

Projektbeskrivelse

Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Foreningen Ingen Bliver Efterladt

helsefonden





Kontaktinformation

Foreningen Ingen Bliver Efterladt

Hostrups Have 21, 3.tv.
1954 Frederiksberg C
CVR-nummer: 42193755

E-mail: info@ibe.nu
Telefon: +45 44 10 90 93

Tak til

Projektbeskrivelse er muliggjort takket være støtte fra Helsefonden. Foreningen Ingen Bliver Efterladt er taknemmelig for denne støtte.

Udarbejdelse

Projektbeskrivelse er udarbejdet af Foreningen Ingen Bliver Efterladts bestyrelse. Bestyrelsen har i forbindelse med dele af projektbeskrivelsen samarbejdet med Over Byen Arkitekter omkring ønsker til potentiel ejendom, tanker omkring forandringsmuligheder med udgangspunkt i ønsket om at skabe nye rammer for fællesskab, samt tanker omkring sociale mursten, bæredygtighed mv. Derudover har Trap Consulting bidraget med viden om lovgivningsmæssige emner omkring etablering og drift af et bosted. Sidst men ikke mindst har bestyrelsen trukket på erfaringer fra en række andre samarbejdspartnere og eksterne rådgivere.

Læsevejledning

For at opfylde Foreningen Ingen Bliver Efterladts hovedformål, som udover at etablere og opstarte driften af en selvejende institution, også indeholder en ambition om at skabe opmærksomhed og udbrede viden om handicapområdet generelt og fungere som videnscenter for andre, der ønsker at starte et selvejende bosted, er denne projektbeskrivelse bygget op, så alle væsentlige og relevante områder er detaljeret beskrevet og belyst. Projektbeskrivelsen er bygget op, så den kan læses i sin helhed, alternativt kan læseren dykke ned i afsnit af relevans.



Indhold

Kontaktinformation.....	2
Tak til.....	2
Udarbejdelse.....	2
Læsevejledning.....	2
Projektet – Nye Rammer For Bedre Livskvalitet.....	4
Foreningens formål og vision.....	6
Målgrupper.....	7
Historien bag Foreningen Ingen Bliver Efterladt.....	8
Baggrund – Samfundsmæssige og politiske diskurser.....	10
Positive fællesskaber og mangfoldighed – Nye Rammer For Bedre Livskvalitet.....	12
Hvad er nyhedsværdien.....	13
Ønskespecifikation ift. bostedet – Geografisk placering, areal og indhold.....	14
Tanker vedr. støttebeboerne.....	16
Tanker og ønsker til musikøvelokale og kunstatelie.....	16
Bæredygtighed – Ønsker til ombygning, indretning og drift mv.....	17
Social bæredygtighed.....	17
Miljømæssig bæredygtighed.....	18
Økonomisk bæredygtighed.....	19
Værdigrundlag og juridisk grundlag.....	20
Handicapkonventionen.....	20
Juridisk ramme i henhold til Serviceloven.....	20
Socialtilsynet – nygodkendelse og løbende driftorienterede tilsyn.....	22
Bostedets Juridiske konstruktion.....	23
Projektets tidsplan, indhold, delmål samt resultater.....	24
Foreningens økonomi – Anlæg og drift.....	27
Præsentation af bestyrelsen bag Foreningen Ingen Bliver Efterladt.....	30
Organisering og samarbejdspartnere.....	31
Succeskriterier – Evaluering og dokumentation.....	32
Forankring af Projektet: Nye Rammer For Bedre Livskvalitet.....	34
Analyse: Styrker, muligheder, svagheder og trusler.....	36
Bilag 1: Vedtægter – Foreningen Ingen Bliver Efterladt.....	41
Bilag 2: Ønskespecifikation for bostedet.....	46
Bilag 3: Sådan blev Bostedet Ingen Bliver Efterladt til – Tidslinje.....	47
Bilag 4: Præsentation af bestyrelsen.....	50



Projektet – Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har valgt at navngive vores ambitiøse projekt: Nye Rammer For Bedre Livskvalitet.

Projektnavnet er valgt, fordi det favner bredt, og fordi Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker, at der er tale om ”nye rammer” i vidtgående forstand. Nye rammer, der skal have fokus på at skabe bedre rammer for fællesskaber og dermed højne livskvaliteten for mange.

Projektet har relevans og er vigtigt for at imødekomme både tidens generelle samfundsmæssige udfordringer samt udfordringer, der er særligt gældende for grupper af sårbare. For gruppen af sårbare er det en udfordring, at tiden er præget af stigende udgifter på en række sociale områder, hvilket har som konsekvens, at muligheden for tilstrækkelig støtte, muligheden for at leve værdige liv samt muligheden for at opleve sig som en del af samfundet kan være udfordret for visse grupper. For både de sårbare og samfundet generelt er det desuden en udfordring, at det samfundsmæssige normalbegreb er blevet og til stadighed fortsat bliver snævrere samtidig med, at vi lever mere og mere adskilt. Faktorer, som blandt andet fører til, at flere oplever ensomhed, mistrivsel, følelsen af at stå uden for fællesskabet, faldende sundhed og livskvalitet samt en stigende oplevelse af mangel på samfundsmæssig forbundethed og sammenhængskraft (jf. uddybende læsning i afsnittet: Baggrund – Samfundsmæssige og politiske diskurser).

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at stå på skuldrene af den stigende opmærksomhed, der er på vigtigheden af fællesskaber og nye og anderledes måder at indrette, bo og etablere sig på, hvor der er fokus på værdier som fællesskab, værdighed, synlighed, repræsentation, forbundethed og sammenhængskraft.

Når Foreningen Ingen Bliver Efterladt taler om ”nye rammer”, er der således dels tale om nye rammer internt i bostedet for beboerne med udviklingshæmning. Dels ønsker vi, at der indtænkes en driftsøkonomi, der rummer, at beboerne får den nødvendige støtte og hjælp til at kunne udvikle sig og leve sunde og meningsfulde liv. Bostedet skal også etableres på en måde, hvor de ualmindelige¹ lever sammen med de almindelige (støttebeboere), og hvor de lokale inviteres ind og inddrages i fællesskabet både med og uden de ualmindelige – til fælles glæde og gavn for alle.

¹ Foreningen Ingen Bliver Efterladt anvender begreberne almindelige og ualmindelige mennesker for at introducere et så inkluderende sprogbrug som muligt. De unge, der er den primære målgruppe for dette projekt, har en kromosomdefekt, som er grunden til deres mange udfordringer. De er ikke, som folk er flest. De kan være ualmindelig skønne / besværlige / kreative / ukreative etc. Med anvendelse af ordet ualmindelige ønsker vi at introducere en måde at se på denne gruppe med kærlige øjne og lysten til både at anerkende deres medfødte udfordringer, men også deres ressourcer i form af evne til nærvær, umiddelbarhed og kærlighed. Juridisk har de samme rettigheder som alle andre, men deres muligheder for at udfolde rettighederne er begrænsede. Kunne de selv, havde de ikke brug for en hjælpende hånd. Med et livs kendskab til dem må vi slå fast: De er dejligt ualmindelige – de skal bare have en støttende hånd i ny og næ.



Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker sidst men ikke mindst at bidrage til, at bostedet bygges/ombygges ud fra en arkitektonisk tanke om, at muligheden for og opfordringen til fællesskab indtænkes på en ny og anderledes måde, ligesom Foreningen ønsker at inkludere tankerne fra Realdanias projekt ”Sociale mursten”², der viser, at veludformede fysiske rammer kan løfte kvaliteten og effekten af den socialfaglige indsats for udsatte og marginaliserede grupper og dermed bidrage til øget livskvalitet for beboerne samt øget arbejdsglæde og trivsel blandt medarbejderne.

Foreningens håb er, at vores projekt samlet set kan fungere som eksempelprojekt for andre, samt at vores erfaringer kan bruges bredt i forhold til fremtidige bosteder/boformer.

Bostedet er således tænkt som et ambitiøst projekt, hvor målsætningen er, at det skal række ud over den primære målgruppe.

² <https://realdania.dk/projekter/sociale-mursten>, 2017



Foreningens formål og vision

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er etableret med det overordnede formål at skabe rammer for, at mennesker med særlige behov gives mulighed for at udvikle sig og opnå selvstændighed og livskvalitet med udgangspunkt i den enkeltes evner, ressourcer og behov (jf. Foreningens vedtægter, Bilag 1).

Foreningens primære formål er således:

- At etablere og nytænke/nyindrette et privat bosted for mennesker med udviklingshæmning, der skaber gode fysiske rammer for fællesskaber, nye mødesteder, samt større livskvalitet og helse blandt andet via øget tryghed, øget sundhed og ikke mindst via minimering af marginalisering og ensomhed.

Vi tror på omvendt integration i form af, at almindelige mennesker har en dagligdag sammen med ualmindelige til fælles glæde og livskvalitet for alle parter. Bostedet skal således inkludere almindelige som lejere af nogle af lejlighederne samt værksteder for kunstnere og lokale, som skal indgå i fællesskabet.

Vi tror på, at livet skal leves sammen, og vi tror på, at livskvaliteten øges for alle, når livet leves sammen på tværs af traditionelle sociale, kulturelle og økonomiske skel.

Erfaringerne fra dette fællesskab skal igennem Foreningen Ingen Bliver Efterladt være den drivende kraft i forhold til Foreningens andre beskrevne formål, som er:

- At arbejde for at skabe opmærksomhed, oplysning og viden om mennesker med udviklingshæmning og deres situation samt om handicapområdet generelt.
- At støtte udviklingen af levende og integrerende boformer i Danmark.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at udvikle og etablere et bosted, som ud over at være nytænkt ud fra en fællesskabs- og inklusionstankegang, også er økonomisk, socialt, kulturelt og i videst muligt omfang miljømæssigt bæredygtigt, og som kan inspirere og eventuelt kopieres af andre interesserede med det overordnede mål: ”At næste bosted skal være lettere at etablere”.

Alt i alt er det Foreningen Ingen Bliver Efterladts ønske at investere i menneskers liv og levevilkår. Vores vision bygger på en række værdier og principper, hvor vi tror på og ønsker et samfund, hvor vi beriger hinanden, hvor der ikke er et dem og et os, men et vi, og hvor vi via mangfoldige fællesskaber knytter bånd mellem beboerne og lokalområdet, bygger bro over fordomme, modvirker ensomhed samt højner livskvaliteten for den enkelte for på den måde at bidrage til at styrke samfundets sammenhængskraft og dermed samfundets sundhed.

Vi ønsker at arbejde nytænkende, og så vidt det overhovedet er muligt bæredygtigt – både i forhold til fx. arkitektur, ombygning, indretning, drift samt i forhold til etablering af udearealer, biodiversitet mv.

Foreningen Ingen Bliver Efterladts formål er indgående beskrevet i formålsparagraffen (§ 2) i Foreningens vedtægter (jf. Bilag 1).

Af samme vedtægter er det bestemt, at Foreningens midler og eventuelle overskud udelukkende kan anvendes i overensstemmelse med Foreningens formålsparagraf/ til opfyldelse af Foreningens formål (jf. § 9, stk. 1. og § 14, stk.1.). På sigt vil der blive stiftet en fond, der skal drive det kommende bosted.



Målgrupper

Målgrupperne for Foreningen Ingen Bliver Efterladts arbejde er:

- 10-12 mennesker med udviklingshæmning, 2-4 støttebeboere, medarbejdere, kunstnere, musikere, samt lokalbefolkningen, som alle indbyrdes bor og/eller mødes og indgår i lokalmiljøet med det formål at skabe en levende boform.
- Beslutningstagere og andre interessenter med det formål at inspirere, dele erfaringer og derved støtte udviklingen af positive boformer for sårbare og andre i samfundet.



Historien bag Foreningen Ingen Bliver Efterladt

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er startet af forældrene til 10 unge med Downs syndrom, der allerede bor sammen på et kommunalt bosted under §105, Almenboligloven, med støtte via § 85, Serviceloven. Grundet sammenlægninger og løbende nedskæringer på området hen over en årrække etablerede forældrene i 2021 Foreningen Ingen Bliver Efterladt med ønsket om at arbejde for:

- 1) Etablering, nytænkning/nyindretning samt drift af et privat bosted for mennesker med udviklings-hæmning.
- 2) Arbejde for at skabe opmærksomhed og viden om handicapområdet generelt.
- 3) At udvikle et koncept for etablering af et bosted som ud over at være nytænkt også er økonomisk, socialt, kulturelt og i videst muligt omfang også miljømæssigt bæredygtigt, og som kan inspirere og eventuelt kopieres af andre interesserede med det overordnede mål: "At næste bosted skal være lettere at etablere".

Navnet Ingen Bliver Efterladt er inspireret af Walt Disneys tegnefilm Lilo og Stich Ohana. Ohana betyder familie, og familie betyder, at ingen bliver efterladt eller glemt. Vores visioner, vores værdier og vores tankegang er rodfæstet i familien og fællesskabet som den bærende kraft, hvor alle kan bidrage, og alle har ressourcer.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har via bestyrelsen og medlemmerne af Foreningen siden sin etablering arbejdet på og arbejder fortsat kontinuerligt på at skabe opmærksomhed om handicapområdet generelt samt at kortlægge potentielle etableringsmuligheder for bostedet, være i dialog med interessenter, myndigheder, politikere, potentielle investorer, ejendomsselskaber, fonde samt andre relevante rådgivere og eksperter. Foreningen har ligeledes løbende brugt tid og ressourcer på at kortlægge de lovgivningsmæssige rammer, udarbejde kravspecifikationer til ejendommen/bostedet, undersøge mulighederne for den optimale juridiske konstruktion, udarbejde driftsøkonomisk budget og være i dialog med Socialtilsynet, kommunen mv.

Fra starten har det således ligget Foreningen på sinde at skabe bred opmærksomhed om Foreningen Ingen Bliver Efterladts specifikke sag og dels om udfordringerne på handicapområdet generelt. Der er derfor anvendt tid og ressourcer på at få lavet en hjemmeside med relevant tekst og billeder samt etablere et fundament og en strategi for Foreningens vedvarende SoMe aktiviteter på både Facebook og Instagram. Denne indsats og kommunikation er dels iværksat for at gøre opmærksom på ønsket om at etablere et bosted for de unge med Downs/udviklingshæmning, dels iværksat for at gøre opmærksom på udfordringer på handicapområdet generelt.

Forældrene bag Foreningen har desuden fra stiftelsesåret afholdt en årlig bazar med henblik på at indsamle midler til at opfylde Foreningens formål. Den årlige bazar er blevet en tiltagende succes med et voksende antal besøgende og et voksende overskud i takt med, at kendskabet til Foreningen og de unge er blevet mere udbredt.



Muligheden for at kommunikere endnu bredere er blandt andet lykkedes via TV2 serien ”Ups, vi er voksne”. Serien har bidraget til at øge kendskabet til de ualmindelige – deres liv, hverdag og udfordringer, ligesom det har givet andre sårbare og handicappede ”en stemme” og et fællesskab samt noget og nogle at spejle sig i. Serien har derudover bidraget til at øge kendskabet til Foreningen Ingen Bliver Efterladt, vores vision og mål, ligesom det fra starten har været vores ønske og håb, at den skulle øge kendskabet til og skabe fokus på handicapområdet generelt.

