

Profil Johan Bergström



Jag är en erfaren projektledare och f.d. avdelningschef som har mycket stor erfarenhet av verksamhetsutveckling och IT-utveckling av företrädesvis skogsbruk i en vidare bemärkelse. Jag drivs av att få alla i mitt team, anställda eller i en projektgrupp, ska få komma till sin rätt så att vi med gemensamma krafter når de mål vi gemensamt kommit överens om. Rent krasst har vi egentligen endast lyckats om den affär, verksamhet, grupp eller individ åstadkommer de effekter vi alla ville uppnå. Många gånger är den resan både lång och krokig för ”riktig” förändring är ofta utmanade att åstadkomma.

Mitt ledarskap karaktäriseras av nyfikenhet och lyhördhet. Att komma i mål och leverera är absolut viktigt men längs vägen ska alla känna sig trygga, komma till sin rätt och ha roligt. Stora öron är effektivare än en stor mun och ett skratt kan alltid lätta på trycket. I grunden handlar allt om kommunikation, men det är också det som är svårast. Genom åren har jag utvecklat en trygg balans mellan det skrivna, talade och ritade budskapet.

Jag har lätt för att komma till beslut och avslut men samtidigt ödmjuk nog för riva upp dåliga. Jag blickar framåt och fastnar sällan i historien för vad som hänt som istället är en källa till ständiga förbättringar.

Kompetenser

- Avdelningschefskap med tillhörande mål-, budget- och personalansvar
- Konsultinköp
- Upphandling
- Driva utveckling av skräddarsydda system
- Driva förvaltning av IT
- Styrgruppsarbete (leda, medlem)
- Programledning
- Projektledning
- Förändringsledning
- Skogsbruk
- Processkartläggning
- Processutveckling
- Verksamhetsutveckling

Metoder

- Lean
- Agila manifestet
- Scrum
- Förvaltningsmodellen pm³
- Wenells projektmodell
- Wenells portföljstyrningsmodell

Personliga egenskaper

- Nyfiken
- Analytisk
- Lättsam
- Driven
- Strukturerad

Kontakt

Födelsedag: 1967-05-31
Adress: Vretavägen 25, 75591 Uppsala
Telefon: 070-528 85 68
E-post: johan.bergstrom@aim4change.se

Anställningar

Aim4Change AB

Uppsala **Senior konsult i det egna företaget Aim4Change**
 sep 20021 – Projektledning och affärsutveckling med förändringsledning inom skogsbruk och IT.

Pågående uppdrag:

- Projektledning som parter till ForestX, sep 2021 –
- Projektledning och affärsutveckling som partner åt Dianthus, sep 2021 –
- Projektledning för projektet Forest Core på Skogforsk, nov 2021 –

Sveaskog Förvaltnings AB

Stockholm **Chef Projekt och förvaltning, stab IT**
 apr 2018 – aug Avdelningschef med budgetansvar för IT i Sveaskogs portfölj som omfattar företagets
 2021 kärnverksamhet (skogsbruk, produktion, leverans, upplåtelse, skogsförnygringsprodukter etc), den s.k. Kärnportföljen. Den andra portföljen kallas Bas och omfattar allt övrigt (ekonomi, teknisk plattform, IT-arbetsplats, HR, kommunikation etc.).

Medlem av ledningsgruppen för IT bestående av IT-chef samt respektive portföljchef. Efter att IT-chefen slutade sista september 2019, leds arbetet av mig och basportföljchefen som t.f. IT-chef.

Kärnportföljen omfattar både förvaltning av befintlig IT samt utveckling av ny genom t.ex. program och projekt. Medlem av portföljstyrgruppen och portföljägare IT. Mina 12 medarbetare jobbar i sin tur med olika verksamhetsrepresentanter för att få till en effektiv hantering för vidmakthållande och vidareutveckling. Portföljtänkandet är sprunget ur förvaltningsmodellen pm³ och inspirerat av DevOps vilket båda tydligt sätter verksamhet/effekt i främsta rummet. Avdelningen inkluderar även skoglig IT-support om sex medarbetare som hanterar användarstöd, utbildningar och stöd till förvaltningarna.

