

INTERCOMMUNALE D'INHUMATION scrl
Rapport de gestion 2020



<https://www.arte.tv/fr/videos/100711-000-A/belgique-les-fossoyeurs-benevoles/>

<https://www.youtube.com/watch?v=WohhDk68O0c>

« Donne toujours plus que tu ne peux reprendre. Et oublie. »

René Char

1. Les organes de gestion

Voici la liste des administrateurs et délégués qui ont été nommés à la suite des élections communales de 2018 et ont exercé leur mandat en 2020 :

<i>Communes associées</i>	<i>Administrateurs</i>	<i>Délégués</i>
1. Ville de Bruxelles	Ahmed El Ktibi	Benhur Yusuf Ergen
2. Berchem–Ste–Agathe	Patrick Issenghe	Patrick Issenghe
3. Evere	Véronique Levieux	Arsim Jakupi
4. Ganshoren	Serge Janssen	Lionel Van Damme
5. Ixelles	Marie–Carmen Bex	Marie Borsu
6. Koekelberg	Nadia Badri	Anne Tyssaen
7. Molenbeek–St–Jean	Hicham Chakir	Hicham Chakir
8. St–Gilles	Khalid Mansouri	Michel Libouton
9. St–Josse	Safa Akyol	Serob Muradyan
10. Schaerbeek	Sadik Köksal	Sadik Köksal
11. Uccle	Laurence Vandeputte	Jérôme Toussaint

<i>Président</i>	Hicham Chakir
<i>Vice – Président</i>	Khalid Mansouri
<i>Directeur</i>	Ludo Beckers
<i>Employés</i>	Rayan Zian, Hakim Debza et Ali Abbouti

Voici les sujets traités lors des 9 réunions du Conseil d'Administration :

- L'approbation du rapport de gestion et des comptes annuels 2019 ;
- L'approbation des budgets 2020 et 2021 ;
- L'adhésion de la commune d'Anderlecht ;
- La modification des statuts de l'intercommunale :
Les statuts ont été adaptés au nouveau Code des Sociétés ;
- En 2020, nous avons engagé 2 ouvriers : le premier à partir du 1^{er} janvier et le second à partir du 1^{er} novembre ;

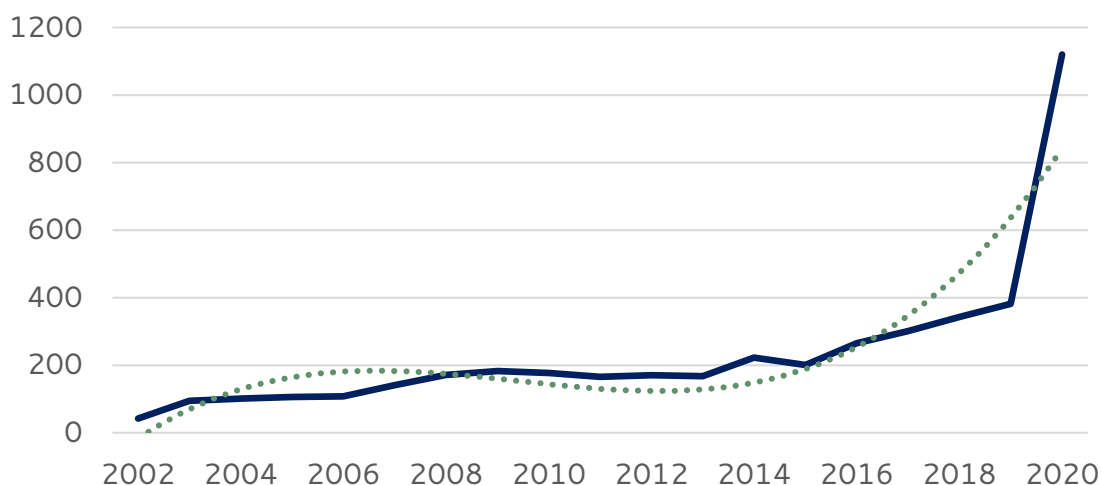
- La construction du bâtiment de l'intercommunale a débuté le 27 janvier 2020 ;
- La modification du règlement tarifaire du cimetière ;
Nos tarifs correspondent à la moyenne des tarifs appliqués dans les cimetières bruxellois :

Type de concession		Durée	
		25 ans	50 ans
Adultes	1 ^{ère} personne	1.300 €	2.200 €
	2 ^{nde} personne	650 €	1.100 €
Enfants	1 ^{er} enfant	550 €	900 €
	2 nd enfant	275 €	450 €
Fœtus / Urnes	1 fœtus / urne	350 €	600 €
	2 fœtus / urnes	175 €	300 €

Si le défunt n'est pas domicilié dans une commune associée à l'intercommunale, ces tarifs sont majorés de 80 %.

Les concessions des personnes indigentes sont financées par des associations caritatives qui paient le tarif simple.