TV-serien ”Ups, vi er voksne” er vi hen ad vejen begyndt at kalde for ”vores digitale visitkort”, og der er ingen tvivl om, at kommunikationen på landsdækkende TV særligt fra foråret 2023 har bidraget positivt til at åbne dørene til potentielle samarbejdspartnere og interessenter, idet kendskabet til de unge, til handicapområdet, til Foreningen og til vores visioner, drømme og ønsker er blevet mere udbredt.



Baggrund – Samfundsmæssige og politiske diskurser

Som beskrevet, ønsker Foreningen Ingen Bliver Efterladt blandt andet at bidrage til, at mennesker med udviklingshæmning og andre med særlige behov har mulighed for at leve mere sunde og værdige liv.

De samfundsmæssige og politiske diskurser, der er oppe i tiden, opleves meget modsatrettede. Der argumenteres bredt for voksende udfordringer i forbindelse med store udgiftsstigninger på socialområdet, og på den baggrund er der igennem de seneste år gennemført flere omprioriteringer, der har gjort det betydeligt sværere at sikre den rette hjælp og støtte til alle. Den seneste rapport (september 2024) fra FN's Handicapkomité i Genève³ konkluderer således også, at der kan fremføres en række bekymringer om forholdene for mennesker med handicap i Danmark.

Nogle argumenterer for, at den politiske diskurs 2024 er ”.. præget af retfærdiggørelsesideologi, der retfærdiggør og legitimerer ringere levevilkår for mennesker med handicap ved at positionere og fremstille dem som en trussel for den offentlige økonomi og andre befolkningsgruppers velfærd og levevilkår⁴”.

Sideløbende kører der på en og samme tid en både politisk og samfundsmæssig debat om retten til et værdigt liv. Der tales om vigtigheden af at sikre livskvalitet, vigtigheden af omsorg, vigtigheden af at bekæmpe uligheden i sundhed, samt vigtigheden af at bekæmpe den stigende mistrivsel, ensomhed og oplevelse af social eksklusion i befolkningen.

Det er et faktum, at vi i Danmark oplever stigende udfordringer med mistrivsel, oplevelse af ensomhed og social eksklusion – ikke kun blandt sårbare og unge, men i befolkningen generelt. Alle undersøgelser peger i den retning. Herunder fremgår det af den Nationale Sundhedsprofils midtvejsopfølgning fra 2024, at knap 10 % af den voksne befolkning føler sig svært ensomme, svarende til 470.000 voksne over 16 år⁵. Samtidig viser Fællesskabsmålingen – En undersøgelse af livsvilkår og social eksklusion i Danmark – udarbejdet af TrygFonden og SFI i 2017, at 18% af danskerne mellem 18-70 år oplever, at de står på kanten af de fællesskaber, som andre danskere mødes i, mens 4% oplever en følelse af at stå helt uden for⁶.

Det er ligeledes et faktum, at vores samfund igennem de seneste 40 år er blevet tiltagende opdelt. Dette beskrives blandt andet i diverse forskningsprojekter, heraf af Realdania i ”Boligviden – Boliglaboratorium”, hvor det fremgår, at vi også i Danmark har skabt en klar social opdeling af vores samfund. ”Vores byer er segregerede, og velfærdssamfundets omsorgsopgaver er specialiseret og placeret på hver sin institution”. ”... Institutionerne og de forskellige boformer er placeret på afstand af hinanden, så de kan optimeres og effektiviseres til deres særlige formål”. Segregation er betegnelsen for adskillelse af befolkningsgrupper, hvilket ifølge Realdanias undersøgelse betyder, ”at vi i stigende grad bor i kvarterer, hvor vores naboer målt på uddannelses- og indkomstniveau ligner os selv. Det kan true samfundets sammenhængskraft, hvis vi ikke i hverdagen møder folk, som kommer fra andre lag i samfundet end os selv...”⁷.

³ United Nations, Convention on the Rights of Persons with Disabilities, CRPD/C/DNK/CO/2-3, Distr.: General 5 September 2024, ADVANCE UNEDITED VERSION, Original: English.

⁴ Ableisme, Emil Søjbjerg Falster, 2024, side 27.

⁵ Kilde: Danskernes Sundhed – Den Nationale Sundhedsprofil 2023, Christensen, A.I et al., Statens Institut for Folkesundhed, SDU for Sundhedsstyrelsen, 2024.

⁶ Kilde: Fællesskabsmålingen. En undersøgelse af livsvilkår og social eksklusion i Danmark, 2017, TrygFonden og SFI.

⁷ Kilde: ”Boligviden – Boliglaboratorium”, STATENS KUNSTFOND OG REALDANIAS BOLIGLABORATORIUM, side 68.



I forhold til Foreningen Ingen Bliver Efterladts primære målgruppe er vi optaget af, at normalbegrebet bliver snævrere og snævrere, når institutioner fortsat lukker sig om sig selv, og alle grupper i samfundet ikke er repræsenteret. Dette har i bred forstand betydning for det samfund, vi lever i. Det er således vigtigt, at vores unge og andre sårbare grupper er repræsenteret i samfundet, så både de selv og det omkringliggende samfund har mulighed for at bidrage positivt til sameksistensen.

For den enkelte har manglende prioritering og nedskæringer ligeledes konsekvenser. Når fællesskabet, den pædagogiske indsats samt fokus på hjælp, udvikling og sundhed nedskæres, og når vores unge og andre med funktionsnedsættelser placeres i etværrelses lejligheder under almenboliglovens § 105 og socialpædagogisk støtte i eget hjem efter servicelovens § 85, mister de kompetencer, bliver ensomme og usunde, hvilket går ud over den enkeltes livskvalitet.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at arbejde i en anden retning til gavn for både sårbare grupper og samfundet generelt.

Vi ønsker at sætte fokus på livskvalitet som et afgørende pejlemærke, hvor vi arbejder i modsat retning af silotænkning og udnytter ressourcerne på en mere bæredygtig måde, der fremmer trivsel og livskvalitet for alle. Med inspiration fra begrebet "Wellbeing economy"⁸ ("Livskvalitets-/Trivselsøkonomi"), som der arbejdes med i flere lande, ønsker vi at arbejde ud fra en tilgang, hvor der er fokus på at skabe trivsel, sundhed, lighed og bæredygtighed, og hvor økonomi ikke er et mål i sig selv, men er et middel til at realisere vores mål.

⁸ <https://weall.org/what-is-wellbeing-economy>. <https://www.altinget.dk/sundhed/artikel/raadgivere-og-analytiker-nye-sundhedsindsatser-skal-fokusere-paa-befolkningens-livskvalitet>. Citat: "En wellbeing economy er et paradigmeskift, hvor det primære mål ikke er økonomisk vækst, men i stedet trivsel, sundhed, lighed og bæredygtighed", citat fra artikel.



Positive fællesskaber og mangfoldighed – Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er optaget af og ønsker at styrke positive fællesskaber – ikke bare for gruppen af beboere (ualmindelige og almindelige), men, som allerede nævnt, i høj grad også for det lokale og omkringliggende samfund.

Fællesskab, sociale relationer og mangfoldighed spiller en central rolle i menneskers trivsel, fysiske og mentale sundhed og livskvalitet. Der er stærke videnskabelige beviser, der understøtter denne sammenhæng⁹.

Fællesskab er vigtigt for menneskets trivsel af flere grunde. Både for ualmindelige og almindelige. At have mennesker at tale med, at gøre noget sammen med andre, giver mulighed for tætte relationer og fælles oplevelser, hvilket kan være med til at reducere stress og forbedre mental sundhed. At være en del af et fællesskab giver en følelse af tilhørsforhold, af samhørighed, at være en del af noget, der er større end en selv. Forskning viser tillige, at stærke sociale relationer bevirker forbedret mental og fysisk sundhed i direkte modsætning til social isolation, som ses at være forbundet med en højere risiko for en række sundhedsproblemer. Fællesskaber på tværs af befolkningsgrupper kan desuden bidrage positivt til at reducere fordomme, stigmatisering og marginalisering og bidrage til et mere inkluderende, mangfoldigt og sammenhængende samfund.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt tror på, at livet skal leves sammen, og vi tror på, at livskvaliteten øges for alle, når livet leves sammen på tværs af traditionelle sociale og kulturelle skel.

Vi tror på omvendt integration. At almindelige mennesker har en dagligdag sammen med ualmindelige – til fælles glæde og livskvalitet. På samme måde som de almindelige kan bidrage positivt til de ualmindeliges liv, er Foreningen Ingen Bliver Efterladt af den overbevisning, at gruppen af mennesker med udviklingshæmning eller de ualmindelige kan bidrage til de almindeliges liv med deres langsomhed, nærvær, hjertelighed og umiddelbarhed i deres følelsesliv.

Tanken med denne boform og de tilhørende faciliteter er således at mindske ensomheden og øge livskvaliteten og sundheden for både almindelige og ualmindelige og på samme tid bidrage til diversiteten og accepten af forskellige grupper i samfundet. Foreningen er af den overbevisning, at livet leves bedst i relation (som megen forskning også peger på), og at man med den slags boform/fællesskab kan mindske ensomhed og sårbarhed og øge livskvaliteten bredt i samfundet.

⁹ World Happiness Report: Udgivet af FN fremhæver, at sociale relationer og fællesskab er nogle af de vigtigste faktorer for menneskelig lykke og trivsel.

Harvard Study of Adult Development: En af de længstvarende studier af voksenliv, der startede i 1938, viser, at gode relationer er nøglen til lykke og sundhed. Resultaterne viser, at mennesker, der har tætte relationer til familie, venner og deres fællesskab, er lykkeligere, sundere og lever længere.

Cacioppo's Research on Loneliness: John Cacioppo, en amerikansk socialpsykolog, har gennemført omfattende forskning om de negative effekter af ensomhed. Hans arbejde viser, at ensomhed kan føre til alvorlige helbredsproblemer og øge risikoen for tidlig død.



Hvad er nyhedsværdien

I forlængelse af beskrivelsen af formål og vision er det Foreningen Ingen Bliver Efterladts vurdering, at projektet på mange måder indeholder nye tanker og løsninger, der udover at kunne gøre en forskel for den primære målgruppe ligeledes er ambitiøse i forhold til at bidrage til løsning af en række samfundsmæssige udfordringer. Foreningens mål er således, at projektet skal tjene som et eksempelprojekt, som kan kopieres af andre interessenter.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker med projektet at bidrage med nyt ved:

- At øge mængden af erfaring og viden om boformer, der øger livskvaliteten og sundheden, samt ned-sætter ensomheden i samfundet og sikrer, at forskellige samfundsgrupper ikke kun lever adskilt, men også integreret.
- At arkitektur, indretning og de fysiske rammer skal være nytænkende og nyskabende og dermed understøtte muligheden for at være en del af et fællesskab, der i sin natur inddrager det gode, familier kan byde på: Relationer, fællesskab, tryghed og muligheden for at leve livet sammen.
- At arkitekturen, indretningen og de fysiske rammer er en medskabende faktor i forhold til beboernes trivsel og den pædagogiske indsats.
- At kendskab til og integration med andre befolkningsgrupper sikrer sammenhængskraft og sundhed i samfundet.
- At boformen er samfundøkonomisk bæredygtig, når øget trivsel, sundhed og livskvalitet medregnes.



Ønskespecifikation ift. bostedet – Geografisk placering, areal og indhold

Som beskrevet, ønsker Foreningen Ingen Bliver Efterladt at skabe en ny og anderledes form for bosted; et levende bofællesskab med musik, kunst, bevægelse, tårer og latter, almindelige og ualmindelige under samme tag. Vi tror, som sagt, på, at livet skal leves sammen, og vi tror på, at livskvaliteten øges for alle, når livet leves sammen på tværs af traditionelle sociale og kulturelle skel.

I kraft af bofællesskabet ønsker vi dermed at skabe mulighed for, at livet for mennesker med udviklingshæmning, studerende/støttebeboere, kunstnere og lokale får mulighed og plads til at udfolde sig i fællesskab.

Krav til geografisk placering og afstande

Det er et ufravigeligt krav, at Foreningen Ingen Bliver Efterladts bosted skal ligge i Københavns Kommune. Det geografiske krav til placering er gældende, fordi de unge ualmindelige allerede har etableret sig her med arbejde, uddannelse, fritid og relationer. De unges job er en vigtig del af deres hverdag, trivsel, udvikling og sundhed, og det er desværre ikke garanteret, at de kan beholde deres jobs, hvis de flytter ud af Københavns Kommune.

Bestyrelsen for Foreningen Ingen Bliver Efterladt er klar over, at dette er et særligt vilkår i forhold til at finde en ejendom, idet tilgængeligheden af bygninger af den nødvendige størrelse og indretnings-/ombygningspotentiale er mere begrænset i København, end det måske ville være i en omegnskommune.

Idet de unge, som beskrevet ovenfor, passer både arbejde og uddannelse, er adgang og afstand til offentlig transport også af betydning. Det samme er gældende for faciliteter som fx supermarked og andre butikker. For en ualmindelig ung tager det ca. 15-20 minutter at gå én kilometer. Derfor vil kortest mulig afstand være at foretrække, for at de unge selv kan varetage indkøb mv. i en så stor udstrækning som muligt.

Overordnede ønsker til indhold

Som udgangspunkt har Foreningen Ingen Bliver Efterladt følgende ønsker til bostedet:

- 10-12 lejligheder til de unge med tekøkken og eget bad¹⁰.
- Desuden 2-4 boliger til støttebeboere.
- Fælleslokaler; køkken-alrum, stue, kontor med soveplads, bryggers m. vaskemaskiner, toilet, bad og træningslokale.
- Musikøvelokale, kunstatelier og eventuelle andre kulturelle tiltag, som anvendes af både beboere og lokale.
- Have/taghave med gynger, trampolin, udendørs træningsmaskiner, høns, kaniner, køkkenhave og/eller drivhus, plads til fugle, insekter og fællesskab samt et vandsystem, der gør det muligt at opsamle og genanvende regnvand.

For specificeret beskrivelse af ønsker henvises til Bilag 2.

¹⁰ Bostedet; både lejligheder, fællesarealer, udearealer samt tilgængelighed/adgangskrav etableres ud fra de standarder for handicapboliger, som er beskrevet af Socialstyrelsen (Jf. yderligere beskrivelse under afsnittet vedr. lovgivning).

**Vurdering af arealbehov**

Alt i alt er der tale om et indendørs kvadratmeterbehov på ca. 1200 kvm (jf. desuden Bilag 2).

Over Byen Arkitekter estimerer, at der ved et nettobehov på ca. 1200 kvadratmeter vil være tale om et brutto arealbehov på ca. 1600 kvm.

Både bestyrelsen og tilknyttede rådgivere er opmærksomme på, at der i forhold til både ejendom, areal, ombygning og indretning med stor sandsynlighed skal tænkes både kreativt og fleksibelt. Herunder er Foreningen blandt andet åben overfor, at en bygning med fx fladt tag kan indrettes, så taget bruges som udeareal med køkkenhave, hønsehold, insekthotel mv., hvis bygningen kan bære en sådan konstruktion.

Omvendt er Foreningen Ingen Bliver Efterladt, i fald det tilbudte areal er større end nødvendigt, parat til at indtænke andre udnyttelsesmuligheder, der ligeledes er baseret på fællesskabstankegangen.



Tanker vedr. støttebeboerne

Som en del af bostedet er det tanken, at der ud over boliger til de ualmindelige skal etableres 2-4 støttebeboerboliger.

