

# Årsberetning 2021



CONDUCTIVE SPACE · FOR PEACE  
CONDUCTIVE SPACE · FOR PEACE



## 1. Introduktion

Conducive Space for Peace (CSP) er en dansk civilsamfundsorganisation, der er etableret på en stiftende generalforsamling i december 2018 (se vedtægter) og registreret som en almennyttig forening hos Erhvervsstyrelsen per 1. januar 2019. Organisationen er grundlagt af Mie Roesdahl i 2016 med støtte fra en gruppe af stiftende bestyrelsesmedlemmer i november 2016 og har eksisteret i forskellige former og faser frem til slut 2018, hvor den fik sin endelige form som en selvstændig organisation.

Formålet med CSP er at styrke lokal fredsopbygning i konfliktramte lande og skabe forandringer i det internationale system til støtte af lokal fredsopbygning. CSP har fokus på at bidrage til systemforandringer i det internationale system for støtte til lokale fredsopbyggere og dermed styrke lokale aktørers rolle i at skabe bæredygtig fred. CSP's arbejde fokuserer konkret på støtte til forandringsagenter, vidensopbygning og strategisk kommunikation i samarbejde med internationale og lokale aktører i konfliktramte lande.

## 2. CSPs aktiviteter i 2021

D2021 var for CSP en fortsat konsolideringsperiode, hvor alle medarbejdere ansat i begyndelsen af 2020 fortsatte i deres respektive roller. CSPs arbejde var fortsat primært støttet af to private filantropiske fonde, Humanity United og Porticus, hvis finansiering gik til både lønninger, aktiviteter og drift. Derudover indledte CSP et samarbejde med Robert Bosch Foundation med både en vellykket konsulentopgave omkring mapping af det internationale system til støtte af lokale fredsopbyggere samt en kernebevilling, der løber frem til udgangen af 2024.

Den væsentligste aktivitet i 2021 var en "Reimagining Peacebuilding" process, der blev gennemført i samarbejde med Humanity United. Aktiviteten indbefattede, at 25 lokale fredsopbyggere fra mere end 15 lande deltog i en workshoprække på 12 sessioner for i fællesskab at udvikle et scenarie for hvordan fremtidens fredsopbygningssystem kunne se ud. På

trods af interessante resultater blandt deltagerne og en vigtig metodisk læring er det CSPs vurdering, at den tidligere CSP udviklede model for "Reimagining" fredsopbygning skal danne udgangspunkt for CSPs fremtidige arbejde på dette område. Denne aktivitet i 2021 tog mere tid end forventet, og det vurderes, at tidsforbrug for CSPs samlede medarbejderstab var på 40%. Behovet for en præcis dokumentation for tidsforbrug blev identificeret bl.a. i denne forbindelse, og dette er igangsat i starten af 2022. Tidsforbrug på CISU/Danida finansierede projekter blev dog nøje dokumenteret.

Udover ovenstående aktivitet udviklede og udgav CSP flere vigtige publikationer omkring behovet for forandringer i den måde de internationale organisationer støtter lokale fredsopbyggere, inklusiv "Global System in Flux" og "The Dragonfly Model for Locally Led Peacebuilding". En række andre publikationer, hvor tænkningen og analyserne allerede blev udviklet i 2021 blev dog ikke færdiggjort, hvilket så gøres start 2022. På baggrund af de to udgivne publikationer afholdt CSP en række "brown bag" seminarer bl.a. i Alliance for Peacebuilding, European Peacebuilding Liason Office (mellem europæiske NGOer og den Europæiske Union) og i Peace Nexus. Derudover intensiverede CSP sin indsat omkring advocacy for lokalt ledet fredsopbygning i relation til danske organisationer inklusiv Danida og det danske Udenrigsministerium, herunder hørings svar og input til evaluering af Freds- og Stabiliseringsrammen, møde mellem Udviklingsministeren og generalsekretærene for de vigtigste danske NGOer med arbejde indenfor fredsopbygning (CSP organiserede og faciliterede mødet), og deltog aktivt i fremme af "1325" dagsordenen, der handler om kvinders rolle i fredsopbygning. Sidstnævnte aktivitet var understøttet af CSPs direktørs medlemskab i Nordic Women Mediator's Network (NWM) og hendes overtagelse af koordineringsrollen for den Globale Alliance af "Women Mediators Networks" på vegne af NWM.

Baseret på konsultationer med lokale fredsopbyggere og repræsentanter for internationale organisationer



i Myanmar gennemført i 2020 implementerede CSP i 2021 en spørgeskemaundersøgelse blandt lokale fredsopbyggere med fokus på deres behov for international støtte, hvilket blev fulgt op med kvalitative interviews blandt både lokale og internationale aktører. Dette arbejde danner udgangspunkt for en rapport, der udarbejdes i start 2022 og kommer til at danne grundlag for advocacy-arbejde både i Myanmar og globalt. Lignende konsultationer blev gennemført i DRC Congo og i Kenya, og disse vil blive fulgt op i 2022 og på tilsvarende vis lede til en rapport, der bruges til videre advocacy-arbejde. CSP forventer, at dette arbejde vil skabe yderligere momentum for forandring blandt internationale organisationer, som i 2022 vil blive efterfulgt af skræddersyede træninger i systemforandringer og længere-varende processer, hvor CSP akkompagnerer specifikke internationale organisationer i deres interne forandringsprocesser for bedre at støtte lokale fredsopbyggere.

