

IKEM

FALLSTUDIEN REGIONALER
GRÜNSTROM BRANDENBURG-BERLIN

Drei Köche

Dàmir Belltheus Avdic
Franziska Stimme
Josefine Lyda
Luca Liebe

Oktober 2022

Fallstudien Regionaler Grünstrom Brandenburg Berlin | Drei Köche

Dieser Bericht ist Teil einer Reihe von Fallstudien, die das Institut für Klimaschutz, Energie und Mobilität in Berlin im Auftrag der Wirtschaftsförderung Land Brandenburg durchgeführt hat. Diese Fallstudien bieten mit einem ganzheitlichen Analyserahmen die Grundlage für die Ableitung von Handlungsempfehlungen, die Übertragung von Projektideen auf andere Kontexte und deren Anpassung an unterschiedliche Bedürfnisse und Ausgangsbedingungen.

Zitiervorschlag

Belltheus Avdic, Dämir, Josefine Lyda, Franziska Stimme, und Luca Liebe. „Drei Köche“. Fallstudien Regionaler Grünstrom Brandenburg Berlin. Berlin: Institut für Klimaschutz, Energie und Mobilität, e.V., September 2022.

Auftraggeber

**Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH –
Cluster Energietechnik Berlin-Brandenburg**

Wirtschaftsförderung
Brandenburg | **WFBB**

Standort. Unternehmen. Menschen.



Förderhinweis

Diese Studie entstand mit Mitteln aus dem Europäischen Fonds für regionale Entwicklung sowie dem Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie des Landes Brandenburg (MWAE).



EUROPÄISCHE UNION

Europäischer Fonds für
Regionale Entwicklung

Disclaimer

Für den Inhalt der Studie zeichnen sich die Studienautoren verantwortlich. Der Inhalt stellt nicht zwingend die Auffassung des Auftrag- oder Fördergebers dar.

Inhaltsverzeichnis

Steckbrief Drei Köche	1
Vorstellung des Unternehmens und Einordnung ins Cluster.....	2
Nachhaltigkeitsstrategie	2
Vorhabenbeschreibung	3
PV-Anlagen	3
Mini-Biosgasanlage für Speiseabfälle	3
E-Mobilität	4
Digitalisierung.....	4
Ergebnisse	4
Stärken	4
Schwächen.....	4
Chancen.....	5
Risiken.....	5
Handlungsempfehlungen	5
Politisch.....	5
Ökonomisch.....	6
Technologisch.....	6
Innovationsbezogen.....	6
Rechtlich.....	7
Literaturverzeichnis	8

Drei Köche

Cluster: Ernährungswirtschaft

Rechtsstatus: GmbH

Standorte: Großküche in Berlin-Hohenschönhausen, geplanter Standort im Brandenburg Park (Ludwigfelde, Brandenburg)

Über Drei Köche GmbH

Als erfahrener Spezialist für Schulcatering erledigen die Drei Köche alle Aufgaben und Leistungen rund um die moderne Schulverpflegung wie Zubereitung, Transport und Ausgabe von Kita- und Schulspeisen.

Nachhaltigkeitsstrategie

Geprägt von dem Motto „Regional denken und arbeiten“ hat die Drei Köche GmbH eine umfassende Nachhaltigkeitsstrategie mit dem Ziel entwickelt, möglichst klimaschonend zu arbeiten. Dies bezieht sich auf alle Unternehmensaktivitäten, wie die Auswahl der Lebensmittel, die Verarbeitung und Zubereitung dieser, wie auch die Auslieferung des Essens und der Verwaltung von Speiseabfällen.

„Nachhaltigkeit ist unabdingbar; wir müssen dem Klimawandel entgegentreten. Wir sind keine Politiker, sondern wir können immer nur das tun, was ich auch in meinem ganzen Leben schon tue: mein Umfeld positiv zu beeinflussen und dazu gehört eben auch, dass wir in dieser Welt lernen wollen, uns nachhaltig zu bewegen.“

Klaus Kühn, Gesellschafter der Drei Köche GmbH

Kurze Vorhabenbeschreibung

Die Drei Köche GmbH plant eine moderne Großküche auf dem Brandenburg Park an der Grenze zu Berlin. Am Standort möchte das Unternehmen mit der Installation von PV-Anlagen und dem Bau einer Biogasanlage möglichst viel erneuerbaren Strom sowie Wärme für den Betrieb der Küche produzieren.

