

An aerial photograph of a salmon farm in a fjord. The water is a deep blue-green, and the surrounding hills are covered in dense green forest. Several circular pens are visible in the water, connected by lines. A small boat is in the middle of the fjord. The sun is reflecting off the water's surface.

HOFSETH

# Hva er ekte og ærlig bærekraft

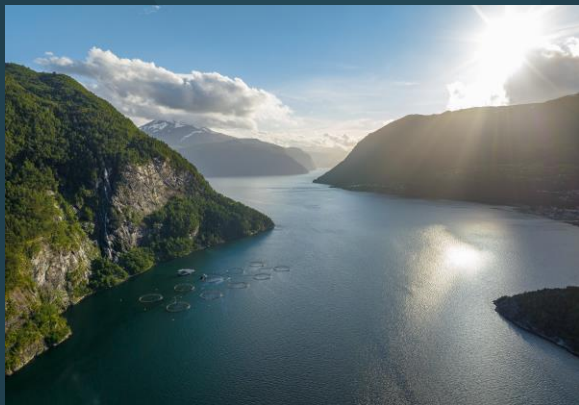
CEO Roger Hofseth, Bærekraftige bedrifter - fra ord til handling 5.mars 2024



VÅRT ANSVAR ER Å LAGE  
**SUNN MAT TIL VERDEN**

HOFSETH

# Et fullintegreert sjømatkonsern på Sunnmøre



**OPPDRETT**



**FOREDLING**



**SALG OG DISTRIBUTJON**

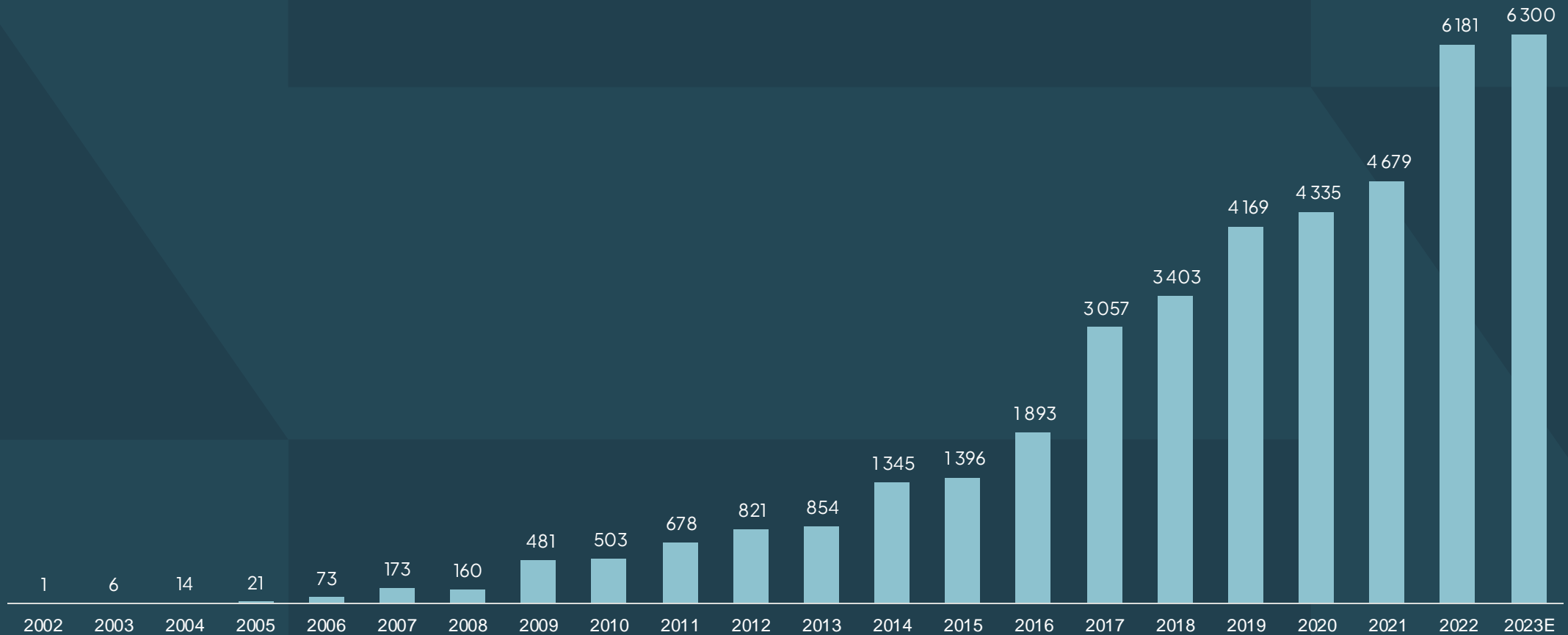


**BIOTECH**

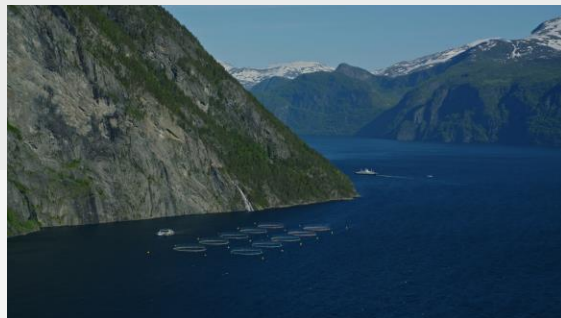
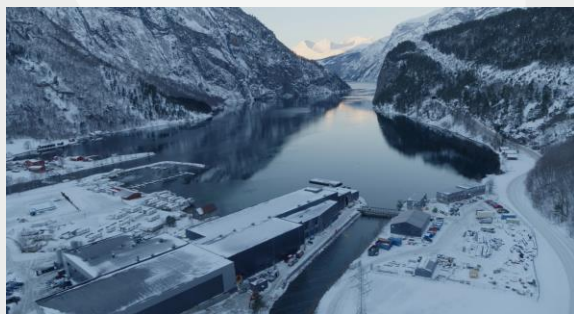
