



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com



RAPPORT ANNUEL 2015

RAPPORT D'ACTIVITES

JANVIER 2016



Sommaire

INTRODUCTION	Page 03
1. Bilan des réalisations par volet	Page 05
1.1 Volet Recherches et Etudes	Page 05
1.1.1. Réalisations	Page 05
1.1.2 Constats et leçons apprises	Page 9
1.1.3 Perspectives	Page 10
1.2 Volet Prévention	Page 13
1.2.1 Réalisations	Page 13
1.2.2 Constats et leçons apprises	Page 18
1.2.3 Perspectives	Page 20
1.3 Volet Accompagnement/Prise en charge	Page 22
1.3.1 Réalisations	Page 22
1.3.2 Constats et leçons apprises	Page 25
1.3.3 Perspectives	Page 26
1.4 Volet renforcement de capacités/ plaidoyer	Page 29
1.4.1 Réalisations	Page 29
1.4.2 Constats et leçons apprises	Page 29
1.4.3 Perspectives	Page 30
1.5 Volet Communication	Page 32
1.5.1. Réalisations	Page 32
1.5.2 Constat et leçons apprises	Page 34
1.5.3 Perspectives	Page 35
2. Constats d'ensemble	Page 36
2.1 La stratégie d'intervention	Page 36
2.2. La programmation	Page 36
2.3 Le fonctionnement	Page 37
2.4 Les ressources humaines	Page 38



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

2.5 La mobilisation des appuis extérieurs	Page 39
2.6 Les partenariats	Page 40
2.7 Le suivi évaluation	Page 40
2.8 La visibilité	Page 41
2.9 Perspectives pour 2016	Page 46
CONCLUSION	Page 47



Liste des sigles

AMLIMA	: Miracle (langue EWE)
ASMAT	: Association des S ports de M asse au T ogo
BE	: B ureau E xécutif
BIT	: B ureau I nternational du T ravail
CAP	: C onnaissances A ttitudes et P ratiques
CNAD	: C omité N ational A nti- D rogue
COPAPTO	: C oordination des P artenaires et A ssociation pour les P risons du T ogo
CEDEAO	: C ommunauté E conomique des E tats de l' A frique de l' O uest
FNUAP	: F onds des N ations U nies pour la P opulation
OIF	: O rganisation I nternational de la F rancophonie
OMS	: O rganisation M ondial de la S anté
ONG	: O rganisation N on G ouvernemental
ONUSIDA	: Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida
ONUDC	: O ffice des N ations U nies contre la D rogue et le C rime
PAL	: P ort A utonomie de L omé
PNLS	: P rogramme N ational de L utte contre le S ida
PNUD	: P rojet des N ations U nies pour le D éveloppement
PPVIH	: P ersonne P orteuse du V IH
PTF	: P artenaires T echniques et F inanciers
RAPAA	: R echerche A ction P révention A ccompagnement des A ddictions
SIL	: S ociété I nternationale de L inguistique
UE	: U nion E uropéenne
UEMOA	: U nion E conomique M onétaire O uest A fricaine
UNESCO	: O rganisation des N ations U nies pour l' E ducation la S cience et la C ulture
UNICEF	: F ond des N ations U nies pour l' E nfance
VIH	: V irus de l' I mmunodéficienc e H umain
YMCA	: Y oung M en's C hristian A ssociation

INTRODUCTION



« Oser, c'est perdre pied momentanément, ne pas oser c'est se perdre soi-même. »

L'Association RAPAA créée en 2013 a pour objectif la lutte contre toutes les formes d'addiction notamment la lutte contre la consommation de substances psycho actives. Elle intervient dans différents domaines d'activités : **Recherches et Etudes, Prévention et Sensibilisation, Accompagnement et Prise en Charge, Renforcement des Capacités et Plaidoyer.**

Lors de sa création en aout 2013, les atouts de l'Association RAPAA ont surtout reposé sur sa vision stratégique et son bien-fondé, sur l'engagement et la confiance réciproque des quelques membres fondateurs, sur les principes et valeurs qui les animaient. De nombreux défis à relever se présentaient à la jeune Association RAPAA: la faible connaissance du contexte institutionnel, l'absence de réseaux, de contacts et de partenaires, la faiblesse des ressources humaines en nombre voire en expertise et surtout des moyens matériels et financiers limités puisque lors de sa création, l'association n'a bénéficié d'aucun soutien externe. Le pari était de taille...comme l'aurait dit Mark Twain :

« Ils ne savaient pas que c'était impossible alors ils l'ont fait ».

Devant faire face à ces réalités, l'année 2014 a été consacrée à la mise en place des moyens, les ressources humaines avec la cooptation d'une quinzaine de membres actifs, la recherche de quelques membres d'honneur au Togo et à l'étranger, les moyens matériels avec l'aménagement du siège et son équipement il faut l'avouer très sommaire, la conception des outils de gestion administrative et financière (manuel de procédures) et d'ordre organisationnel (réunions mensuelles et hebdomadaires). La mobilisation des moyens financiers a aussi été très limitée en 2014, puisque aucun appui extérieur n'a pu être mobilisé hormis la contribution des membres actifs et des membres d'honneur. Des contacts ont été établis avec le Comité National Anti-Drogue (CNAD) pour positionner l'association dans le cadre institutionnel et envisager des formes de partenariat. Malgré les contraintes et obstacles, l'association a pu effectuer un certain nombre d'activités sur ses fonds propres. Ces activités ont surtout démarré en juin 2014 après l'atelier de renforcement de capacités avec la formation de quatorze (14) membres actifs sur les fonds propres de l'association. Les activités réalisées en 2014 se présentent comme suit :



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

Volet Recherche : la rédaction de protocoles de recherche, un sondage d'opinions à la plage auprès des jeunes, le démarrage de l'étude sur les terminologies.

Volet prévention : quelques activités en direction des jeunes notamment avec la société Moov en juillet 2014 lors d'un concours de Break Dance « MoovSummer Time to Dance » sur la plage de Lomé et la sensibilisation de jeunes vacanciers au Centre El Wadoud VIP Center sis à Bè-Kpota, quartier de Lomé.

Volet Communication : la production de **cinq (5)** affiches, d'**un(01)** dépliant sur l'association, et surtout la création d'un site web.

Volet Accompagnement : l'ouverture d'un centre d'écoute en septembre 2014.

Le bilan de 2014 était globalement positif mais les réalisations étaient limitées en nombre dû au manque effectif de moyens. Elles ont surtout reposé sur l'engagement et la motivation des membres et sur la mise en place d'une bonne dynamique. L'année 2014 s'est présentée comme une année de préparation, de lancement pour 2015.

“If you want to go fast, go alone; If you want to go fare, go together”. (Proverbe africain)

Janvier 2015, l'état des lieux se présente comme suit : sur le plan organisationnel, l'association compte **dix-sept (17)** membres actifs et **dix (10)** membres d'honneur dont **cinq (5)** à l'étranger. Elle est dirigée par un Bureau Exécutif (BE) de **sept (7)** membres qui se réunit au moins une fois par semaine. Une réunion mensuelle des membres actifs permet de faire le bilan des activités effectuées et de fixer les programmes d'activités du mois en cours. L'association fonctionne sur l'engagement bénévole de tous ces membres. **Un (01)** volontaire est payé pour un poste à temps plein avec comme description de tâches : la tenue des permanences, la facilitation de la communication entre les membres et avec les partenaires extérieurs ainsi que l'appui à la mise en œuvre des activités.

L'année 2015 a débuté par une réunion d'évaluation et de programmation qui a permis de dresser des constats, de dégager des priorités et d'identifier des activités à mener par domaine d'intervention. Ce cadre de programmation a servi de référent et d'outil tout au cours de l'année 2015 pour orienter et planifier les activités de RAPAA.

Le rapport d'activités présente les réalisations obtenues au cours de l'année 2015 par volet d'intervention. L'analyse s'appuie sur la programmation des activités telle que prévue pour l'année 2015. Elle évalue les actions en termes d'**efficience** à savoir la mobilisation et la bonne utilisation des moyens, d'**efficacité** adéquation des stratégies et approches utilisées, d'**effets** résultats attendus et atteints, de **durabilité** à savoir l'impact des interventions et leur pérennité. Ce rapport dresse des constats d'ensemble dégageant les principaux atouts et contraintes de l'association ainsi que des propositions et des perspectives pour l'avenir. Un rapport financier accompagne ce rapport moral.

1. Bilan des réalisations par volet



1.1. Volet Recherches et Etudes

1.1.1. Réalisations

Dans le cadre de la programmation 2015, **trois(3)** activités de recherche avaient été planifiées. Le niveau de réalisation de ces études est le suivant :

Activité 1 : L'enquête CAP en milieu scolaire est réalisée à **95%** reste la finalisation du rapport présenté lors de l'atelier de restitution et la rédaction/publication d'articles.

Activité 2 : L'étude sociolinguistique sur les terminologies employées pour désigner les substances psychoactives par les différents groupes de consommateurs est réalisée à **80%**. Reste la production du rapport en cours de rédaction et la tenue de l'atelier de restitution pour lequel le financement a été recherché auprès du Bureau sous régional de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF).

Activités 3 : L'enquête CAP auprès des conducteurs de taxi moto à Lomé est réalisée à **20%** le protocole de recherche a été élaboré, la recherche de financement est en cours.

Le taux de réalisation de ce volet est très satisfaisant. Il faut noter que le programme fixé était très ambitieux d'autant que ces **trois (3)** recherches ont été effectuées sur les fonds et moyens propres de l'association sans financement extérieur. En effet, elles ont été conduites grâce à la contribution financière des membres à hauteur d'environ **deux millions de Francs CFA (2 000 000 FCFA)** et surtout grâce à l'engagement bénévole des membres actifs en termes de moyens logistiques (déplacement, communication) en termes de moyens humains (temps travail).



a. L'enquête CAP en milieu scolaire

L'enquête CAP réalisée au cours de l'année 2015, visait à étudier et mieux comprendre les connaissances, attitudes et pratiques des élèves face à la consommation de substances psychoactives. Elle devait faciliter la conception et la mise en œuvre d'un programme de prévention en milieu scolaire. Elle a porté sur **huit (8)** établissements scolaires privés de Lomé et a touché près de **sept cent cinquante (750)** élèves des classes de 4ème, et de 1^{er}.

