

# LEVERANDØRINDUSTRIEN OG KONKURRANSEKRAFT

**Bransjesjef Runar Rugtvedt, Norsk Industri**

Modifikasjonskonferansen 25. mars, Stavanger



Foto: AP Photo / Markus Schreiber



© European Union, 2025.  
Foto: Dati Bendo / EC Audiovisual Service



Foto: Maxim Shemetov / Reuters / NTB



Foto: REUTERS / Carlos Barria

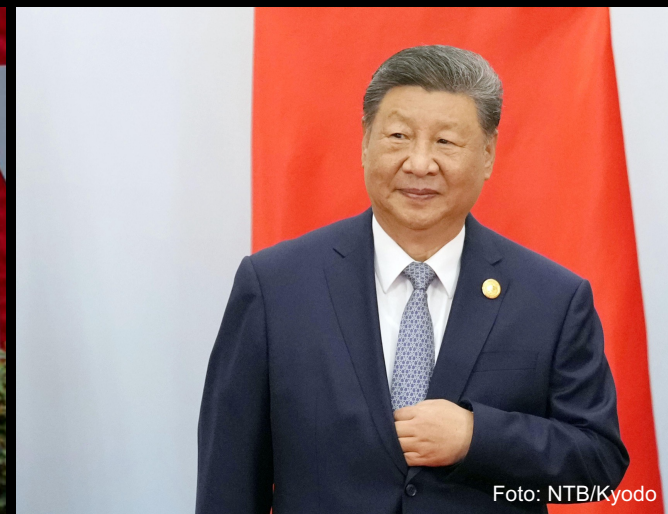
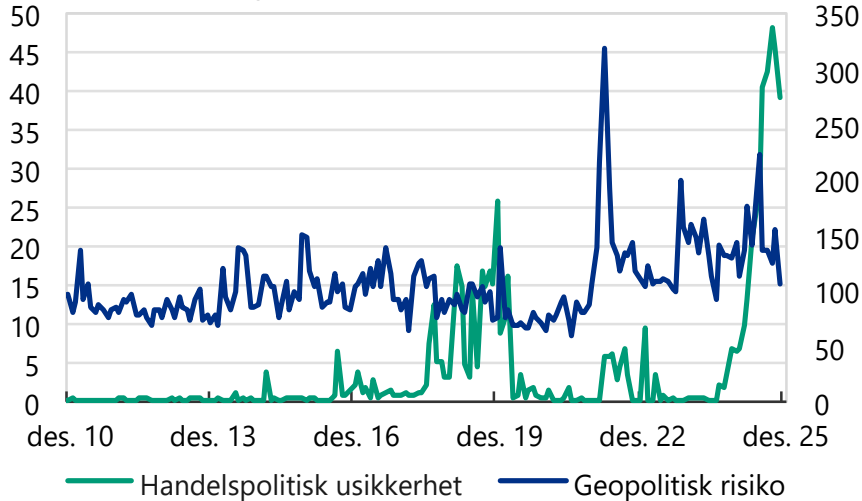


Foto: NTB/Kyodo

# Verden har blitt mer usikker og proteksjonistisk – dette går ikke over!

## Verden: Usikkerhet

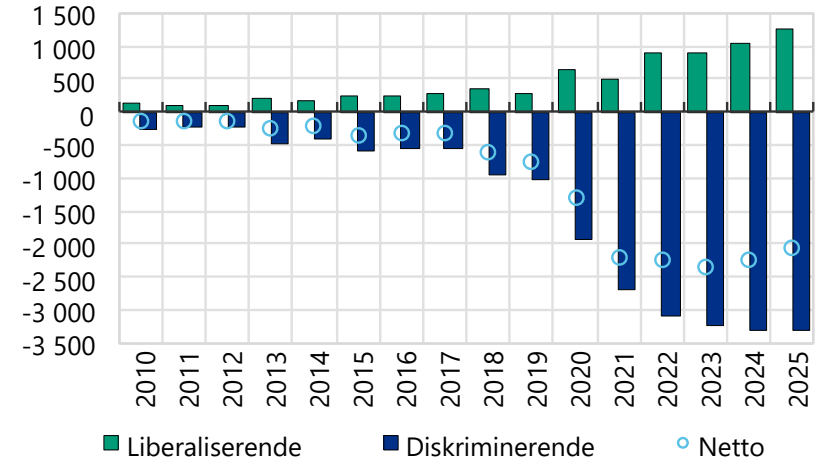
Indeks. Handel (v.a), geopolitisk risiko(h.a.)



