

BELEIDSPLAN 2021-2024



Inhoud

1	Voorwoord.....	2
2	Inleiding	3
3	Procesbeschrijving	4
4	Missie en visie	5
5	Gegevensverzameling	6
5.1	Interne gegevens	6
5.2	Externe gegevens.....	7
5.2.1	Stakeholderbevraging	7
5.2.2	Omgevingsanalyse	7
6	Uitdagingen voor onze federatie	24
6.1	Interpretatie gegevens (SWOT)	24
7	Doelstellingen Algemeen beleid	25
7.1	Overzichtsschema doelstellingen	25
7.1.1	Groei en Kwaliteit	25
7.1.2	Ondersteunen en Begeleiden	25
7.1.3	Promotie en Sponsoring	25
7.1.4	Opleiding en Bijscholing	26
7.2	Overzichtsschema doelstellingen en acties	27
8	Beleidsfocussen	34
8.1	Beleidsfocus: Jeugdsportproject	34
8.1.1	Gegevensverzameling en gegevensanalyse	34
8.1.2	Situering jeugdsportproject	36

1 Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Boogsport Vlaanderen vzw. We hebben er voor gekozen om het document reeds onder de nieuwe naam “Boogsport Vlaanderen” in te dienen ondanks het gegeven dat de Bijzondere Algemene Vergadering waar de statuutswijziging wordt goedgekeurd plaats zal vinden in oktober 2020. Aangezien het beleidsplan ingaat op 1 januari 2021 leek dit de meest voor de hand liggende optie.

Dit document is enerzijds opgemaakt als werkdokument voor de federatie om in de komende Olympiade (4 jaar) zo goed mogelijk aan de noden van de sport en zijn leden tegemoet te komen. Anderzijds is dit document ook opgemaakt om aan Sport Vlaanderen een beeld te geven op welke beleidslijnen de federatie wil volgen en op welke manier deze uitgevoerd worden.

Bij deze wil Boogsport Vlaanderen graag alle personen en clubs bedanken voor de nodige input. Als ook VSF en Sport Vlaanderen voor de nodige ondersteuning tijdens het traject. Zonder al deze partners had dit document nooit tot stand gekomen.

Wij wensen u veel leesplezier.

2 Inleiding

Gedurende de uitvoering van het beleidsplan 2017-2020 werd het beleidsplan geëvalueerd en jaarlijks bijgestuurd waar nodig, dit om aan de noden van het nieuwe decreet te voldoen. Rekening houdend met dit nieuwe decreet werd besloten om de personeelswerking te herstructureren en over te stappen van 3 VTE's naar 2 VTE's.

Deze afslanking gaf de federatie de nodige financiële ruimte om de doelstellingen van het beleidsplan tot een zo goed mogelijk einde te brengen.

In de periode van november 2019 startte de denkoefening op voor de uitstippeling van het nieuwe beleidsplan.

In de vorige beleidsperiode wensten we het inclusieve karakter van de Boogsport in de verf te zetten als ideale familiesport. Dit omwille van het gegeven dat onze sport door alle leeftijdsgroepen kan beoefend worden. De rode draad door al onze projecten heen pasten dan ook in dit thema:

1. Verdere uitwerking en ondersteuning van onze jeugdwerking. Enerzijds via het Jeugdsportproject en anderzijds via het nieuwe project van de Nationale Loterij waarmee we onze Lotto Archery cups (voor de allerkleinsten) en het TalentTeam mee konden ondersteunen.
2. Invoering van een familietarief om de drempel te verlagen naar alle gezinsleden om van de boogsport te genieten.
3. Opstarten van een kansarmenbeleid (mee dankzij de steun van de Nationale Loterij).
4. Uitbreiding van het aanbod in brede zin doormiddel van een betere ondersteuning te geven aan onze clubs (gratis ter beschikking stellen van materiaal).

In de nieuwe Olympiade is het dan ook onze wens om de rode draad die we in vorige beleidsperiode hebben uitgestippeld verder uit te diepen. We zijn er dan ook van overtuigd dat het thema van inclusie actueel van groot belang is in deze tijden van sociale isolatie.

3 Procesbeschrijving

Datum	Actie	Wie
05/11/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
07/11/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
19/11/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
21/11/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
10/12/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
12/12/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
18/12/2019	Gegevensverzameling – Roadtour HBL	Secretariaat + RvB
17/01/2020	Deadline gegevensverzameling	Secretariaat
09/03/2020	Werkvergadering beleidsplan	Planningsteam
24/03/2020	Uitsturen vragenlijst werkgroepen en clubs	Secretariaat
07-09/04/2020	Verwerken vragenlijsten clubs en werkgroepen	Secretariaat
28/04/2020	Verwerken vragenlijsten jeugdsport + logische map Boogsport Vlaanderen	Secretariaat
15/06/2020	Uitwerken beleidsplan jeugdsport	Secretariaat
16/06/2020	Uitwerken beleidsplan topsport	Technisch directeur topsport
29/06/2020	Uitwerken sportreglement jeugdsport	Secretariaat
15/07/2020	Uitwerken vragenlijst jeugdsportproject	Secretariaat
13/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
14/08/2020	Werkvergadering topsport	Secretariaat, coach topsport
17/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
18/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
24/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
25/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
27/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat
28/08/2020	Werkvergadering beleidsplan	Secretariaat

4 Missie en visie

Officiële Missie

Boogsport Vlaanderen (BSV) is de enige gesubsidieerde unisportfederatie in Vlaanderen die handboogschieten op doel aanbiedt. In samenwerking met haar clubs promoot en bevordert Boogsport Vlaanderen het handboogschieten op recreatief, competitief en topsportniveau. Ons aanbod richt zich naar een zo breed mogelijk publiek waarbij er een combinatie van vernieuwing, prestaties, plezier, educatie en resultaat centraal staan.

Vlotte Missie

Met boogschieten beoefen je een sport waar zelfontplooiing, precisie, kracht en plezier centraal staan. Dit binnen een organisatie waar iedereen zijn plek heeft en zijn/haar belangen behartigd worden. Daarnaast wil Boogsport Vlaanderen de boogsport als inclusieve familiesport de plaats geven in Vlaanderen die het verdient. Boogsport, Sport voor allen!

Visie

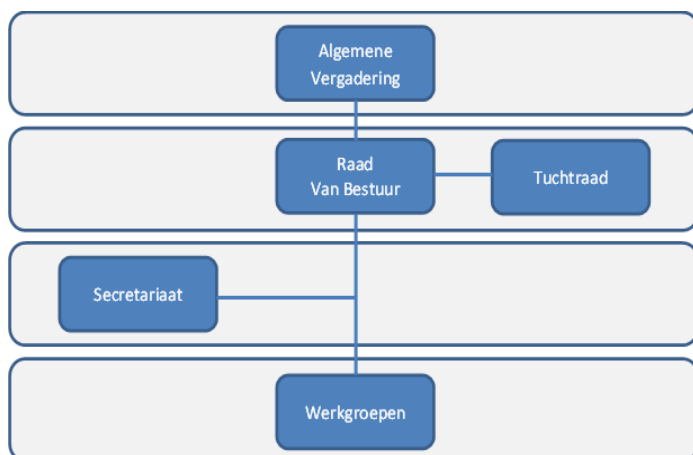
Boogsport Vlaanderen heeft enkele doelstellingen die het in de komende beleidstermijn wil gaan realiseren. Hiervoor doet het beroep op zijn secretariaat en tal van werkgroepen die door vrijwilligers worden bevolkt.

- **Het organiseren van competitiesport.** Boogsport Vlaanderen wil een ruim aanbod van competitie wedstrijden aan de leden aanbieden.
- **Het organiseren van recreatiesport** Naast de competitiewedstrijden wil Boogsport Vlaanderen ook recreatieve wedstrijden of schietmogelijkheden aanbieden. Hierin primeert de “fun” factor boven de competitiedrang.
- **Het organiseren van kaderopleidingen en bijscholingen.** Om onze trainers een kwalitatieve ontwikkeling te laten genieten wordt in samenwerking met de Vlaamse Trainer school gewerkt aan verschillende opleidingen, bijscholingen en workshops.
- **Begeleiden en informeren van onze sportclub.** Boogsport Vlaanderen wil in de toekomst meer inzicht krijgen in de noden en behoeften van de clubs. Het wil daarnaast de clubs begeleiden in de bestuurs- en administratieve werking en hen ondersteunen in hun vrijwilligerswerking.
- **Promoten van de eigen sporttak.** Doormiddel van promotionele acties zoals initiaties, promostanden, kennismakingsdagen wil Boogsport Vlaanderen de sport kenbaar maken aan het grotere publiek.

5 Gegevensverzameling

5.1 Interne gegevens

- Structuur



Voor een up-to-date overzicht kan je steeds terecht op onze website:

- Structuur:
<https://www.handboogliga.be/over-ons/structuur-organogram/>
- Overzicht bestuur en personeel:
<https://www.handboogliga.be/over-ons/officials/>

5.2 Externe gegevens

5.2.1 Stakeholderbevraging

Voor de stakeholdersbevraging is er in de periode van november 2019 tot december 2019 een 'Roadtour' georganiseerd waarbij alle clubs werden bezocht. Alle clubs werden onderverdeeld in 7 regio's waarvoor vergaderingen werden gepland. Tijdens deze vergaderingen zaten afgevaardigden van de clubs, het secretariaat en de Raad van Bestuur van de HBL samen.

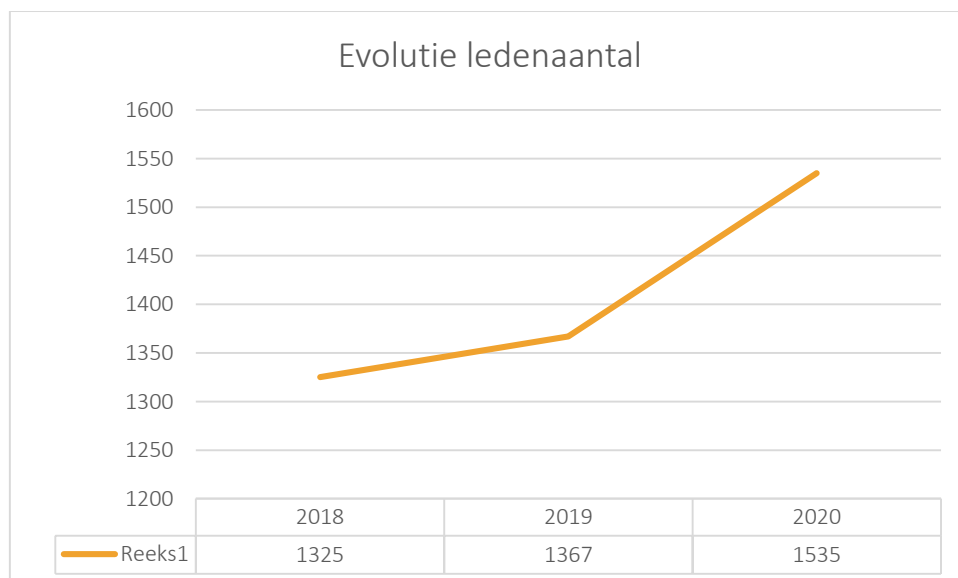
5.2.2 Omgevingsanalyse

Thema 1: Gegevens ledenaantallen

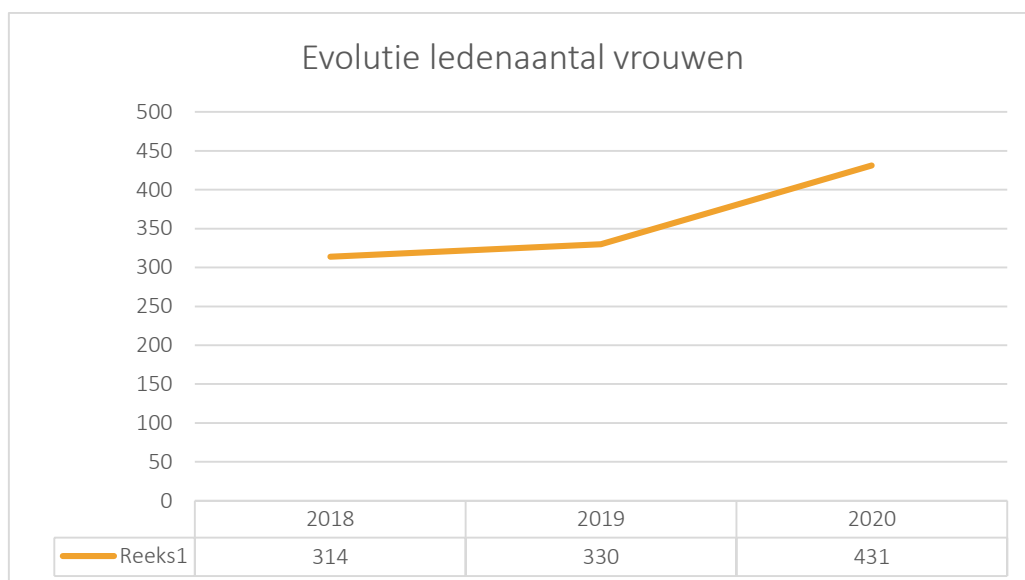
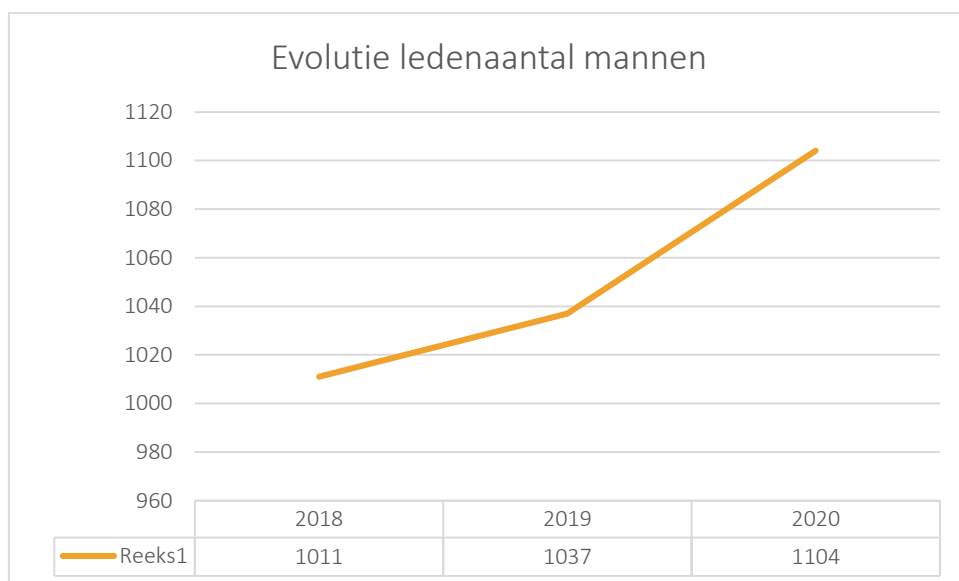
Algemene ledenaantallen

Ledenaantal op 20 maart 2020			
Categorie	Man	Vrouw	Totaal
Pupillen	84	50	134
Benjamins	69	29	98
Kadetten	94	50	144
Junioren	66	25	91
Senioren	405	185	590
Masters	190	59	249
Veteranen	196	33	229
Totaal	1104	431	1535