Cette recherche a enregistré un retard dans l'exécution dû à la situation socio-politique qu'a connue le Togo avec la fermeture temporaire des établissements scolaires en février, mars 2015. Ce retard s'explique aussi par la réticence des chefs d'établissement qui a nécessité de nombreux contacts et interventions avant que leur confiance soit acquise. Malgré ces contraintes, la méthodologie de l'étude a pu être respectée et le travail de collecte de données a été achevé avant la fin de l'année scolaire en juin 2015. Le chronogramme a été revu. L'exploitation des données avec le concours d'un informaticien s'est déroulée sur la période juillet, août et septembre. Les mois d'octobre novembre ont été consacrés à l'analyse des résultats et à la rédaction d'un rapport provisoire. Un atelier de restitution s'est tenu le **16 décembre 2015** et a enregistré la participation d'environ **trente-cinq (35)** invités parmi lesquels les directeurs, enseignants et élèves des **huit (8)** établissements ayant participé à l'étude, des directeurs et enseignants d'autres établissements privés et publics de Lomé, des représentants des services étatiques notamment le CNAD, le Ministère de l'Action Sociale, des représentants de la société civile (YMCA), des représentations d'organisations internationales (UNESCO, PNUD). L'atelier a été largement couvert par les médias privés et publics : télévisions, radios, presse écrite. L'atelier a permis de présenter les résultats de l'étude mais aussi de proposer et valider une stratégie de prévention en milieu scolaire.

Principaux constats tirés :

La bonne participation des membres de RAPAA qui se sont véritablement engagés dans la collecte des données. La bonne responsabilisation des membres chargés de coordonner l'étude et le travail de terrain.

L'absence de difficultés méthodologiques ou techniques majeures.

Cette étude a permis de :

Mobiliser/sensibiliser les établissements scolaires qui sont réceptifs pour mener des programmes de prévention.

Disposer de données quantitatives et qualitatives sur la consommation de substances en milieu scolaire.

Dégager une stratégie adaptée de prévention en milieu scolaire.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

Renforcer l'expertise de RAPAA en matière de recherche et étude notamment pour ce qui est de la collecte des données en particulier les enquêtes qualitatives par focus groupes.

Disposer d'une méthodologie et outils d'enquête qui peuvent être répliqués dans d'autres zones, sur d'autres groupes ciblés.

Cette étude CAP a montré la nécessité de :

Procéder à un travail d'explication, lobbying, sensibilisation avant de mener des activités de recherche.

Rechercher des financements afin de faciliter le travail de collecte sur des échantillons plus larges, des zones plus importantes.

Renforcer les partenariats avec les institutions de recherche ou les structures travaillant dans le domaine concerné, notamment pour la publication.

Impliquer les acteurs concernés tel le Ministère de l'éducation pour une intervention plus large et systématique.



b. Etude sociolinguistique sur les terminologies

Cette étude programmée pour 2015 s'est poursuivie à un rythme régulier. **Cinq (5)** membres actifs de RAPAA sont impliqués dans cette recherche et se réunissent sur une base hebdomadaire. L'étude a consisté en une phase de collecte inventaire des terminologies auprès d'informateurs issus de différents groupes cibles : les jeunes en général, les scolaires, les artistes, les détenus... Cette phase a pris plus de temps que prévu les groupes ciblées ont été élargis et la collecte s'est étendue aux terminologies liées à la consommation d'alcool. Mais surtout le nombre de terminologies recueillies dépasse largement le nombre de termes qui avait été envisagé. A ce jour près de **deux cent (200)** expressions ont été collectées. Un atelier de validation avec quelques-uns des informateurs a été organisé par l'équipe de recherche en novembre 2015. L'analyse linguistique et sociolinguistique est en cours ce qui devrait déboucher sur la rédaction d'un rapport provisoire et d'un lexique. La tenue d'un atelier de restitution de l'étude est prévue pour le premier trimestre 2016. Les contacts pris avec le Bureau Sous Régional de l'Organisation de la Francophonie ont permis d'obtenir le financement de cet atelier.

Principaux constats :

La bonne participation des informateurs et leurs vifs intérêts.

Le bien-fondé de l'étude pour les interventions de RAPAA notamment pour les programmes de prévention.

Une expertise linguistique recherchée avec des démarches auprès de la SIL et de certains professeurs de l'Université de Lomé. Une étudiante en linguistique niveau maîtrise a ainsi rejoint l'équipe des chercheurs de RAPAA.

La finalisation de l'étude avec l'analyse des terminologies, la rédaction du rapport et tenue de l'atelier seront inscrites dans la programmation 2016.



c. Enquête CAP auprès des conducteurs de taxi moto à Lomé

Cette étude devait être menée au cours du deuxième semestre 2015 après achèvement de l'enquête CAP en milieu scolaire. Du au retard pris par l'enquête en milieu scolaire, cette recherche n'a pu démarrer en 2015. Le document de proposition technique et financière a été conçu tel que programmé. Il a été revu et enrichi par un épidémiologiste qui a validé la méthodologie et les techniques d'enquête. Il convient de rechercher des partenaires pour son financement. Le Ministère des Transports devrait être sollicité pour le financement de cette étude.

1.1.2. Constats et leçons apprises

Le bilan du volet recherches études est largement positif d'un point de vue de l'efficacité car ces activités ont été menées sans apport financier externe, mais avec la seule contribution des membres, leur apport matériel et en temps de travail.

Les retards enregistrés s'expliquent par le contexte avec une faible compréhension de l'intérêt des recherches d'où la nécessité de bien expliquer le bien fondé des recherches.

L'expertise dans certains domaines de recherche manque. Ces compétences externes (linguiste, informaticien, épidémiologiste) ont été recherchées d'où la nécessité de renforcer l'équipe de recherche de RAPAA pour une plus grande pluridisciplinarité.

L'absence de partenariat avec d'autres structures de recherche, la faible implication des structures étatiques, Ministère, CNAD ont pu constituer des manques et devraient être pris en considération dans les prochaines recherches.

Effets et durabilité :

Les activités réalisées en 2015 en matière de recherche ont permis de :

Montrer la capacité de RAPAA à conduire des recherches/études.

Disposer de données quantitatives et qualitatives sur les thématiques de l'addiction.

Renforcer la compétence des membres de RAPAA dans le domaine de la méthodologie de recherche et de la passation des enquêtes.

Donner de la visibilité et de la crédibilité à l'association



1.1.3. Perspectives

Dans le domaine de la recherche et des études, l'objectif de RAPAA est de mettre en place une véritable équipe pluridisciplinaire et compétente pouvant fournir des prestations de services qui puissent, produire et publier des recherches et études sur les toutes les formes d'addictions. Pour cela, il conviendra au cours de la prochaine programmation de :

1. Renforcer les capacités et les compétences de RAPAA (profil formation, base de données).
2. Identifier des thèmes de recherche
3. Recenser les besoins des intervenants et autres acteurs dans le domaine pour mieux y répondre.
4. Planifier les recherches selon une programmation biennale ou triennale pour une mobilisation des fonds, et pour que les financements soient disponibles dès le démarrage des études.
5. Mobiliser les moyens financiers auprès des Partenaire Technique et Financier (PTF).
6. Renforcer le partenariat avec des acteurs nationaux et étrangers dans le domaine de la recherche.
7. Articuler la recherche avec les autres domaines d'intervention de RAPAA (prévention, accompagnement).
8. Capitaliser les résultats, publier les résultats des recherches études effectuées par RAPAA ou produites par d'autres acteurs dans le but de créer une revue.



Des thèmes de recherche ont été identifiés pour la programmation 2016-2018 et des partenaires techniques et financiers potentiels identifiés :

- Etude sur les terminologies à achever (financement OIF).
- Etude en lien avec le volet prise en charge, Analyse des facteurs limitatifs à la fréquentation du centre d'écoute de RAPAA (RAPAA).
- Etude en lien avec le volet prise en charge, Analyse du profil des patients du centre d'écoute, leurs demandes de prise en charge psychologique et d'insertion sociale, les dynamiques familiales (RAPAA).
- Etude sur la consommation de substances psycho actives par la population et les employés de la zone portuaire (financement à rechercher Bolloré, PAL).
- Etude Enquête CAP auprès des conducteurs et transporteurs sur les principaux axes routiers (financement à rechercher Ministère des transports).
- Etude Enquête CAP sur la consommation de substances psycho actives par les femmes portefaix marché de Lomé (financement à rechercher BIT).
- Etude Enquête CAP auprès des personnes Vivant avec la VIH sur la consommation de substances psycho actives et les risques encourus (financement à rechercher ONUSIDA).
- Etude sur la consommation de substances psycho actives par les personnes vivant de commerce sexuel (prostitution féminine, masculine) ONUSIDA.
- Etude sur la consommation de substances psycho actives en milieu carcéral (financement à rechercher UE).
- Etude enquête CAP auprès des mineurs en rupture avec la loi et leurs consommations de substances psycho actives (financement à rechercher UNICEF).
- Enquête étude CAP auprès des enfants de la rue sur leurs consommations de substances psycho actives (financement à rechercher UNICEF).
- Etude sur la consommation abusive d'alcool par les femmes en milieu urbain (financement à rechercher FNUAP).

Tableau récapitulatif des activités pour le volet Recherche



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

ACTIVITES	ACTIVITES PREVUES/REALISEES	DATE D'EXECUTION	NOMBRE DE PERSONNES TOUCHEES	FINANCEMENT
Activité de recherche Enquête CAP en milieu scolaire	Activité prévue et réalisée à 95% (<i>reste la finalisation du rapport validé lors de l'atelier et la rédaction/publication d'articles</i>)	Durée de l'enquête janvier à juin 2015	Huit (8) établissements scolaires 750 élèves	RAPAA
Activité de recherche et d'Etude sociolinguistique sur les terminologies employées pour désigner les substances psychoactives par les différents groupes de consommateurs	Activité prévu et réalisée à 80% (<i>reste la production du rapport en cours de rédaction et la tenue de l'atelier de restitution pour lequel le financement a été recherché auprès du Bureau sous régional de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)</i>)	Durée de l'étude année 2015		Accord de l'OIF Pour l'atelier de restitution de l'étude
Enquête CAP auprès des conducteurs de taxi moto à Lomé	Activité prévue et réalisée à 20% (<i>le protocole de recherche a été élaboré, la recherche de financement est en cours.</i>)	Prévue pour le deuxième semestre 2015 Reportée en 2016		Ministère des Transports (Sollicitation en cours)



1.2. Volet Prévention

1.2.1. Réalisations

Le volet prévention constitue le maillon central autour duquel s'articulent les autres volets (recherche, accompagnement, communication)... à l'image du « P » de **RAPAA** bien au centre du sigle. Les activités identifiées début 2015 lors de la programmation allaient dans la continuité des activités de 2014 en ciblant surtout des groupes de jeunes notamment les scolaires et apprentis. Dans la mise en œuvre des activités, on note un certain décalage entre les activités programmées et celles qui ont été effectivement réalisées. Celles-ci ont davantage répondu aux opportunités et demandes qui se sont présentées. Ainsi l'intervention dans les écoles, dans les centres d'apprentissage et à la plage programmées n'ont pas été véritablement poursuivies. Si la programmation n'a pas été rigoureusement suivie par contre le nombre des activités a largement dépassé les prévisions et les attentes.