Efter de förberedande arbetena till portföljtänkandet där grunden utformades, förankrades och bestämdes, har jag initierat och drivit bl.a. följande:

- Configuration management d.v.s. gemensamma strukturer för processer och miljöer för hantering av test, testdata, integrationstestning, releasehantering etc., dec 2019 –
- Införande av DevOps med våra två huvudleverantörer som inleddes med gemensamma diskussioner kring test, okt 2018 –
- Upphandling och etablering av förvaltningsleverantör för virkesflödessystemet Rask, jan 2019 – okt 2019.

Övriga arbetsuppgifter i urval

- Upphandling av konsulter
- Affärs- och avtalshantering (ram-, förvaltning- och projektavtal)
- Medlem av AI-forum som under 2019 genomförde ett lyckat försök för att förbättra grundytteskattningar, sep 2019 –
- Medlem av Informationssäkerhetsrådet, dec 2018 –
- Medlem av Utvecklingsrådet, okt 2019 –

- Strategiarbete samt medlem av arbetsgrupp Nuläge ekonomi och finans inför Strategidagar i jan 2020, dec 2019 –

Större utvecklingsinsatser i Kärnportföljen i urval där jag primärt arbetar i respektive styrgrupp

- Utveckling av ett nytt MaskinGIS för egna maskinlag och entreprenörer för orientering på åtgärdsobjekt och för datainsamling (t.ex. körstråk), nov 2019 –
- Anpassning och utveckling för MS Dynamics 365 för Svenska skogsplantors verksamhet. Ett parallellt projekt till projektet för att ersätta dagens ekonomisystem med MS Dynamics 365, nov 2019 –
- Översyn av vägprocessens arbetssätt och därefter utveckling av anpassade systemstöd, jan 2020 –
- Utveckling av funktionalitet för vår upplåtelseverksamhet i samma system som används för hantering av våra fastigheter (inkl. köp och sälj), maj 2019 –
- Utredning av bästa systemval för Svenska skogsplantors verksamhet, apr – okt 2019
- Utredning MaskinGIS, jun 2019 – nov 2019.

Stockholm
nov 2019 – nu

Programledare för program Delta

Till stora delar ett fortsättningsprogram till Lyftet (se nedan). Övergripande ansvarig inkl. budgetansvar. Rapporterar till styrgrupp med 10 representanter, många från koncernledningen. Direkt underställda är tre projektledare och en förvaltningsledare.

Består av tre delprojekt som var och ett med egna utvecklingsteam. Projekten är organiserade för att självständigt hantera sina egna effekter men samtidigt kunna dela programgemensamma kompetenser. Totalt omfattar programmet ca 34 konsulter och 12 anställda i princip på heltid. Förutom ledning och ren utveckling även förändringsledning, kravanalys, kvalitet/test, systemarkitektur, systemförvaltning, processutveckling och användbarhetsexpertis.

Programmet drivs enligt den agila manifestet och utvecklingen enligt Scrum och Kanban (förvaltning). Tekniskt dominerar .NET, Angular Framework, SQL Server, ESRI samt Continuous Integration/Deployment. Allt sköts via Azure DevOps.

Programmet ska leverera utveckling i virkesflödesplaneringssystemet Rask samt driva vidareutveckling i kringliggande system (t.ex. datalagret) för primärt

- anpassning till Biometrias Viol 3
- att kunna avveckla nuvarande virkesflödessystem (som bygger på Viol 2)
- komplettera funktionalitet för komplett hantering av produktion inkl. äkta planering
- nyutveckling av funktionalitet för transporthantering
- förbättring av redan driftsatt funktionalitet (löpande).

Förutom den tekniska utvecklingen ansvarar programmet för de arbetssättsmässiga förändringar som måste till i verksamheten. För förankring, styrning och prioritering finns en verksamhetsstyrgrupp om fem produktions- och linjechefer.