Kilde: IMF / GPR / Norsk Industri

## Verden: Politikk for handelshindringer

Antall politiske tiltak implementert per år



Kilde: Global Trade Alert / Norsk Industri

**I en urolig verden er det mange forhold vi i liten grad kan påvirke**

**Vi må derfor sette inn støtet på det vi kan gjøre noe med**



Ulstein



Figgjo



Elkem



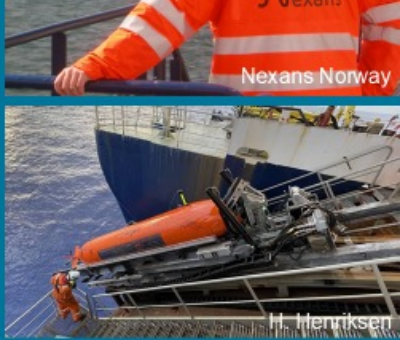
Borregaard



Hydro



Bevold



H. Henriksen



Ulefos



Aker Solutions



Boliden Odda



IKM

# Konjunkturrapporten:

## Hovedtrekk for 2025 og 2026

Krevende internasjonalt situasjon, særlig knyttet til handelspolitiske tiltak

Produksjon, omsetning og eksport har økt i industrien i 2025, og utsiktene er positive også for 2026, men bildet er svært ulikt mellom bransjene

Investeringene sank noe i 2025, og vi forventer ikke investeringsvekst i 2026

Lavere nivå på petroleumsinvesteringer fra og med 2026 vil påvirke aktiviteten i leverandørindustrien

Vekst i leverandørkjeden til andre deler av energisektoren: fornybar kraftproduksjon og energisystemer, inkludert kraftnett

Økt aktivitet i forsvarssektoren gir økt produksjon, økte investeringer og økt sysselsetting hos både produsentene av forsvarsmateriell og i leverandørkjeden

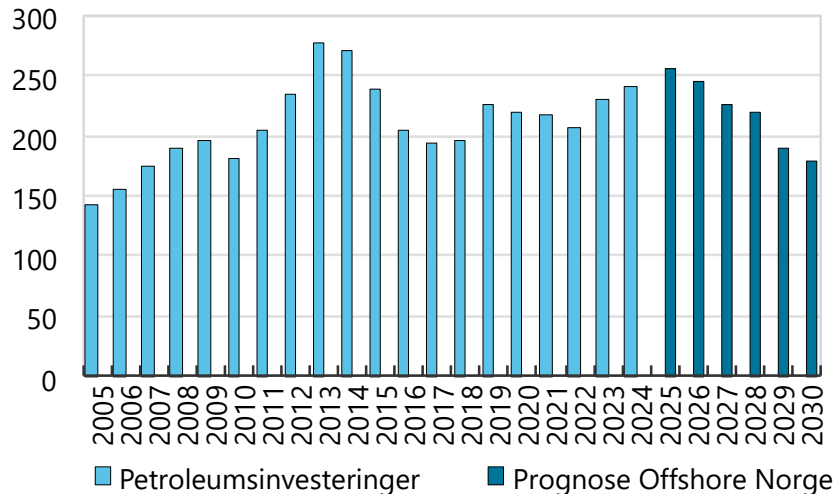
Det er fortsatt ledige stillinger i industrien, med antallet ledige stillinger har gått ned.

# Fallende aktivitetsnivå i leverandørindustrien

## Petroleumsinvesteringer ned fra 2026

### Petroleumsinvesteringer

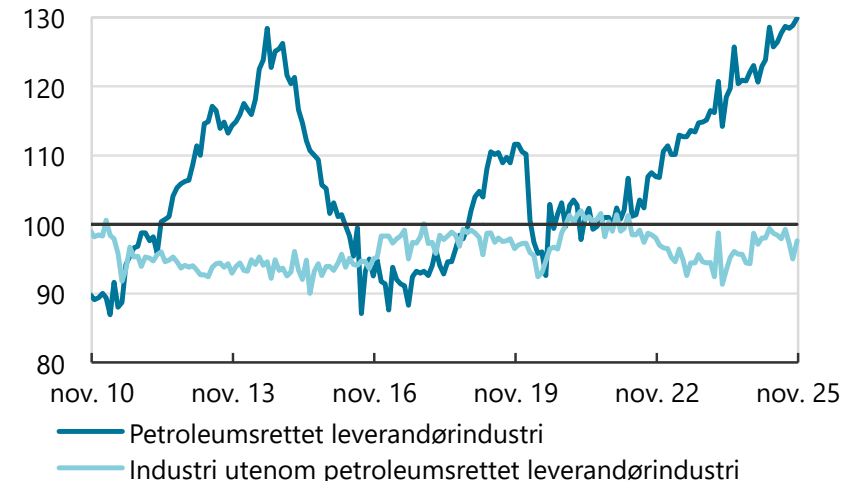
Årlig. Mrd. kroner faste 2023-priser



Kilde: SSB / Offshore Norge / Norsk Industri

### Norge: Industriproduksjon

Indeks. 2021=100. Sesongjustert.



