

STRATEGI 2020-2024



18.03.2021

Vedtatt i ICDP Norges styre

Strategi 2020-2024

VEDTATT I ICDP NORGES STYRE

1. ICDP 1990 – 2019

Historien

Utgangspunktet for ICDP var et vennskap og faglig samarbeid mellom professorene Karsten Hundeide og Henning Rye. De var opptatt av de nye vitenskapelige studiene av barns utvikling, spesielt studier basert på tilknytningstradisjonen, samspillsorientert forståelse av spedbarns utvikling og ikke minst studiene til Reuven Feuersteins teori om formidlet læring. Med utgangspunkt i Marte Meo – metoden («med egen kraft») og MISC-metoden (*More Intelligent and Sensitive Child*), ble det formulert et utkast til et psykososialt intervensjonsprogram som senere ble ICDP. I 1989 ble Karsten Hundeide og Henning Rye invitert til UNICEF i New York, noe som ledet til samarbeid med Verdens Helseorganisasjon (WHO), og programmet ble introdusert i en rekke land.

Det nåværende ICDP ble utviklet basert på erfaringene fra spesielt to prosjekter; ICDP i helsestasjonene i Bergen der Karsten Hundeide var hovedansvarlig - og utprøving i et slumområde i Addis Ababa, Etiopia i samarbeid med Universitetet der, hvor Henning Rye hadde hovedansvaret. Erfaringer og analyser fra denne utprøving, ble den første ICDP-handboken til (Hundeide, 2001).

Gjennom Stiftelsen ICDP International ble flere med og programmet ble spredt både til de andre nordiske landene og gjennom de første store prosjektene til Etiopia, Angola, Colombia, Russland og Makedonia. I dag finnes det større og mindre aktivitet i mer enn 50 land i Afrika, Sør-Amerika og Asia.

I Norge tok daværende Barne- og familiedepartementet (BFD) i 1995 initiativ til en nasjonal satsing om foreldreveiledning, Program for foreldreveiledning. ICDP ble en viktig del av denne satsingen. Program for foreldreveiledning ble revidert og revitalisert i 2005, og ICDP-delen av programmet ble da forsterket. Ansvaret for programmet ble delegert fra BFD til Bufdir fra 2006, og ansvaret for opplæring av veiledere ble lagt til Bufetat og siden i 2018 til Spisskompetansemiljøet for foreldrestøtte. Målet er at programmet skal kunne tilbys i alle landets kommuner.

ICDP Norge ble opprettet som en egen enhet i 2006. I dag ivaretas programmet av ICDP Norge. Bufdir har etter avtale med ICDP Norge selvstendig bruk, implementering og videreutvikling av programmet, og samarbeider med ICDP Norge, spesielt når det gjelder fagutviklingen og implementeringsstrategi.

Forankring

Den faglige forankring til ICDP er beskrevet i Håndboka for ICDP-Veiledere der målet med programmet er formulert som «å understøtte omsorgskompetanse hos foreldre og andre som har omsorg for barn som sin profesjon. Programmet sikter først og fremst på å påvirke kvaliteten av kontakten og samspillet i relasjonen mellom barn og omsorgsgiver. ICDP har tre hovedmål:

- A fremme den positive oppfatningen av og holdningen til barnet.
- A påvirke omsorgsgivers forståelse av hvor viktig samhandlingen mellom omsorgsgiver og barnet er for barnets utvikling.
- A fremme omsorgsgivers oppfatning av seg selv som kompetent og mestrende.

2. ICDP 2020 – 2024

Situasjonsanalyse – styrker, svakheter, mulighet og trusler

I februar 2020 hadde ICDP Norge en workshop der vi jobbet med styrker, svakheter, muligheter og trusler for utvikling av program og organisasjon i ICDP. Dette gav følgende analyse:

ICDP er et er faglig tungt og intuitivt lett program som verden trenger. Programmet er kultursensitivt, og fleksibelt. Man er i ferd med å gjennomføre et par større RCT-studier, i tillegg til alle evalueringer og andre studier som viser god effekten både nasjonalt og internasjonalt. ICDP treffer en streng både hos tjenesteleverandører, men ikke minst hos omsorgsgivere og profesjonelle omsorgsgivere. ICDP har høy anerkjennelse i det offentlige og er en sentral del av f.eks. den offentlige foreldrestrategien og integreringsstrategien. Det jobbes bevisst med å utdanne veiledere med forskjellig morsmål.

