DNNK | Det Nationale Netværk for Klimatilpasning

REFERAT FRA DNNK BESTYRELSESMØDE

Dato: mandag d. 24. November 2025

Tid: Kl. 15-17

Sted: online

1. Velkomst og præsentation

Kan offentliggøres

Deltagere

Forsyningsselskaber
- Lars N. Holmegaard, Lemvig Forsyning
- Jens Frederik Bastrup, Silkeborg Forsyning

Kommuner
- Niels V. Haar Sørensen, Gladsaxe Kommune
- Anders Debel, Holstebro Kommune

Vidensinstitutioner
- Ulrik Hindsberger, TI
- Maj-Britt Quitzau, AAU
- Ole Fryd, KU
- Peter Steen Mikkelsen, DTU

Andre organisationer
(organisationerne m. faste bestyrelsesposter):
- DANVA, Helle Katrine Andersen
- DI, Svend-Erik Jepsen

Virksomheder
- Bo Brøndum Pedersen, Bovak ApS.
- Jens Brandt Bering, NIRAS

Statslige institutioner
- Adrian Lema, DMI

Øvrige
- Anna Thormann, Gate 21

DNNK sekretariatet
- Steffen Vestergaard

Afbud:
- Henriette Hall-Andersen, Københavns Kommune
- Henrik Seiding, Aarhus Kommune
- Carsten Nystrup, NOVAFOS
- Emil Aagaard Thomsen, COWI
- KL, Mie Thomsen, KL
- Ole Schrøder, Third nature
- Anja Collin Højen, HOFOR

2. Dagsorden og bilag

Kan offentliggøres

1. Velkomst og præsentation
2. Godkendelse af dagsordenen
3. Meddelelser fra Forperson
4. Nyt fra sekretariatet
5. Status økonomi
6. Budget 2026
7. Strategi – status
8. Generalforsamling og årsmøde 2026
9. Mødedatoer
10. Eventuelt
11. Beslutning om kommunikation fra bestyrelsesmødet

Beslutning:

- Bestyrelsen godkendte dagsorden

3. Meddelelser fra Forpersonen

Kan offentliggøres

Referat fra bestyrelsesmøde d. 24. september 2025.

- Der er ikke indkommet kommentarer til referatet, som således er godkendt.

Bestyrelsesmødets fokus:

- Budget 2026
- Status på strategiske tiltag
- Stort og spændende arrangement afholdt i samarbejde med Forenet Kredit og CIP Foundation om finansiering af klimatilpasning

4. Nyt fra sekretariatet

Kan offentliggøres

Prøvemedlemmer:
- Haderslev Kommune
- Din Forsyning (Varde og Esbjerg)

Nye medlemmer:
- Landsforeningen for digelag i Danmark
- Forenet Kredit



Netværksmedarbejdere og årshjul 2026:
Sekretariat og netværksmedarbejdere mødtes på Musholm d 6-7 november, og har arbejdet med at udvikle indhold til årshjul for 2026.

Arrangement - Hvordan får vi finansieret de rigtige klimatilpasnings løsninger i fremtiden?
Fælles arrangement med Forenet Kredit, Nykredit og CIP Foundation er afholdt d. 30. oktober med 115 deltagere i salen og ca. 50 online. Stort engagement fra arrangørerne på dagen, som blev faciliteret af CIP Foundations direktør.



Der var repræsentanter og beslutningstagere fra den finansielle verden og DNNK som mødtes og debatterede fælles formål og løsninger. Der var mange deltagere fra finansverdenen, som vi hidtil ikke har mødt i klimatilpasningsdebatten. Bestyrelsen anerkendte det store engagement fra samarbejdspartnerne, og var interesserede i at styrke samarbejdet yderlige, da det styrker mulighederne for privat finansiering af klimatilpasningsprojekter.

Beslutning:
- Bestyrelsen tog *Nyt fra sekretariatet* til efterretning

5. Status økonomi

Kan offentliggøres

Økonomi:

- Der er faktureret kr. 2,84 mio. i kontingenter.
- Året omsætning forventes at lande ca. 75K under budgettet på 3. mio. kr. (budget uden bevillinger)
- Der er brugt færre penge end budgetteret, så der forventes et positivt regnskab for året
- Statusrapport, som er udarbejdet af revisionsfirmaet Beierholm, var vedhæftet som bilag A til dagsorden

Bevillinger:

- Veluxfonden og Realdania har udbetalt bevillinger for første halvår 2025
- Veluxfonden og Realdania har godkendt 6. mdr. forlængelse af bevillinger med slut 30/10 2027 med samme økonomiske ramme

Beslutning:

- Bestyrelsen tog status på økonomi til efterretning

6. Budget 2026

Kan offentliggøres

Det samlede budget for 2026 er på ca. 3.6 mio. kr. hvoraf de 2.7 mio. kr. er fra kontingentindtægter.

