

PROSJEKTPLAN

Felles areal- og transportstrategi for Innherredsbyen

Sist revidert 28.05.2019

Innherredsbyen er et samarbeid om en felles areal- og transportstrategi for Innherredskommunene. Trøndelag fylkeskommune er initiativtaker og prosjektansvarlig. Det forutsettes at bykommunene Levanger, Verdal og Steinkjer tilslutter seg arbeidet om prosjektet skal bli en realitet. I tillegg er Inderøy, Frosta og Snåsa kommuner ønsket inn i prosjektet. Regionale transportaktører som Jernbanedirektoratet, AtB og Statens vegvesen vil også være sentrale deltakere i samarbeidet.

1. Forankring og mandat

Prosjektet er forankret i «Nasjonale forventninger» til regionale og kommunale planleggere vedtatt 14. mai 2019. Her fremgår det at regjeringen har klare forventninger til fylkeskommunene og kommunene om å vektlegge arbeidet med bærekraftig areal- og transportutvikling.

Innherredsbyprosjektet er også forankret i Trøndelagsplanen, fylkeskommunens samferdselsstrategi og mobilitetsstrategi. Areal- og transportplanlegging vil inngå som et eget kapittel i Regional plan for arealbruk i Trøndelag, som er under utarbeidelse og erfaringene fra Innherredsbyprosjektet vil være et viktig bidrag inn i dette planarbeidet.

Oppstart av strategiarbeidet i tråd med denne prosjektplanen skal forankres politisk i fylkeskommunen og hos de involverte kommunene. Strategiarbeidet skal ledes av en styringsgruppe med politisk representasjon fra fylkeskommunen og kommunene, samt representanter fra Fylkesmannen, Jernbanedirektoratet og Statens vegvesen. Styringsgruppen skal, når organiseringen er på plass, vedta en oppdatert prosjektplan.

2. Prosjekt mål

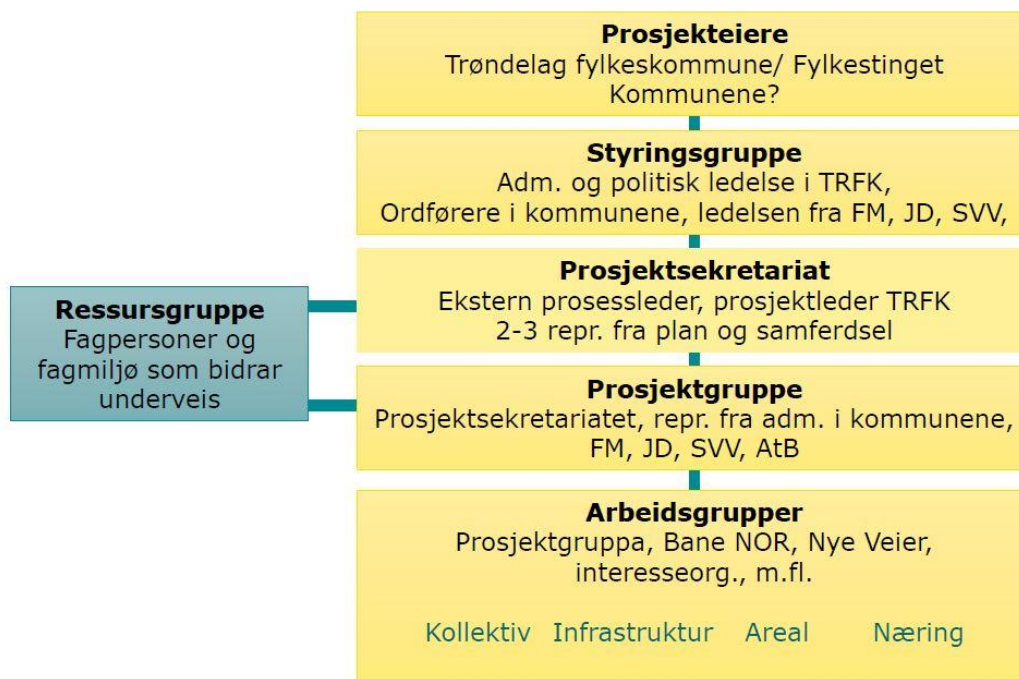
Prosjektets målsetting er å bidra til å utvikle Innherredsbyen til en konkurransedyktig, attraktiv og bærekraftig bo- og arbeidsmarkedsregion. Bedre samordning av areal- og transportutviklinga i regionen skal knytte Innherredskommunene tettere sammen med hverandre og med resten av Trøndelag. Intensjonene i statlige byvekstavtaler for storbyene legges til grunn for arbeidet, men Innherredsbyarbeidet vil ha en bredere inngang til temaet og tilpasses småbyskalaen.