ICDP Norge er del av et større nettverk av kompetente og engasjerte veiledere, trenere og andre med bred faglig og kulturell erfaringsbakgrunn. De fleste som er involvert i ICDP er i dag ansatte i stat og kommune med særlig helse og sosial-, psykologisk- og pedagogisk faglig bakgrunn. Flere bruker frivillig tid på ICDP, ved siden av tid i sine formelle jobber.

ICDP Norge har gjennom samarbeidsavtalen et meget godt forhold til Bufetat/Spisskompetansemiljøet for foreldrestøtte (SKM) der begge parter spiller en rolle i den kontinuerlig kvalitets- og utviklingsprosessen av programmet. Det er i dag et særlig behov for å øke oversikten og utvikle en ressursbase for ICDP veiledere og trenere. I tillegg er det et behov for å se på sertifiseringskriteriene og strukturen i opplæringen – og vurdere de forskjellige versjoner og se på implementeringsstrategien. Det er flere program.

Administrativt har ICDP Norge god kompetanse, mye idealisme og er i ferd med å få på plass en del gode strukturer som for eksempel regnskapsbyrå og databasesystem, i tillegg til at vi har både nettsider og facebook side som får økt tilslutning. Dette gir mulighet til å fortsette å øke promotere programmet til nye personer og strukturer.

ICDP Norge har vært en liten organisasjon, primært basert på frivillighet og uten demokratiske struktur. Både ICDP Norge og ICDP International har vært preget av å være etablert av en sosial entreprenør der programmet heller enn organisasjon har vært i fokus. Det har vært relativt få møteplasser i ICDP Norge. Den begrensede økonomien har vært basert på at man har solgt opplæringstjenester, samtidig som det har hatt lite utgifter. Dette gir en begrenset økonomisk base. På grunn av manglende ressurser har det vært begrensede muligheter til markedsføring via ICDP Norge. Det er også med årene kommet andre foreldreveiledningsprogram som tilbyr komplementerende og delvis konkurrerende tilbud.

ICDP Norge har god mulighet til å styrke økonomien gjennom å søke både offentlige-, men også midler fra Stiftelser etc. Gjennom det brede politiske og offentlige nettverket ligger det flere muligheter for nye allianser til beste for foreldre og barn både i Norge og verden ellers.

Visjon og Verdier

Formålet (iht. revidert formål etter årsmøte 2021)

«Formålet til International Child Development Programme (ICDP) er å arbeide for sunn utvikling hos barn og ungdom, med særlig vekt på å forbedre relasjonen mellom barnet og barnets omsorgsgiver innenfor familien og i de sammenhenger barn og ungdom lever i.

ICDPs psykososiale intervensjon er basert på humanistiske verdier, FN's konvensjon om barns rettigheter, og universelle prinsipper for menneskelig omsorg gjennom åtte tema for godt samspill og tre dialogene.

Programmets formål er å løfte fram omsorgsgivers egen sensitivitet og positive omsorgsmønstre. ICDP fremmer kompetansebygging innen psykososial omsorg og utdanning og er basert på nærmiljøtenkning gjennom lokale ressurspersoner og omsorgsnettverk.

Foreningen ICDP Norge er en forening som arbeider i samsvar med prinsippene og formålet til Stiftelsen Internasjonale ICDP.»