Ergebnisse

Die Drei Köche GmbH zeichnet die Bereitschaft aus, ambitionierte Nachhaltigkeitsmaßnahmen auch bei höheren Kosten konsequent umzusetzen.



Die **Drei Köche**
liefert täglich rund

22.000 Mahlzeiten
an **75** Kindertagesstätten
und **Schulen** in und um Berlin

Vorstellung des Unternehmens und Einordnung ins Cluster

Als Spezialist für Schulcatering achtet die Drei Köche GmbH bei den verwendeten Lebensmitteln bereits sehr stark auf Regionalität und Nachhaltigkeit. Die Drei Köche GmbH hat ein großes Interesse daran, das gesamte Unternehmen verstärkt nachhaltig auszurichten: Nachhaltigkeit soll einen zentralen Aspekt der Unternehmensstrategie und -philosophie darstellen und alle Unternehmensbereiche umfassen.¹ Die 2004 von drei Berliner Köchen gegründete Drei Köche GmbH hat sich auf die Zubereitung,

den Transport und die Ausgabe von Essen an Kindertagesstätten und Schulen spezialisiert. Mit rund 300 Mitarbeiter:innen werden im mittelständischen Betrieb am Hauptstandort in Berlin-Hohenschönhausen und in fünf lokalen Schulküchen (eine weitere Großküche ist im Brandenburg Park in Ludwigsfelde geplant) täglich rund 22.000 Mahlzeiten an 75 Kindertagesstätten und Schulen ausgegeben. Der Jahresumsatz beträgt rund 12 Millionen Euro.²

Nachhaltigkeitsstrategie

Geprägt von dem Motto „regional denken und arbeiten“ hat das Unternehmen eine ganzheitliche Nachhaltigkeitsstrategie erarbeitet. Insbesondere die Errichtung des neuen Standorts im Brandenburg Park bietet eine Vielzahl neuer Möglichkeiten CO₂-Emissionen einzusparen und nachhaltige Lösungsansätze zu integrieren.³

Als Schulcaterer legt die Drei Köche GmbH viel Wert darauf, die Auswahl und Zubereitung der verwendeten Lebensmittel anhand mehrerer Nachhaltigkeitskriterien auszurichten. Bevorzugt werden insbesondere saisonale Lebensmittel in Bioqualität von regionalen Lieferanten, die ressourcenschonend produziert werden. Dadurch setzt das Unternehmen mittlerweile über 60 % Bio-Produkte ein. Auf genmanipulierte Lebensmittel wird verzichtet.⁴ Darüber hinaus verwendet die Drei Köche GmbH für die Herstellung ihrer Mahlzeiten für Kinder und Jugendliche keinerlei Geschmacksverstärker oder Aroma- und Zusatzstoffe.

Da es am neuen Standort im Brandenburg Park keinen Bezugswang für Wärme und Strom gibt, eröffnet sich für die Drei Köche GmbH die Möglichkeit, selbst Wärme und Strom zu erzeugen. Dies war am bisherigen Standort in Berlin-Hohenschönhausen nicht möglich, da dort

der Strom laut Mietvertrag vom Anbieter des Vermieters bezogen werden muss, welcher keinen Grünstrom liefert. Das Unternehmen plant deshalb am neuen Standort unter anderem die Errichtung von Photovoltaik-Anlagen, um dadurch die eigene Stromproduktion zu ermöglichen. Zusätzlich benötigter Strom soll von einem regionalen Grünstromanbieter bezogen werden. Ebenso soll überschüssig erzeugter Strom in das Netz eingespeist werden.⁵

Positiv hervorheben lässt sich der große Elan, den die Drei Köche GmbH bei der Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie zeigt. Es besteht die Bereitschaft, die im Rahmen der Nachhaltigkeitsstrategie erforderlichen Maßnahmen durchzuführen, selbst wenn diese für das Unternehmen vorerst höhere Kosten bedeuten. Das Unternehmen hat zudem großes Interesse daran, mit Expert:innen aus dem Bereich Nachhaltigkeit in Kontakt zu treten und deren Wissen und Fachkenntnisse bei der Gestaltung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie zu nutzen.⁶ Nachhaltigkeitsfragen könnten außerdem Teil der Marketingstrategie des Unternehmens werden. Das Verfolgen einer solch ganzheitlichen Nachhaltigkeitsstrategie verleiht der Drei Köche GmbH ein Alleinstellungsmerkmal, welches das Unternehmen gegenüber Konkurrenten hervorhebt.

