

Indiankultur inspirerar till klokare beslut

Att vandra i skönhet. Att lämna spår som väcker behagliga minnen i andra. När Naturakademin tränar näringslivets folk i ledarskap och personlig utveckling så är det uråldriga metoder från en tusenårig fredlig indiansk kultur som kommer till heders. En kultur där förändring inte upplevs som hot.

► - Det är så här man skulle må när man fattar beslut som berör många människor.

De orden, hörda av en 17-årspojke på en fjällhed, ringer fortfarande som ett ledmotiv i 40-årsmannens inre öra. Det var en så kallad höjdare som yttrade orden, vd och ledare för tio-tusentals människor, och pojken förstod något om vad som gått snett i en uppskruvad civilisation: de potenta och duktiga ledarna mår inte riktigt bra.

Bidra till klokare beslut

Företagsledaren, utsträckt däruppe på Mittåkläppen, fortsatte: "Här har jag perspektiv. Jag kan skilja stort från smått, viktigt från oviktigt. Här är jag nära mig själv."

- Där såddes ett frö i mitt liv, säger Göran Gennvi, jag beslöt att en vacker dag skulle jag jobba med beslutsfattare och bidra till att det fattas klokare beslut.

I dag är Göran Gennvi ledare för Naturakademin, ett företag som be-

river undervisning med naturen som klassrum och pedagogisk metod. På schemat kan det stå till exempel Personlig utveckling, Ledarskapsträning, Att bygga arbetslag eller Miljöledarskap. Normala ämnen för en modern utbildningskonsult.

Vokabulären går också i takt med tiden: benchmarking, teambuilding, agendaanalys. Vad som kanske inte är så vanligt är att konsulten, förutom den obligatoriska rekvisitan med portfölj, mobil och späckad Time manager, bär en björntand i ett band runt halsen och har en indianjacka med ett medicinhjul på ryggen.

Driven färdledare

Men vi backar tillbaka till ynglingen som hade förmånen att få ett frö planterat i sin själ däruppe på heden. Uppvuxen mitt i den jämtländska naturen var han en driven färdledare redan i tonåren. Några år senare hade han skaffat sig utbildning både som fritidsledare och ekonom med inriktning på turistbranschen.

Före 30 hade Göran Gennvi blivit turistchef för västra Härjedalen. Där hade han ännu en avgörande upplevelse; den här gången av hur en delad vision kan försätta berg. Nordic Ski Center planerades. Men skulle det gå att samordna så skilda grupper som fjällbönder, mark- och skogsägare, samer, turistföretagare och kommunrepresentanter? Jodå, de inte bara satt vid samma bord, de åstadkom världens längsta sammanhängande längdskidåkningsområde.

- Det lärde mig att om man har en stark gemensam vision så kan man få ihop intressen som annars kanske är i luven på varandra, och nå stora resultat även om medlen är små, säger Göran Gennvi.

Under 1980-talet gav sig Göran Gennvi ut i managementkonsultsvägen. Ordet strategi var på modet

så han blev strategikonsult. Överallt försökte han se vilka mönster det är som sammanbinder, vilka system som fungerar på ett hållbart sätt.

- Runt 1992 hade jag märkt att mycket av det vi konsulter producerade blev hyllvärmare, rapporter som visserligen applåderades, men alltför sällan åstadkom någon förbättring.

- Jag började söka efter kulturer där förändring inte upplevs som ett hot. Jag undrade om det fanns goda föredömen som vi kan mäta oss med och lära oss av.

Det är det som med ett modeord kallas benchmarking, att inspireras av goda förebilder. Han fann vad han sökte hos de nordamerikanska indianerna, så han började studera deras tanke- och undervisningsmodeller.

Medicinkvinnan Donna Talking Leaves Lauthers, gift med en svensk, blev hans första kontaktyta mot Amerikas urinvånare, som under lång tid varit fördrivna till samhällets marginaler. Nu, under sent 1990-tal, har de blivit föremål för stora förväntningar vad gäller visdom och känsla för natur och tradition.

