Nederland Zoekt

Jaarverslag

2018

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

Inhoudsopgave

Verhalen uit de praktijk	3
Voorwoord	4
Missie, visie en strategie	5
Wat hebben we gedaan in 2018?	6
Communicatie en fondsenwerving	14
Personeel en organisatie	15
Vlucht Voorwaarts	18
Financieel overzicht 2018	20
Bijlage	38

Verhalen uit de praktijk

Een beweging van communities

Sape: "Ik ben heel enthousiast over het traject! Ik ben al jaren dominee maar ik heb door het traject **een hele nieuwe benadering ontdekt**. Ik investeerde altijd in mensen die naar mij toe kwamen omdat ze hulp nodig hadden. Maar nu heb ik geleerd om te kijken naar welke mensen vrucht kunnen dragen in het koninkrijk als ik extra in ze investeer. Ik merk dat het een nieuwe benadering is die heel erg aanslaat en eigenlijk is het heel apart dat we die in de loop van de tijd kwijtgeraakt zijn.
Ik merk het ook in mijn werk met jongeren. Ik heb geleerd on als dominee een geestelijke ouder voor hen te zijn. Zij kunnen zo leren Jezus te volgen en andere leeftijdgenoten inspireren en meenemen om hetzelfde te doen.
Dat is de ene kant, aan de andere kant heb ik zelf geleerd om heel anders te kijken. Ik was altijd heel erg van het voorbereiden, plannen en controle. Door het 3D traject heb ik dat losgelaten en probeer ik meer om mij heen te kijken: Wat is God nu aan het doen en hoe kan ik daarbij aansluiten? Dus niet mijn plan trekken en daar dan Gods zegen over vragen maar kijken naar wat **God al aan het zegenen** is en hoe kan ik daarbij aansluiten? "

Marja: "Door het 3D traject probeer ik in mijn netwerk mensen uit te nodigen. Naast positieve (en vriendelijk afwijzende) reacties kreeg ik ook **onverwachte kansen van God** die ik vroeger niet gezien en aangegrepen zou hebben. Ik doe dit samen met mijn groep en er zijn altijd mensen in mijn groep die nieuwe contacten mee nemen. Telkens nieuwe kadootjes."

Wouter: "Onze groep heeft als doel om spontaan met mensen in contact te komen. Op het tweede 3D weekend werd een plan gesmeed: wandelen. Daar mensen voor uitnodigen en na afloop samen eten in de kerk. De eerste keer was heel spannend maar ook heel gaaf! Er was een hele groep gasten die heel ontspannen mixten en het duidelijk naar hun zin hadden. Het gaf ons **bevestiging en bemoediging**. Het wandelen hebben we doorgezet en daar komen telkens weer nieuwe gasten bij."

Voorwoord

"Bid voor de stad… en zet je in voor haar bloei, want de bloei van de stad is jullie bloei". Deze tekst uit Jeremia 29:7 hebben we vaak aangehaald bij Nederland Zoekt. Een oproep, destijds gericht aan het volk Israël dat in ballingschap was gevoerd. Je gaat op transport naar Babel en dan? Blijf niet kijken naar het verleden en naar wat er niet (meer) is.
Deze oproep vind ik kenmerkend voor Nederland Zoekt. Niet negatief denken, maar mensen oproepen en prikkelen om anders te kijken naar de samenleving. Een verlangen creëren naar meer geluk en vrede in buurten en straten. **Zoek de bloei van Nederland en kom daardoor zelf tot bloei.**

Het mooie is dat de principes van het 3D traject toepasbaar zijn in de stad én op het platteland. Dit jaar zagen we meer diversiteit in de deelnemers; minder stedelingen, meer dorpelingen. De context is verschillend en toch kun je samen optrekken, omdat Nederland Zoekt geen model biedt, maar een proces. We reiken principes en handvatten aan die beginnen bij het navolgen van Jezus, bij discipelschap.

Als we kijken naar trends in Nederland dan zien we bijvoorbeeld dat gelijkgestemden elkaar opzoeken en soms een blok of forum vormen. **Wij zien daarentegen een diversiteit aan relatievormen en groepen ontstaan.** Tegelijkertijd weet lang niet iedereen zich goed te verbinden en zien we eenzaamheid en de negatieve kanten van het individualisme.

Midden in deze tijd van veranderingen geloven we in de relevantie van het christelijk geloof en in de kracht van groepen, die een missie omarmen. Groepen, waarin duurzame relaties kunnen groeien, die een eigen identiteit ontwikkelen en die tegelijk wendbaar zijn, met een open hart voor de naaste. Waarbij iedere groep daar op een eigen plaats en op een eigen manier vorm aan geeft, of dat nou in Rotterdam, Papenrecht, Assen of Onstwedde is.

In het innovatieve project Vlucht Voorwaarts zien we een voorbeeld van **'community transformation'**, dat zich onder de vleugels van Nederland Zoekt ontwikkelde. Het koppelt statushouders – nieuwe Assenaren – aan 'oude' Assenaren. Het biedt een combinatie van individuele contacten (maatjes), coaching van de statushouders, gemeenschapsvorming en ondernemerschap. Het concept van Vlucht Voorwaarts is in een afrondende fase en zo goed als overdraagbaar. Het effect is dat een kloof op het gebied van taal en cultuur wordt doorbroken en vele mensen die niet snel op elkaars pad komen een soort familie van elkaar worden.

Tot slot nog een persoonlijke noot. Mijn voorwoord van dit jaarverslag is tevens mijn slotwoord. Vanaf 2010 was ik de initiatiefnemer van de stichting Nederland Zoekt en later van Vlucht Voorwaarts. Tot en met december 2018 heb ik leiding gegeven aan de organisatie. In 2019 volgt mijn collega Tjerk van Dijk me op. Ik heb veel geleerd de afgelopen jaren en mocht met vele mensen optrekken. Ik blijf vanuit Assen Zoekt van harte verbonden met deze beweging. Het past bij de principes van Nederland Zoekt dat iemand uit het team de leiding overneemt. Tjerk was jarenlang verantwoordelijk voor coaching binnen Nederland Zoekt en was een uitstekende trainer binnen de leertrajecten. Hij leeft in zijn dagelijkse praktijk de visie van Nederland Zoekt door al jaren te leven en te pionieren in Maastricht.

Veel plezier gewenst bij het lezen van dit verslag. Dank aan deelnemers, teamleden, bestuursleden, leden van de Raad van Toezicht, vrienden, fondsen, adviseurs in 2018 en daar voor. Dank voor samenwerking en inbreng en ik blijf graag verbonden in een beweging van mensen die de bloei zoeken voor ons land!

Rudolf Setz
Bestuurder Nederland Zoekt

1 | Missie, visie en strategie

"Jullie zijn het licht in de wereld. Een stad die boven op een berg ligt, kan niet verborgen blijven" (Matt. 5:14 NBV)

Bij Nederland Zoekt dromen we ervan dat er overal in Nederland mensen zijn die geloven dichtbij huis vormgeven. Zodat overal in dorpen, wijken, steden en buurten in Nederland communities ontstaan. Gemeenschappen die Jezus verkondigen in woord en daad en daarmee daadwerkelijk goed nieuws zijn in hun eigen omgeving. Communities waarin mensen zien, horen, proeven en ervaren wat het uitleven van het christelijk geloof in het dagelijks leven betekent.

> *We dromen van een veelkleurig palet aan beweging, die ontstaat vanuit de huizen.*

De communities die we voor ogen hebben, geven handen en voeten aan kerk-zijn in de eigen omgeving, zo mogelijk in samenhang met de lokale kerk(en). Open, hartelijk, uitnodigend, troostend, feestvierend, in verbinding met mensen in netwerken en buurten. We zien groepen ontstaan van mensen die zich met elkaar verbinden vanuit een lokale kerk,, een gezamenlijke passie en/of vanwege geografische nabijheid. Mensen die, in navolging van Jezus, met andere mensen willen eten en bidden, de Bijbel lezen en dat uitleven in hun eigen context. Door deze communities, waar mensen samen komen in Jezus' Naam, wordt Gods nieuwe wereld verspreid.

Een beweging van communities

We willen graag dat het goede nieuws van Gods nieuwe wereld steeds meer Nederlanders bereikt die op zoek zijn naar spiritualiteit, relaties en betekenisvol leven. We zien dat veel christenen graag handen en voeten willen geven aan hun geloof. Tegelijk vragen zij zich af: hoe doe ik dat in de praktijk? Het starten van een duurzame community waarin mensen in verbinding leven met God (boven), elkaar (binnen) en hun omgeving (buiten) blijkt niet zo eenvoudig.