- utskilt som eget selskap



# Hofseth – vår utvikling



# Store investeringer er gjort



Tafjord smolt og postsmolt anlegg

**600 millioner kroner**

Oppgraderte sjøanlegg og foringsstasjoner i Storfjorden

**300 millioner kroner**

Nye prosesslinjer, maskineri og portefølje

**80 millioner kroner**

Massive investeringer i Hofseth Biocare siste årene

**1.2 milliarder kroner**

**HOFSETH**

# Vi er et sirkulærøkonomisk sjømatelskap

## SPECIALTY INGREDIENTS

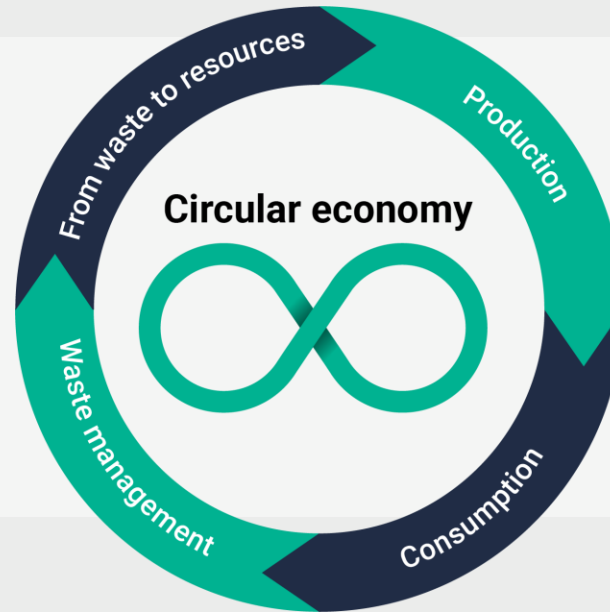


- World's largest offcuts processor
- Supplying 100% human grade specialty ingredients

## SALES & DISTRIBUTION



- Selling to some of the world's largest food retailers
- Products frozen via ship using IceFresh to minimize waste at retail



