



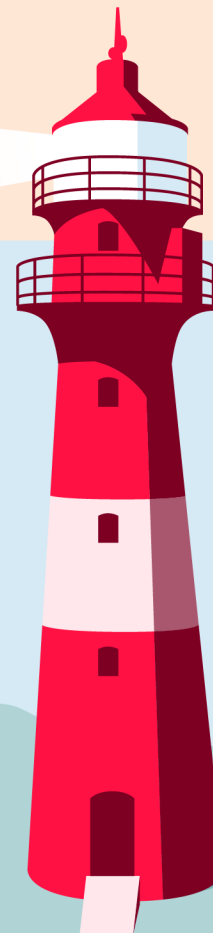
equinor



Equinor Field Life eXtension (FLX) – Kostnadseffektive prosjektleveranser basert på industristandarder og kontrakter med felles drivere

Line Budsberg Leder for FLX prosjekter Apply
Ketil Rongved VP FLX Prosjekter Equinor

Mod konferansen Mars 2024



Equinor FLX | Et fyrtårn for fremtiden på norsk sokkel

Retningsendring er nødvendig – opprettelse av FLX

Først Statfjord, så Gina Krog og Eirin



Norsk sokkel har flere modne felt som beveger seg mot økonomisk levetid

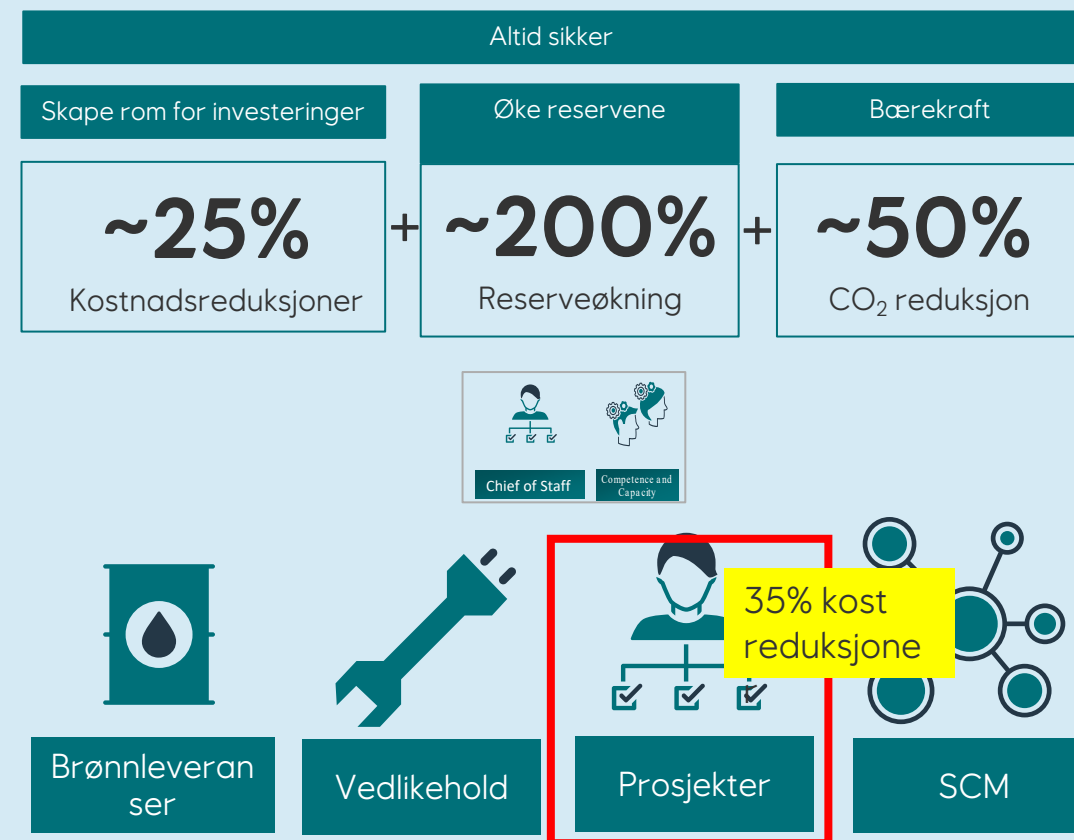
Konkraft recommendation (2018)



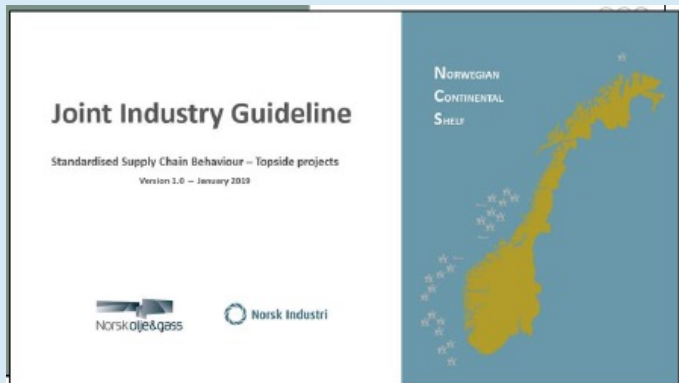
Basert på innspill og vurderinger er utvalget av den oppfatning at næringen må øke effektiviteten og produktiviteten ytterligere, slik at kostnadsnivået innen 2025 er på samme nivå som rundt år 2000, for å sikre lønnsom aktivitet