Kontingentindtægterne er ca. 300.000 mindre end budget for 2025. Dette er som forventet, og skyldes regionernes udmeldelse af DNNK samt de vedtagne kontingentændringer med formålet om at tiltrække flere nye medlemmer, som også slår igennem i 2026 for eksisterende medlemmer.

- Budgettet er inkl. kr. 300.000 i nye kontingentindtægter i 2026
- Budgettet er skåret skarpt i år ift. tidligere år, og vurderes at være realistisk
- Sekretariatet oplyser, at budgettet ikke levner mange muligheder for nye tiltag eller uforudsete omkostninger, og at der kan opstå behov for ekstra forbrug til f.eks. de strategiske tiltag eller ekstra ressourcer til en vikar, hvilket vil blive drøftet på et bestyrelsesmøde, når/hvis det bliver relevant
- Godkendt budget vil blive præsenteret i hovedtal på generalforsamling 2026
- Der var fuld opbakning til et budget i balance, hvor indtægter og udgifter går i "0"

De mange frivillige bidrag fra oplægsholdere, netværksmedarbejdere, fælles arrangementer, gratis faciliteter og forplejning mv. viser at de reelle udgifter til at drive netværket/foreningen er markant større end det det reelt koster, hvilket er en del af foreningens fundament som nonprofit organisation.

Der var en drøftelse af fordelene ved at styrke samarbejdet med andre aktører om større arrangementer, studieture mv. - f.eks. større (EU) projekter hos medlemmerne, samarbejdsarrangementer med medlemmer mv., og på den måde skabe mere værdi for alle.

Der var en drøftelse af, om man i 2026 skulle bruge lidt af foreningens egenkapital, hvilket i første omgang afventer at der opstår et aktuelt behov.

Forudsætninger:

- Vi skal i 2026 og 2027 fortsat levere aktiviteter på samme niveau som de seneste to år.
- Med forlængelse af bevillingerne, skal vi fra 2028 kunne levere samme aktivitetsniveau som nuværende uden bevillingerne.
- Detailbudget var vedhæftet dagsorden – bilag B.

Beslutning:

- Bestyrelsen godkendte budgetforslaget

7.1 Strategi - koncept 1: Dilemmaer og den kloge samtale

Kan offentliggøres

Vi har inviteret en række paneldeltagere, og vi er fuldt dækket ind på den faglige del, og arbejder nu på at invitere direktører og politikere fra kommuner og forsyninger.



Tidspunkt: torsdag d. 15. Januar 2026
Sted: KU's Festauditorium på Frederiksberg
Invitationslink: Invitation DNNK dilemma 15. januar 2026

To dilemmaer – et arrangement med Jesper Larsen fra Novafos som moderator.

Dilemma 1:
Fremtidens vilde vejr er her nu.
Hvordan klimatilpasser vi Danmarks byer, infrastruktur og forsyninger mod skybrud?

Dilemma 2:
Dette dilemma handler om kyst, stigende havvandstand og stormfloder. Der er vand fra alle sider – hvor må man bygge og bo i fremtiden mod stigende havstand, og hvordan sikres værdierne på tværs af kommunegrænser og betalingsmodeller?

Gæster:
Bestyrelsen får mulighed for at invitere gæster, samarbejdspartnere, potentielle medlemmer - særligt på ledelsesniveau, som DNNK typisk ikke har kontaktinformationer på. DNNK designer en pdf invitation.

Flere bestyrelsesmedlemmer ville gerne bidrage med at invitere paneldeltagere. Sekretariatet rækker ud.

Beslutning:
- Bestyrelsen tog status til efterretning, og bidrager med at sende invitationer til relevante deltagere.

7.2 Strategi - koncept 2: Kompetenceudvikling

Kan offentliggøres

Introdag/kursus – "ny i klimatilpasning":
Fysiske uddannelsesdage, hvor DNNK hyrer medlemmer til at undervise medlemmer.