1 Klaus Kühn, Tiefeninterview Drei Köche GmbH, interviewt von Luca Liebe, Telefonat, 7. April 2022.

2 Kühn.

3 Kühn.

4 „Drei Köche Catering Schule Berlin: Kontakt Schulverpflegung, Schulcatering, Schulessen“, Drei Köche (blog), zugegriffen 31. Mai 2022, <https://drei-koeche.de/kontakt-schulessen-berlin/>.

5 Kühn, Tiefeninterview Drei Köche GmbH.

6 Kühn.

Vorhabenbeschreibung

Dem Leitgedanken nach mehr Nachhaltigkeit folgend hat sich die Drei Köche GmbH dazu entschieden, im Zuge des Neubaus am Brandenburg Park in der Zukunft folgende Maßnahmen umzusetzen:⁷

- PV-Anlagen (eigene Stromproduktion)
- Verwertung der Lebensmittelabfälle zur Energieerzeugung (Biogas)
- Möglichst CO₂-arme Kühlung aus eigener Energiequelle
- Mehr Elektrofahrzeuge (das Unternehmen betreibt derzeit 35 Transport-LKW)

Die Drei Köche GmbH ist flexibel bei der Auswahl des Stromanbieters; der Bezug von grünem regionalem Strom von einem beliebigen Anbieter ist möglich. Ebenfalls gibt es keinen Bezugszwang von Strom und Wärme von Seiten der Betreiber des Brandenburg Parks. Im Bebauungsplan ist eine eigene Erzeugung von Strom und Wärme auf dem Grundstück möglich. Vertraglich zulässig wäre der Einsatz von Blockheizkraftwerken, Kraftwärmekopplungsanlagen, Wärmepumpen und die Kühlung sowohl durch den Brandenburg Park als auch durch eigene Anlagen. Im Brandenburg-Park gibt es keinen Ausschreibungsprozess und die Vergabekriterien müssen nicht geändert werden, um den Ausschreibungsprozess an die Nachhaltigkeitsstrategie auszurichten.⁸



PV-Anlagen

Auf dem 16.000 m³ großen Grundstück sollen sowohl auf der 1.800 m³ Dachfläche des Produktionsgebäudes als auch auf der 10.000 m³ Freifläche neben dem Gebäude PV-Anlagen installiert werden. Die Freifläche ist eine Wiese (landwirtschaftliche Nutzfläche), mit einem darunter liegenden Bodendenkmal. Die gewonnene Energie sollte, wenn möglich, den Eigenverbrauch decken. Es ist kein Energiespeicher vor Ort vorgesehen. Überflüssiger oder noch benötigter Strom soll über den Bezug oder die Einspeisung in ein grünes regionales Stromnetz geregelt werden.



Mini-Biosgasanlage für Speiseabfälle

Eine weitere Chance, erneuerbare Energien zu gewinnen, würde sich auch durch den Bau einer eigenen kleinen Biogasanlage ergeben. Täglich fallen im Unternehmen mind. 1200 kg Speisereste an, ein Großteil davon an den Ausgabestellen in Kitas und Schulen. Nur etwa 10% der Abfälle fallen direkt in den Großküchen an. Derzeit sammelt das Unternehmen die Essensreste täglich mit LKW von den Ausgabestellen ein und lagert sie am Standort der Großküche ein. In einem weiteren Schritt werden die Abfälle von dem Entsorgungsunternehmen ReFood abgeholt und energetisch weiterverarbeitet: Die Speisereste werden genutzt, um in Biogasanlagen Strom und Wärme zu erzeugen.⁹ Dadurch könnten die großen Mengen an Speiseabfällen (1200 kg pro Tag) energetisch verwertet und direkt vor Ort zur Energiegewinnung genutzt und somit der Anteil an selbst erzeugtem Strom und nutzbarer Wärme erhöht werden. Ebenso könnten dadurch die jährlichen Kosten von etwa 100.000€ für die Beauftragung eines Entsorgungsunternehmens eingespart werden.¹⁰ Ob der Bau einer eigenen Biogas-Anlage zum derzeitigen Zeitpunkt tatsächlich ökonomisch realisierbar ist, wird geprüft.¹¹

7 Kühn.

8 Kühn.

9 „Lebensmittelentsorgung | ReFood“, zugegriffen 1. September 2022, <https://www.refood.de/rf/startseite/>.