Evolutie ledenaantallen

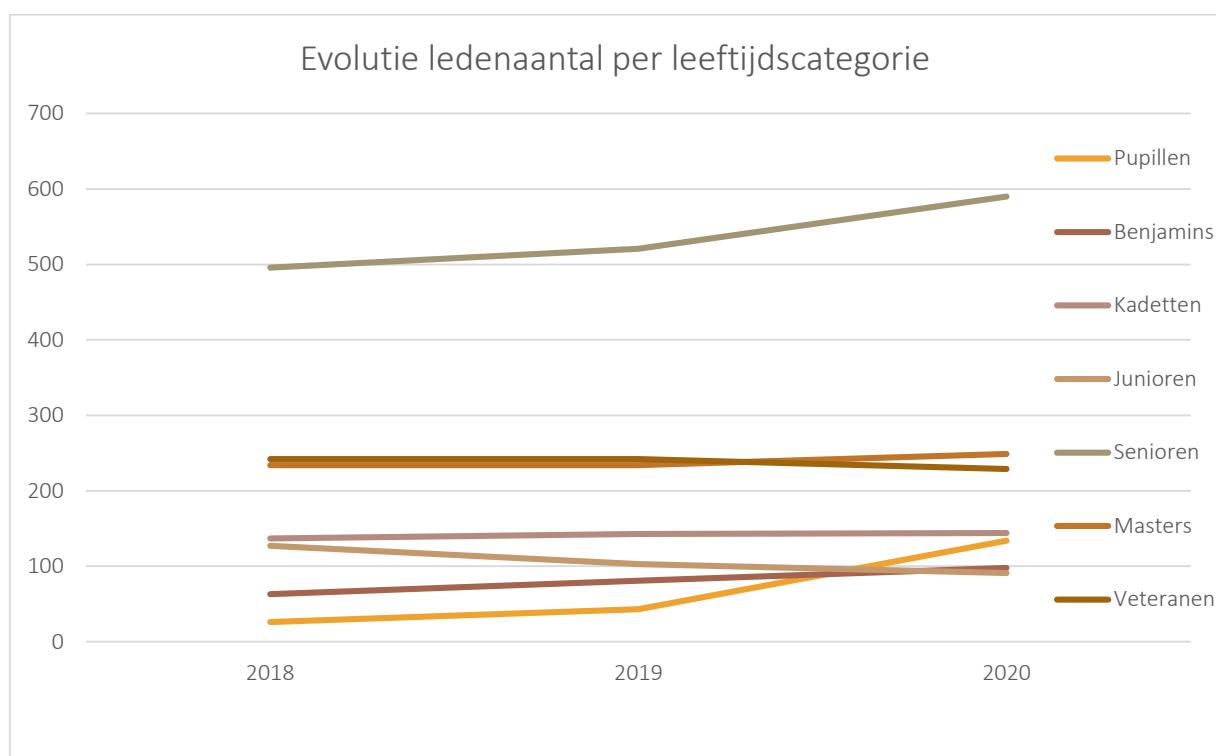


Het ledenaantal stijgt in 2020. Het effect van verandering in tarief (invoeren familietarief) heeft een gunstig effect op het ledenaantal.

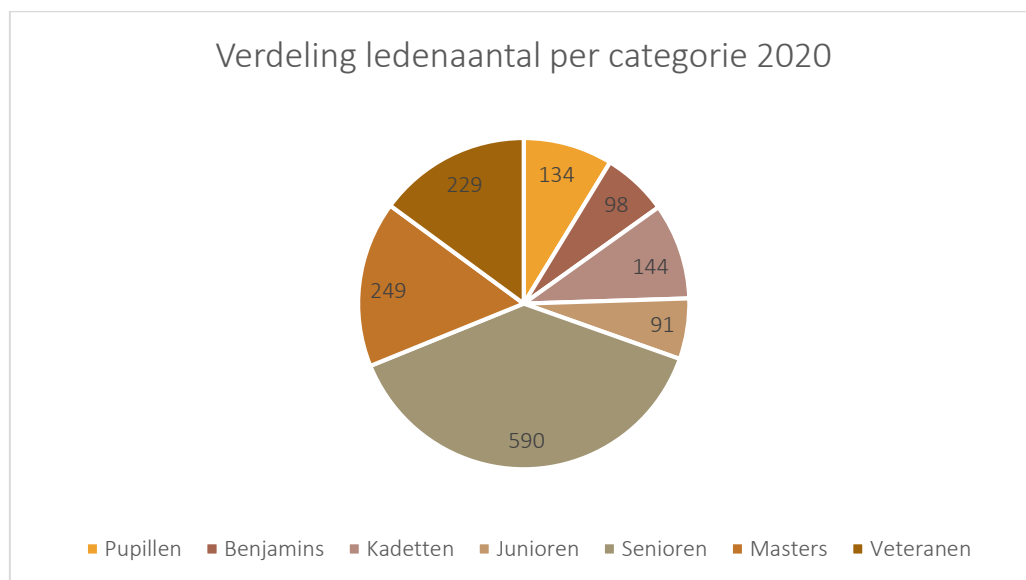


De stijging van het aantal leden is te zien bij zowel heren als dames. De heren maken nog steeds de grootste groep uit binnen het handboogschieten.

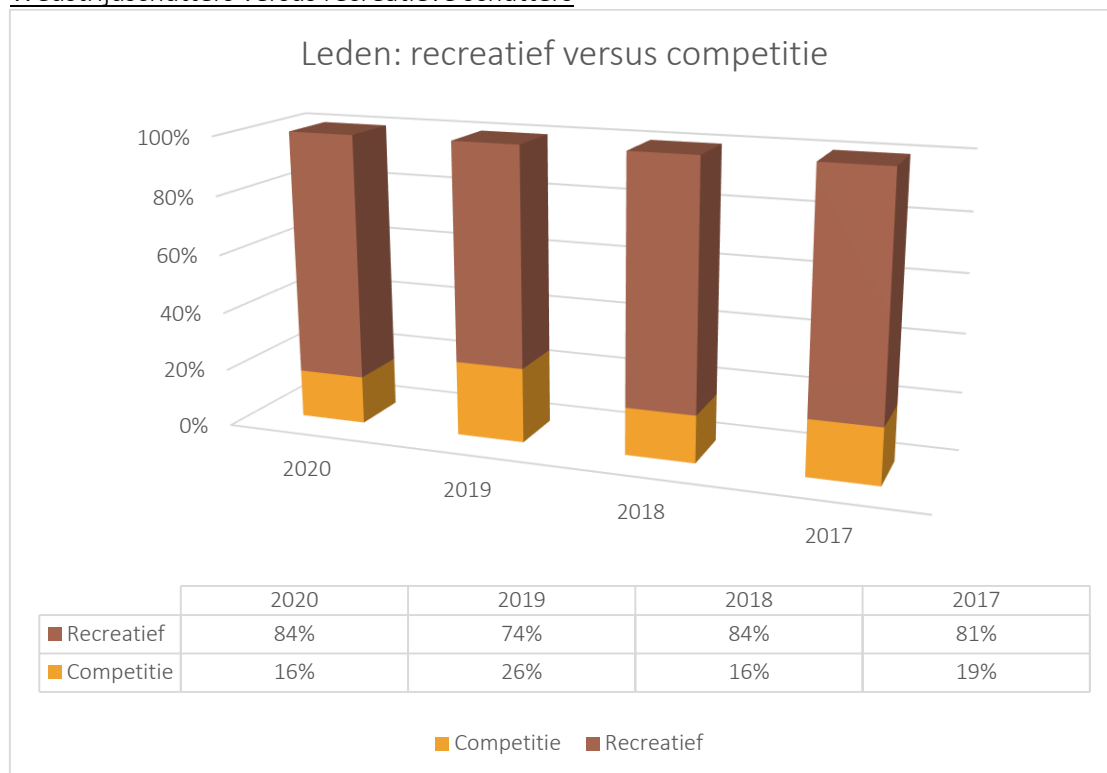
Evolutie leeftijdscategorieën



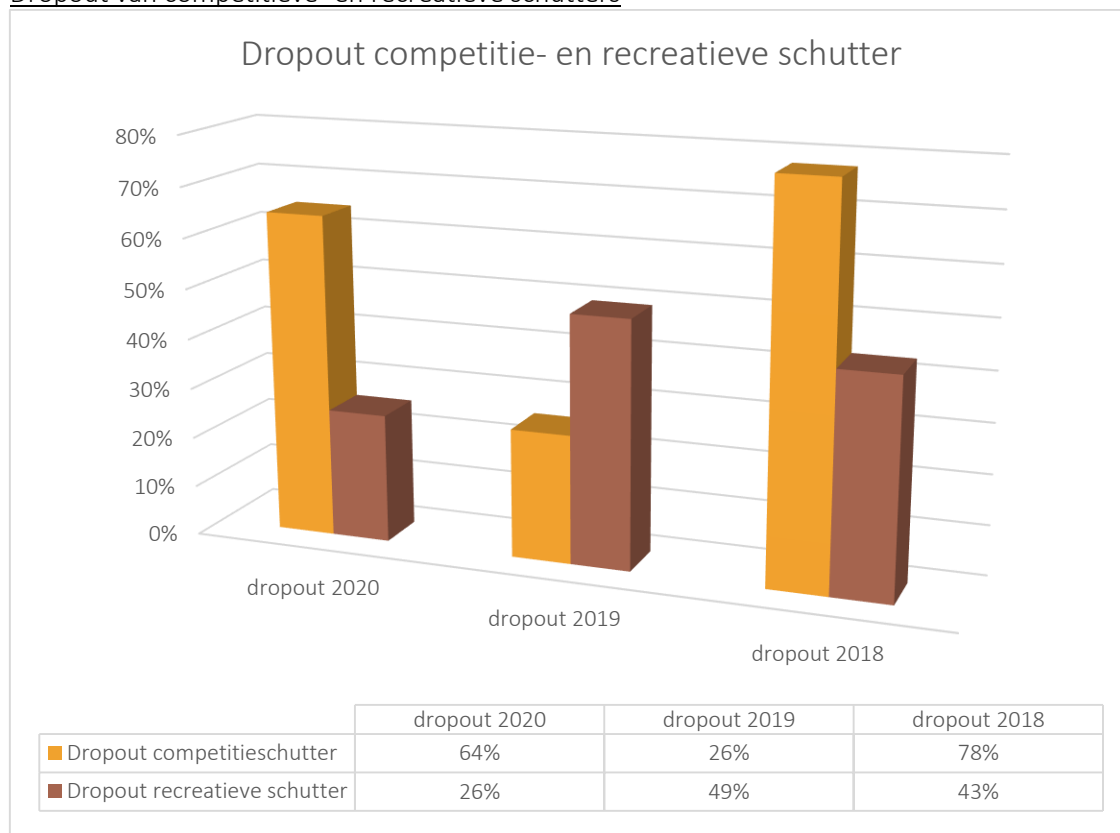
De grootste stijging van het ledenaantal zien we bij de senioren en bij de pupillen. Vele ouders sluiten de jongste kinderen ook mee aan door het familietarief.



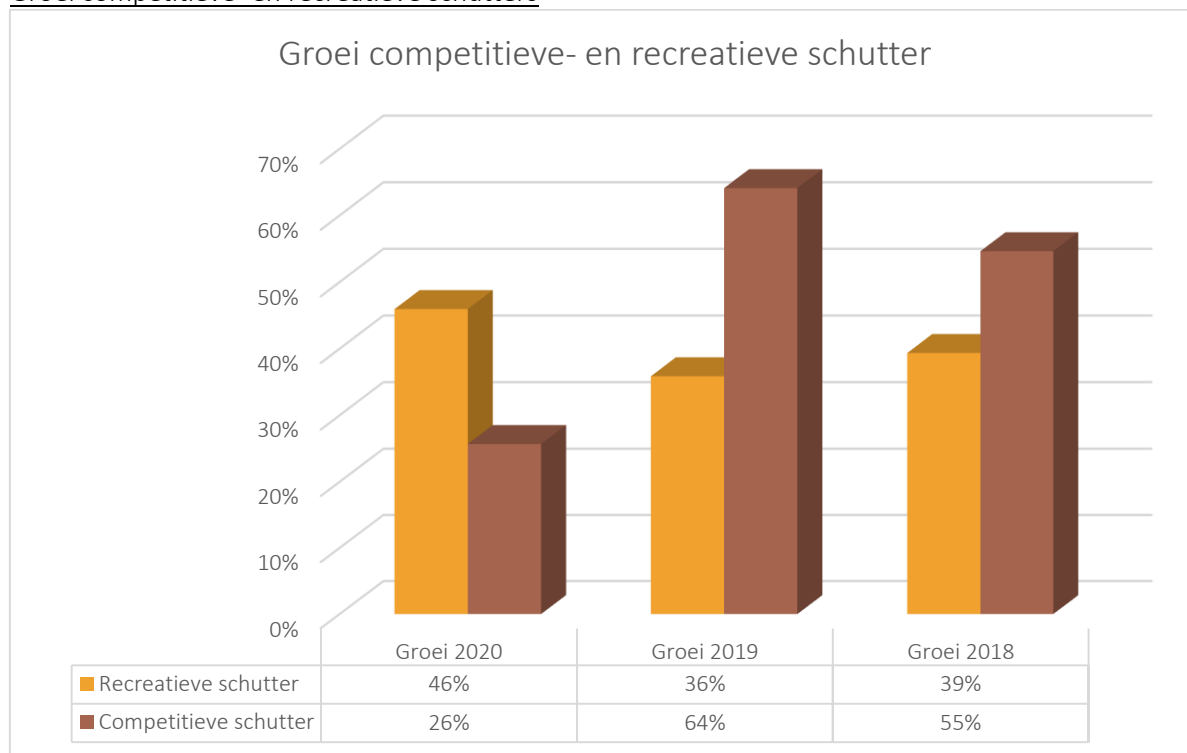
Wedstrijdschutters versus recreatieve schutters