Målsettinger for strategien er at:

- regionen når nasjonale og regionale klima-, transport- og arealmål
- Innherredsbyen utvikles til et mer attraktivt og funksjonelt bo- og arbeidsmarked
- by- og tettsteder utvikles til kompakte og levende sentrumsområder
- regionen oppnår økt konkurransekraft i nasjonale prioriteringer av samferdselsprosjekter (NTP)
- sentrene har gode knutepunkt som sikrer enkle overganger og sammenhengende transportkjeder
- sykling, gange og kollektivtransport gis konkurransefortrinn

3. Prosjektorganisering

Arbeidet organiseres som et prosjekt, men utvikling av samarbeidet og de satte målsetningene må ses utover dette prosjektet. Styringsgruppen har fullmakt til å endre prosjektorganisasjonen.



Styringsgruppe

Styringsgruppa består av politisk og administrativ ledelse i Trøndelag fylkeskommune, samt politiske ledelse i de kommuner som tilslutter seg prosjektet. I tillegg inviteres ledelsen i Fylkesmannen i Trøndelag, Statens vegvesen og Jernbanedirektoratet til å delta. Styringsgruppa ledes av direktør for samferdsel i fylkeskommunen.

Prosjektsekretariat

I prosjektsekretariatet sitter prosjektleder og interne fagressurser fra fylkeskommunen. Det er behov for å anskaffe ekstern konsulentbistand for faglig prosessledelse som også vil tilhøre sekretariatet. Sekretariatet har prosjektadministrative ansvaret for organisering knyttet til framdrift, møter, bestilling og produksjon av kunnskapsgrunnlag, strategidokumenter og annen løpende tilrettelegging. Alle viktige prosjektdokumenter og all informasjon om prosessen skal legges offentlig tilgjengelig på en egen hjemmeside for Innherredsbyen.

Prosjektgruppe

Prosjektgruppen består av prosjektsekretariatet og fagressurser fra administrasjonen i kommunene, staten og transportetatene. Prosjektgruppa skal gjenspeile partssammensetningen i styringsgruppen. Prosjektgruppen har en faglig koordineringsfunksjon og skal bidra med å fremskaffe tilstrekkelig underlag for beslutningene i styringsgruppen. Prosjektgruppen møtes for dialog og avklaringer knyttet til sentrale milepæler i prosjektet og i forkant av alle styringsgruppemøter, og skal bidra med produksjon og kvalitetssikring av kunnskapsgrunnlag som legges fram på dialog- og kunnskaps-samlingene. Det forutsettes at alle deltakerne bidrar med kunnskap, kompetanse og forankring i egen organisasjon.

Arbeidsgrupper

For å sikre et godt kunnskapsgrunnlag opprettes arbeidsgrupper på sentrale tema i prosjektet, som transport med infrastruktur og kollektivtransport, senterstruktur/areal og næring. Det forutsettes at alle medeiere stiller med ressurspersoner og kunnskap i de ulike arbeidsgruppene. Samtidig inviteres andre sentrale samarbeidspartnere inn for å bidra med sin fagkunnskap. Det vil vekselvis arrangeres fagmøter (verksteder) med arbeidsgruppene og store dialog- og kunnskapssamlinger for hele prosjektorganisasjonen. Prosjektperioden er kort, og det er derfor avgjørende at alle aktørene bidrar aktivt inn i prosjektet når de inviteres inn på de ulike arenaene.

4. Prosjektbeskrivelse

Prosjektet tar sikte på å etablere en felles strategi for samordnet areal- og transportplanlegging i de deltakende kommunene, etter samme overordnede prinsipp som blant andre [Mjøsbyen](#) og [Buskerundbyen](#).