## SALMON FARMING



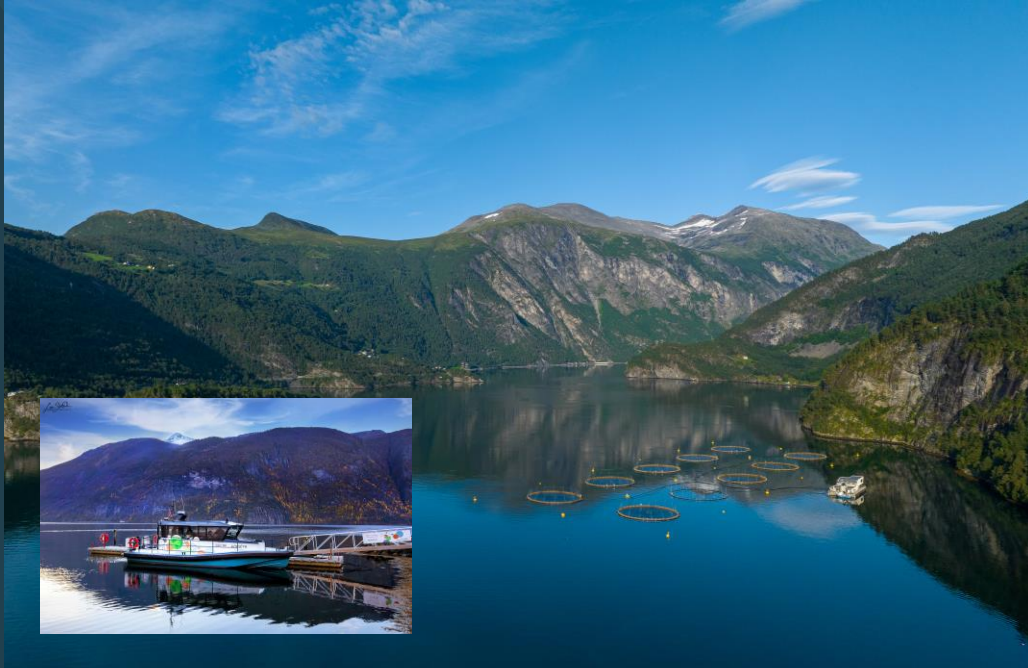
- Premium sea locations
- Growth from closed pen and land based

## SALMON PROCESSING



- Northern Europe's largest salmon processor
- Carbon negative processing plants

# Små og store tiltak gjennom hele verdikjeden



	VOLUM	Utslipp: TONN CO <sub>2</sub> E
Fornybar elektrisitet	940.000 kWh	2.5
Diesel(unngått)	235.000 liter	635
Fordel		632,5

## 80 prosent av anleggene er elektrifisert

- Hofseth sine anlegg ligger ved regionens største vannkraftstasjon, og nå er 4 av 5 anlegg elektrifisert.
- Vi har også en egen nullutslippsbåt som frakter besøkende til og fra Visningsanlegget vårt på Vindsnes.



Samarbeid med kunde i UK

- -Besparelse i utslipp ved å gå fra EPS(isopor) kasser til Petafresh(resirkulert papp) 2023: 540 tonn Co2e
- -Til sammenligning var transport avtrykket på frakt til samme kunde 422 tonn Co2e

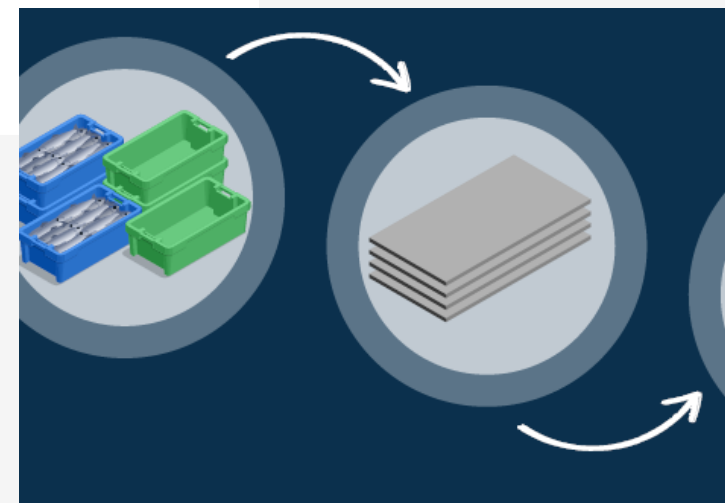
# Små og store tiltak gjennom hele verdikjeden



