



Vækst



**Solcelleparker:
BeGreen fra Køge
er klar med ekspertisen**

Vækst side 22

Foto: Thomas Olsen



**Vækst i Køge:
GreenLead
sætter fart på
den grønne
omstilling**

Køge: Hos virksomheden GreenLead på Køge Havn tænker de fluks på solcelleparker, når de ser flade tage på eksempelvis industribygninger.

Vækst side 16 og 18

- Når jeg ser et fladt tag, tænker jeg straks på solceller

Køge: Det er bydende nødvendigt, at farten i udrulningen af den grønne omstilling i Køge Kommune sættes op, mener man hos virksomheden GreenLead, der bistår med at gøre grønne visioner til virkelighed.

Af Anders Fallesen
anders.fallesen@sn.dk

De flade tage nærmest skriger på at blive belagt med solcelleanlæg, hvilket dermed kan bidrage kraftigt til at smide yderligere kul på den grønne omstilling. Allerede ved den indledende rundvisning på arealerne på Køge Havn, hvor virksomheden GreenLead holder til, får man hurtigt indtryk af, hvad der optager Claus Andersen-Aagaard, CEO og stifter af GreenLead.

Sol-, vind- og vandkraft hører absolut hertil.

- Hver gang, jeg ser et fladt tag, tænker jeg straks solceller, siger han med mild latter i stemmen, mens han skuer ud over havnens tage.

Men solcelleanlæg er der imidlertid slet ikke tilstrækkeligt af i Køge Kommune, mener GreenLead-direktøren, der sammen med sine to partnere og to medarbejdere arbejder med vedvarende energiinvesteringer og rådgiver virksomheder inden for den grønne omstilling.

Mere om manglen på solcelleudrulning senere.

Passede godt ind i erhvervslivet

GreenLead kom til Køge for to år siden, efter at Claus Andersen-Aagaard var vendt hjem fra ti år på Grønland. Og virksomhedens profil passer endog meget godt ind i Køges erhvervsliv, hvilket Claus Andersen-Aagaard fluks fik at mærke, da han første gang kom med i netværket omkring Fonden Connect Køge.

- De sagde til os, at 'sådan en virksomhed som jer findes der næsten ikke i Køge.' Efter et par timer kom én af konsulenterne også og spurgte, om vi kunne undervise i grøn omstilling, siger han og tilføjer, at svaret selvsagt blev ja.

Og derpå blev GreenLead underviseren inden for eksempelvis CO₂, klimastrategier og forskellige teknologiløsninger. På denne led kom virksomheden hurtigt i forbindelse med en stor del af Køge Kommunes erhvervsliv, hvilket har givet Claus Andersen-Aagaard og hans kolleger et solidt indblik i, hvordan det går med udrulningen af den grønne omstilling i Køgeområdet.

Adspurgt til, hvilke slags opgaver GreenLead for ek-



Solceller i det åbne land er i den grad en mangelvare i Køge Kommune, mener man hos GreenLand.

Foto: Thomas Olsen

Fakta om GreenLead

- GreenLead blev stiftet i 2022 af Claus Andersen-Aagaard, der er CEO & Partner.
- GreenLead er et rådgivningshus med erhvervskonsulenter som har lang erfaring med grøn omstilling, teknologier som vandkraft, sol og vind, projektudvikling, energisystemer og drift af forsyningsvirksomheder.
- Partnerkredsen består foruden Claus Andersen-Aagaard af teknisk direktør Kenneth Nyland samt Morten Sand Knudsen, der arbejder med ledelse, teams- og organisationsudvikling.
- I alt er GreenLead fem ansatte.

sempel arbejder med, svarer han:

- Noget af det, der nok er lettest at forstå, er, når vi kigger på opgaver, hvor vi siger, 'jamen, kan vi sætte solceller på taget? Eller kan vi udskifte gasvarmen med en varmepumpeløsning? Skulle man overveje fjernvarme i stedet?', siger han.

Driver medaffaldsanlæg

Foruden arbejdet direkte med virksomhederne arbejder GreenLead også med investorer og større energiprojekter.

- Vi har eksempelvis købt et anlæg i Næstved med en gruppe investorer, hvor vi har defineret et projekt vedrørende et madaffaldsanlæg, siger han og fortæller uddybende om den genanvendelsesproces, som GreenLead dermed også er en del af.

- Genanvendelse til grøn energi passer rigtig godt til vores DNA, ligesom det generelt er en del af vores DNA, at vi favner bredt ved at tage tingene fra analysestadiet, videre til finansiering og dernæst operationalisering. Så i dag driver vi madaffaldsanlægget; vi er armene og benene på det, siger han.