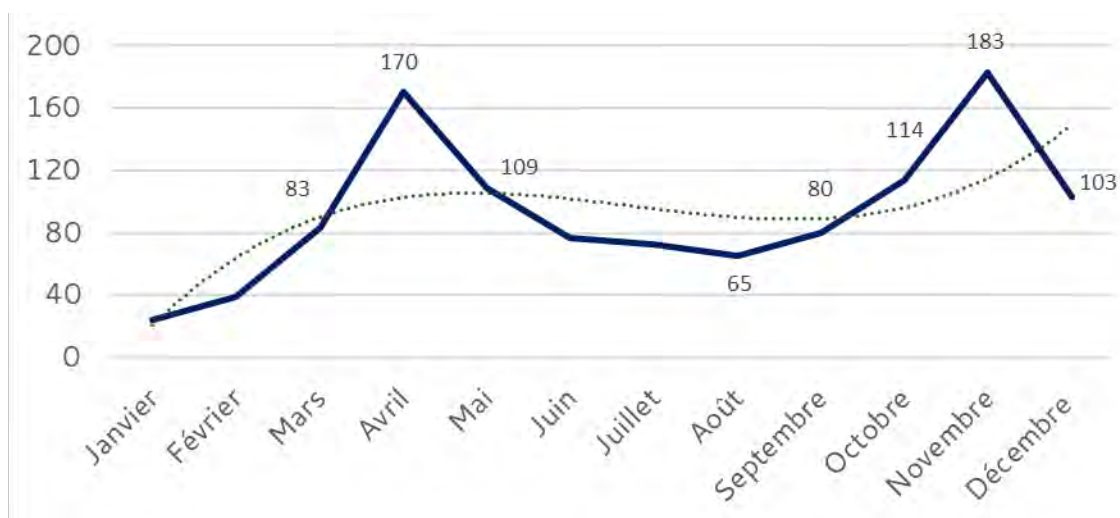
2. *Le nombre de concessions vendues par année*



Du 15 avril 2002, date de l'ouverture du cimetière multiconfessionnel, au 31 décembre 2020, nous avons vendu **4.460** concessions.

En 2020, nous avons vendu **1.120** concessions.

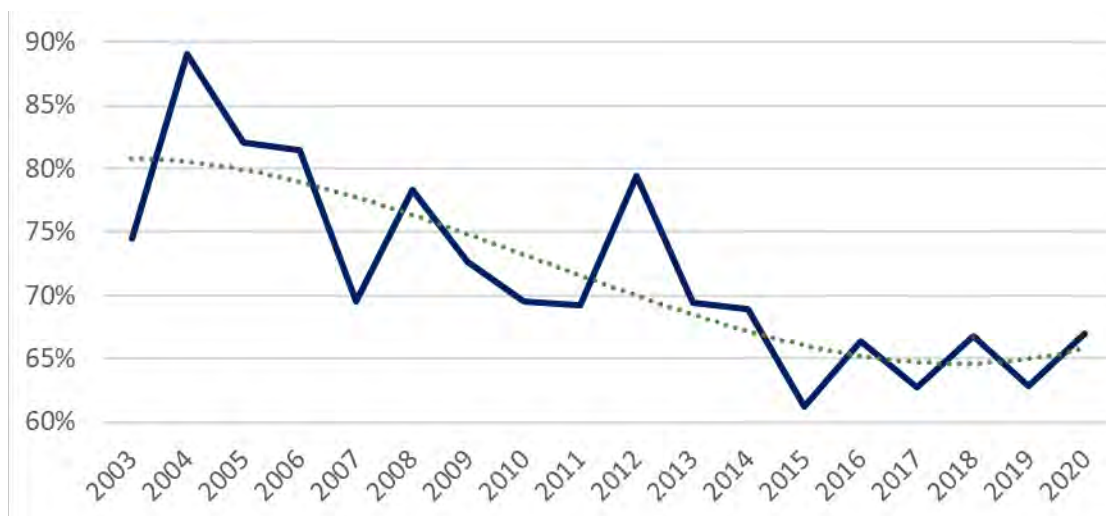
3. *Le nombre de concessions vendues par mois*



Le nombre d'enterrements en 2020 est exceptionnellement élevé. En 2019, nous enterrions, en moyenne, 32 personnes par mois. En 2020, nous avons inhumé, en moyenne, **93** défunts par mois. Ce triplement du nombre d'inhumations est lié à la suspension des rapatriements pendant la pandémie de COVID-19.

4. *La proportion de défunts domiciliés dans une commune associée*

Depuis l'ouverture du cimetière jusqu'à ce jour, **70 %** des défunts étaient domiciliés dans une commune associée. En 2020, **67 %** des défunts sont domiciliés dans une commune de la région bruxelloise associée à l'intercommunale.

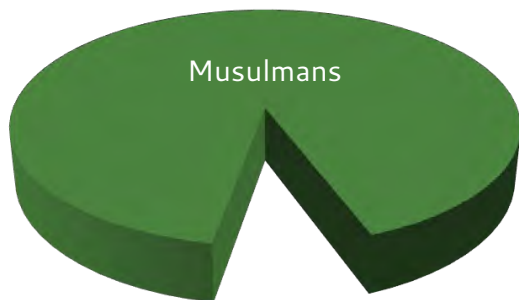


218 personnes décédées habitent dans une commune bruxelloise qui n'est pas associée (principalement Anderlecht, Jette et Forest) et **151** défunts ne sont pas domiciliés dans une commune de la Région de Bruxelles – Capitale.
 En 2020, **86,5 %** des défunts sont bruxellois.