Nederland Zoekt biedt geen snelle oplossingen. We zetten mensen in een proces, waarin zij worden geholpen om stappen te zetten. Nederland Zoekt biedt een gereedschapskist vol met handvatten, inzichten, ervaringen en praktijkvoorbeelden uit de Nederlandse context. We willen dit graag toegankelijk maken voor mensen die onze droom delen. Met steun en inzicht van ervaringsdeskundigen uit Nederland Zoekt en de mede-deelnemers aan het traject kunnen mensen rustig bouwen, regelmatig de balans opmaken en nieuwe perspectieven krijgen op een leven in relatie met Jezus, elkaar en de omgeving.

2 | Wat hebben we gedaan in 2018?

Focus op 3D communities

Sinds 2017 hebben we bij Nederland Zoekt onze focus verlegd. Waar de nadruk in de eerste jaren lag op transitieprocessen binnen kerken of organisaties, richten we ons nu vooral op mensen die zeggen: ik wil een missionaire community starten vanuit mijn eigen huis en buurt, maar hoe doe ik dat? Afgelopen jaar hebben we dit zogenaamde "3D traject" (door-) ontwikkeld en gecontextualiseerd.

Waarom zouden mensen aan een 3D traject beginnen?

- Wanneer ze in een nieuwe wijk zijn komen wonen en met een aantal mensen in die wijk aanwezig willen zijn.
- Wanneer ze een eenzijdigheid ontdekken in hun wijkkring, groeigroep of bijbelstudiegroep en het verlangen hebben om meer uit die groep te halen.
- Wanneer na een introductiecursus in het christelijk geloof, zoals een Alpha-cursus, een kloof blijkt te bestaan tussen de deelnemers en de lokale kerk.
- Wanneer ze verlangen om 'geloven dichtbij huis' vorm te geven, maar niet precies weten hoe ze discipelschap vanuit een community moeten vormgeven en waar ze mee moeten starten.

Het 3D traject

Het curriculum van een tweejarig 3D traject bestaat uit vier thema's, die gedurende vier weekenden (vrijdagavond t/m zaterdagavond) aan de orde komen:

1. **Terug naar de kern.** Het hart van Jezus volgen.
2. **Een nieuw begin.** 3D communities als goed nieuws.
3. **Een nieuwe cultuur.** Groeien in de praktijk van 3D communities.
4. **Een nieuwe beweging.** Geloven en kerk-zijn als beweging.

3D

2 JAAR

4 WEEKENDEN

2 WEKELIJKSE HUDDEL

1 FEESTAVOND

Buiten de weekenden om worden teamleiders gecoacht in huddels – **1x per 14 dagen een uur**. In deze huddels is aandacht voor persoonlijke discipelschap, vaardigheden en voor het proces van het team waarmee ze op weg zijn gegaan. Tevens zijn er boeken als cursus- en achtergrondmateriaal beschikbaar voor de teams. Deze worden uitgedeeld als de onderwerpen aan bod komen. Het traject wordt afgesloten met een lokale feestavond in de omgeving van de deelnemers zelf. **De feestavond** is een moment om met vrienden, medegelovigen en buren te vieren wat er is geleerd en wat de resultaten (vrucht) zijn. Daarnaast vindt een gezamenlijke afsluiting plaats met alle teams. Op deze manier delen deelnemers het effect van het 3D traject met mensen in hun kerk en/of met vrienden. Via deze feestmomenten worden nieuwe mensen uitgenodigd om plaatselijk aan te haken of om zelf mee te doen met een 3D traject. Zie ook pagina 12 voor de opbouw van een traject.

Lopende 3D trajecten

In 2018 organiseerden we drie 3D trajecten in verschillende delen van het land. Het 3D traject in Rotterdam was al in het najaar van 2017 gestart. De acht teams – ruim 30 deelnemers –hebben hun tweede en derde weekend doorlopen. In regio noord is in april 2018 een 3D traject gestart met 70

deelnemers in 17 teams. Hun tweede weekend vond plaats in oktober 2018. In het najaar is een traject gestart in Barneveld met twee teams, waaronder een team dat is verbonden aan een katholieke parochie.

Wat is er anders?

Sinds 2010 zijn we als Nederland Zoekt bezig met het ontwerpen en verzorgen van leertrajecten. We blijven voortdurend leren en evalueren en hebben lessen getrokken uit eerdere leergemeenschappen. Teams waren enthousiast over de leergemeenschappen van Nederland Zoekt van 2010 - 2016. Het gaf verdieping aan hun persoonlijk geloof door beter te luisteren naar Gods stem en daar op te reageren. In sommige gevallen werd gestart met een missiegemeenschap. Wat ons betreft was er echter nog onvoldoende effect naar 'buiten'. Groepen bleven vooral op zichzelf en hun eigen geloofsgroei gericht. Vaak werd gezegd: 'Missie, daar zijn we nog niet aan toe'. De stap naar buiten werd als te spannend ervaren.

In de vernieuwde opzet van het 3D traject **draaien we de volgorde nadrukkelijk om**. Het helpen van deelnemers in het opbouwen van missionaire communities vanuit discipelschap is nu de primaire doelstelling. In Nederland zijn er namelijk al allerlei conferenties en methodieken voor persoonlijke groei en verdieping. Waar het aan ontbreekt, en waarin Nederland Zoekt toegevoegde waarde biedt, is de ervaring en het bieden van trainingsmateriaal om mensen het hoe en waarom van het vormgeven van een missionaire gemeenschap met de drie dimensies – verbinding met God, met elkaar en met de omgeving – te laten ontdekken.
Teams die deelnemen aan 3D trajecten werken tijdens elk weekend een eigen plan uit en krijgen 'huiswerk' mee. Denk bijvoorbeeld aan het inrichten van een ritme van samen eten, het leggen van contacten in de wijk en het organiseren van activiteiten voor en met de wijk of buurt.

De coaches vanuit Nederland Zoekt houden als (huddel)leiders contact met de teamleiders. Het vernieuwde traject is compacter, concreter en **we zien daadwerkelijk communities ontstaan** die zich richten op Boven, Binnen en Buiten.

*"Wat mij raakt zijn de levensechte verhalen. Mensen delen hun levens, hun tafels, eten, verdriet, vreugde. De balans tussen het zoeken naar God, het zoeken naar elkaar en naar de mensen buiten de kerk die op een natuurlijke manier rond zo'n tafel samenkomt.
Bij elkaar aan tafel zie je ook de minder keurige dingen, als het allemaal niet zo goed gaat. Dat is het echte leven. Jezus ging naar de mensen die er juist doorheen zaten, de krabbelaars en de stoethaspelaars."*

Gert-Jan Segers

Rotterdam		Noord		Barneveld
Tilburg Zoekt		Evangelische Gemeente Heerde	3 teams	Simpel Kerk
Moerkapelle Zoekt		Vollenhove Zoekt	2 teams	St. Lucas Parochie
NGK Maassluis	3 teams	GKV Assen	4 teams	Team Driehoek
GKV Rotterdam	3 teams	CGK Nieuwe Pekela		Amersfoort met Joost
		CGK Onstwedde	3 teams	Klok (stafwerker
		PKN Haulerwijk	2 teams	Alpha Nederland)
		GKV Leeuwarden		
		CGK/NGK Emmeloord		

Overzicht teams in leergemeenschappen 2018

3D traject Rotterdam

Het eerste weekend van het vernieuwde 3D traject is gestart in het najaar van 2017 in Rotterdam. De nieuwe opzet is vervolgd tijdens twee weekenden in 2018 en we zien resultaat. De deelnemende teams zijn van het begin af aan meer naar buiten gericht. Met wandelingen, cafébezoeken, spelletjesmiddagen, buurtbarbecues, voedsel uitdelen e.d. proberen zij als groep contacten te leggen met de mensen om hen heen. We beoogden dat discipelschap en missie hand in hand zouden gaan en dat ze een "pilot missegroep" zouden starten. Dat zien we gebeuren.

Deelnemende teams zijn
- Tilburg Zoekt
- Moerkapelle Zoekt
- NGK Maassluis met drie teams
- GKV Rotterdam Centrum met drie teams

3D traject Noord

Het tweede 3D traject is gestart in het voorjaar van 2018 in de regio Noord-Nederland. De weekenden vinden plaats in Assen. De ervaringen vanuit het Rotterdamse traject zijn meegenomen in de voorbereidingen voor het traject in Assen. Er zijn 17 teams van start gegaan uit Flevoland, Drenthe, Groningen en Friesland. In het najaar 2018 vond het tweede weekend plaats. We zien dezelfde effecten als in Rotterdam: de teams gaan vanaf het begin samen eten en verbinden zich met hun buurt en/of persoonlijke netwerk.

