

KAPACITETS- UDNYTTELSE:

**Sådan kan produktionsoptimering
frigive kapacitet uden nye investeringer**

UDFORDRINGEN I DAG

Mange tror, de mangler kapacitet - men det gør de sjældent

Når produktionen er presset, og ordrerne hober sig op, er den typiske reaktion at se mod investeringer; nye maskiner, flere medarbejdere, mere plads.

Men erfaringen viser, at de fleste produktionsvirksomheder allerede har skjult kapacitet i deres eksisterende drift.

Flaskehalse, ventetid, uhensigtsmæssige planlægningsmønstre og uforudsete stop sluger timer hver dag – timer, der kunne bruges på produktion.

Ved at skabe synlighed i, hvor tiden forsvinder, og arbejde målrettet med procesforbedringer, kan mange virksomheder frigøre 5–15 % ekstra kapacitet – uden nye investeringer.



“

En grundig analyse og tæt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere skaber ikke kun øget output og stabil drift – men også bedre trivsel gennem klare processer og færre frustrationer i produktionen.

Lasse Dahl Pedersen
Optimeringskonsulent
Fubicon

MEN HVOR SKAL VI STARTE?

Fem områder du kan se på, når du vil optimere uden de store investeringer

Når du vil udnytte din eksisterende kapacitet bedre, handler det ikke om at gøre alting på én gang.

Start med at få overblik og små hurtige gevinster. Her er fem konkrete områder, hvor de fleste virksomheder finder skjult potentiale:

01 Følg processen fra start til slut

02 Identificér spild

03 Tal med dine medarbejdere

04 Se på dit data

05 Tegn dit flow op

01

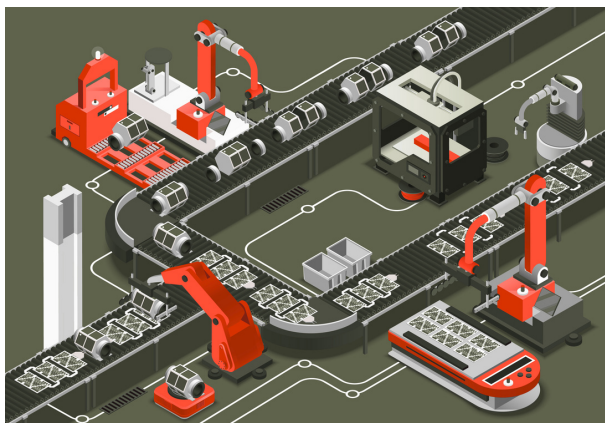
Følg processen fra start til slut

Selv i virksomheder med god styring gemmer der sig spild og ventetid mellem processerne. De fleste virksomheder kender sin produktion rigtig godt – men ofte kun i brudstykker.

Ved at følge et produkt eller en ordre fysisk hele vejen gennem processen, opdager du, hvor meget tid der faktisk går tabt mellem hvert trin.

Du vil typisk opdage, at meget af ventetiden opstår mellem afdelinger; mens materialer venter på frigivelse, mens en operatør mangler information, eller fordi planlægningen ikke tager højde for små flaskehalse.

En simpel "gåtur" gennem flowet giver et nyt perspektiv – og afslører ofte forbedringsmuligheder, som ikke koster noget at løse. Tag en notesbog med og skriv alt ned, som du ser.



→ **Refleksion:** Hvornår har du sidst fulgt et produkt gennem hele din produktion – fra ordre til levering?



Du kan med fordel bruge en neutral observatør. Ofte ser en neutral person de ting, som de daglige medarbejdere ikke længere bemærker.