Her halter det

Da talen falder på hans vurdering af status for udrulningen af den grønne omstilling



CEO og Partner hos GreenLead på Køge Havn savner yderligere acceleration på den grønne omstilling, og særligt når det kommer til udrulning af sol- og vindkraft i Køge Kommune, halter det, mener han. Foto: Thomas Olsen

i Køge Kommune - både i det offentlige og i det private - finder Claus Andersen-Aagaard straks den mere alvorlige mine frem. For der er bestemt plads til forbedring, mener han. Adspurgt til, hvordan GreenLead som lokal aktør oplever, at udviklingen i forhold til vindmøller og solcelleparker skrider frem, svarer han:

- I Køge Kommune er der ikke sket så frygteligt meget i rigtig lang tid, siger Claus Andersen-Aagaard og fortsætter:

- Der er nogle ting, som forklarer, hvorfor det er sådan, ligesom der er andre ting, hvor man nok kan sige, at kommunen ikke har haft det nødvendige fokus.

Hvad hører til sidstnævnte?

- Jeg tror, at der har været en tilbageholdenhed i forhold til at bruge land til solceller. Og man har helt tydeligt haft en holdning til, at borgerne ikke skulle kigge på vindmøller. Særligt de nye, store og meget høje vindmøller. Det illustreres ved, at der vist

senest er sat vindmøller op i Køge Kommune i midt-00'erne, som jeg husker det, siger han.

Langt fra CO₂-neutral

Claus Andersen-Aagaard anerkender derudover, at kommunens geografi er mere kompakt i forhold til eksempelvis vestjyske kommuner, hvor man med lethed kan genere færre borgere grund de større og mere ubeboede områder. Dem er der ikke så mange af i Køge Kommune.

- Men det er heller ikke sådan, at Køge ikke har noget land; der er land at gøre med. Jeg synes, at man virker lidt bagstræberisk, når man siger, man kun vil sætte mellem 100 og 150 megawatt (MW) sol op.

Hvad mener du med det?

- Jamen, hvis man kigger på kommunerne rundt omkring, er det noget større projekter, som man arbejder med. Og kigger du på, hvor meget energi der skal bruges i Køge Kommune, alene for at honorere de erhvervsaktiviteter, der kommer til i de kommende 3-4 år, kommer 100 MW til at være en dråbe i havet. Så kommunen sørger ikke for sig selv. I forhold til at medvirke til den grønne omstilling er der altså en ubalance, når det kommer til, hvor meget man bruger i energi, kontra hvor meget man selv byder ind og selv er med til at løfte med, siger Claus Andersen-Aagaard.

Det grønne monster skal tæmmes

Af Anders Fallesen
anders.fallesen@sn.dk

Køge: Vi kender nok allesammen synspunktet.

Den grønne omstilling er vigtig, og vind- og solkraft er vejen frem; men kunne det da ikke lige placeres et andet sted end i min baghave. Dilemmaet er velkendt hos virksomheden GreenLead, men spørger man CEO, stifter og Partner, Claus Andersen-Aagaard, er der masser af eksempler på, at man er kommet ud over den problemstilling.

Adspurgt til, hvad der skal til for lokalt at få sat mere fart på udrulningen af energiprojekter, svarer han:

- Jeg mener, at man skal passe på med, at man ikke laver et grønt monster, siger han og uddyber:

Gevinsten for borgerne

- Altså i forhold til at man styrer benhårdt efter at *trigge* borgerne til at have modstand mod i det i deres egne baghave. Man skal prøve at gå to veje; fra kommunal side kan man invitere til, at der kan komme borgerforslag om, hvor henne solenergien og vindenergien skal have plads. Den anden vej er, at man kan give opgaverne til nogle private aktører, og at man dermed giver det fri. Hvis man kan skabe konsensus i lokalbefolkningen og ude i landsbyerne, om at det er en god ide at sætte solcellerne op, bør man skabe et kommunalt *fasttrack* med kommunens embedsværk og byrådet. Projekter med borgeropbakning ville så allerede have en stående invitation til, at man vil se med velvilje på sådanne projekter, siger han med henvisning til den



Claus Andersen-Aagaard fra GreenLead oplever, at mange borgere i lokalsamfund bakker op om energiprojekter, når 'blot' de inddrages ordentligt og samtidig også får gevinster - såsom gratis strøm eller ladepunkter - ud af. Foto: Thomas Olsen

vigtige forhåndsdialoget med lokalsamfundene.

Det er jo der, den realpolitiske ofte strander. Man mærker, at det er en hårdfin balance, i forhold til hvor meget solceller i det åbne land tales op, kontra hvor store hensyn der tages til naboer. Hvordan ser du på det dilemma?

- Der er energiprojekter i Danmark, som har haft utroligt stor medvind. Også fra de beboere, der har fået det i deres baghave. Det kan gribes an ved, at man har en

dialoget med borgerne i den umiddelbare nærhed, hvor man siger til dem; 'hvis vi skal lave dette projekt, hvad kunne så være en gevinst for jer?' Noget af det mest simple er, at man siger, at borgerne kan få strømmen gratis fra netop det pågældende energiprojekt. Eller at der etableres ladepunkter til fri afbenyttelse, så der er nem mulighed for elbiler. Man kan også kigge på, om man kan skærme installationerne, så man bygger natur rundt omkring det. Det gør, at

perspektivet kan rykkes fra, at man får en solcellepark i baghaven, til at man i stedet får en skov i baghaven. Og bag den skov er der så solceller eller vindmøller. Så bruger man naturen selv til at skærme, siger Claus Andersen-Aagaard.