Med ansættelse af en medarbejder med specifikt fokus på at udvikle CSPs planlagte "Systems innovation Platform" har dette arbejde haft væsentlig fremdrift i 2021, men vil først blive udmøntet i en internet-baseret platform og åbnet for medlemmer i 2022. Der har været mindre ændringer i medarbejderstaben i CSP i 2021; to der var forårsaget af et ønske om en anden type arbejde, en der stoppede indenfor prøveperioden grundet et forkert match mellem kapacitet, interesser og CSPs behov, og en der stoppede ved oprindeligt aftalt afslutning af kontrakt. En ny økonomi- og administrationschef blev ansat, og derudover to nye seniorrådgivere. Desuden var en praktikant (som i løbet af året blev ansat som studentermedhjælp) og en virksomhedspraktikant tilknyttet CSP. Der var også i 2021 høj grad af diversitet i CSPs medarbejderstab med 7 forskellige nationaliteter bosiddende i 6 forskellige lande. I alt i 2021 var ansat 7 kvinder og 6 mænd.

Samarbejdet med CISU blev videreudviklet i 2021 med to 2020-godkendte bevillinger til fredsopbygningsindsatser i Kenya og Colombia implementeret. Den ene var støtte til CSP og SembrandoPaz til gennemførelse af projektet

Recovering our Rights in a time of Covid-19 i Colombia. Projektet ses som del af et langsigtet samarbejde mellem CSP og Sembrando Paz, der startede i 2019. Derudover opstartede CSP projektet Partnership for Peacebuilding in Kenya, et samarbejde mellem CSP og tre kenyanske organisationer CMD, TEAM og Angaza. Projektet understøttede organisationernes kapacitet i forhold til forebyggelse af konflikt i forbindelse med det planlagte valg i Kenya i august 2022. De to bevillinger lød på henholdsvis 100.000 kr og 500.000 kr. CSP har ligeledes fået tildelt DKK 80.000 fra Globalt Fokus, et projekt som dog først implementeres i 2022 bl.a. grundet pandemien. Bestyrelsen vedtog i 2021 en beslutning om, at CSP, på baggrund af de nu etablerede erfaringer i CSP og individuelle medarbejders tidligere erfaringer, skal udvikle et strategisk område, der fokuserer på direkte støtte til lokale fredsopbygningsorganisationer. Dette skal videreudvikles i 2022.

Udover ovennævnte konsulentopgave for Robert Bosch Foundation gennemførte CSP (ved direktør Mie Roesdahl) en træning for Danida Fellowship Centre i samarbejde med to konsulentfirmaer.

CSP's tætte samarbejde med Humanity United i 2021 udmundede i slutningen af året i en beslutning om at fortsætte vores arbejde ad to komplementære spor. Dette skyldtes primært en erkendelse af vores forskellige mandat og strategiske tænkning omkring, hvordan man bedst styrker lokal fredsopbygning. Til gengæld har bl.a. samarbejdet med Robert Bosch Foundation udviklet sig til et tæt samarbejde, hvor vi støtter hinanden i vores strategiske udviklingsarbejde og samarbejder, hvor det er relevant.

Det vil være vigtigt i løbet af 2022 at udvikle en bæredygtig finansieringsmodel, der både indbefatter CSPs direkte støtte til lokal fredsopbygning og CSPs arbejde med forandringer i internationale organisationers måde at støtte lokale fredsopbyggere. Med resultatet i 2021 har CSP dog finansiering til at dække lønudgifter frem til slut 2023, hvilket er exceptionelt i forhold til CSPs korte levetid som selvstændig dansk NGO.



### 3. Omsætning og Resultat for 2021 og tilhørende forklaringer

CSP's samlede omsætning for 2021 er på DKK 4.668.412,64, hvilket indbefatter en bevilling fra Porticus samt en bevilling fra Humanity United. Derudover har CSP modtaget DKK 510,087,25 fra CISU, til projekter i henholdsvis Kenya og Colombia. CSP har desuden modtaget medlemsstøtte i 2021 for i alt DKK 4.938,67.

CSP har fremrykket udbetalingen for 2021 til primo 2022 på 4.159.218,04 (Humanity United 1.972.272,01, Porticus 2.036.814,46, CISU 70.131,57 samt Global Fokus 80.000). Disse fremgår derfor ikke i resultatopgørelsen for 2021. De ses under kortvarige gældsposter i balancen under Ubrugte Midler.

Det er en vigtig del af CSP's finansieringsstrategi, at der skal etableres en egenkapital, som kan bruges som buffer, hvis der skulle ske noget uventet, eller hvis der opstår perioder, hvor CSP venter på at en ny bevilling udmøntes. Det er ikke CSP's hensigt at etablere en

egenkapital, der overstiger det absolut nødvendige, dog at denne lever op til ét af følgende kriterier: 1) svarer til 2% af den årlige omsætning eller 2) svarer til to måneders lønninger. Sidste kriterie er CSP's mål, da dette udgør den største sum. I 2020 lød egenkapitalen på DKK 513.752,38. I 2021 lander CSP på et resultat på DKK 51.082,13, hvilket afsættes til egenkapital, og dermed er CSP's egenkapital samlet set DKK 561.966 svarende til to måneders løn udregnet på baggrund af lønbudget for 2021.

### 4. Forklaring af relevante udgiftsposter

Direkte støtte til partnere i konfliktramte lande dækker over de aktiviteter, som vores partnere har udført i henholdsvis Kenya og Colombia.

Rejseudgifter dækker primært over det årlige strategi-seminar (retreat) i august 2021, hvor alle medarbejdere var samlet i Danmark.

En væsentlig indtægtspost i 2021 er kursregulering på DKK 113.065,38. Kursregulering var i 2020 en udgift på DKK 85.821,59.

