



## Bestyrelsesprofil

Helle Sofie Kaspersen  
Plantagevej 15  
7120 Vejle Øst  
hsk@promento.dk | +45 2030 8288  
Født 1967  
To børn på 20 og 22 år | Bo sammen med Kjeld

### Helle Sofie Kaspersen

Vækst gennem strategisk udvikling, eksekvering og organisatorisk styrke

Transformation af  
ejerledede samt  
partner- og familieejede  
virksomheder

Min professionelle baggrund er formet af udvikling i og af familie- og partnerejede virksomheder – primært som leder i store, internationale virksomheder (LEGO Koncernen og A.P. Møller Mærsk) og som ekstern konsulent og bestyrelsesmedlem i en række mindre og mellemstore virksomheder.

Mine spidskompetencer er:

- Strategisk forretningsudvikling og -eksekvering – udarbejdelse af strategiproceser, der mobiliserer hele organisationen, herunder med udvikling af handlingsplaner og opfølgning.
- Udvikling af ejerledede og partnerejede virksomheder – afklaring med ejere/partnere og ledelse ift. egen og virksomhedens situation, struktur og samarbejdet på tværs (governance), bestyrelsesetablering og -udvikling.
- Generationsskifte – afklaring, udarbejdelse af proces, klargøring til salg/køb, due diligence, forhandling.
- Ledelses- og organisationsudvikling – udvikling af ledelses- og organisationsstruktur, kompetenceudvikling, optimering af samarbejde på tværs.

#### Erhverv

Jeg er partner i Ingvarsdén | Partners, hvor jeg arbejder med executive search og udviklingsforløb. Endvidere er jeg selvstændig som konsulent for primært mindre og mellemstore virksomheder, som jeg rådgiver inden for ejerskifte, bestyrelses-arbejde, strategi og organisationsudvikling.

#### Bestyrelsesposter

2018- : Næstformand MC Tag A/S, Kolind  
2017- : Bestyrelsesmedlem CADXpert A/S, Horsens  
2013- : Bestyrelsesmedlem 3Tech Automation A/S, Fredericia  
2008- : Bestyrelsesformand WO Interior A/S, Randers  
2008-2009: Bestyrelsesmedlem WO Enterprise A/S, Randers  
2000-2002: Bestyrelsesmedlem i ca. 20 LEGO selskaber globalt

## Uddannelse

Oprindeligt er jeg uddannet cand.merc.jur., som jeg siden har suppleret med en E-MBA (2004) og en Master i Ledelses- og Organisationspsykologi (2014).

## Motivation

Jeg er kendt for at være åben og direkte, men med integritet og fokus på emnet samt inddragelse på objektiv vis af hele ejerkredsen, ledelsen og/eller bestyrelsen. Jeg motiveres ekstremt meget, når jeg oplever og hører, at min rådgivning gør en forskel for dem, jeg arbejder sammen med – uanset om det er som bestyrelsesmedlem eller rådgiver.

Jeg har stor erfaring med mig fra mine 18 år i LEGO, hvor der var mulighed for at arbejde med de nyeste teorier og praksisser inden for international ledelse og virksomhedsdrift. Denne erfaring gør jeg god brug af, når jeg rådgiver og samarbejder med mindre virksomheder ved identificeringen og løsningen af deres udfordringer.

Min opvækst på landet i det nordjyske har bl.a. lært mig en ydmyg og realistisk tilgang, med begge ben på jorden, og samtidig at højt energiniveau og målfasthed giver resultater.