Kilde: SSB / Norsk Industri

# Omsetning, leverandørindustri til energinæringene (2024)

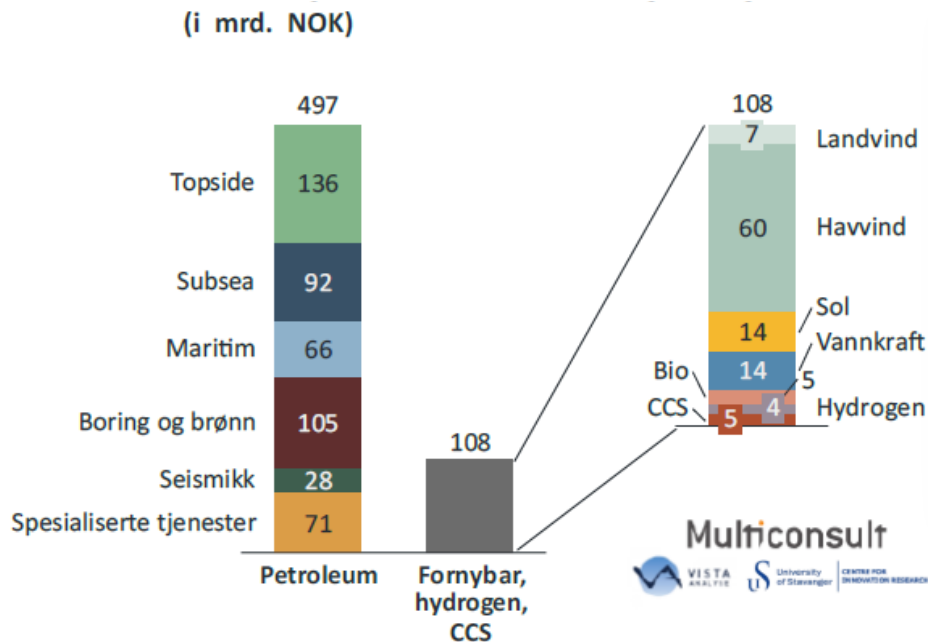
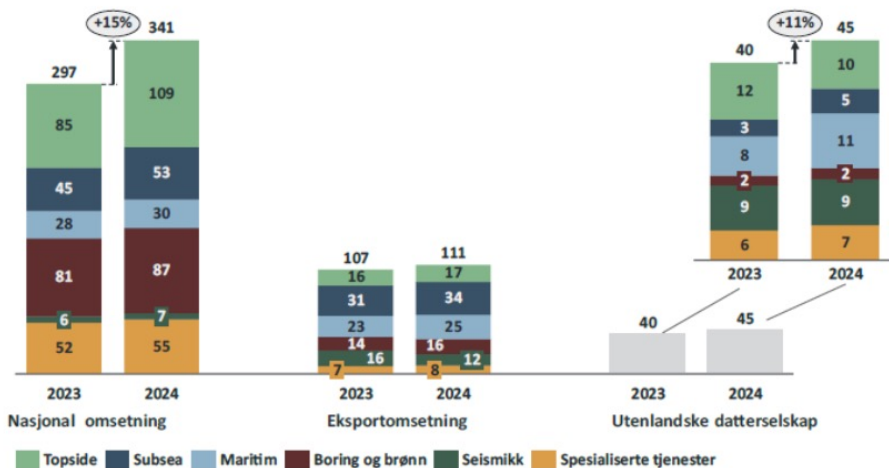


Foto: Aker Solutions, Stord Yard

Figur 1-1 Omsetning i leverandørnæringen til energinæringene i 2024, fordelt på petroleum, fornybar energi, hydrogen og CCS. Tall i mrd. NOK. Oljeselskaper og kraftprodusenter er ekskludert.

# Eksportomsetning, petroleum og havvind

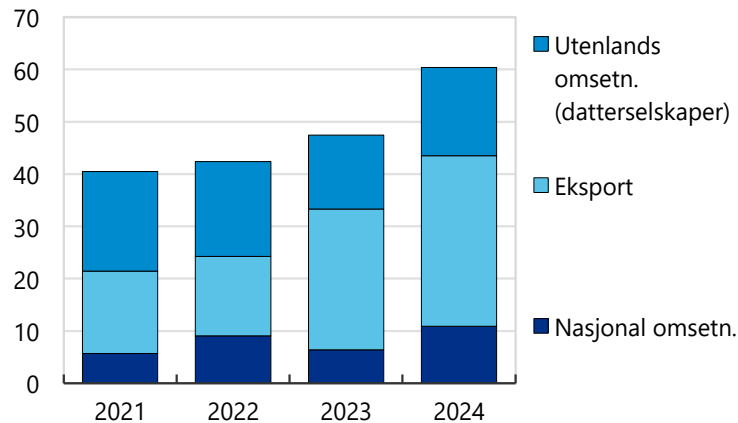
Omsetning etter type og bransje i 2023 og 2024, i mrd. NOK Multiconsult  



Figur 5-1 Omsetning i den petroleumrettede leverandørnæringen etter type og område i 2023 og 2024.