Deelnemende teams zijn:
- Evangelische Gemeente Heerde met drie teams
- Vollenhove Zoekt met twee teams
- GKV Assen met vier teams
- CKG Nieuwe Pekela

- CKG Onstwedde
- PKN Haulerwijk met drie teams
- GKV Leeuwarden met twee teams
- Emmeloord (CGK/NGK)

3D traject Barneveld

In het najaar van 2018 is het derde traject gestart in de regio Barneveld. De groep was divers met deelnemers vanuit:

- Simpel Kerk Barneveld
- St Lucas Parochie Barneveld
- Team Driehoek Amersfoort met Joost Klok (stafwerker Alpha Nederland)

Op deze manier hebben we geëxperimenteerd met een kleinere groep. We wilden tevens ontdekken hoe we kunnen aansluiten bij teams uit de Katholieke Kerk. Dit team is gecombineerd met onze landelijke samenwerkingspartner Alpha Nederland.

3D netwerk

Nederland Zoekt wil kerken en teams, die deelnamen aan leergemeenschappen/het 3D traject, de mogelijkheid bieden om verbonden te blijven. Tevens willen we in dit zogenaamde 3D netwerk onderwerpen die betrekking hebben op missionaire gemeenschappen onder de aandacht brengen in Nederland voor bewustwording en/of verdieping. In februari 2018 organiseerden we in Zwolle een themadag met als titel **'kerk in beweging'**. In Maart 2018 konden deelnemers drie webinars volgen over de invulling van bijeenkomsten in een community met mensen van verschillende generaties. De behoefte aan verdieping rond dit thema vanuit diverse communities was gebleken tijdens een 3D netwerk dag in 2017. De webinar bleek een geschikte, innovatieve vorm om samen te delen en van elkaar te leren. In juni 2018 vond een Inspiratie weekend plaats in Assen. De deelnemers uit het 3D netwerk ontmoetten elkaar in november tijdens een Update dag in Wageningen.

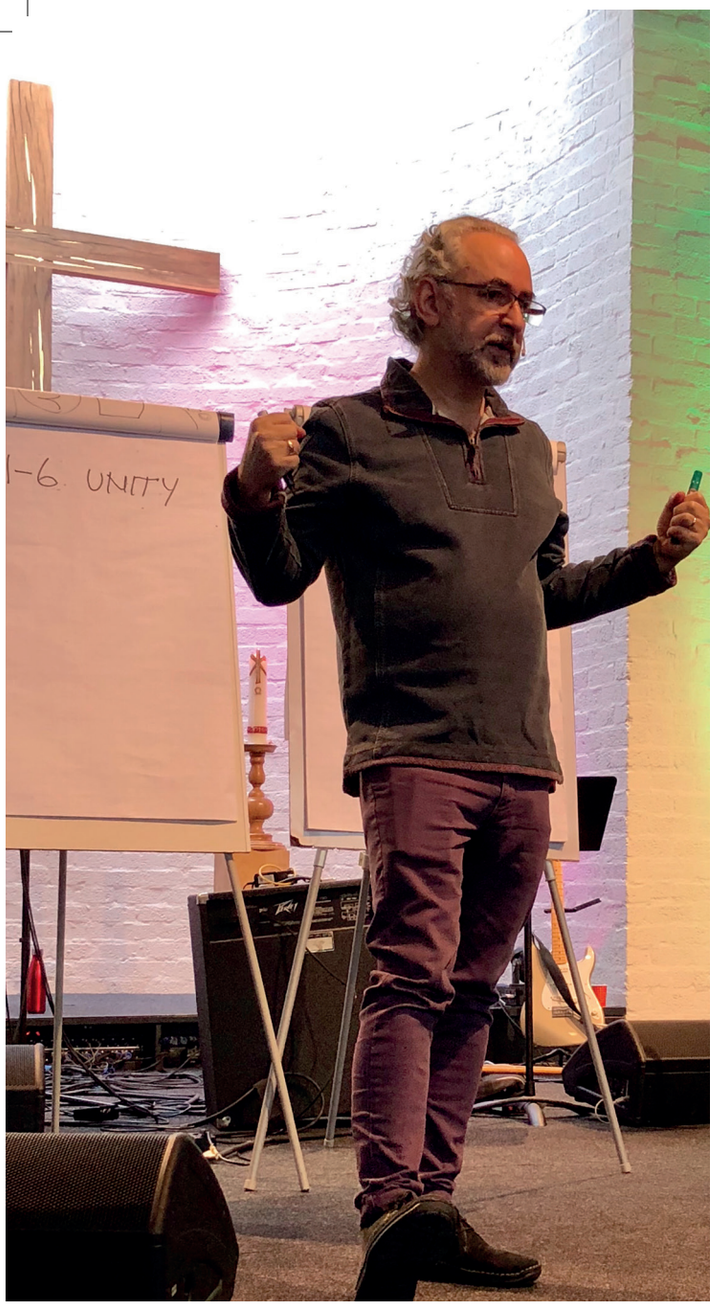
Thema dag met Alan Hirsch: een kerk in beweging

Op 10 februari 2018 hadden we de Australische denker Alan Hirsch uitgenodigd. Ook Rich Robinson van Catalyze Change was er bij. De bijeenkomst vond plaats in de Verrijzeniskerk in Zwolle.
Alan Hirsch schreef een boek – 5Q – rondom de verschillende rollen die je kunt onderscheiden en die samen leiden tot elkaar aanvullende, krachtige teams. Hirsch neemt de vijfvoudige bediening uit Efeziërs 4 als uitgangspunt. Hier gaat het om de Apostel, Profeet, Evangelist, Herder en Leraar. Het is een model dat in kerken kan functioneren, maar ook breder in teams van organisaties en bedrijven. De dag leverde nieuwe inspiratie op voor de 180 deelnemers. Deze deelnemers waren afkomstig uit het 3D netwerk, partnerorganisaties en kerken.
Het team van Nederland Zoekt is sinds de themadag zich verder gaan verdiepen in het belang van de verschillende rollen. De inhoud van de dag is verwerkt in de 3D trajecten. Het gedachtegoed heeft tevens een vervolg gekregen tijdens de Update dag in Wageningen. **Van deelnemende teams horen we terug dat het hen heeft geholpen om een krachtiger team samen te stellen.**

Inspiratie 2018

De jaarlijkse Inspiratiedagen zijn oorspronkelijk opgezet als een open huis van Nederland Zoekt. **Inspiratie is bedoeld om 1) mensen, die al een tijdje met Nederland Zoekt onderweg zijn te inspireren en 2) mensen en kerken kennis te laten maken met de beweging.**

Inspiratie 2018 vond plaats op 9 juni. Het werd gecombineerd met het 10-jarig bestaan van Assen Zoekt. Assen Zoekt organiseerde een feestweekend, waarbij het netwerk van Nederland Zoekt werd uitgenodigd om op zaterdag aanwezig te zijn. Rich en Anna Robinson kwamen vanuit Schotland en hebben samen gesproken en workshops gegeven. Daarnaast werden inspirerende workshops gegeven door teamleden van Nederland Zoekt en van Assen Zoekt. De kinderen hadden een gezellig programma met sport en spel. Verspreid over het weekend namen meer dan 250 mensen deel. De reacties op Inspiratie waren positief over de sprekers, de workshops en het lustrum van Assen Zoekt. Een aandachtspunt vanuit de evaluatie is de vraag hoe het inspirerend kan zijn voor teams die al lange(re) tijd met Nederland Zoekt op weg zijn.



Update dagen

Op 24 november 2018 werd een Update dag gehouden in Wageningen. De logistiek en catering van deze dag werd volledig verzorgd door het team van de Ontmoeting in Wageningen. Rich Robinson was opnieuw aanwezig, samen met een internationaal team. Hij gaf het netwerk een verdiepende training over 5Q (zie studiedag met Alan Hirsch). Er was voldoende tijd voor de teams om elkaar te ontmoeten en te werken aan hun eigen verwerking van de input. Om het onderling contact te stimuleren is er tijdens de dag ook een intervisie-ronde geweest, waarbij deelnemers een specifiek struikelpunt of een uitdaging uit de praktijk konden delen met elkaar. De onderlinge feedback werd gegeven met contactgegevens, zodat deelnemers hier later nog eens over zouden kunnen doorpraten.

Profetie

Luisteren naar God en profetie

In februari 2018 kwam de vertaling uit van 'De schapen horen zijn stem' (ISBN 9789082102062). Deze is origineel in het Engels geschreven door Cath Livesly en heet 'My sheep have ears'.

De Prophecy Course is op 8 plaatsen gegeven met een deelnemersaantal variërend van 4 tot 40 deelnemers. Er zijn 2 profetische huddels gegeven en er is een 'Jaar 2'-huddel gegeven.

