

# SOUTENONS L'ACTION LOCALE

Les implications de la pandémie de Covid-19 pour le financement de la consolidation de la paix locale





## Introduction

La pandémie de Covid-19 a des impacts profonds et uniques dans les pays en proie à des conflits. Leurs gouvernements doivent gérer la crise sanitaire en prenant des mesures de contrôle de la pandémie qui exacerbent les causes du conflit : l'inégalité, la stigmatisation, le chômage et les violations des droits humains.<sup>1</sup>

Dans de nombreux cas, cela a aggravé la violence dans les communautés, la violence basée sur le sexe et les confrontations entre les organismes chargés de l'application de la loi et les communautés locales.<sup>2</sup> Les conséquences à long terme des conflits armés et de l'augmentation de la violence sont incertaines<sup>3</sup>, mais elles inquiètent les artisans de paix locaux et internationaux, qui sont déjà conscients de leurs impacts à court et moyen terme.

Les retombées de la pandémie de Covid-19 continueront d'évoluer et d'avoir des effets variés et interdépendants sur toutes les différentes parties prenantes de la consolidation de la paix. Il est important de suivre et de comprendre cette évolution pour que les artisans de paix locaux puissent relever les défis à court et long terme qui leur sont posés.

L'ensemble du système de consolidation de la paix est en difficulté, mais ce rapport s'intéresse avant tout aux artisans de paix locaux, car ce sont les mieux placés pour apporter une réponse efficace aux exigences les plus pertinentes. C'est d'autant plus vrai quand ils doivent prendre la relève des organisations internationales coupées de la ligne de front par la pandémie.

Ces artisans de paix en première ligne jouent un rôle essentiel et remplissent leur rôle avec créativité<sup>4</sup>. Cependant, ils sont nombreux à rencontrer des obstacles dans leur travail, en partie à cause de la réduction ou des changements de l'allocation des ressources internationales à la consolidation de la paix locale. À un moment où le rôle des artisans de paix en première ligne est plus important que jamais, il est essentiel de comprendre les problèmes rencontrés par le système de consolidation de la paix international pour leur apporter le soutien nécessaire.

Ce rapport vise à présenter une analyse plus complète des liens entre les principaux acteurs du système de consolidation de la paix global, et de la manière dont les dysfonctionnements de cette structure sont exacerbés par la pandémie de Covid-19, créant une situation de crise pour les artisans de paix locaux.

Ce rapport contient les perspectives de plus de 450 artisans de paix, collectées à l'occasion de consultations organisées par Conducive Space for Peace, en collaboration avec Peace Direct et Humanity United, en avril, mai et juin 2020. À l'aide de conversations virtuelles, de plateformes en ligne, de dialogues retransmis en direct, de consultations de groupe et d'une enquête auprès d'artisans de paix de plus de 60 pays, Conducive Space for Peace souhaitait analyser l'impact de la crise de la Covid-19 sur le financement. Nous nous intéressons avant tout aux artisans de paix locaux, mais nous avons aussi consulté des représentants d'ONG internationales, d'agences bilatérales et d'ONG nationales plus importantes.

Ce rapport présente un instantané de l'état du financement de la consolidation de la paix locale, qui doit faire l'objet d'une intervention immédiate, et une analyse des problèmes systémiques plus généraux qui alimentent les changements actuels. Au moment où les organisations de consolidation de la paix et les donateurs cherchent à adapter leurs interventions, les artisans de paix locaux doivent recevoir un soutien prompt, adéquat et pertinent à leurs besoins. La consolidation de la paix locale et la mise en œuvre d'actions mondiales empêchant l'éruption de nouveaux conflits violents et garantissant une paix durable en dépendent.

**La survie des petites organisations et associations est actuellement menacée. Quand les activités pourront reprendre, on ignore quelles organisations pourront rouvrir leurs portes. Alors que de nombreux pays adoptent des mesures de relance économique et que les donateurs recentrent leurs actions pour gérer les effets de la pandémie de Covid-19, de nombreuses organisations risquent de passer entre les mailles du filet...**

Les petites organisations de consolidation de la paix locales qui travaillent en première ligne, y compris pendant la pandémie de Covid-19, sont les plus touchées par la crise. Suite à la pandémie, quatre sur cinq d'entre elles ont subi une réduction du financement de leurs activités de consolidation de la paix et ont dû suspendre leurs programmes.

Il est impératif que l'engagement vis-à-vis des principes du grand compromis soit réaffirmé : les institutions de consolidation de la paix et de développement internationales doivent agir immédiatement pour garantir la durabilité de la consolidation de la paix.

## Principaux constats

- 1. À un moment où la consolidation de la paix locale revêt une importance extrême, les artisans de paix locaux subissent une forte diminution de leur financement et du soutien qui leur est offert.** Les artisans de paix locaux ont toujours été en première ligne du travail de consolidation de la paix, mais à présent, ils sont aussi en première ligne de la crise de la Covid-19. Quatre organisations sur cinq ont subi une réduction de leur financement de la consolidation de la paix et ont dû suspendre leurs programmes dans ce domaine.
- 2. Les artisans de paix locaux sont beaucoup plus vulnérables face aux déficits de financement.** En effet, il est rare qu'ils soient dotés du financement à long terme, des fonds propres ou des réserves nécessaires pour poursuivre leur travail et leur action.
- 3. La réduction du financement des artisans de paix locaux a contraint plusieurs organisations de consolidation de la paix locales à arrêter ou à suspendre leurs activités dans ce domaine.** Il est rare que les organisations de consolidation de la paix locales disposent de réserves financières en période de crise. En effet, leurs modalités de financement dépendent de la mise en œuvre d'activités basées dans la communauté, et quand c'est impossible, leur financement diminue.
- 4. La diminution immédiate du financement des artisans de paix locaux est causée par des retards ou des annulations des activités;** par la redistribution des ressources existantes à des activités autres que la consolidation de la paix ; ou par l'allocation des fonds à des types d'activités pouvant être mis en œuvre dans les sièges des ONG internationales et nationales (comme la recherche).
- 5. À moyen terme, la diminution du financement des artisans de paix locaux est en partie causée par l'annulation de subventions nouvelles ou prévues pour la consolidation de la paix.** Cela s'explique avant tout par le changement de priorités, par l'incertitude au sein des donateurs et par la diminution de la contribution des donateurs privés causée par l'annulation d'événements caritatifs.
- 6. À plus long terme, le financement global de l'aide publique au développement (APD) doit diminuer suite à la réduction du produit intérieur brut (PIB) des pays donateurs.** Cela aura un impact dans tous les domaines, avec des conséquences potentiellement dévastatrices pour la consolidation de la paix locale.
- 7. Les artisans de paix locaux sans présence/bureaux dans les pays et n'ayant pas la capacité de gérer d'importantes subventions auront du mal à conserver leur financement,** car ils ont moins de liens directs avec les donateurs et manquent des capacités requises pour négocier des modalités de financement satisfaisant leurs besoins.
- 8. Les ONG internationales de consolidation de la paix vont devoir prendre des décisions difficiles quant à leurs programmes et à leur personnel, ce qui pourrait avoir des conséquences désastreuses sur le soutien qu'elles apportent à leurs partenaires sur le terrain.** De nombreuses organisations de consolidation de la paix internationales et nationales réalisent un travail intense pour soutenir les artisans de paix locaux ; cependant, elles sont nombreuses à subir une diminution de leurs capacités et de leur financement, et certaines craignent de ne pas pouvoir survivre.