Les activités réalisées dans le domaine de la prévention ont connu un réel démarrage à partir de mars 2015, elles se sont intensifiées en mai et juin 2015 avec la célébration de la journée internationale et se sont ensuite accélérées jusqu'en décembre avec des activités en direction du grand public en septembre et la participation de RAPAA à la journée internationale de Lutte contre le VIH/SIDA en décembre 2015.

Tableau des activités de prévention réalisées

ACTIVITES	ACTIVITES PREVUES/REALISEES	DATE D'EXECUTION	NOMBRE DE PERSONNES TOUCHEES	FINANCEMENT
Activités de sensibilisation dans les écoles	Activités réalisées dans le cadre de l'enquête CAP	Durée de l'enquête janvier à juin 2015	Huit (8) établissements scolaires 750 élèves	RAPAA
Activités de sensibilisation des apprentis	Activités prévues et réalisées		Apprenties et encadreurs Environ 100 personnes	RAPAA
Activités dans le cadre de la journée internationale du 26 juin	Activités prévues réalisées à 100%	Mai à juin 2015	Concours de Slam 20 slameurs Conférence environ 100 personnes Match de foot	RAPAA Togocellulaire



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

			environ 350 personnes	
Activités de sensibilisation en partenariat avec l'Association Togo Smile	Activité non prévue sollicitée par l'association partenaire	Aout 2015	Environ 150 personnes enfants et population du quartier	RAPAA Association Togo Smile
Activité de sensibilisation des membres de AMLIMA et ASMAT	Activité non prévue sollicitée par les associations partenaires	Mars 2015	Environ soixante (60) personnes	RAPAA
Activités de sensibilisation dans le quartier de Be avec les associations AMLIMA et ASMAT	Activité non prévue planifiée avec les associations partenaires	Septembre 2015	Environ 750 personnes	RAPAA Togocellulaire
Activités de sensibilisation à la plage de Lomé avec les associations AMLIMA et ASMAT	Activité non prévue sollicitée	Septembre 2015	Environ 1500 personnes	RAPAA Togocellulaire
Séances de prévention avec un groupe d'enfants de la rue dans le cadre d'un atelier d'art	Activité non prévue identifiée par RAPAA et les artistes	Juillet à Décembre 2015	Environ trente (30) enfants de la rue et les quatre (4) artistes et encadreurs	RAPAA



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

Activités de sensibilisation lors du 1 ^{er} décembre journée internationale de lutte contre le VIH/SIDA	Activité non prévue identifiée avec le PNUD	Décembre 2015	Séance de sensibilisation environ 750 personnes Les responsables de trois (3) associations intervenants dans le VIH SIDA Emissions radio/télé	PNUD PNLS
--	---	---------------	---	-----------



Les activités de prévention réalisées en 2015

Une séance de prévention pour les apprenties coiffeuses et esthéticiennes, soit une centaine d'apprentis et les artisans encadreurs a eu lieu le 23 mars 2015 et a suscité un grand intérêt parmi ce groupe.

Les activités de célébration de la journée internationale du 26 juin qui n'avaient pu se concrétiser en 2014 ont été rendues effectives grâce à la bonne préparation, à l'engagement et à la magnifique motivation ainsi qu'au leadership du responsable de la commission de préparation mise en place. La mobilisation des fonds par les membres et auprès de sponsors (Togocel) a ainsi permis d'organiser une conférence débat, un concours de slam, un match de football.

Le concours de slam Le 26 mai 2015, au Centre Blue Zone de Cacavéli de Lomé **seize (16)** artistes slameurs de l'association La Plume libre ont participé au concours de slam organisé par **RAPAA** dans le cadre des festivités du 26 juin. Les **trois (3)** lauréats primés ont reçu leur trophée lors de la conférence débat du 27 juin. Les messages véhiculés dans les slams peuvent ainsi servir à la sensibilisation du public notamment des jeunes.

La conférence débat Le 27 juin 2015 au Centre Agora Senghor de la paroisse universitaire, sous le parrainage du Ministre de la Sécurité, en collaboration avec la PNUD et le FNUAP a eu lieu une conférence débat sur le thème de l'année : « *Le développement de nos vies, de nos communautés, de nos identités sans les drogues* ». Cette conférence qui a enregistré la présence d'une centaine d'invités était animée par RAPAA et le CNAD. Cet évènement a été fortement médiatisé.

Le match de foot : Le 27 juin 2015 dans l'après-midi a eu lieu un match de football sur le terrain du quartier Forever. Deux équipes *Media FC* et *Assur Foot* se sont affrontées dans une ambiance de fairplay. L'animation du match par les membres de RAPAA, du groupe de slam La Plume Libre et les troupes artistiques de l'Association AMLIMA a permis de sensibiliser le large public sur le problème de la drogue.

La mobilisation et l'intérêt du grand public, la participation de partenaires techniques et financiers PNUD et FNUAP et de structures étatiques, les financements de sponsors nationaux du secteur privé, la bonne couverture médiatique par les radios et télévisions nationales ont permis à RAPAA de faire de la journée internationale une grande réussite en matière de mobilisation et sensibilisation sur la drogue.

Les activités menées sur la demande de **l'association Togo Smile** en août 2015 ont permis de concrétiser le partenariat entre associations autour du thème de la drogue. Ces activités de sensibilisation à travers la pratique du sport (concours de jonglage) ont touché environ **cent cinquante (150)** personnes, un public majoritairement composé de jeunes entre **sept (7) et quinze (15) ans** et des habitants du quartier de Hédjranawoé où s'est déroulée l'activité.



Une expérience intéressante de partenariat entre associations qui pourrait être renouvelée à travers des activités sportives, culturelles qui intéressent la jeunesse.

Les activités avec AMLIMA et ASMAT ont constitué un point fort de la programmation 2015. Débutée par une séance de sensibilisation des membres de ces associations d'artistes et de sportifs sur les dangers de la drogue le 20 mars 2015, la collaboration s'est poursuivie par deux manifestations culturelles et sportives Le 21 septembre 2015, à travers un concours de prestations folkloriques, **huit (08)** groupes artistiques sous la supervision de l'Association AMLIMA ont compété et ont pu ainsi sensibiliser les habitants du quartier de Bè sur les dangers de la drogue. La participation des chefs traditionnels et des autorités du Canton à cette manifestation et la forte mobilisation des habitants ont constitué un acte important en termes de sensibilisation mobilisation. Le concours de danse folklorique s'est achevé par une finale le dimanche 29 septembre 2015 sur la plage de Lomé, évènement qui a aussi mobilisé les sportifs de l'association ASMAT. Ces manifestations ont été largement couvertes par les médias nationaux... La société Togocellulaire a été le sponsor officiel de ces manifestations permettant ainsi à RAPAA de nouer un partenariat avec cette société nationale pour de futures activités qui touchent le grand public.

Les activités de sensibilisation lors de la journée internationale de lutte contre le VIH/SIDA mettant en lien la consommation de substances psycho actives et les IST l'hépatite virale B et le VIH/SIDA. Un financent du PNUD a permis à l'Association RAPAA de mener des activités de sensibilisation prévention dans le cadre de la journée internationale de lutte contre le sida le 1^{er} décembre 2015. Malgré le caractère assez impromptu : les fonds et montage ayant été disponibles quelques jours avant la date butoir, les activités ont été réalisées et ont été fortement appréciées. Il s'est agi de la production d'un dépliant de sensibilisation sur la contamination aux IST et la consommation de substances psycho actives produit à **2000** exemplaires, de la conception diffusion d'émissions radiotélévision sur la thématique et de séances de sensibilisation lors des dépistages volontaires en lien avec **trois (3)** associations intervenant le domaine de lutte contre le VIH.

Les activités avec les enfants de la rue Les enfants de la rue constituent un groupe à risque aussi, l'Association RAPAA a voulu mettre en place un atelier artistique (peinture, poterie, musique) qui a servi de cadre pour la sensibilisation des enfants de la rue sur le problème de l'alcool et de la drogue. De juillet à décembre 2015, **vingt (20)** à **vingt-cinq (25)** enfants de la rue se sont retrouvés les samedis matin pour s'initier à l'art et recevoir des conseils sur les méfaits de la consommation d'alcool et de drogue. Des causeries et échanges avec les enfants ont permis de mieux comprendre leur situation, de cerner leurs pratiques en matière d'addiction, d'informer les enfants, de repérer de pairs éducateurs et d'envisager la conception d'un programme plus formalisé de prévention.



1.2.2. Constats et leçons apprises

Le bilan du volet prévention est très satisfaisant. Comparés à ceux de 2014, les résultats obtenus sont encourageants en termes du nombre d'activités menées, de personnes touchées par les activités de sensibilisation, d'approches utilisées (artistes), de partenariats et de couverture médiatique.

a. Concernant l'efficience.

RAPAA a pu mobiliser des financements pour assurer la mise en œuvre des activités de sensibilisation. Ces fonds ont été certes ponctuels mais ils ont permis à RAPAA de faire ses preuves dans le domaine de la prévention. Ces activités ont montré l'intérêt des partenaires à soutenir les initiatives. Il s'agira pour l'association d'anticiper la collecte des fonds, de concevoir des programmes et projets d'envergure bancables à soumettre aux partenaires et bailleurs.