Op 15 december is er een dag gehouden in Rotterdam, onder de naam 'Prophetic muscles' om deelnemers aan de cursus de kans te geven om te oefenen in wat ze geleerd hebben. Deze dag trok 25 bezoekers.

In maart heeft een team van Crossroads Rotterdam samen met Cath Livesey een conferentie gegeven over profetie, discipelschap en missie in Novi Sad, Servië, met deelnemers uit Servië, Kroatië en Bosnië. Hieruit is een huddel ontstaan met invloedrijke leiders in Servië en wordt toegewerkt naar de opstart van 'Accessible Prophecy Balkan'.

Profetische leergemeenschap Rotterdam 4 teams – gestart in het najaar van 2016

In aanvulling op de 3D trajecten ontwikkelden we samen met de Engelse partner 'Accessible prophecy', een profetische leergemeenschap. In 2018 is deze leergemeenschap afgerond. Deelnemers waren afkomstig uit teams uit Assen Zoekt, NGK de Lichtboog uit Houten en De Ontmoeting Wageningen.

Het totaal aantal deelnemende teams aan trajecten van Nederland Zoekt in 2018 komt daarmee op 31 teams.

Partnerschappen

Nederland Zoekt heeft in de afgelopen jaren gestreefd naar samenwerking met allerlei organisaties en kerkverbanden. In 2018 is de samenwerking verder uitgewerkt met het Evangelisch Werkverband (het EW), Alpha-cursus Nederland en New Wine.
Vanaf 2017 werken we samen met het **EW** aan het ontwikkelen van een traject getiteld 'Transform'. Dit traject richt zich op individuen - pioniers, dominees en kerkelijk werkers - die het DNA van Nederland Zoekt willen toepassen in hun persoonlijk leven (discipelschap) en via gemeenschapsvorming vanuit hun eigen leven. Zo zijn zij zelf de verandering die ze willen bewerkstelligen. Vanuit hun eigen persoonlijke verandering worden ze uitgenodigd en uitgedaagd om een team om zich heen te vormen of met hun gemeente mee te doen aan een 3D traject. We zijn er steeds expliciet op gericht geweest dat het EW deze trajecten vanuit 2018 zelfstandig zou voortzetten.
We zien de samenwerking tussen Nederland Zoekt en het EW als veelbelovend. Er is in 2018 een partnerovereenkomst getekend en de basis is gelegd voor meer samenwerking in de komende jaren. Speerpunten in deze samenwerking zijn:

- A **kerkvernieuwing**; waarbij we willen samenwerken rond de EW-groeigroepen, die met teams deelnemen aan 3D trajecten en materialen van het EW gebruiken in communities.
- B **pionieren**; pioniersplekken binnen het EW kunnen begeleiding krijgen middels 3D trajecten.

In 2018 heeft Nederland Zoekt de samenwerking met **Alpha** kunnen concretiseren. Dit heeft geleid tot gezamenlijke afspraken om:

- A **verhalen** over Alpha te integreren in 3D trajecten en andersom
- B **bestaande Alpha-teams** uit te nodigen om mee te doen met een 3D traject
- C samen **videomateriaal** te ontwikkelen om te laten zien hoe missiegemeenschappen en Alpha elkaar versterken

Met de organisatie **New Wine** is de samenwerking rondom hun zomerconferentie en rond het thema profetie geïntensiveerd. Op de zomerconferentie hebben we seminars georganiseerd om de bezoekers te laten kennismaken met het gedachtengoed van Nederland Zoekt. Hieruit zijn goede contacten ontstaan met mensen die interesse hadden in het 3D traject. Naast de seminars hadden bezoekers van de conferentie gedurende de hele week mogelijkheid voor een 'prophetic appointment': samen naar God te luisteren. Hier is veelvuldig gebruik van gemaakt. Met deze 'prophetic appointments' was er ook een team aanwezig op de winterconferentie van New Wine.

> *Wees jezelf, dan wijst God je vanzelf. Hij geeft aan wanneer het jouw tijd is om naar buiten te gaan.*
>
> **Thijs**

Opbouw van een leergemeenschap/3D traject

Jaar 1

Terug naar de kern

Wat is	Wat kan	Wat zal

2 jaardoelen en plan voor half jaar

Coaching teamleiders (huddels)

Een nieuw begin

Wat is	Wat kan	Wat zal

2 jaardoelen en plan voor half jaar

Coaching teamleiders (huddels)

Jaar 2

Een nieuwe cultuur

Wat is	Wat kan	Wat zal

2 jaardoelen en plan voor half jaar

Coaching teamleiders (huddels)

Een nieuwe beweging

Wat is	Wat kan	Wat zal

2 jaardoelen en plan voor half jaar

Coaching teamleiders (huddels)

De lokale Feestavond waarbij we de lokale kerken, vrienden en familie uitnodigen om met hun ervaringen te delen en hun verlangen te delen.

Tot slot de regionale Finale avond waarbij we de vruchten van het werk vieren met kerken en relaties uit de hele regio.

3D netwerk, webinars, Updatedagen, huddels, Inspiratiedag.

Totaaloverzicht leergemeenschappen 2011-2018

Jaar	Aantal teams gestart	Praktijk gemeenschap
2011	12	
2012	18	
2013	24	10
2014	16	5
2015	22	3D netwerk
2016	22	3D netwerk
2017	8	3D netwerk
2018	19	3D netwerk
Totaal	**141 teams**	

3 | Communicatie en fondsenwerving

Inkomsten

Nederland Zoekt is voor haar werk afhankelijk van verschillende inkomstenbronnen. Deelnemers aan leergemeenschappen nodigen we uit om bij te dragen in de vorm van een **vrijwillige bijdrage** voor de beweging die Nederland Zoekt op gang wil brengen en door hun plaatselijke inzet om groepen te starten. We hebben daarin een positieve ontwikkeling gezien in 2018. De inkomsten vanuit giften van particulieren zijn **toegenomen**. Daarnaast zijn er diverse financiële partners die het werk in het afgelopen jaar en in het verleden mede mogelijk hebben gemaakt: MWH foundation, Stichting Christian Support, een fonds via de CGK Zwolle, IDD.nu en verschillende andere donateurs. Een volledig overzicht van de inkomsten en uitgaven vindt u in de Jaarrekening 2018 vanaf pagina 20. Hierin zijn ook de bijdragen meegenomen die zijn ontvangen van het Oranjefonds, het Kansfonds en de gemeente Assen voor het innovatieve project Vlucht Voorwaarts. Daarover leest u meer verderop in dit Jaarverslag.

Communicatiemiddelen

- Nederland Zoekt houdt belangstellenden op de hoogte via digitale nieuwsbrieven, social media en de websites www.nederlandzoekt.nl en www.3dtraject.nl.

- Er is een strategie gevormd voor de Instagram @nederlandzoekt en de eigen Facebookpagina www.facebook.com/ nlzoekt/ Onder de naam @NLZoekt is Nederland Zoekt ook op Twitter actief.

- Nederland Zoekt maakt gebruik van korte filmpjes. De ervaring is dat film meer inspireert en informeert dan lange verhalen op papier. Om deze reden zijn er verschillende promotiefilmpjes geproduceerd voor het 3D traject en van praktijkvoorbeelden.

- Er is materiaal ontwikkeld voor promotie van het 3D traject en binnen de eigen gemeente, bestaande uit flyers, posters en uitnodigingskaarten.

- In december 2018 is de website van Nederland Zoekt vernieuwd. De vormgeving is opgefrist en de inhoud is verdeeld in heldere behapbare pagina's om duidelijker onderscheid te maken in het aanbod van Nederland Zoekt.

