



PIA FRIBERG KREJSAGER

**FRONTSETTER**

LEADERSHIP ★ COACHING ★ STRATEGY

# NGO-Lederuddannelsen

## Hold 14

### Diplomuddannelse i ledelse

Ønsker du at:

- Være en leder, der har selvindsigt og følgeskab.
- Skabe strategiske forandringer i din organisation.
- Få følgeskab fra medarbejdere og frivillige.
- Udvide dit netværk.

Organisationer med et almennyttigt sigte har et idealistisk grundlag, hvilket giver særlige udfordringer i forhold til medarbejderen og interessenters forventninger til ledelse af organisationen.

Derfor gik en bred kreds af NGO'er i 2005 sammen for at etablere en skræddersyet uddannelse for NGO-ledere med det formål at sikre en yderligere dygtiggørelse af NGO-sektoren i Danmark.

Siden har flere end 280 NGO-ledere gennemført NGO-Lederuddannelsen.

NGO-Lederuddannelsen justeres løbende i samarbejde med styregruppen ud fra erfaringer, evalueringer og NGO-verdens udvikling.

Det betyder, at uddannelsen løbende har fået nye fag. Derfor kan uddannelsen også ses, som et efteruddannelses tilbud til alle, der allerede har gået på uddannelsen.

NGO-Lederuddannelsen udbydes til særdeles gunstige priser - der kan søges om Statens Voksenuddannelse Støtte.

Vi glæder os til at byde hold 14 velkomne.

Med venlig hilsen  
Styregruppen

Styregruppen består af ledere fra:

Mødrehjælpen, Plastic Change, Mellempfolkeligt Samvirke, Dansk Ornitologisk Forening, Amnesty International, Gate 21, Røde Kors Hovedstaden, Dansk Missionsråds Udviklingsafdeling, Gigtföreningen og Kræftens Bekæmpelse

**Mikkel Bohm, direktør, Astra;**  
"Jeg føler, at jeg er blevet rusket godt og grundigt igenem som leder – særligt har 360° evalueringen gjort et stort indtryk. Og så er det dejligt, at kurset er så frit struktureret, at jeg har kunnet forholde mig teoretisk og praktisk til lige netop mine udfordringer. Som direkte resultat af kurset står jeg nu med en gennemarbejdet strategiplan og en stærkt forbedret organisationsstruktur. Men det allerbedste er min AL-gruppe, hvor vi fortsat mødes tit og har et kæmpe udbytte af hinanden."

**Birgitte Bang Ingrisch, Fredningsleder, Danmarks Naturfredningsforening;**  
"NGO-lederuddannelsen udfylder et stort behov for målrettet lederudvikling af ledere i almennyttige organisationer. Vi adskiller os fra både det private erhvervsliv og myndigheder ved, at vi hverken er profitskabende eller varetager af en løvbunden offentlig opgave. Vi har derimod vores gode SAG. Samtidig er der samspillet med de frivillige aktive, som giver særlige udfordringer. Uddannelsen har givet mig både meget konkrete redskaber til at navigere i dette spændingsfelt af ildsjæle og fagnørder samtidig med, at den har inspireret mig til at arbejde med mere personlige sider af min lederrolle."

**Rasmus Kjeldahl, Direktør, Børns Vilkår;**  
"Vi har med NGO-uddannelsen fået en unik mulighed for at netværke og sætte fokus på ledelse og professionalisering af NGO'er."



