

## Ny formålsordlyd og ledetråd for KFUM Tennis

Bestyrelsen for KFUM Tennis foreslog efter en bestyrelseskonference i november 2021 en ny formulering af formålsparagraffen i klubbens love. Den nye paragraf 2 blev vedtaget på generalforsamlingen den 22/2 2022.

Herefter lyder paragraf 2 sådan:

”Klubbens formål er at udbyde tennis og tennistræning til alle. Formålet er desuden at skabe rammer for et velfungerende fællesskab og socialt liv, der styrker medlemmernes lyst til at engagere sig og tage medansvar for klubben.”

Den nye formålsparagraf er herefter ledetråden for bestyrelsens arbejde. Bestyrelsen har beskrevet de sammenhænge, som skal sikre, at bestyrelse, daglig ledelse og medlemmer i fællesskab hele tiden arbejder på at leve op til klubbens formål. Vi har benyttet en anerkendt model, som bl.a. DGI og ledelses-eksperter benytter, nemlig et såkaldt effekt-hierarki.

### Effekt-hierarki i gennemskrevet form efter bestyrelseskonference november 2021:

<b>Klubbens formål</b>	KFUM Tennis udbyder tennis og tennistræning til alle. Formålet er desuden at skabe rammer for et velfungerende fællesskab og socialt liv, der styrker medlemmernes lyst til at engagere sig og tage medansvar for klubben.
<b>Effekter af, at klub og medlemmer lever op til klubbens formål</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Høj fastholdelsesprocent af medlemmer</li> <li>• Medlemstal konstant omkring maksimum af, hvad anlæg og faciliteter kan bære</li> <li>• Bred spredning i medlemsmix på alder, køn m.m.</li> <li>• Høj og bred deltagelse i træningstilbud</li> <li>• Lyst til at blive 'hængende' og deltage i sociale sammenhænge</li> <li>• God medlemstilfredshed (evt. gjort målbar gennem årlige medlemsundersøgelser)</li> </ul>
<b>Ønsket adfærd for at opnå disse effekter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klubbens bestyrelse forstår sin afgrænsede rolle og ansvar for strategi, økonomi, tilvejebringelse af nødvendige anlæg og faciliteter, medlemsdialog og overordnet ledelse – og som bindeled til klubbens daglige ledelse</li> <li>• Klubbens daglige ledelse og trænere foregår med et godt eksempel tennisfagligt, socialt og på anden vis over for medlemmerne</li> <li>• Mange medlemmer har lyst til at yde en aktiv indsats for at bidrage til klubbens liv og udvikling</li> <li>• Medlemmerne optræder ansvarligt og ordentligt på anlægget ifm. f.eks. pasning af baner, indbyrdes tone m.m.</li> </ul>
<b>Kompetencer for at sikre denne adfærd</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsen har ansvar for gennem sin succession at sikre de nødvendige bestyrelseskompetencer til at være en fremadskuende, all-round med- og modspiller til den daglige ledelse</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den daglige ledelse skal til enhver tid rumme de nødvendige tennisfaglige, administrative, kommunikative, menneskelige og sociale kompetencer</li> <li>• Den daglige ledelse skal have evnen til at påvirke medlemmerne til ansvarlighed og respektfuld indbyrdes opførsel, så gode ringe spredes i vandet</li> <li>• Daglig ledelse og bestyrelse skal hele tiden have øje for medlemmer med særlige kompetencer, som kan mobiliseres til at fremme adfærd, effekter og opnåelse af klubbens formål</li> </ul>
<p><b>Leverancer for at understøtte opbygningen af disse kompetencer i klubben</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stille de udendørs og indendørs faciliteter til rådighed for medlemmerne, som de kan forvente af en moderne helårstennisklub</li> <li>• Stille de træningstilbud til rådighed, som medlemmerne efterspørger, dog inden for rimeligt omfang</li> <li>• Udvikle sociale aktiviteter og skabe de fysiske rammer omkring et velfungerende fælleskab</li> <li>• Nem adgang til velfungerende og effektiv banebooking</li> <li>• God og klar kommunikation fra daglig ledelse om træning, træningstilbud og andre aktiviteter i klubben</li> <li>• Transparent bestyrelse, særligt ifm. årligt budget- og kontingentmøde, generalforsamling og beretning m.m.</li> <li>• Årlig forretningsplan samt rullende innovations- og investeringsplan</li> <li>• Fair priser: Kontingent og træning</li> </ul>

Klubbens nye pay-off, d.v.s. slogan ud mod verden og medlemmerne er fremover følgende:

## KFUM Tennis

Tennis for alle – hele livet