Verdier som ligger til grunn for program og organisasjon er:

1. Mobilisere ressursene i oss
2. Kultursensitivt
3. Raushet og samarbeid
4. Kvalitet
5. Frivillighet
6. Nysgjerrighet

Strategi 2020-2025

Ressurser og begrensinger:

ICDP Norge har ikke hatt en nedfelt flerårig strategi tidligere. Dette gjør at det er mye usikkerhet og dermed vanskelig å bestemme både hvor mye og når man skal klare å få ting på plass. ICDP Norge er også ennå primært basert på frivillighet, som underbygger usikkerheten. En del av elementene i strategien er avhengig av at man søker og får midler. Dermed er denne strategien ment å være fleksible og gjengi mer retning enn krav. Vi har det siste året sett hvor uforutsigbar verden er – og har opplevd at den enkeltes frivillige ressurs varierer mye.

Når det ikke er indikert noe annet, er målsetting for perioden frem til 2025.

Overordnet mål innen 2025:

ICDP Norges har en liten administrasjon som er med å promotere og videreutvikle ICDP i Norge og ICDP Norges internasjonale engasjement.

Mål:

1. ICDP er det foretrukne programmet hos Bufdir/SKM og blant politikere.

Delmål 1: Fortsette å forvalte avtalen med Bufetat/SKM for foreldrestøtte ved å ha et godt og nært samarbeid og utvikle flere konkrete samarbeidsprosjekt til beste for ICDP.

Delmål 2: Videreutvikle god kontakt med flere offentlige instanser og politikere.

Delmål 3: Søke offentlige prosjektmidler og etter hvert vurdere å «søke om» statsstøtte.

Indikator 1: Antall veiledere, trenere og grupper i det offentlige fortsetter å øke og vi begynner å få større oversikt over hvem de er.

Indikator 2: Sentrale politikere kjenner til ICDP.

Indikator 3: ICDP Norge har en god relasjon til flere relevante offentlige instanser og relevante politikere.

Indikator 4: ICDP Norge mottar statsstøtte.

2. ICDP Norge er en ryddig medlemsorganisasjon med en liten administrasjon og en sunn økonomi.

Delmål 1: ICDP Norge åpner for å kunne tegne seg som medlem i løpet av 2020 og inviterer å påvirke organisasjonen gjennom årsmøtet.

Delmål 2: ICDP Norge har en stall av frivillige som gir tid på forskjellige måter i organisasjonen – inkludert i styre og sentrale utvalg.

Delmål 3: ICDP Norge har i løpet av perioden fått minst et par ansatte, i tillegg til noen midlertidige prosjektmedarbeidere.

Indikator 1: ICDP Norge har innen 2025 vervet og registrert minimum 300 medlemmer.

Indikator 2: ICDP Norge har god og ryddig administrativ og personalmessig kapasitet med tjenlige administrative verktøy.

Indikator 3: ICDP har 1-3 inntektsbringende utviklingsprosjekt hvert år.

Indikator 4: ICDP Norge samarbeider med SKM om en ICDP Platform.

Indikator 5: ICDP har vurdert finansieringsmodellen sin.

3. ICDP Norge er godt kjent og flere ønsker å støtte ICDP Norge praktisk og økonomisk.

Delmål 1: ICDP Norge er synlig på offentlige arenaer, i media/sosiale medier og arrangerer selv arrangement.

Delmål 2: ICDP Norge og/eller SKM har utviklet enkle og talende informasjonsmaterieil.

Delmål 3: ICDP Norge åpner for muligheten til å gi en gave til ICDP og motta skattefradrag.

Indikator 1: Det foreligger en enkel innsamlingsstrategi og frivillige blir registrert.

Indikator 2: Det foreligger en enkel informasjonsstrategi som gjør ICDP synlig på både gamle og nye areaer.

Indikator 3: ICDP markere FNs Foreldredag 1. juni årlig.

Indikator 4: Arrangere noen seminarer/konferanser/arrangement årlig.

4. ICDP tilbyr forskjellige målgrupper med tydelig og godt bearbeidet materieil, gjennomføringsrammer og gode digitale løsninger.

Delmål 1: Håndboka er revidert i et samarbeid med SKM.