4 | Personeel en organisatie

Het werk van Nederland Zoekt wordt uitgevoerd door een groot aantal deskundige medewerkers.
Het team bestaat uit:

Rudolf Setz	Directeur bestuurder
Bart Kragt	Bestuurder en teamleider interne organisatie en coaching regio-coördinatoren – tot 1 juni 2018
Leonie Schaaij	Teamleider interne organisatie en coördinator Noord Nederland – vanaf 1 mei 2018
Jaap Ketelaar	Teamleider inhoud en leergemeenschappen bestuurder per 1 juni 2018
Remmelt Meijer	Inhoud en boeken
Tjerk van Dijk	Coaching en contact Katholieke Kerken
Ron Becker	Alles wat samenhangt met profetie
Marleen Kuipers	Communicatie
Roos Velthuysen	Financiële administratie en beheer
Theo Velthuysen	Beheer Open Hof
Wim Verdouw	Interne organisatie
Amo Draijer	Interne organisatie, ICT
Jos Kisteman	Regio coördinator Zuid-Holland
Pieter Messelink	Regio coördinator Overijsel en Flevoland
Akke Setz	Logistiek regio Noord

De betaalde inzet van Nederland zoekt was over 2018 gemiddeld 1,6 fte. De vrijwillige inzet binnen het team staat voor 62 uur gemiddeld per week. Het deel van de formatie waarvoor Nederland Zoekt betaalt:

Rudolf Setz	12 uur - tot 31 maart 2018 16 uur - 1 april – 31 oktober 2018 20 uur – 1 november – 30 november 2018 24 uur – 1 december – 31 december 2018
Bart Kragt	10 uur (tot 1 juni)
Leonie Schaaij	10 uur (vanaf 1 mei)
Jaap Ketelaar	16 uur
Marleen Kuipers	12 uur (vanaf 1 juni)
Roos Velthuysen	14 uur (tot 1 april) 16 uur (vanaf 1 april)

Bestuurders

- **Rudolf Setz (voorzitter)**
  Hoofdfuncties:
  - Predikant Assen Zoekt
  - Projectleider Vluchtvoorwaarts
  - Bestuurder Stichting Nederland Zoekt
  Nevenfunctie:
  - Bestuurder Stichting 3DM Nederland
- **Bart Kragt (secretaris/penningmeester) – tot 1 juni**
  Hoofdfuncties:
  - Kerkelijk werker Christelijke Gereformeerde Kerk Zwolle
  - Bestuurder Stichting Nederland Zoekt
  Nevenfunctie:
  - Bestuurder Stichting 3DM Nederland
- **Jaap Ketelaar (algemeen bestuurder) - vanaf 1 juni**
  Hoofdfunctie:
  - Predikant (Wageningen)
  - Gemeenteopbouwwerker (Alblasserdam)
  Nevenfuncties:
  - Lid Raad van Toezicht Evangelische Scholengemeenschap De Passie (Houten)
  - Bestuurslid Stichting Global Missions Services (Schalkhaar)
  - Bestuurder stichting 3DM Nederland

Raad van Toezicht

- **Kees van der Wilden (voorzitter)**
  Hoofdfunctie:
  - Associate Publisher Seismos Press
  Nevenfuncties:
  - Zendingsconsulent, Mentor/Coach, Spreker
- **Arnold van Heusden**
  Hoofdfunctie
  - Director Connecting Churches
- **Marco Boers**
  Hoofdfunctie
  - Eigenaar en Directeur van IDD
- **Jan Bakker**
  Hoofdfunctie
  - Alpha (betaald)- Development Director for Eastern Europe, Middle East & North Africa

Locatie en faciliteiten

De Open Hof Assen is de thuisbasis voor Nederland Zoekt. Het gebouw is aangekocht door de MWH Foundation ter ondersteuning van Nederland Zoekt. Het wordt door de MWH foundation aan Nederland Zoekt verhuurd. Nederland Zoekt zorgt voor het beheer. NGK en Assen Zoekt zijn onderhuurders. We maken er gebruik van voor vergaderingen, leergemeenschappen en Inspiratie en Vlucht Voorwaarts is van hieruit ontwikkeld. De combinatie met Assen Zoekt is belangrijk om verbonden te zijn met een plaats waar een gemeenschap vorm krijgt vanuit de principes van Nederland Zoekt. Voor de andere 3D trajecten wordt gebruik gemaakt van zalen van organisaties en kerken.

Risico 's en onzekerheden

Voor 2019 verwachten we in 1e instantie een bijdrage van het Evangelisch Werkverband, echter is inmiddels duidelijk geworden, dat die bijdrage niet komt!
Er bestaat onzekerheid over het aantrekken van voldoende deelnemers aan 3D-trajecten, de duur van het traject (2 jaar) lijkt een belemmering te vormen voor deelname, uiteraard variëren onze inkomsten uit bijdragen recht evenredig met het aantal deelnemers. Verder bestaat er onzekerheid over het (deels) doorlopen van (lagere) bijdragen van deelnemers na afronding van het 2 jarig traject.

In 2019 zijn forse wijzigingen in de bestuurssamenstelling opgetreden, ook de directeurspositie wordt nu door iemand anders ingevuld.

Het ontvlechten van zowel de Open Hof als Vlucht Voorwaarts betekent een forse tijdsinvestering, waarvan de goede afloop op voorhand niet verzekerd is, dat vormt een serieus risico.

Financieel beleid – normstelling kosten

Voor het uitvoeren van onze werkzaamheden direct betrekking hebbende op de doelen van onze organisatie zijn er ook werkzaamheden voor beheer en administratie nodig. En in deze fase van de organisatie, waarin we willen groeien naar een duurzaam bestendige organisatie is het nog nodig om veel aan werving te doen. Het is goed om deze andere kosten te maken dienend aan de doelen en het is goed om de gaten te houden dat dit binnen een (voor deze fase passende) normering blijft. Eenzelfde verhouding dient gerapporteerd te worden inzake wervingskosten in relatie tot de geworven baten. Onderstaand geven we aan welke normering we toepassen en hoe de realisatie in 2018 is geweest.

Je mag zijn. Dat vind ik zo ontspannen. Je hoeft niet van alles te doen maar je mag gewoon zijn en je leven delen met de mensen om je heen. Zo dichtbij, zo simpel.

Anneke

	norm	realisatie 2018
Besteed aan doelstelling in % totale lasten	75%	74%
Beheer en administratie in % totale lasten	10,0%	9,1%
Wervingskosten in % totale lasten	15,0%	16,9%
Totaal	**100%**	**100%**
Wervingskosten in % geworven baten	5%	9%

Financieel beleid – omvang reserves en fondsen

Continuïteit

Om continuïteit veilig te stellen in het uitvoeren van onze taken ter realisering van onze doelstelling, dienen we over een buffer te beschikken, die het mogelijk maakt fluctuaties in baten c.q. vertraagde ontvangst van baten te ondervangen. Een dergelijke buffer is de vrije algemene reserve. Het niveau van die reserve is echter absoluut onvoldoende om de continuïteit te kunnen waarborgen! Een gezond niveau van deze algemene reserve zou tenminste € 50.000 moeten zijn.

Toekomst

Voor de duurzaamheid van Nederland Zoekt is het van belang dat we werken aan de financiële randvoorwaarden van de Stichting. We hebben advies gevraagd van een bureau voor fondswerving (juni 2019) om de juiste stappen te gaan nemen in het versterken van een gezonde financiële basis voor de Stichting. Op basis van dit advies is samen met het management team een actieplan gemaakt voor 2019. Dit zal naar verwachting leiden tot een gezond financieel fundament voor 2020-2023.

5 | Vlucht Voorwaarts

Hoe kunnen statushouders afkomstig uit landen zoals Syrië, Eritrea, Congo, Sierra Leone, Irak en Egypte deel worden van de Nederlandse samenleving? Hoe kunnen we interculturele communities vormgeven waarbij deelnemers als maatjes met elkaar op trekken, waar deelnemers zich thuis voelen maar ook uitgedaagd worden om te dromen, te durven, te doen?

Op die vragen probeert Vlucht Voorwaarts antwoord te vinden. Vlucht Voorwaarts is vanuit Nederland Zoekt ontstaan vanuit een verlangen naar een samenleving die veelkleurig en verbonden is. Vlucht Voorwaarts valt onder de Raad van Toezicht en de directie van Nederland Zoekt. De inkomsten en uitgaven van Vlucht Voorwaarts maken integraal deel uit van de Jaarrekening van Nederland Zoekt.

De ontwikkelplaats van Vlucht Voorwaarts is Assen en de visie is: 'Samen onze toekomst bouwen'. In 2018 heeft dit project zich verder ontwikkeld en een plek gekregen in de Asser samenleving. Met een eigen team en financiële middelen die komen vanuit bijdragen van het Oranje Fonds, het Kansfonds en de gemeente Assen.

Vlucht Voorwaarts richt zich op 5 onderling verbonden gebieden voor participatie:

1. **Sociale contacten**
2. **(Vrijwilligers-)Werk en studie**
3. **Taal**
4. **Gezondheid**
5. **Cultuur**

Vlucht Voorwaarts gebruikt 6 manieren (bouwstenen) om deelnemers te helpen om hierin te groeien:

Maatjescontact - 1 op 1 contact tussen een nieuwe en een gevestigde Assenaar.

Grote groepen – Interculturele groep met 4 nieuwe en 4 gevestigde Assenaren, geleid door een intercultureel team. Dit is het hart van Vlucht Voorwaarts.

Kleine groepen – Groep met nieuwe Assenaren gericht op coaching.

Maatjestraining – Bijeenkomst gericht op toerusten van gevestigde Assenaren.