## L'état du financement des artisans de paix locaux

La crise est en train de transformer le financement de la consolidation de la paix locale. Plusieurs enquêtes récentes fournissent des données sur l'évolution du financement des ONG des suites de la pandémie,<sup>5</sup> mais à ce jour, aucune n'a spécifiquement abordé la question de son impact sur le soutien financier de la consolidation de la paix locale ou fait la distinction entre les ONG internationales et nationales.<sup>6</sup> Quand on cherche à apporter des réponses aux défis posés aux artisans de paix en première ligne, cette distinction est importante, car les conditions de financement des ONG internationales sont différentes de celles des ONG locales.

Une étude réalisée par Conducive Space for Peace auprès de 48 artisans de paix (y compris 36 acteurs locaux) donne des informations sur les conditions de financement des artisans de paix locaux pendant la crise de la Covid-19. Voici les caractéristiques des organisations de consolidation de la paix locales qui ont participé à l'enquête : les deux tiers comptent moins de dix employés ; elles sont avant tout financées par des donateurs bilatéraux et des donateurs privés, ainsi par que des organisations de consolidation de la paix nationales plus importantes. Les trois quarts d'entre elles avaient reçu moins de 10 000 USD par an pour leurs activités de consolidation de la paix en 2019.

En revanche, les ONG interrogées pour l'étude récente de l'organisation Alliance for Peacebuilding (AFP) dans la catégorie « petites organisations » avaient des revenus annuels moyens allant jusqu'à 900 000 USD<sup>7</sup>. Les constats ci-dessous font écho aux conclusions de notre collecte de données qualitatives plus large.

Quatre artisans de paix locaux sur cinq ont constaté une réduction du financement de leur travail de consolidation de la paix des suites de la pandémie. Il est cependant intéressant de noter que seulement 46 % d'organisations dotées de revenus annuels de plus de 50 000 USD avaient signalé une diminution du financement de la consolidation de la paix, alors que 92 % des organisations dotées

de revenus annuels de moins de 10 000 USD avaient constaté une réduction du financement de leur travail dans ce domaine.

Nos consultations de plus grande ampleur confirment que les organisations locales de petite taille en première ligne de la consolidation de la paix sont les plus touchées par la crise.

Près de 80 % des artisans de paix locaux ont dû suspendre leurs activités. En revanche, une enquête de l'AFP révèle que 50 % du personnel d'ONGI ont indiqué que leurs programmes avaient été suspendus<sup>8</sup>, ce qui est en corrélation avec 40 % des ONGI qui ont répondu à notre enquête.

Un tiers des artisans de paix locaux ont indiqué qu'au moins un de leurs donateurs avait modifié ses priorités et leur avait demandé de s'adapter en conséquence. Un tiers d'entre eux a indiqué que les demandes de subvention prévues avaient été reportées ou annulées. Près de 40 % d'entre eux ont signalé l'annulation d'activités de collecte de fonds.

Soixante pour cent des artisans de paix locaux ont ajusté leurs programmes pour se tourner vers des domaines autres que la consolidation de la paix. Cela montre que les artisans de paix locaux font leur possible pour réagir aux changements de priorité des donateurs et évoluent à la croisée de la consolidation de la paix, du développement et du travail humanitaire. Ils sont prêts à répondre aux besoins des communautés locales. Certains artisans de paix locaux prennent aussi en charge la situation sanitaire, qui est directement liée au travail de consolidation de la paix, et d'autres entreprennent un travail de promotion de la santé virtuelle pour poursuivre leurs efforts en dépit des changements de priorité des donateurs. Il reste que le financement des organisations de consolidation de la paix locales a diminué au moment où elles en ont le plus besoin.

Quand les activités ne peuvent pas être mises en œuvre, les programmes sont annulés ou tronqués, et quand

Par rapport aux autres priorités, les organisations de consolidation de la paix locales manquaient déjà de ressources, financières ou autres. ...Sans budgets administratifs ou d'urgence pour poursuivre leurs activités, il leur sera extrêmement difficile de conserver leurs effectifs et leurs locaux.

Au Cameroun, la majorité des artisans de paix travaillent maintenant à domicile. Le nombre de projets sur le terrain a baissé et l'effet multiplicateur a entraîné une diminution des fonds.

Nous avons dû suspendre nos programmes de formation des jeunes à la consolidation de la paix prévus en mai, et certains bailleurs de fonds ont décidé de réaffecter leurs ressources à la lutte contre la Covid-19.

Les organisations basées dans les communautés locales ont du mal à communiquer et les ambassades sont muettes. Leurs questions restent sans réponse.

les priorités des donateurs changent, les organisations de consolidation de la paix locales doivent faire face à un déficit immédiat, ce qui peut les empêcher de payer leurs effectifs et leur loyer. Plus d'un tiers des artisans de paix locaux indiquent avoir dû déménager, fermer leurs bureaux ou même leur organisation suite à la crise.

Plus de 40 % des artisans de paix locaux indiquent qu'ils devront réduire leurs effectifs ou le temps du personnel pour s'adapter à la baisse de financement de leur travail de consolidation de la paix. Les réductions d'effectifs attendues ne doivent pas excéder les prévisions parmi les ONGI<sup>9</sup>, mais nos consultations ont montré que ces changements sont plus ou moins urgents selon que les organisations sont locales ou internationales.

Les ONGI et les grandes ONG ont généralement des réserves leur permettant de survivre à des périodes de crise. L'enquête de l'AfP montre que 51 % d'entre elles (avant tout des ONGI) ont trois mois de réserves financières. Les organisations de taille plus limitée sont donc plus vulnérables que ces grandes organisations, qui disposent de fonds propres pour couvrir trois mois de salaires, qui mettent en œuvre des programmes plus importants et à plus long terme et qui sont mieux placées pour négocier des conditions favorables avec les agences bilatérales. Les données de nos consultations et de nos enquêtes indiquent que l'insécurité financière touche plus rapidement les artisans de paix locaux, et en particulier les organisations de consolidation de la paix locales avec un revenu annuel de moins de 10 000 USD.