**Innsekt**



**Klimakvote**



**Resirkulere**



Det finnes veldig mange ulike tiltak vi både gjør i dag og kan vurdere å gjøre fremover som er bra. Men, det vil ta tid, koster penger og innebærer risiko



# Fokus på det som gjør en stor forskjell: Flyfrakt



## Emballasje

0.35kg CO<sub>2</sub>e / kg laks\*



## Fôr

3kg CO<sub>2</sub>e / kg HOG laks



## Flyfrakt

14.8kg CO<sub>2</sub>e / kg HOG laks\*\*

**Flyfrakt utslipp er 5x større enn fôr**

\*assuming 100g packaging per 1kg packed salmon fillet – [source](#) \*\*1kg salmon flown Norway to New York

# Ikke bærekraftig å fly fisk til USA



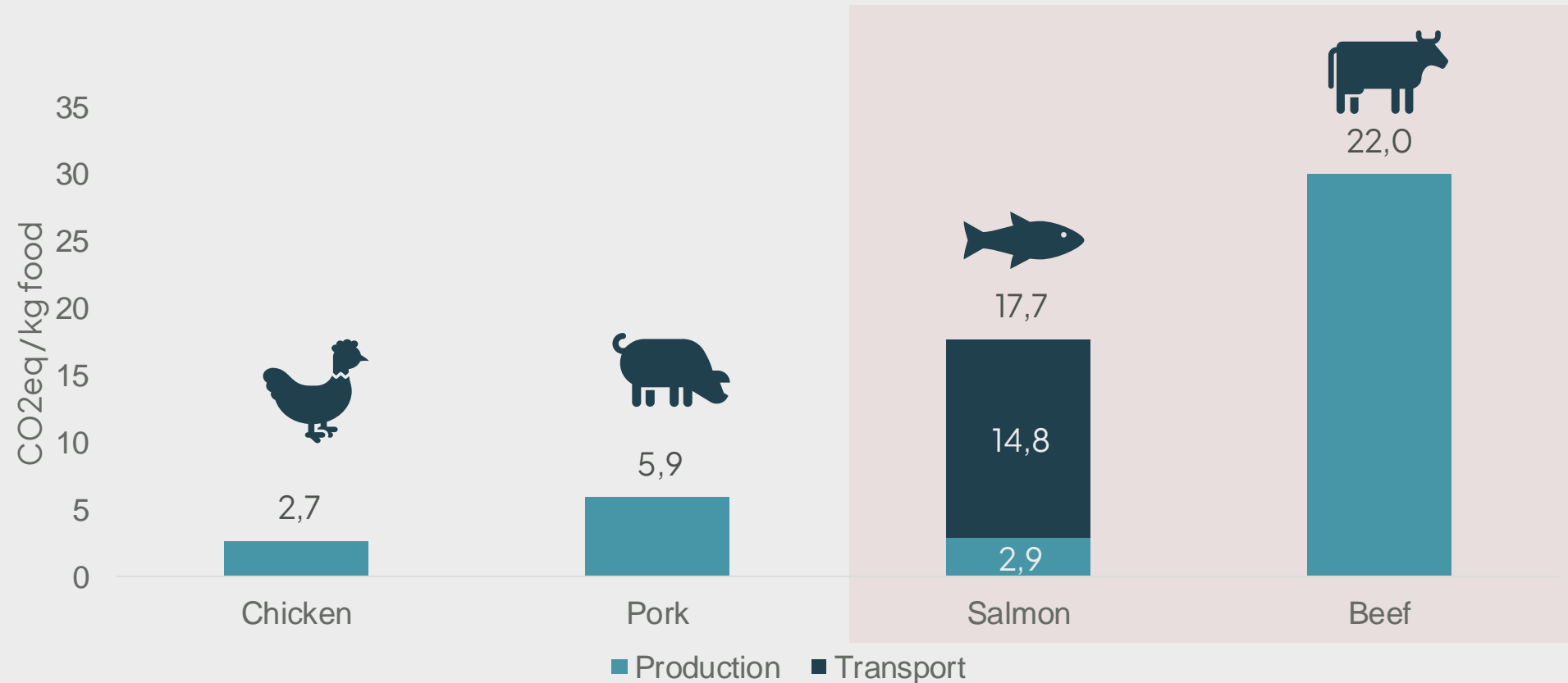
“When you put salmon on a plane and fly it to the end consumer, you end up with a CO2 footprint similar to beef. No one in the industry wants to talk about this”