Ontmoetingsdag – Bijeenkomst van 4 grote groepen gericht op gemeenschapsvorming en competentie-ontwikkeling.

Projecten – Projecten die mogelijkheden bieden tot contact met netwerken buiten Vlucht Voorwaarts.

In 2018 hebben we het volgende gerealiseerd:

- Het met succes afronden van de eerste en tweede lichting (maatjes geven aan dat ze doorgaan met het contact ook na het jaar Vlucht Voorwaarts)
- Het starten van de derde en vierde lichting
- Het verder verfijnen en doordenken van het curriculum, de eerste stappen richting het Vlucht Voorwaarts handboek werden gezet (wordt gepresenteerd in 2019)
- Een innovatie in de wijze waarop teams vorm krijgen die de groepen leiden. Vanaf de derde lichting worden de groepen geleid door een intercultureel team met een coach, assistent-coach en helpers. Steeds vaker zijn dit maatjes (gevestigde en nieuwe Assenaren) uit een vorige lichting die doorgroeien naar een van deze drie rollen.
- Het organiseren van 6 'pop-up restaurants' (tweede en derde lichting) die nu niet meer met de hele lichting werden georganiseerd, maar per grote groep waardoor er meer ruimte ontstaat voor echte ontmoeting en mensen uitgedaagd worden hun eigen netwerk te betrekken
- Een spetterende afsluiting van lichting 2, Sintegratie, waarbij ruim 100 gevestigde en nieuwe Assenaren elkaar ontmoet hebben. (voor een sfeerimpressie zie: https://www.vluchtvoorwaarts.nl/2018/11/21/sintegratie/)

In het team van Vlucht Voorwaarts zaten in 2018:

Janine Otten	Medewerker projecten
Danielle Koning	Groepscoach en ontwikkeling curriculum
Haneen Al Zuhairy	Ervaringsdeskundige, assistent groepscoach
Mariël de Vos	Coach van groepscoaches
Jelmer Holwerda	Werving maatjes en groepscoach
David Iraqi	Tolk en ervaringsdeskundige
Marijn Setz	Onderzoek taalstage
Rudolf Setz	Projectleider (tot 31 oktober 16 uur, 1 november – 30 november 12 uur en 1 december tot 31 december 8 uur)
Harri v.d. Ruitenbeek	Managementassistent en groepscoach
Anieljah de Kraker	Werving deelnemers en groepscoach
Melanie Kamping	Werving maatjes en pr en communicatie
Christian de Kraker	Ondersteunend projectleider en onderzoeker
Eric Schaap	Projectleider
Carin Wolke	Coach

In totaal was er in 2018 2,5 fte aan betaalde inzet en 2,5 fte aan vrijwillige inzet.
Vlucht Voorwaarts presenteert zich op www luchtvoorwaarts.nl en Facebook: Vlucht Voorwaarts

8 | Jaarrekening 2018

Financieel overzicht

In dit jaarverslag pogen we zoveel als mogelijk is te voldoen aan de eisen die gesteld worden aan 'kleinefondsenwervende organisaties'.
Voor zowel de balans als de baten en lasten zijn modellen voorgeschreven, die in dit jaarverslag voor het eerst zijn gehanteerd. Naast de modellen is tevens voorgeschreven welke specificaties verstrekt dienen te worden, deze specificaties zijn nu opgenomen.

In dit verslag zijn de cijfers opgenomen m.b.t. 'Vlucht Voorwaarts'. Vlucht Voorwaarts heeft een begroting voor drie jaar als project. Het betreft de periode van 2017 tot en met 2019 naast de reguliere begroting van Nederland Zoekt. Doelstelling is dat Vlucht Voorwaarts vanaf 2020 zelfstandig wordt.

Begroting 2019

Voor de begroting 2019 verwijzen wij u naar pagina 38.

8.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018, NA RESULTAATBESTEMMING

ACTIVA	2018 €	2017 €
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Inventaris	4.995	381
Vlottende activa		
Vorderingen		
Overige vorderingen	30.542	51.282
Liquide middelen	25.351	33.115
TOTALE ACTIVA	60.888	84.778

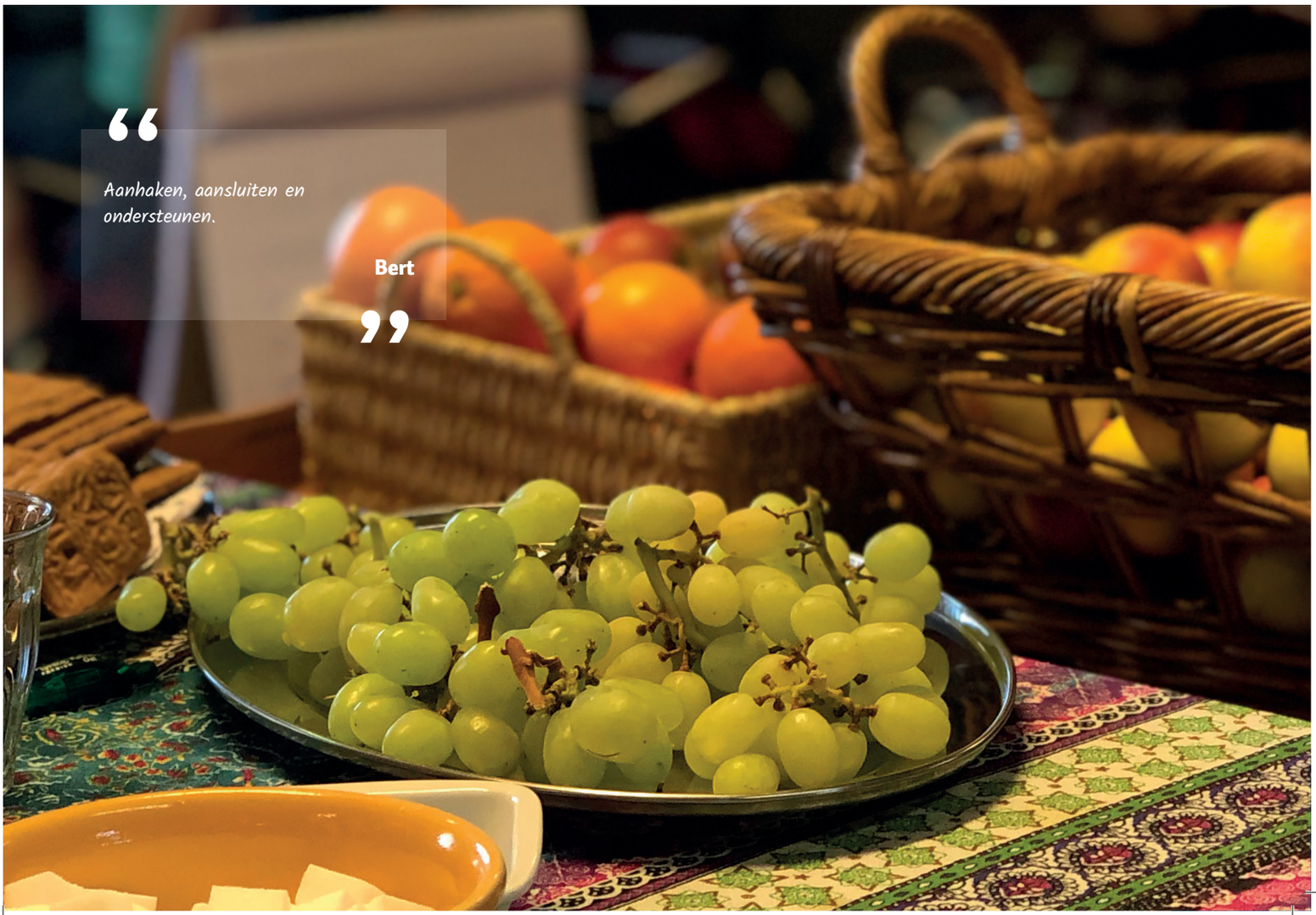
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
Algemene reserve	7.883	1.468
Bestemmingsreserve Inventaris Open Hof	27.494	26.918
Bestemmingsreserve Beheer Open Hof	954	1.504
	36.331	29.890
Kortlopende schulden		
Belastingen en sociale lasten	3.296	3.564
Overige kortlopende schulden	21.261	51.324
	24.557	54.888
TOTAAL PASSIVA	60.888	84.778