02

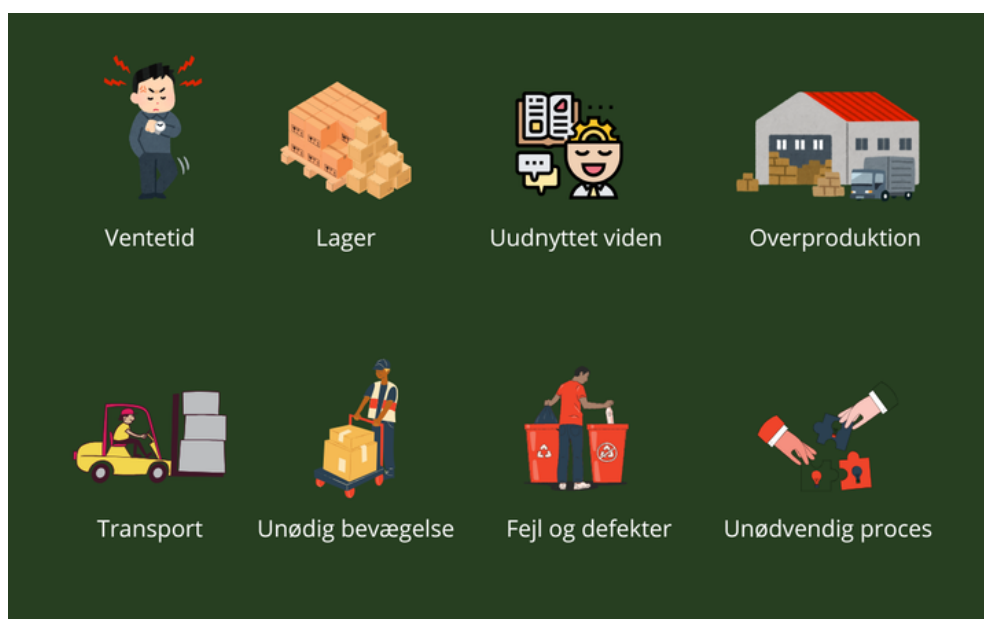
Identificér spild

Mange forbedringsinitiativer starter med spørgsmålet: Hvorfor står vi stille?

Når du identificerer og kategoriserer spild – fx omstillinger, ventetid, overproduktion eller fejl – kan du begynde at prioritere, hvor indsatsen giver mest værdi.

Selv små reduktioner i spild kan frigive mange timer på sigt. Det kræver ikke nødvendigvis nye systemer – blot systematik og opmærksomhed.

De 8 spildtyper



→ **Refleksion:** Hvilke typer spild fylder mest i jeres produktion – og hvor synligt er det for medarbejderne?



Du kan med fordel starte med ét område - fx en linje, et produkt eller én afdeling.

03

Tal med dine medarbejdere

Optimering er ikke en enmandspræstation – det er et samarbejde. Mange forbedringsprojekter lykkes eller falder på medarbejdernes engagement.

Medarbejderne på gulvet ser hver dag, hvor processerne kører skævt – og har ofte idéerne til at løse det.

Ved at inddrage dem tidligt, skaber du både bedre løsninger og større ejerskab.

Ofte ligger de bedste ideer gemt i “de små frustrationer”, som ingen har haft tid til at adressere. Kombinér de kvalitative input med tal, så har i et godt beslutningsgrundlag for at foretage nogle ændringer.



→ **Refleksion:** Hvornår spurgte du sidst produktionen, hvad der ville gøre deres hverdag nemmere?



Skab faste rammer for at samle viden. Det kan være i form af ugentlige tavlemøder.

04

Se på dit data

Mange virksomheder har masser af data – men bruger kun en brøkdel af det aktivt. Det handler ikke om at måle alt, men om at måle det rigtige.

Det første skridt er at skabe synlighed: hvor meget kører vi faktisk? Hvor mange stop har vi? Hvor stor er forskellen på planlagt og faktisk produktionstid? Med OEE (Overall Equipment Effectiveness) får du et klart billede af tre nøgletal; tilgængelighed, performance og kvalitet.

Når data bliver synlige for hele organisationen, ændres adfærden hurtigt.

Start simpelt – en tavle, et dashboard eller et ugentligt overblik kan være nok til at afsløre mønstre, der tidligere var skjulte.



→ **Reflektion:** Har I data, der viser, hvor jeres kapacitet forsvinder – i stedet for hvor den burde være?



Gør data visuelt og forståeligt. Brug farvekoder såsom grøn, gul, rød, så er det nemt at afkode.

05

Tegn dit flow op

En af de mest effektive og lavpraktiske metoder til at forstå kapaciteten er at tegne produktionsflowet.

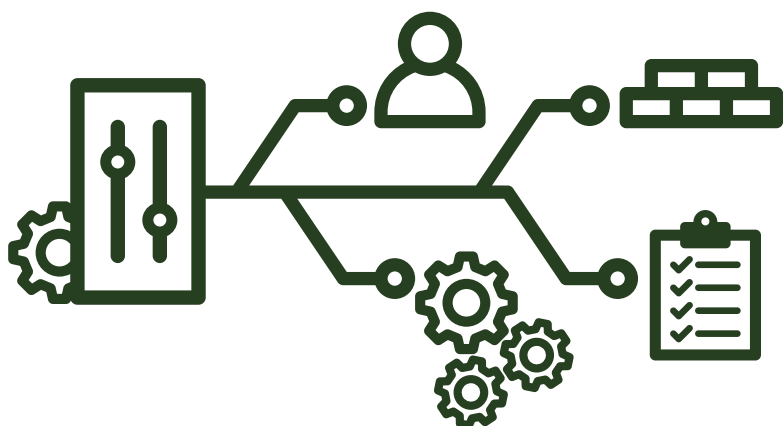
Et simpelt flowdiagram – fra ordre til færdigt produkt – viser hurtigt, hvor der opstår stop, ventetid eller overleveringer.

Når du ser hele værdikæden på én side, bliver det tydeligt, hvor forbedringer giver størst effekt.

Det handler ikke om at skabe et perfekt kort, men om at få fælles forståelse for, hvordan produktionen reelt fungerer.