Större leveranser i urval:

- Hantering av affären med Gysinge skog, aug 2019 – dec 2019
- Verksamhetsutredning för äkta produktionsplanering, aug 2019 – jan 2020
- Kompletterande hantering av Grot, apr 2019 – feb 2020.

Stockholm

Programledare för program Lyftet

jun 2015 – okt
2019

Övergripande ansvarig för förändringsprogrammet Lyftet, med uppgift att realisera de lösningskoncept som togs fram i de inledande förstudieprojekten (se nedan), inkl. budgetansvar. Rapporterade till en styrgrupp med 10 representanter, företrädesvis från koncernledningen. Direkt underställda var en förändringsledare, två projektledare och en förvaltningsledare.

Förändring avsåg den operativa hanteringen av virkesflödet på Sveaskog med fokus på ökad flödeseffektivitet, bättre kundfokus, anpassningar till skogsbranschens förnyelseprogram och framtagande av egenutvecklade systemstöd.

Ambitionen var att en gång för alla utgå från företagets samlade erfarenheter från tidigare satsningar och därmed skapa bästa tänkbara förutsättningar för framgång. Jag rekryterade en handfull nyckelkompetenser från förstudieprojektet och tillsammans satte vi upp det optimala programmet.

Vi landade i att följa (vår variant av) det agila manifestet, köra utveckling enligt Scrum, sätta förändringsledning i centrum samt från början tänka livscykelperspektiv. Loket skulle vara verksamhetens förändring. Utvecklingsresurser rekryterades från Sveaskogs två huvudleverantörer Tieto och Imano. Övriga kompetenser rekryterades på individnivå.

Av naturliga skäl var programmet relativt litet inledningsvis men växte medvetet snabbt för att snabbt kunna skapa effekt och därefter varierade storleken på teamet efter behov men låg typiskt på ca 22 konsulter och 10 anställda.

Under hela genomförandet har programmets organisation, arbetssätt, rutiner, kompetenser o.s.v. ständigt förändrats och anpassats efter de förutsättningar som funnits (d.v.s. helt agilt). Följande kan nämnas i urval:

- Förändring av verksamhetens arbetssätt har varit en del av programmets genomförande
- Livscykelperspektivet var med från start så att IT-verksamheten själv kunde utvecklas med programmet och därmed undvika kostsamma överlämningar
- Fokus på användbarhet (UX) har genomsyrat utveckling från första dag
- Införande av konceptet Continuous Integration/Deployment för snabba men kvalitetssäkrade releaser till produktion
- Tillskapande av ny befattning (processutvecklare) för att säkerställa kritisk tillgång till verksamhetskompetens
- Automatiserade tester
- Utveckling av förändringskonceptet Lära-Träna-Förstärka.

Större leveranser i urval:

- Anpassning och införande av ESRI's ArcGIS Collector för virkesköp, 2016
- Ett standardiserat sätt att definiera och hantera produkter, 2016
- Införande av handelssortiment, 2017
- Moderna ESRI-baserade karttjänster med ett gemensamt kartspråk, 2016
- Webbaserad verksamhetsmanual för att dokumentera arbetssätt tillsammans med användning av systemstöd, 2017
- Central och gemensam hantering av alla kunders behov, 2017
- Master för alla mättransaktioner från SDC, 2017
- Riktiga produktionsmål, 2017
- Ett egenutvecklat verksamhetsspel för att tydliggöra orsak och verkan med hänsyn till beroenden mellan affär, inköp, produktion och leverans, 2017
- Designsprint för destinerings, jun 2018
- Skoglig-DB/Navet – egenutvecklad transaktionsväxel av åtgärdsobjekt, 2018

- Utbytesberäkningar inkl. utbytessimuleringar baserat på en uppbyggd produktionsdatabas utgående från Skogforsks arbete med hprYield m.m., 2018
- Produktionsplanering för egen skog, 2018
- Virkesköpslanseringen, 2019

jun 2008 – mar
2018

Projektchef, stab IT

Chef för Sveaskogs enhet för Projekt och Utveckling som första åren var en av tre avdelningar men efter 2013 en av två med personal- och budgetansvar. Jag ansvarade för företagets verksamhetsutveckling med IT och för det vår projektlogistik, projektledning och IT-arkitektur.