Alors que les ONG plus importantes et les ONGI sont capables de négocier des ajustements et des modifications de leurs programmes, d'obtenir des conditions de financement plus flexibles et disposent de ressources de base pour

conserver leurs effectifs et leurs bureaux, les artisans de paix locaux ont plus de mal à assurer la survie de leur travail.

Les artisans de paix locaux dépendent de la mise en œuvre d'activités, car sans preuve de leur travail, ils sont incapables d'obtenir le financement nécessaire pour recruter des collaborateurs et louer des bureaux. Certaines ONGI et grandes ONG sont passées à d'autres types d'activités pouvant être réalisés dans les QG, comme des activités de recherche, de plaidoyer et de collecte de fonds. Cela a parfois détourné des fonds des activités mises en œuvre par les artisans de paix locaux dans les communautés.

De nombreux artisans de paix locaux dépendent de plusieurs sources de revenus, y compris issues de l'économie informelle, qui est actuellement perturbée. Leurs moyens de subsistance et leur survie sont donc menacés par plusieurs facteurs découlant de la crise. Une femme artisan de paix au Kenya pourrait par exemple tirer la moitié d'un petit salaire d'activités de consolidation de la paix tout en cultivant une parcelle de terre, en tenant une boutique familiale et en s'occupant de sa famille chez elle.

L'un des risques imminents de la crise de la Covid-19 est un changement du financement qui, à court terme, pourrait contraindre les artisans de paix locaux à arrêter leur travail de lutte contre les conflits existants et émergents, à un moment où ce travail revêt une importance cruciale. L'absence de ressortissants internationaux dans les pays touchés par le conflit pendant la pandémie de Covid-19 renforce le rôle des artisans de paix locaux, qui pourraient voir leur pouvoir augmenter à court et moyen terme. Cependant, cette évolution pourrait être freinée par la diminution à court terme du financement de la consolidation de la paix locale.



# Les liens entre les difficultés rencontrées par plusieurs organisations et leur capacité à soutenir les artisans de paix locaux

## Les Bailleurs de Fonds

**Les donateurs bilatéraux** ont des ressources et du pouvoir, mais une capacité limitée en ce qui concerne la gestion de petites subventions. Les pays donateurs leur demandent aussi de documenter l'impact de l'aide au développement et son importance. Ils sont actuellement sous pression, car ils doivent gérer une situation incertaine et allouer des fonds de lutte contre la Covid-19 sans bien comprendre les besoins des artisans de paix et la situation sur terrain. Cela entrave leur capacité à reformuler leurs priorités.



## Les Institutions Intermediaires

**Les ONGI** travaillant dans le secteur de la consolidation de la paix entretiennent souvent des relations de longue date avec les artisans de paix locaux et les donateurs et jouent donc un rôle d'intermédiaire essentiel. Elles peuvent offrir un soutien varié aux artisans de paix, y compris aux petites organisations, et encourager des collaborations innovatrices et audacieuses grâce aux fonds sans restriction de donateurs privés. Elles sont bien placées pour comprendre les besoins et trouver des solutions, mais elles dépendent de donateurs qui rechignent souvent à adopter de nouvelles méthodes de travail. De plus, les grandes ONGI ont des structures organisationnelles lourdes et souffrent actuellement d'un déficit financier et d'un manque d'accès aux régions touchées par le conflit.



**L'ONU** a accès à plusieurs sources d'information sur les besoins et les problèmes de la consolidation de la paix à tous les niveaux des conflits et entretient des liens étroits avec les donateurs bilatéraux et les ONGI. Cependant, elle n'a qu'une influence limitée sur les donateurs bilatéraux et pourrait se heurter à la résistance des acteurs étatiques si elle intensifiait son soutien à la société civile. L'ONU peut rapidement mobiliser une réponse d'urgence, mais les changements de ses modes de fonctionnement sont caractérisés par une lenteur extrême. L'action de l'ONU peut être entravée par un manque d'accès aux régions touchées par le conflit ou d'intérêt des gouvernements vis-à-vis des processus de consolidation de la paix, et par l'absence de mécanismes flexibles soutenant les organisations de consolidation de la paix locales.



## Le Contexte Pays

**Les ONG** plus importantes sont bien placées pour soutenir les organisations et les acteurs locaux, et pour faire le lien entre tous les différents processus de paix, mais leurs sources de financement se tarissent, ce qui les oblige à se faire concurrence et à travailler dans un espace civique de plus en plus étroit. Les organisations nationales plus importantes sont souvent aptes à communiquer avec les donateurs et les artisans de paix locaux. Les ONG nationales sont actuellement entravées par un manque d'accès aux communautés locales, par une baisse de leur financement due à l'annulation d'activités et de nouvelles subventions, et par l'arrêt des processus de paix.



**Les ONGs** locales Les ONG locales bénéficient souvent d'une légitimité et de relations à long terme avec les communautés touchées par le conflit et ont la capacité de répondre aux besoins de la consolidation de la paix de manière holistique. Cependant, elles ont du mal à accéder aux sources de financement et à satisfaire les exigences des donateurs. Les artisans de paix locaux doivent faire face à un déficit de financement, à un avenir incertain, au besoin d'adapter les programmes au contexte actuel et à des capacités numériques inadéquates. Leur survie et leur subsistance sont remises en cause par la précarité de leurs sources de revenus.



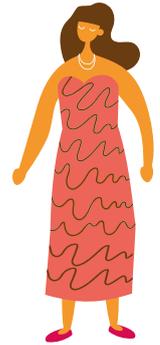


## Artisan de paix local, Kenya:

George servait de médiateur entre la police et les groupes marginalisés ayant du mal à se procurer de quoi se nourrir pendant le confinement. Depuis, de nombreuses activités ont été annulées et son organisation lutte pour sa survie. Son financement est directement lié à la mise en œuvre d'activités de consolidation de la paix. George a de plus en plus de mal à obtenir un soutien pour ses activités de consolidation de la paix à long terme et craint que cette situation s'aggrave, car les priorités des donateurs passent de la consolidation de la paix à la santé et autres services. À court terme, son organisation a dû emprunter les locaux d'une ONG nationale plus importante, dotée d'un financement à plus long terme. George a du mal à compléter son salaire d'artisan de paix à temps partiel, car sa petite entreprise d'écotourisme est aussi touchée par la crise.