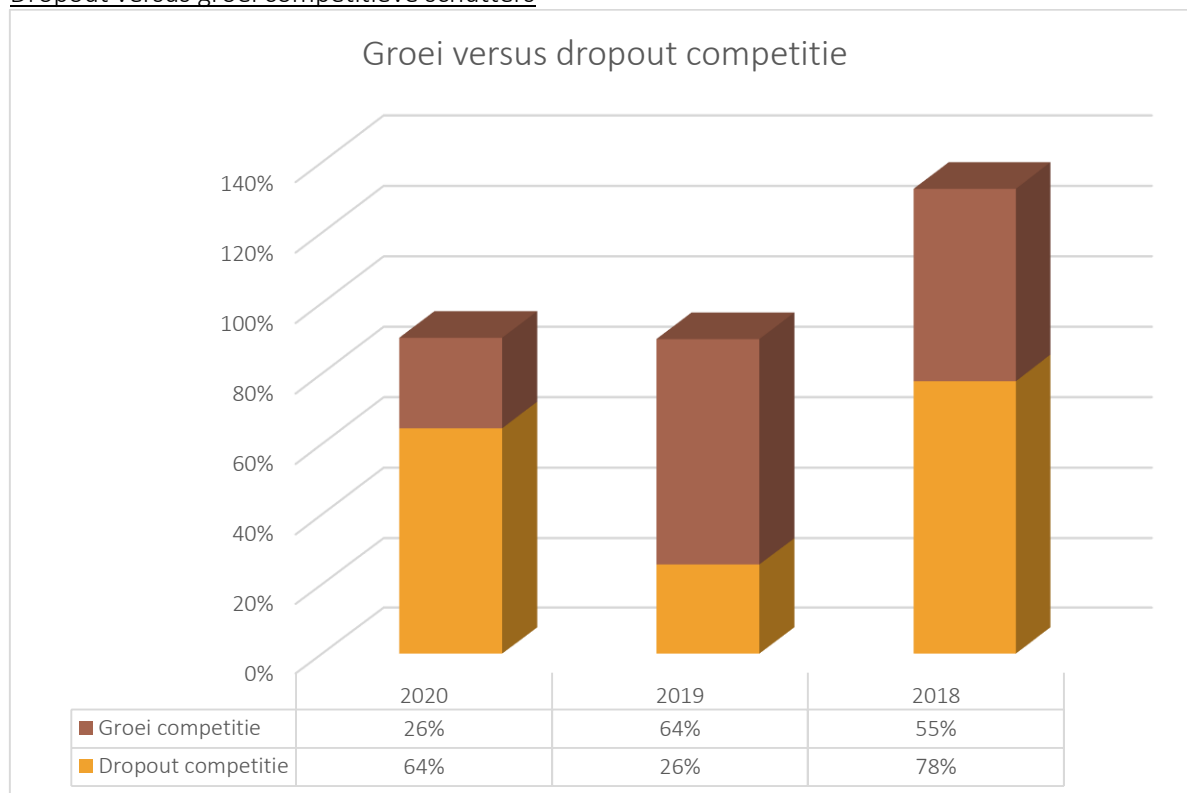
Dropout van competitieve- en recreatieve schutters



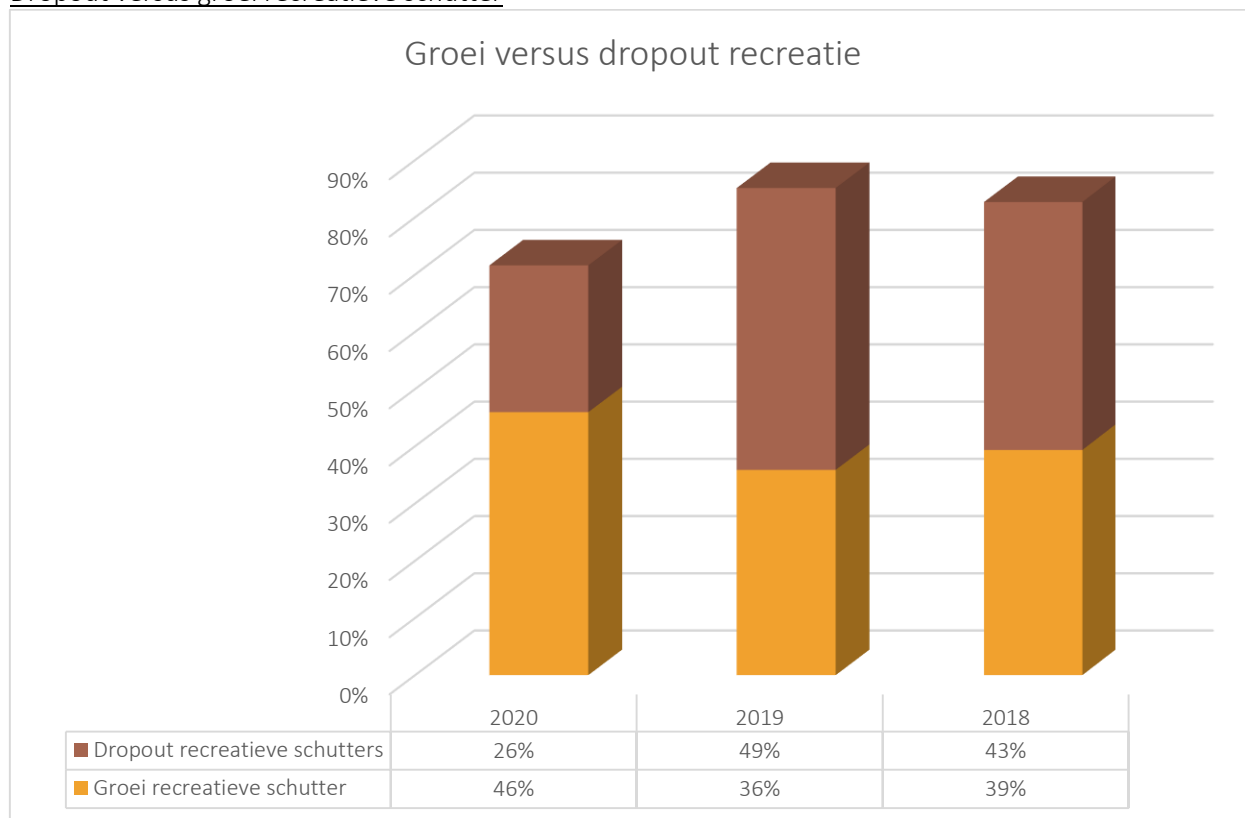
Groei competitieve- en recreatieve schutters



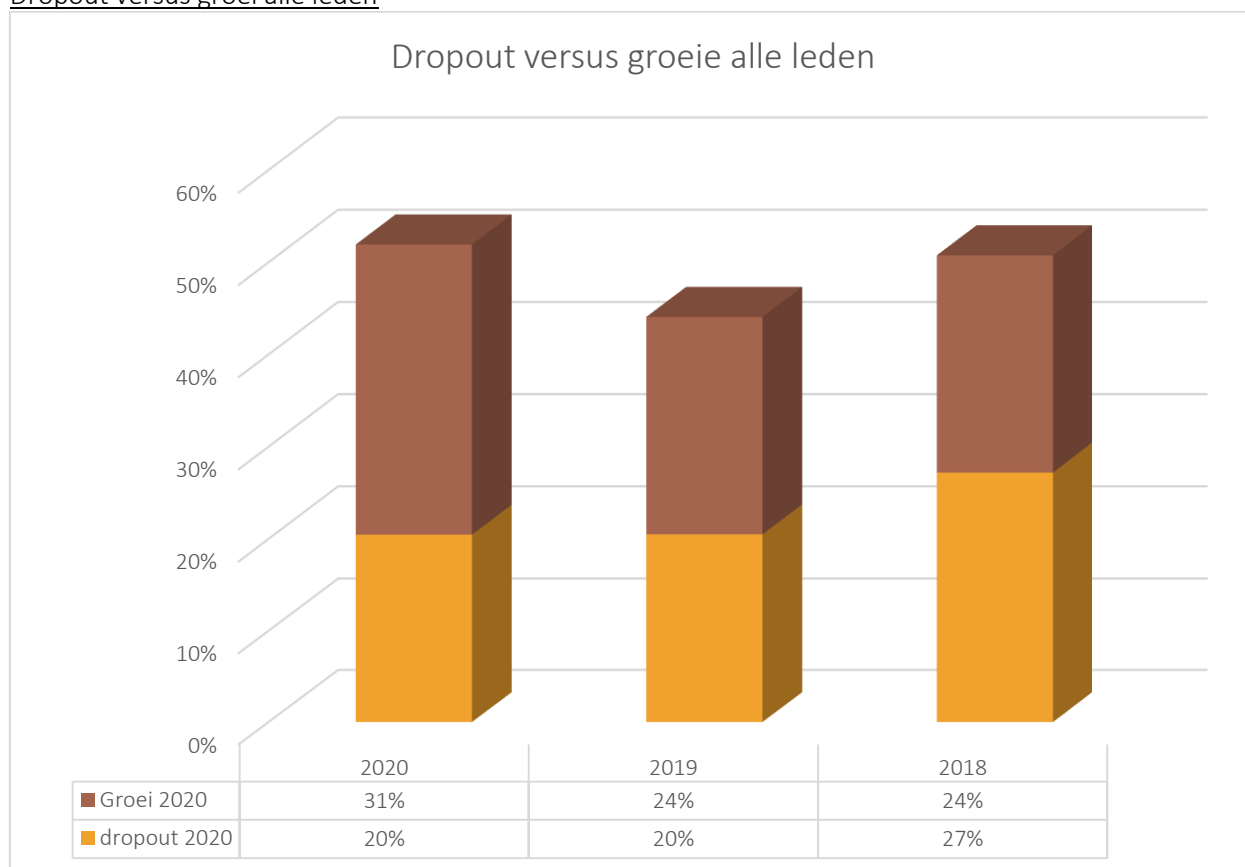
Dropout versus groei competitieve schutters



Dropout versus groei recreatieve schutter



Dropout versus groei alle leden



Thema 2: Gegevens jeugdclubs

Boogsport Vlaanderen-clubs met het aantal jeugdleiden

AFG	ACI	ASB	BSB	DEH
OB BB 6 4	OB BB 3 2	OB BB 3 5	OB BB 2 2	OB BB 6 10
DKP	DNM	WVS	DAN	BRI
OB BB 2 4	OB BB 2 5	OB BB 3 4	OB BB 0 2	OB BB 2 5
GDS	GSW	DRZ	HBS	ICE
OB BB 0 1	OB BB 0 1	OB BB 4 7	OB BB 1 5	OB BB 2 3
KHV	DEW	KSM	DEH	KME
OB BB 0 6	OB BB 1 2	OB BB 6 11	OB BB 4 13	OB BB 5 1
FCM	DAE	COP	KJS	MVV
OB BB 13 20	OB BB 9 10	OB BB 8 6	OB BB 20 14	OB BB 0 2
NVL	OLM	OSN	RHB	RHN
OB BB 8 7	OB BB 11 7	OB BB 1 4	OB BB 5 4	OB BB 0 2
RHT	SAG	SWZ	SBH	SBM
OB BB 9 6	OB BB 2 0	OB BB 2 1	OB BB 0 1	OB BB 1 5
SBL	SJW	SLB	SSB	OSS
OB BB 3 11	OB BB 5 2	OB BB 2 2	OB BB 3 2	OB BB 4 6
SSR	SCH	SSH	SAX	STB
OB BB 2 0	OB BB 1 3	OB BB 0 1	OB BB 5 3	OB BB 0 1
USK	WSS	WTI	XAT	
OB BB 15 8	OB BB 16 9	OB BB 0 2	OB BB 10 7	

Aantal clubs naar leden

Totaal OB	205
Totaal BB	237
Totaal	442

1<10	11<20	21<30	31<40	>41
34	11	2	2	0

Ledenaantal op 20 maart 2020			
Categorie	Man	Vrouw	Totaal
Pupillen	84	50	134
Benjamins	69	29	98
Kadetten	94	50	144
Junioren	66	25	91

HBL clubs opgenomen in het jeugdsportproject

	Club	Onderbouw	Bovenbouw	Totaal
1	BRI	2	5	7
2	DEH	4	13	17
3	OSN	1	4	5
4	SBM	1	5	6
5	KHV	0	6	6
6	DEW	1	2	3
7	DKP	2	4	6
8	KSM	6	11	17
9	USK	15	8	23
10	KJS	20	14	34
11	RHB	5	4	9
12	ACI	3	2	5
13	WSS	16	9	25
14	OLM	11	7	18
15	XAT	10	7	17
16	NVL	8	7	15
17	OSS	4	6	10
18	FCM	13	20	33
		122	134	256

Met het jeugdsportproject bereiken we in 2019-2020:

- 18 clubs van in totaal 64 clubs met jeugdleden
- 122 jeugdschutters uit de groep 'onderbouw' (Benjamin en Pupil)
- 134 jeugdschutters uit de groep 'bovenbouw' (Cadet en Junior)

Vergelijking HBL clubs in het jeugdsportproject

In totaal bereiken we met het jeugdsportproject 256 jeugdschutters op een totaal van 442 jeugdschutters.

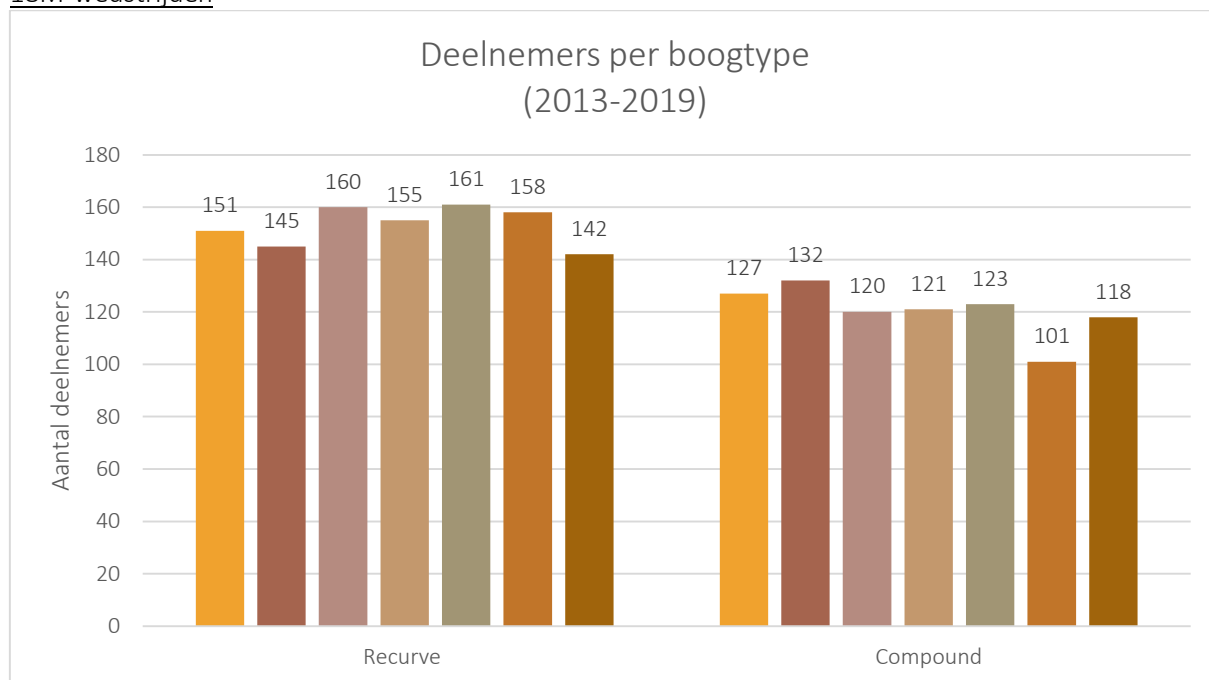
- Dit is **58%** van de jeugdschutters aangesloten aan de federatie.

Ter vergelijking:

- In 2015-2016 bereikten we met het jeugdsportproject 13 clubs en 49% van de jeugdschutters aangesloten aan de federatie.