Les membres de RAPAA ont été exemplaires dans la mobilisation. L'engagement bénévole a permis la concrétisation des activités. Ces interventions dans le domaine de la prévention/sensibilisation ont montré la nécessité de disposer de ressources humaines suffisantes en nombre et en qualité. En effet, il est important d'avoir un pool de personnes disponibles et bien formées à l'animation afin de porter et diffuser les messages.

b. Concernant l'efficacité et les approches développées

Les besoins et demandes d'information et de sensibilisation sur la thématique des substances psycho actives sont très nombreux et variés.

Les activités de sensibilisation prévention ont montré la nécessité d'un recueil des connaissances et pratiques d'où l'articulation nécessaire avec le volet recherche.

Parler d'addiction c'est susciter des changements de comportements pour éviter à certains de tomber dans le piège et amener d'autres à en sortir. L'intérêt d'une stratégie de prévention bien élaborée a été ressenti et demande à être comblé notamment en termes de messages à diffuser, de supports à utiliser, d'indicateurs à prendre en compte pour mesurer les résultats atteints et les changements.

La sensibilisation de masse (grand public) tout comme la sensibilisation de groupe (publics ciblés) doit être considérées et se compléter. Chacune des approches nécessite des canaux de communication, des supports appropriés.

RAPAA a tissé des relations avec d'autres intervenants ou acteurs pour mener ses activités : Togo Smile, Associations des PPVIH, mais aussi AMLIMA, ASMAT, Association La Plume...montrant l'importance incontournable des partenariats. Ces collaborations ont été



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

très bénéfiques et porteuses. Elles demanderaient à être mieux pensées, élaborées et formalisées.

RAPAA a pu utiliser le canal des artistes : slameurs, troupes de ballets et de danse (Association La Plume. AMLIMA) ainsi que celui des sportifs (ASMAT). Ce qui a constitué un élément positif pour la sensibilisation. Les activités artistiques (théâtre, saynètes, chants, contes) tout comme les activités sportives (foot, basket, marathon...) constituent de fantastiques moyens de mobilisation, de conscientisation, autant de créneaux novateurs sur lesquels l'association peut s'appuyer pour sa sensibilisation. Trouver des figures emblématiques (artistes, sportifs, journalistes) pourrait aussi contribuer à renforcer les actions de sensibilisation.

La couverture médiatique des activités a constitué un point fort. RAPAA a su et pu mobiliser les médias (télé, radio, presse écrite). La médiatisation est essentielle mais nécessite des moyens financiers et surtout une bonne stratégie de communication sur laquelle RAPAA doit se pencher.

Concernant la durabilité et les effets

Les activités de prévention ont toutes été menées à Lomé. Il semble important d'étendre la couverture géographique. Il semble important d'envisager une extension des interventions sur d'autres thématiques (l'alcool, l'abus de médicaments, le dopage ou le jeu par exemple).

RAPAA ne s'est pas vraiment appuyée sur des relais communautaires ou associatifs pour asseoir et pérenniser ses activités. L'ancrage des activités mérite d'être analysé et réfléchi afin que RAPAA puisse proposer et initier des mécanismes de pérennisation de ses activités de sensibilisation (pairs éducateurs, relais communautaires)

Les indicateurs pour mesurer les résultats des activités n'ont pas été suffisamment élaborés et utilisés. Un système de suivi évaluation des activités de sensibilisation devrait être mis en place pour mieux mesurer les effets et impacts des programmes sur les attitudes et comportements..



1.2.3. Perspectives

Pour la programmation 2016-2018, il semble important de :

Monter une cellule de prévention composée de ressources humaines en nombre et en qualité d'où le recrutement de nouveaux membres, leur formation sur les substances psycho actives mais aussi sur les techniques d'animation, de communication.

Se doter d'une stratégie d'ensemble basée sur des programmes d'envergure et des projets ponctuels pour répondre aux demandes exprimées,

Adapter les méthodes et les canaux aux groupes et publics cibles.

Diversifier les publics cibles, diversifier les approches, par exemple

- Prévention à base communautaire dans les quartiers et dans quelques villes de l'intérieur
- Prévention auprès de groupes cibles : les scolaires, les étudiants, les enfants de la rue, les détenus
- Prévention grand public campagne de masse avec la production de chansons, d'émissions radio, télévisées sur des thématiques, de spots publicitaires.
- Prévention à travers les conférences grand public à l'occasion du 26 juin ou autres évènements.
- Prévention à travers les compétitions sportives (marathon, match de football).

Avoir de grands évènements phares : des Rendez-vous annuels tels celui du 26 juin journée internationale de lutte contre la drogue, du 1^{er} décembre journée internationale de lutte contre le VIH/sida

Mobiliser les financements pour assurer la mise en œuvre des activités programmées.

Assurer le suivi évaluation du nombre et profil de personnes touchées, de l'impact en termes de changements de comportements d'attitudes.

Renforcer le partenariat avec les autres intervenants.

Assurer une plus large couverture géographique.

Inscrire les programmes dans la durée (programmation biennale, triennale) tout au répondant aux besoins ponctuels.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

Listes de projets déjà identifiés

- Programme de prévention en milieu scolaire (Togocel, UNICEF, Plan Togo).
- Programme de prévention à travers le slam (Togocel).
- Programme de prévention grand public avec AMLIMA et ASMAT (Togocel).
- Programme de prévention sur la zone portuaire (PAL, Bolloré).
- Projet avec les enfants de la rue (UNICEF).
- Projet de prévention en milieu carcéral, brigade des mineurs (UE, PNUD, UNICEF).
- Projet de prévention auprès des PPVIH (ONUSIDA).
- Projet de prévention en milieu universitaire (Club UNESCO)
- Journée internationale du 26 juin (CNAD, ONUDC, PNUD).
- Journée internationale du 1 er décembre (PNUD, ONU SIDA).



1.3. Volet Accompagnement/ Prise en charge

Le volet accompagnement prise en charge est animé par les psychologues de RAPAA. Dans la programmation 2015, les activités inscrites comprenaient :

1. Le centre d'écoute avec la tenue de permanences et la mise en place d'outils adaptés aux réalités socio culturelles et aux besoins des patients.
2. Le partenariat avec les structures de prise en charge médicale.
3. La création d'une ligne de téléphone vert.

1.3.1 Réalisations

a. Le centre d'écoute

Les activités 2015 du volet accompagnement ont surtout porté sur l'animation du centre d'écoute ouvert en septembre 2014. Ce centre a enregistré une constante augmentation des patients suivis, qui aujourd'hui sont au nombre de 21 patients dont 11 nouveaux patients en 2015. Le tableau suivant présente le profil des patients (âge, sexe, profession) ainsi que les motifs de consultation et la date du premier entretien.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

N°	AGE	SEXE	PROFESSION	MOTIF DE CONSLTATION	QUARTIER DE PROVENANCE	DATE DE LA PREMIERE CONSULTATION	AGE DU DEBUT
01	34ans	F	Couturière	Angoisse /Stress/Conjugopathie	Cacavéli	12 /10/14	
02	35ans	M	Transitaire	Stress post traumatique	Avédji	19/10/14	
03	27ans	F	Etudiante	Crise affective	Doumasséssé	19/10/14	
04	23ans	M	Agent commercial	Info sur l'addiction	Sagboville /Hédzranawé	08/11/14	
05	26ans	F	Secrétaire	Anxiété et angoisse par rapport à sa vie	Avémariamé /Adidogomé	13/12/14	
06	32ans	M	Gérant de bar	Souci professionnel	Agoè	13/12/14	
07	27ans	M	Brodeur	Souci familial	Nyékonakpoè	13/12/14	
08	34ans	M	Ingénieur en électricité	Recherche d'info sur l'addiction	Djidjolé	13/12/14	
09	35ans	F	Délégué médical	Addiction en boisson alcoolisée	Djidjolé	13/12/14	
10	36ans	F	Revendeuse	Stress et angoisse par rapport à sa vie de femme sans enfant	Foréver	21/02/15	
11	29ans	M	Commerçant	Déséquilibre mental	Protestant	07/03/15	
12	31ans	M	Pousse-Pousse	Handicap mental	Avédji	21/03/15	
13	36ans	F	Agent de commerce	Angoisse lie la relation difficile entre sa mère et elle	Foréver	04/04/15	
14	30ans	M	Electricien	Conjugopathie	Tokoin	04/04/15	



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

15	27ans	F	Revendeuse	Conjugopathie	Togo 2000	04/04/15	
16	29ans	M	Enseignant	Addiction à la boisson alcoolisée	Doumasséssé	28/04/15	
17	16ans	M	Elève	Trouble de comportement	Bè	19/05/15	
18	29ans	M	Sécurité(SAP)	Addiction à l'alcool	Agoè		17ans
19	37ans	M	Chauffeur	Addiction à l'alcool(SODABI) et à la cigarette	Hédzranawé	25/07/15	Classe de 4ème
20	33ans	F	Réceptionniste	Trouble de comportement	Agoè	20/11/2015	
21	25ans	M	Electrotechnicien	Addiction à l'alcool (sodabi, bière)	Nukafu	19/12/2015	



b. La ligne de téléphone vert

La création d'un numéro de téléphone vert avait été programmée pour l'exercice 2015 mais cette activité n'a pas été réalisée. Néanmoins l'association RAPAA a déjà mis à la disposition des deux (2) psychologues qui assurent les permanences un appareil téléphonique pour répondre uniquement aux besoins des patients du centre d'écoute et à toute demande d'information, d'écoute. Un forfait mensuel est aussi payé par l'association afin de faciliter la communication psychologue/patients et psychologue/familles des patients. Ce projet de création d'une ligne de téléphone s'avère essentiel notamment pour répondre aux préoccupations des personnes qui vivent hors de Lomé, pour vaincre les réticences et préjugés. Il convient de le finaliser et de rechercher un partenaire financier pour soutenir ce projet (notamment parmi les sociétés de téléphonie). Depuis septembre 2015, plus de 500 appels ont été reçus sur le téléphone du centre d'écoute.

c. Le partenariat avec les structures de prise en charge médicale

Inscrite dans la programmation 2015, cette activité a été prise en compte de façon individuelle, dans le cas de quelques patients notamment avec le Centre de Santé Mentale Paul Louis Renée de Kégué-kélégougan mais le dispositif de collaboration n'a pas été formalisé. Pour la prochaine programmation, ce point doit être retenu pour une meilleure prise en charge intégrée des patients.