*Roger Hofseth, Founder & CEO, Hofseth International*



# Flyfrakt ødelegger et godt miljøregnskap for laks

CO2 FOOTPRINT PER KG EDIBLE FOOD INCLUDING TRANSPORT TO USA FOR SALMON



Source: [GSI Report](#), Sintef Ocean figures: NOK14.8kg/kg air freight NO to US

# Verdiskapning og klimatilak hånd i hånd



I 2023 ble det flydd 163.500 tonn med hel fisk ut av landet. Sintef mener at 50% av biproduktene kastes.

Det totale avtrykket på hel fisk fra Norge ble over 2 millionertonn CO<sub>2</sub>e i 2023.



HBC og Hofseth modellen kan redusere avtrykket med 1 til 2 millionertonn CO<sub>2</sub>e i året ved å redusere eller eliminere flyfrakt.

# Melking av statskassa

## Melkøya



Pris: 13,2 milliarder

Formål: redusere 850.000 tonn Co2e i året

Problemet:

Utslippene flyttes til Tyskland (Europa), og erstatter i bestefall kull og i verstefall fornybar strøm.

Utslippsmessig går det fort i null.

## Landbruk



Tilskudd og subsidier norske bønder: 29 milliarder

Utfordringer: 9,5% av Norges klimagassutslipp kommer fra bønder.

Co2-avgift: null

HOFSETH



# Ice Fresh

## «Fresher than fresh»

En patentert opptiningsløsning som sikrer

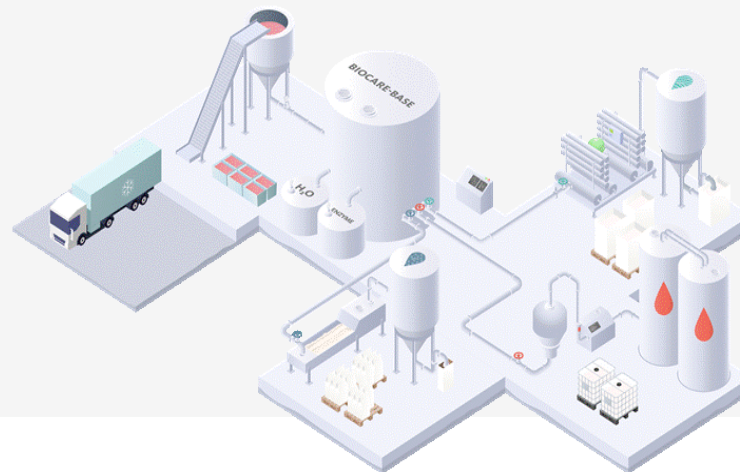
- 98% lavere CO2-utslipp
- Reduserte transportkostnader
- Kontinuerlig god kvalitet
- Dette viser en mindre testmaskin

# Hofseth skal bygge Ice Fresh tine- hubber



[Click here to watch concept video](#)

# Vi må bort fra å være en råvare-nasjon



- Rest-råstoff fra foredling (avskjær) ble tidligere kastet eller brukt som dyrefôr.
- Hofseth Biocare har hittil investert NOK 1 mrd i innovasjon og forskning for å kunne foredle avskjær fra laks til menneskelig ernæring og medisiner.