Tanken er, at både de ualmindelige og de almindelige skal bidrage positivt til hinanden og derved opnå større menneskelig trivsel og livskvalitet ved at leve i/være en del af et inkluderende og mangfoldigt fællesskab, hvor der er plads til forskellighed og mulighed for udfoldelse for alle.

Støttebeboerne skal således både bo og indgå i det daglige fællesskab på lige fod med beboerne med udviklingshæmning, herunder deltage i madlavning og fællesspisning, deltage i rengøring af fællesområder sammen med medarbejderne og beboerne på bostedet, samt deltage i faste traditioner; sommerfest, julefest mv. Det er tanken, at støttebeboerne som en del af huslejen på fx kr. 4000 månedligt, inklusive mad skal have fire fællesskabsvagter om måneden (to hverdage og én weekend), hvor de bidrager med støtte i forhold til fx madlavning og andre fællesskabsorienterede gøremål. Derudover har støttebeboerne løbende mulighed for at tage vikarvagter.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker ikke på forhånd at forfordele nogle specielle uddannelsesretninger eller professioner. Tanken er, at støttebeboerne tilbydes en tidsbegrænset lejekontrakt til en overkommelig månedlig pris på baggrund af ønsket og behovet for at indgå i fællesskabet samt ud fra oplevelsen af, hvad de selv mener at kunne bidrage med til fællesskabet med beboerne.

Tanker og ønsker til musikøvelokale og kunstatelier

Som det er beskrevet, er det ligeledes tanken, at bostedet skal rumme dels et musikøvelokale og et kunstatelier. Ønsket er igen baseret på mangfoldighed-fællesskabstankegangen og ønsket om at stille nogle faciliteter til rådighed for både beboere, støttebeboere samt ikke mindst lokalbefolkningen, der giver mulighed for, at mennesker på kryds og tværs af sociale, økonomiske og kulturelle skel kan finde sammen og have meningsfulde og sundhedsfremmende aktiviteter. Ønsket bag etablering af fx både et musikøvelokale og et kunstatelier er således ikke blot baseret på ønsket om at bidrage til social bæredygtighed (jf. senere uddybning), men er også baseret på ønsket om at bidrage til økonomisk bæredygtighed via fokus på deleøkonomi. Det er således Foreningens vision, at atelieret og musikøvelokalet både benyttes af beboerne i bofællesskabet og udlejes til billedkunstnere, musikere og andre interesserede, for på denne måde at fordele omkostningerne og optimere brugen af faciliteterne.

Lejere af atelieret og musikøvelokalet bidrager til og deltager i fællesskabet ved fx inddragelse af beboere, udstillinger, livemusik til sommer- og julefest, samt deltagelse i faste traditioner mv.



Bæredygtighed – Ønsker til ombygning, indretning og drift mv.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er udover at opfylde vores formål og visioner optaget af de nationale og globale udfordringer, vi står overfor. Dette både ift. miljø, biodiversitet, social ulighed, sundhed og velfærd. Vi ønsker i vores projekt med ombygning og indretning af lejemål/bygning/udeareal/fællesarealer samt i selve driften at indtænke social, kulturel, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed og kredsløbsstankegangen i så mange forhold og processer som muligt.

Social bæredygtighed

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er, som det fremgår, på et overordnet plan optaget af, at social bæredygtighed er godt for det enkelte menneske og godt for samfundet. Vi er således optaget af en styrkelse af fællesskaber, social sammenhængskraft, inklusion, minimering af ensomhed, øget tryghed, øget sundhed og livskvalitet. Derfor skal bostedet inkludere blandede boliger til både ualmindelige og almindelige, samt kunstatelier og musikøvelokale, som skal inddrage lokalbefolkningen og andre interesserede i fællesskabet.

I forhold til social bæredygtighed og social sammenhængskraft, er vi desuden optaget af, hvordan (om) byggede fysiske rammer kan fremme sociale netværk, positiv social interaktion og sameksistens og dermed skabe grundlag for et godt liv. Vi er inspireret af tankegangen omkring ”sociale renoveringer”¹¹, hvor der er fokus på at tænke sociale elementer ind i selve den fysiske renovering af vores fremtidige bosted, så de fysiske rammer bedst muligt understøtter fællesskabet – både for beboerne og lokalbefolkningen. Der er således fokus på at trække på forskning og relevante videnspartnere ift. en fremtidig ombygning/renovering af ejendommen, der skal rumme bostedet, fællesarealerne og fællesfaciliteterne.

Tankerne om social bæredygtighed gælder i særdeleshed også i forhold til Foreningens primære målgruppe, de ualmindelige. I en tid med fortsatte økonomiske omprioriteringer ønsker Foreningen at arbejde i modsat retning. Foreningen ønsker ikke blot at sikre, at der driftsøkonomisk er mulighed for, at beboerne får den nødvendige støtte og hjælp til at kunne udvikle sig og leve sunde og meningsfulde liv. Vi ønsker også at sikre den sociale bæredygtighed for denne gruppe ved at arbejde imod segregering og sikre, at de i stedet for at ses som en samfundsmæssig og økonomisk belastning, ses og oplever sig selv som en ressource, der bidrager positivt til fællesskabet og samfundets sammenhængskraft.

Sidst men ikke mindst ønsker Foreningen Ingen Bliver Efterladt i forhold til social bæredygtighed også at have fokus på de medarbejdere, der tilknyttes bostedet. Foreningen har derfor et mål om at skabe en arbejdsplads, som både kan rekruttere og fastholde kompetente medarbejdere blandt andet gennem sikring af et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø med høj trivsel, fokus på kompetenceudvikling, høj faglighed og faglig sparring, medbestemmelse, synlig ledelse og med plads til mangfoldighed og et liv i balance. Foreningen er både optaget af det sundhedsmæssige ansvar i forhold til medarbejdernes trivsel og udvikling, samtidig med at vi er optaget af, at medarbejdere i fysisk og psykisk trivsel og balance er en vigtig og nødvendig ressource i forhold til arbejdet med og stabiliteten i omsorgen for beboerne på bostedet.

¹¹ HVORDAN SKABER VI SOCIALE RENOVERINGER, DER FOREBYGGER ENSOMHED?

Udarbejdet af Rambøll Arkitekter for Realdania, BL – Danmarks Almene boliger og Landsbygefonden, 2017.



Miljømæssig bæredygtighed

Af flere grunde, herunder også grundet ønsket om at prioritere et lavt klima- og miljømæssigt aftryk, har der fra starten været fokus på at finde en bygning, der kan ombygges til formålet, fremfor at bygge nyt.

I forbindelse med ombygning af en eksisterende bygning, ønsker Foreningen Ingen Bliver Efterladt i så stor udstrækning, som det overhovedet er muligt, at have fokus på den klima- og miljømæssige påvirkning og -belastning, som ombygningen indebærer. Så vidt det er muligt, ønsker vi, at der er fokus på bevarelse og genanvendelighed af rumligheder og materialer i ombygningen, ligesom vi ønsker fokus på, at der anvendes genanvendelige og økosystembaserede materialer, når der skal tilføjes nyt. Et ønske fra Foreningens side er desuden, at bostedet fremtidssikres, så der fra starten indtænkes optimeret ressourceforbrug og robusthed fx vedvarende energikilder, materiale der kan driftes og partielt udskiftes samt klimasikring ift. vildere vejr, herunder særligt fokus på vand og vind.

Hvor langt det vil være muligt at gå ift. klima- og miljømæssig bæredygtighed afhænger dog dels af, hvilken bygning der bliver tale om, dels af hvor villig bygherre eventuelt er i forhold til dette fokus, dels af muligheden for samarbejde med en eventuel fondsbaseret medudvikler, samt ikke mindst af, hvad fagfolk/videnspartnere vurderer vil være muligt i forhold til at gøre ejendommen egnet til Foreningens bosted.

Samtidig med fokus på ressourceforbrug og robusthed ønskes et godt indeklima med sunde, sanselige materialer og et målbart godt indeklima ift. lys, lyd, temperatur, luft og lugt. Som eksempel på materialer med lavt klimaaftryk og som positivt bidrager til sundt indeklima kan nævnes træ, ler og kalk.

I forhold til indretning og drift af faciliteter, herunder fx musikøvelokale og kunstatelier, har Foreningen Ingen Bliver Efterladt – ud over fokus på den sociale bæredygtighed - også fokus på den miljømæssige fordel, der er ved, at mange/flere deles om de faciliteter og aktiviteter, som bostedet råder over.

Foreningen ønsker ligeledes at bidrage til biodiversitet både på matriklen ("On Site") og fra de steder, hvor man henter materialer til ombygning og drift ("Off Site"). "On Site" ved at passe på eksisterende natur og ved at give plads til mere liv ved f.eks. at etablere en have/taghave med bi- og sommerfuglevenlige blomster, insekthotel, fuglekasser, nyttehave, samt bidrage til cirkulært forbrug ved fx opsamling af regnvand, sortering af affald mv, ligesom vi er optaget af at indrette driften så miljømæssig som muligt med fokus på miljøvenlig rengøring, vedvarende energi, at leve med årstiderne mv. "Off Site" ved, når det er muligt, at genbruge i stedet for at købe nyt, og når der skal købes nyt ved at være opmærksomme på at undgå at bestille materialer, der har stor skadevirkning, og således i så stor udstrækning som muligt vælge materialer med økosystembaseret udvinding.



Økonomisk bæredygtighed

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er, som beskrevet, meget opmærksom på, at økonomisk bæredygtighed ikke står alene i bæredygtighedsprincippet, idet dette også rummer social bæredygtighed og klima/miljø-mæssig bæredygtighed.

En af Foreningens tanker har igennem hele planlægningen dog været, at der i forhold til anvendelse af faciliteter, særligt kunstatelieret og musikøvelokalet, skal være tale om et deleøkonomisk tiltag, hvor lokalbefolkningen og andre interesserede har mulighed for at leje sig ind, bruge lokalerne og bidrage til fællesskabet og fælles oplevelser i lokalsamfundet.

Ud over at den deleøkonomiske tankegang bidrager til både økonomisk, social og klima-/miljø-mæssig bæredygtighed, er muligheden ligeledes indtænkt, fordi den bidrager positivt til bostedets driftsøkonomi og dermed kan være med til at sikre en langsigtet og økonomisk bæredygtig drift.

Ud fra et bredt perspektiv er Foreningen Ingen Bliver Efterladt således optaget af, at der i forhold til både ombygning, indretning, ressourceanvendelse og drift af bostedet træffes valg, der ud fra en totaløkonomisk betragtning er de mest bæredygtige.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt påtænker derfor i forhold til alle faser af bostedets etablering at stå på skuldrene af eksisterende forskning og at samarbejde med relevante eksperter, videnspartnere samt en eventuel fondsbaseret medudvikler, så bostedet / Foreningens projekt i så bred forstand som muligt kan blive et eksempelprojekt for andre.



Værdigrundlag og juridisk grundlag

Handicapkonventionen

På trods af at FN's Konvention om Rettigheder for Personer med Handicap er ratificeret af Danmark i 2009, er den ikke indskrevet i dansk lov. Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker desuagtet at skabe et bosted, der tager udgangspunkt i og lever op til FN's Konvention om Rettigheder for Personer med Handicap.

I forhold til Foreningens ønske om at skabe et levende, inkluderende og fællesskabsorienteret bosted er særligt Artikel 19 i FN's Konvention om Rettigheder for Personer med Handicap en grundlæggende inspiration:

Artikel 19: Retten til et selvstændigt liv og til at være inkluderet i samfundet

Deltagerstaterne anerkender, at alle personer med handicap har lige ret til at leve i samfundet med samme valgmuligheder som andre, og skal træffe effektive og passende foranstaltninger til at gøre det lettere for personer med handicap fuldt ud at nyde denne rettighed samt fuldt ud at blive inkluderet og deltage i samfundet, herunder ved at sikre:

- a) at personer med handicap har mulighed for at vælge deres bopæl, samt hvor og med hvem de vil bo, på lige fod med andre og ikke er forpligtet til at leve i en bestemt boform.
- b) at personer med handicap har adgang til et udvalg af støttetilbud i hjemmet og på boligområdet samt andre lokale støttetilbud, herunder den nødvendige personlige bistand for at kunne leve og være inkluderet i samfundet samt for at forebygge isolation fra eller udskillelse af samfundet.

Juridisk ramme i henhold til serviceloven

Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker, for at leve op til den primære målgruppes behov og Foreningens formål (jf. tidligere beskrivelse samt Foreningens vedtægter), at etablere bostedet som et § 108 tilbud under Serviceloven.

Målgruppen for længerevarende botilbud efter servicelovens § 108 er personer, som på grund af betydelig og varigt nedsat fysisk og/eller psykisk funktionsevne har behov for omfattende hjælp til almindelige, daglige funktioner eller pleje, omsorg eller behandling, og som ikke kan få dækket disse behov på anden vis¹².

§ 108 tilbuddet omfatter således Foreningen Ingen Bliver Efterladts primære målgruppe.

Københavns Kommune har i dag kun et fåtal af pladser efter Servicelovens § 108, hvilket medfører, at der er stor risiko for, at der ikke findes de rette tilbud til borgere, som rettelig burde visiteres til et længerevarende botilbud efter Serviceloven. Langt hovedparten af de voksne borgere med udviklingshandicap bor i dag i botilbudslignende boliger efter Almenboliglovens § 105, stk. 2. og støtte efter Servicelovens § 85.

¹² <https://danskelove.dk/serviceloven/108>



Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker ved etablering af bostedet at bidrage med at øge antallet af pladser efter Servicelovens § 108 og er opmærksom på Social- og Boligministeriets gældende botilbudsvejledning for voksne¹³.

Ud over at bostedet etableres i henhold til Serviceloven og andre relevante lovgivninger, er Foreningen Ingen Bliver Efterladt særligt inspireret af Servicelovens § 81:

Serviceloven § 81

Formålet med at yde støtte efter denne lov til voksne med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller med særlige sociale problemer er at sikre, at den enkelte får en sammenhængende og helhedsorienteret indsats, der modsvarer den enkeltes behov. Støtten skal ydes med det formål at styrke den enkeltes egne muligheder og eget ansvar for at udvikle sig og udnytte egne potentialer, i det omfang det er muligt for den enkelte. Desuden er formålet at medvirke til at sikre, at den enkelte kan fastholde sit aktuelle funktionsniveau, og at yde kompensation, omsorg og pleje. Indsatsene til voksne skal således:

- 1) forebygge, at den enkeltes problemer forværres,
- 2) understøtte den enkeltes muligheder for at fastholde egne ressourcer eller fremme øget selvstændighed samt forbedre den enkeltes sociale og personlige funktion,
- 3) forbedre mulighederne for den enkeltes livsudfoldelse gennem kontakt, tilbud om samvær, aktivitet, behandling, omsorg og pleje,
- 4) fremme inklusion i samfundet, herunder medvirke til at øge den enkeltes mulighed for deltagelse i uddannelse, beskæftigelse og sociale relationer, og
- 5) sikre en helhedsorienteret støtte med tilbud afpasset efter den enkeltes særlige behov i egen bolig, herunder i botilbud efter lov om almene boliger m.v. eller i botilbud efter denne lov.

Foreningen er bekendt med Tranæs rapporten¹⁴, 2023 (del 1 og 2) og er vidende om, at der formodentlig i løbet af efteråret 2024 vil komme en ny specialeplan, som kan ændre både Serviceloven og rammerne for drift af bosteder.