## Omsetning havvindleverandører

Mrd. 2024-kroner



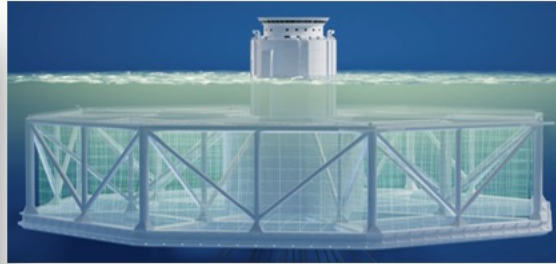
Kilde: Multiconsult / Vista Analyse / Norsk Industri

# Olje & gass og maritim industri- en unik kompetanseplattform

Lagret i denne PC-en



Illustrasjon: Equinor



Illustrasjon: [AquaLoop](#)



Foto: Vard Yard, REV Ocean



Foto: Ulstein Verft



Foto: IKM

# Kunnskapen sprenger grenser, teknologier deles og overføres Nye forretningsområder utvikles, flere ben å stå på for leverandørindustrien



Foto: Equinor, Melkøya/ Snøhvit



Foto: Equinor, Johan Castberg



Illustrasjon: Aibel/Utror



Foto: Equinor, Johan Sverdrup



Foto: Aker Solutions, Sunrice HVDC



Foto: SLB One Subsea, Askøy

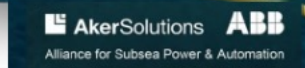
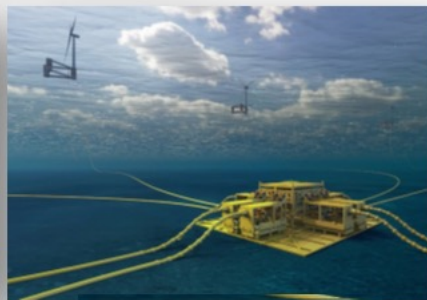


Foto: Wind Catching Systems



Foto: Aibel, Dolvin Beta

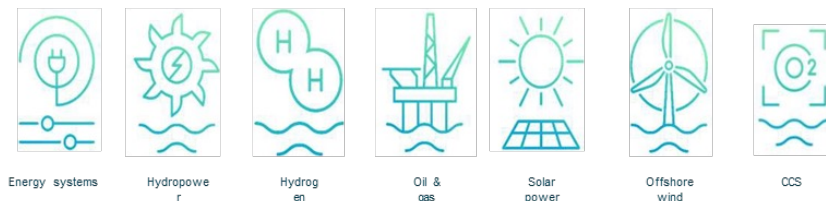
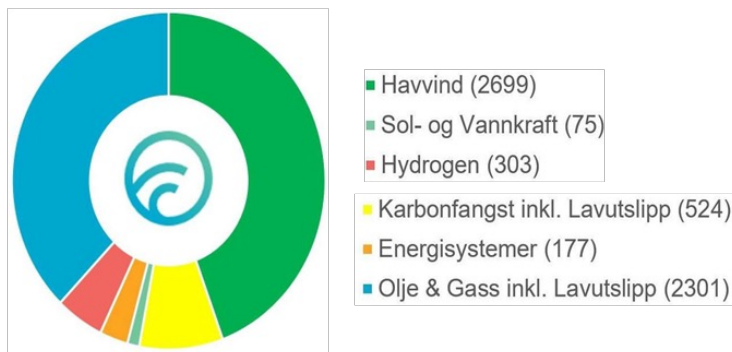
## Norsk leverandørindustri er en eksportrettet næring



- 2024 norske energileverandører en samlet omsetning på > 600 mrd. NOK
- 1/3 av verdiskapingen kommer fra internasjonale markeder, omstillingen til havvind bidrar betydelig!
- Rapporten fra ED (utgitt des 2025) dokumenterer at eksport og internasjonal tilstedeværelse er avgjørende for sysselsetting, verdiskaping og teknologiutvikling i Norge.

### NORWEP er et effektivt\* virkemiddel for å øke eksporten!

- Høyt aktivitetsnivå, som prioriteres dit bedriftene trenger mest hjelp
- Mange norske verdiforslag innen prioriterte teknologiområder [norwep.com/technologies-solutions](https://norwep.com/technologies-solutions)



**Takk for oppmerksomheten!**