

## Se med ørene og lytt med magen



## Hovedpunkter

- Verden vi lever i
- Krav til oss som mennesker og organisasjoner
- Å vinne frem i et krevende terreng



## Verden vi lever i

Hva skjer rundt oss?



## Miljø

**Fra:**  
Sort gull

**Til:**  
Grønt skifte



## Næringslivet

**Fra:**  
Høy oljepris

**Til:**  
Lav oljepris



## Lederskap

**Fra:**  
Hvor skapet skal stå

**Til:**  
Å finne balansen mellom 3 skap

- Lederskap
- Sjefskap
- Vennskap



### Ansvar

**Fra:**  
Lyskruss  
**Til:**  
Rundkjøring

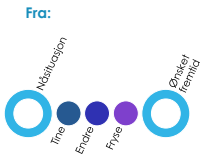


### Informasjon

**Fra:**  
Å søke informasjon  
**Til:**  
Å sortere informasjon



### Endring



Hvilke krav stiller verden vi lever i til oss?



### Krav til oss mennesker og organisasjoner

Hvilke krav stiller verden vi lever i til oss?

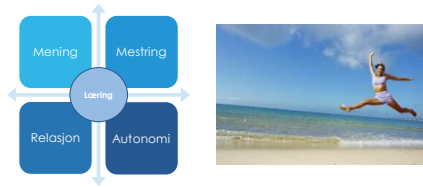


### Menneskene

**Fra:**  
Fra fokus på teknologi  
**Til:**  
Fokus på menneskene



## Grunnleggende motivasjon

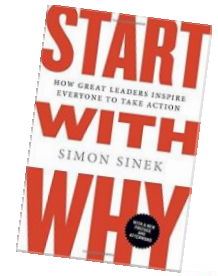


ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70

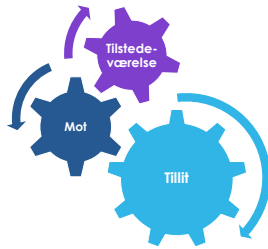
## Tydelig retning

- Storytelling
- Fremtidsbilde
- God kommunikasjon

Hva vil det si å være en tydelig leder?



ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70

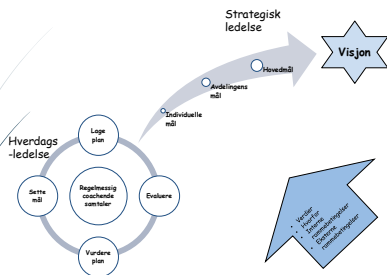


ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70

## Å vinne frem i et krevende terreng

Hvordan skape varige konkurransefortrinn i en verden i FLUX?

ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70



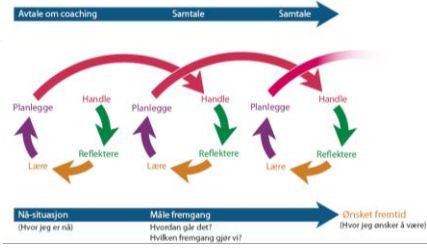
ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70

## Coachende tankesett

- **Positive forventninger** til seg selv og andre
- Genuint ønske om å **utvikle seg selv og andre**
- Ha en **lærende holdning** til livet og jobben
- **Genuin omsorg** for andre

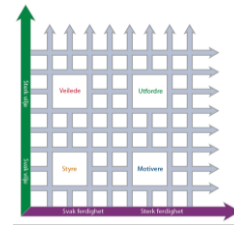


ÅSLAVNE  
021 14 22 11 70



ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Situasjonsbestemt ledelse



ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Utvikle mennesker

Lederskaps-puslespillet: Utvikle mennesker



© Adler School of Professional Coaching, Inc.

ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Lytte

- Å lytte etter det du **ser** og **ikke ser**
- Tilstedeværelse
  - Fokus
  - Lærende holdning



ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Slutningsstigen

1. Observerer
2. Velger data
3. Legger til meningsinnhold
4. Gjør antakelser og trekker konklusjoner
5. Danner meg en overbevisning om verden rundt meg
6. Handler ut fra egen overbevisning



ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Tilbakemeldinger

- Ros
- Anerkjennelse



ÅSLANET  
021 14 22 11 76

## Magefølelse

Koble det som skjer i **hodet** med det som skjer i **magen!**



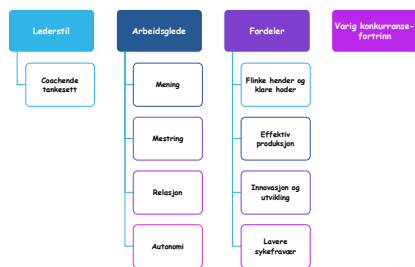
ÅSLAVNE  
027 14 22 11 70

## Humor

- Le sammen
- Klovnen
- Galgenhumor



ÅSLAVNE  
027 14 22 11 70



ÅSLAVNE  
027 14 22 11 70

Vær nysgjerrig på det du ser  
– still spørsmål og lytt

Se med ørene

Vær et medmenneske som er  
filistede. Sørg for kontakt mellom  
hode og magefølelse.

Lytt med magen

ÅSLAVNE  
027 14 22 11 70