10 Kühn, Tiefeninterview Drei Köche GmbH.

11 Kühn.



E-Mobilität

Eine weitere Möglichkeit, das Unternehmen nachhaltiger zu gestalten, ist die Umstellung des LKW-Fuhrparks auf elektrisch oder mit Wasserstoff angetriebene Fahrzeuge. Bisher nutzt das Unternehmen bereits ein E-Transportfahrzeug. Aufgrund der geringen Reichweite und des kleineren Stauraums der derzeit auf dem Markt verfügbaren Modelle, hat sich die Drei Köche GmbH bisher noch nicht dazu entschieden, den Fuhrpark durch elektrische LKW zu ersetzen. Sollte es im Bereich der Elektromobilität von LKW keine baldige technologische Weiterentwicklung geben, kann das vom Unternehmen gesteckte Ziel, die bisherigen LKW durch Elektrofahrzeuge zu ersetzen, nicht kurzfristig erreicht werden.¹²



Digitalisierung

Um die Digitalisierung im Unternehmen voranzutreiben, implementiert der Betrieb aktuell ein Fuhrparkmanagement mit Tourenplanung, welches zum Jahresbeginn 2023 einsatzbereit sein wird. Des Weiteren werden für die neue Küche am Standort im Brandenburg Park zukunftsweisende Leitsysteme für die Verwendung von Robotik und Künstlicher Intelligenz eingebaut. In Zusammenarbeit mit der Firma Rieber arbeitet die Drei Köche GmbH außerdem an der Weiterentwicklung eines via Code und Scanner funktionierenden Waren- und Behälterbegleitsystems, welches ebenfalls in der neuen Küche zum Einsatz kommen wird.¹³

Ergebnisse

Stärken

- Bereitschaft, Nachhaltigkeit auch bei höheren Kosten als Kriterium für die Durchführung der Baumaßnahmen für den neuen Standort einzuführen und die Bereitschaft, das Gelernte zu teilen.
- Interesse in alle Richtung der erneuerbaren Energien ist da: PV-Anlage, Biogas, Elektromobilität etc.
- Der neue Standort soll ein umfassendes Nachhaltigkeitskonzept bekommen, nicht nur einzelne Themenbereiche anschneiden
- Die Drei Köche GmbH ist auch politisch beteiligt: sie sind im Gespräch, politische Rahmenbedingungen für die Nachhaltigkeit im Schulcatering zu verbessern

Schwächen

- Es gibt Verbesserungspotential beim Marketing
- Bisher sind im Unternehmen keine Expert:innen zum Thema Nachhaltigkeit
- Signifikante Mengen Abfall und Speisereste, vor allem aufgrund von Vorgaben
- Der alte Standort in Hohenschönhausen, der auch in Zukunft weiterhin in Betrieb bleiben soll, wurde in der Nachhaltigkeitsstrategie bisher nur wenig berücksichtigt.
- Es gibt keine Option, den Bau des Standorts von Grund auf neu zu planen und die Drei Köche GmbH muss sich als Mieter an die Vorgaben des Vermieters halten.¹⁴

¹² Kühn.

¹³ Kühn.

¹⁴ Kühn.