*Ændringer i indhold og afvikling kan forekomme undervejs. Deltagerne vil blive orienteret i god tid, hvis der forekommer ændringer.*

<b>MODULBESKRIVELSE</b>	<b>PRAKTISKE OPLYSNINGER</b>
<u>Strategiske ledelse (diplomfag) – 3 dage</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategiværktøjer</li><li>• Proaktiv strategisk tænkning</li><li>• NGO'ers strategiske og ledelsesmæssige udfordringer</li><li>• Organisationskultur og kulturanalyser</li><li>• Organisationsudvikling og beslutningsprocesser</li><li>• Det ledelsesmæssige arbejdsfelt</li><li>• Coaching</li></ul>	Modul 1 afholdes, som internat fra:  Onsdag den 13. november kl. 9.00 til fredag den 16. november 2019 kl. 16.00.  Undervisningen og internat foregår på Fredensborg Vandrehjem.
360 graders lederevaluering	Personlig tilbagemelding på lederevalueringen 1½ timer efter aftale.
ActionLearning netværk og facilitering af netværk	AL-gruppen mødes
Handlekraftsanalyse i egen organisation	Feedback på eget strategiske projekt
<u>Strategiske ledelse (diplomfag) – 3 dage</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategiværktøjer</li><li>• Strategiimplementering og ejerskab</li><li>• Ledelsesteori</li><li>• Motivation</li><li>• Personaledelse</li><li>• Ledelse af frivillige</li><li>• Coaching</li></ul>	Modul 2 afholdes, som eksternat fra:  Mandag den 27. januar til onsdag den 29. januar 2020 – alle dage kl. 9.00 – 16.00.  Undervisningen foregår i en NGO i København.
Eksamen i Strategisk ledelse	30 min. torsdag den 27. februar 2020
ActionLearning netværk	AL-gruppen mødes
<u>Forandringsledelse (diplomfag) – 3 dage</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Forandringsmodeller og -teorier</li><li>• Ledelse af forandringsprocesser</li><li>• Rollen som forandringsagent</li><li>• Meningsskabelse</li><li>• Forandringspsykologi</li><li>• Kommunikation</li><li>• Mine styrker og udfordringer</li><li>• Coaching</li></ul>	Modul 3 afholdes, som eksternat fra:  onsdag den 13. maj til fredag den 15. maj 2020 - alle dage kl. 9.00 – 16.00.  Undervisningen foregår i en NGO i København.
Kollegial lederevaluering gennemføres i hinandens organisationer	Besøg og interviews i ActionLearning gruppens organisationer
ActionLearning netværk	AL-gruppen mødes
Kulturanalyse foretages i egen organisation	
<u>Lederen som forandringsagent (diplomfag) – 3 dage</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Personlig power</li><li>• Personlig lederstil-/udvikling</li><li>• Ledelsesfilosofi</li><li>• At træde i karakter, som leder</li><li>• Konfliktåndterning og den svære samtale</li><li>• Anerkendende ledelse</li><li>• Lederen, som værdibærer og rollemodel</li><li>• Coaching</li></ul>	Modul 4 afholdes, som internat fra:  Onsdag den 26. august kl. 9.00 til fredag den 28. august 2020 kl. 16.00.  Undervisningen og internat foregår på Fredensborg Vandrehjem.
Eksamen i Forandringsledelse	30 min. torsdag den 24. september 2020
ActionLearning netværk	
<u>Faglig og festlig finale – 1 dag</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Learning Journey – Hvad har jeg lært som leder?</li><li>• Lederens videre udvikling</li><li>• Evaluering</li><li>• Festmiddag</li></ul>	Afslutningen afholdes på Parkovsvej 14, 2820 Gentofte  Torsdag den 1. oktober 2020 kl. 9.00 til 22.00.

**Diplomuddannelse i ledelse gennemføres af FRONTSETTER i samarbejde med Erhvervsakademiet CPHbusiness.**

**Læs mere på [www.frontsetter.dk](http://www.frontsetter.dk)**

Gennemgående undervisere: Pia Friberg Krejsager, FRONTSETTER og Connie Yilmaz Jantzen, "Center for Diakoni og Ledelse", Filadelfia

**Dit vigtigste ledelsesværktøj er dig. Har du lyst til at udfordre dig selv til at blive endnu bedre til at håndtere fremtidens lederudfordringer?**

... og

**Har du lyst til at udvide dit netværk og din viden inden for NGO-verdenen?**

Der er mange forventninger til moderne ledelse og ledere. På den ene side funktionelle forventninger om at håndtere drift, koordinering og effektivisering på en professionel måde. På den anden side menneskelige forventninger om at skabe motivation og udvikling af kompetente medarbejdere og om at udvikle strategier og implementere forandringer. Et godt samspil mellem lederens faglighed og personlighed fører til naturlig autoritet og gennemslagskraft.