FLX respons



NOROG/NI guideline «Standardisert kjøpsadferd»



- Increase use of industry **STANDARD DELIVERY**
- Better and earlier use of **SUPPLIER EXPERTISE**
- ALIGN DRIVERS** across the supply chain
- Change operator and contractor **CULTURE**

Kompensasjonsformat som driver:

- Forenklinger
- Totale kostnadsreduksjoner
- Samarbeid på tvers av leverandørkjeden

Integrerte team FLX/E&I:

- Front end loading
- Foreklede arbeidsprosesser
- Forenklet rapportering

SSI:

- Bruker NORSOK
- Velprøvde standard løsninger
- 3D print/retrofit
- JIP 33

Rammeavtale for Engineering & Installation Services (E&I)



Rammeavtale er tildelt Moreld Apply med varighet syv år pluss én opsjon på tre år.
Oppstart 01.09.2020.

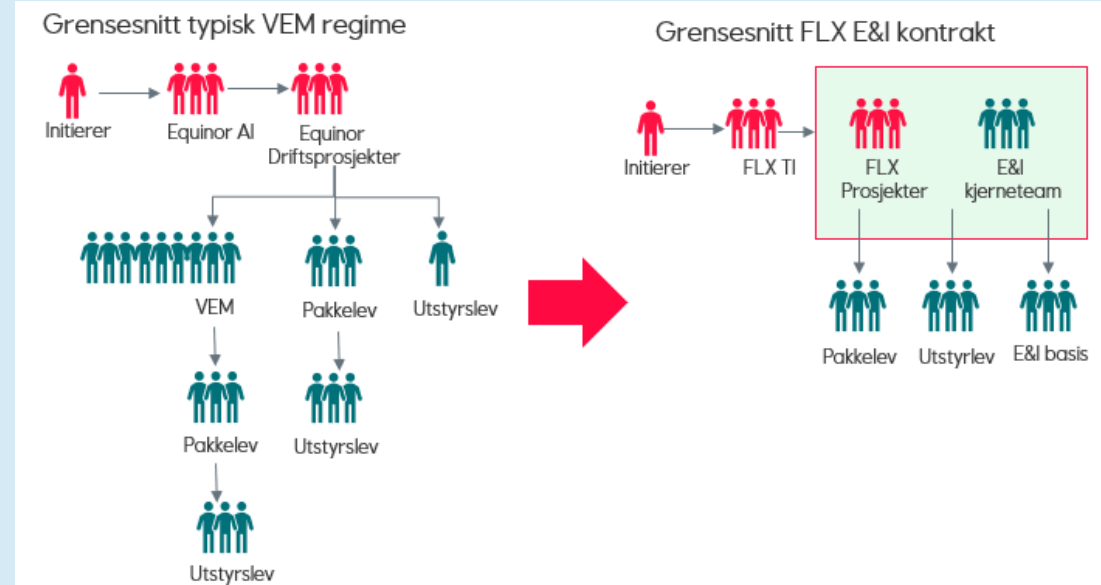
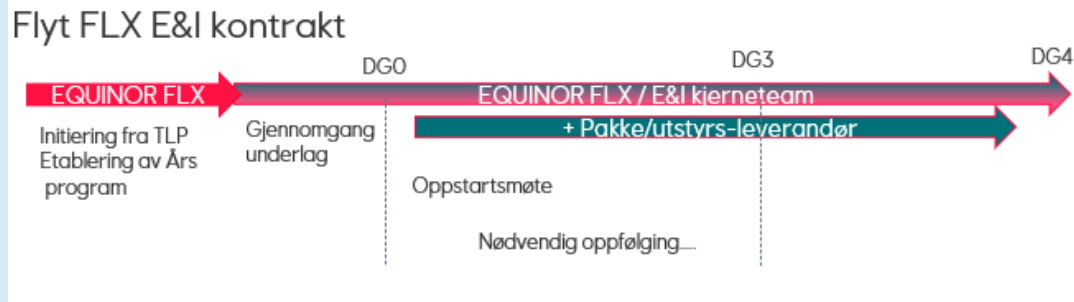
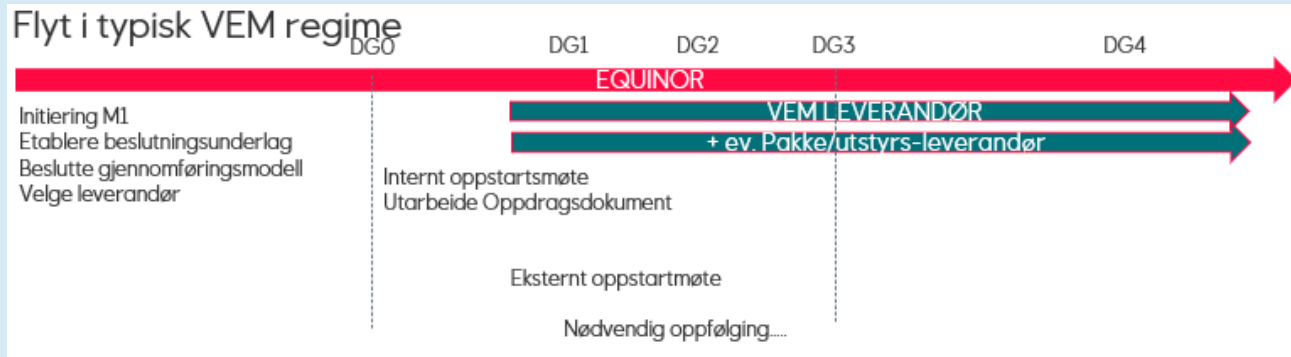
- Leverandør sitter **integrert** med FLX organisasjonen
- **Samarbeid i tidlig fase** om utforming og planlegging av scope of work
- **Fortjeneste** er knyttet til måloppnåelse for FLX innen samarbeidsområdet uavhengig av leverandørens egen ressursinnsats, noe som sikrer én felles driver
 - Basert på Nettorater – ingen fortjeneste på volum!
 - Trappetrinnsmodell – høyere fortjeneste jo bedre måloppnåelse
- **Innkjøp** gjennomføres av Equinor FLX eller *på vegne av* Equinor FLX
- Ikke verdiskapende, kostnadsdrivende elementer er fjernet fra avtalen