5. *Le nombre de défunts selon la confession*

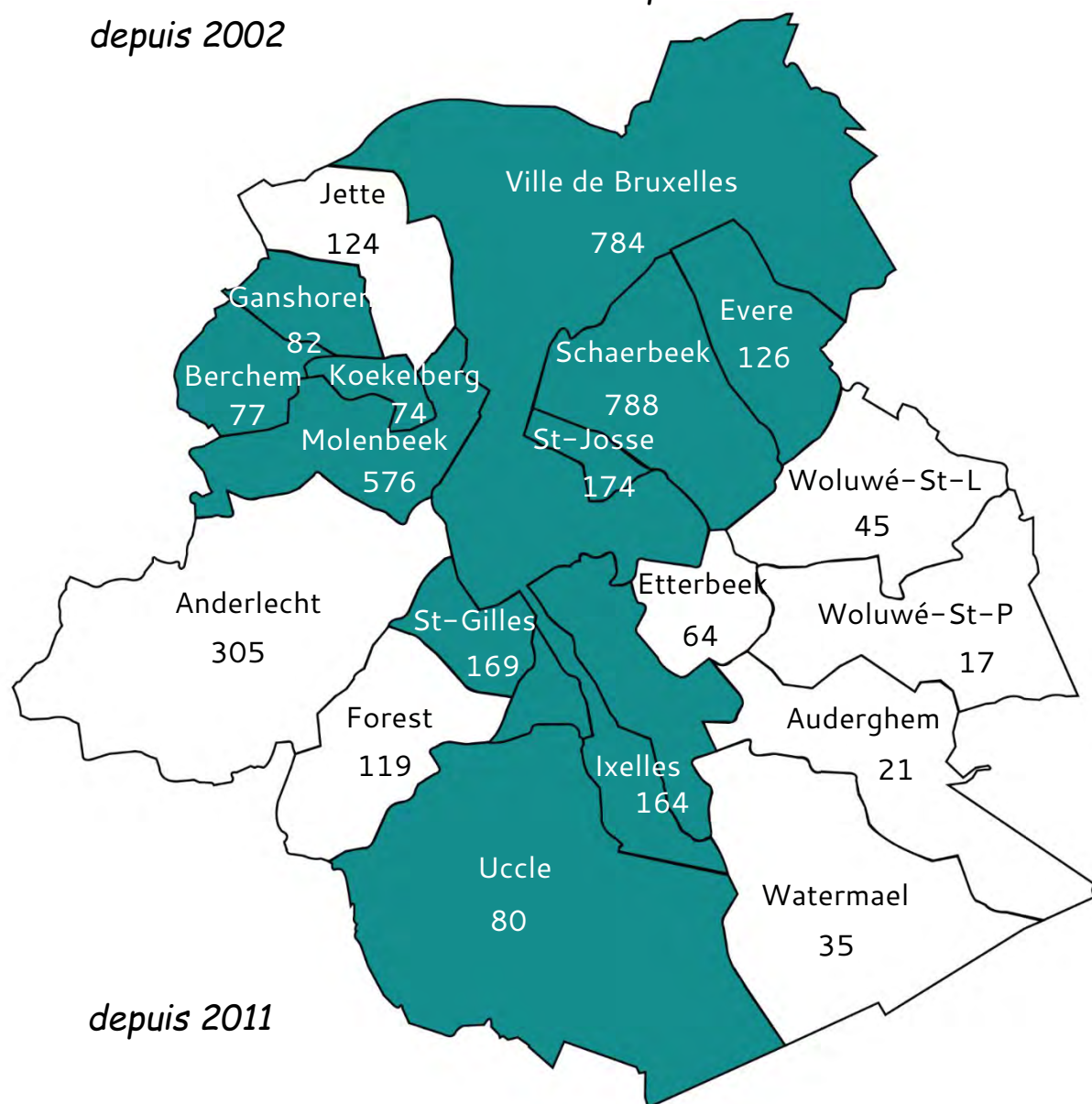
	Musulmans	Orthodoxes	Catholiques	Juifs
Depuis le				
15-04-2002	4096			
10-12-2004		303		
31-12-2007			26	
23-06-2009				35

Depuis la création de la parcelle musulmane, le 15 avril 2002, nous avons inhumé **4.096** musulmans.



92 % des personnes inhumées sont de confession musulmane.

6. Le nombre de concessions vendues par commune bruxelloise depuis 2002



Communes associées	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Bruxelles</i>	32	32	33	46	35	40	45	63	63	182
<i>Berchem</i>	1	6	4	3	2	3	6	3	9	17
<i>Evere</i>	2	2	5	9	5	11	11	15	7	29
<i>Ganshoren</i>	4	4	3	3	6	6	7	11	9	17
<i>Ixelles</i>	6	13	6	7	9	7	14	13	9	36
<i>Koekelberg</i>	1	2	1	6	3	4	7	4	5	23
<i>Molenbeek</i>	19	16	15	14	11	34	34	46	56	189
<i>Schaerbeek</i>	30	40	30	42	34	45	44	47	52	146
<i>St-Gilles</i>	6	5	6	4	8	17	6	6	11	51
<i>St-Josse</i>	9	9	10	12	7	7	9	16	10	40
<i>Uccle</i>	5	6	3	7	3	2	6	5	9	21