Foreningen har forholdt sig til gældende lovgivning, da ingen kender det endelige udfald af en ny kommende specialeplan.

¹³ <https://www.retsinformation.dk/eli/retsinfo/2023/9766>

¹⁴ *Tranæs Rapport, 2023, Del 1: Ekspertudvalget på socialområdet Delrapport 1 - foreløbige anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling af socialområdet. 2023.* https://www.sm.dk/Media/638500804787381810/Delrapport_1_forel%C3%B8bige_anbefalinger_til_en_b%C3%A6redygtig_faglig_og_%C3%B8konomisk_udvikling_af_socialomr%C3%A5det_UA.pdf
Del 2: Anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet Endelig rapport, 2024. https://www.sm.dk/Media/638477394132760480/Anbefalinger_til_en_b%C3%A6redygtig_faglig_og_%C3%B8konomisk_udvikling_p%C3%A5_socialomr%C3%A5det.pdf



Socialtilsynet – nygodkendelse og løbende driftorienterede tilsyn

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er opmærksom på, at bostedet både i forhold til den indledende godkendelse og den videre drift skal leve op til Kvalitetsmodellen¹⁵, som Socialtilsynet anvender i forbindelse med nygodkendelse og til driftsorienteret tilsyn af sociale tilbud. Kvaliteten af et tilbud skal være kendetegnet ved, i hvor høj grad formålet med indsatsen, jf. lov om social service (Serviceloven), realiseres og bidrager til, at borgerne trives.

For at opnå godkendelsen til at drive bostedet er det dermed et krav, at tilbuddet forventes at leve op til samtlige indikatorer i kvalitetsmodellen. Foreningen Ingen Bliver Efterladt vil derfor i den overordnede planlægning af bostedet arbejde ud fra Kvalitetsmodellens overordnede 7 temaer samt de underliggende 14 kriterier, der er angivet i loven, og som udgør de krav, som Foreningens bosted skal leve op til for at blive godkendt.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er herunder opmærksom på, at bostedet etableres med fokus på faglige tilgange og metoder, der dels støtter beboerne ift. uddannelse og beskæftigelse, dels støtter dem i forhold til selvstændighed og relationer samt i forhold til sundhed og trivsel. Derudover er Foreningen bevidst om krav ift. både ledelseskompeterer, kompetent daglig drift samt ikke mindst kravet om, at bostedet skal ansætte medarbejdere med de relevante kompetencer ift. målgruppens behov og tilbuddets metoder.

I forhold til en fremtidig ombygning/renovering af den ejendom, der skal huse bostedet, er Foreningen ligeledes opmærksom på de krav til fysiske rammer, som Socialtilsynet stiller for at kunne godkende et tilbud under Servicelovens § 108. Herunder er det specificeret som krav, at et længerevarende botilbud skal etableres, så både tilbuddets omgivelser, indretning, faciliteter og stand understøtter målgruppens behov samt formålet med indsatsen, og at de fysiske rammer inde og ude tilgodeser borgernes trivsel og trykthed samt ret til privatliv.

Der er således både krav i forhold til indretning af de enkelte lejligheder, i forhold til etablering af fælles opholdsarealer, servicearealer (personalefaciliteter), toilet- og badeforhold til både beboere og personale, og til køkkenfaciliteter, gangarealer, ind- og udgangsforhold samt udearealer mv.

Det betyder blandt andet, at hver bolig skal være forsynet med selvstændigt toilet, bad og køkken/te-køkken, ligesom der bliver lagt vægt på, at bostedets og boligens adgangsforhold skal være egnede for gangbesværede.

Sidst men ikke mindst er Foreningen opmærksom på de krav, der stilles både i forhold til, at bostedets driftsøkonomi skal give mulighed for den nødvendige kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og i forhold til tilbuddets målgruppe, at der er gennemsigtighed i tilbuddets økonomi og sidst men ikke mindst, at bostedet/tilbuddet er økonomisk bæredygtigt.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt samarbejder allerede og vil fortsat samarbejde med Trap Consulting v/ Flemming Trap (Rådgivning til Botilbud) samt SPIA, administrationselskab for selvejende institutioner, så det sikres, at bostedet ombygges/renoveres ud fra de krav Socialtilsynet stiller til etablering, bemanning, pædagogik og indretning af et § 108 tilbud og dermed opfylder betingelserne for godkendelse.

¹⁵ Kvalitetsmodel for socialtilsyn, Temaer, kriterier og indikatorer for sociale tilbud, Social- og Boligstyrelsen, Version iht. BEK nr. 1490 af 06/12/2023.



Foreningen påtænker desuden allerede ved de indledende skitser til renovering/indretning at indgå i dialog med Socialtilsynet for på den måde at sikre, at samtlige krav indarbejdes allerede i projekteringsfasen.

Idet behandlingstiden for nygodkendelse kan tage op til 12 uger, vil Foreningen Ingen Bliver Efterladt, så snart det er muligt, søge Socialtilsynet om nygodkendelse via Tilbudsportalen¹⁶, således at visitation til botilbuddet kan påbegynde.

Bostedets juridiske konstruktion

I skrivende stund er bestyrelsen bag Foreningen Ingen Bliver Efterladt i gang med at undersøge og beslutte, hvilken juridisk konstruktion, som giver det bedste juridiske fundament for bostedets etablering og drift.

Målet er at sikre, at bostedet langtidssikres – både i forhold til juridiske og økonomiske forhold.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt trækker i denne sammenhæng både på kompetencer i bestyrelsen, samt på eksterne videnspersoner, herunder juridisk og revisionsmæssig rådgivning, samt rådgivning fra fx SPIA (administrationselskab for selvejende institutioner) og Trap Consulting (Rådgivning til Botilbud).

¹⁶ Bekendtgørelse om Tilbudsportalen, BEK nr 347 af 04/04/2024, Retsinformation; <https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2024/347>



Projektets tidsplan, indhold, delmål samt resultater

Foreningen Ingen Bliver Efterladts projekt ”Nye Rammer For Bedre Livskvalitet” består overordnet af 3 indsatsfaser samt en parallel og kontinuerlig indsats, som tilsammen repræsenterer Foreningen Ingen Bliver Efterladts formål og kort- og langsigtede målsætning.

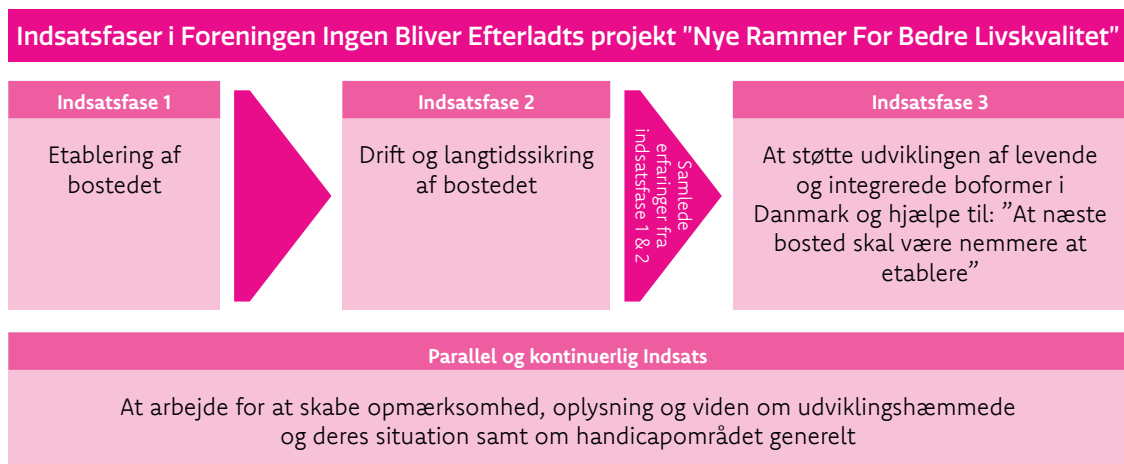
Første indsatsfase: At etablere og nytænke/nyindrette et privat bosted for 10-12 mennesker med udviklingshæmning, der inkluderer almindelige som lejere samt værksteder for kunstnere og lokale, som alle skal indgå i fællesskabet.

Anden indsatsfase: At drive og langtidssikre bostedet.

Tredje indsatsfase: Baseret på de erfaringer Foreningen har gjort sig på baggrund af Indsatsfase 1 og 2, anvendes disse til at opfylde Foreningens 3. formål: At støtte udviklingen af levende og integrerede boformer i Danmark og hjælpe til: ”At næste bosted skal være lettere at etablere”.

Parallel og kontinuerlig indsats: At arbejde for at skabe opmærksomhed, oplysning og viden om mennesker med udviklingshæmning og deres situation samt om handicapområdet generelt. Dette er således et formål, som der kontinuerligt arbejdes på nu og i fremtiden.

Indsatsfaserne i Foreningens Projekt ”Nye Rammer For Bedre Livskvalitet” kan visuelt skitseres som følger:



Samtlige indsatsfaser kan naturligvis opdeles i en række milepæle, der skal gennemføres som en del af den endelige realisering af Foreningen Ingen Bliver Efterladts formål.



Tidsplan, indhold, delmål og resultat – Første Indsatsfase

I forhold til Første indsatsfase har Foreningen Ingen Bliver Efterladt følgende plan i forhold til indhold, delmål og resultat, hvor nødvendige indsatser og milepæle er skitseret.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt arbejder ud fra denne overordnede plan i forhold til realisering af projektet.

Der er dog tale om en dynamisk model, som løbende tilpasses og justeres ud fra både interne og eksterne beslutninger og faktorer.

Etablering af Foreningen Ingen Bliver Efterladts bosted – tidsplan, indhold, delmål og resultat

Fase 1 2. halvdel 2024	Fase 2 2024/2025	Fase 3 2025	Fase 4 2025/2026	Resultat
<p>Fortsat dialog med potentielle ejendomsinvestorer/udlejere</p> <p>Udarbejdelse af projektbeskrivelse</p> <p>Fortsat indsamling af midler til realisering af bostedet</p> <p>Beslutning om juridisk konstruktion. Bosted skal langtidssikres</p> <p>Indledende dialog med relevante fonde om fondsmidler og/eller mulighed for medudvikling</p>	<p>Indgåelse af 30-40 årig lejeaftale på bygning i København</p> <p>Samarbejde med arkitekt, bygningsrådgiver, andre relevante rådgivere</p> <p>Løbende dialog med Socialtilsyn om krav til bosted/boliger</p> <p>Ansøgning om fondsmidler/medudvikler til renovering/ombygning</p> <p>Dialog med kommune; myndighedsbehandling/byggetilladelse</p> <p>Udarbejdelse af anlægsbudget, finansieringsplan & udbudsmateriale</p> <p>Udbudsproces/licitation</p> <p>Valg af entreprenør og byggestyrer mv.</p>	<p>Ombygning og renovering af bygning</p> <p>Byggeledelse, -tilsyn, aflevering, evaluering & færdigmelding</p> <p>Kommunikation og dialog med lokalområdet/lokalinteressenter</p> <p>Fortsat dialog med kommune og Socialtilsyn</p> <p>Ansøgning om omvisitering af nogle af de unge til § 108</p> <p>Ansøgning om fondsmidler til indretning af fælleslokaler og andre arealer</p> <p>Indretning af fælleslokaler, musikøvelokale, kunstatelie, have/taghave</p>	<p>Ansættelse af bostedsleder og personale</p> <p>Fastlæggelse og beskrivelse af faglige tilgange og pædagogiske metoder</p> <p>Etablering af administrative procedure, tegning af forsikringer mv.</p> <p>Ansøgning og nygodkendelse fra Socialtilsynet</p> <p>Tilbudsportalen – bostedet beskrives og gøres klar til visitering</p> <p>Visitering – de unge flytter ind på bostedet</p> <p>Ansøgninger modtages og støttebeboerne flytter ind på bostedet</p> <p>Udlejning af musiklokale og kunstatelie</p> <p>Indvielse af bostedet</p>	<p>Bostedet er en realitet og i drift</p>



Anden og tredje indsatsfase

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er i skrivende stund i gang med at planlægge indsatsfase 2. Herunder er der udarbejdet driftsbudget, som understøtter processen omkring etableringen af bostedet, ligesom beslutning om juridisk konstruktion er i gang.

Den endelige detailplanlægning af indsatsfase 2 vil komme til at foregå sideløbende med etableringsfaserne 2, 3 og 4 – jf. ovenstående model.

Parallel og kontinuerlig indsatsfase

I forhold til Foreningens formål: At arbejde for at skabe opmærksomhed, oplysning og viden om mennesker med udviklingshæmning og deres situation samt om handicapområdet generelt, har denne indsats fra den tidlige etablering af Foreningen været et fokusområde, der er arbejdet på og kontinuerligt arbejdes på.

Der har fra starten været fokus på kommunikation via hjemmeside, sociale medier, deltagelse i interviews, artikler, debatindlæg, podcasts, deltagelse i dialog med diverse interesseorganisationer samt møder med politikere og socialordførere.

I 2021 sagde Foreningen og tilknyttede forældre og unge endvidere ja til at deltage i en TV-serie om de unge, deres dagligdag og udfordringer, samt om Foreningen Ingen Bliver Efterladts ønske om at etablere et bosted for de unge. Formålet med deltagelsen har fra starten været at øge kendskabet til de unge og Foreningens projekt, men fokus har i lige så høj grad handlet om at øge kendskabet til og skabe fokus om handicapområdet generelt.

Foreningen vil fortsat arbejde på at opfylde formålet omkring øget opmærksomhed, oplysning og viden om handicapområdet.



Foreningens økonomi – Anlæg og drift

Foreningens økonomi

Foreningen Ingen Bliver Efterladt indsamler dels midler fra faste donorer via hjemmesiden, dels modtager Foreningen midler gennem enkelte donationer fra både private og fonde. Foreningen afholder ligeledes en årlig bazar, hvor blandt andet de unges kunst og produkter sælges, ligesom der indsamles midler via diverse indsamlinger på sociale medier.

Midlerne er indtil videre primært anvendt til rådgivning (hvor det ikke har været muligt at få arbejdet udført helt eller delvist pro bono), webadministration, administration af web-donationer, samt honorering af SoMe medarbejder mv.

Det fremadrettede mål er, at Foreningens indtægter og indsamlede midler, hvis det bliver nødvendigt, kan indgå som en del af et selvfinansieringsbehov i anlægsfasen. Foreningen Ingen Bliver Efterladt har via en kontinuerlig indsats i stigende grad lykkedes med at indsamle midler. Dels er den årlige bazar, der er drevet af forældregruppen bag stiftelsen af Foreningen, en tiltagende succes, hvor overskuddet gennem årene har været voksende qua et større og større kendskab til Foreningen og dermed et voksende antal besøgende. Derudover har Foreningen via donationsmuligheder på hjemmesiden fået et voksende antal faste støtter, ligesom Foreningen har modtaget flere større beløb som engangsdonationer. Herunder har Foreningen blandt andet lovning på en donation på kr. 2 millioner, som skal indgå som en del af selvfinansiering i anlægsfasen.

Sidst men ikke mindst har Foreningen Ingen Bliver Efterladt, som beskrevet, ansøgt og modtaget støtte fra Helsefonden.

På sigt og efter etablering af bostedet er det målet, at Foreningens indtægter skal bidrage til aktiviteter og oplevelser for bostedets beboere samt det fortsatte arbejde for at bidrage til oplysning, viden og debat om handicapområdet generelt samt udvikling af og oplysning om alternative boformer for sårbare grupper i samfundet.