## Représentante d'une ONG nationale, Colombie:

Martha est responsable des programmes dans les territoires. Son ONG est basée dans la capitale, mais la majorité de ses activités, qu'il s'agisse de programmes, de plaidoyer ou de recherche, se passe dans les communautés locales. Même les activités de plaidoyer auprès du gouvernement sur le processus de consolidation de la paix se basent sur les rapports et les expériences obtenus dans les communautés locales. Actuellement, tout déplacement est interdit et bien que Martha organise des téléconférences hebdomadaires avec ses partenaires locaux, elle est de plus en plus frustrée par le fait que le confinement entrave la mise en œuvre des activités et l'oblige à différer le décaissement des fonds dont dépendent ces organisations. Elle a pu négocier des aménagements de ses activités et une extension du programme financé par deux donateurs bilatéraux, mais les activités doivent toujours être mises en œuvre pour justifier les fonds reçus.

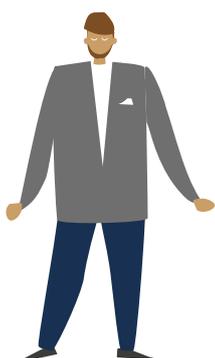
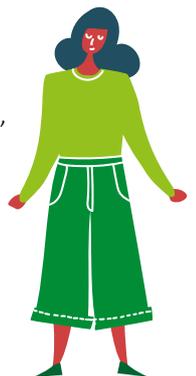


## Représentante d'une ONGI dans un pays européen:

Kristin est PDG d'une importante organisation de consolidation de la paix. Quand la pandémie a éclaté, elle a été surprise par ses conséquences dévastatrices pour son organisation. La fermeture des boutiques de seconde main et l'annulation des collectes de fonds ont entraîné une forte baisse de ses revenus. Ce déficit la prive des ressources flexibles nécessaires à l'élaboration de nouvelles initiatives. Les processus d'appel d'offres des donateurs institutionnels sont toujours plus exigeants et exigent des investissements importants pour des résultats incertains. Des entreprises contractantes cherchent maintenant aussi à décrocher ces contrats, et en dépit de leur manque de partenariats locaux, elles sont souvent choisies. Les donateurs institutionnels ont fait preuve de flexibilité au départ, mais Kristine craint qu'elle doive prochainement réduire ses effectifs pour compenser la diminution de ses revenus.

## Représentante de l'ONU dans un pays d'Afrique de l'Ouest:

Maria travaille comme conseillère à l'ONU dans le domaine de la paix et du développement et aide le coordinateur de l'ONU à distribuer les ressources du Fonds de consolidation de la paix de l'ONU. Cependant, très peu d'organisations de consolidation de la paix nationales ont accès à ces ressources, car elles doivent respecter des normes de diligence rigoureuses. Elle a parlé de ce problème au QG de l'ONU, mais il semble que les donateurs bilatéraux réclament des mesures d'obligation de rendre compte supplémentaires. Tout en essayant d'en dissuader le QG de l'ONU, Maria soutient aussi les négociations de la mission de l'ONU avec des représentants du gouvernement. Ils refusent que des ressources supplémentaires soient directement allouées à la société civile.



## Représentant bilatéral dans un pays européen donateur :

Frank est responsable du service de soutien à la société civile dans un pays européen. Pendant la pandémie, les ONG de son pays ont déposé de nombreuses demandes d'extension et d'ajustement de leurs programmes. Il sait que certaines adaptations pourraient se solder par une diminution du financement des organisations locales travaillant dans le domaine de la consolidation de la paix dans les communautés. Frank reconnaît que ce travail est essentiel et fait tout pour garantir que la pandémie n'entraînera pas une diminution de son financement. Cependant, il ne gagne pas toutes les batailles internes, car certaines subventions devant être allouées à la consolidation de la paix sont passées à la santé et à la lutte contre la Covid-19. On ignore ce qui se passera après la pandémie, quand la diminution de l'APD commencera à se faire sentir, et que le gouvernement du pays donateur fixera de nouvelles priorités pour relancer son économie.

# L'influence des grandes évolutions du financement sur la consolidation de la paix locale

Afin de comprendre le contexte changeant du financement des artisans de paix locaux, il est important d'analyser l'impact de l'évolution actuelle du contexte mondial sur les principales filières de financement de la consolidation de la paix locale, à la fois du point de vue du niveau de financement global et des mécanismes d'allocation aux acteurs locaux.

Nous nous focalisons avant tout sur les donateurs bilatéraux, car ce sont les principales sources internationales de financement des artisans de paix locaux (dans notre enquête et en général)<sup>10</sup>, et nous nous intéressons aux tendances qui influencent l'allocation des ressources aux artisans de paix locaux, y compris à travers les ONGI.

## Agences bilatérales - donateur

Le PIB des pays donateurs diminuant à cause de la crise de la Covid-19, l'enveloppe globale de l'APD sera sans doute en baisse dans les années à venir. Development Today estime que les ressources d'aide mises à la disposition du développement à long terme et aux crises autres que la Covid-19 pourraient baisser de 20 % en 2020.<sup>11</sup> *Development Initiatives* donne une gamme de possibilités, dont une forte baisse de 25 milliards de USD de l'APD à l'horizon de 2021, comprenant l'aide allouée par certains des donateurs les plus importants, soit une baisse équivalente à 15 % de l'APD totale de 165 milliards de USD en 2018.<sup>12</sup> Cette baisse va sans doute avoir un impact sur le financement de la consolidation de la paix,<sup>13</sup> qui connaissait déjà un déficit, tout juste 1,4 % de l'APD étant allouée à la consolidation de la paix en 2018.<sup>14</sup>

Des donateurs bilatéraux, comme le ministère des Affaires étrangères norvégien, se sont engagés vis-à-vis des priorités à long terme existantes, dont la consolidation de la paix, mais dans la majorité des agences bilatérales, les bureaucrates envisagent tous les scénarios possibles dans le contexte des priorités politiques actuelles. On ignore encore si les changements au sein des donateurs se traduiront par de nouvelles priorités

de financement et une diminution de l'importance de la consolidation de la paix.

À court terme, la réduction prévue de l'APD en 2020 et au-delà, associée aux besoins de financement de la crise de la Covid-19, a entraîné l'annulation de nouvelles subventions et possibilités de financement pendant que les donateurs bilatéraux revoient leurs options et priorités politiques. Ces tendances ont un impact direct sur le fonctionnement et la durabilité des ONGI internationales, nationales et locales.