7. Le nombre et le type de concessions vendues en 2020

2020	25 ans			50 ans			Totaux			T O T
	E	I	F	E	I	F	E	I	F	
<i>Communes</i>										
Berchem	1	6	3	0	2	5	1	8	8	17
Bruxelles	24	55	63	1	20	19	25	75	82	182
Evere	6	3	13	0	2	5	6	5	18	29
Ganshoren	2	7	5	2	0	1	4	7	6	17
Ixelles	4	15	11	0	2	4	4	17	15	36
Koekelberg	2	5	10	0	2	4	2	7	14	23
Molenbeek	20	43	70	4	22	30	24	65	100	189
St-Gilles	3	16	22	1	2	7	4	18	29	51
St-Josse	2	11	16	0	4	7	2	15	23	40
Schaerbeek	24	43	43	1	9	26	25	52	69	146
Uccle	2	4	10	0	2	3	2	6	13	21
Totaux	90	208	266	9	67	111	99	275	377	
Anderlecht	17	30	46	1	4	7	18	34	53	105
Auderghem	0	1	1	0	0	0	0	1	1	2
Etterbeek	1	4	7	0	1	3	1	5	10	16
Forest	2	15	25	0	0	3	2	15	28	45
Jette	10	8	11	0	1	1	10	9	12	31
Watermael	0	3	6	0	0	0	0	3	6	9
W-St-L	1	0	5	0	1	1	1	1	6	8
W-St-P	0	1	0	0	0	1	0	1	1	2
Totaux	31	62	101	1	7	16	32	69	117	
Autres	14	49	63	1	9	15	15	58	78	151
TOTAL	135	319	430	11	83	142	146	402	572	1.120

E = Concession « Enfant » destinée à un enfant ou un fœtus

I = Concession « Individuelle » destinée à une personne

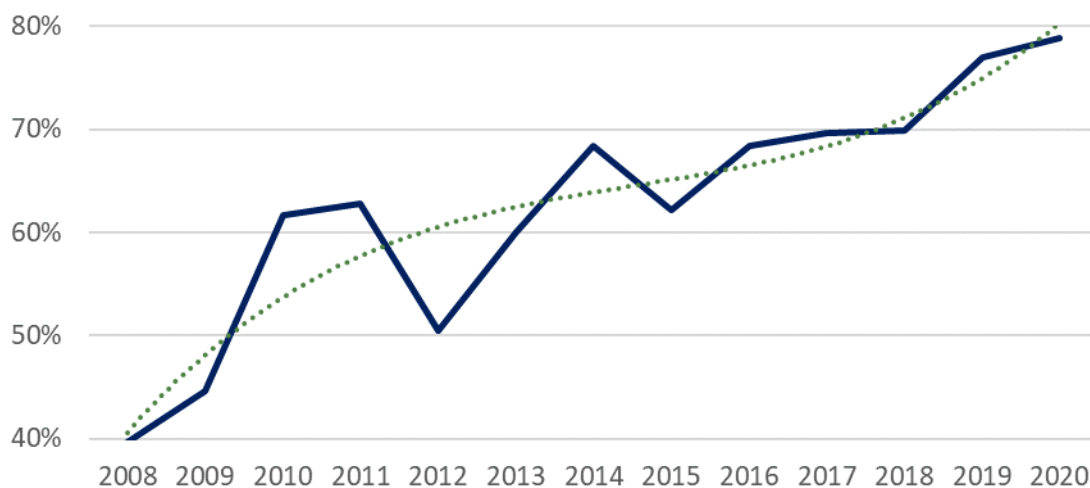
F = Concession « Familiale » destinée à deux personnes

8. *Le pourcentage de concessions de 25 ans*

En 2020, nous avons vendu **884** concessions d'une durée de 25 ans.

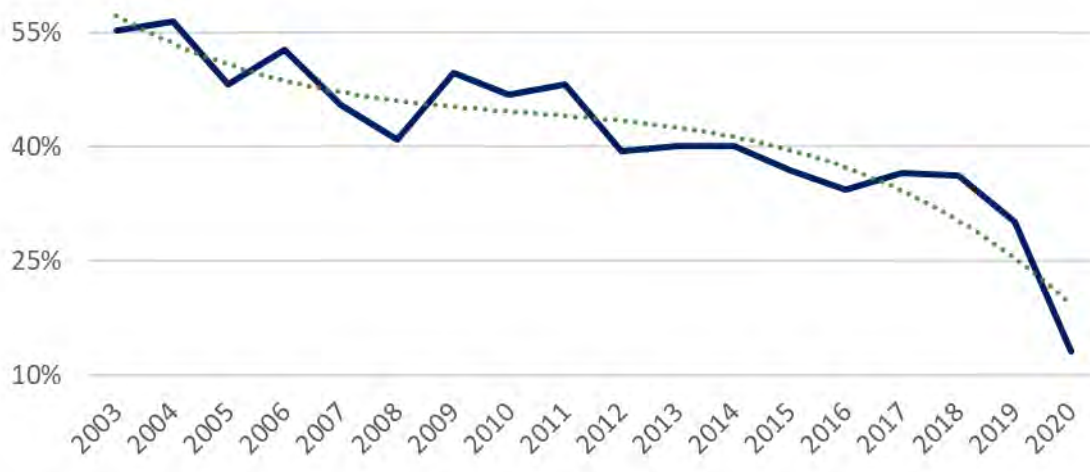
236 concessions ont une durée de 50 ans.

La durée d'une concession est renouvelable.