Formål:
Kompetenceudvikling og undervisning

Sted:
Der er aftalt, at kurset afholdes hos Frederiksberg Forsyning i samarbejde med Frederiksberg Kommune.

Status:

Vi har et program klart, og arbejder med at finde undervisere.

Planen er at holde første undervisnings dag i Q1 2026 i hovedstadsområdet og et tilsvarende arrangement i Jylland i andet halvår 2026.

Beslutning:
- Bestyrelsen tog status til efterretning

7.3 Strategi - koncept 3: DNNK Lederforum

Kan offentliggøres

Vi ønsker at sætte faglig viden mere i spil på strategisk niveau – direktør og øverste chefniveau i kommuner og forsyninger.

Niels V. H. Sørensen orienterede om en række indledende dialoger med bl.a. bestyrelsesmedlemmer fra kommuner og forsyninger. konklusionen er, at det skaber værdi at etablere et forum for dialog på strategisk niveau på tværs af kommuner og forsyninger.

Rammer for vandsektoren kan skabe begrænsninger, og vi vil derfor sætte fokus på det gode samarbejde mellem kommune og forsyninger om fælles forståelse for muligheder og løsninger.

Første arrangement vil være i mindre skala, og målet er at inspirere og berige hinanden om barrierer, muligheder og løsninger.

Indhold: Oplæg med eksempler på udfordringer og muligheder. Skabe fælles forståelse for rammerne i samarbejdet mellem kommuner og forsyningsselskaber samt drøftelser blandt deltagerne.

- Første arrangement Q2 2026 som et eftermiddagsarrangement.
- Forventes afholdt midt i landet (Fyn)
- Målet er at samle 20-30 chefer/direktører fra kommuner og forsyningsselskaber.
- oplægsholdere/inspiratorer?

Der lægges op til et samarbejde med KTC, DANVA og KL ift. at invitere relevante deltagere.

Beslutning:

- Bestyrelsen tog status til efterretning

7.4 Koncept 4: Undervisning/kompetenceudvikling–universiteter Kan offentliggøres

Orientering om status ved Maj-Britt

Der er afholdt et fælles møde hvor alle relevante uddannelsesinstitutioner var inviteret. Peter Steen Mikkelsen, Thomas Schou Grindsted, Ole Fryd og Maj-Britt Quitzau har samlet op på drøftelserne, og har udvalgt tre ting der skal arbejdes videre med:
Hvem er kontaktperson på vidensinstitutionerne der arbejder med klimatilpasning – overblik og etablering af en kommunikationskæde.
Markedsføringsmateriale til at få engageret studerende i DNNK.
DNNK workshopserie hvor der sættes fokus på den nye erhvervskandidatordning. Hvad uddannes de studerende til? Præsentation af kandidatordningen for medlemmer med interesse i . Hvad er arbejdsmarkedets behov?

Der arbejdes videre med at udvikle samarbejdet, og der er møde d. 2. december hvor alle uddannelsesinstitutioner er inviteret. Der er enighed om, at det skaber værdi at etablere dette forum med mulighed for dialog på tværs af undervisningsinstitutionerne.

Fokus på en erhvervskandidatordning sker med afsæt i kandidatreformen, som ser ud til at medføre store ændringer på en del uddannelser, som uddanner til vandsektoren, og det kan betyde færre kandidater og dermed mindre arbejdskraft og besparelser på uddannelsesinstitutionerne. De nye erhvervskandidatordninger giver dog nogle nye muligheder for at uddanne kandidater på nye måder, og dermed sikre uddannelse af højtuddannede til vandsektoren. Det vil være spændende at arbejde med vandsektorens behov for kompetencer set i lyset af uddannelsesinstitutionernes muligheder for at udvikle nye erhvervskandidatordninger.

Beslutning:
- Bestyrelsen tog status til efterretning.

8. Generalforsamling og årsmøde 2026

Kan offentliggøres

Tema: et klimatilpasset Danmark – mulighedernes land

Tid og sted er på plads, og der arbejdes konkret med følgende indhold:

- DNNK dilemma, paneldebat – skal vi beskytte naturen mod naturen? – under afklaring ift. moderering
- En stadsarkitekts perspektiv på klimatilpasning i en fjordkommune
- Oplæg om bæredygtighedsbegrebet og forståelsen af bæredygtighed

På mødet blev nedenstående temaer foreslået, og sekretariatet arbejder videre med disse:

- Limfjorden og de store projekter. Et projekt som Kystdirektoratet, 7 kommuner og 7 forsyningsselskaber arbejder sammen om at udvikle
- Randers – fjordbyen. Betalingsmodeller. AP pension. Investeringsprojekt med et klimatilpasningsperspektiv.
- Skal vi beskytte naturen mod naturen med fokus på de værdifulde strandenge
- Natura2000 – kan naturen rumme klimatilpasning?. EU direktiver modarbejder hinanden. Lovgivning ikke indrettet i et klima der forandres
  Hvad er det for en naturpåvirkning der kan tillades?
  Der er muligheder i direktiverne, som ikke benyttes meget i Danmark – dispensationsmuligheder – jurist eller juraprofessor?
- Terrænnært grundvand og klimatilpasning under gældende lovgivning. Vand skal flyttes og udledes. Hvilke hensyn skal tages? Lovgivning skal genbesøges for at opgaven kan løses.
- LIFE ACT – oplæg. SDU og Aarhus Kommune.
- Gudenåen tilbageføres til oprindelig tilstand, og skal kunne håndtere mere vand og skabe mere natur. Silkeborg Kommune

Øvrige temaer hvor timing ikke er optimal, da årsmødet allerede er til maj.

- Samfundsøkonomiske beregninger og samfundsøkonomisk optimal værdi – hvad kan vi forsvare? hvad skal vi tilpasse os til? Virker metoden? Tilpasser vi os for lidt? Myndighederne arbejder med denne opgave, og timing vurderes ikke at være optimal
- Waterkick – EU projekt innovations partnerfællesskab med hovedsæde i Aarhus. Water Valley og AU er partnere. 15 års satsning som skal drive europæisk innovation. Vil få betydning for innovation indenfor vand. Mulighed for at koble til klimatilpasning, funding og innovation

9. Mødedatoer - bestyrelseskalender 2026

Kan offentliggøres

- 18. Marts kl. 15-16.30 (regnskab og årsmøde) - online
- 22. April kl. 15-16 (generalforsamling - forslag fra medlemmer (frist d. 7. April) og kandidater til bestyrelsen (frist d.21. April) - online
- 5. Maj 2026 kl. 10-20 Generalforsamling og årsmøde i Nyborg

10. Eventuelt

Kan offentliggøres

Under evt. var der et par forslag til mulige dagsordenspunkter til fremtidige bestyrelsesmøder:

Langsigtet strategi – efter bevillingerne (2028 og fremad):

- Skal DNNK skal tænke helt nye initiativer oveni det vi allerede står for i en verden i forandring? altså nye typer initiativer som vi ikke har for nuværende, og som hverken er planlagt eller finansieret for nuværende.
- Dette kan tages op på et bestyrelsesmøde efter næste generalforsamling. Forperson gjorde opmærksom på, at aftalen i bestyrelsen er, at der gennemføres strategidøgn hvert andet år - næste gang i 2027.

  Ligeledes har det været vigtigt for bestyrelsen kun at beslutte og iværksætte nye initiativer som reelt kan gennemføres med de nuværende ressourcer (tid og penge, og indenfor de rammer og aftaler der ligger i bevillingerne fra fondene.

  Beslutningen om ikke at søge projekter til faglige projekter blev også gentaget. Det har været et vigtigt fundament for at fastholde strategien og sikre værdiskabelse for medlemmerne, som er det centrale i foreningens arbejde.

Værdianalyse – kapitalisering af medlemmernes bidrag til foreningen:

Omkostningerne til at drive foreningen afspejler langt mindre end det reelt "koster" at drive netværket, da mange medlemmer bidrager med oplæg, probono netværksmedarbejdere, forplejning, faciliteter, bestyrelsesarbejde, planlægning mv. Det blev nævnt, at det kunne være interessant at gennemføre en "værdianalyse" af DNNK. Hvad løfter vi i fællesskab som medlemsorganisation med alle de bidrag, som ikke er synlige i budgettet. Kan det kvantificeres? Effektanalyse?

11. Beslutning om kommunikation

Kan offentliggøres

De enkelte punkter i denne dagsorden er i øverste højre hjørne forsynet med et forslag til hvilke punkter der kan offentliggøres.

- Det godkendte plancher i referat der kan offentliggøres når referatet er godkendt, og bliver lagt op på www.dnnk.dk
- Suppleanter modtager dagsorden til orientering, og vil ligeledes modtage referat, når dette er godkendt.

Beslutning:

- Alle plancher kan offentliggørelse.