänskliga rättigheter. Arrangeras 13-15 juni 2023.
* Human Dimensions Implementation Meeting. Anordnas av OSCE (Organisation for Security and Co-operation in Europe). Årlig tvåveckorskonferens. På HDIMs hemsida benämner de konferensen som Europas största konferens på temat mänskliga rättigheter och demokrati samt att konferensen är speciell då NGOs bjuds in att delta och föra en direkt dialog med nationella statsrepresentanter. Genomfördes senast 2019.
* UN Forum on Business and Human Rights, Genève. Beskrivs som det största årliga forumet om företag och mänskliga rättigheter med över 2000 deltagare från myndigheter, företag, civilsamhälle, akademin, media m.fl. Hölls den 28-30 november 2022, datum för 2023 verkar ej vara klara.

**Riskanalys**

Ett hot för genomförandet av ett stort evenemang som MR-dagarna, som kräver lång framförhållning vad gäller upphandlingar av lokaler etc, men med en ekonomi som i mycket är beroende av årsvisa ekonomiska bidrag är givetvis att projektet inte går runt ekonomiskt. Erfarenhetsmässigt har Ordfront kunnat hantera förändrade ekonomiska utmaningar och anpassa projektet till en annan ekonomisk verklighet. Dock blev det tydligt i år att bidrag som redan är beviljade kan dras tillbaka med kort varsel, vilket skapar större problem. I första hand sker neddragning kring de delar av projektet som aktuellt bidrag bekostar, så även personal. Om bidragen helt uteblir måste MR-dagarna sannolikt förändras mot en branschmässa om inte nya finansiärer kan finnas.

**Lokal och regional förankring**

Lokal och regional förankring är viktig för att dels nå långsiktiga mål om fördjupat MR-arbete i regionen, dels för att säkerställa programutbud och intäkter, biljettförsäljning, volontärrekrytering, mediabevakning m.m. MR-dagarna bör också försäkra sig om att inte bara förankra projektet med kommun, region och länsstyrelse utan i lika hög grad värna ett samarbete med lokalt civilsamhälle. För att försöka undvika samarbetssvårigheter finns en av huvudarrangörerna och Ordfront, fastställd organisationsstruktur med delegationsordning och tydligt definierade mandat på plats.