En 2020, **79 %** des concessions vendues ont une durée de 25 ans.

9. *Le pourcentage d'enfants*



En 2020, **13 %** des inhumations concernent des enfants (principalement des fœtus et des enfants mort-nés).

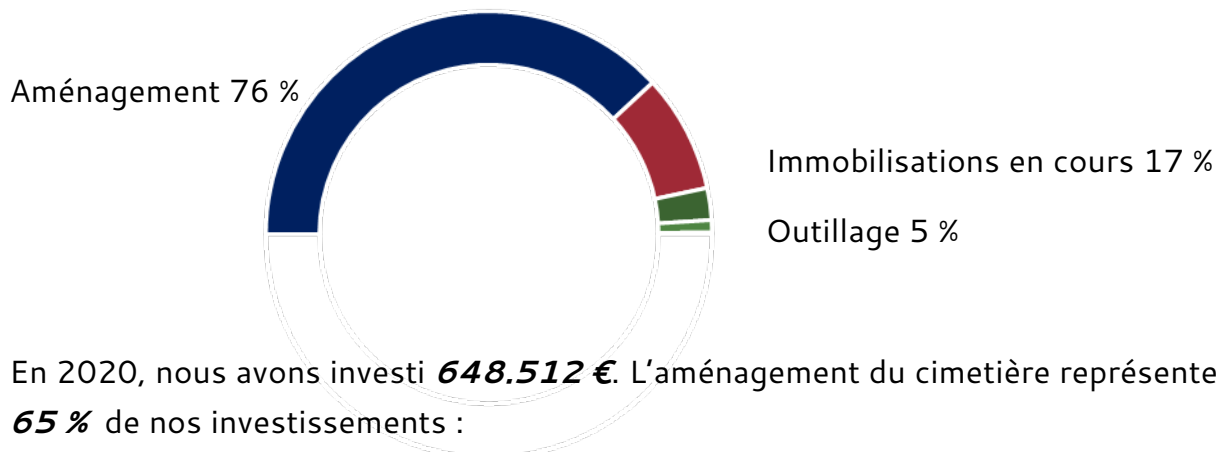
Les premières années, nous vendions plus de concessions destinées à des enfants que de tombes pour adultes.

10. Le bilan

	2019	2020	
ACTIF	1.834.387	3.062.608	
Où va l'argent ?			
ACTIFS IMMOBILISES	1.030.046	1.551.575	Valeur résiduelle
Aménagement du cimetière	893.701	1.210.178	Cadres
Outillage	9.035	28.534	Coffrage, panneaux
Mobilier	746	1.250	Table, chaises
Matériel roulant	53.305	73.700	Pelle mécanique
Matériel informatique	569	2.485	Ordinateur, enceinte, micro
Immobilisations en cours	72.690	235.429	Bâtiment, architectes
ACTIFS CIRCULANTS	804.341	1.511.033	
Créances à moins d'1 an	211.628	328.315	Communes, subsides, clients
Valeurs disponibles	592.713	1.182.718	Triodos, c/c poste

Les actifs immobilisés

L'aménagement du cimetière représente **76 %** de nos investissements.



En 2020, nous avons investi **648.512 €**. L'aménagement du cimetière représente **65 %** de nos investissements :

Aménagement	422.935 €	Cadres	65 %
Immobilisations	162.739 €	Bâtiment	25 %
Matériel roulant	35.413 €	Pelle mécanique	5 %
Outillage	23.825 €	Coffrage, conteneur	4 %
Mat. Informatique	2.908 €	Ordi, enceinte, micro	
Mobilier	691 €	Table, chaises	

En 2018, l'intercommunale a décidé de construire un bâtiment composé d'une salle de cérémonie, de toilettes publiques, d'un garage, d'un bureau, d'un réfectoire et d'un vestiaire.



Le coût de ce bâtiment basse énergie est fixé à **752.784 €**.

Les travaux de construction ont débuté le 27 janvier 2020.

La Région de Bruxelles – Capitale subventionne 50 % des frais de construction.

Les actifs circulants

Les créances : **328.315 €**

- 165.997 € de concessionnaires ;
- 75.278 €, le solde des subventions pour la construction du bâtiment ;
- 50.000 € de 5 communes associées ;

En effet, **5** communes associées n'ont pas payé leur participation financière aux frais de fonctionnement de l'intercommunale en 2018 et 2019 :

la Ville de Bruxelles, Evere, Koekelberg, St-Gilles et Schaerbeek.

- 36.329 € de la commune de Schaerbeek qui nous rembourse des frais de dépollution du terrain.

Les valeurs disponibles : **1.182.718 €**.

Nous avons 196.979 € à la banque Triodos et 985.739 € à la banque de la Poste.

	2019	2020	
PASSIF	<u>1.834.387</u>	<u>3.062.607</u>	
D'où vient l'argent ?			
CAPITAUX PROPRES	<u>1.425.757</u>	<u>2.668.726</u>	
Apports	<u>136.347</u>	<u>136.347</u>	Communes associées
Réserves	<u>388.634</u>	<u>388.634</u>	Fonds générés en interne
Bénéfice reporté	<u>524.383</u>	<u>1.767.353</u>	Fonds générés en interne
Subsides en capital	<u>376.392</u>	<u>376.392</u>	Région Bruxelles-Capitale
DETTES	<u>408.630</u>	<u>393.882</u>	Fonds externes
A plus d'1 an	<u>309.848</u>	<u>309.848</u>	Aménagement du cimetière
A moins d'1 an	<u>61.764</u>	<u>44.026</u>	Factures, charges salariales
REGULARISATION	<u>37.018</u>	<u>40.008</u>	Intérêts sur l'emprunt

Les capitaux propres

Remarque : Une réserve importante ne signifie pas que la société dispose de liquidités importantes. Les réserves et le bénéfice reporté sont les fonds générés par l'intercommunale depuis sa création.