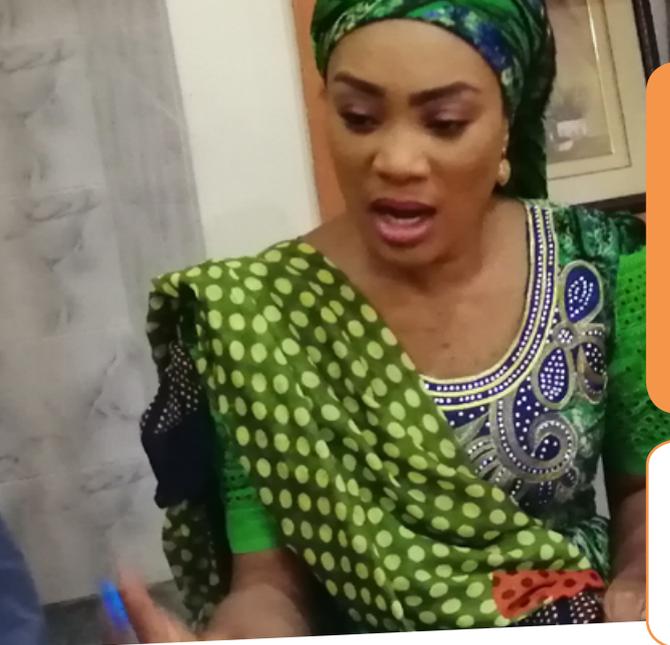
De plus, la baisse de l'APD mènera sans doute à une réduction de la capacité des donateurs à administrer les subventions d'ampleur moindre de petites organisations, ce qui les encouragera à financer des organisations de plus grande taille, comme des ONGI et des organisations multilatérales capables de gérer des enveloppes plus importantes. En général, cela veut dire que plus d'organisations « intermédiaires » interviendront entre les donateurs et les organisations locales bénéficiaires.

Lorsque c'était possible compte tenu des budgets existants, les priorités des donateurs ont changé pour cibler la pandémie. Par exemple, l'UE a réaffecté ses fonds et programmes existants à la lutte contre la Covid-19 dans le cadre d'une enveloppe de 15,6 milliards d'euros pour aider des pays du monde entier. Des ressources ont été tirées de fonds non assignés et d'une refonte de la hiérarchie de programmes reportés à cause de la pandémie.<sup>15</sup>

Alors que des donateurs comme le Danemark, les Pays-Bas et la Finlande ont accordé aux ONGI un degré plus élevé de flexibilité administrative pour leur permettre d'ajuster leurs programmes et leurs actions, cela doit généralement se traduire par une réorientation vers la lutte contre la Covid-19 dans les pays partenaires<sup>16</sup>. Sans ressources nouvelles, il est possible que les priorités, secteurs et projets convenus avec les pays partenaires seront remplacés par de nouvelles mesures ciblant la Covid-19.



...Pendant que la plupart de nos activités sont reportées, annulées ou tenues en ligne, il sera difficile pour de nombreux jeunes artisans de la paix de notre réseau de mettre en œuvre leurs projets comme prévu. J'espère que la flexibilité et la solidarité pourront guider nos discussions avec nos donateurs pendant cette crise.



La crise de la Covid-19 cause de nombreux problèmes, mais elle peut représenter un nouveau départ et donner la chance de mettre plus de pouvoir dans les mains des artisans de paix locaux tout en ajustant les méthodes de travail. Peut-être une crise est-elle nécessaire pour vraiment apprécier le rôle essentiel joué par les artisans de paix locaux au sein des efforts internationaux et locaux pour parvenir à la paix.

...Les artisans de paix locaux dépendent souvent du financement de projets et dans le contexte pandémique actuel, ce genre de travail a dû être interrompu. Les artisans de paix locaux n'ont donc pas la flexibilité ou les ressources nécessaires pour s'adapter et satisfaire les besoins essentiels de leurs communautés...

On craint que, sommées d'apporter une réponse rapide à la crise de la Covid-19, les agences bilatérales se concentrent sur les besoins des interlocuteurs avec qui elles communiquent régulièrement, ce qui pourrait favoriser les ONGI plus importantes au détriment des besoins des organisations locales. À long terme, une réduction de l'APD pourrait entraîner une diminution de la capacité de recrutement des donateurs bilatéraux. Ces prédictions reflètent les changements systémiques de la coopération pour le développement au cours des dix dernières années, caractérisés par une réduction de la capacité des donateurs à gérer des partenariats multiples.

### Fondations privées - donateur

Les fondations privées affichent des tendances à court et long terme similaires à celles des donateurs bilatéraux. Elles se sont engagées à respecter leurs engagements existants, mais elles devront réduire leur financement suite à une diminution de leurs dotations et à la crise économique mondiale.<sup>17</sup>

Par rapport aux donateurs bilatéraux, les fondations privées accordent une priorité moindre au financement de la consolidation de la paix.<sup>18</sup> Un groupe restreint de fondations privées dynamiques est cependant en train d'explorer de nouvelles modalités de financement des organisations locales, et certaines ont pris des mesures immédiates pour passer de modalités de soutien à un financement de base quand ce n'était pas encore le cas.<sup>19</sup>

Les fondations privées peuvent aussi jouer un rôle important pour les artisans de paix locaux, car elles sont plus susceptibles de fournir des fonds sans restrictions (ou associés à des restrictions moins strictes) pouvant être utilisés de manière plus flexible pour s'adapter aux exigences et opportunités changeantes de la consolidation de la paix. Les fondations privées sont souvent capables de réagir plus rapidement que les donateurs bilatéraux, elles sont plus audacieuses et innovatrices plus que les donateurs officiels, et elles peuvent allouer des sommes moins importantes aux organisations locales.

### ONGI – Intermédiaire soutenant la consolidation de la paix locale

La part de financement directement allouée par les agences bilatérales aux ONG et à la société civile était de 19 % en 2018<sup>20</sup>. Cependant, le pourcentage de ce financement versé aux organisations locales n'a pas été documenté<sup>21</sup>. En dépit de cette lacune sur le soutien à la consolidation de la paix locale, on peut s'attendre à ce qu'il ait progressivement diminué au fil des ans, au fur et à mesure que les donateurs ont ajouté des exigences de suivi, d'évaluation et autres aux demandes de subvention des ONGI, qui prennent sur le temps et les fonds alloués aux tâches essentielles. Cela permet de comprendre le contexte de financement en évolution constante et les défis que doivent relever les ONGI.

Alors que les ONGI reçoivent des fonds de plusieurs donateurs et allouent une proportion de ces ressources aux organisations locales, leur intérêt vis-à-vis de l'évolution actuelle du financement est au moins double : en effet, leur fonctionnement durable et la capacité des artisans de paix locaux de poursuivre leur travail sont en jeu.