### **Deltagerforudsætninger**

For at blive optaget på NGO-lederuddannelsen skal du have ledelsesansvar.

Lederuddannelsesforløbet henvender sig til topledere, mellemledere og teamledere.

### **Formål**

Uddannelsernes overordnede mål er, at du uanset ledelsesniveau udvikler dit ledelsesrum, og at du på det organisatoriske niveau udarbejder og implementerer en relevant, ambitiøs og proaktiv strategi i din organisation. Du kommer endvidere til at arbejde med dine personlige udviklingsmål for dit lederskab, og du bliver inspireret af moderne ledelsesteori og ansporet til at arbejde med dig selv og din lederrolle.

### **Dit lederskab**

Som leder skal du **kende dig selv**, dine mål, dit drive og dine personlige grænser. Derfor afsættes der gennem hele uddannelsen tid til refleksion og feedback på dit lederskab. Det eneste du selv skal medbringe, er den mængde mod, der skal til for at synliggøre dine tanker og bidrage til at fremme din og dine kollegers læringsproces.

### **Uddannelsesforløbet**

Uddannelsen varer 11 måneder og indeholder:

- Fire moduler af tre dages varighed.
- To eksaminer fra Diplomuddannelse i ledelse.
- Konkrete opgaver fra egen hverdag, der kobler teori og din praksis.
- ActionLearning gruppe for livet.
- Personlig udvikling, som leder.

Herudover får du på NGO-Lederuddannelsen:

- Et gennemgående praktisk og strategisk udviklingsprojekt, som implementeres i egen organisation og danner udgangspunkt for de to eksaminer på Diplomuddannelse i Ledelse.
- Oplæg fra relevante oplægsholdere.
- Oplæg fra andre NGO-ledere.
- Gennem hele uddannelsen demonstreres og trænes forskellige coaching-metoder.
- En 360 graders lederevaluering.
- Et værdifuldt NGO-netværk.

I forbindelse med uddannelsen har du mulighed for at vælge **supplerende aktiviteter** – både under og efter uddannelsen:

- Executive coaching.
- NGO-dage med relevante temaer.

**Under uddannelsen** kommer du til at arbejde sammen med og **danne netværk** med ledere fra andre NGO-organisationer, som har sammenlignelige udfordringer. Netværksdannelsen er både uformel ved, at du lærer de andre ledere at kende og formel ved, at du kommer til at arbejde i strukturerede og faciliterede Action Learning forløb.

**Mellem modulerne** arbejder du med et strategisk udviklingsprojekt fra din egen organisation. Du **omsætter din strategi til virkelighed**, og du udfordrer og reflekterer over dit lederskab. Du vil gennem hele uddannelsen arbejde på en **personlig udviklingsplan**. Her er en **lederevaluering**, en personlig tilbagemelding samt besøg og interviews i din organisation et vigtigt input.

NGO-Lederuddannelsen indeholder to fag på **Diplomuddannelse i ledelse**.

*Der er ikke krav om at gå til eksamen, men det øger læringsudbyttet betydeligt.*

Diplomuddannelsen udbydes i tæt samarbejde med **Erhvervsakademiet CPHbusiness** ([www.cphbusiness.dk](http://www.cphbusiness.dk)), som sikrer uddannelsens pædagogiske og faglige kvalitet.

Uddannelsen kombinerer et højt fagligt niveau med en tæt kobling til praksis, og tager udgangspunkt i NGO-lederens hverdag.