# 99 prosent av fisken av fisken blir brukt



«Hofseth-metoden er å utnytte 100% av fisken til å skape verdier og sysselsetting lokalt, og eksportere kvalitetsprodukter globalt»



# Hvordan sikre bærekraftig vekst



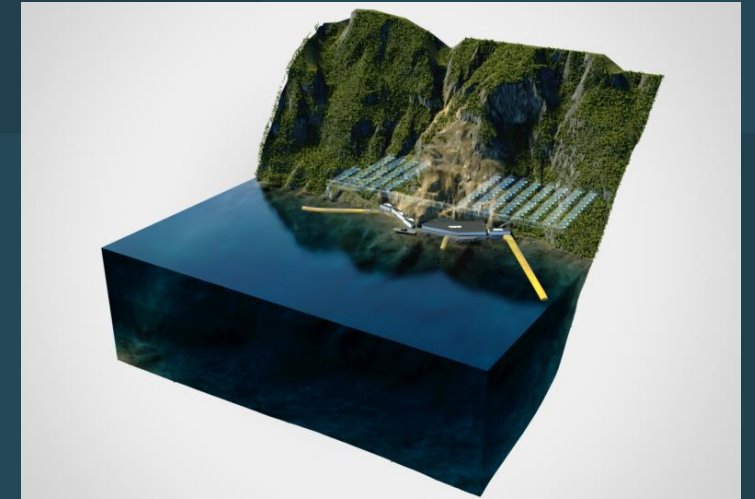
## ÅPNE MERDER OPTIMALISERT

- Volum: 25 000 tonn



## LUKKET ANLEGG I SJØ

- Volum: 20 000 tonn



## LANDBASERT OPPDRETT

- Volum: 100 000 tonn



Når konvensjonell åpen oppdrettsmetode når sine grenser, tror vi at lukkede merder nært land og landbasert gjennomstrømmingsteknologi vil være løsningen for vekst



- Lovende resultat fra første tester i Egget

## Resultat fra første innsett

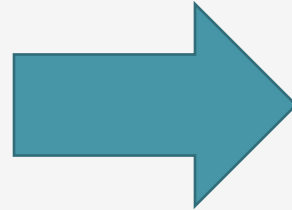
	THE EGG	OPEN PEN
FEED CONVERSION RATIO	0.85	1.26
MORTALITY	0.7 %	10.0 %
DAILY GROWTH	1.96 %	1.59 %
WASTE HANDLING	100 %	0 %

# Lukkede merder er ikke hyllevare



Det trengs både FOU-konsesjoner og en miljøteknologiordning for å utvikle den lukkede miljøteknologien. Det er både dyrt og stor risiko for oppdretter å være tidlig ute.

# Insentivordning blir nødvendig



- Vii Hofseth International foreslår at oppdrettere bør kunne **erstatte stående konsesjoner i åpne merder flere konsesjoner i lukkede merder.**
- Da vil det fort bli mer lønnsomt å investere i lukket og miljøvennlig oppdrettsteknologi.
- Skal vi sikre at havbruksnæringen også i fremtiden skal bestå av små- og mellomstore bedrifter, må omstillingen skje slik at de mindre aktørene også har råd til å være med.

## Stormen fra Vest

Kjell Inge Røkke har reist allerede. Nå handler det om de som er igjen. Arbeiderpartiet og Senterpartiet har skapt usikkerhet rundt næringspolitikken.