Anlægsøkonomi – Anlægsbudget

Det er i skrivende stund ikke muligt at fremlægge et egentligt anlægsbudget. Dette skyldes, at Foreningen Ingen Bliver Efterladt ikke selv har de finansielle muligheder for at købe, få finansieret eller selv bygge en egnet bygning til at huse bostedet, hvilket stiller krav til, at Foreningen finder en udlejer, som vil udleje hele eller dele af en bygning til Foreningen.

Et endeligt anlægsbudget kan således først udarbejdes, når Foreningen Ingen Bliver Efterladt har fået tilbudt en bygning, hvor det er muligt at indgå en 30-40-årig lejekontrakt.

Først der kan det vurderes, hvor omfattende behovet er for ombygning (både ift. lovgivning og behov), hvad der i sidste instans kan lade sig gøre i forhold til opfyldelse af Foreningens drømme og ønsker til bostedet (jf. tidligere beskrivelse), ligesom det først på dette tidspunkt vil stå klart, om fx ombygning helt eller delvist vil kunne udføres og bekostes af bygherre, eller om der skal findes alternativ finansiering.

Igennem det sidste år har Foreningen Ingen Bliver Efterladt fået tilbudt egnede ejendomme, hvor udfordringen dog har været, at den geografiske placering ikke har muliggjort, at de unge beboere ville kunne bibeholde deres job, som er af stor betydning for deres hverdag og trivsel (jf. tidligere beskrivelse).

Så snart det er aktuelt, vil Foreningen Ingen Bliver Efterladt som altid gøre brug af både intern og ekstern ekspertise i forhold til fx arkitekt-, ingeniør-, juridisk- samt bygherrerådgivning, således at der kan udarbejdes et realistisk og konkret anlægsbudget for den pågældende bygning.

I dette budget vil det således også fremgå, hvilke midler der allerede er tilvejebragt fx via donationer, og hvilken medfinansiering Foreningen Ingen Bliver Efterladt således selv kan stille med, samt hvilke beløb der søges hos én eller flere fonde/medudviklere af projektet.

Driftsøkonomi – Driftsbudget for bostedet

I beregning af bostedets driftsøkonomi har der fra starten ikke blot været fokus på både at sikre, at projektet er realiserbart, men i høj grad også fokus på at sikre, at projektet er økonomisk bæredygtigt på lang sigt.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har i udarbejdelsen af et realistisk driftsbudget trukket på intern viden om drift af diverse projekter på socialområdet og har ligeledes gjort brug af samarbejdspartnere med ekspertviden indenfor området. Både SPIA, administrationselskab for selvejende institutioner samt Trap Consulting, Rådgivning af Botilbud, har både rådgivet omkring og været med til at kvalificere nedenstående driftsbudget.

I budgetlægningen har det desuden været vigtigt for Foreningen Ingen Bliver Efterladt at sikre, at det både ligger indenfor Københavns Kommunes økonomiske visitationsramme og at sikre, at der i budgettet er et økonomisk råderum i forhold til husleje, der gør, at det er realiserbart at langtidsleje en bygning med den påkrævede geografiske placering. Derudover har det været vigtigt, at der er tilstrækkelige økonomiske ressourcer til at sikre en personalemæssig sammensætning, der både afspejler målgruppens behov i forhold til antallet af medarbejdere, relevante fagligheder samt uddannelse og fastholdelse, samt at der er tilstrækkelige økonomiske ressourcer til andre, påkrævede driftsmæssige forhold, herunder fx vedligeholdelse, forsikringer mv.

De foreløbige tilbagemeldinger fra potentielle udlejere er, at Foreningens huslejebudget betragtes som ”rimeligt”. Dette i kombination med, at Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at tegne en 30-40-årig lejekontrakt, og at de fremtidige beboere betragtes som gode, stille og stabile lejere, bevirker, at Foreningen betragtes som en attraktiv lejer.



Foreningen Ingen Bliver Efterladts driftsbudget ser ud som følger:

Driftsbudget for bostedet

Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Periode: År 1

Budgettede indtægter

Beboere, ualmindelige	8.760.000	12 personer x kr. 2.000/døgn
Beboere, almindelige	192.000	4 personer x kr. 4.000/mdr.
Musikrum/atelier	120.000	Udlejning
Indtægter i alt:	9.072.000	

Budgettede udgifter

Personale:		
6 pædagoger	2.700.000	
Leder	750.000	
2 medhjælpere	750.000	
Pedel	250.000	
Vikar	175.000	
Personale i alt	-4.625.000	
Administration (afrundet)	200.000	2,2% af 9.072.000 = Kr. 199.584
Kompetenceudvikling/Efteruddannelse	70.000	
Ekstern faglig supervision og sparring	30.000	
Bestyrelseshonorar	100.000	
Revision	50.000	
Kost - beboere	50.000	
Varme	144.000	
El	98.000	
Ejendomsvedligehold	300.000	
Transport (bus)	100.000	
Kontor	45.000	
Rejse	100.000	
Forplejning	10.000	
Arbejdsskadeforsikring	15.000	
Ansvarsforsikring	2.000	
Forsikring øvrig	10.000	
Tilsyn	29.000	
Rengøring	300.000	
Omkostninger i alt	6.278.000	

Resultat før husleje:

Overskud før husleje	2.794.000	12 ualmindelige og 4 almindelige beboere
Tomgangsoverskud før husleje	2.608.000	Ved 93 dage tomgang - ualmindelige beboere

Mulig husleje i alt 2.400.000 1.200 kvm x kr. 2.000,-/kvm

Resultat efter husleje:

Overskud	394.000
Tomgangsoverskud	208.000



Præsentation af bestyrelsen bag Foreningen Ingen Bliver Efterladt

Foreningen Ingen Bliver Efterladt og bestyrelsen er, som beskrevet, etableret i 2021.

De formelle krav til Foreningens bestyrelse fremgår af vedtægterne, hvor det anføres, at bestyrelsen skal udgøres af i alt 7 medlemmer, hvoraf der til enhver tid skal indgå minimum 1 og maksimum 2 forældre/pårørende.

Der har fra starten været fokus på at rekruttere dels forperson, dels medlemmer af bestyrelsen, som kan bidrage med forskellig erhvervs- og anden erfaring, viden og netværk til realisering af Foreningens formål. Derudover har det været vigtigt at sammensætte bestyrelsen således, at medlemmerne supplerer hinanden godt i forhold til kompetencer og roller.

For nuværende er bestyrelsen sammensat således, at der er mulighed for at trække på erfaring, viden, kompetencer og netværk inden for blandt andet jura, finansiering indenfor socialområdet, ledelse og bestyrelsesarbejde indenfor socialområdet og kommune, mangeårig erfaring og viden om handicappolitik, projektledelse, udbudsskrivning, kvalitetsstyring mv. Derudover er der mulighed for at trække på flere af bestyrelsesmedlemmernes erfaring med at drive og komme i mål med både kommunale og private projekter inden for socialområdet. Projekter, der har haft som formål at gøre en forskel og fungere som eksempelprojekt for andre. Internt i bestyrelsen er der således ikke blot erfaring med at arbejde med fonde – både ift. generel fundraising, men også i forhold til samarbejde med fonde som medudviklere.

Bestyrelsen er desuden bakket op af en stor forældregruppe, der ud over at besidde erfaring med at være pårørende indenfor socialområdet, ligeledes bidrager med særlige erfaringer og kompetencer fra en bred vifte af erhvervslivet, som det er muligt at trække på, dels ift. diverse etablerede underudvalg, dels ift. enkeltsager, i forhold til kommunikation og SoMe samt ikke mindst i forhold til netværk.

Bestyrelsen er med andre ord sammensat, så det sikres, at der handles kompetent og beslutningsdygtigt i forhold til Foreningens overordnede formål.

For nærmere beskrivelse af de enkelte bestyrelsesmedlemmer henvises til Bilag 4.



Organisering og samarbejdspartnere

Velvidende at der er behov for både en bred vifte af specialviden, erfaring, overblik og projektledelse for at drive og realisere Foreningens ambitiøse projekt, har bestyrelsen og den omkringstående forældrekreds fra starten været opsøgende ift. at indhente viden fra og etablere samarbejder med relevante samarbejdspartnere.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har således løbende været i dialog med videnspersoner, institutioner, foreninger, fonde, etablerede bosteder, interesseorganisationer samt potentielle relevante virksomheder og samarbejdspartnere. Dette både for at indhente viden, skabe samarbejdsrelationer og ikke mindst for at rejse penge til projektet.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har fra starten været opmærksom på at sikre, at én gennemgående person har deltaget i samtlige møder – både inspirations-, dialog- og netværksmøder, samt møder med myndigheder, potentielle investorer, rådgivere, eksperter, fonde mfl. for at sikre, at ingen viden er gået tabt.

Der er foreløbigt talt/samarbejdet med følgende:

- ALTIDEN, Jan Vilken
- Arpe & Kjeldsholm, Entreprenør Tim Kjeldsholm
- Bigum Consult, Direktør og fundraiser Marianne Bigum
- COPI-ejendomsselskab
- CPH LEX, Advokat Lene Diemer
- DROST Fonden
- Fundraising bureauet, Online fundraising, Direktør Stephan Viftrup
- Handicapaktivisterne
- Heimstadens ejendomsselskab, Direktør Michael B. Hansen
- Hellebro, bo- og værested for unge hjemløse
- Helsefonden
- Herta Levefællesskab (Huser tre bofællesskaber for voksne med udviklingshæmning, og landsbyens øvrige beboere bor i lejligheder og huse)
- KAB/SAB, Sanne Kjær, kundedirektør
- LAVUK v/Anne Mette Hjorth, Fritidsklub og arbejdsplads for mennesker med udviklingshæmning
- LEV – livet med udviklingshandicap. Dels har vi kontakt med foreningen, dels har vi en af foreningens tidligere bestyrelsesmedlemmer repræsenteret i Foreningen Ingen Bliver Efterladts bestyrelse
- LOS, Landsorganisationen for sociale tilbud
- Michael Holmdal Mikkelsen, Ejendomsrådgiver
- Over Byen Arkitekter ApS, Direktør Chr. Lund
- Politikere: Socialminister Pernille Rosenkrantz-Theil, Anni Matthiesen, Handicapordfører for Venstre, Theresa Berg Andersen, SF, Sara Emil Baaring, Socialdemokratiets handicapordfører, Line Barfod, Teknik- og Miljøborgmester, Københavns Kommune, Mette Reissmann, Socialdemokratiet, m.fl.
- Realdania Vera Noldus samt Mette Margrethe Elf
- Revisor Anders Ilsøe, Verum Cura
- SKANSKA A/S, Chefjurist Rasmus Topp
- SPIA, Administrationselskab for selvejende institutioner
- Socialtilsynet, Frederiksberg
- Trap Consulting, Direktør Flemming Trap, Rådgivning til Botilbud
- Tuborgfonden; Ansøgning om funding af SoMe kampagne til oplysning om målgruppen
- WeDoCommunication, Direktør Anna Thygesen
- Wibroe, Duckert & Partnere, Adm.dir og medejer Heidi Skovhus
- & Foldschack Advokatpartnerselskab



Succeskriterier – Evaluering og dokumentation

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har som beskrevet 3 overordnede formål, som vi arbejder ud fra. Foreningen har opsat følgende kort og langsigtede succeskriterier for hvert af de tre formål, som løbende vil blive evalueret og dokumenteret.

Ad 1) Etablering, nytænkning/nyindretning samt drift af et privat bosted for mennesker med udviklingshæmning, hvor de bor og har en hverdag med almindelige og lokale til fælles glæde og gavn.

Ombygning

- 90 % af de bærende konstruktioner er genbrugt.
- 75 % genbrug, bæredygtige og upcycledede materialer og inventar.
- I ombygningen er det sikret, at 50 % af energien til drift af bostedet kommer fra vedvarende kilder.
- Ved alle væsentlige materialevalg har der været lavet variantsammenligning og LCA-krav har været en parameter ved beslutning. Der er lavet klimaregnskab (LCA) for ombygningen.

År 1

- 90 % af boligerne til mennesker med udviklingshæmning er beboede (Tomgang max 10 %).
- 75 % af støttebeboere er flyttet ind (Tomgang max 25 %).
- 75 % af tiden i kunstetier og musiklokalet er udlejet til lokale og andre interesserede.
- Ved udgangen af år 1: Trivselsmåling/APV blandt ansatte viser, at minimum 80 % trives med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på bostedet.

År 3

- Tomgangsprocent ift. § 108 beboere er max 2 %.
- Tomgang ift. støttebeboerlejligheder er max 6 måneder.
- 80 % af tiden i kunstetier og musiklokalet er udlejet til lokale og andre interesserede.
- Trivselsmåling/APV blandt ansatte viser, at minimum 85 % trives med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på bostedet.
- Omsætningshastigheden blandt medarbejdere er max 15 %.

Ad 2) Arbejde for at skabe opmærksomhed og viden om handicapområdet generelt.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt arbejder kontinuerligt på at skabe opmærksomhed, oplysning og viden om mennesker med udviklingshæmning og deres situation samt om handicapområdet generelt. Dette foregår allerede via Foreningens hjemmeside samt andre sociale medier, ligesom det foregår via deltagelse i podcast og interviews, udarbejdelse af artikler og debatindlæg, deltagelse i demonstrationer, samarbejde med foreninger som fx LEV og Handicapaktivisterne samt ikke mindst via deltagelse i TV-serien: ”Ups, vi er voksne” mv.

- Kontinuerlig indsats i forhold til udbredelse af kendskabet til handicapområdet via bidrag til artikler/kronikker/debatindlæg i tidsskrifter og blade, deltagelse i podcasts, opslag på SoMe mv.



Ad 3) At udvikle et koncept for etablering af et bosted, som ud over at være nytænkt også er økonomisk, socialt, kulturelt og i videst muligt omfang også miljømæssigt bæredygtigt, og som kan inspirere og eventuelt kopieres af andre interesserede med det overordnede mål: "At næste bosted skal være lettere at etablere".

- Løbende opdatering af og tilgængelighed til Foreningens projektbeskrivelse på hjemmesiden, så projektbeskrivelsen kan fungere som inspiration for interessenter.
- Kontinuerlig og løbende adgang til støtte ift. henvendelser, der ønsker at bruge Foreningens erfaringer til skabelse af deres eget bosted eller udvikling af ny boform.
- Formidlingsaktiviteter og foredrag.

Evalueringen af Foreningens succeskriterier vil løbende dels blive dokumenteret på Foreningens Ingen Bliver Efterladts hjemmeside, dels vil evalueringen løbende indgå som en del af Foreningens vidensindsamling, og sidst men ikke mindst vil evalueringen, hvor og når det er relevant, indgå i de løbende driftstilsyn og fremgå af Tilbudsportalen.