1.3.2. Constats et leçons apprises

a. Sur le plan de l'efficience

Sur le plan des ressources humaines, les permanences du centre d'écoute fonctionnent de façon très régulière grâce à l'engagement des **deux (2)** psychologues qui l'animent. Ils font preuve de grande motivation et conscience professionnelle. Les besoins en nombre de psychologues vont se poser si la demande de consultations augmente. D'autre part, des besoins de formations complémentaires ont été identifiés pour renforcer les compétences des psychologues. De même, il est apparu important de mettre en place des séances d'échanges, de soutien entre les psychologues de RAPAA pour discuter de certains cas de patients. Un soutien plus formalisé aux psychologues en charge du centre d'écoute s'impose.

Sur le plan des moyens matériels et financiers le centre a été équipé mais les locaux s'avèrent exigus et la double fonction centre d'écoute/siège peut constituer une contrainte. La confidentialité est bien assurée par le système de classement et de protection des données mis en place. Sur le plan de la gratuité, le bureau exécutif a opté pour des « bons » à remettre aux patients afin qu'ils puissent prendre conscience du coût des services qui leur sont offerts, élément important dans la prise en charge. Il serait important de mieux appréhender ces



aspects concernant le coût de fonctionnement du centre et de la participation financière demandée aux patients.

b. Sur le plan de l'efficacité

Les psychologues utilisent les outils WENDU de recensement des patients, outils conseillés lors de la formation dispensée par le CNAD. L'atelier de formation organisé à Abuja par la CEDEAO du 21 au 23 avril 2015 auquel a participé RAPAA confirme la pertinence de ces outils.

Dans la prise en charge des patients, les psychologues rencontrent quelques contraintes notamment les besoins d'insertion socio professionnelle et économique des patients, la fuite de responsabilité des familles et leur manque d'implication, le poids des préjugés dans la compréhension du problème d'addiction (c'est un esprit qui est la cause, c'est de l'envoutement...). Aussi il apparaît important que le centre se dote d'autres compétences telles que l'expertise d'un assistant social, mais aussi que le centre travaille avec des structures de réinsertion socio professionnelle ou d'appui aux Activités Génératrices de Revenu (AGR) ou microprojets. Sur le plan des techniques de prise en charge, les services offerts proposent des thérapies individuelles, or d'autres formes s'avèreraient pertinentes la thérapie familiale ou encore les groupes de paroles, la médiation et la résolution de conflits ou le coaching.

La préoccupation actuelle majeure pour le fonctionnement du centre d'écoute reste l'écart important qui existe entre les demandes exprimées lors de séances de sensibilisation, lors des émissions radio, télévision et le nombre de personnes qui se présentent effectivement au centre d'écoute. Les contraintes financières, sociales, culturelles méritent d'être mieux analysées afin de comprendre les facteurs de blocage et proposer une offre de soins adaptée aux réalités.

1.3.3. Perspectives

A terme, l'objectif à atteindre est l'émergence d'un centre de prise en charge intégrée, géré par une équipe pluridisciplinaire compétente. Pour atteindre cet objectif au cours de la programmation 2016-2018, le volet accompagnement /prise en charge doit :

Mener des études en partenariat avec le volet recherche dont **une (01)** sur les facteurs et déterminants expliquant la très faible fréquentation du centre d'écoute par l'identification et analyse des facteurs de blocage, **une (1)** sur le profil des patients, leur demande de prise en charge psycho sociale et socio-économique ainsi que les relations familiales qui les sous-tendent.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

Renforcer le nombre et la formation des psychologues. En effet avec l'augmentation du nombre de patients il importe d'augmenter le nombre de psychologues et de renforcer leurs compétences selon un plan de formation (identification des besoins)

Mieux prendre en compte les aspects de prise en charge socio-économique en développant des partenariats avec des structures compétentes dans ce domaine, doter le centre de nouvelles expertises (assistant social), mettre en place un fonds d'insertion sociale avec des conditions précises d'octroi des appuis.

Renforcer le partenariat avec des structures de réinsertion existantes (micro finance).

Améliorer la prise en charge médicale et psychologique à travers des partenariats avec des centres de santé, la mise en place d'autres formes de thérapies ou alternatives ; groupes de paroles, séances de témoignages, visites à domicile, thérapie et médiation familiale, services de soutien et de mieux être (méditation, coaching...)

Activités envisagées pour la programmation 2016

- Recherche accompagnement Etudes (2) en lien avec le volet recherche (RAPAA)
- Tenue et augmentation des permanences du centre d'écoute (3 par semaine).
- Création d'une ligne de téléphone vert (Moov, Togocel).
- Mise en place de groupes de paroles (AMLIMA, ASMAT et autres associations).
- Partenariat avec les centres de prise en charge (2, 3 protocoles d'accord).
- Stratégie pour la réinsertion socio-économique des patients vus au centre d'écoute
- Production d'articles sur quelques cas documentés de patients.



Tableau des activités d'accompagnement réalisées

ACTIVITES	ACTIVITES PREVUES/REALISEES	DATE D'EXECUTION	NOMBRE DE PERSONNES TOUCHEES	FINANCEMENT
Animation d'un centre d'écoute	L'activité a été réalisée avec deux permanences hebdomadaires	Ouvert en Septembre 2014	Vingt (21) patients suivis et Onze (11) nouveaux en 2015	RAPAA
Instauration d'une ligne de téléphone vert	Pas encore réalisée mais mise à disposition d'un appareil téléphonique et d'un forfait mensuel pour répondre uniquement aux besoins des patients du centre d'écoute et faciliter la communication psychologue/patients et psychologue/familles des patients.	Septembre 2015	Plus de 500 d'appels reçus depuis fin septembre 2015	RAPAA
Etablissement d'un partenariat avec les structures de prise en charge médicale	Activité réalisée pour quelques cas de patients	Programmation 2015		RAPAA



1.4. Volet Renforcement de capacités/ Plaidoyer

1.4.1. Réalisations

Le volet renforcement de capacités enregistre peu de réalisations par rapport aux activités programmées. C'est un choix délibéré que le bureau exécutif a fait. Il reposait surtout sur la nécessité de recentrer les activités de l'association autour de certains volets pour éviter la dispersion des moyens et des ressources trop limités. Malgré cela, quelques activités dans le domaine du renforcement de capacités ont été réalisées au cours de l'exercice 2015, activités qui pour la plupart n'avaient pas été programmées. Il s'agit de :

La formation des enquêteurs pour la collecte des données dans le cadre de l'enquête CAP et l'étude sur les terminologies (janvier, février 2015)

La participation d'un membre de l'association à la réunion de restitution du projet WENDU, une réunion organisée par la CEDEAO, Abuja au Nigéria (21 au 23 avril 2015)

La participation de deux psychologues de RAPAA à la première journée scientifique en santé mentale au Togo organisée par l'association Psy Cause Togo (10 juillet 2015)

La recherche de financement auprès de l'ONUSIDA et de la Coopération Française pour la formation d'un des membres de l'association sur la prise en charge des PPVIH à Ouagadougou Burkina (formation reportée en 2016)

Les efforts constants de formation interne : achats de livres, recherche de documents, mise à disposition de matériel audiovisuel

1.4.2 Constats et leçons apprises

Points forts

La bonne valorisation des compétences, ressources et des talents des membres par l'association,

L'intérêt de membres pour la formation et le renforcement de capacités.

Points critiques

Les besoins de renforcement de capacités des autres acteurs n'ont pas encore été pris en considération.



1.4.3 Perspectives

Les perspectives à terme, sont de disposer d'une équipe de prestataires capables d'identifier et de répondre de façon multiforme aux besoins de formation/renforcement de capacités des personnels/personnes œuvrant dans le domaine de l'addiction. Pour cela, les objectifs recherchés sont :

Pour les membres de RAPAA

- Elaborer un plan de formation pour les membres de l'association en identifiant les besoins de chacun des membres actifs en fonction de son profil, de ses intérêts et des activités de RAPAA.
- Identifier des structures et possibilités de formation sur les addictions au Togo et à l'étranger.
- Assurer la formation de nouveaux membres actifs.
- Assurer le renforcement des capacités des anciens membres.
- Concevoir et proposer des modules de formation pour les acteurs impliqués dans la lutte contre les addictions.

En termes d'activités envisageables

- Production d'un plan de formation/renforcement de capacités des membres de RAPAA.
- Atelier de formation de 10 nouveaux membres (CNAD).
- Atelier de recyclage de 15 anciens membres (CNAD).
- Formations spécifiques des membres et des psychologues en addictologie et autres domaines de la santé mentale (OMS, ONUSIDA...autres).
- Formation interne continue des membres actifs et d'honneur (documentation, intervenants ponctuels, conférences...).
- Accueil de stagiaires nationaux (étudiants) et étrangers (volontaires, stagiaires) (partenaires à rechercher tel le Corps de la Paix...).

Pour les intervenants externes

- Atelier d'information/formation des associations de PPVIH.
- Atelier d'information/formation des journalistes et personnels de la presse audiovisuelle et écrite.
- Atelier d'information/formation des personnels de la brigade des mineurs.
- Atelier d'information/formation des personnels de la prison.
- Atelier d'information/formation des associations sportives.
- Atelier d'information/formation des associations de quartiers, de jeunes.



Plaidoyer

Le domaine du plaidoyer n'a pas été jusqu'alors pris en compte. Les activités à prévoir pourraient s'articuler autour de :

L'analyse des textes législatifs en vigueur et mesures à prendre en termes de révisions, propositions de loi.

La formation de quelques membres de RAPAA aux techniques de plaidoyer

La confection d'un outil de plaidoyer sur la thématique de la consommation de substances psycho actives et les activités de RAPAA pour mobiliser des financements.

Les activités de plaidoyer auprès des différentes institutions et structures étatiques : Assemblée Nationale, gouvernement et ministères sectoriels, conseil économique et autres institutions ou acteurs (PTF).