Nous pouvons dire que l'intercommunale est tout simplement financée pour 2.155.987 € par ses propres bénéfices. Cet argent est utilisé dans les actifs.

Nos fonds propres constituent **87 %** de notre bilan.

Les dettes

Nos dettes : 393.882 €, sont inférieures à nos valeurs disponibles : 1.182.718 €.

Nos dettes à plus d'un an concernent l'emprunt pour l'aménagement du cimetière.

Nos dettes à moins d'un an comprennent des factures à recevoir, des charges salariales et des intérêts.

11. Le résultat

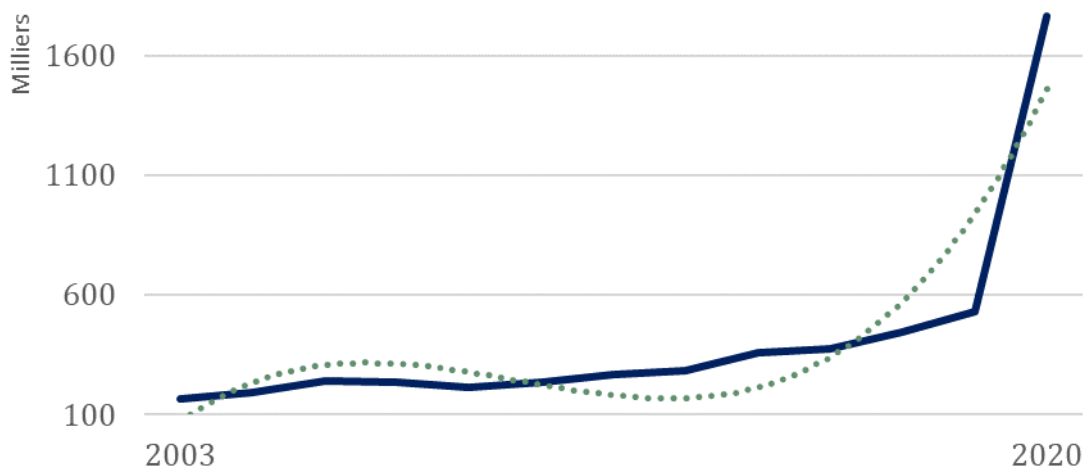
	2019	2020	
VENTES	652.350	1.810.272	
<i>CHIFFRE D'AFFAIRES</i>	530.415	1.764.010	x 3,32
<i>AUTRES PRODUITS</i>	55.935	9.933	Plan activa, chèques repas
<i>PRODUITS EXCEPTION.</i>	66.000	36.329	Remb. dépollution
COÛT DES VENTES	443.950	563.048	x 1,27
<i>MARCHANDISES</i>	0	5.474	
<i>SERVICES / BIENS</i>	118.154	162.602	x 1,38
Location du terrain	7.039	7.093	Bail emphytéotique
Location du bureau	3.416	6.830	2 conteneurs
Loc. terminal, popsy	0	1.166	Cartes bancaires
Loc. matériel roulant	8.509	16.914	3 ^{ème} pelle mécanique
Entretien du terrain	22.589	38.512	Schiste, plantes, copeaux ...
Entr. du bureau	721	0	
Entr. du matériel roulant	6.919	4.898	Pelles, chargeur, tondeuse
Fournitures de bureau	1.419	1.367	
Livres, documentation	193	78	
Petit matériel	6.055	8.105	Achats < 250 €
Eau, gaz, élec., gazole	4.581	3.619	
Secrétariat social	1.798	2.770	
Vêtements de travail	1.831	4.564	4 travailleurs
Assurances	1.444	2.418	
Frais de formation	0	738	
Honoraires d'experts	33.905	35.304	Gardiennage, horticulteur
Honoraires réviseur	2.803	2.600	
Honoraires comptable	0	1.588	
Frais postaux	301	213	
Téléphonie, site	2.543	2.951	
Frais de déplacement	935	936	0,3352 € / Km
Frais de réception	165	245	C.A. , A.G.
Volontaires	0	6.367	Vêtements, nourriture
Jetons de présence	9.827	11.782	120 € / réunion + INASTI

Publications légales	72	419	Moniteur
Imprimés	1.090	1.066	Papier à entête
Sodexo		58	
<i>REMUNERATIONS</i>	192.351	242.915	
<i>AMORTISSEMENTS</i>	118.074	126.982	Partie consommée
<i>REDUCTIONS VALEUR</i>	11.440	-11.257	Réductions de valeur
Charges exceptionnelles	3.931	36.329	Dépollution
<i>Bénéfice d'exploitation</i>	208.400	1.247.226	x 5,98
Charges financières	2.531	4.257	Intérêts sur emprunt
<i>BENEFICE A AFFECTER</i>	205.869	1.242.969	

12. Commentaires

Les ventes

- Chiffre d'affaires : 1.764.010 €



En 2020, notre chiffre d'affaires a **triplé**.