Les organisations de consolidation de la paix internationales connaissent des déficits de financement à court, moyen et long terme des suites de la Covid-19. Elles souffrent de la forte réduction des donations privées et des nouvelles possibilités de subvention ; elles sont nombreuses à craindre de devoir réduire leurs effectifs dans les six prochains mois.

Dans des circonstances normales, les ONGI dépendent de la collecte de fonds de donateurs privés et d'un flux constant d'appels d'offres qu'elles peuvent remporter. Cependant, ces sources de financement se sont taries ou ont été reportées du fait de l'incertitude qui règne parmi les donateurs, des changements de priorités et de la baisse de l'APD. Ces tendances sont décrites dans l'enquête récente de l'AFP, qui révèle que les PDG d'ONGI nourrissent de profondes inquiétudes pour la santé mentale de leur person-

nel, qui doit gérer « des opportunités de financement en chute libre, une adaptation rapide des programmes et le passage à la réalité virtuelle. »<sup>22</sup>

De plus, les fonds sans restrictions des donateurs privés connaissent une importante diminution, les collectes de fonds ayant été annulées à cause de la crise de la Covid-19. Une enquête de l'AfP révèle que 72 % des organisations qui « dépendent de collectes de fonds ont dit que l'annulation de ces événements avait entraîné ou devrait entraîner une diminution des revenus en 2020. »<sup>23</sup> La baisse des fonds sans restrictions alloués aux ONGI et aux organisations locales limite non seulement leurs revenus et leur fonctionnement, mais elle influence aussi la possibilité d'obtenir des fonds institutionnels des donateurs bilatéraux, car ils avaient déjà été utilisés pour catalyser de tels fonds.

La crise a touché les ONGI légèrement plus tard que les organisations locales, car elles disposent de subventions institutionnelles sur plusieurs années, elles sont capables de négocier un ajustement de leurs modalités de financement avec les donateurs, et elles peuvent générer des fonds propres leur permettant d'offrir des indemnités de licenciement en cas de réduction d'effectifs. La réaffectation des fonds alloués au paiement des effectifs des ONGI prenant sans doute le financement des activités, ce qui aura un impact immédiat sur les organisations locales. Il est difficile d'en évaluer les implications à long terme à ce stade, mais il est clair que les décisions prises par les ONGI pour la gestion de leurs propres crises auront une forte influence sur la manière dont les organisations de consolidation de la paix locales choisiront de réagir aux leurs.

### ONU – Intermédiaire apportant son appui à la consolidation de la paix locale

Nous disposons de peu d'éléments nous permettant de déterminer l'évolution du financement des organisations de l'ONU, mais les observateurs signalent un renforcement de la tendance qui voit les organisations multilatérales recevoir une grande partie des ressources des donateurs<sup>24</sup>. Cependant, on ignore si cela se traduira par une diminution du financement de la société civile, et en particulier des ONG locales.

Les organisations multilatérales sont importantes, car elles acheminent la majorité de l'APD ciblant la consolidation de la paix (37 % de ce financement en 2018)<sup>25</sup>, mais elles sont moins importantes pour les artisans de paix locaux, car la plus grande partie de ce financement est allouée aux gouvernements des pays touchés par le conflit ou utilisée pour leur propre fonctionnement. C'est par exemple le cas en Colombie, où les fonds de l'ONU soutiennent les trois branches de l'État dans le domaine de la justice transitionnelle, une petite proportion seulement parvenant à la société civile locale.

**Suite à la propagation mondiale de la maladie à coronavirus, les donateurs internationaux ont réaffecté leur financement à la lutte contre l'impact de la Covid-19, surtout dans les pays touchés par le conflit... Les artisans de paix locaux dépendant avant tout des donateurs internationaux pour poursuivre leurs initiatives de paix, ils ont aussi modifié leurs activités pour gérer les retombées de la maladie à coronavirus. Celle-ci a donc un impact important sur le travail des artisans de paix locaux dans les contextes de conflit.**

**L'aide dont nous avons besoin est à la fois matérielle et financière. Même quand nous travaillons à domicile, nous devons répondre à des cas de violence basée sur le sexe ou à des litiges fonciers. En effet, ils doivent être gérés au cas par cas, même en période de pandémie. Mais sans ressources financières, nous avons les mains liées.**

L'Initiative de promotion des jeunes et de l'égalité des sexes (GYPI) du Fonds de consolidation de la paix de l'ONU, mise en place pour soutenir la consolidation de la paix menée par les femmes et les jeunes, n'est pas en mesure de soutenir directement les artisans de paix locaux, car ses fonds ne peuvent être attribués qu'à des organisations capables de gérer plus de 400 000 USD par an. Ce montant exclut la majorité des organisations de consolidation de la paix locales du monde entier.

Au niveau national, les différentes modalités d'aide de l'ONU aux organisations locales peuvent être testées, comme au Népal et en Colombie, par exemple. Les fenêtres de financement sont cependant limitées à un ou deux ans ; il est donc difficile de consacrer ces ressources aux efforts de consolidation de la paix locale à long terme requis.

Pendant la crise de la Covid-19, l'ONU a dans certains cas trouvé des manières d'aider de petites organisations à reprendre leur travail dès que les conditions le permettaient (voir la section Bonnes pratiques).

Comme les ONGI, l'ONU a la responsabilité d'utiliser ses liens directs avec les donateurs pour encourager le soutien de la consolidation de la paix locale. Cependant, cela peut être difficile, car l'ONU est soumis à des régulations et à des exigences élaborées par des États membres dont les politiques ne cadrent pas avec le soutien des organisations de consolidation de la paix locales.



## Bonnes pratiques

Ce rapport s'est focalisé sur les problèmes du financement de la consolidation de la paix locale à un moment critique. Cependant, en dépit des problèmes constatés, nous avons mis à jour plusieurs bonnes pratiques qui illustrent la manière dont différentes parties prenantes tentent de pallier le déficit de financement des organisations locales. Cette liste est incomplète, mais elle cherche à mettre en lumière plusieurs méthodes concrètes pouvant être mises en œuvre pour soutenir les artisans de paix locaux.