8.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Baten van particulieren	31.680	5.000	12.078
Baten van subsidies van overheden	80.000	80.000	50.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	187.663	163.917	198.309
Som van de geworven baten	299.343	248.917	260.387
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten	1.629	24.325	23.705
Overige Baten	3.684	7.800	7.069
TOTAAL BATEN	**304.656**	**281.042**	**291.161**
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
3D Traject	35.047	29.828	27.188
3D Netwerk	12.805	10.443	9.296
Vlucht Voorwaarts	172.238	177.908	166.828
	220.090	**218.179**	**203.312**
Werving			
Wervingskosten	27.216	10.920	28.280
Beheer en administratie			
Kosten van beheer en administratie	50.389	50.495	54.862
Som van de lasten	**297.695**	**279.594**	**286.454**
Saldo voor financiële baten en lasten	6.961	1.448	4.708
Financiële baten en lasten	-520	-500	-410
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**6.441**	**948**	**4.297**

8.3 RESULTAATBESTEMMING

	Realisatie 2018 €	Realisatie 2017 €
Resultaatbestemming reserves		
Algemene reserve	6.415	1.725
Bestemmingsreserve Inventaris Open Hof	576	1.068
Bestemmingsreserve Beheer Open Hof	-550	1.504
TOTAAL	**6.441**	**4.297**



8.4 OVERZICHT LASTENVERDELING

BESTEMMING	DOELSTELLINGEN €			WERVING €
	3D Traject	**3D Netwerk**	**Vlucht Voorwaarts**	**Wervingskosten**
Lasten				
3D Traject	5.377	-	-	-
3D Netwerk	-	1.753	-	-
Vlucht Voorwaarts	-	-	10.560	-
Totaal directe (project)kosten	**5.377**	**1.753**	**10.560**	-
Uitvoeringskosten				
Personeelskosten	28.286	10.958	148.416	20.694
Huisvestingskosten	-	-	4.800	-
Publiciteit en communicatie	565	94	2.432	6.104
Kantoor- en algemene kosten	819	-	6.029	418
Totaal uitvoeringskosten	**29.670**	**11.052**	**161.677**	**27.216**
TOTAAL	35.047	12.805	172.238	27.216

Doelbestedingspercentage van de baten:
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Wervingskostenpercentage:
Wervingskosten/geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:
Kosten beheer en administratie/totale lasten

BEHEER €

Beheer & Administratie	Totaal 2018	Begroting 2018	Totaal 2017
-	5.377	2.200	3.455
-	1.753	-	807
-	10.560	13.500	10.818
-	**17.690**	**15.700**	**15.080**
35.035	243.389	222.569	229.570
4.498	9.298	18.000	16.011
2.875	12.070	7.225	12.206
7.982	15.248	16.100	13.587
50.389	**280.005**	**263.894**	**271.374**
50.389	**297.695**	**279.594**	**286.454**
	72,2%	77,6%	69,8%
	73,9%	78,0%	71,0%
	9,1%	4,4%	10,9%
	16,9%	18,1%	19,2%

8.5 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN VAN BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C2 voor 'Richtlijn Kleine Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2017 zijn, waar relevant, aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid,gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Bestedingen en lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengstenen –lasten.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn,in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

De stichting hanteert een toegezegde bijdrage pensioenregeling. De toegezegde bijdragen worden afgedragenaan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

8.6 TOELICHTING OP DE BALANS

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat.

	INVENTARIS €
Stand per 1 januari 2018	
Aanschafwaarde	635
Cumulatieve afschrijvingen	-254
	381
Mutaties boekjaar 2018	
Investeringen	5.462
Afschrijvingen	-848
	4.614
Stand per 31 december 2018	
Aanschafwaarde	6.097
Cumulatieve afschrijvingen	-1.102
	4.995

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20,00%

VERVOLG: 8.6 TOELICHTING OP DE BALANS

VLOTTENDE ACTIVA	2018 €	2017 €
Overige vorderingen		
Debiteuren	2.790	7.797
Rekening-Courant 3DM NL	7.512	9.985
Vooruitbetaalde kosten	1.750	2.389
Nog te ontvangen posten	13.288	30.421
Overige vorderingen	5.203	690
	30.543	**51.282**
Liquide middelen		
ING Bank N.V.	25.351	33.115
	25.351	**33.115**

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

VERVOLG: 8.6 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA	2018 €	2017 €
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	1.467	-258
Mutatie volgens resultaatbestemming	6.415	1.725
SALDO PER 31 DECEMBER	**7.883**	**1.467**
Bestemmingsreserve Inventaris Open Hof		
Saldo per 1 januari	26.918	25.850
Mutatie volgens resultaatbestemming	576	1.068
SALDO PER 31 DECEMBER	**27.494**	**26.918**

Dit betreft een bestemmingsreserve ten behoeve van de toekomstige aanschaf van inventaris.

Bestemmingsreserve Beheer Open Hof		
Saldo per 1 januari	1.504	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	-550	1.505
SALDO PER 31 DECEMBER	**954**	**1.505**

Dit betreft een bestemmingsreserve ten behoeve van de uitbetaling van overuren inzake beheer Open Hof.

VERVOLG: 8.6 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA	2018 €	2017 €
Kortlopende schulden		
Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen loonheffing	3.296	3.564
Overige kortlopende schulden		
Vooruit ontvangen bedragen	1.400	23.595
Reservering vakantiegeld inclusief sociale lasten	6.067	5.097
Te verrekenen kosten Open Hof	1.129	-355
Reservering accountantskosten	3.000	1.334
Nog te betalen kosten	9.666	21.653
	21.262	51.324

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting is een meerjarige huurverplichting aangegaan inzake de huur van bedrijfsruimte. Deze huur bedraagt voor 2019 een bedrag van circa € 21.000.

De stichting verhuurd een deel van de gehuurde ruimte via onderverhuur. Hiermee heeft de stichting jaarlijks recht op een bedrag van € 8.400, of bij stijging van huurverplichting, 40% van de huurprijs.

8.7 TOELICHTING OP DE BATEN

BATEN	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Baten van particulieren			
Donaties	31.680	5.000	12.078
Baten uit subsidie			
Gemeente Assen	80.000	80.000	50.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Bijdragen partners en organisaties	40.179	5.000	32.610
Bijdragen MWH Foundation	45.000	45.000	45.000
Bijdragen Kansfonds	25.000	25.000	30.000
Bijdragen Oranjefonds	65.401	72.917	90.699
Bijdragen Evangelisch Werkverband	14.583	-	-
Bijdrage fonds visa CGK Zwolle	-	16.000	-
	190.163	**163.917**	**198.309**

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

VERVOLG: 8.7 TOELICHTING OP DE BATEN

BATEN	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Familie op Missie Netwerk	-	775	-
Leergemeenschappen	-	23.550	22.801
Retraite/studiedag	1.441	-	-
Verkoop boeken/ cursusmateriaal	-	-	104
Proefdagen	188	-	800
	1.629	**24.325**	**23.705**
Familie op Missie Netwerk			
Netto-omzet Missie Netwerk	-	11.250	5.602
Kostprijs Missie Netwerk	-1.350	-10.475	-6.409
	-1.350	**775**	**-807**

** Aangezien de lasten in 2017 en 2018 hoger waren dan de opbrengsten is het brutoresultaat onder de bestedingen 3D Netwerk verantwoord.*

Leergemeenschappen			
Bijdragen Leergemeenschappen	5.625	32.175	33.375
Kosten Leergemeenschappen	-11.002	-8.625	-10.574
	-5.377	**23.550**	**22.801**

** Aangezien de lasten in 2018 hoger waren dan de opbrengsten is het brutoresultaat onder de bestedingen 3D Traject verantwoord.*

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

VERVOLG: 8.7 TOELICHTING OP DE BATEN

BATEN	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Retraite/studiedag			
Bijdragen Retraite/studiedag	4.385	-	-
Kosten Retraite/studiedag	-2.944	-	-
Brutowinst Retraite/ studiedag	**1.441**	-	-
Verkoop boeken/ cursusmateriaal			
Netto-omzet Verkoop boeken/ cursusmateriaal	347	-	165
Kostprijs Verkoop boeken/ cursusmateriaal	-750	-	-61
Brutowinst Verkoop boeken/ cursusmateriaal *	**-403**	-	**104**

** Aangezien de lasten in 2018 hoger waren dan de opbrengsten is het brutoresultaat onder de bestedingen 3D Netwerk verantwoord.*

Proefdagen			
Netto-omzet Proefdagen	678	-	1.370
Kostprijs Proefdagen	-490	-	-570
Brutowinst Proefdagen	**188**	-	**800**
Overige baten			
Verhuur Open Hof	3.284	7.800	5.939
Projecten	400	-	1.130
	3.684	**7.800**	**7.069**

8.8 TOELICHTING OP DE LASTEN

	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Directe kosten 3D Traject			
Afdracht 3DM Europe	-	2.200	3.455
Leergemeenschappen	5.377	-	-
	5.377	**2.200**	**3.455**
Directe kosten 3D Netwerk			
Familie op Missie Netwerk	1.350	-	807
Boeken en cursusmateriaal	403	-	-
	1.753	-	**807**
Directe kosten Vlucht Voorwaarts			
Kosten bijeenkomsten	7.965	13.500	8.687
Kosten projecten	2.595	-	2.131
	10.560	**13.500**	**10.818**
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	114.395	-	106.133
Sociale lasten	20.275	-	19.300
Kosten inhuur	87.577	-	78.109
Vrijwilligersvergoeding	11.775	-	14.250
Overige personeelskosten	9.367	-	11.778
	243.389	**222.569**	**229.570**

Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar 2018 bedroeg 4,3 (2017: 4,0).