Chancen

- Der Neubau wird an die Installation und Anforderungen erneuerbare Energien anpassbar geplant und gebaut
- Es gibt ein hohes „Grundrauschen“ im Betrieb, wodurch die erzeugte Energie direkt verbraucht werden kann
- Nachhaltigkeit kann in die Marketingstrategie als Alleinstellungsmerkmal mit aufgenommen werden
- Der Bezug und die Erstellung von erneuerbaren Energien am Standort sind nicht nur nachhaltig, sondern es können trotz hoher Anfangskosten auch langfristig Kosten gesenkt werden
- Potenzielle Lerneffekte können bei Bedarf vom neuen Standort auf den alten übertragen werden
- Bezüglich der Digitalisierung befindet sich das Unternehmen aktuell im Ausbau ihres Potentials z.B. beim Tourenmanagement und der Digitalisierung der Küche

Risiken

- Anfänglich hohe Fixkosten durch Umsetzung und Installation von erneuerbaren Energien am neuen Standort
- Freifläche mit Bodendenkmal
- Alter Standort: Umsetzung von nachhaltigen Baumaßnahmen ist an die Vermieter gekoppelt
- Speichertechnologien sind bisher nicht immer wirtschaftlich
- Langwierige Prozesse und Bereitstellung von Kapazitäten und Arbeitskraft für die Beantragung und Pflege von Zertifikaten – muss wirtschaftlich sein

Handlungsempfehlungen



Politisch

Als Gründungsmitglied des Verbands der Berliner und Brandenburger Schulcaterer e.V.i.Gr. ist das Unternehmen an politischen Prozessen beteiligt und mit politischen Entscheidungsträger:innen im Gespräch, um die Rahmenbedingungen für die Nachhaltigkeit im Schulcatering zu verbessern.¹⁵ Insbesondere die strikten Preisvorgaben der Berliner Bezirke an das Schulessen stehen im Widerspruch zur Erfüllung hoher Qualitäts- und Nachhaltigkeitsanforderungen.¹⁶ Dies gilt angesichts der Herausforderung der derzeitigen, durch die Corona-Pandemie und den Angriffskriegs Russlands getriebenen, hohen Inflation, insbesondere für Lebensmittel und Energie umso mehr. Ein angepasster regulatorischer Rahmen, bzw. eine Änderung der Förderpolitik von gesundem und klimaschonendem Essen für Kinder und Jugendlichen, könnte hier neue Chancen ermöglichen.

15 „Schulcaterer aus Berlin und Brandenburg gründen Verband“, Vernetzungsstelle Kita- und Schulverpflegung Berlin e.V., zugegriffen 1. Juli 2022, <https://www.vernetzungsstelle-berlin.de/aktuelles-artikel/schulcaterer-aus-berlin-und-brandenburg-gruenden-verband/23/3/2012?cHash=0968443cfb02739b1c6918b54e9b45df>.

16 Kühn, Tiefeninterview Drei Köche GmbH.



Ökonomisch

Zu den Stärken der Drei Köche GmbH gehört die Entwicklung einer ganzheitlichen Nachhaltigkeitsstrategie für den geplanten Standort. Die vielfältigen Potenziale des neuen Standorts sollen bestmöglich genutzt werden. Von Seiten des Unternehmens besteht eine große Offenheit dafür, verschiedene Ansätze zu integrieren.

Da im Brandenburg Park weitere Unternehmen angesiedelt sind, könnte sich für die Drei Köche GmbH die Möglichkeit ergeben, überschüssig produzierte Energie direkt an diese weiterzuleiten und zu verkaufen. Auch wenn Akkus als Energiespeicher vom Unternehmen eher nicht in Betracht gezogen werden, könnte ggf. Prozessdampf eine mögliche Option zur Energiespeicherung für das Unternehmen darstellen.



Technologisch

Der Bau des neuen Standorts im Brandenburg Park bietet der Drei Köche GmbH viele Chancen, ihre umfassende Nachhaltigkeitsstrategie zu implementieren. Da der Bau von Grund auf neu geplant wird, besteht die Möglichkeit, bereits von Beginn an Nachhaltigkeitskriterien, angefangen bei der Auswahl der Baumethodik als auch -stoffe bis hin zur ausschließlichen Nutzung von erneuerbaren Energien, zu berücksichtigen.

Beispielsweise kann durch energiesparende Anlagen und Technik der Energiebedarf des Standorts reduziert werden. Außerdem kann der Standort direkt an die Anforderungen der Installation Erneuerbare-Energien-Anlagen angepasst werden, welches eine effiziente Integration erneuerbarer Energien ermöglicht. Den selbst erzeugten Strom kann das Unternehmen direkt vor Ort für den eigenen hohen laufenden Energiebedarf, z.B. für die Lüftung und Kühlung der Produktionsräume, nutzen, um somit unabhängiger vom Strommarkt und schwankenden Preisen zu werden. Desweiteren könnten am Standort auch E-Ladesäulen für Elektrofahrzeuge errichtet werden, für die der selbst erzeugte, grüne Strom ebenfalls genutzt werden könnte.