## Informationsmøde

Der afholdes informationsmøde om NGO-Lederuddannelsen tirsdag den 29. august 2019 kl. 14.30 til 16.00. Mødet afholdes: Parkovsvej 14, 2820 Gentofte. Tilmelding til informationsmødet skal ske til [kontakt@frontsetter.dk](mailto:kontakt@frontsetter.dk) senest den 16. august 2019.

## Tilmelding

Nedenstående tilmeldingsblanket sendes eller mailes til: FRONTSETTER, Parkovsvej 14, 2820 Gentofte eller [pia@frontsetter.dk](mailto:pia@frontsetter.dk)

Prisen for hele NGO-Lederuddannelsen er kr. 39.500. Der er ikke moms på uddannelsen. Hertil kommer **udgifter til bøger og ophold**; det tilstræbes, at disse omkostninger holdes på et minimum.

SVU

Der kan søges om SVU efter gældende regler – læs mere på [www.svu.dk](http://www.svu.dk)

**Tilmeldingsfrist den 1. oktober 2019.** Tilmeldingen er bindende. *Der betales over to kalenderår. Halvdelen af betalingen forfalder den 1. november 2019. Anden halvdel forfalder den 15. januar 2020.*

Jeg tilmelder mig NGO-Lederuddannelsen og registrerer mig med følgende oplysninger:

BRUG BLOKBOGSTAVER

Navn: \_\_\_\_\_

Organisation: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Postnr. og by: \_\_\_\_\_

Titel: \_\_\_\_\_

Arbejdsfunktion: \_\_\_\_\_

Organisatorisk placering: \_\_\_\_\_

Telefon og mobil tlf. \_\_\_\_\_

CPR-nr. (Til opret. hos cphbusiness): Kan indtelefoneres \_\_\_\_\_

Mailadresse: \_\_\_\_\_

Dato og underskrift: \_\_\_\_\_

FOR BINDEDE TILMELDING

**Du kan altid ringe eller skrive for at høre mere.**

**Programchef:**

**Pia Friberg Krejsager, Direktør/Frontsetter**  
Mobil +45 2920 7444, [pia@frontsetter.dk](mailto:pia@frontsetter.dk), [www.frontsetter.dk](http://www.frontsetter.dk)

**Bjarne B. Christensen,**  
Generalsekretær,  
Sex & Samfund

*"Det er en fantastisk mulighed for, med udgangspunkt i hverdagens mange ledelsesmæssige opgaver og problemer, at se ledelsesudfordringen i et nyt lys og finde nye løsninger. Kurset tager et godt udgangspunkt i vores praksis, giver gode muligheder for erfaringsudveksling på tværs af ligestillede organisationer, samt for at skærpe vores teoretiske værktøjer og indsigter til at lede. Hele ledelsen deltager i NGO-Lederuddannelsen, og det betyder, at vi har fået et fælles ledelsesudgangspunkt, der bare rykker"*

**Henrik Stubkjær,**  
Biskop i Viborg

*"Gennem deltagelse på NGO-Lederuddannelsen har jeg fået præsenteret relevant nyere ledelseslitteratur, og sammen med andre ledere fra NGO-verdenen fået lejlighed til at drøfte ledelsesstrategier med udgangspunkt i min egen praktiske virkelighed. Kursets store styrke er den praktiske anvendelighed og det netværk med andre NGO-topledere, som uddannelsen har givet mig."*

**Karin Elisabeth Lind,**  
Country Director,  
Folkekirkens Nødhjælp

*"NGO-Lederuddannelsen har været én lang udviklingsrejse - både for mig som leder og som person. Jeg har udviklet min ledelsesmæssige værktøjskasse, blevet klogere på mig selv, er blevet udfordret og provokeret, og ikke mindst fået foræret et fantastisk, professionelt frirum i den Action Learning Group, jeg stadig er en del af, også nu hvor uddannelsen er afsluttet. Stærkt anbefalelsesværdigt!"*