Forankring af Projektet: Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Forankring af bostedet

Bostedet vil efter etablering blive drevet af et selskab under Foreningen Ingen Bliver Efterladt. Der arbejdes i skrivende stund på at undersøge, hvilken juridisk konstruktion der langstidsikrer bostedet bedst muligt. Selskabet overtager med udgangspunkt i det lagte driftsbudget samtlige fremtidige aktiviteter og drift. Driftsbudgettet er udarbejdet, så det er realistisk og realiserbart. Herunder er der taget højde for, at det ligger inden for Københavns Kommunes visitationsramme, at der er tilstrækkelige midler til betaling af en rimelig husleje, at der er tilstrækkelige økonomiske ressourcer til en pædagogisk bemanning, der afspejler målgruppens behov, samt at der er midler til andre driftsmæssige forhold. Sidst men ikke mindst er der i driftsbudgettet indregnet et økonomisk råderum, der sikrer, at der både er taget hensyn til eventuel og periodevis tomgang, samt et økonomisk råderum til eventuelle ændringer i fx visitationsrammer og -vilkår.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt vil være repræsenteret i selskabets bestyrelse, så det sikres, at visionerne og målene med bostedet til en hver tid opfyldes.

Forankring af det overordnede projekt: Nye Rammer For Bedre Livskvalitet

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har som et af sine formål:

- At støtte udviklingen af levende og integrerende boformer i Danmark.
Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at udvikle og etablere et bosted, som ud over at være nytænkt ud fra en fællesskabs- og inklusionstankegang, også er økonomisk, socialt, kulturelt og i videst muligt omfang miljømæssigt bæredygtigt, og som kan inspirere og eventuelt kopieres af andre interesserede med det overordnede mål: "At næste bosted skal være lettere at etablere".

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har således et ønske om, at projektet skal række ud over den primære målgruppe og fungere som eksempelprojekt, hvor målet er, at projektet i sin helhed skal forankres ved, at Foreningen bidrager generelt og bredt med erfaringer og viden om alternative boformer.

Derudover ønsker Foreningen at forankre projektet ved, at Foreningen kan inspirere andre interesserede i forhold til etablering af fremtidige bosteder.

Mere specifikt har Foreningen Ingen Bliver Efterladt et ønske om at forankre projektet ved at bidrage med viden, erfaringer og perspektiver indenfor delelementer som for eksempel:

- Hvordan boformer kan nytænkes med større fokus på gode rammer for fællesskaber, nye mødesteder samt større livskvalitet og helse blandt andet via øget inklusion, trivsel, tryghed, sundhed og ikke mindst via minimering af marginalisering og ensomhed.
- Viden og erfaring om en boform, hvor ualmindelige bor sammen med almindelige, og hvor lokale inviteres ind og inddrages i fællesskabet, så livet leves sammen på tværs af traditionelle sociale, kulturelle og økonomiske skel til gavn for samfundets sammenhængskraft.



- Erfaringer med ”sociale renoveringer”, hvor der er fokus på at tænke sociale elementer ind i selve den fysiske renovering, og hvor bostedet ombygges ud fra en arkitektonisk tanke om, at muligheden for og opfordringen til fællesskab indtænkes på en ny og anderledes måde.
- Vidensdeling omkring indtænkning af social, kulturel, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed både ift. ombygning, etablering og drift.
- Etablerings- og driftsmæssige muligheder for private bosteder, der rummer, at beboerne får den nødvendige støtte til at kunne udvikle sig og leve sunde og meningsfulde liv.

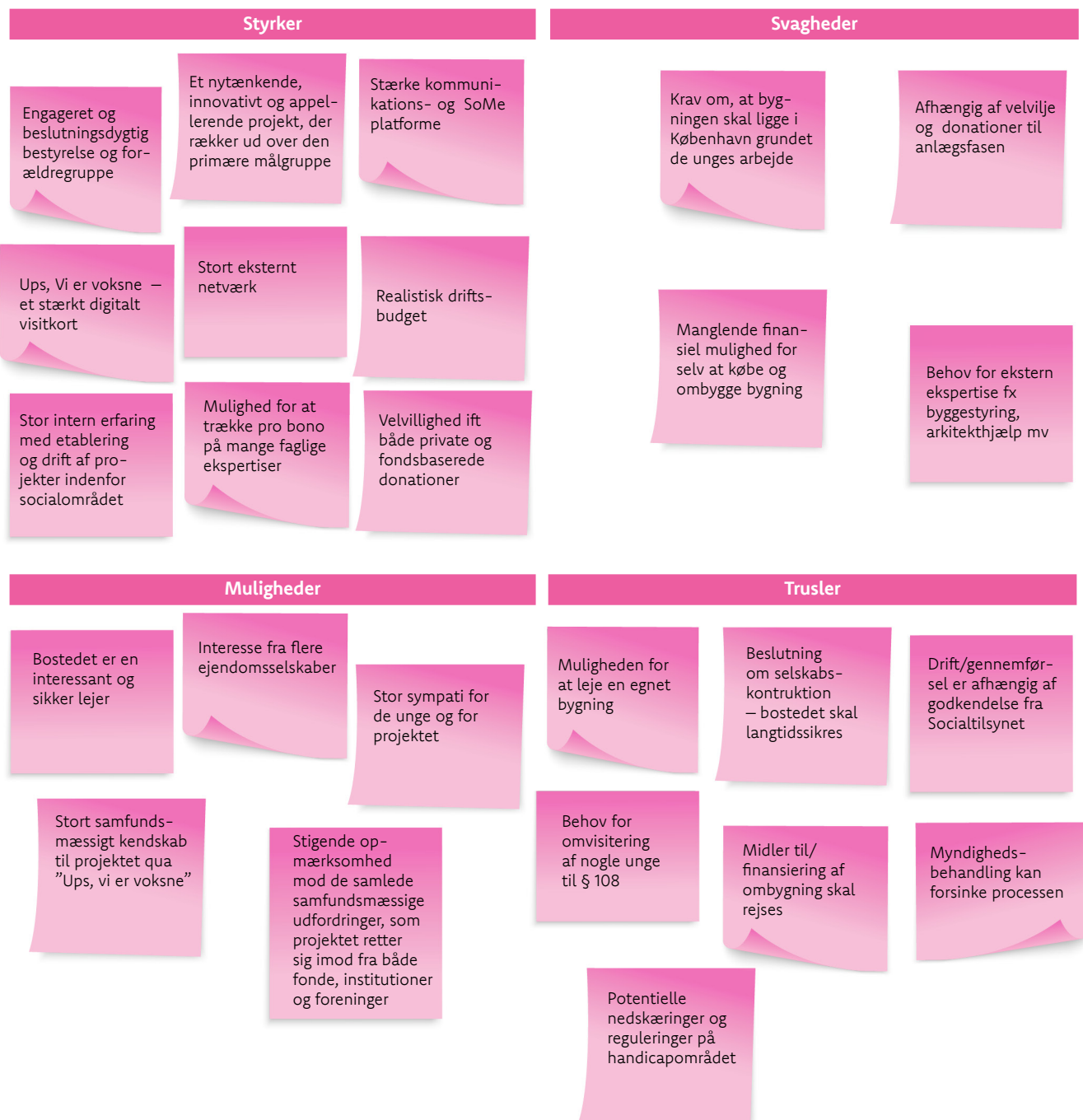


Analyse: Styrker, muligheder, svagheder og trusler

En analyse af styrker, muligheder, svagheder og trusler (SWOT) vil altid være et øjebliksbillede af Foreningen Ingen Bliver Efterladts projekts her og nu-situation.

Bestyrelsen anvender dette redskab til at være opmærksomme på nye muligheder, der kan/skal arbejdes videre på, men anvender det samtidigt til at styrke opmærksomheden på og så vidt muligt imødegå eventuelle svagheder og trusler.

I skrivende stund (september 2024) er der identificeret følgende styrker, svagheder, muligheder og trusler:





Styrker

Blandt andet grundet det forhold, at der er tale om et nytænkende, innovativt og appellerende projekt, der rækker ud over den primære målgruppe i forhold til at gøre en forskel, har det været muligt for Foreningen Ingen Bliver Efterladt at etablere en stærk, engageret og beslutningsdygtig bestyrelse, som både repræsenterer forskellige erhvervs-mæssige fagligheder, men også forskellige erfaringer og fagligheder indenfor det sociale område, herunder erfaring med udvikling, etablering og drift af lignede projekter indenfor socialområdet (se tidligere uddybning).

Sammen med en stærk forældregruppe, som der ligeledes trækkes på både i forhold til diverse fagligheder og deltagelse i arbejdsgrupper/indsatser, råder Foreningen Ingen Bliver Efterladt over et stort netværk, hvor det dels er muligt at trække på ad hoc ekspertrådgivning og -viden, dels har netværket åbnet op for pro bono bistand inden for en række faglige ekspertiser som fx revision, juridisk vejledning, viden og bistand indenfor Serviceloven, Socialtilsyn og nyetablering, ligesom vores pro bono samarbejde inkluderer samarbejdet med en arkitektvirksomhed med fokus på bæredygtig udvikling af bygninger og samfund.

Foreningen har fra starten haft fokus på at opbygge stærke kommunikationsplatforme herunder for eksempel hjemmeside, donationsplatform, SoMe platform m.v., så Foreningen, de unge samt ikke mindst projektet har fået en plads og en stemme i medierne.

En af de største kommunikationsmæssige styrker er TV-serien ”Ups, vi er voksne”, som via sæson 1 og 2 har hjulpet med at udbrede kendskabet til både de unge, målgruppen som helhed, udfordringer på handicapområdet, Foreningen Ingen Bliver Efterladt og ikke mindst det projekt, som vi ønsker at gennemføre omkring etablering af bosted med fokus på fællesskab og inklusion.

Med over en halv million seere pr. episode er ”Ups, vi er voksne” blevet Foreningens digitale visitkort, og der er ingen tvivl om, at TV-serien har hjulpet til at udbrede kendskabet til og sympatien med de unge og ”sagen”, hvilket igen har medvirket til et endnu større netværk, flere både private og fondsbaserede donationer, henvendelser omkring åbninger i forhold til specifikke fonde, henvendelser/tilbud om potentielle bygninger og meget mere.

For at vurdere om projektet overhovedet er realiserbart, har der været fokus på udarbejdelse af et realistisk driftsbudget. Driftsbudgettet viser, at bostedet – Nye Rammer For Bedre Livskvalitet - ligger indenfor den økonomiske ramme for kommunal henvisning, samt at der er økonomisk råderum til, at der kan ansættes tilstrækkeligt personale, herunder nattevagt, til at sikre beboernes trivsel, udvikling og behov for støtte.

Idet Foreningen står i en situation, hvor det er påkrævet, at der findes en ejendom, der kan lejes (jf. beskrivelse under svagheder), har det tidligt i forløbet været vigtigt at udvikle et projekt, hvor bostedet af potentielle udlejere betragtes som en ”god case”/en attraktiv lejer. Tilbagemeldinger er, at bostedet af mange ejendomsselskaber betragtes som en attraktiv lejer, idet Foreningen Ingen Bliver Efterladt blandt andet gerne vil tegne en lejekontrakt på 30-40 år, ligesom det driftsøkonomiske budget giver mulighed for, at Foreningen kan betale, hvad der af mange betragtes som en ”rimelig” årlig husleje.



Svagheder

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har, som beskrevet, ikke selv de finansielle muligheder for at købe, få finansieret eller selv bygge en egnet bygning til at huse bostedet (jf. tidligere beskrevne kapitalbehov). Dette stiller krav til, at Foreningen skal og kan finde en udlejer, som vil udleje hele eller dele af en bygning til bostedet. Som beskrevet i afsnittet under ”Styrker”, har det derfor været vigtigt, at bostedet af potentielle udlejere betragtes som en ”god case”/en attraktiv lejer. Forhold, som fx at Foreningen Ingen Bliver Efterladt gerne vil tegne en lejekontrakt på 30-40 år, ligesom det driftsøkonomiske budget giver mulighed for, at Foreningen kan betale en ”rimelig” årlig husleje, har bevirket, at Foreningen Ingen Bliver Efterladt allerede på nuværende tidspunkt er blevet tilbudt forskellige ejendomme af velvillige ejendoms-selskaber.

Udfordringen har dog været, at disse har været beliggende uden for Københavns Kommune, hvilket Foreningen har været nødt til at takke nej til, idet det er et ufravigeligt krav, at bostedet skal placeres i Københavns Kommune. Det geografiske krav til placering er gældende, idet de unge beboere ellers ikke er garanteret, at de kan beholde deres jobs, som er en vigtig del af deres hverdag, trivsel, udvikling og sundhed, hvis de fraflytter Københavns Kommune. Foreningen Ingen Bliver Efterladt har således været nødt til at afslå en placering så attraktivt et sted som Frederiksberg.

Muligheden for at få stillet en bygning i Københavns Kommune til rådighed er både påvirket af, at tilgængeligheden af boliger af den nødvendige størrelse og indretnings-/ombygningspotentiale er begrænset, ligesom det geografiske krav stiller større krav til driftsøkonomien af bostedet, idet det endelige huslejeniveau alt andet lige vil komme til at afspejle ejers krav om forrentning af investeringen i ejendommen.

I forhold til en nødvendig ombygning af ejendommen, således at den kan rumme og leve op til de krav og ønsker, som Foreningen har til bostedet, er der ligeledes tale om, at Foreningen Ingen Bliver Efterladt kun har begrænsede finansielle muligheder for at påtage sig en sådan ombygning. Der er således behov for, at ejendomsselskabet tilbyder at stå for hele eller dele af ombygningen, alternativt skal der søges fondsmidler/medudvikler til dette, ligesom det er nødvendigt, at der indhentes ekspertviden til fx arkitekttegninger, byggestyring mv, idet denne ekspertise ikke er tilgængelig internt i bestyrelsen eller forældrekredsen.

Muligheder

Ses der i højere grad på eksterne faktorer, vurderes det som værende en mulighed, at bostedet betragtes som en interessant, stabil og sikker lejer, hvilket også afspejler sig i, at flere ejendomsselskaber/fonde har kontaktet Foreningen med konkrete muligheder for leje af en bygning. Foreningen har tiltro til, at det derfor nok skal lykkedes at finde en egnet bygning.

Som beskrevet, nyder Foreningen Ingen Bliver Efterladt godt af, at kendskabet til projektet og sympatien for de unge er stor blandt andet qua TV-serien ”Ups, vi er voksne”. Dette bevirker, at der løbende kommer både henvendelser og donationer fra ukendt side, hvilket ligeledes øger tiltroen til, at det nok skal lykkes at få etableret bostedet.



Bestyrelsen vurderer ligeledes på baggrund af tidligere analyser, at der er en stigende opmærksomhed overfor den række af samfundsmæssige udfordringer, som projektet generelt er rettet mod (jf. tidligere beskrivelse). Dette mærkes både ift. fonde, institutioner og foreninger. For eksempel er flere fonde optaget af, hvordan nye boformer kan udformes med større grad af fokus på trivsel, inklusion, sundhed og ikke mindst livskvalitet. Mange fonde er desuden optaget af fællesskaber. Hvordan fællesskaber skabes på tværs af socialklasse, uddannelse, udsatte mv. Derudover er der ofte fokus på, at projekter gerne skal kunne række ud over den umiddelbare målgruppe, hvilket projektet "Nye Rammer For Bedre Livskvalitet" gør, idet almindelige og ualmindelige skal bo under samme tag, at lokalsamfundet skal inddrages i fællesskabet til glæde for alle parter, samt grundet ambitionen om, at projektet og bostedet skal være et eksempelprojekt, der kan inspirere og eventuelt kopieres af andre interesserede.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er således overbevist om, at der er rige muligheder for at række ud til både fonde, institutioner og andre foreninger både i forhold til at søge bevillinger, men ikke mindst i forhold til at afsøge mulighederne for samarbejde og medudvikling.