Innovationsbezogen

Es gibt Verbesserungspotenzial bei der allgemeinen Digitalisierung des Unternehmens. Eine digitalisierte Routenplanung könnte beispielsweise das Tourenmanagement der LKW verbessern, die Effizienz steigern, Kraftstoffe einsparen und einen geringeren CO₂-Ausstoß bedeuten. Auch im Bereich des Marketings könnte eine verstärkte Nutzung verschiedener Sozialer Medien die öffentliche Präsenz und Sichtbarkeit des Unternehmens stärken.

Eine Hürde bei der Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie besteht für das Unternehmen darin, dass bisher noch keine Expert:innen für den Bereich Nachhaltigkeit eingestellt wurden. Kooperationen mit Expert:innen aus dem Bereich der Erneuerbaren Energien stellen eine große Chance für die Drei Köche GmbH dar, um Zugang zu Fachwissen zu erlangen. Beispielsweise konnte ein Kontakt zu der Plattform „Lokale Energie“ hergestellt werden. Partner aus diesem Netzwerk könnten insbesondere bei Fragen zu Photovoltaikanlagen oder Biogasanlagen mit Fachwissen beratend zur Seite stehen. Gegebenenfalls könnte die Drei Köche GmbH auch im eigenen Unternehmen für den Bereich Nachhaltigkeit beauftragte Mitarbeiter:innen einstellen, die zum einen als erste Ansprechpersonen für externe Fachleute dienen könnten, aber auch innerhalb des Unternehmens Nachhaltigkeitsmaßnahmen weiter voranbringen.



Rechtlich

Die Drei Köche GmbH plant, Solarstromanlagen auf dem Dach und auf einer Freifläche zu installieren. Baurechtlich ist das auf einer Dachfläche unproblematisch. Vorhabenträger:innen können Maßnahmen selbst planen und umsetzen, oder sie über sogenannte Flächenpoolmodelle implementieren.¹⁷ Weiter werden technische Ansprüche an die Förderung von Biomasseanlagen geknüpft.

Die Entscheidung der Drei Köche GmbH Solaranlagen und eine Biogasanlage zu errichten, wird nicht durch gesetzliche Anreize untermauert. Insgesamt sollten Überlegungen angestellt werden, die dazu führen, dass bürokratischer Aufwand reduziert wird, gleichzeitig dessen Schutzzwecke wie Natur- oder Denkmalschutz nicht ausgehebelt werden.

¹⁷ „Bundesnaturschutzgesetz vom 29. Juli 2009 (BGBl. I S. 2542), das zuletzt durch Artikel 1 des Gesetzes vom 18. August 2021 (BGBl. I S. 3908) geändert worden ist“ (2022).

Literaturver- zeichnis

Literaturverzeichnis

Bundesnaturschutzgesetz vom 29. Juli 2009 (BGBl. I S. 2542), das zuletzt durch Artikel 1 des Gesetzes vom 18. August 2021 (BGBl. I S. 3908) geändert worden ist (2022).

Drei Köche. „Drei Köche Catering Schule Berlin: Kontakt Schulverpflegung, Schulcatering, Schulessen“. Zugegriffen 31. Mai 2022. <https://drei-koeche.de/kontakt-schulessen-berlin/>.

Kühn, Klaus. Tiefeninterview Drei Köche GmbH. Interviewt von Luca Liebe. Telefonat, 7. April 2022. „Lebensmittelentsorgung | ReFood“. Zugegriffen 1. September 2022. <https://www.refood.de/rf/startseite/>.

Vernetzungsstelle Kita- und Schulverpflegung Berlin e.V. „Schulcaterer aus Berlin und Brandenburg gründen Verband“. Zugegriffen 1. Juli 2022. <https://www.vernetzungsstelle-berlin.de/aktuelles-artikel/schulcaterer-aus-berlin-und-brandenburg-gruenden-verband/23/3/2012?cHash=0968443cfb02739b1c6918b54e9b45df>.

IKEM