- Fonds communs pour la solidarité et la durabilité : Dans le Soudan du Sud, un petit groupe d'artisans de paix locaux a décidé de créer un « Fonds de la dignité » avec le soutien d'Unyoke Foundation, une ONG basée en Afrique du Sud, et de Humanity United. Tous les artisans de paix locaux appartenant à ce réseau du Soudan du Sud y contribuent et sont capables de l'utiliser pendant les urgences telles que la pandémie de Covid-19.
- Soutien de l'adaptation locale des programmes : Au Myanmar, Adapt Peacebuilding aide des artisans de paix locaux à adapter leurs programmes pour adopter d'autres activités de consolidation de la paix satisfaisant les besoins les plus pressants de la crise de la Covid-19. Celles-ci peuvent être virtuelles : suivi en ligne de la désinformation, fourniture de formations sur smartphones et campagnes numériques pour la paix.
- Création de mécanismes de financement convenant aux artisans de paix locaux : Des organisations progressistes, comme l'ONGI Peace Direct, sont en train de développer des idées de fonds pour les artisans de paix locaux caractérisés par une « flexibilité radicale ». Ce travail s'inspire des expériences passées de Peace Direct dans le domaine de l'aide à la stabilité financière des artisans de paix locaux.
- Soutien des artisans de paix locaux en période de crise : Oxfam a offert 500 USD à tous les membres d'un groupe de jeunes artisans de paix locaux, qui sont accompagnés par l'Unyoke Foundation et vivent dans un camp de réfugiés dans le nord de l'Ouganda. Cette initiative vise à aider les jeunes à survivre à la crise de la Covid-19 et à poursuivre leur travail essentiel en leur fournissant 6 USD par jour et par famille.
- Soutien de la durabilité des organisations locales tout au long de la crise : En Irak, le United Nations Mine Action Service (UNMAS) a demandé aux donateurs de couvrir une partie du salaire et autres coûts de suspension de base de deux partenaires chargés du déminage. Cela leur permettra de reprendre leurs activités dès que les conditions le permettront. Danemark/Danida est l'un des donateurs qui ont accepté cette proposition.
- Plus grande flexibilité pour une meilleure durabilité : Humanity United a réaffecté toutes ses subventions aux organisations de consolidation de la paix locales et internationales. Elles ciblent maintenant le financement de base et cette flexibilité accrue leur permettra de répondre aux besoins et exigences de la crise.
- Financement de la numérisation de la consolidation de la paix : Shift Power for Peace (SP4P) a lancé une initiative « Digital Inclusion for Peace » qui fournit des microsubventions, une série de formations en ligne et une plateforme en ligne pour aider les artisans de paix locaux à poursuivre leur travail et, le cas échéant, à s'adapter à l'aide d'outils numériques.
- Fourniture de locaux pour faciliter la poursuite du travail pendant la crise : HAKI Centre a offert des bureaux bon marché aux organisations de consolidation de la paix locales qui ont perdu les leurs à cause de l'impact de la crise de la Covid-19 sur leur financement.



Si les donateurs, les ONGI, les institutions multilatérales, internationales et autres ne parviennent pas à gérer leurs problèmes internes et à fournir un soutien adéquat aux artisans de paix locaux, des années de travail pourraient être perdues.

La communauté de la consolidation de la paix doit s'unir pour soutenir les artisans de paix locaux pendant cette crise et leur fournir un soutien opportun, adéquat et pertinent. Elle doit écouter les artisans de paix locaux pour connaître leurs besoins et aider les institutions internationales à décider de la meilleure voie à suivre pendant les mois et les années à venir.

La communauté de la consolidation de la paix doit faire preuve de solidarité pour garantir la durabilité des efforts internationaux.

# Recommandations

## RECOMMANDATIONS GÉNÉRALES:

1. Les donateurs et autres parties prenantes du système mondial de paix et de développement doivent donner la priorité à la consolidation de la paix, particulièrement au niveau local, qui est plus fondamental que jamais.
2. Dans un contexte mouvant où les institutions de développement et de consolidation de la paix internationales sont fortement influencées par les réalités géopolitiques et financières en évolution constante, une analyse plus approfondie des changements des modes de financement est requise. Il faut absolument en identifier les implications pour la consolidation de la paix locale afin de permettre à la communauté internationale de poursuivre une paix durable.
3. Les principaux acteurs doivent réaffirmer leur engagement vis-à-vis des principes du grand compromis. Les spécialistes de la consolidation de la paix, quant à eux, doivent jouer le rôle de meneurs du programme de « localisation » avec les artisans de paix locaux en première ligne de ces efforts.

## RECOMMANDATIONS POUR LES DONATEURS:

4. Les donateurs doivent agir immédiatement pour soutenir le travail des artisans de paix locaux et éviter d'annuler les processus de subvention de la consolidation de la paix locale. Le financement de base permettant de conserver le personnel et les locaux doit être protégé pour garantir la poursuite et l'adaptation des activités de consolidation de la paix.
5. Les artisans de paix locaux qui trouvent des solutions créatives pour travailler pendant la crise doivent recevoir un appui, sans devoir surmonter les obstacles posés par les exigences et les retards de financement habituels. De nombreux artisans de paix locaux ont réussi à poursuivre leurs activités pendant la crise de la Covid-19 grâce à une plus grande flexibilité de la mise en œuvre des programmes et de la présentation de rapports. Ils ont aussi bénéficié de l'aide apportée pour l'adaptation des programmes (fourniture d'outils numériques, par exemple).

6. Les donateurs doivent fournir un soutien additionnel aux organisations et artisans de paix locaux au lieu d'encourager le passage à d'autres activités ; en effet, les efforts de consolidation de la paix sont absolument nécessaires en cette période de crise.
7. Les donateurs ont le pouvoir de garantir que les organisations intermédiaires transmettent autant de fonds que possible aux organisations locales. S'ils ne sont pas capables de fournir une aide directe aux artisans de paix locaux, les donateurs doivent garantir que les exigences qu'ils imposent aux ONGI et autres intermédiaires renforcent la capacité de ces organisations à apporter un appui pertinent, adéquat et durable à la consolidation de la paix locale.

## RECOMMANDATIONS POUR LES ONGI:

8. Les ONGI jouent un rôle fondamental d'interlocuteurs pour la fourniture de ressources et d'appui aux artisans de paix locaux. Elles doivent négocier avec les donateurs bilatéraux et les fondations privées pour promouvoir et obtenir un financement plus accessible et flexible à destination des artisans de paix locaux. Parfois, les ONGI sont les seules ambassadrices des ONG locales quand il s'agit de négocier la fourniture de ressources financières.
9. Les ONGI qui, pendant la pandémie de Covid-19, ont cessé de financer la consolidation de la paix pour se focaliser sur les besoins de santé, parfois pour satisfaire les priorités des donateurs, doivent garantir que les fonds de consolidation de la paix seront remplacés et connaîtront une augmentation dès que possible afin de répondre aux besoins toujours plus pressants.
10. Les ONGI doivent être en première ligne du soutien aux efforts mis en œuvre pour repenser et transformer le système international de consolidation de la paix afin d'apporter un meilleur soutien aux organisations et réseaux locaux de consolidation de la paix.