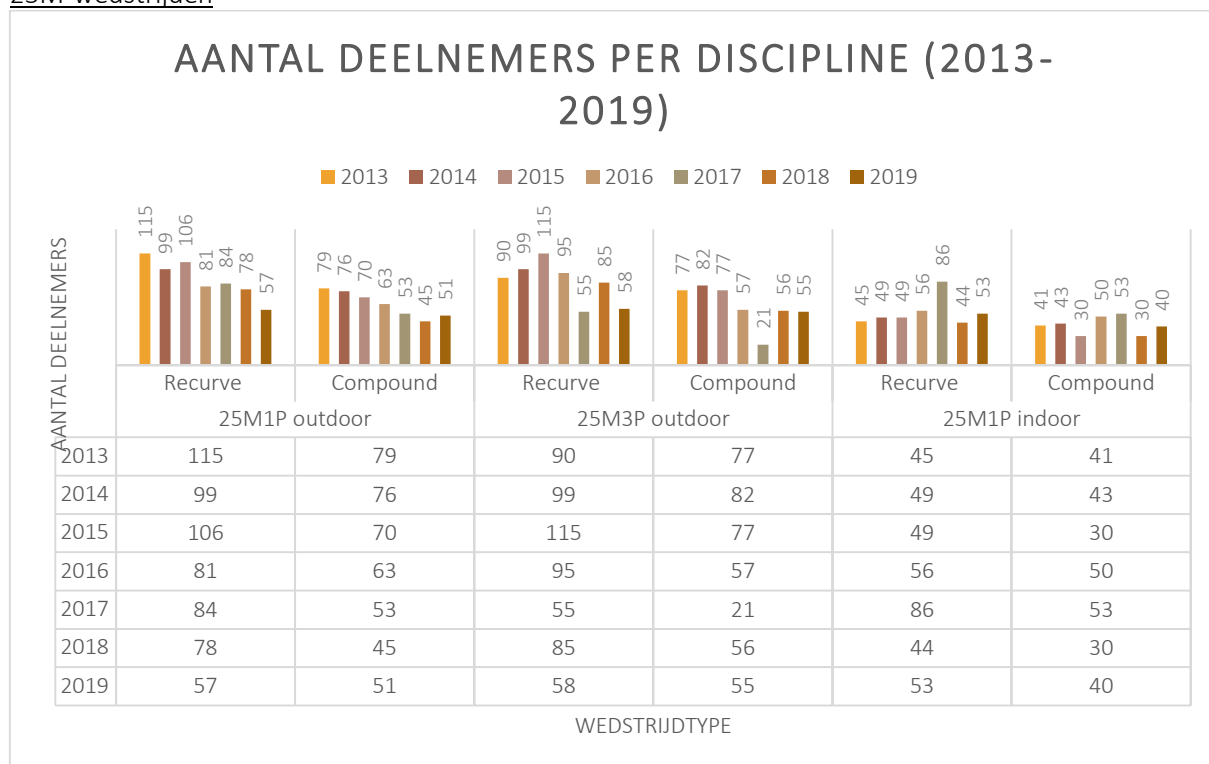
Thema 3: Deelnemers per wedstrijdtype

18M-wedstrijden



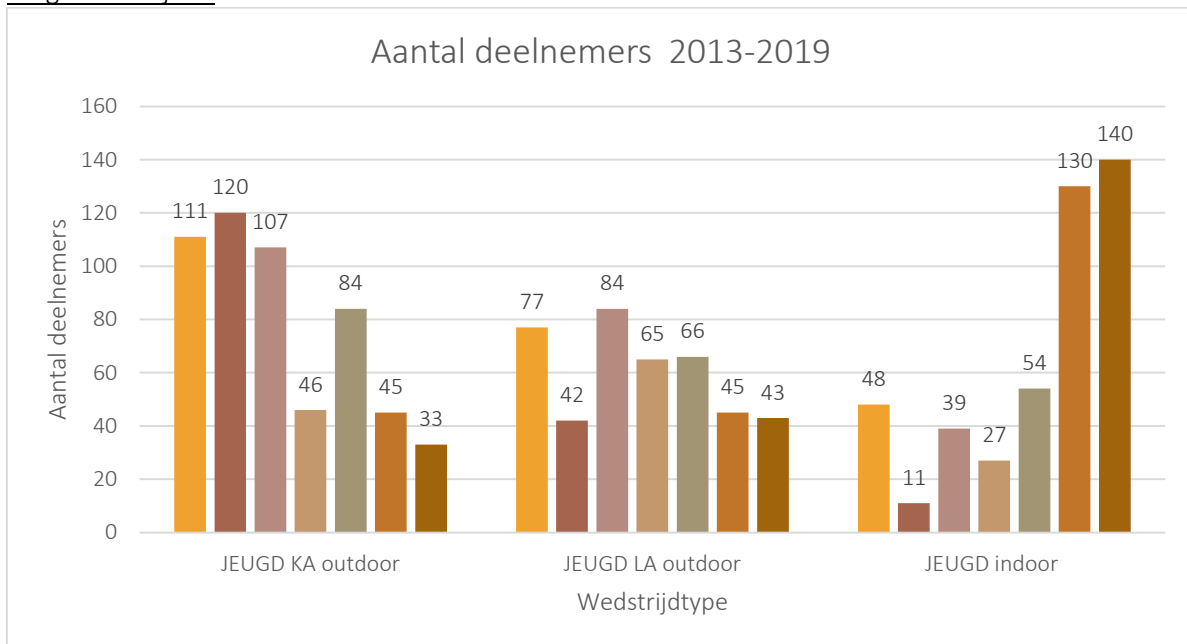
Het aantal deelnemers met een recurveboog is groter dan deze met een compoundboog. We zien wel dat het aantal licht afneemt doorheen de jaren.

25M-wedstrijden



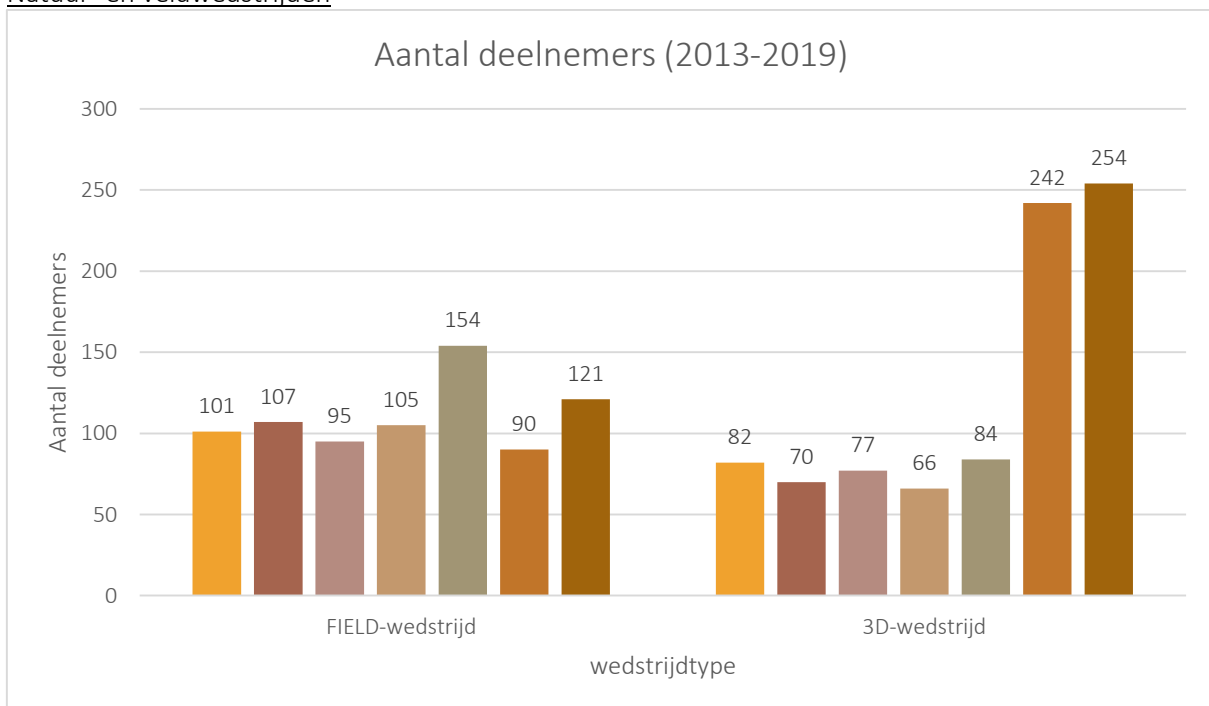
De 25M outdoor-wedstrijden zijn drukker bezet dan de indoor. Doorheen de jaren neemt het aantal schutters licht af.

Jeugdwedstrijden

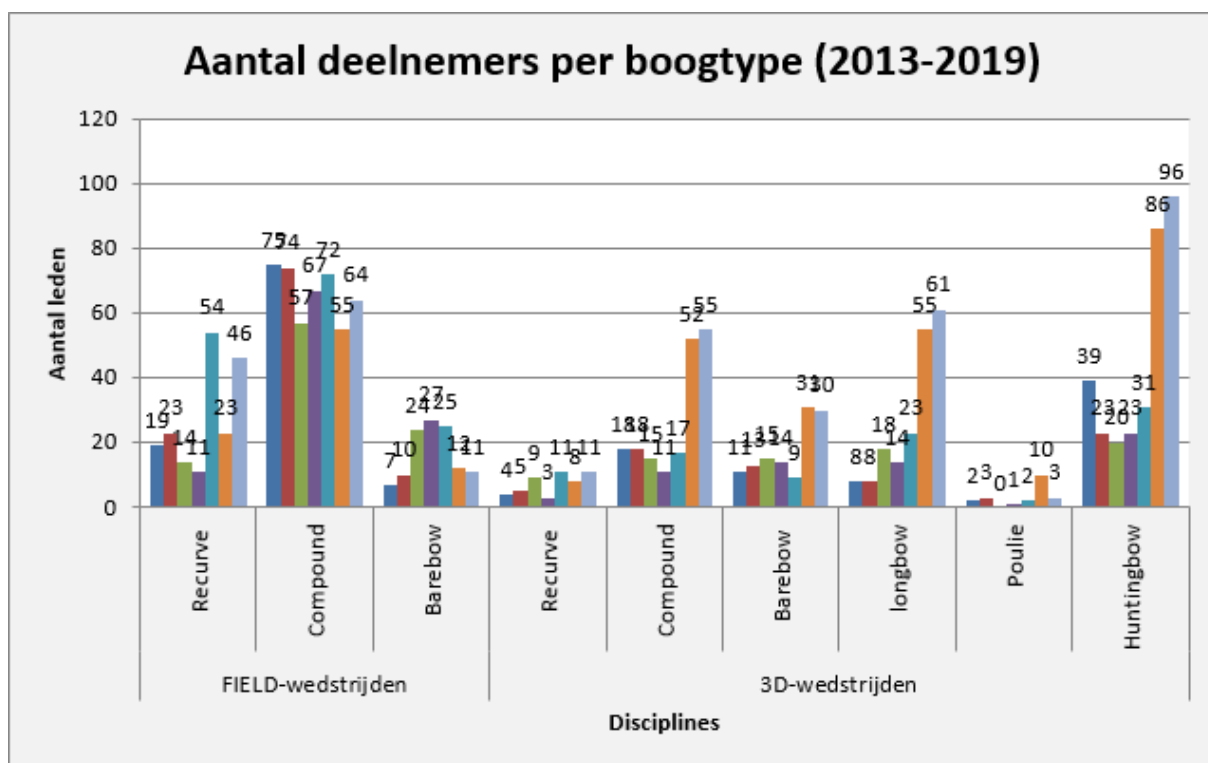


De laatste 2 jaar is er een grote stijging van jeugdschutters aan indoorwedstrijden. Dit door het oprichten van de Lotto Archery cup voor de jongste schutters.

Natuur- en veldwedstrijden

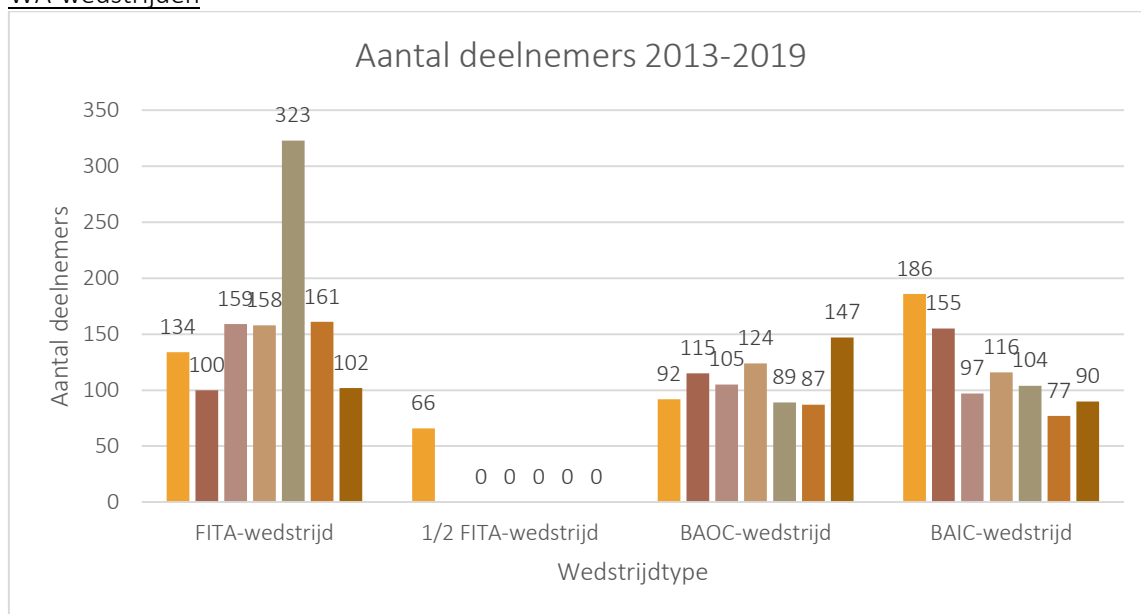


De Field- en 3D-wedstrijden zijn in stijgende lijn. Vooral het aantal deelnemers aan 3D-wedstrijden stijgt hard.



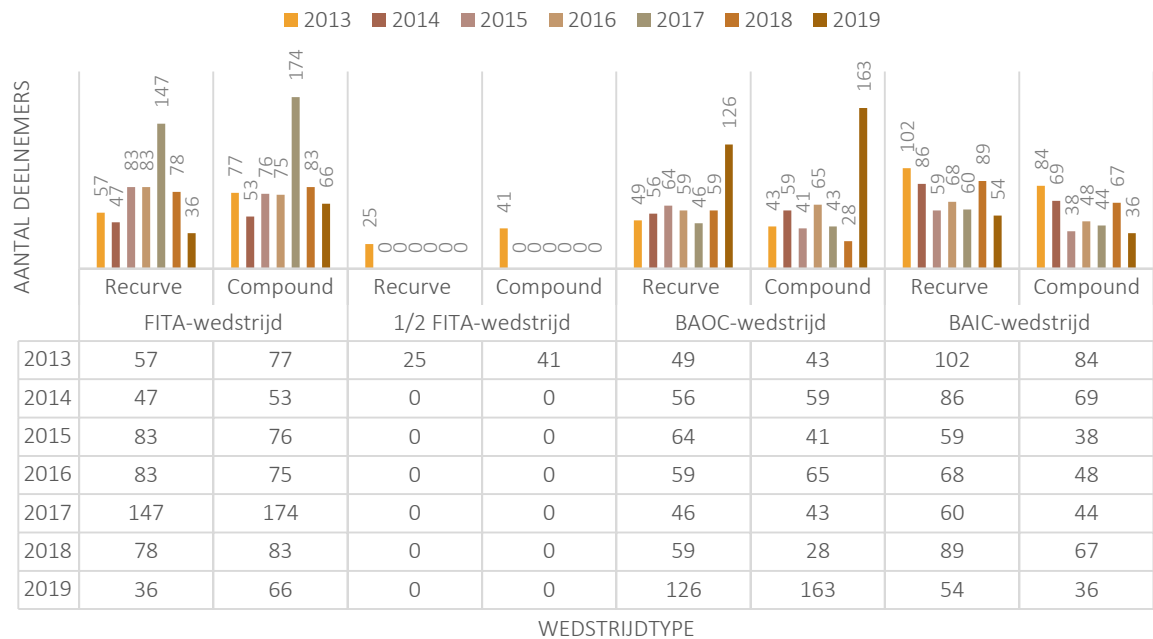
Er is een sterke stijging in gebruik van traditionele bogen bij 3D-wedstrijden zoals de Longbow en huntingbow. Ook de Compoundboog wint aan populariteit.