E&I kontrakten – ny måte å jobbe på i FLX Prosjekter



- Mer effektivt samarbeid
- Involvere riktig kompetanse i valg av løsning
- Redusert behov for oppfølging
- Redusert behov for rapportering
- Redusert behov for dokumentasjon
- Redusert behov for å kontrollere!



FLX – One team suksess

Resultater



Kostnadsreduksjon vs. kostnadsnivå i 2019	32%	Totalportefølje 2023
Prosjekt administrasjon	40%	F.eks. forenklet LCI-prosess, redusert antall PO-er
Engineering	35%	Forenkling av krav og arbeidsprosesser
Indirekte kostnader offshore	~45%	Foreklede adm. krav
Anskaffelser	5 – 50%	Storinnkjøp og industri-standard utstyr
Prosjektløp DGO->DG4	> 2x faster	400 dager, mot tradisjonell utførelse 1000

- cost savings > 35%
- always safe with FLX 0 incidents
- one team

FLX – One team suksess



Sikkerhet

Fullt integrert i lederteam

- MC møter,
- FLX performance forum
- Styringskomitemøter



Margintenkning

Felles drivere – gir bedre fokus på leveranser og løsninger og mindre på kontraktuelle avklaringer



Alltid på jakt etter bedre resultater

Personell ønsker å jobbe i FLX – mer fokus på enigneering enn administrasjon

- Gir effekt i rekruttering, spesielt unge
- Arbeidsmiljøundersøkelser både hos Equinor FLX og Apply FLX viser en høyere trivsel enn på andre prosjekter



Besluttsom og hurtig

EQ – fremdeles en krevende kunde



Tydlig endringsledelse



Equinor FLX | Et fyrtårn for fremtiden på norsk sokkel

E&I kontrakten – ny måte å jobbe på i FLX Prosjekter



Hva har vi oppnådd i FLX

- Årlig prosjekt portefølje på over 1 BNOK med ca. 33 % kost reduksjon
 - Gjennomført 3 RS'er, siste med > 100 000 timer uten kvalitetsfeil og hendelser
- Gjennomført Statfjord Øst gass løft prosjektet satellitt prosjektet inn på Statfjord C med ca. 33 % besparelse og 6 måneder før tid.
- DG 3 på FLX Future Energy prosjektet – kraftgenerering med damp fra spillvarme, ca. 100 000 tonn CO2 pr. år i besparelse. Gjennomføres med store besparelser på tid og kost med FLX gjennomføringsmodell
- Innlemmet Gina Krog og Eirin i porteføljen
 - DG3 på rekordtid på 2 store prosjekter, Eirin og Gina Krog lavtrykk. Gjennomføres med store besparelser på tid og kost med FLX gjennomføringsmodell

Suksessfaktor: **SAMARBEIDSMODELL!**





Takk for oppmerksomheten

Line Budsberg Leder for FLX prosjekter Apply
Ketil Rongved VP FLX Prosjekter Equinor

© Equinor ASA

This presentation, including the contents and arrangement of the contents of each individual page or the collection of the pages, is owned by Equinor. Copyright to all material including, but not limited to, written material, photographs, drawings, images, tables and data remains the property of Equinor. All rights reserved. Any other use, reproduction, translation, adaption, arrangement, alteration, distribution or storage of this presentation, in whole or in part, without the prior written permission of Equinor is prohibited. The information contained in this presentation may not be accurate, up to date or applicable to the circumstances of any particular case, despite our efforts. Equinor cannot accept any liability for any inaccuracies or omissions.