### Fullt hus for norsk eigarskap

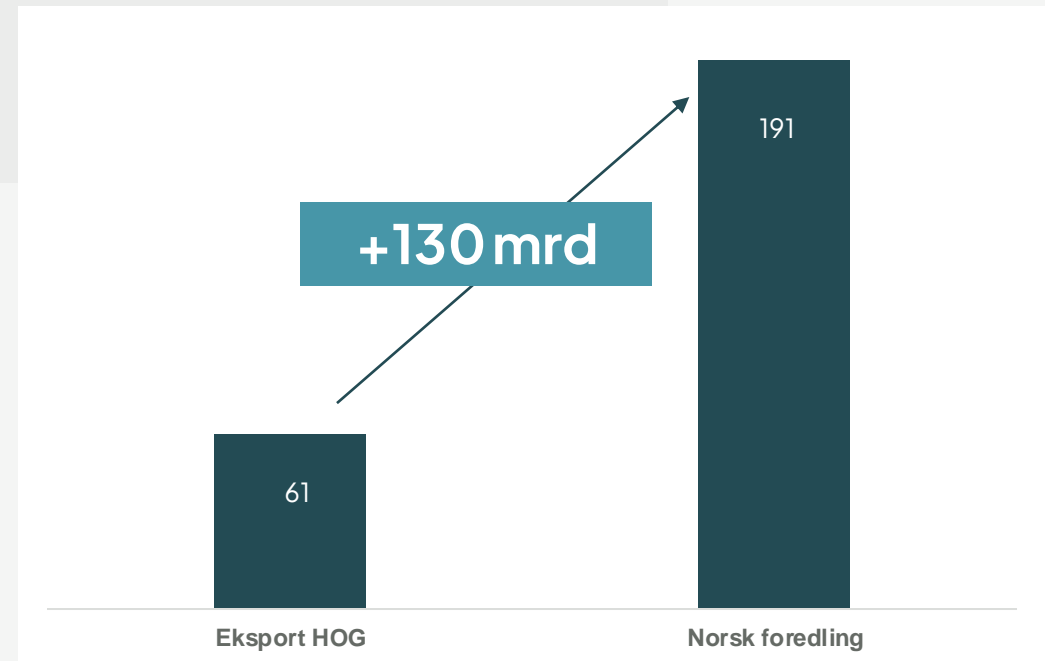
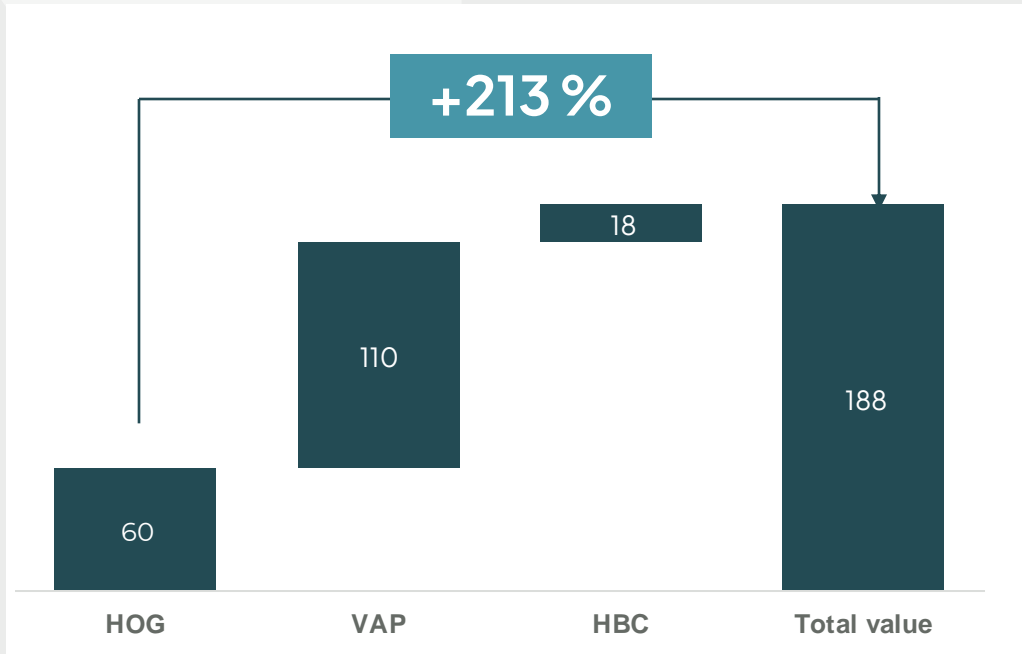
Mange ville vise sin støtte til aksjonen for å fjerne skatt på arbeidende kapital.

# Vi sloss for lokal næringsutvikling og verdiskaping for Norge



Første prioritet er å redusere skadeeffekten av formuesskatten

# Stort potensiale for verdiskapning i Norge



## VERDISKAPNING NORSK FOREDLING (NOK/KG)

- Vi skaper over 200% større verdi ved å foredle i Norge og utnytte rest-råstoffet. Verdiskapingen vil øke ytterligere gjennom utvikling av produkter og markeder.

## POTENSIELL VERDISKAPNING (NOK MRD)

- Eksport av uforedlet fisk er tapt verdiskaping for Norge og tapte ringvirkninger langs kysten.

# Formueskatten hemmer det grønne skiftet

- Det grønne skiftet krever store investeringer
- Dagens skattesystem favoriserer status quo for norske eiere
- Dagens skattesystem må endres fra å hemme til å stimulere