Delmål 2: ICDP Norge tilbyr opplæring direkte av veiledere, trenere og seniortrenere – inkludert til ideelle organisasjoner.

Delmål 3: Det foreligger et eget digitalt ICDP konsept med retningslinjer, opplæring og kvalitetssikring.

Delmål 4: ICDP Norge har i samarbeid med SKM godkjent en ICDP Ungdomsversjon og fulgt opp en ICDP Funksjonsnedsettelsesversjon.

Delmål 4: ICDP i Eldreomsorgen er ferdigstilt i samarbeid med PhDen til Line C. Holmsen. Det foreligger en implementeringsstrategi som blir gjennomført.

Indikator 1: Håndboka er bearbeidet og tilpasset en mer digital virkelighet.

Indikator 2: ICDP tilbyr opplæring av veiledere, trenere og seniortrenere.

Indikator 3: ICDP tilbyr aktivt digital opplæring og ICDP-grupper, tilbyr en ungdomsversjon, en funksjonsnedsettelsesversjon og en eldreversjon

Indikator 4: ICDP tilbyr opplæring av veiledere, trenere og seniortrenere.

5. ICDP forskning og effekt er samlet og formidles

Delmål 1: ICDP Norge samarbeider med SKM om en digital plattform/ressursbank der forskning også kan formidles.

Delmål 2: ICDP Norge har en egen plan for formidling av forskning i norske forhold.

Delmål 3: Evaluering av alle grupper og opplæring er systematisert i samarbeid med SKM.

Delmål 4: ICDP Norge og/eller SKM har utviklet enkle og talende informasjonsmateriell.

Delmål 5: ICDP Norge arrangerer og initierer seminar og annet. Foreldredagen blir markert årlig og er i ferd med å etablere seg som en institusjon.

Indikator 1: Bedre rapportering i det nye ICDP-plattformen.

Indikator 2: Det er utviklet et system for systematisk evaluering/forskning/historie-innhenting/brukerstemmeformidling.

Indikator 3: ICDP Norge har eget Fagutvalg og Forskningsutvalg.

Indikator 4: ICDP Norge presenterer relevante masteroppgaver på seminar o.l.

6. ICDP har definerte samarbeidspartnere

Delmål 1: ICDP Norge vurderer å inngå lenger samarbeidsavtale med 1-2 strategiske partnere dersom muligheten byr seg.

Delmål 2: ICDP Norge vurderer å inngå 2-3 mindre samarbeidsavtaler.

Delmål 3: De økonomiske modellene i slike samarbeidsavtaler er vurdert – både nasjonalt og internasjonalt.

7. ICDP Norge har internasjonalt samarbeid

Delmål 1: ICDP Norge bidrar aktivt internasjonalt til en klarere implementeringsstrategi i ICDP International og bidrar aktivt til økt organisasjons-demokrati i ICDP International.

Delmål 2: ICDP Norge har en plan for initiativ og oppfølging av internasjonale engasjement fra norsk side.

Delmål 3: ICDP Norge promoterer ICDP i internasjonale fora overfor norske myndigheter og ideelle organisasjoner.

Delmål 4: ICDP Norge har vedtatt et internasjonalt opplæringsopplegg – for fysiske og digitale opplæring.

Delmål 5: ICDP Norge har gjennom et bredt samarbeid i gang satt ett større forskningsprosjekt.

Delmål 6: ICDP Norge er med i ICDP Nordiske styret.

Indikator 1: ICDP Norge har bidratt til 10 nasjonale ICDP organisasjoner internasjonalt og 2 regionale ICDP

Indikator 2: ICDP Norge arrangerer internasjonale seminar og konferanser digitalt og fysisk.

Indikator 3: ICDP Norge har arrangert én Nordisk nasjonal konferanse

Indikator 4: ICDP Norge bidrar aktiv til ICDP Internasjonalt.

Indikator 5: ICDP Norge kan vise til et større forskningsprosjekt internasjonalt.