WA-wedstrijden



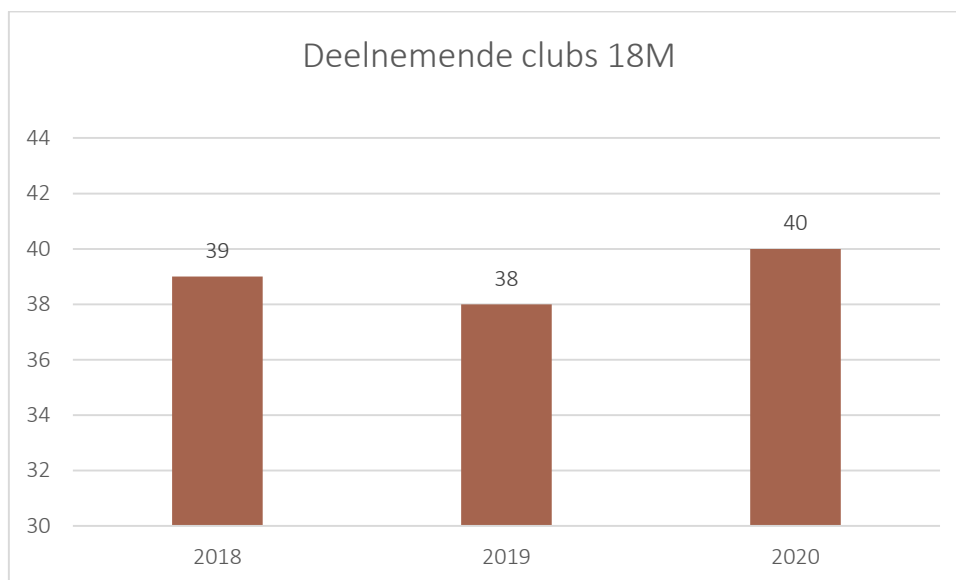
Er is een lichte daling te merken aan deelnemers van FITA- en BAIC-wedstrijden. De BAOC-wedstrijden blijven stabiel naar aantal deelnemers.

AANTAL DEELNEMERS PER DISCIPLINE (2013-2019)



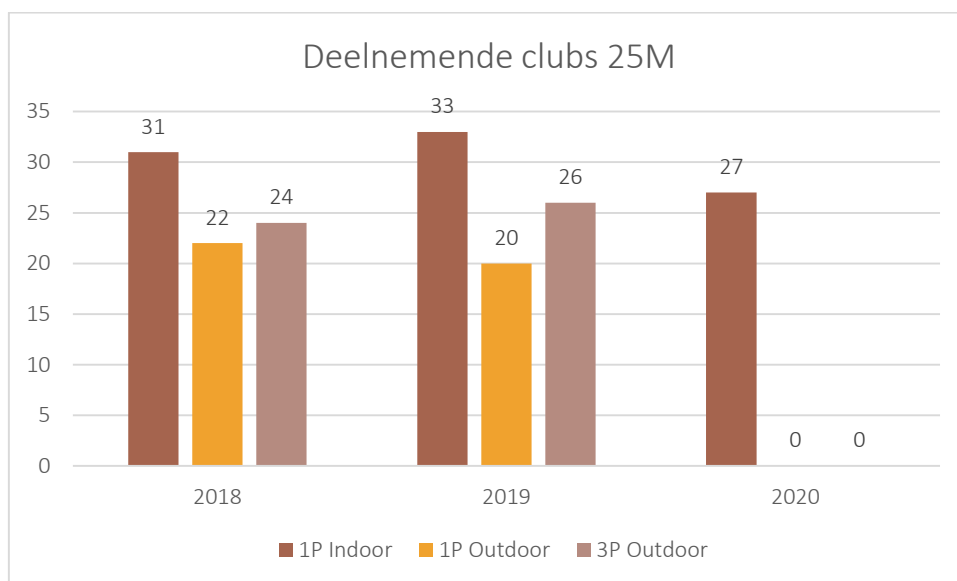
Thema 5: Deelnemende clubs op de wedstrijden

18M-wedstrijden



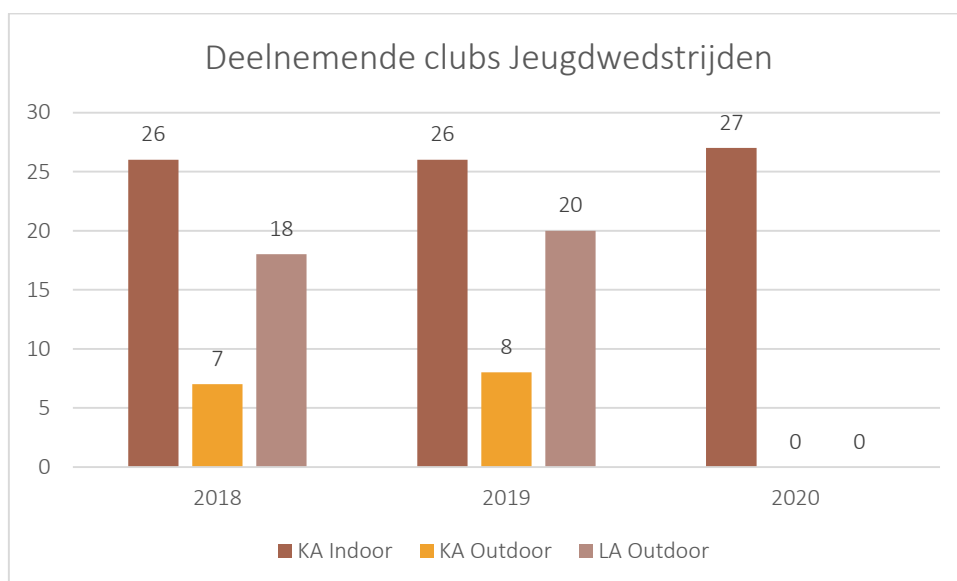
Het aantal deelnemende schutters komt de laatste jaren uit ongeveer evenveel aangesloten clubs. Dit getal verandert nauwelijks de laatste jaren.

25M-wedstrijden



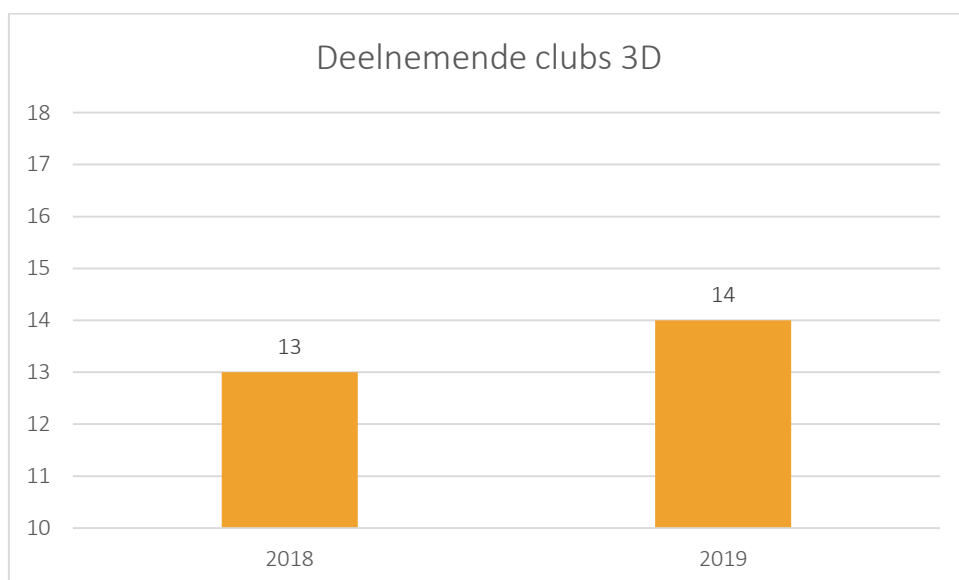
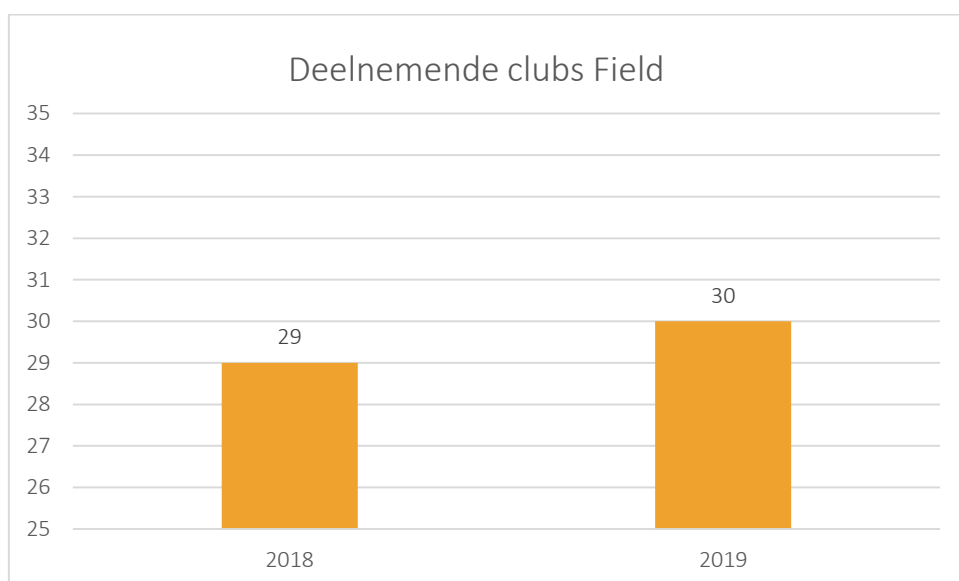
Het aantal schutters die deelnemen aan 25M-wedstrijden komen uit steeds minder clubs. Het laatste jaar zien we echter terug een stijging. Dit komt door het oprichten van een laagdrempelige regiowerking.

Jeugdwedstrijden



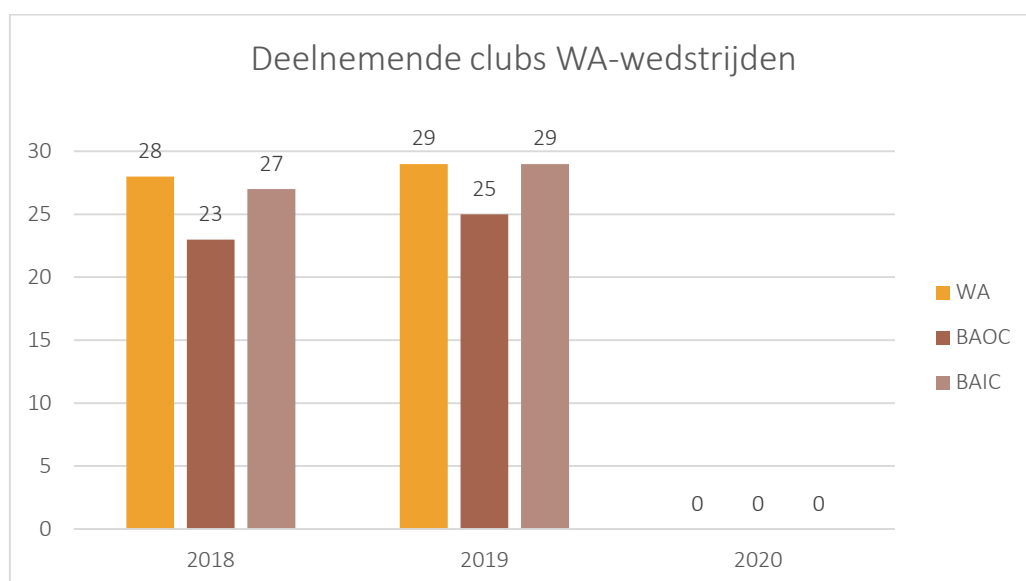
De stijging hier is toe te schrijven aan het oprichten van de Lotto Archery Cup, een laagdrempelige competitie voor de jongste schutters.

Natuur- en veldwedstrijden



Het aantal schutters aan Field- en 3D-wedstrijden stijgt, maar dit toenemend aantal komt niet uit meer clubs. Dit blijft stabiel.

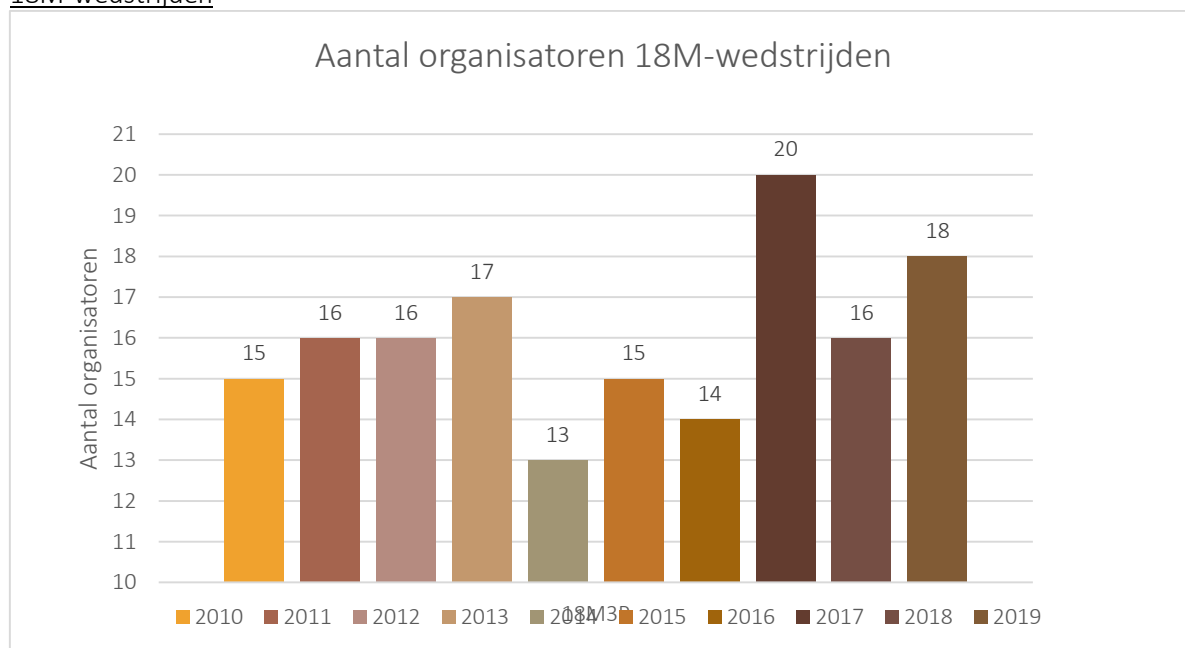
WA-wedstrijden



Dit getal blijft stabiel doorheen de jaren.