Vi startade med en ny organisation på Stab IT, i samma veva som vi flyttade till Torsgatan aug 2008. Uppdraget var att etablera vårt projektkontor i enlighet med de resultat som projektet (se nedan) kommit fram till. Etableringen omfattade rekrytering av verksamhetsutvecklare och projektledare, införande av projektmodellen, projektverktyg, sätta upp nya rutiner, samt utbildning och förankring med ledning, projektbeställare och verksamhet.

Under finanskrisen justerade jag ambitionsnivå och organisation efter de nya förutsättningarna men grundtanken och strukturen kunde hållas intakt.

Utöver huvuduppgiften att jobba med projektkontoret och där primärt att leda prioriteringsarbetet med portföljstyrgruppen, levererades följande i urval:

- Systemägare för Sharepoint. Initierade förvaltningsetablering våren 2009
- Representant för Sveaskog i Standardisering stående skog SIS, sep 2009
- Tog fram en ny modell för verksamhetsplanering till ledningen, feb 2010
- Utredde och föreslog ett s.k. Förändringkontor på företagsnivå tillsammans med Anders Eklund, Wenell, apr 2010
- Framtagande av ny utvecklingsmodell (med Henrik), nov 2010
- Införde arkitektur på Sveaskog, jun 2011
- Deltagare i vårt interna Virkesforum

Tillsammans med IT-ledningen initierades (nov 2010) och genomfördes en omstrukturerad av IT-verksamheten med målet att skapa bättre flödeseffektivitet genom processororientering och ta de bästa delarna av systemförvaltningsmodellen pm³. Min roll var bl.a. att leda det nybildade kvalitetsteamet (start jun 2011) som arbetade fram våra processer. Därutöver genomförde jag på uppdrag av ledningen en processkartläggning av Sveaskogs huvudprocess (hösten 2011).

P-O Wedin blev ny VD okt 2011, företaget omorganiserades i feb 2012 och hösten 2012 omorganiserade vi IT-staben att gälla från årsskiftet 2013, för att kunna på bästa sätt kunna jobba efter våra framtagna och förankrade processer. Min avdelning bestod därmed av ett projektkontor, arkitektkontor och verksamhetsutveckling.

Övriga uppdrag i urval:

- Tog fram en process för ständiga förbättringar för företaget som ett resultat av omorganisationen, aug 2012
- Initierade utredning etablering av Skoglig IT-support, aug 2013
- Utarbetade ett nytt Utvecklingsråd på uppdrag företagets nya stab för affärsutveckling och innovation, dec 2013
- Deltog i en utredning om utveckling på Sveaskog, mar 2014
- Började utreda systematisk förändringsledning, jun 2014
- Start för egen lokal IT-support för skoglig verksamhet, jan 2015 –

Framåt dec 2016 var tiden mogen för att ta ytterligare steg mot förvaltningsmodellen pm³. Genom IT-ledningen, med personalen, började vi skissa på nya upplägg för att jobba bort flaskhalsar, ineffektivitet och förbättrad kvalitet. Arbetet genomfördes med stor grad av förankring i verksamheten. Upplägg förfinades och provtrycktes under 2017 och ny organisation började gälla från apr 2018.