Konkreta verktyg

I dag är Göran Gennvi nära vän med flera indianhövdingar, bland annat från det område som vi blivit bekanta med här på PM: Six Nations, gruppen av olika stammar som för 1000 år sedan lyckades enas trots generationer av krig. Till dem har han inbjudits att tala om sina erfarenheter av Naturakademin och han bjuder också hit dem för att bidra vid utbildningarna. Nu i maj ska det bli en samling här i Sverige med några indianhövdingar samt svenska och amerikanska ledare på toppnivå. Ämnet är Miljöledarskap.

Förutom att Göran Gennvi upplever urinvånarnas filosofi och natursyn som djupt sanna, har han fått ett antal konkreta verktyg från sina vänner:

► Rådslag: Att låta var och en tala så länge den behöver för att göra sin ståndpunkt klar, gärna med en "talking stick" som går laget runt.

► Tracking: Att följa ett djurspår är en metafor för väldigt mycket, till exempel medvetenhet och närvaro. Det kan vara en fantastisk upplevelse för en portföljbärare att lära sig se sådant som att här har en mink satt sina spår. Genom att lära dig vara observant på lukt, smak, ljud får du bättre tillgång till dina livsinstrument.

► Walk in Beauty: Att vandra i skönhet är ett helt förhållningssätt som inkluderar karaktär och ansvar, men också lägger en stolthet i att kunna uppleva och uppskatta skönheten. Tanken på att vandra i skönhet sätter också fokus på att de spår man själv lämnar är sådana som väcker behagliga minnen hos andra.

► Tacksägelsen: Den viktigaste attityden till det som föder oss, ger oss skydd och håller oss vid liv.

Visst mått av prestationer

- Visst finns det en risk för flumstämpel, erkänner han, nu när intresset för indianfilosofi plötsligt har blivit så stort. Men Göran Gennvi är noga med att inte rida på någon indianromantik i sin marknadsföring. I stället talar han gärna om djupekologi eller eko-psykologi som har blivit en stor sak i USA.

- I kontakten med naturen uppstår en massa terapeutiska effekter automatiskt. När människor kommer ut i naturen plockar de av sig många av de roller som de annars bär på. Plötsligt är det Johan, Per, Elisabeth och Helena som pratar och det skapar förutsättningar för ett djupare samtal där folk verkligen lyssnar på varandra. Man slipper positionera sig i en hierarki med sina åsikter. Och det är garanterat GSM- och klockfritt på våra kurser! säger Göran Gennvi.

Ett visst mått av prestation för-

höjer också självkänslan och svetsar samman gruppen. Det kan vara att klara av den där branta bergsbestigningen eller att bemästra en kajak i hårt väder.

- När du genom att slappna av börjar få ordning på kajakens rörelser kan du höja blicken och låta tankarna vandra. Och det blir troligen inte amorteringar och sånt du tänker på.

Horribel felräkning

Göran Gennvi oroar sig - mer aktivt än många - för det globala systemfel som i snabb takt tömmer land och hav på ändliga resurser. Att de flesta ekonomiska kalkyler inte tar hänsyn till naturen, den bas som allt liv vilar på, tycker han är en horribel felräkning.

- Världens ledare måste våga börja skruva på systemskruvarna och ändra på de ekonomiska styr- och redovisningssystemen. Att omsätta miljöpratet i sin egen operativa verklighet och sätta upp konkreta mål som inte bryter mot det ekologiska kretsloppets lagar.

Han menar också att den hyper-snabba internationella ekonomin med sina obetingade vinstkrav sätter handbojor på dagens företagsledare. Medan indianerna har lärt sig tänka på och ta ansvar för sju generationer framåt är vår horisont nästa kvartalsrapport; en tillfällig svacka och du riskerar att kastas av sadeln som en rodeoryttare på en vildhäst.

Många kanske vill fatta moraliska, ansvarsfulla, långsiktiga beslut, men kan eller vågar inte. Det här gör ont i många vd-ar i dag, själfnöden är större än den ser ut på ytan. De mår inte som man borde när man fattar viktiga beslut.

Att lotsa dem till platser som kan lätta lite på den existentiella bördan är Göran Gennvis sätt att bedriva miljöarbete.

PETER ÖSTMAN

FOTO: PIERRE EGHOLT

Naturen som klassrum. - När du genom att slappna av börjar få ordning på kajakens rörelser, kan du höja blicken och låta tankarna vandra. Fysisk träning och närhet till naturen praktiseras av Göran Gennvi (på bilden) och hans kursdeltagare.