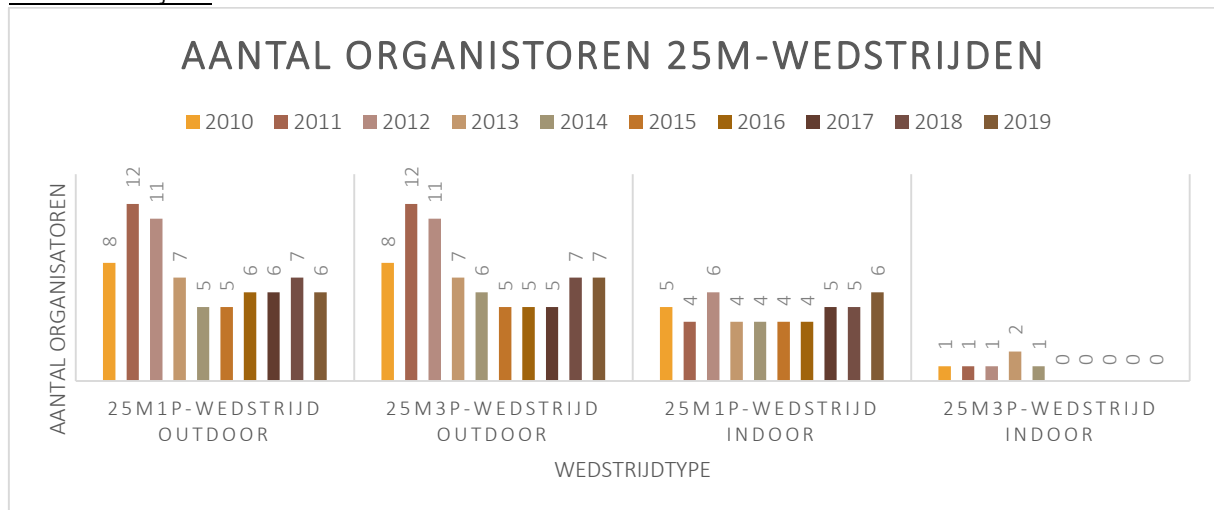
Thema 6: Organisatoren van de wedstrijden

18M-wedstrijden



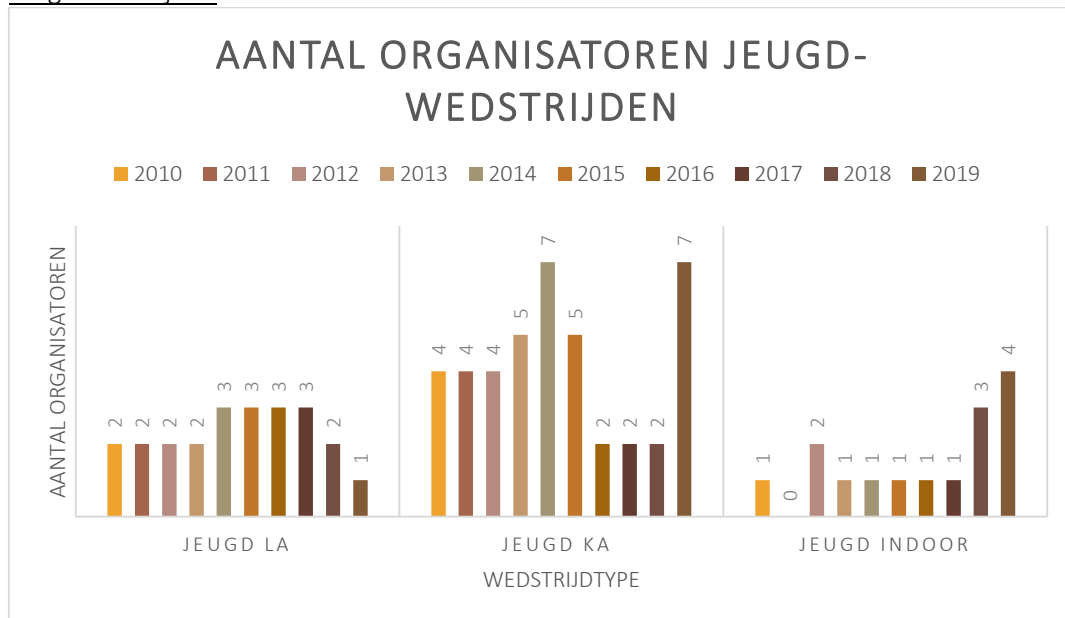
Het aantal organisatoren stijgt terug licht vanaf 2014.

25M-wedstrijden



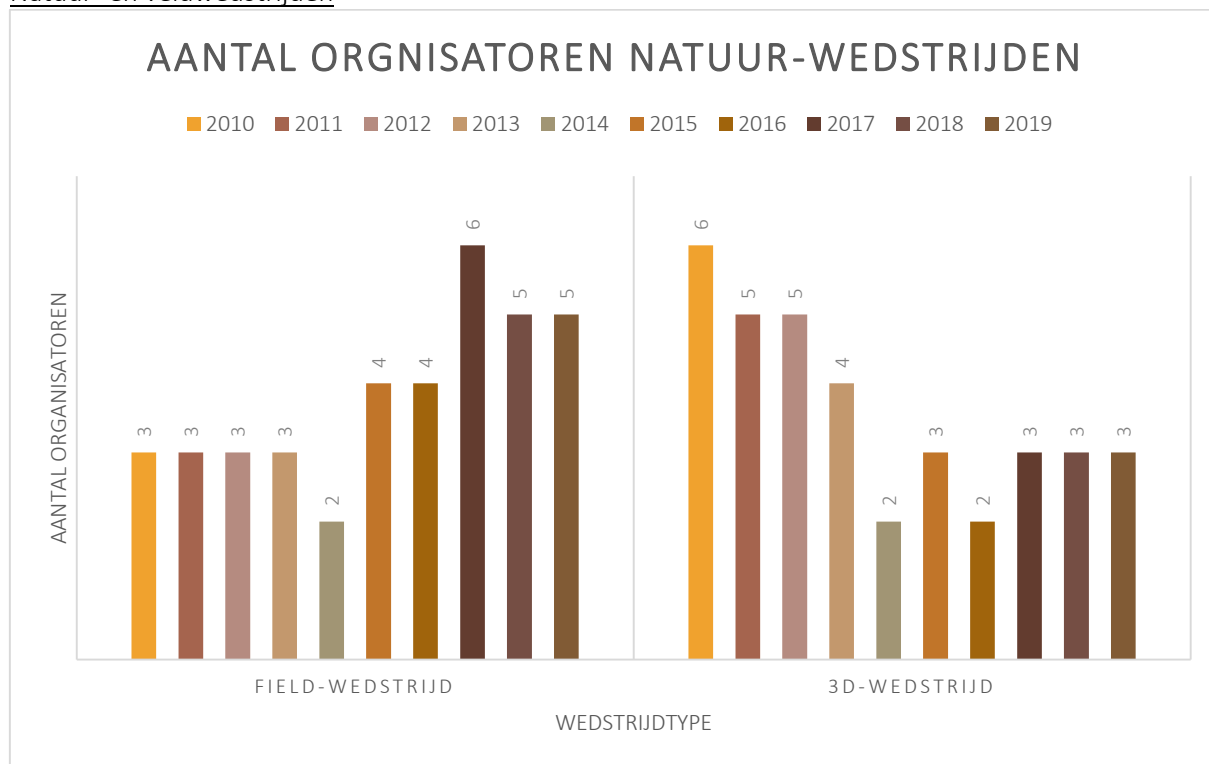
Het aantal organisatoren van 25M-wedstrijden blijft stabiel doorheen de jaren.

Jeugdwedstrijden



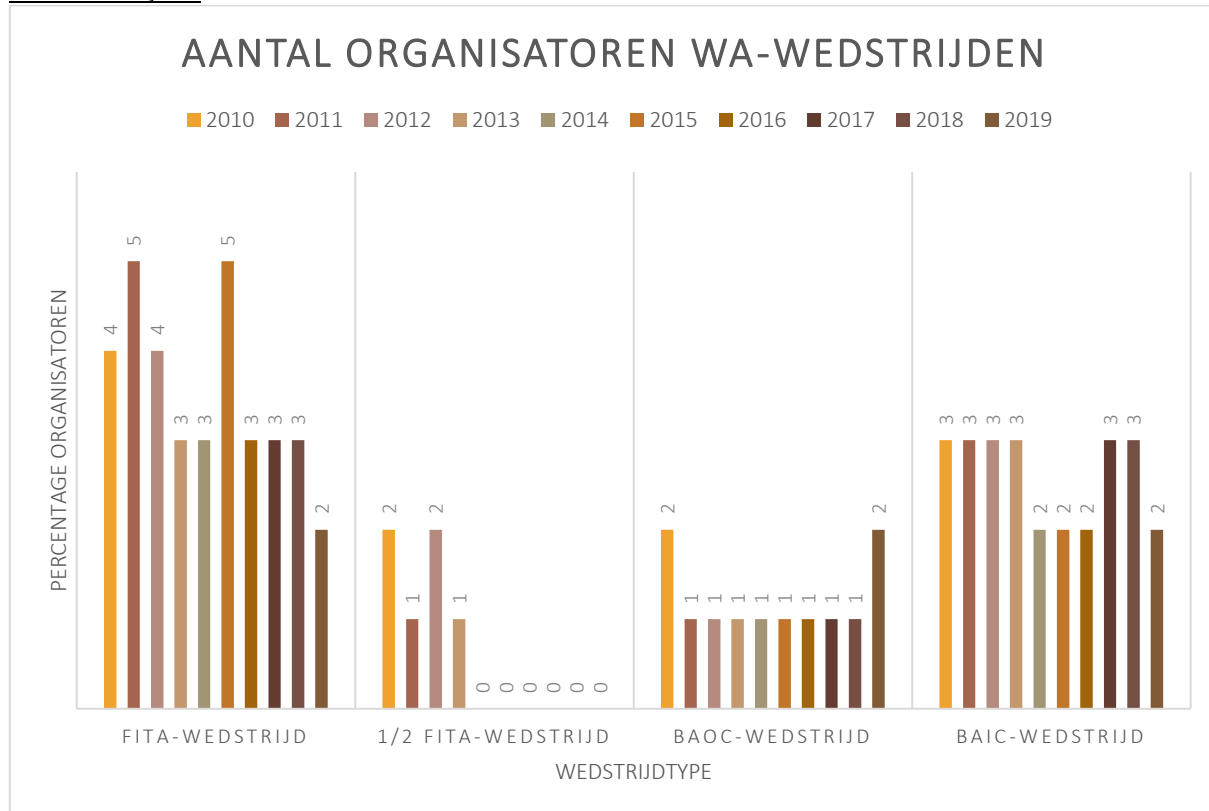
Het aantal organisatoren van jeugdwedstrijden stijgt licht de laatste jaren, enkel de jeugd lange afstand-wedstrijden dalen.

Natuur- en veldwedstrijden



Het aantal organisatoren van Field- en 3D-wedstrijden blijft stabiel de laatste jaren.

WA-wedstrijden



Het aantal organisatoren blijft stabiel doorheen de jaren, enkel het aantal FITA-wedstrijden neemt af.

6 Uitdagingen voor onze federatie

6.1 Interpretatie gegevens (SWOT)

Intern (federatie)	Extern (clubs & andere)
Sterktes	Kansen
1. 2 VTE op het secretariaat 2. Uitgebreid aanbod 3. Gesubsidieerde federatie 4. Link WA & IFAA 5. Sport voor alle leeftijden 6. Populair bij jongens/heren 7. Kwalificatiegraad trainers 8. Nieuwe website/online platform 9. Sterke verzekering 10. Snelle feedback naar stakeholders 11. Uitleendienst federatie 12. Accommodatie Herentals	1. Talentdetectie 2. Naamsbekendheid/media-aandacht 3. Interessante wedstrijdformules 4. Groot potentiële nieuwe leden/clubs 5. Alternatieve inkomsten (partners) 6. Doelgroepenbeleid 7. Samenwerking scholen 8. Meer aanbod voor lidmaatschap 9. Digitalisering
Zwaktes	Bedreigingen
1. Niet alle leden sluiten aan 2. Versnipperd landschap 3. Beperkt aantal bestuurders 4. Onderlinge discussies clubs/besturen 5. Aantal aangesloten meisjes/dames 6. Talenten Topsport 7. Trage besluitvorming 8. Communicatie met RBA/LFBTA 9. Drop out (jeugd) leden 10. Beperkte middelen (werkgroepen, niet gesubsidieerde Topsport) 11. Expertise binnenshuis	1. Aanbod andere verbonden/sporten 2. Onaantrekkelijke wedstrijd aanbod clubs 3. Aanbod recreanten bij andere verbonden 4. Training/wedstrijd accommodatie 5. Schutters/clubs weinig affiniteit met federatie 6. Vergrijzing sporters en bestuurders 7. Te weinig vernieuwing

7 Doelstellingen Algemeen beleid

7.1 Overzichtsschema doelstellingen

7.1.1 Groei en Kwaliteit

- SD1 De drop out van het aantal aangesloten leden daalt jaarlijks tot een drop out van 15% in 2024.
 - o OD 1.1 De drop out bij de competitieve leden daalt jaarlijks tot een drop-out van 30% in 2024.
 - o OD 1.2 De drop out bij de recreatieve leden daalt jaarlijks tot een drop out van 25% in 2024.
- SD2 De instroom van individuele leden stijgt jaarlijks tot een instroom van 25% in 2024
 - o OD 2.1 De instroom van competitieve leden stijgt jaarlijks tot een instroom van 40% in 2024
 - o OD 2.1 De instroom van recreatieve leden stijgt jaarlijks tot een instroom van 45 % in 2024

7.1.2 Ondersteunen en Begeleiden

- SD 3 Tegen 2024 beschikt Boogsport Vlaanderen over een digitaal platform gekoppeld aan het ledenbestand, ter ondersteuning van clubs en leden
- SD 4 Tegen 2024 is er een stijging van 40% van het aantal vrijwilligers (t.o.v. 2021).
 - o OD 4.1 Tegen 2024 is er een stijging van 50% van het aantal vrijwilligers op het niveau van de federatie.
 - o OD 4.2 Tegen 2024 is er een stijging van 30% van het aantal vrijwilligers op het niveau van de clubs.
- SD 5 In 2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding/ondersteuning van de liga
 - o OD 5.1 In 2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding/ondersteuning op sporttechnisch vlak
 - o OD 5.2 In 2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding en ondersteuning op administratief vlak.