Stora utrednings- och utvecklingsinsatser som jag drivit och engagerats mer i, utöver traditionellt styrgruppsarbete

- Förstudie Nytt flödessystem (aug 2009 – jun 2012). Befintliga systemstödet Vals byggde på gammal teknik och svårt att förvalta. Istället för att byta ett till ett passade vi på att kartlägga hur våra nya arbetssätt och processer skulle kunna se ut. Resulterade i nya förankrade koncept, förslag till fyra genomförandeprojekt samt behov ett IT-arkitekturprojekt.
- Framtagande och införande av ett lagerhanteringssystem för produktion och transport (a.k.a. Prolog). Efter en utredning med IT-leverantören Imano dec 2009 – aug 2010, utvecklades systemet under ett år för att sedan rullas ut under perioden jun 2011 – jun 2012. Sedan dess har Sveaskog haft full kontroll på skog- och väglager, terminaler, avlämnat och inmätt, ett rejält språng för att bli kundens bästa leverantör.
- Projekt som satte en målarkitektur för virkesflödet baserat på koncepten från förstudieprojektet (sep 2012 – mar 2013). Genomfördes med ett team IT-arkitekter från Avega.
- Förstudie Operativt virkesflödessystem med nytt köpstöd (dec 2012 – jun 2015). Sveaskog valde att utifrån de fyra projektförslagen utreda vidare och fördjupa två av dem; den operativa hanteringen av virkesflödet och köpstöd. Stor energi lades på att hitta samverkan med SCA och Södra vilket i alla fall resulterade gemensamma optimeringsmodeller för virkesflödet. Projektet tog sedan fram fördjupade och förfinade behovs- och lösningskoncept och som till sist provtrycktes rent genomförandemässigt. Resultaten visade entydigt att egenutveckling var att föredra före att basera det på ett affärssystem. Investeringsbeslut i styrelsen den 17 juni 2015. Dags för verkstad!

Större utvecklingsinsatser i urval där jag primärt arbetat i respektive styrgrupp

- Strategisk översyn av Giss (utredning aug 2008), Sveaskogs skogliga planeringssystem med genomförande nov 2008 – aug 2010
- Ta fram ett gemensamt arbetssätt för virkesköp, nov 2008 – jun 2009
- Utveckling av en s.k. Skeppningswebb (för import), 2008
- Översyn Vals för att gå mot en tjänstebaserad arkitektur (SOA), 2009
- Nytt systemstöd för centrala köp med produktion d.v.s. Grot. jan 2009 – 2010
- Handel med skogens koldioxidupptag, maj 2009)
- Naturvård i Giss, dec 2009 – jan 2011
- Införande av Krönt vägval, okt 2009
- Byte koordinatsystem, okt 2009 – maj 2011
- Förstudie Nytt vägförvaltningssystem, nov 2009 – aug 2010
- Viltbete och foderproduktion, apr 2010 – 2011
- Plattformsbyte iNatur, apr 2010 – jan 2011
- Förvaltningsetablering Sharepoint, aug 2010 – jun 2011
- Byggnader och Fiskevatten (uppsnack apr 2011
- Sveaskogs projekt Kvalitetssäkrad partsmätning, Björheden/Fridh, okt 2011 –
- Strategisk översyn webbar, jan 2012 – jun 2012
- Entreprenörsavräkning jan 2012 – dec 2014
- Skogsvårdswebb/skogsportal/skogsvårdsportal, jun 2012 – nov 2014
- Lean i praktiken, sep 2012

- Gemensamt kontaktregister, sep 2012 - dec 2014
- Nytt fastighetssystem, okt 2013 – jun 2017
- Datalager, apr 2016 – 2018
- GISS 4.0, jun 2018 – jun 2019

jun 2006 – jun
2008

Processkoordinator affärsområde Virkesmarknad

Processkoordinator i samband en omorganisation jun 2006 med syfte att bättre följa de under lång tid beskrivna processerna. En skogsrörelse med tre huvudprocesser. Skogsskötsel, Marknad, Produktion. Många nya människor på nya positioner och många utan vana att jobba processorienterat. För grunt införande skapade inte maximal effekt. Organisationen justerades därför i omgångar åren 2007 och 2009.

Direkt underställd chef Skogsrörelsen. Koordinering av IT inom Skogsrörelsen. Deltog i framtagande av Sveaskogs IT-strategi. Systemägare för de största verksamhetssystemen Vals och Giss. Arbetade med processägarna (9 st) och arbetsledde verksamhetsstöden som nu var fördelade på huvudprocesserna.