Trusler

Den største udfordring i forhold til gennemførelse af Foreningens projekt om etablering af et bosted er, hvis der ikke kan findes en udlejer, der vil tilbyde en længere lejekontrakt af en egnet bygning, idet en bygning af den nødvendige størrelse med den rette geografiske placering er en grundforudsætning for etableringen. Bestyrelsen er dog af den overbevisning, at det vil lykkedes at finde en ejendom, dels fordi Foreningen allerede har fået tilbagemeldinger om, at bostedet er en interessant case ift. langtidsleje, dels fordi der allerede er modtaget åbninger ift. flere ejendomme.

En anden potentiel udfordring for gennemførelse af projektet er, at der med stor sandsynlighed skal rejses økonomiske midler til en ombygning, der støtter Foreningens ønske om nytænkning af indretning i forhold til at understøtte tanken om fællesskaber bedst muligt. Foreningens håb er, at relevante fonde kan søges, og at der fx er en fond, der ønsker at være medudvikler på vores innovative projekt, som ud over at fungere som bosted for de umiddelbare målgrupper også gerne skal være et eksempelprojekt for andre.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt vil ligeledes have behov for, at bostedet, herunder indretning, driftsbudget mv., godkendes af Socialtilsynet. Af denne grund og for at sikre, at alle lovmæssige forhold er overholdt, er Foreningen Ingen Bliver Efterladt opmærksom på, at Socialtilsynet skal involveres, så snart en potentiel bygning står til rådighed, så det i både planlægning og projektering sikres, at bostedet vil leve op til samtlige krav for at blive nygodkendt.

De unge ualmindelige er i forbindelse med deres nuværende bosted omvisiteret til §105, Almenboligloven, med støtte via § 85, Serviceloven. Foreningen Ingen Bliver Efterladt ønsker at etablere bostedet under Serviceloven § 108, der er egnet til længerevarende ophold, til personer, der på grund af betydelig og varigt nedsat fysisk og/eller psykisk funktionsevne, har behov for omfattende hjælp til almindelige, daglige funktioner eller pleje, omsorg eller behandling, og som ikke kan få dækket disse behov på anden vis. Beskrivelsen er dækkende for mennesker med udviklingshæmning, og Foreningen ønsker at etablere bostedet under § 108 for bedst muligt at kunne imødekomme og sikre de unges behov – både ift. fremadrettet trivsel, udvikling og ikke mindst sundhed. For at den nuværende gruppe af unge alle kan blive visiteret til bostedet, er der således for fleres vedkommende behov for en genvisitering til § 108. Dialogen med hjemkommunerne opstartes, så snart det giver mening ift. realisering af bostedet. Foreningen Ingen Bliver Efterladt samarbejder både i denne og andre sammenhænge med Flemming Trap, Trap Consulting, som har erfaring med daglig drift og udvikling af botilbud og dermed erfaring med samarbejdet med Socialtilsynet.



Samlet set er det en udfordring, at diverse myndigheder, både Socialtilsyn, bopælskommuner, samt fx eventuelle byggemyndigheder kan forsinke processerne omkring bostedet, hvis bevillinger/godkendelser mv. trækker ud.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt er opmærksom på, at det er vigtigt, at bostedet juridisk set langtidssikres. Der er således allerede på nuværende tidspunkt fokus fra bestyrelsens side på at undersøge, hvilken juridisk konstruktion bostedet skal etableres som.

Sidst men ikke mindst kan en trussel ift. realisering af Foreningen Ingen Bliver Efterladts bosted udgøres af fremtidige politiske beslutninger om nedskæringer og reguleringer på handicapområdet. Herunder er bestyrelsen opmærksom på, at der formodentlig (som konsekvens af Tranæs rapporten¹⁷) i løbet af efteråret 2024 vil komme en ny specialeplan, som kan ændre både Serviceloven og rammerne for drift af bosteder. Bestyrelsen forsøger at imødekomme denne eventuelle trussel ved at indgå i løbende dialog med politikere, myndigheder og interesseorganisationer, hvor der dels gøres opmærksom på udfordringer, dels arbejdes på at påvirke fremtidige beslutninger samt ikke mindst følge med i, hvilket tiltag/politiske tiltag der er under overvejelse.

¹⁷ Tranæs Rapport, 2023, Del 1: Ekspertudvalget på socialområdet Delrapport 1 - foreløbige anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling af socialområdet. 2023.

https://www.sm.dk/Media/638500804787381810/Delrapport_1_forel%C3%B8bige_anbefalinger_til_en_b%C3%A6redygtig_faglig_og_%C3%B8konomisk_udvikling_af_socialomr%C3%A5det_UA.pdf

Del 2: Anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet Endelig rapport, 2024.

https://www.sm.dk/Media/638477394132760480/Anbefalinger_til_en_b%C3%A6redygtig_faglig_og_%C3%B8konomisk_udvikling_p%C3%A5_socialomr%C3%A5det.pdf



Bilag 1: Vedtægter – Foreningen Ingen Bliver Efterladt

VEDTÆGT FOR FORENINGEN IBE Ingen Bliver Efterladt (IBE)

cvr.nr. 42193755

§1

Navn, hjemsted og stifter

Stk. 1. Foreningens navn er Foreningen Ingen Bliver Efterladt (IBE).

Stk. 2. Foreningens hjemsted er Københavns kommune.

Stk. 3. Foreningen er stiftet af forældregruppen Valbyholm.

§2

Formål

Stk. 1. Foreningens formål er at skabe rammer for, at mennesker med særlige behov, herunder bl.a. psykisk funktionsnedsættelse, gives mulighed for at udvikle sig og opnå selvstændighed og livskvalitet med udgangspunkt i den enkeltes evner, ressourcer og behov.

Foreningen kan desuden:

- arbejde for formidling og videns indsamling eller lignende til støtte for arbejdet med mennesker med særlige behov.
- forestå indsamling af midler til opfyldelse af målgruppens behov
- udbyde kursusvirksomhed, herunder undervisning og forestå oplysningsvirksomhed.
- drive virksomhed gennem datterselskaber, hvis aktiviteter ligger inden for Foreningens formål.
- erhverve fast ejendom.

Foreningen skal arbejde for og indrette sig efter samfundsudviklingen og skal etablere passende organisatoriske rammer til, at Foreningens virksomhed kan udøves hensigtsmæssigt.

Foreningens formål er almennyttigt/velgørende.

§ 3

Forvaltningsbestemme/se

Stk. 1. Foreningens formål kan f.eks. udøves ved etablering af tilbud og salg af tjenesteydelser og lignende inden for social-, uddannelses-, beskæftigelses-, psykiatri- og sundhedslovgivningen. Foreningen skal tilrettelægge sin virksomhed med udgangspunkt i de aktuelle behov samfundet har og det marked, som Foreningen etablerer sig i og sælger sine ydelser indenfor.

§4

Hæftelse

Stk. 1. Foreningens medlemmer samt medlemmerne af bestyrelsen hæfter alene med deres kontingent.



§ 5

Medlemmer

- Stk. 1. Medlemskab opnås ved skriftlig ansøgning til bestyrelsen, der godkender medlemskabet.
- Stk. 2. Generalforsamlingen fastsætter årligt et kontingent.
- Stk. 3. Et medlem kan til enhver tid udtræde af foreningen ved afslutningen af indeværende regnskabsperiode.

- Stk. 4. Foreningen kan også optage støttemedlemmer. Som støttemedlem kan optages enhver der ønsker at bidrage økonomisk til foreningens drift. Støttemedlemmer har ikke stemmeret på generalforsamlingen.

- Stk. 5. Et medlem af foreningen kan besluttes ekskluderet på foreningens generalforsamling, hvis medlemmet modarbejder foreningens formål. Bestyrelsen kan i særlige tilfælde beslutte en midlertidig eksklusion, hvis en sådan er nødvendig for den fortsatte drift. Besluttes en midlertidig eksklusion skal eksklusionen behandles på den førstkommende generalforsamling.

§6

Ledelse

- Stk. 1. Foreningen ledes af en bestyrelse bestående af op til 7 medlemmer, der udpeges af generalforsamlingen.

Til bestyrelsen skal minimum 1 og maksimalt 3 medlemmer af bestyrelsen udgøres af forældre/pårørende.

- Stk. 2. Bestyrelsen skal til enhver tid bestå af et eller flere uafhængige medlemmer.

- Stk. 3. Medlemmerne af bestyrelsen er udpeget for en periode af 2 år. Genudpegning kan finde sted. Udpegningsperioden udløber umiddelbart efter generalforsamlingen. 3 medlemmer i den første bestyrelse udpeget i forbindelse med stiftelsen udpeges dog for 3 år, således at der herefter udpeges nye medlemmer hvert andet år og således at der sker en successiv udskiftning af medlemmer, således kontinuiteten i bestyrelsesarbejdet fastholdes. Nærmere bestemmelser om udpegningsperioder kan fastsættes i en forretningsorden. Det noteres i protokollen, hvem der ved stiftelsen er udpeget for hhv. 3 år og for 2 år.

- Stk. 4. I tilfælde af, at et medlem udtræder før udløbet af udpegningsperioden, indtræder den på generalforsamlingen valgte suppleant indtil nyvalg kan finde sted på den førstkommende generalforsamling.

- Stk. 5. I umiddelbar forlængelse af årsregnskabsmødet afholder bestyrelsen et møde, hvor medlemmerne af deres midte vælger en forperson for bestyrelsen. Ved stemmelighed afgøres valget ved lodtrækning.

- Stk. 6. Bestyrelsen kan desuden udpege en næstforperson for bestyrelsen.

- Stk. 7. Forpersonen indkalder til bestyrelsesmøder. Bestyrelsen afholder møder efter behov, dog min. 2 møder årligt. Et medlem af bestyrelsen eller revisor kan forlange, at bestyrelsen indkaldes.

- Stk. 8. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af medlemmerne er til stede. Bestyrelsen træffer beslutninger med simpelt stemmeflertal. I tilfælde af stemmelighed er forpersonens stemme afgørende. Dog kræves særligt flertal ved vedtægtsændring eller opløsning af Foreningen, jf. § 17 og 18.

- Stk. 9. Bestyrelsen fører en protokol over sine forhandlinger. Protokollen underskrives af samtlige tilstedeværende medlemmer. Et medlem, som ikke er enig i bestyrelsens beslutning, har ret til at få sin mening indført i protokollen.



Stk. 10. Bestyrelsen skal udarbejde en forretningsorden, som nærmere fastsætter udførelsen af bestyrelsens opgaver.

§ 7 Generalforsamling

Stk. 1. Generalforsamlingen er foreningens øverste myndighed.

Stk. 2. Hvert ordinært medlem, de værende enkeltpersoner, virksomheder og organisationer, har en stemme, og ingen medlemmer har særlige rettigheder. Støttemedlemmer har ikke stemmeret, men har ret til at deltage på generalforsamlingen.

Stk. 3. Ordinær generalforsamling afholdes en gang årligt, og indkaldes af bestyrelsen med tidligst fire ugers og seneste to ugers varsel ved offentliggørelse på virksomhedens hjemmeside eller elektronisk indkaldelse til alle medlemmer med angivelse af dagsorden.

Stk. 4. Forslag, der ønskes behandlet på generalforsamlingen, skal være modtaget per e-mail senest 7 dage inden generalforsamlingens afholdelse.

Stk. 5. Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal mindst indeholde følgende punkter:

1. Valg af stemmetællere
2. Valg af dirigent
3. Forpersonens beretning
4. Godkendelse af årsregnskabet
5. Behandling af indkomne forslag
6. Fastsættelse af kontingent
7. Godkendelse af budget
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter
9. Valg af revisor
10. Eventuelt

Stk. 6. Generalforsamlingen træffer sine beslutninger med simpelt flertal. Beslutning om optagelse af lån og erhvervelse af fast ejendom kræver mindst 2/3 af de tilstedeværende stemmeberettigede stemmer.

Stk. 7. Ekstraordinær generalforsamling indkaldes, når bestyrelsen finder det påkrævet, eller når mindst 2/3 medlemmer anmoder herom med motiveret angivelse af forhandlingsemnet. Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling til behandling af et bestemt angivet emne indkaldes, senest 2 uger efter bestyrelsen finder det påkrævet eller det er forlangt af mindst 2/3 medlemmer. Indkaldelse skal ske med samme varsel som den ordinære generalforsamling.

§8

Anbringelse af aktiver

Stk. 1. Det er bestyrelsens ansvar, at Foreningens aktiver til enhver tid er anbragt på forsvarlig og betryggende vis under hensyntagen til såvel sikkerhed som til muligheden for at kunne opnå et tilfredsstillende afkast.



§9

Anvendelse af overskud m.v.

- Stk. 1. Foreningens eventuelle årlige overskud med tillæg af eventuelt frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i og efter rimelig konsolidering af Foreningen skal anvendes til opfyldelse af Foreningens formål.
- Stk. 2. Bestyrelsen er frit stillet i sit skøn over anvendelsen af de til uddeling værende disponible beløb, herunder med hensyn til om der et givent år skal ske uddeling af alle Foreningens frie reserver eller kun en del heraf. I sidstnævnte tilfælde overføres resterende disponible beløb til det efterfølgende regnskabsår.

§ 10

Vederlag til bestyrelsen

- Stk. 1. Et medlem af bestyrelsen kan modtage et årligt vederlag, der ikke må overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang, og hvad der må anses for forsvarligt i forhold til Foreningens økonomiske stilling. Det årlige vederlag fastsættes af bestyrelsen og godkendes af generalforsamlingen.

§ 11

Regnskabsår

- Stk. 1. Foreningens regnskabsår går fra 1. april til 31. marts

§ 12

Ar rapport og revision af årsregnskabet

- Stk. 1. Foreningen skal udarbejde årsregnskab i overensstemmelse dansk regnskabspraksis for foreninger, der ikke er omfattet af årsregnskabsloven.
- Stk. 2. Årsregnskabet skal give et retvisende billede af Foreningens økonomi, herunder Foreningens aktiver og passiver, den finansielle stilling, samt resultat.
- Stk. 3. Årsregnskabet udarbejdes og underskrives af bestyrelsen.
- Stk. 4. Foreningens regnskab skal opstilles af en godkendt revisor. Revisor vælges af bestyrelsen for et år ad gangen på årsregnskabsmødet. Genvalg kan finde sted.

§ 13

Tegningsregel

- Stk. 1. Foreningen tegnes af forpersonen for bestyrelsen i forening med et øvrigt medlem af foreningens bestyrelse, alternativt af 3 medlemmer af foreningens bestyrelse i forening.

Foreningen kan altid tegnes af den samlede bestyrelse.

§ 14

Anvendelse af Foreningens midler

- Stk. 1. Et eventuelt driftoverskud kun kan anvendes i overensstemmelse med Foreningens formålsparagraf.



§ 15

Foreningens hæftelse og klausuler på gaver og donationer

Stk. 2. For Foreningens forpligtelser hæfter alene dens formue.
Klausuler på gaver og donationer til Foreningen skal respekteres.

§ 16

Ændring af vedtægten

Stk. 1. Ændring af vedtægten kræver, skal godkendes på generalforsamlingen med kvalificeret flertal på 2/3 af de samlede antal stemmer, der skal repræsentere 2/3 af medlemmerne.

§ 17

Opløsning af Foreningen

Stk. 1. Beslutning om opløsning af Foreningen kræver, at mindst 3/4 generalforsamlingen godkender opløsningen.