Hastighed må op

Som jeg forstår dig, mener du, at man har været en smule fodslæbende fra kommunens side. Hvor tror du, at vi befinder os, hvis man spoler fem eller ti år frem?

- Jeg tror, at Køge Kommune på en femårig horisont kommer til at være en energiforbrugende kommune, som slet, slet ikke producerer energi i samme omfang, som man forbruger det. Og på en tiårig horisont er jeg tilbøjelig til at sige det samme. Hvis du og jeg i dag blev enige med borgmesteren om at bygge en solcellepark, ville der formentlig gå tre år - eller som minimum to år - før den ville producere sine første kilowatt. Og med vindmøller ville det

i bedste fald være om to år. Men det kunne også være om fem år.

Hvordan ser det ud i andre sammenlignelige kommuner?

- Der er en del kommuner, som har bestemt sig for at være *frontrunnere* på energi opstillet i kommunen. De har transformeret deres embedsværk til at håndtere disse sager med sagsbehandlingstider på tre måneder. Det kan man ikke ligefrem mønstre her, siger Claus Andersen-Aagaard.

Fremtidens solcelleparadis kan ligge i STC

Af Anders Fallesen
anders.fallesen@sn.dk

Køge: De fleste kan givetvis være enige om, at forpligtelserne til at sætte turbo på den grønne omstilling gælder såvel det offentlige, som det private. Spørger man Claus Andersen-Aagaard, CEO og stifter af virksomheden GreenLead, er det imidlertid helt afgørende, at kommuner som Køge tager teten og går forrest, når det for eksempel kommer til udrulning af store solcelleanlæg på ledige tagflader. Dernæst kan man så sætte skub på dialogen med de private aktører for at få dem til at komme med på bølgen, mener han.

- Her i Køge Kommune har vi transportcenteret (Skandinavisk Transportcenter, *red.*), som har et meget, meget stort tagareal. Det har man fra kommunens side for længst set, og der er absolut en ambition om at få solceller op på de tage, siger Claus Andersen-Aagaard og fortsætter:

Kommunen som medinvestor?

- Men jeg tror, at det er strandet lidt på, at kommunen har ambitioner for private tage... og hvordan skal man få de private aktører til at agere på det? Jeg ved ikke præcis, hvordan dialogen har været, men jeg kunne godt savne,

at kommunen og erhvervsvirksomhederne imellem laver nogle partnerskaber, siger han.

Han fortæller videre, at han gerne ser, at "kommunen træder længere ind i ligningen end bare at facilitere dialogen. Hvis man bare forsøger at tilskynde det, kommer vi ikke så langt," konstaterer han.

- Jeg synes, at man bør gå den vej, hvor kommunen er medinvestor i store solcelleanlæg på tagene, eksempelvis i STC, siger Claus Andersen-Aagaard:

- Men det skal de selvfølgelig først gøre, når de har plastret kommunens egne tage til med solceller. Og den

del er simpelthen gået for langsomt. Jeg synes, det er skammeligt, at man ikke har fået løftet det. Man vidste allerede i 2020, at man skulle se at få gjort noget ved det. Og jeg ved, at der har været en masse lovgivningsmæssige udfordringer, i forhold til hvad kommunerne må gå ind at lave, når det kommer til solcelleinvesteringer. Men de regler, der hindrede, at man kunne gøre det på en god måde, blev løftet for to år siden. Så der har været grønt lys i to år. Og det er jo klart, at kommunen ikke skal give sig til at løfte noget i de private erhverv, før man har styr på sit eget, siger han. Claus

Andersen-Aagaard tilføjer, at selv når der er fuldt udbygget med solceller på kommunens egne tage, vil man stadig ikke være i mål.

Energifællesskaber i STC?

- Så derefter vil de næste skridt være samarbejdet med de private erhvervsvirksomheder, siger Claus Andersen-Aagaard om klimapartnerskaberne. Han forestiller sig tillige, at der kan etableres fællesskaber på tværs af erhvervslivet, der kan være medvirkende til at drive den grønne dagsorden i erhvervslivet fremad.

- Det kunne være energifællesskaber i STC, der gjorde,

at man ville kunne deles om energiforbrug og -installationer på tværs af tagene.

Hvad skal der til, før det kan blive til virkelighed?

- Der skal villighed virksomhederne imellem, men det behøver sådan set ikke at begynde med enighed imellem alle. Hvis de virksomheder, der ligger nær hinanden, kan blive enige, kan man starte der. Og så skal der være en afklaring med både det lokale og eventuelt det regionale transmissionsnet, i forhold til hvad man kan få lov til, og hvad der skal rent transmissionsmæssigt, uden at man bliver afgiftsbelagt, siger Claus Andersen-Aagaard.