Samordning av areal- og transportarbeidet vil være et viktig bidrag for at Innherredsregionen skal nå nasjonale og regionale klima-, transport- og arealmål. Strategiarbeidet har til hensikt å skaffe ny og mer grunnleggende kunnskap om areal- og transportutfordringer i småbyene. Gjennom økt kompetanse og deling av erfaringer vil kommunene få et bedre grunnlag til å drive bærekraftig utviklingsarbeid. Strategiarbeidet kan gi rom for å ta i bruk utviklingsverktøy og metoder som åpner for økt grad av kreativitet og innovasjon. Dette vil kunne gi nyttige innspill til regionalt planarbeid, til kommunenes arealplaner, og til statlige og regionale aktører i sine prioriteringer knyttet til den overordnede infrastrukturbyggingen. En samlet strategi for regionen vil bidra til å binde bolig- og arbeidsmarkedene tettere sammen. Utbygging av vegnettet, jernbanen og gode kollektiv- og knutepunktsløsninger i regionen er svært sentralt i dette. Innovasjonsperspektivet med bruk av nye teknologiløsninger må være elementer i arbeidet.

5. Samordning med annet plan og strategiarbeid

Prosjektet Innherredsbyen må bygge på, og relatere til, parallelle plan- og strategiprosesser både i fylkeskommunen og i kommunene. I fylkeskommunen er det særlig det pågående arbeidet med Regional plan for arealbruk og Regional klimastrategi som det er viktig at prosjektet samordner seg med. I kommunene forutsettes det at strategien legges til grunn ved neste revisjon av kommuneplanens samfunnsdel og arealdel.

6. Ressursbehov

Ressursbehovet vil i hovedsak være knyttet til prosjekt-/prosessledelse, koordinering, møtevirksomhet, gjennomføringen av verksteder/samlinger og øvrig medvirkningsaktiviteter, innhenting av kunnskapsgrunnlag, utredninger, analysearbeid og utarbeidelse av strategidokument.

Det vil være behov for faglig bistand til ulike utredninger og analysearbeid. En del av analysearbeidet vil kunne baseres på interne ressurser, men det vil også være behov for ekstern bistand. Type utredninger og omfang vil komme fram som et resultat av prosessen, herunder fortetningsanalyser og trafikkanalyser. Nærmere fastsettelse av ressursbruken vil bli konkretisert senere i prosessen.

Det er forutsatt at arbeidsressurser skal dekkes av den enkelte arbeidsgiver. Arbeidsomfanget for den administrative prosjektgruppen vil variere gjennom prosjektperioden. Den enkelte aktør forplikter seg til å bidra til at prosjektet kan gjennomføres i henhold til mål, milepæler og fremdrift. Dette krever innsats og deltakelse fra personer i styringsgruppe, prosjektgruppe og arbeidsgrupper.

7. Økonomi

Prosjektet er tildelt kr. 965 000 i statlige klimasatsmidler, med rapporteringsfrist i november 2019, samt et tilsvarende beløp fra Trøndelag fylkeskommune. Det må søkes å få utsatt frist for avslutning og rapportering for allerede tildelte klimasatsmidler. Midlene er primært tenkt til kjøp av analyser, reisevaneundersøkelse, prosessledelse, avvikling av seminarer og samlinger, samt rapportskrivning.

Det forventes at de ulike partene i strategiarbeidet bidrar med egne ressurser, først og fremst med kompetanse og egeninnsats.

Prosjektet har en offensiv holdning til å søke andre relevante midler for å bidra til ytterligere finansiering. Det vil også jobbes med å koble forsknings- og studentprosjekt til arbeidet for å få tilført mer kunnskap. Det er både søkt mer midler og søkt om deltakelse i et TØI-prosjekt, men dette er ikke avklart ennå.

8. Framdriftsplan

Fase 1: Vinter 2019

Restart, prosjektutvikling, igangsetting av kunnskapsinnhenting.

Fase 2: Vår/sommer 2019

Politisk forankring av oppstart, etablere prosjektorganisasjon, anskaffelse av ekstern prosessledelse.

Fase 3: Høst 2019

Ferdigstille kunnskapsgrunnlag, politisk løypemelding i kommuner, regionråd og fylkesutvalget. Utvikling av visjon og utviklingsmål, og utvikling av strategi.

Fase 4: Høst 2019/ Vinter og vår 2020

Utarbeide høringsdokument – ferdig 1. kvartal 2020 – politisk behandling, vedtak og forankring.

Planlagt vedtak av endelig strategi i politiske organer juni 2020.