## Sources de données de ce rapport

- Consultations avec 250 artisans de paix grâce à la plateforme de dialogue de Peace Direct
- Enquête en ligne (Survey Monkey) remplie par 48 acteurs de la consolidation de la paix
- Consultation par téléconférence avec des ONGI et des artisans de paix locaux
- Conversations bilatérales avec des donateurs, des ONGI, des artisans de paix locaux et des représentants de think tanks
- Streaming live hebdomadaire avec des artisans de paix locaux
- Discussion thématique sur la crise de la maladie à coronavirus et la consolidation de la paix locale sur la plateforme en ligne (plus de 250 membres)

# Notes

- 1 Chetcuti, P., Pelham, S., Truscott, M. and Smyth, F., '[Conflict in the Time of Coronavirus](#)', Oxfam International, mai 2020.
- 2 Bell, C., Epple, T. and Pospisil, J. (2020) '[The Impact of Covid-19 on Peace and Transition Processes: Tracking the Trends](#)', Political Settlements Research Programme (PSRP), 2020, Edinburgh: Global Justice Academy, University of Edinburgh; Brown, F. and Blanc, J., '[Coronavirus in Conflict Zones: A Sobering Landscape](#)', Carnegie Endowment for International Peace, Washington D.C., 14 April 2020.; United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women and The United Nations Secretariat, '[The Impact of Covid-19 on Women](#)', New York, 9 avril 2020 ; '[Fact Sheet: Attacks On Health Care During The Covid-19 Pandemic](#)', Insecurity Insight, juin 2020.
- 3 Desmit, S. and Neat, A., '[Covid-19 in Africa: driver of conflict, or too early to tell?](#)', Briefing Note No. 118, European Centre for Development Policy Management (ECDPM), juin 2020.
- 4 Conducive Space for Peace, Humanity United and Peace Direct, '[Covid-19 and the impact on local peacebuilding](#)', avril 2020.
- 5 Baumgardner-Zuzik, J. DeYoung, S. and Zeya, U., '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)', Alliance for Peacebuilding (AFP), 22 mai 2020 ; '[NGOs pivot programmes, while critical needs in developing countries go unfunded](#)', The Bond Network, 9 juin 2020.
- 6 Dans ce rapport, les artisans de paix locaux sont les personnes qui travaillent directement avec les communautés locales pour faciliter une paix durable ; ils sont nés et vivent dans le pays touché par le conflit.
- 7 Alliance for Peacebuilding (AFP), '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)'.
- 8 Alliance for Peacebuilding (AFP), '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)'.
- 9 Alliance for Peacebuilding (AFP), '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)'.
- 10 Sherriff, A., Veron, P., Deneckere M. and Hauck V., '[Supporting peacebuilding in times of change](#)', European Centre for Development Policy Management (ECDPM), septembre 2018.
- 11 Tew, R., Knox, D., Dodd, A., '[Coronavirus and aid data: What the latest DAC data tells us](#)', Development Initiatives, 17 avril 2020.
- 12 Development Initiatives '[Coronavirus and aid data: What the latest DAC data tells us](#)'.
- 13 Pourtant, l'OCDE ne constate aucun signe de diminution et les fournisseurs d'aide les plus importants ont affirmé en avril qu'ils feront tout pour protéger les budgets de l'APD. Il convient de noter qu'après la crise économique de 2008, l'APD n'a pas diminué.
- 14 '[Supporting peacebuilding in times of change](#)', European Centre for Development Policy Management (ECDPM).
- 15 Jones, A., Sergejeff, K., Sherriff, A., Teevan, C. and Veron, P., '[The challenge of scaling up the European Union's global response to Covid-19](#)', Briefing Note N. 116, European Centre for Development Policy Management (ECDPM), avril 2020.
- 16 Tallack, Barney, '[The Existential Funding Challenge for Northern INGOs](#)', mai 2020.
- 17 Tallack, Barney, '[The Existential Funding Challenge for Northern INGOs](#)'.
- 18 En 2017, une étude du [Candid and Peace and Security Funders Group](#) a montré que les subventions ciblant la paix et la sécurité ne représentaient que 1,2 pour cent des 33 milliards de dollars fournis par ces fondations. [Pendant la même année, les subventions des fondations de paix et de sécurité atteignaient 435,4 millions de USD, dont 16,4 millions de USD alloués aux questions de consolidation de la paix \(4 %\) - voir le \[Peace and Security Funding Index\]\(#\).](#)
- 19 Voir la déclaration officielle de Humanity United et pour une initiative flexible plus vaste, voir la promesse de Philanthropy's Commitment During Covid-19, organisée par le Council on Foundations.
- 20 Chiffres fournis par le European Centre for Development Policy Management (ECDPM), tirés de sources de données des Common Reporting Standard (CRS) de l'OCDE - correspondance par email datant du 19 juin 2020.
- 21 Les données de l'OECD-DAC ne prennent pas en compte cette importante dimension, et rares sont les études qui ont essayé de déterminer le montant du financement qui finit par « ruisseler » jusqu'aux organisations locales. Dans le secteur humanitaire, la proportion d'assistance humanitaire internationale envoyée directement aux intervenants locaux et nationaux par rapport à l'aide humanitaire internationale totale fait l'objet d'un suivi et connaît une augmentation modeste pour la deuxième année consécutive : elle était de 3,1 % (648 millions de USD) en 2018. Dans le secteur de la consolidation de la paix, le seul exemple que nous connaissons est le rapport fourni par les fondations basées aux États-Unis. Aucune preuve n'est donc disponible. Voir le Global Humanitarian Assistance Report 2019 de Development Initiatives sur le financement humanitaire des acteurs locaux et nationaux.
- 22 Alliance for Peacebuilding (AFP), '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)'.
- 23 Alliance for Peacebuilding (AFP), '[The Edge of Crisis: Covid-19's Impact on Peacebuilding & Measures to Stabilize the Field](#)'.
- 24 Discussions avec le European Centre for Development Policy Management (ECDPM) – correspondance par email le 19 juin 2020.
- 25 Chiffres fournis par ECDPM à partir de sources de données de l'OECD CRS – correspondance par email le 19 juin 2020.



Greg Funnell

## À propos de Conducive Space for Peace

Conducive Space for Peace est une organisation internationale de consolidation de paix basée au Danemark. Nous travaillons comme connecteur dans la promotion de partenariats de collaboration pour la transformation structurelle du système mondial de consolidation de la paix.

[www.conducivespace.org](http://www.conducivespace.org)

[@CSP\\_Peace](https://twitter.com/CSP_Peace)