7.1.3 Promotie en Sponsoring

- SD 6 BSV en de clubs promoten Boogsport in de breedte
 - o OD 6.1 Vanaf 2021 organiseert BSV minstens 1 promotioneel event om de boogsport in de kijker te plaatsen
 - o OD 6.2 BSV ontwikkelt een sportpromotioneel initiatief voor de veteranen
 - o OD 6.3 BSV ontwikkelt een sportpromotioneel initiatief voor de recreatieve jeugd
 - o OD 6.4 BSV ondersteund de clubs in de organisatie van sportpromotionele activiteiten
- SD 7 Vanaf 2021 boekt BSV vooruitgang op het behalen van externe financiële middelen (t.o.v. nulmeting 2020)

7.1.4 Opleiding en Bijscholing

- SD 8 Het aantal gediplomeerde trainers stijgt jaarlijks, tot een verhoging van 10% in 2024 (t.o.v. 2020)
 - o OD 8.1 Vanaf 2021 zijn er jaarlijks minimum 12 deelnemers aan een VTS-opleiding die aangesloten zijn bij BSV.
 - o OD 8.0 Vanaf 2021 zijn er jaarlijks 50 deelnemers aan sporttechnische bijscholing/workshops die aangesloten zijn bij BSV
- SD 9 Het aantal officials stijgt jaarlijks, tot een verhoging van 15% in 2024 (tov 2020).
 - o Vanaf 2021 zijn er minstens 15 deelnemers aan een opleiding official die aansloten zijn bij BSV.
 - o Vanaf 2021 zijn er minstens 25 deelnemers aan een bijscholing official die aansloten zijn bij BSV.

7.2 Overzichtsschema doelstellingen en acties

Boogsport Vlaanderen						Timing			
SD	OD	Actie	Omschrijving	Indicator	2021	2022	2023	2024	
SD001			De drop out van het aantal aangesloten leden daalt jaarlijks tot een drop out van 15% in 2024.	aantal drop-out in 2024					
SD001	OD001		De drop out bij de competitieve leden daalt jaarlijks tot een drop-out van 30% in 2024.	Percentage van de drop-out van de competitieve leden is maximaal 30% in 2024	60%	50%	40%	30%	
SD001	OD001	A0001	Jaarlijkse enquête competitieve leden om drop out in kaart te brengen						
SD001	OD001	A0002	Overleg werkgroepen ter preventie van drop out						
SD001	OD001	A0003	Opstellen actieplan						
SD001	OD001	A0004	Implementatie actieplan						
SD001	OD001	A0005	Evaluatie en bijsturing						
SD001	OD002		De drop out bij de recreatieve leden daalt jaarlijks tot een drop-out van 25 % in 2024.	Percentage van de drop-out van de recreatieve leden is maximaal 20% in 2024	50%	40%	30%	25%	
SD001	OD002	A0001	Jaarlijkse enquête recreatieve leden om drop out in kaart te brengen						
SD001	OD002	A0002	Overleg werkgroepen ter preventie van drop out						
SD001	OD002	A0003	Opstellen actieplan						
SD001	OD002	A0004	Implementatie actieplan						
SD001	OD002	A0005	Evaluatie en bijsturing						

SD002			De instroom van individuele leden stijgt jaarlijks tot een instroom van 25% in 2024	Instroom nieuwe leden				
SD002	OD001		De instroom van competitieve leden stijgt jaarlijks tot een instroom van 40% in 2024 (tov 2020)	Minimale instroom competitieve leden van 40% in 2024	30%	35%	40%	40%
SD002	OD001	A0001	Jaarlijkse instroomenquête recreatieve leden om drop out in kaart te brengen					
SD002	OD001	A0002	Overleg werkgroepen ter optimalisatie van het competitieaanbod					
SD002	OD001	A0003	Opstellen actieplan op basis van enquête					
SD002	OD001	A0004	Implementatie actieplan					
SD002	OD001	A0005	Evaluatie en bijsturing					
SD002	OD002		De instroom van recreatieve leden stijgt jaarlijks tot een instroom van % in 2024	Minimale instroom recreatieve leden van % in 2024	30%	35%	40%	45%
SD002	OD002	A0001	Jaarlijkse instroomenquête bevraagd wat de noden zijn van de recreanten					
SD002	OD002	A0002	Overleg WG ter optimalisering van het recreatieve structuur					
SD002	OD002	A0003	Opstellen actieplan op basis van enquête					
SD002	OD002	A0004	Implementatie actieplan					
SD002	OD002	A0005	Evaluatie en bijsturing					

SD003			Tegen 2024 beschikt Boogsport Vlaanderen over een digitaal platform gekoppeld aan het ledenbestand, ter ondersteuning van clubs en leden	Implementatie digitaal platform				
SD003	OD001		Tegen 2024 beschikt Boogsport Vlaanderen over digitaal competitieplatform	Ontwikkeling competitieplatform	nee	nee	ja	ja
SD003	OD001	A0001	Opstellen lastenboek ontwerp competitieplatform					
SD003	OD001	A0002	Ontwikkeling competitieplatform					
SD003	OD001	A0003	Lancering competitieplatform					
SD003	OD001	A0004	Evaluatie en bijsturing					
SD004			Tegen 2024 is er een stijging van 40% van het aantal vrijwilligers (t.o.v. 2021)	Aantal vrijwilligers in 2024				
SD004	OD001		Tegen 2024 is er een stijging van 30% van het aantal vrijwilligers op het niveau van de federatie.	Stijging van minimaal 50% federatie vrijwilligers	10%	20%	30%	30%
SD004	OD001	A0001	Via een enquête worden oud-vrijwilligers die meewerkten aan organisaties van de federatie bevraagd waarom ze dit niet meer doen.					
SD004	OD001	A0002	Opstellen van een vrijwilligersbeleid					
SD004	OD001	A0003	Uitreiking vrijwilligers Award op AV					
SD004	OD001	A0004	Evaluatie en bijsturing					
SD004	OD002		Tegen 2024 is er een stijging van 20% van het aantal vrijwilligers op het niveau van de clubs.	Stijging van aantal vrijwilligers in de club met 20%	5%	10%	15%	20%
SD004	OD002	A0001	Via een enquête worden clubs bevraagd omtrent hun vrijwilligerswerking.					
SD004	OD002	A0002	Opstellen van een vrijwilligersbeleid					
SD004	OD002	A0003	Uitreiking vrijwilligers Award op AV					
SD004	OD002	A0004	Organisatie van bijscholingen omtrent vrijwilligerswerking					
SD004	OD002	A0005	Evaluatie en bijsturing					

SD005			In 2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding/ondersteuning van de liga	Aantal tevreden leden en clubs in 2024				
SD005	OD001		In 2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding/ondersteuning op sporttechnisch vlak	Minimale tevredenheid van 70% op sporttechnisch vlak	70%	70%	70%	70%
SD005	OD001	A0001	jaarlijkse update sportreglement					
SD005	OD001	A0002	organisatie sporttechnische workshops					
SD005	OD002		2020 geeft 70% van de doelgroep aan tevreden te zijn over de begeleiding en ondersteuning op administratief vlak.	Minimale tevredenheid van 70% op administratief	70%	70%	70%	70%
SD005	OD002	A0001	Digitalisering, optimalisering administratieve lasten					
SD005	OD002	A0002	Organisatie administratieve bijscholing					
SD006			BSV en de clubs promoten Boogsport in de breedte	Aantal promotionele events in 2024				
SD006	OD001		Vanaf 2021 organiseert BSV minstens 1 promotioneel event om de boogsport in de kijker te plaatsen	organisatie promotioneel event	1	1	1	1
SD006	OD001	A0001	Planning promotionele events					
SD006	OD001	A0002	Uitvoering events					
SD006	OD001	A0003	Evaluatie en bijsturing					
SD006	OD002		BSV ontwikkelt een sportpromotioneel initiatief voor de veteranen	Organisatie event veteranen	1	1	1	1
SD006	OD002	A0001	Planning promotionele events					
SD006	OD002	A0002	Uitvoering events voor veteranen					
SD006	OD002	A0003	Evaluatie en bijsturing					

SD006	OD003		BSV ontwikkelt een sportpromotioneel initiatief voor de recreatieve jeugd	Organisatie event jeugd	1	1	1	1
SD006	OD003	A0001	Planning events voor de recreatieve jeugd					
SD006	OD003	A0002	Uitvoering events voor de recreatieve jeugd					
SD006	OD003	A0003	Evaluatie en bijsturing					
SD006	OD004		BSV ondersteund de clubs in de organisatie van sportpromotionele activiteiten	Ondersteuning initiaties en promoties	ja	ja	ja	ja
SD006	OD004	A0001	Voorzien van promotiemateriaal					
SD006	OD004	A0002	Performante uitleendienst					
SD006	OD004	A0003	Organisatie van initiaties					
SD006	OD004	A0004	Verspreiding van promotionele activiteiten via communicatiekanalen					
SD006	OD004	A0005	Bedrijfsinitiaties					
SD007			Vanaf 2021 boekt BSV vooruitgang op het behalen van externe financiële middelen (t.o.v. nulmeting 2020)	Aantal benaderde partners in 2024				
SD007	OD000			Aantal benaderde partners in 2024	1	1	1	1
SD007	OD00	A0001	Opmaak sponsordossier					
SD007	OD00	A0002	Opmaak lijst met potentiële te benaderen partners					
SD007	OD00	A0003	Benaderen potentiële partners					
SD007	OD00	A0004	Jaarlijkse evaluatie, update en bijsturing sponsordossier					

SD008			Het aantal gediplomeerde trainers stijgt jaarlijks, tot een verhoging van 10% in 2024 (t.o.v. 2020)	Aantal gediplomeerde trainers				
SD008	OD001		Vanaf 2021 zijn er jaarlijks minimum 12 deelnemers aan een VTS-opleiding die aangesloten zijn bij BSV.	Aantal deelnemers VTS opleidingen in 2021	12	12	12	12
SD008	OD001	A0001	Uitwerken cursussen VTS					
SD008	OD001	A0002	Promotie Cursussen VTS					
	OD001	A0003	Verplichte deelname opnemen in reglementering jeugdsport					
	OD001	A0004	Inrichten cursussen VTS					
SD008	OD001	A0005	Evaluatie en bijsturing cursussen					
SD008	OD002		Vanaf 2021 zijn er jaarlijks 50 deelnemers aan sporttechnische bijscholing/workshops die aangesloten zijn bij BSV	Aantal deelnemers workshops en bijscholing	50	50	50	50
SD008	OD002	A0001	Er wordt een enquête verstuurd naar de doelgroepen over mogelijke interessante bijscholing/workshops					
SD008	OD002	A0002	Promotie bijscholing/workshops					
SD008	OD002	A0003	Organisatie van workshops/bijscholing					
SD008	OD002	A0004	Evaluatie en bijsturing					

SD009			Het aantal officials stijgt jaarlijks, tot een verhoging van 15% in 2024 (tov 2020).					
SD009	OD001		In 2024 zijn er minstens 15 deelnemers aan een opleiding official die aansloten zijn bij BSV.	Aantal deelnemers bijscholing tot official	5	8	12	15
SD009	OD001	A0001	Promotie opleiding tot official					
SD009	OD001	A0002	Organisatie van minstens 1 jaarlijkse opleiding voor officials					
SD009	OD003	A0003	Evaluatie en bijsturing					
SD009	OD002		Vanaf 2021 zijn er minstens 25 deelnemers aan een bijscholing official die aansloten zijn bij BSV.	Aantal deelnemers bijscholingen	25	25	25	25
SD009	OD002	A0001	Inplanning workshops en bijscholingen					
SD009	OD002	A0002	Promotie workshops en bijscholingen					
SD009	OD002	A0003	Organisatie workshops en bijscholingen					
SD009	OD002	A0004	Evaluatie en bijsturing					

8 Beleidsfocussen

8.1 Beleidsfocus: Jeugdsportproject

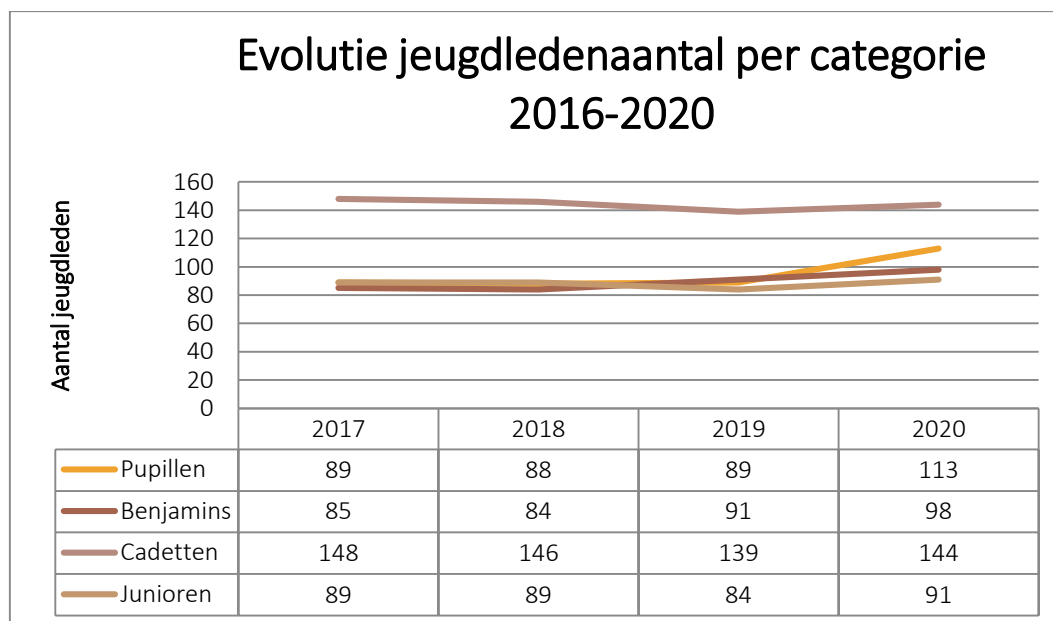
Samenvattend uit vragenlijsten werkgroepen en bestuur omtrent jeugdsport:

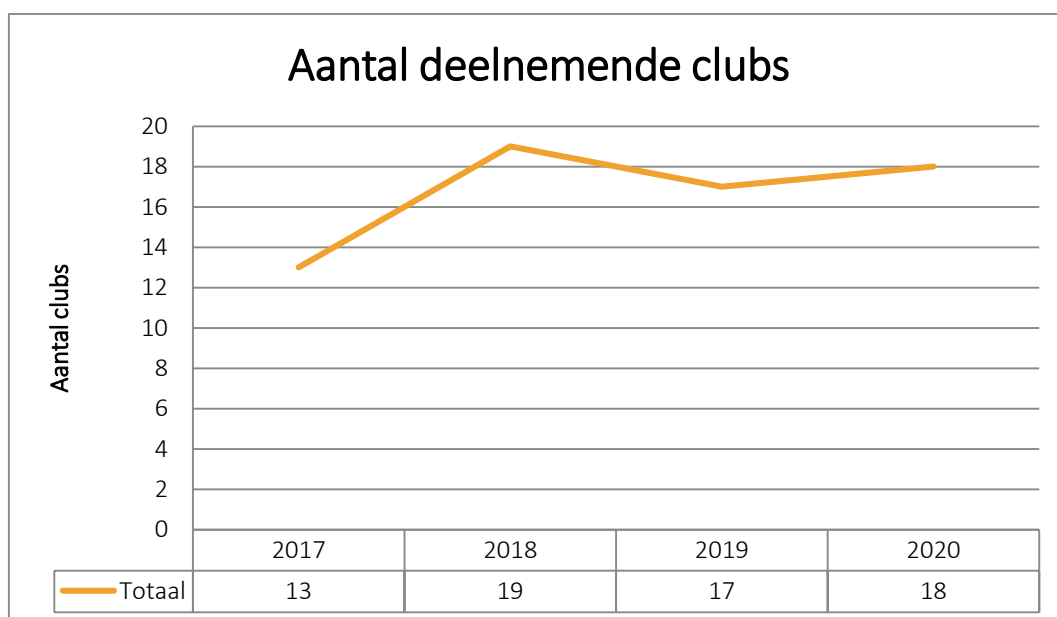
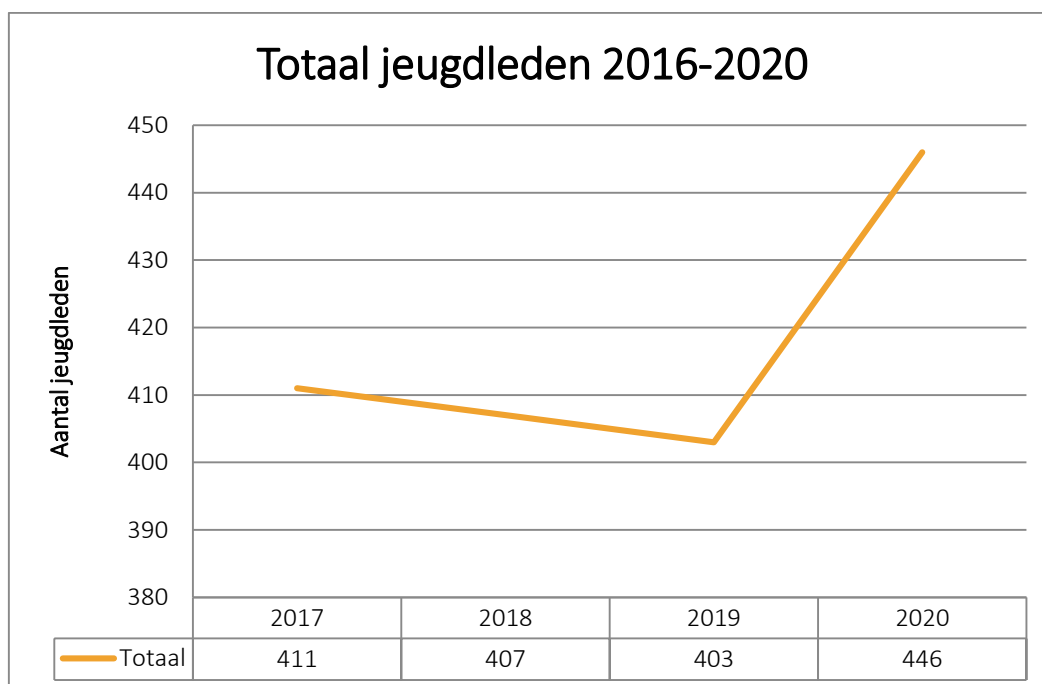
- Ledenwerving en instroom jeugdschutters
- Subsidiëring trainers en jeugdwerking
- Duidelijk competitief aanbod/helder brengen

8.1.1 Gegevensverzameling en gegevensanalyse

Onderstaande tabellen geven de ledenaantallen jeugdschutters en het aantal deelnemende clubs aan het jeugdsportproject van de voorbije jaren weer.

Evolutie ledenaantallen				
	2017	2018	2019	2020
Pupillen	89	88	89	113
Benjamins	85	84	91	98
Cadetten	148	146	139	144
Junioren	89	89	84	91
Totaal	411	407	403	446





Bevindingen

- Ledenaantal blijft stabiel de voorbije jaren. Kleine opwaartse knik in 2020.
- Lichte stijging van het aantal deelnemende clubs aan het jeugdsportproject in 2018 (door uitvoerige promotie naar de clubs) en stabilisatie de jaren nadien.

Acties

- Daling lidgeld voor jeugdleden van 50 naar 35 euro.
- Jeugdsportproject op maat van de club op basis van het aantal jeugdleden. Aan grotere clubs werden andere voorwaarden gesteld (bvb. aantal trainingen, promotionele activiteiten, aantal trainingen,...) dan aan de kleinere clubs. Ook was er een apart opstarttraject voor clubs die wensten te starten met een jeugdopleiding.
- Oprichten van de Lotto Archery Cup voor de jongste categorieën. Een laagdrempelige competitie voor beginnende schuttertjes (benjamins en pupillen) zodat zij de eerste ervaringen opdoen op wedstrijdvlak. De scores worden bijgehouden in een klassement.

Bevraging clubs

De HBL-clubs werden ook bevraagd naar de noden van de clubs inzake jeugdondersteuning.

Over de volgende items waren de clubs het bezorgdst:

- Ledenwerving en instroom jeugdschutters
- Subsidiëring trainers en jeugdwerking
- Duidelijk competitief aanbod/helder brengen

Onderzoeksplatform Sport

Vanuit Sport Vlaanderen is er ook een onderzoek/analyse geweest van alle jeugdsportprojecten, dus ook voor Boogsport Vlaanderen.

Volgende punten kwamen hier naar boven:

- Meer en duidelijkere strategische doelstellingen opstellen. Waar willen we in 2020 staan met het jeugdsportproject?
 - o Aanbodverbreding
 - o Competitie
 - o Ethiek
 - o Interne organisatie
 - o Opleiding – bijscholing
- Vaak wordt de focus gelegd op participatie, minder vaak op kwaliteit en zo goed als nooit op ethiek
- Jeugdsportproject richten op 3 focussen:
 - o Kwaliteit
 - o Participatie
 - o Ethiek

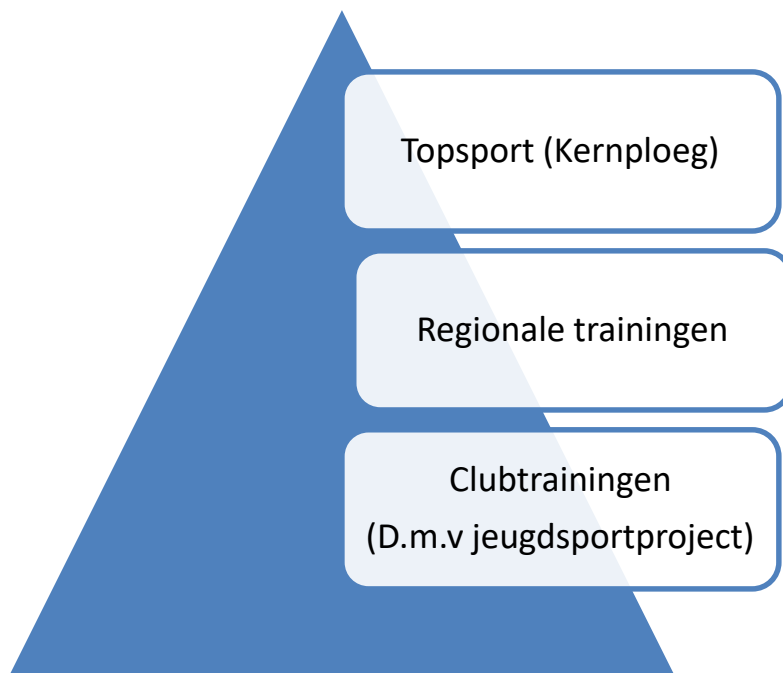
8.1.2 Situering jeugdsportproject

Het jeugdsportproject van Boogsport Vlaanderen past binnen het groter kader van jeugdbegeleiding binnen de federatie.

Door middel van het project proberen we (jonge) schutters optimaal te begeleiden en dit op volgende gebieden:

- Structuur: jeugdwerking is verankerd in de werking van de club.
- Infrastructuur en materiaal: trainen in optimale omstandigheden en met kwaliteitsvol materiaal.
- Begeleiding: goed opgeleide trainers en begeleiders.

De jeugdwerkingen binnen clubverband vormen de basis van een begeleidingstraject richting Topsport.



De subsidies die Boogsport Vlaanderen voor haar jeugdwerking ontvangt, gaan integraal naar de lokale clubwerking om hen zo optimaal mogelijk te ondersteunen en begeleiden.

Op een volgend niveau kunnen schutters deelnemen aan regionale stages en workshops. Jaarlijks wordt door Boogsport Vlaanderen een budget voorzien voor de organisatie van regionale trainingen. Door middel van talentidentificatiedagen worden schutters getest en kunnen ze doorstromen naar de regionale trainingen. Schutters die reeds zijn opgenomen worden opnieuw geëvalueerd.

Na de regionale trainingen zullen enkel de talenten kunnen doorstromen naar de kernploegen van de Topsportwerking.

Het jeugdsportproject is dus van cruciaal belang in de creatie van een kwaliteitsvol aanbod en ontwikkeling van de jeugdleden op clubniveau.

Evolutie van het ledenaantal jeugdschutters

De grootste daling zien we bij de pupillen en benjamins. Een verlegging van de focus in het jeugdsportproject dringt zich op. Eind 2015 werd deze doorgevoerd. De grootste verandering zit in de opsplitsing van de trainingen voor de jongste groepen en de oudere groepen. Zo kan er meer en andere accenten gaan leggen, zonder dat we een bepaalde leeftijdsgroep over het hoofd zullen zien. Een jeugdsportproject waar de schutter nog meer centraal staat dan voorheen. Het jeugdlidgeld werd tevens verlaagd van 50 euro naar 35 euro.

Sinds de doorvoering van deze verandering en de daling van het lidgeld is het jeugdledenaantal gestegen naar 414 in 2016.

De jaren nadien zien we dat dit aantal stabiel blijft (2017: 411; 2018: 407; 2019: 403). De effecten lijken dus van korte duur en hebben niet het gewenste effect. Een aanpassing dringt zich door.

Dit gebeurt door een volgende aanpassing van het lidgeld. Er wordt een familietarief ingevoerd. Voor een bedrag van 75 euro kunnen alle leden van hetzelfde gezin aansluiten aan de federatie.

In 2020 merken we dan ook een stijging van het ledenaantal en ook dus van het jeugdledenaantal naar 446 jeugdschutters.

Na een aarzelende start van het aantal deelnemende clubs (2017: 13) zien we de jaren daarna een grote stijging (2018: 19; 2019: 17; 2020: 18). Doch stabiliseert dit zich de laatste jaren en zien we geen verdere stijging. Dit hadden we wel verwacht.

Omwille van bovenstaande bevindingen, de bevraging van de clubs en de resultaten uit het onderzoeksplatform, komen we tot volgende werkpunten voor de komende Olympiade.

Naar komende beleidsperiode zal er in het jeugdsportproject extra gewerkt worden aan volgende punten:

- Verhoging aantal jeugdleden en instroom van jeugdschutters
- Ondersteuning van trainers en de werking
- Competitief aanbod voor jeugd: duidelijk afbakenen en uitrollen
- Jeugdleden aansluiten aan de federatie
- Opleiding trainers: VTS en bijscholingen
- Afstappen van onderverdeling onderbouw en bovenbouw → Discriminatie naar sommige clubs

Contactpersoon

Contactpersoon vanuit Boogsport Vlaanderen vzw voor dit project:

- Stijn Waeijaert (Sporttechnisch coördinator)
- recreatief@boogsport.vlaanderen

SD010			In 2024 75% van de aangesloten jeugdschutters in jeugdsportproject (o.b.v. cijfers 2020, 446)	Instroom jeugdschutters in project				
SD010	OD001		Jeugdleden aansluiten aan de federatie laagdrempeliger en aantrekkelijker maken.	Jaarlijkse stijging	270	290	310	340
SD010	OD001	A0001	Via het subsidiereglement aantrekkelijk maken om jeugdleden aan te sluiten aan de federatie					
SD010	OD002		Jaarlijks verhoogt de instroom van het aantal deelnemende jeugdleden aan het project.	Jaarlijkse stijging	270	290	310	340
SD010	OD002	A0001	Via het subsidiereglement clubs stimuleren om te werken rond diversiteit.					
SD010	OD002	A0002	Via het jeugdsportproject clubs de mogelijkheid bieden om te werken met kansentarieven					
SD011			Tegen 2024 is er een uitgebreide jeugdcompetitie met klassement van 10 wedstrijden	Aantal jeugdwedstrijden				
SD011	OD001		Jaarlijks verhoogt het aantal organiserende clubs voor jeugdwedstrijden.	stijging aantal organisatoren	4	6	8	10
SD011	OD001	A0001	Promotie van het wedstrijdformat					
SD011	OD001	A0002	Clubs via jeugdsportreglement aanmoedigen om jeugdwedstrijden te organiseren					
SD011	OD002		Ontwikkeling digitale competitie voor jeugdschutters.	Aanvang digitale competitie	nee	ja	ja	ja
SD011	OD002	A0001	Op basis van 'Isolation shoot' een format ontwikkelen die bruikbaar en aantrekkelijk is voor jeugdschutters.					
SD012			Tegen 2024 volgen alle trainers in het jeugdsportproject jaarlijks 1 of meerdere bijscholingen en/of opleidingen.	Deelname jeugdsporttrainers aan bijscholingen				
SD012	OD001		Trainers een uitgebreide mogelijkheid bieden om jaarlijks minstens eenmaal deel te nemen aan opleidingen.	aantal deelnemende trainers	70%	75%	80%	85%
SD012	OD001	A0001	Trainers via het project aanmoedigen om jaarlijks bijscholingen te volgen.					

SD012	OD001	A0002	Boogsport Vlaanderen organiseert bijscholingen rond thema's die trainers aangaan.					
SD012	OD001	A0003	Boogsport Vlaanderen promoot actief bijscholingen van verschillende aanbieders (VTS, Dynamo,...).					
SD012	OD002		Trainers worden aangemoedigd en hebben uitgebreid de kans om deel te nemen aan VTS-cursussen.	aantal deelnemende trainers	70%	75%	80%	85%
SD012	OD002	A0001	Boogsport Vlaanderen zorgt voor uitgewerkte VTS-opleidingen en volgt de laatste ontwikkelingen.					
SD012	OD002	A0002	Boogsport Vlaanderen stelt een logisch plan op zodat zoveel mogelijk trainers de mogelijkheid krijgen om deze te volgen.					
SD012	OD002	A0003	Boogsport Vlaanderen promoot actief de opleidingen via het project.					
SD013			Tegen 2024 zijn alle deelnemende clubs in orde met een gedragscode, aanspreekpunt integriteit en diversiteit binnen de club.	Clubs zijn in orde met de voorschrift van ethisch verantwoord sporten				
SD013	OD001		Clubs stellen een gedragscode op voor schutters, trainers en ouders.	clubs in orde	60%	70%	85%	95%
SD013	OD001	A0001	Clubs verplichten via jeugdsportproject om gedragscode op te stellen					
SD013	OD002		Deelnemende clubs aan het jeugdsportproject beschikken over een aanspreekpunt integriteit.	clubs in orde	60%	70%	85%	95%
SD013	OD002	A0001	Clubs verplichten via jeugdsportproject om een aanspreekpunt integriteit aan te stellen					
SD013	OD003		Deelnemende clubs ondernemen actie om te zorgen voor meer diversiteit en gelijkheid binnen de club.	clubs in orde	60%	70%	85%	95%
SD013	OD003	A0001	Clubs via het jeugdsportproject de mogelijkheid geven om hieraan te werken.					
SD013	OD003	A0002	Clubs aanmoedigen om opleidingen rond diversiteit, gelijkheid, ethiek te laten volgen.					

Meetplan

Doel/Doelgroep

- Jeugdschutters, clubs met jeugdwerking

Meetbare parameters

- Aantal deelnemende clubs, aantal jeugdwedstrijden, aantal jeugdschutters

Meetfrequentie

- Jaarlijks

Meetbewaker

- Sporttechnisch coördinator