Tableau des activités du volet renforcement de capacités réalisées :

ACTIVITES REALISEES	DATE D'EXECUTION	NOMBRE DE PERSONNES TOUCHEES	FINANCEMENT
La formation des enquêteurs pour la collecte des données (<i>dans le cadre de l'enquête CAP et l'étude sur les terminologies</i>)	Janvier-février 2015	Sept(07) membres de RAPAA	RAPAA
La participation de l'association à la réunion de restitution du Projet WENDU, (<i>une réunion de la CEDEAO, Abuja au Nigéria</i>)	21 au 23 avril 2015	Un (01) membre de RAPAA	CEDEAO
La participation RAPAA à la première journée scientifique en santé mentale au Togo (<i>organisée par l'Association Psy Cause Togo</i>)	10 juillet 2015	Deux (02) membres de RAPAA Psychologue Sociologue	RAPAA



1.5. Volet Communication

La communication est un thème transversal qui sous-tend tous les autres volets. L'analyse de la programmation 2015 montre que le niveau de réalisation est vraiment très satisfaisant quant aux activités prévues. D'autres activités ont été effectuées qui n'avaient pas été planifiées. C'est dire que le bilan est largement positif.

1.5.1. Réalisations

Les activités réalisées se présentent comme suit :

L'actualisation de la plaquette de présentation de RAPAA. La plaquette a été revue et produite à 1500 exemplaires sur fonds propres.

La réalisation d'émissions radio et télévisées deux (2) émissions avaient été planifiées le nombre des émissions a largement dépassé les prévisions avec **quatre (04)** émissions radio et **deux (02)** émissions de télévision.

La production/distribution de dépliants de sensibilisation. Il avait été prévu la conception de **deux (02)** dépliants dont **un (01)** sur le cannabis et **un (01)** sur l'alcool. Le dépliant sur le cannabis a été produit et tiré à **1000** exemplaires sur fonds propres puis à **1000** exemplaires sur fonds du PNUD. Le dépliant sur l'alcool est à l'état d'ébauche. Il mérite d'être revu, illustré, testé et amélioré. Dans le cadre de la journée internationale de lutte contre le VIH/SIDA, RAPAA a conçu **un (01)** dépliant sur le thème consommation de substances psycho actives et Infections Sexuellement Transmissibles (IST) produit sur les fonds PNUD en collaboration avec le PNLS et tiré en **2000** exemplaires en décembre 2015.

La gestion et l'actualisation du site web mise à jour hebdomadaire, comptabilisation des visites. Le site web est essentiel. Il constitue la vitrine de l'association. Il est un canal pour informer sur l'association, sur ses activités. Il véhicule aussi des messages de prévention, d'éducation. Aussi son actualisation, sa mise à jour sont essentielles. Le site web enregistre une augmentation des visites en 2015, ce qui traduit la visibilité de l'association et l'intérêt que le public lui porte.

Communication interne il avait été prévu la création d'un réseau de communication interne. Cette activité a été amorcée et chaque membre possède une adresse mail interne à l'association mais la fonctionnalité du réseau nécessite quelques révisions et ajustements

A ces activités prévues s'ajoutent celles non programmées mais réalisées notamment :

Le soutien aux activités de prévention ou aux journées internationales du 26 juin et du 1er décembre avec la confection de tee-shirts, de trophées, d'attestations, de banderoles. Ces différents matériels produits par le volet communication sont venus soutenir les activités de prévention.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

De plus en cette fin d'année 2015, le volet communication a aussi produit **un calendrier 2016** en collaboration avec la Pharmacie Bel Air sur le thème de la consommation abusive de médicaments et celui de la drogue. Le volet a aussi conçu et **produit la carte de vœux 2016 de RAPAA.**

Tableau récapitulatif des activités pour le volet Communication

ACTIVITES REALISEES	DATE D'EXECUTION	NOMBRE DE PERSONNES TOUCHEES	FINANCEMENT
L'actualisation de la plaquette de présentation de RAPAA. <i>(La plaquette a été revue et produite)</i>	1 ^{er} trimestre 2015	1500 exemplaires.	RAPAA
La réalisation d'émissions radio et télévisées	Juillet 2015 Septembre 2015 Décembre 2015	quatre (04) émissions radio et deux (02) émissions de télévision.	RAPAA
La production, distribution de dépliants de sensibilisation (01) sur le cannabis et un (01) dépliant sur le thème <i>consommation de substances psycho actives et Infections Sexuellement Transmissibles (IST)</i>		2000 exemplaires chacun	RAPAA PNUD PNLS
La gestion et l'actualisation du site web mise à jour hebdomadaire, comptabilisation des visites.	Par semaine depuis sa création		RAPAA
Le soutien aux activités de prévention et aux journées internationales (26 juin, 1 ^{er} décembre)	Activités de sensibilisation notamment celles du 26 juin et du 1 ^{er} décembre		RAPAA et autres partenaires
Production d'un calendrier 2016 et la carte de vœux 2016 de RAPAA.	Décembre 2015		RAPAA Pharmacie Bel Air (calendrier)



1.5.2 Leçons apprises

a. Efficience

L'analyse montre une réelle capacité interne avec la mobilisation de l'expertise, des talents et du potentiel existant au sein de l'association. Cependant l'association gagnerait à renforcer les capacités de ses membres en matière de communication. Les besoins en communication production de matériel de sensibilisation, techniques de communication et d'information devront être évalués et couverts au cours des prochaines programmations.

L'association a un matériel très limité pour couvrir les activités de communication. Elle a acquis sur ses fonds propres **un (1)** appareil photos et **quatre (4)** enregistreurs pour les enquête de terrain, **un (1)** disque externe pour conserver les documents. Il importe qu'elle se dote de moyens plus importants et adaptés pour gagner en autonomie et en performance (retro projecteur, écran, camera, photocopieuse...). La recherche de sponsors s'avère nécessaires pour couvrir ces besoins qui peuvent aussi être inclus dans le budget des activités de terrain.

Les couts des activités de communication notamment la couverture médiatique par la presse et l'implication des médias n'ont pas été évalués de façon spécifique. Ces postes s'avèrent importants dans le budget des activités. Il semble opportun de nouer des partenariats avec des organes de presse afin de mieux maitriser les couts de la médiatisation mais aussi pour gagner en temps et en efficacité lors de l'organisation d'évènements ou manifestations. Ces partenariats permettraient aussi de mieux répondre à la stratégie de prévention de l'association en termes de messages et canaux appropriés de communication.

La production de matériel promotionnel (tee-shirts, casquettes) constitue des outils pour la prévention, la sensibilisation, la visibilité de l'association mais ils peuvent aussi servir de canaux pour la mobilisation de fonds (vente de certains produits ou articles). L'association doit ainsi mettre en place une stratégie de marketing autour de produits promotionnels.



b. Efficacité

La communication interne est à renforcer d'autant que le nombre de membres va augmenter. Il semble important de relancer le réseau intranet. WhatsApp est utilisé par certains membres mais tous n'ont pas accès à ce système d'information. La réflexion doit se poursuivre pour améliorer la communication interne dans un esprit d'équité afin que le niveau d'information soit le même pour tous les membres avec un égal accès à l'information.

L'information des membres d'honneur reste limitée ceux-ci doivent être mieux informés afin d'être mieux impliqués, d'autant que certains résident à l'étranger. La communication doit aussi être améliorée à ce niveau.

Le Site web constitue la vitrine de RAPAA. Il faut malheureusement signaler de nombreux retards dans l'actualisation du site dus à la lenteur dans la transmission des données et autres éléments (compte rendus) par les membres. Ces contraintes doivent être levées. Le site gagnerait à être plus interactif, il conviendrait de revoir le contenu des informations en matière de prévention. L'idée de mieux répondre aux besoins spécifiques des jeunes doit être prise en compte.

Pour ce qui est de la qualité, la pertinence et l'impact du matériel produit, les matériels de sensibilisation doivent aussi constituer une préoccupation. Le matériel n'est pas toujours testé avant sa production ni évalué notamment pour vérifier, évaluer la compréhension des messages et le caractère approprié du matériel. Il convient de mettre l'accent sur la qualité et l'adéquation du matériel produit afin de mieux répondre aux besoins des groupes cibles.

Le site web, la couverture médiatique des événements ont permis de renforcer la visibilité de RAPAA. Cependant la capitalisation des acquis, des résultats et des bonnes pratiques pourraient être renforcée (film vidéo, exposition de photos).

1.5.3 Perspectives

Le volet communication doit répondre à plusieurs objectifs :

- Faciliter la communication interne entre les membres actifs et avec les membres d'honneur.
- Faciliter la communication de l'association avec ses différents partenaires.
- Œuvrer à la visibilité de l'association à sa promotion, à la capitalisation des bonnes expériences et résultats.
- Participer aux campagnes de prévention communication pour le changement de comportement
- Appuyer les autres volets (plaidoyer, renforcement de capacités).

Pistes d'activités pour 2016 :



- Conception d'une stratégie de communication pour l'association
- Production de nouveau matériel de prévention (dépliants sur les thèmes de l'alcool, de la consommation abusive de médicaments, du dopage et autres addictions).
- Production d'un outil de plaidoyer pour la mobilisation des fonds (en partenariat avec le responsable du partenariat et de la levée de fonds.
- Production d'un outil de plaidoyer pour la sensibilisation des autorités, leaders et responsables sur la thématique des addictions.
- Elaboration d'une stratégie de partenariat avec les télévisions, radios, organes de la presse pour la production de spots, de saynètes dans le cadre de la prévention et d'émissions radio télé notamment pour la couverture des interventions de RAPAA et lors des grands évènements.
- Actualisation et mise à jour du site web et création d'une page RAPAA Ado.
- Production du matériel de marketing pour les activités de prévention et pour la promotion de l'association notamment en fin d'année.

2. Constats d'ensemble

L'analyse des réalisations par volet a permis de dégager les forces et contraintes rencontrées dans chaque domaine d'intervention et d'en tirer les leçons apprises afin de dégager les orientations pour la prochaine programmation. Il semble important de faire un constat d'ensemble et de définir les grands axes de la gestion administrative, financière et organisationnelle de l'association.

2.1 La stratégie d'intervention

La vision d'ensemble, la définition claire des objectifs à atteindre tout comme le suivi des principes et approches de RAPAA ont servi de cadre de référence pour les interventions. Ils ont permis la **cohérence et la complémentarité des actions**. Il semble important de tenir compte de l'articulation entre les domaines d'intervention et de rechercher des synergies entre les volets pour une meilleure efficacité des actions.