Stk. 2. I tilfælde af opløsning skal Foreningens midler anvendes i overensstemmelse med Foreningens formål og bestemmelse om anvendelse af overskud. Det er desuden en betingelse, at overskud doneres til en anden forening, stiftelse eller institution, som er hjemmehørende i Danmark og/eller i et andet EU/EØS-land og som samtidig har et almenvælgørende eller på anden måde almennyttigt formål.

Stk. 3. Ingen del af Foreningens formue kan nogensinde gå tilbage til stifterne.

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 10. juni 2024

Som bestyrelse:

Bo Friberg Kristiansen

Charlotte Füst

Danielle Aino Henriette Prøschold

Lis Mørck

Susse Vallø Bisgaard

Truels Vallø Bisgaard

Claus Skytt / Forperson



Bilag 2: Ønskespecifikation for bostedet

Der skal være minimum 12-14 etværelses lejligheder. De 10-12 af lejlighederne til mennesker med udviklingshæmning, de 2-4 til støttebeboere.

Lejlighederne skal indeholde:

Entre med skabe.

Toilet / bad.

Stor stue.

Køkken (mini køkken til beboerne med udviklingshæmning – lille køleskab, kogeplade, lille vask, emhætte).

Ca. 50 kvm pr lejlighed. / I alt 700 kvm.

Fællesrum:

Entre med skabe: ca. 20 kvm.

Fælles køkken-alrum: ca. 50 kvm med udgang til udendørs arealer.

Opholdsstue med TV: 60 kvm.

Personalekontor med soveplads: 25 kvm.

Toilet, bad, vaskerum: ca. 30 kvm.

I alt 185 kvm.

Fællesfaciliteter

Der skal været et atelier, som bruges af beboerne samt udlejes til kunstnere: 100 kvm.

Et musikøvelokale, der ligeledes bruges af beboerne samt udlejes til andre interesserede: ca. 50 kvm.

I alt 150 kvm.

Indendørs kvm-behov: I alt ca. 11-1200 kvm.

Udendørsareal:

En have/tagterrasse med grill, udekøkken og spiseplads til 20 personer.

En krog med hyggekurvestole og bord.

Hængekøjer.

Et hønseshus med 5 høns, hvorfor 5 stk.? Ja hvorfor ikke.

Et drivhus.

Et aktivitetshjørne med 2 gynger, en balancebom, et fodboldmål, en trampolin og udendørs fitnessmaskiner.

En petanquebane.

Et springvand.

Fuglekasser og insekthotel.

En flagstang.

Et vandsystem (inkl. tagvand), der gør det muligt at opsamle og genanvende regnvand.



Bilag 3: Sådan blev Bostedet Ingen Bliver Efterladt til – Tidslinje

2019

- Artikel i ALT for damerne – Tilde, Stine og Christine deltager

2021

- Fonden IBE etableres – konstituerende bestyrelsesmøde, valg af formand Bo Kristiansen, feb. 2021
- Advokat Lene Diemer, CPH LEX, udarbejder forslag til vedtægter og forretningsorden
- Godkendelse af vedtægter og forretningsorden (februar/marts)
- Oprettelse af CVR, bankkonto mv (marts 2021)
- IBE's hjemmeside udarbejdes
- Indsamlingskomiteen kontaktes med henblik på fundraising og donationer
- Ansøgning sendes til Indsamlingsnævnet og IBE godkendes til donationer
- Fonden IBE nedsætter Indsamlingskomité (maj 2021) til formalisering omkring donationer
- Story Productions kontaktes os på baggrund af ALT for damerne artikel mhp. en TV-serie
- Pro bono møde med Tim Kjeldsholm, Arpe Kjeldsholm A/S. Rådgivning vedr. etableringsmuligheder, omkostninger, nybyg/ombygning
- SPIA kontaktes og tilbyder at udarbejde forslag til driftsbudget pro bono
- Der oprettes Facebook gruppe og Instagram profil
- Medarbejder ansættes til at stå for SoMe aktiviteter
- Første Bazar afholdes i august (Forældregruppen)
- Helle Kastrupsen (Stines mor) får gennem sin niece kontakt til Over Byen Arkitekter
- Der afholdes første møde med Christian Lund, Over Byen Arkitekter (oktober 2021)
- Pro bono møde med Marianne Bigum, Fundraising Bureauet – kontakt skabt via Over Byen Arkitekter, Christian Lund (november 2021) (Charlotte og Truels fra bestyrelsen deltager)
- Netværksmøde med LAVUK, Anne Mette Hjorth (november 2021) (Truels og Charlotte deltager)
- Lancering af juledonationskampagne på IBE's hjemmeside

2022

- Via Marianne Bigum skabes der kontakt til SKANSKA, Rasmus Topp. Fondens ønsker fremsendes. SKANSKA melder tilbage, at de har en potentiel ejendom, men det ligger alt for langt ude på Amager, i et område der ikke er tilstrækkeligt udbygget. SKANSKA fortæller også, at IBE er en attraktiv lejer. (marts 2022)
- Filmoptagelserne til "Ups, vi er voksne 1" opstartes
- Kontakt til RealDania, Mette Magrethe Elf (Truels og Charlotte) (marts 2022)
- Samarbejde med Flemming Trap opstartes – der afholdes møde i april (kontakt via Bo Kristiansen, bestyrelsen)
- SPIA siger ja til fortsat at arbejde pro bono for Fonden (hjælp til bogføring, driftsbudget) (april)
- Revisor Anders Ilsøe, Verum Cura har sagt ja til at arbejde pro bono for IBE (april)
- Helle Kastrupsen (Stines mor) kontakter diverse københavnske bolig- og ejendomsselskaber
- KAB /SAB melder tilbage og der holdes flere møder i hhv. maj og september 2023 mhp. en specifik bygning, kundedirektør Sanne Kjær (Helle og Charlotte deltager i maj), Sanne Kjær og kundedirektør Louise SAB i september (Truels, Helle og Charlotte)
- Dialog med Core Propertys omkring ejendom (juni) – De afviser
- Der oprettes IBE LinkedIn konto (juni)
- Der udarbejdes kommunikationsplan ifm. premiere på "Ups, vi er voksne"
- 2. Bazar afholdes (august) (Forældregruppen)
 - Slagterne fra Bryggen donerer kr. 5.000 og halvdelen af overskuddet fra bazarsalget
- One-page omkring ejendom er udsendt til ejendomsmæglere (august)



2023

- Premiere på ”Ups, vi er voksne 1”, 23. februar 2023
- Ny kontakt til RealDania (april)
- Direktøren for Heimstaden kontakter os – vi afholder møde ang. ejendom (april)
- Møde med politiker Theresa Berg Andersen, SF (juni)
- Møde med Socialdemokratiets handicapordfører, Sara Emil Baaring (juni)
- Møde med Venstres Socialordfører Anni Matthiesen (juni)
- Møde med Helsefonden, direktør Lise Bonnevig (har set UPS) (Juni)
- Tredje bazar afholdes (august) (Forældregruppen)
 - Slagterne fra Bryggen donerer kr. 5.000 og halvdelen af overskuddet fra bazarsalget
 - Stockholm Transport A/S donerer lastbil til bazareffekter
 - Menu, Domus Vista donerer øl og vand
- Optagelserne til UPS 2 starter op i august.
- Filmoptagelse hos COPI ejendomsselskab renoveret af Over Byen Arkitekter
- Direktør Christian fra Over Byen Arkitekter beder om vores ønskeliste for IBE
- Ny formand for Foreningen Ingen Bliver Efterladt, Claus Skytt, Direktør hos & Foldschack Advokatpartnerselskab (august/september)
- COPI spørger, om vi er interesserede i ejendom på Finsensvej. Vi må desværre takke nej pga. postnummer. Vi skal bo i KBH (COPI har set UPS)
- ”Inklusion for alle” producerer og sælger ”Undskyld vi er her” T-shirt. Donation til Foreningen kr. 5.663. (september)
- Bogholder, Martinna Henriksen siger ja til pro bono at stå for IBE’s bogføring (september)
- Møde med ejendomsrådgiver Michael Holmdal Mikkelsen, som tilbyder at hjælpe med at finde bygning (oktober) – Kontakt via Story Production)
- Donationer til Fonden IBE godkendes som fradragsberettigede (november)
- Heimstaden donerer 25.000 kr. til IBE (julen 2023)
- Bestyrelsen skriver ansøgning til Helsefonden om midler til en projektbeskrivelse (ultimo 2023/primus 2024)

2024

- Ejendomsinvestor Claus Stenholt kontakter os igennem fælles ven. Vi afholder møde (UPS er set)
- Michael Holmdal Mikkelsen, ejendomsrådgiver bliver vores rådgiver pro bono
- Møde med Jan Vilken, ALTIDEN. Vi takker nej tak til 12 lejligheder i Vanløse. vi skal bruge 1200 kvm han har knap 600 kvm (januar/februar)
- Helsefonden tildeler Foreningen Ingen Bliver Efterladt donation til udarbejdelse af projektbeskrivelse (marts)
- Møde med DROST Fonden arrangeret af A.O.B. ang. ejendom, Fælledvej 8 Kbh. N (marts)
- UPS er nomineret til TV-pris (marts)
- Premiere på ”Ups, vi er voksne 2” den 10.04.24
- & Foldschack Advokatpartnerselskab bistår pro bono med juridisk rådgivning
- Foreningen får doneret 2 millioner af privat investor (familieven)
- Stiftende generalforsamling – Ændring fra fond til Foreningen Ingen Bliver Efterladt (juni)
- Beslutning om ”Ups, vi er voksne 3” – optagelserne er i gang (juni)
- Møde med adm. direktør og medejer Heidi Skovhus, Wibroe, Duckert & Partnere – Pro bono rådgivning vedr. brandet Foreningen Ingen Bliver Efterladt
- Projektbeskrivelse udarbejdes – til interessenter, ejendomsselskaber, fondsansøgninger (august-december)
- Fjerde bazar afholdes ultimo august (Forældregruppen)
 - Slagterne fra Bryggen donerer kr. 5.000 og halvdelen af overskuddet fra bazarsalget
 - Stockholm Transport A/S donerer lastbil til bazareffekter
 - Menu, Domus Vista donerer øl og vand



2021 - 2024

- TAK til alle virksomheder og private, der løbende har doneret alt fra penge, duge, bazareffekter, t-shirts, blomster, frugtposer, teltplokker, tasker, grafisk rådgivning og meget meget mere.
- Også tak til alle frivillige, der har eller fortsat hjælper os. Det har stor betydning. TAK



Bilag 4: Præsentation af bestyrelsen

Forperson: Claus Skytt

Direktør hos & Foldschack Advokatpartnerselskab.

Jeg har gennem mit nuværende arbejde og tidligere hos Merkur Andelskasse fået indsigt i socialområdet og specielt udfordringerne med finansiering af dette. Jeg har mange års bestyrelseserfaring fra en lang række brancher også de sociale. Jeg er p.t. tillige forperson i Genbyg.dk A/S, Ejendomsfonden Startskuddet, Aktion Børnehjælp.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt: Jeg håber at kunne bidrage til at skabe værdige og trygge rammer for udviklingshæmmede i en selvejende institution.

Kontaktinformation: Clausskytt@hotmail.com, Telefon: 61 55 79 44

Bestyrelsesmedlem: Bo Kristiansen

Socialchef og bestyrelsesmedlem. Cand.jur.

Jeg er en erfaren leder og bestyrelsesmedlem inden for socialområdet. Mit engagement skal være med til at skabe forandringer for det enkelte udsatte menneske.

I Foreningen Ingen Bliver Efterladt ser vi mennesket – først og sidst.

Kontaktinformation: Bo.friborg.kristiansen@gmail.com, telefon: 60 10 44 41

Bestyrelsesmedlem: Danielle Prøschold

Uddannet bibliotekar.

Jeg har været handicap-politisk aktiv i 30 år og har blandt andet siddet i bestyrelsen i LEV KBH, Forretningsudvalget i DH, Kbh., Handicaprådet i København samt i LAVUKs og UiUs bestyrelse. Pt. er jeg aktiv i Handicapaktivisterne og formand for Foreningen Skovtours Venner.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt har nogle spændende visioner, og jeg håber at bidrage til, at visionerne bliver til realiteter.

Kontaktinformation: danielle@proschold.dk, telefon: 40 13 70 16

Bestyrelsesmedlem: Charlotte Strøbech Furst

Uddannet Cand.merc. i 1994 og psykoterapeut og coach i 2008.

Jeg har arbejdet inden for beskæftigelsesområdet med aktivitetsparate borgere i perioden 2009–2019, hvor jeg i perioden fra 2012–2019 fungerede som udbudsskribent, kvalitetsansvarlig, samt stod for den daglige ledelse af virksomhedens afdeling i København.

Foreningen Ingen Bliver Efterladt: Det er et meget vigtigt projekt – at hjælpe en borgergruppe, der de sidste mange år har været nedprioriteret og ”glemt” af samfundet. Mit håb er, at vi via Foreningen Ingen Bliver Efterladt kan være med til at gøre en forskel.

Kontaktinformation: charlotte@furst.dk, telefon: 40 91 51 51

Forældrerepræsentant: Lis Mørck

Christines mor

Jeg har tidligere i mange år arbejdet som koordinator i Dansk Industri.

Jeg er gået ind i arbejdet i Foreningen Ingen Bliver Efterladt, da livet omkring de unge mennesker ikke er godt nok, som det fungerer nu. Der mangler alt for mange varme hænder, og jeg tror på, at der er ting, som kan gøres på en anden måde, så der frigives mere tid til det, der er vigtigt.

Handicappolitikken generelt er jeg også interesseret i at bidrage til, at der kommer et andet syn på.

I Foreningen Ingen Bliver Efterladt styrer jeg bl.a. alt omkring det økonomiske i dagligdagen.

Kontaktinformation: lismorck@gmail.com, telefon: 61 78 57 75

**Forældrerepræsentant: Susse Vallø Bisgaard**

Tildes mor – Susse #vierherselvomduikkeros

Uddannet psykoterapeut/chok traume/krop/ TFT terapeut. Jeg har haft min praksis i 40 år
Som mor til Tilde er det ubærligt at se på, hvor meget systemet svigter, og kunne Tilde selv, så gjorde hun det. Jeg tror på fællesskab, nærvær, kontakt og relation til alle levende væsner – inklusiv de ualmindelige dejlige mennesker i den gruppe, som Tilde tilhører. Jeg slipper gerne, men nogen skal gribe.
Vores styrke i Foreningen Ingen Bliver Efterladt er forældrenes sammenhold og det faktum, at vi har et fælles mål og ønske for vores voksne børn.

Kontaktinformation: truels-susse@mail.dk, telefon: 40 74 81 85

Forældrerepræsentant: Truels Vallø Bisgaard

Far til Tilde, der har Downs syndrom.

Uddannet dyreadfærdsterapeut, chok-traumeterapeut, dyreassisteret terapeut.

Bestyrelsesarbejdet er for mig et "ikke-valg". Forstået på den måde, at muligheden for at sætte liden til det offentlige system er ikke eksisterende.

Hvis Tilde og hendes venner skal sikres en tryk fremtid, skal vi lave et privat bosted. Samtidig vil jeg gerne være med til at sætte fokus på handicappedes situation i Danmark.

Det er en gruppe, der hverken har politikernes eller mediernes interesse.

Kontaktinformation: truels@happyhorses.dk, telefon: 26 82 12 62





helsefonden