Ce triplement du chiffre d'affaires est lié à la suspension des rapatriements des défunts pendant la pandémie de COVID-19.

Aux mois d'avril, mai, octobre, novembre et décembre, nous avons eu de 103 à 183 inhumations par mois.

En 2020, nous avons vendu **1.120** concessions.

Le coût des ventes

- Charges locatives constructions : 6.830 €

Dans l'attente de la construction du bâtiment de l'intercommunale, nous louons deux conteneurs : un conteneur-bureau pour le directeur et son assistant, un conteneur pour les deux ouvriers employés par l'intercommunale.

En 2019, nous ne louons qu'un conteneur.

- Charges locatives matériel roulant : 16.914 €

En 2020, nous avons acheté une seconde pelle mécanique, mais nous avons dû louer une troisième pelle car, pendant 9 semaines, nous avons eu, en moyenne, 44 inhumations par semaine.

- Entretien du terrain : 38.512 €

Nous avons acheté 420 tonnes de schiste pour aménager des nouveaux chemins. Les autres frais concernent les plantations et les plaquettes nominatives que nous collons sur les tombes.

- Entretien du matériel roulant : 4.898 €

Les frais d'entretien concernent les pelles mécaniques, le chargeur et la tondeuse.

- Petit matériel : 8.105 €

Ce compte englobe tous les achats de matériel inférieurs à 250 € : des pelles, des bêches, des brouettes, des échelles, des projecteurs, des rallonges, des sangles, des étançons, des pompes à graisse ...

- Secrétariat social : 2.770 €

A partir du 1^{er} novembre, nous avons engagé une 4^{ème} personne. Le personnel de l'intercommunale se compose du directeur, de son assistant et de deux ouvriers.

- Honoraires d'experts : 33.905 €

Ce compte regroupe principalement les services suivants :

Horticulteur	21.618 €
Agents de gardiennage	10.369 €

Nous avons recouru à des agents de sécurité pour veiller au respect des consignes sanitaires.

- Personnes mises à disposition (volontaires) : 6.367 €

Vêtements de travail	2.048 €
Nourriture, boissons	4.319 €

Les rémunérations

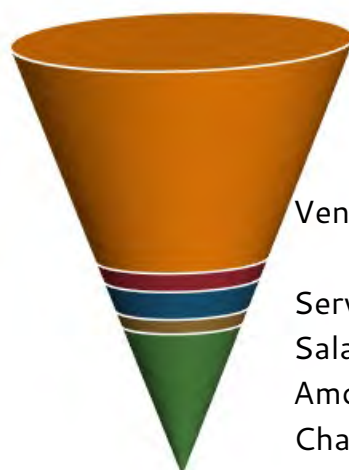
Depuis le 23 juillet 2018, nous ne faisons plus appel au personnel du cimetière communal pour entretenir nos parcelles et procéder aux inhumations.

Voici les personnes employées par l'intercommunale :

NOM	DATE DE DEBUT	BAREME
M. Ludo Beckers	01 – 07 – 2000	A6
M. Rayan Zian	23 – 07 – 2018	C1
M. Hakim Debza	01 – 01 – 2020	D1
M. Ali Abbouti	01 – 11 – 2020	D1

Le résultat net

Chaque vente d'un montant de 100 €



Vente	100 €
Services, Biens	- 9,17 €
Salaires	- 13,69 €
Amortissements	- 7,16 €
Charges financières	- 0,24 €