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

VERVOLG: 8.8 TOELICHTING OP DE LASTEN

	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Lonen en salarissen			
Brutolonen	106.146		103.854
Vakantiegeld	8.249		8.321
	114.395		**122.176**
Af: Ontvangen ziekengeld	-		-6.043
	114.395		**106.133**

Directiebeloning 2018	
Naam	R.J. Setz
Functie	Directeur-bestuurder
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Parttime percentage	100
Periode	01/01–31/12
Jaarbezoldiging	
Brutosalaris/vergoeding	42.533
Vakantiegeld	3.221
Pensioenlasten	5.618
TOTAAL BEZOLDIGING	**51.372**
TOTAAL BEZOLDIGING 2017	**42.768**

VERVOLG: 8.8 TOELICHTING OP DE LASTEN

	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Huisvestingskosten			
Huur Open Hof	21.000	21.000	21.000
Energie- en waterlasten	8.227	9.200	9.593
Verzekeringen	771	700	637
Kosten inventaris	1.811	100	2.570
Onderhoud	1.350	1.500	2.229
Schoonmaakkosten	387	500	261
Beheerskosten Open Hof	9.619	9.000	9.076
	43.165	**42.000**	**45.366**
Onderverhuur	-38.667	-28.800	-34.155
	4.498	**13.200**	**11.211**
Publiciteit en communicatie			
Reclame- en advertentiekosten	2.434	1.500	3.240
Representatiekosten	-	125	69
Relatiegeschenken	408	-	162
Reis- en verblijfskosten	6.796	3.600	4.751
	9.638	**5.225**	**8.223**

Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt

VERVOLG: 8.8 TOELICHTING OP DE LASTEN

BATEN	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
Kantoor- en algemene kosten			
Kantoorbenodigdheden	30	100	2
Automatiseringskosten	2.298	1.500	1.783
Telefoonkosten	218	-	227
Kosten jaarverslag	1.212	250	954
Onkosten bestuur	-	50	25
Contributies en abonnementen	490	500	690
Verzekeringen	428	1.000	414
Training en vakliteratuur	2.634	3.000	2.875
Accountants- en administratiekosten	1.909	1.500	1.340
	9.219	**7.900**	**8.310**
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten	19	-	-
Financiële lasten	-539	-500	-410
	-520	**-500**	**-410**

Vastgesteld en goedgekeurd te Assen op 15 oktober 2019.

De heer T.T. van Dijk
Directeur Bestuurder

De heer J. Ketelaar
Penningmeester bestuur

ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Stichting Nederland Zoekt
Postbus 789
9400 AT ASSEN

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Nederland Zoekt te Assen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C2 "Kleine fondsenwervende organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nederland Zoekt. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 23 oktober 2019.

WITh accountants B.V.

P. Alblas RA

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Sliedrecht

0172 - 750 175
info@withaccountants.nl
www.withaccountants.nl
@withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484

9 | Bijlage

BEGROTING 2019

	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €
Baten			
Baten van particulieren	6.200	31.680	5.000
Baten van subsidies van overheden	80.000	80.000	80.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	140.333	187.663	163.917
Som van de geworven baten	**226.533**	**299.343**	**248.917**
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten	20.348	1.629	24.325
Overige Baten	1.795	3.684	7.800
TOTAAL BATEN	**248.676**	**304.656**	**281.042**
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
3D Traject	29.985	35.047	29.828
3D Netwerk	5.950	12.805	10.443
Vlucht Voorwaarts	159.825	172.238	177.908
	194.760	**220.090**	**218.179**
Werving			
Wervingskosten	25.675	27.216	10.920
Beheer en administratie			
Kosten van beheer en administratie	36.284	50.389	50.495
Som van de lasten	**256.719**	**297.695**	**279.594**
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	**-8.043**	**6.961**	**1.448**
Financiële baten en lasten	-500	-520	-500
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**-8.543**	**6.441**	**948**

CONVERSE
CONVERSE

Contact

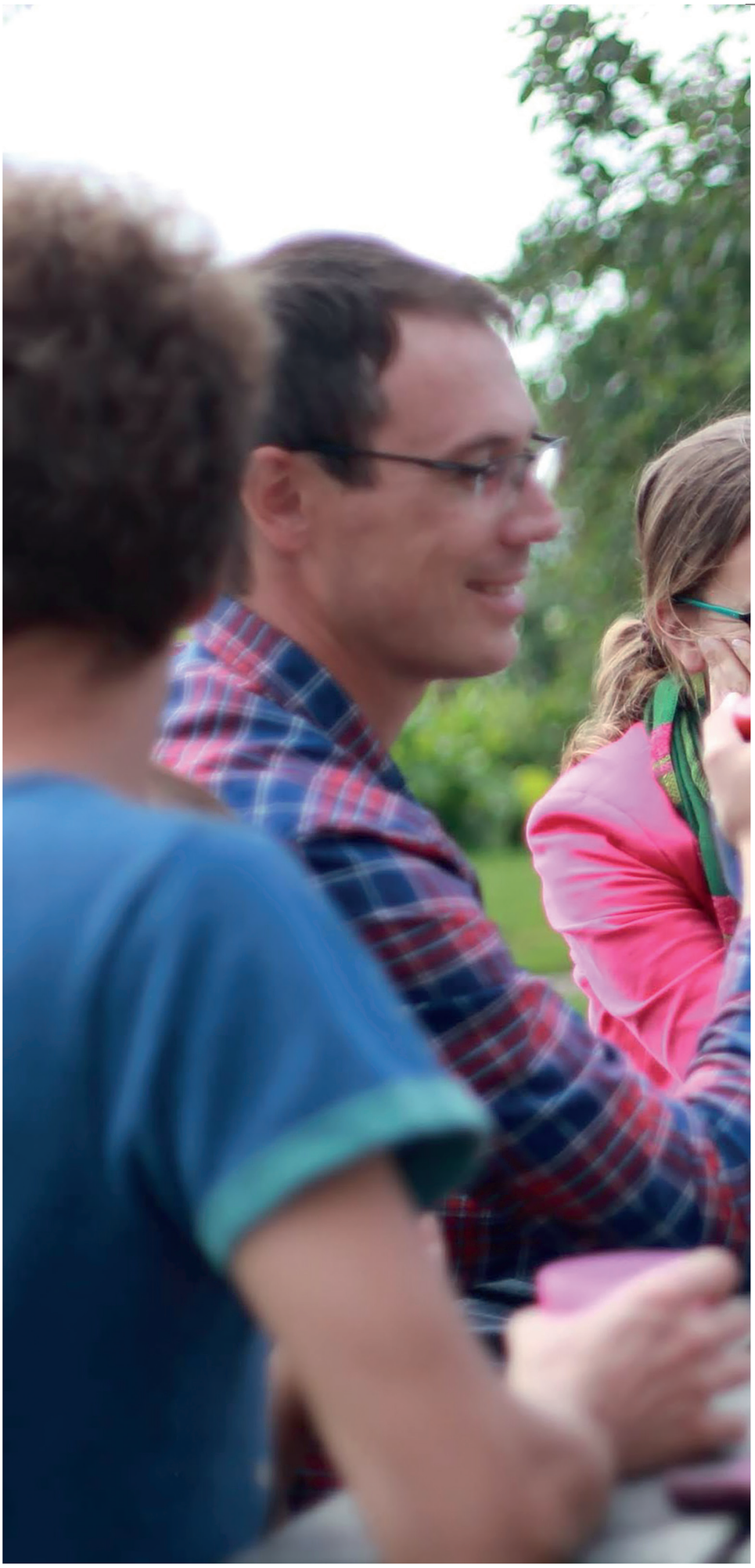
Nederland Zoekt
Sleutelbloemstraat 1
9404 GE Assen

Kamer van Koophandel:
51126052

Bankrekening:
ING NL10 INGB 0005 2537 48

Nederland Zoekt is een Algemeen Nut Beogende Instelling, waardoor uw gift belastingaftrekbaar is.

RSIN-nummer 823098357



Geloven dichtbij huis
Nederland Zoekt