Når du kortlægger hele værdikæden, opdager du typisk:

- Hvor mange steder produktet faktisk venter
- Hvor meget af flowet afhænger af manuelle beslutninger
- Hvor kommunikationen mellem afdelinger halter



→ **Refleksion:** Hvis du skulle tegne dit flow på ét minut – hvor ville du sætte de røde markeringer?



Start med at tegne flowet som tingene faktisk foregår og ikke som de “burde” foregå.

RESULTATERNE?

Frigjort kapacitet = styrket konkurrencekraft

Når du arbejder struktureret med kapacitetsudnyttelse, kan du forvente:

- 5–15 % mere produktion med samme ressourcer
- Bedre leveringssikkerhed og kortere gennemløbstider
- Øget engagement og samarbejde i produktionen
- Større fleksibilitet – og dermed bedre udnyttelse af eksisterende anlæg

Fem nøgler til at frigive kapacitet uden investeringer

1. **Følg processen – se virkeligheden i øjnene**
2. **Identificér spild – fjern det, der ikke skaber værdi**
3. **Tal med dine medarbejdere – de kender potentialet bedst**
4. **Brug data – beslutninger bliver stærkere med fakta**
5. **Tegn dit flow – synlighed skaber fælles retning**

Når du har optimeret din produktion, står du ikke blot med en mere effektiv drift – du får også et solidt fundament for at automatisere dine processer.

Hos Fubicon tror vi på, at optimering og automatisering hænger tæt sammen. Derfor kan vi rådgive på tværs af områder og fagligheder – og sikre, at de tiltag, du iværksætter, kan udvikles og bygges videre på i takt med din produktion vækster.

OM FUBICON

Vi bygger bro mellem forretning, produktion og teknologi

Hos Fubicon hjælper vi virksomheder med at udnytte deres fulde potentiale. Vi arbejder i krydsfeltet mellem strategi, drift og digitalisering og skaber løsninger, der styrker jeres konkurrenceevne og markedsposition.

Med en stærk kombination af forretningsforståelse, brancheindsigt og teknisk viden om komplekse IT-systemer forstår vi, hvad der driver jeres forretning, hvordan produktionen fungerer i praksis og hvordan teknologien bedst bringes i spil.

Med os får du en samarbejdspartner, der ser helheden, arbejder tæt med organisationen – og omsætter muligheder til konkrete resultater.

MØD VORES TEAM



Lasse Damsø Pedersen
Ejer & Senior konsulent



Per Johansson
Automatiseringskonsulent



Ida Østerbæk Johansson
Digital konsulent



Morten Aaby Jørgensen
IT-konsulent



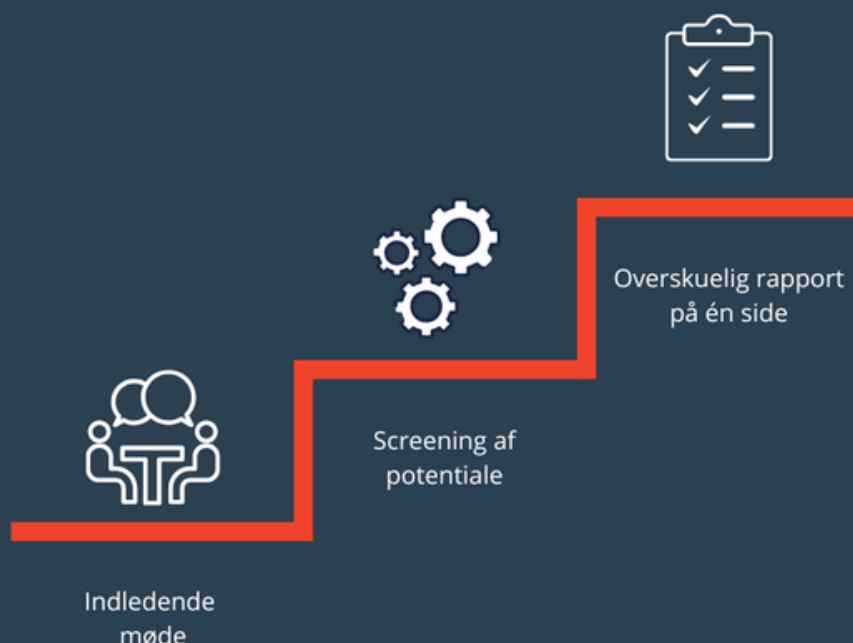
Lasse Dahl Pedersen
Optimeringskonsulent

3 EFFEKTIVE TRIN

Vil du blive klogere på jeres optimerings-potentiale?

Udbytte

- ✓ Klarhed over optimeringspotentialitet og muligheder
- ✓ Et solidt beslutningsgrundlag for næste skridt



Kontaktinformation



+ 45 9392 3389



www.fubicon.dk



Lasse@Fubicon.dk



Adelgade 38
8660 Skanderborg