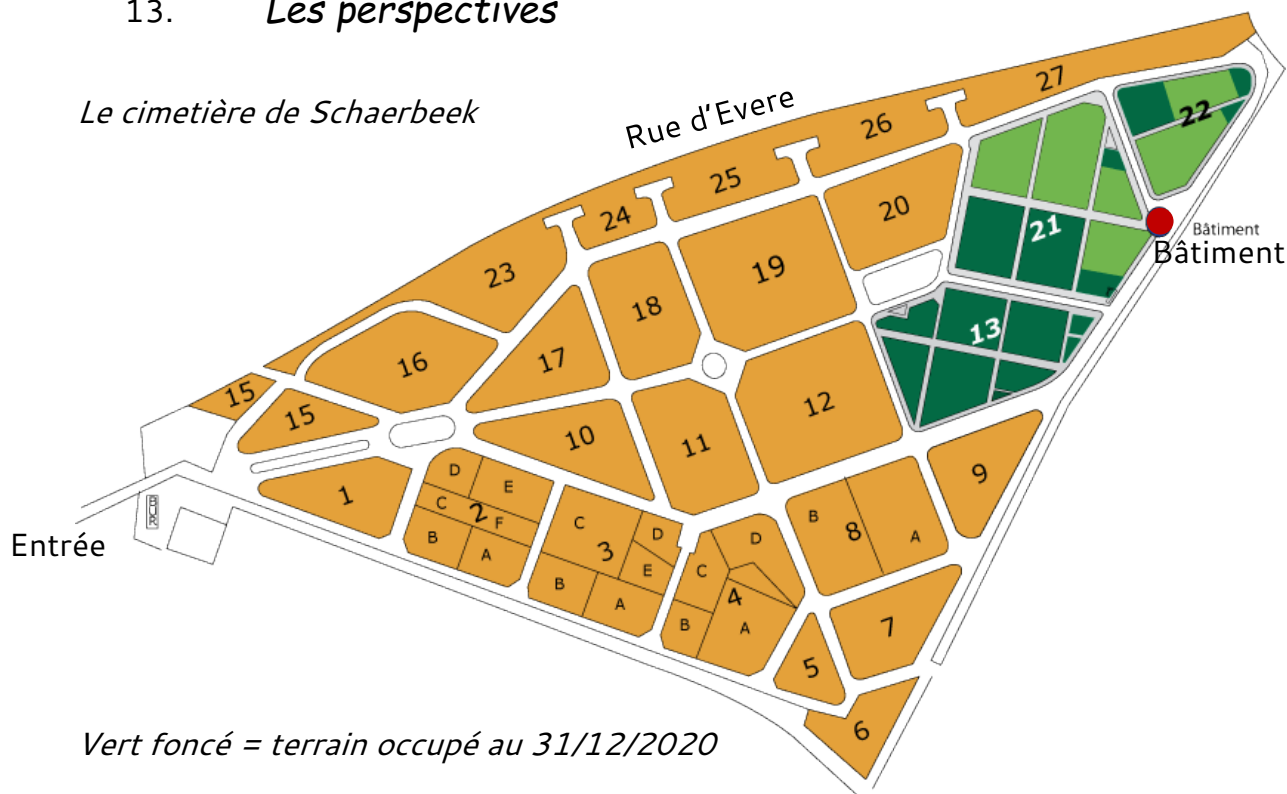
engendre un bénéfice de 69,74 €

En 2020, le chiffre d'affaires a triplé tandis que le coût des ventes n'a augmenté que de 27 % par rapport à l'année dernière.

La rentabilité de l'intercommunale a quasi **quadruplé** par rapport à 2019.

13. Les perspectives

Le cimetière de Schaerbeek



Vert foncé = terrain occupé au 31/12/2020

Le cimetière multiconfessionnel comprend les parcelles 13, 21 et 22 situées à l'arrière du cimetière de Schaerbeek.

CONFESION	PARCELLE	SUPERFICIE	Nbre TOMBES
Parcelles musulmanes	Parcelle 13	13.300 m ²	2.350
	Parcelle 21	20.188 m ²	3.680
Parcelle orthodoxe et juive	Parcelle 22	7.690 m ²	1.400
Voieries et abords		10.250 m ²	

Nous avons inhumé 329 chrétiens (orthodoxes et catholiques) et 35 juifs à la parcelle 22.

La parcelle musulmane 13 est complète et nous avons déjà vendu 1.591 concessions à la parcelle musulmane 21. Il nous reste donc 2.089 tombes musulmanes.

La commune de Schaerbeek a l'intention de nous louer une parcelle supplémentaire : la parcelle 20 qui peut accueillir 1.200 défunts.

Dans ce cas, la communauté musulmane disposerait encore de +/- 3.200 tombes.

Si la pandémie ne perdure pas, nous n'aurons plus autant de défunts. Mais nous aurons sans doute plus d'enterrements que les années précédentes car de plus en plus de familles souhaitent inhumer leurs proches au cimetière intercommunal.

A raison de 600 enterrements par an, nous estimons que nous pourrions encore enterrer des défunts musulmans jusqu'à la fin de l'année **2025**.

Si nous voulons organiser une rotation des parcelles (enterrer une seconde personne dans les tombes qui ont expiré), l'affectation d'une nouvelle parcelle à la communauté musulmane est cruciale car les premières tombes musulmanes n'expirent qu'à la fin de l'année 2033 et il faut attendre **2038** pour disposer de 619 tombes arrivées à terme.

En 2021, la commune d'Anderlecht devrait s'associer à l'intercommunale.

Outre les recettes des ventes de concessions, nous bénéficierons en 2021 de **328.315 €** de créances :

- 165.997 € de concessionnaires ;
- 75.278 €, le solde des subventions pour la construction du bâtiment ;
- 50.000 € de 5 communes associées ;

En effet, **5** communes associées n'ont pas payé leur participation financière aux frais de fonctionnement de l'intercommunale en 2018 et 2019 :

la Ville de Bruxelles, Evere, Koekelberg, St-Gilles et Schaerbeek.

Enfin, une 12^{ème} commune bruxelloise devrait s'associer à l'intercommunale en 2021 : la commune d'Anderlecht.

Ludo Beckers,
Secrétaire

Hicham Chakir,
Président

Annexes

<i>Jetons de présence</i>	Nbre réunions C.A.	BRUT
BADRI Nadia	4	480 €
BEX Marie-Carmen	8	960 €
CHAKIR Hicham	8	1.680 €
EL KTIBI Ahmed		0 €
ISSENGHE Patrick	8	960 €
JANSSEN Serge	8	960 €
KÖKSAL Sadik	7	840 €
LEVIEUX Véronique	6	720 €
MANSOURI Khalid	7	840 €
SAFA Akyol	4	480 €
VANDEPUTTE Laurence	7	840 €
Total	67	8.760 €

Les administrateurs ne bénéficient d'aucun autre avantage.

Marchés publics

En 2020, nous avons acheté une pelle mécanique d'un montant de 25.800 €
(marché public de faible montant)