2.2 La programmation

Le respect et le suivi de la programmation 2015 a constitué un élément fort de l'exercice 2015. En effet la programmation a servi de cadre d'intervention. **Une certaine souplesse et une adaptabilité** ont permis de suivre les objectifs définis pour 2015 tout en répondant aux demandes extérieures des partenaires. La programmation a été respectée et ajustée en fonction de certaines opportunités. Cependant la programmation sur une base annuelle a montré des limites. Elle contraint à une approche projet avec des interventions ponctuelles et ne permet pas une approche programme pour des interventions dans la durée. Elle limite aussi la recherche de financements importants sur le long terme. Une programmation biennale voire



triennale permettrait à l'association de se doter de moyens plus adaptés à ses ambitions, d'asseoir ses interventions dans le temps et d'espérer un meilleur impact de ses activités.

➤ **Actions à entreprendre**

Prévoir une programmation triennale 2016-2018 avec des programmes d'intervention sur 2 à 3 ans et des projets annuels.

Garder une certaine souplesse pour répondre aux demandes pertinentes intéressantes que RAPAA pourrait recevoir.

2.3 Le fonctionnement

Le fonctionnement d'une association est essentiel afin que les activités puissent être menées dans le respect des chronogrammes et que la qualité des interventions soit assurée. Pour ce qui est du fonctionnement de RAPAA, il faut mettre en exergue.

Le bon fonctionnement des réunions hebdomadaires et mensuelles avec comme déjà souligné un taux d'assiduité très satisfaisant.

La relative rigueur dans les procédures administratives et l'utilisation d'outils de gestion même si le manuel de procédures n'a pu être finalisé et mis en application.

Les manques en matière de fonctionnement portent surtout sur :

L'exiguïté du siège : l'association a grandi et les activités se sont développées. La double fonction siège et centre d'écoute nécessite des locaux plus spacieux. Le recrutement de nouveaux membres actifs nécessitera un local mieux adapté.

La faiblesse du budget de fonctionnement et les nombreuses contraintes matérielles que l'association rencontre (insuffisances de moyens logistiques matériels informatiques et de bureau, matériel roulant, équipements divers)

Les retards dans les tâches à exécuter, telle la rédaction des comptes rendus de réunion, la production de rapports, la conception des documents de projets, les correspondances. Cette lenteur freine la bonne exécution des activités. Elle contraste avec la promptitude avec laquelle sont menées les activités de terrain.

➤ **Actions à entreprendre**

La recherche d'un nouveau siège

La mobilisation de moyens matériels et logistiques à travers le lobbying, le plaidoyer, la recherche active de sponsors afin d'améliorer le fonctionnement de l'association notamment en termes d'équipements



L'Intégration des dépenses de fonctionnement dans les budgets des activités à soumettre aux partenaires

La révision des statuts et de l'organigramme permettra de préciser et recentrer les rôles des membres du Bureau Exécutif avec une description de tâches et fonctions. Le poste de Secrétaire Exécutif devrait faciliter la gestion administrative

Un meilleur contrôle des tâches dans le respect des chronogrammes

Le renforcement des tâches administratives par un personnel administratif d'appui.

2.4 Les ressources humaines

Les ressources humaines constituent la véritable force de RAPAA en témoignent :

L'engagement et la bonne participation des membres actifs avec un taux d'assiduité de réunions de 84% aux réunions mensuelles, et de 78% aux réunions hebdomadaires, avec l'implication régulière dans les activités, et une très grande mobilisation lors des événements importants.

La contribution bénévole multiforme des membres en espèces, en nature, en temps de travail contribue largement au succès de l'association. Elle est comptabilisée dans le rapport financier 2015.

La dynamique et l'esprit Rapaalien, la force de l'association repose sur l'Esprit de l'association à travers la convivialité et la solidarité qui règnent entre les membres.

L'optimalisation de la capacité des membres avec une utilisation et une valorisation harmonieuse et complémentaire des talents et des compétences.

La recherche de compétences extérieures au cas par cas afin de mener à bien les activités (linguiste, épidémiologiste, informaticien) lorsque l'expertise manque au sein de RAPAA.

En effet il faut souligner quelques faiblesses en matière de ressources humaines tel :

Le manque de certaines compétences au sein de l'association (pharmacologue, assistant social, psychiatre) se pose d'où la nécessité de coopter des membres présentant les profils recherchés ou des compétences particulières dont l'association a besoin

Le sous-effectif des membres actifs de RAPAA doit être comblé surtout si le rythme des activités s'accélère d'où la nécessité de coopter de nouveaux membres actifs à différents niveaux de compétences: des seniors, des professionnels juniors, des jeunes et étudiants (pour les activités de sensibilisation).

La faible optimalisation du poste de volontaire. L'association a sur ses fonds propres décidé de créer un poste à temps plein. Ce poste n'a pas véritablement apporté à l'association les effets



attendus en termes de communication, d'appui aux activités, de gestion courante de l'association. Cet état de fait est dû à la description des tâches, au cumul des mandats, au choix de la personne

La faible implication des membres d'honneur a été signalée. Il conviendrait de mieux les associer à la vie de l'association afin qu'ils apportent leur contribution en termes de réflexion, lobbying, mobilisation de fonds, plaidoyer et autres appuis.

➤ **Actions à entreprendre**

Le recrutement ciblé de nouveaux membres qui seront formés dans les meilleurs délais
La recherche de volontaires en fonction des profils dégagés au niveau de Programme National des Volontaires

La création du poste de coordonnateur de programmes, (définition de tâches et responsabilités afin d'assurer la coordination et la gestion des activités de terrain et son recrutement sur dossier et interview)

La création du conseil des sages, tel que prévu dans les nouveaux statuts, organe consultatif des membres d'honneur pour leur meilleure implication

De nouvelles dispositions en matière de communication afin de mieux associer les membres d'honneur (bulletin d'information des membres...)

2.5 La mobilisation des appuis extérieurs

L'exercice 2015 se caractérise par une augmentation des fonds mobilisés auprès de sponsors du secteur privé, auprès de personnes de bonne volonté, auprès des PTF PNUD, auprès des membres mais la mobilisation des fonds reste très limitée et ponctuelle et est en deçà des objectifs fixés et des activités planifiées

➤ **Actions à entreprendre**

La programmation biennale, voire triennale des activités qui permettra d'avoir des financements sur le moyen voire le long terme

La création d'un poste effectif de responsable du partenariat et de la levée de fonds avec l'élaboration d'une stratégie de levée de fonds et la recherche systématique et organisée de fonds.

L'homologation de l'association comme ONG ce qui permettra d'aller chercher des opportunités de financement à l'extérieur

L'approche programme plus que projet qui sécurisera le bon déroulement des activités sur une période de trois (03) ans

2.6 Les partenariats

L'exercice 2015 s'accompagne d'une augmentation et d'une diversification des partenariats. Ces collaborations ont été nouées avec des associations Togo Smile, AMLIMA ASMAT, la plume Libre, le Centre de Santé Mentale de Kégué. RAPAA a participé à des réseaux



notamment la Coordination des Associations intervenant dans les Prisons du Togo (COPAPTO). De même, RAPAA lors de la journée du 1^{er} décembre est intervenue en collaboration étroite avec des associations œuvrant dans la lutte contre le VIH/SIDA montrant l'intérêt d'appartenir à la plateforme des organisations dans la lutte contre le VIH/SIDA. Par contre il faut noter que le Réseau des Organisations et Associations Contre la Drogue (ROAD) n'est pas fonctionnel.

Les relations avec le CNAD, n'ont pas été vraiment renforcées. Peu d'activités menées en commun si ce n'est lors de la journée internationale de lutte contre la drogue. Pourtant le CNAD est régulièrement informé des activités entreprises par RAPAA.

➤ **Actions à entreprendre**

La recherche de partenariats stratégiques sur le moyen et long terme

La diversification des partenariats en fonction des volets et activités

La formalisation des partenariats par des protocoles de collaboration

La participation aux réseaux et organisations faitières d'associations et d'ONG

La recherche de partenaires par domaine d'intervention à l'échelle nationale, sous régionale, internationale

2.7 Le suivi/évaluation

Les mécanismes de suivi évaluation ont surtout reposé sur les rapports périodiques, les rapports d'activités. Ils méritent d'être systématisés et renforcés notamment pour ce qui est des indicateurs de performance et de résultats, de la pertinence et de l'adéquation du matériel de sensibilisation mais aussi des effets induits par les activités sur le niveau de connaissances, les changements d'attitudes et de comportements.

➤ **Actions à entreprendre**

La mise en place d'un système formalisé de rapports (format, périodicité, diffusion).

La sélection d'indicateurs de performance, de résultats et d'effets des interventions tant au niveau de la programmation dans son ensemble que pour chaque active menée.

2.8 La Visibilité

La visibilité de RAPAA s'est largement améliorée à travers les événements publics et leur couverture médiatique, à travers la participation à des émissions radio, télé. L'intérêt suscité par l'association RAPAA se traduit par le nombre croissant de candidatures et de demandes d'adhésion pour devenir membres de RAPAA. Les bonnes appréciations, les encouragements des autorités, des PTF ou encore de personnalités (Pedro Pires) sont des signes qui traduisent



la crédibilité de l'association. Celle-ci pourrait être améliorée par une meilleure capitalisation des résultats et des acquis.

➤ **Actions à entreprendre**

La création d'un poste de responsable de la communication au sein du BE

L'élaboration d'une stratégie de communication pour l'association

Les partenariats systématisés avec les médias sur le long terme

Une meilleure mise en valeur, capitalisation des activités menées.

Tableau récapitulatif

Constat d'ensemble et actions à entreprendre

	Forces	Contraintes	Actions à entreprendre
Vision stratégique	Cohérence d'ensemble Complémentarité des domaines d'intervention		Renforcer la collaboration entre les volets Utiliser les ressources existantes (passerelles)
Programmation	Outil qui a servi de cadre pour la cohérence et la mise en œuvre des activités Programmation souple qui a pu répondre aux demandes ponctuelles des partenaires	Programmation annuelle ne permet pas une approche programme. Limite la recherche de financement sur le moyen et long terme	Programmation triennale 2016-2018 avec des programmes d'intervention sur 2 à 3 ans et des projets annuels souplesse pour répondre aux demandes pertinentes intéressantes que RAPAA pourrait recevoir.
Fonctionnement	Bon fonctionnement des réunions hebdomadaires et mensuelles Taux d'assiduité très satisfaisant	Exiguïté du siège l'association Faiblesse du budget de fonctionnement Contraintes logistiques matérielles	Recherche d'un nouveau siège Mobilisation de moyens matériels et logistiques Intégration des dépenses de fonctionnement dans les budgets des activités à soumettre aux

	<p>Relative rigueur dans les procédures administratives</p> <p>Utilisation d'outils de gestion</p>	<p>Dysfonctionnements organisationnels notamment au sein du bureau exécutif</p> <p>Retards dans les tâches à exécuter</p> <p>Lenteur qui freine la bonne exécution des activités de terrain</p>	<p>partenaires</p> <p>Révision des statuts et de l'organigramme</p> <p>Répartition des rôles et responsabilités au sein du BE</p> <p>Meilleur contrôle des tâches et Respect des chronogrammes</p> <p>Relecture et mis en œuvre du manuel de procédures. Production et utilisation d'outils de gestion</p>
<p>Ressources humaines</p>	<p>Engagement et bonne participation des membres actifs</p> <p>Taux d'assiduité de réunions de 84% aux réunions mensuelles, et de 78% aux réunions hebdomadaires</p> <p>Implication régulière dans les activités, et une très grande mobilisation lors des événements importants.</p> <p>Contribution bénévole multiforme des membres en espèces, en nature, en temps de travail qui contribue largement au succès de l'association. Elle est comptabilisée</p>	<p>Manque de certaines compétences au sein de l'association (pharmacologue, assistant social)</p> <p>Sous-effectif des membres actifs</p> <p>Faible optimisation du poste de volontaire</p> <p>Faible implication des membres d'honneur</p>	<p>Recrutement ciblé de nouveaux membres qui seront formés dans les meilleurs délais</p> <p>Recherche de volontaires en fonction des profils dégagés au niveau de Programme National des Volontaires</p> <p>Création du poste de coordonnateur de programmes, (définition de tâches et responsabilités afin d'assurer la coordination et la gestion des activités de terrain</p> <p>Création du conseil des sages, tel que prévu dans les nouveaux statuts, organe consultatif des membres d'honneur pour leur meilleure implication</p> <p>Nouvelles dispositions en matière de communication afin de mieux associer les membres d'honneur (bulletin d'information des membres...)</p>



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

	<p>dans le rapport financier 2015.</p> <p>Dynamique et esprit Rapaa/lien convivialité et la solidarité</p> <p>Optimalisation de la capacité des membres avec une utilisation et une valorisation harmonieuse et complémentaire des talents et des compétences.</p> <p>Recherche de compétences extérieures au cas par cas</p>		
Mobilisation des fonds	<p>Augmentation des fonds mobilisés auprès de sponsors du secteur privé, auprès de personnes de bonne volonté, auprès des PTF PNUD, auprès des membres</p>	<p>Mobilisation des fonds qui reste très limitée et ponctuelle, en deçà des objectifs fixés et des activités planifiées</p>	<p>Programmation biennale, voire triennale des activités qui permettra d'avoir des financements sur le moyen voire le long terme</p> <p>Création d'un poste effectif de responsable du partenariat et de la levée de fonds</p> <p>Elaboration d'une stratégie de levée de fonds et la recherche systématique et organisée de fonds.</p> <p>Homologation de l'association comme ONG ce qui permettra d'aller chercher des opportunités</p>



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Tél : +(228) 22 26 59 73

Email : ass.rapaa@gmail.com

Site web : www.assorapaa.com

			<p>de financement à l'extérieur</p> <p>Approche programme plus que projet qui sécurisera le bon déroulement des activités sur une période de trois (03) ans</p>
Partenariats	<p>Augmentation et diversification des partenariats.</p> <p>Participation à des réseaux notamment la coordination (COPAPTO).</p>	<p>Relations avec le CNAD, n'ont pas été vraiment renforcées.</p> <p>Le réseau des intervenants dans la lutte contre la drogue pas fonctionnelle</p>	<p>Recherche de partenariats stratégiques sur le moyen et long terme</p> <p>Diversification des partenariats en fonction des volets et activités</p> <p>Formalisation des partenariats par des protocoles de collaboration</p> <p>Participation aux réseaux et organisations faitières d'associations et d'ONG</p> <p>Recherche de partenaires par domaine d'intervention à l'échelle nationale, sous régionale, internationale</p>
Suivi évaluation	<p>Mécanismes de suivi évaluation qui ont reposé sur les rapports périodiques, les rapports d'activités.</p>	<p>Pas de batterie d'indicateurs de performance et de résultats</p> <p>Pas de mécanisme pour vérifier de la pertinence et de l'adéquation du matériel de sensibilisation</p> <p>Pas de mécanisme pour mesurer les effets induits par les activités sur le niveau de connaissances, les changements</p>	<p>Mise en place d'un système formalisé de rapports (format, périodicité, diffusion)</p> <p>Sélection d'indicateurs de performance, de résultats</p> <p>Mécanismes pour mesurer les effets des interventions tant au niveau de la programmation dans son ensemble que pour chaque active menée.</p>



		d'attitudes et de comportements.	
Visibilité	Visibilité de RAPAA largement améliorée	Capitalisation des acquis à renforcer	<p>Création d'un poste de responsable de la communication au sein du BE</p> <p>Elaboration d'une stratégie de communication pour l'association</p> <p>Partenariats systématisés avec les médias sur le long terme</p> <p>Meilleure mise en valeur, capitalisation des activités menées et des réalisations (résultats obtenus)</p> <p>Utilisation maximale du site web</p>

2.9 Perspectives pour 2016

« Il n'y a point de vent favorable pour celui qui ne sait pas où il va »

Feuille de route pour la gestion administrative et financière de l'Association RAPAA

- La modification du statut avec homologation en ONG Démarches administratives pour le statut d'ONG.
- La mise en place du nouvel organigramme avec l'installation du nouveau bureau de l'association, un recentrage du BE et une redistribution des tâches et rôles.
- L'exercice de programmation 2016-2018 avec dans les meilleurs délais un programme d'intervention triennal.
- La cooptation de nouveaux membres : assistant administratif gestionnaire, juriste, épidémiologiste, pharmacien, informaticien/statisticien, psychologue, sociologue, assistant social, animateurs avec l'étude des dossiers et un test de sélection puis un programme de formation et des modalités d'insertion au sein de RAPAA.
- La demande de volontaires au Programme National (1 sociologue, 1 psychologue, 1 assistant social, 1 assistant administratif).
- La recherche de stagiaires nationaux et internationaux (Peace Corps).
- Le recrutement rapide d'un coordonnateur de programmes (description des tâches et test de sélection).
- La recherche et aménagement d'un nouveau siège adapté aux besoins de l'association.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

- La mobilisation de moyens matériels (retro projecteur, imprimante, ordinateurs, mobilier, moto, matériel audiovisuel) avec une stratégie de plaidoyer, lobbying.
- La mobilisation de fonds avec une stratégie sur le court et le long terme. Au niveau du Togo auprès des PTF, auprès du secteur privé, auprès des membres d'honneur. Au niveau sous régional (CEDEAO, UEMOA). Au niveau international.
- Les partenariats techniques stratégiques avec un renforcement des partenariats par domaine d'activités (recherche, prévention, accompagnement, renforcement de capacités) avec les ONG associations nationales notamment les plates forme, collectif Renforcement du partenariat (Associations et ONG, Centres de recherche, universités....).
- La conception et la mise des outils de gestion administrative et financière (Révision du manuel de procédures et autres outils de gestion (classement archivages).
- La mise en place et suivi des mécanismes de programmation, suivi évaluation (réunions hebdomadaires, mensuelles avec un accent mis sur le contrôle des tâches et attributions rapports d'activités, rapports mensuels, rapports semestriels, rapport annuel.

La mise en place du cadre de gestion administrative et financière doit s'effectuer de façon rapide et efficace sans gêner ou freiner l'exécution des activités. Au contraire ce cadre doit faciliter le bon déroulement des interventions.

CONCLUSION

« Le chemin le plus court pour aller d'un point à un autre ce n'est pas la ligne droite, c'est le rêve. »

Au cours de l'exercice 2015, après un démarrage relativement lent, l'Association RAPAA a enregistré une forte augmentation de ses activités dans tous les domaines d'intervention. Ces résultats encourageants sont dus à l'engagement des membres, à la cohésion du groupe mais aussi à une meilleure mobilisation des financements et appuis externes. Ces activités ont été largement médiatisées ce qui a renforcé la visibilité de l'association. Les interventions ont eu des effets certains en termes de sensibilisation mobilisation sociale, autour de la question de l'addiction aux substances psycho actives. Quelques partenariats ont ou pu être tissés avec divers acteurs nationaux (ONG et associations notamment d'artistes et de sportifs, PTF et secteur privé, centre de santé mentale sans compter les médias. Ces bons résultats ne doivent pas empêcher de dresser le bilan exhaustif de l'année 2015 et de dégager les forces et atouts de RAPAA mais aussi les contraintes et faiblesses de l'association.

Ces constats ont débouché sur un certain nombre de propositions concrètes qui devraient permettre à l'association d'asseoir ses interventions pour une meilleure efficacité, efficacité et durabilité de ses programmes et projets.



Recherche Action Prévention Accompagnement des Addictions

Association à but non lucratif n° 0050/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA

Adresse postale : 14 BP 172 Lomé Togo

Email : ass.rapaa@gmail.com

Tél : +(228) 22 26 59 73

Site web : www.assorapaa.com

La programmation triennale 2016-2018, le renforcement en ressources humaines, les changements organisationnels (nouveaux statuts et organigramme, homologation en ONG) la mobilisation des moyens matériels et financiers tout comme les nouvelles orientations opérationnelles (méthodologies et approches) devraient constituer un cadre porteur pour atteindre le double objectif poursuivi par RAPAA à savoir :

Éviter de nouveaux cas d'addiction notamment parmi les jeunes ; soutenir ceux qui sont tombés dans le piège de l'addiction à en sortir afin que diminuent leurs souffrances et celles de leur entourage.

« Sois le changement que tu veux voir en ce monde. »

Relever ces défis ne pourra se faire sans une dynamique d'ensemble et un engagement volontaire des membres de l'association, engagement soutenu par des valeurs humanistes de respect et de considération de l'Autre... C'est cela qui a été et sera la clé de la réussite. L'Amour et la Compassion sont les meilleures armes de l'association dans le combat qui est le sien.

Je suis parce que nous sommes !!