Huvudleveransen var att jag strukturerade upp företagets hantering av projekt. För det skapade jag och införde en verksamhetsplaneringsprocess med tydlig koppling mellan affärs mål och genomförande. Genomförde därefter ett projekt för att etablera ett företagsgemensamt projektkontor. Inledande diskussioner dec 2007, beslut i ledningen jun 2008.

Övriga uppdrag i urval:

- Ansvarig för Kartdatahantering. Infrastruktur, mjukvara (SveaMap), arbetsätt, avtal, inköp.
- Förarbete för Sveaskogs övergång från RT90 > SWEREF99
- Initiativtagare och styrgruppsmedlem för ett centralt skogsmaskinregister. Utredning hösten 2006 – våren 2007
- Del av skogsnäringsens initiativ till infraröda färgbilder (IFO), okt 2006
- Projektmedlem i Sveaskogs logistikprojekt (mar - maj 2007). Delprojektledare Workshop Logistikprojektet: Grupp 1 Destinering
- Sveaskogs koordinator för SDCs processmodellering för införande av papiNet, sep 2007
- Processkartläggningar Avverkning och Biobränsle (med Proper), nov 2007
- Medlem av branschens Logistikråd för t.ex. krönt vägval, SNVDB, SDC, okt 2007 – jun 2008
- Deltog i branschens arbete med att få fram ett mobilnätverk för skogsbruket det s.k. 3G Off road, jun 2007
- Undervisade om projekt på Sveaskogs ledarprogram, sep 2007
- Tog initiativ till Strategisk översyn av Giss, jan 2008
- Deltog i Standardisering av stående skog, apr 2008

aug 2003 – jun
2006

IT-ansvarig affärsområde Virkesmarknad

Ansvarig för IT (feb 2004) med budgetansvar och personalansvar för 6 medarbetare, varav 2 tekniker, 4 systemansvariga/affärssystemansvariga. Även IT-controller för affärsområde Virkesmarknad och del av den koncerngemensamma styrningen av IT genom IT-rådet.

Jag ansvarade för samordning och utveckling av IT-system, IT-stöd och support, hård-, mjukvara och servrar, IT-projektstöd, utbildning i IT-frågor samt IT-processtöd för affärer, avverkning, maskinlag och transporter. Huvudleveransen var delta i det pågående projektet att ta fram Virkesmarknads affärsledningssystem.

Övriga leveranser i urval:

- Etablering av en systematisk hantering av IT, 2003
- Medlem av Kartdatagruppen. Arbetade fram en ny lagringsstruktur tillsammans med en ny arbetsrutin för att uppdatera Sveaskogs 28 lokala kartservrar, 2004
- Deltagit i skogsbranschens gemensamma satsning på att ta fram en Skoglig Nationell VägDataBas (SNVDB) som Sveaskogs representant, hösten 2003 – hösten 2004
- Förvaltningsetablerade modulen för affärssystemprojektet, 2004 – 2006
- Deltog i den företagsgemensamma kartläggningen alla processer ner på aktivitetsnivå, 2005
- Deltog i Mobeel, ny teknologi för att hantera bristfällig täckning i mobilnätet med Skogforsk
- Framtagande av lagdator till alla maskinlag. Kravanalys, upphandling, genomförande.
- Framtagande av hemsida för maskinlag, sommaren 2004
- Initiativtagare till en branschgemensam avståndstjänst för beräkning av transportavstånd (s.k. ”Krönt vägval”)
- Styrgruppsmedlem för utvecklingen av Giss
- Styrgruppsmedlem för EPC
- Projektmedlem för utformning av lokal IT-support som sedermera startade jan 2005
- Processkartläggning av Virkesmarknad, föreslog processgrupper
- Ledde en översyn av virkesadministrationen, mar – aug 2006
- Deltog framtagande av en taktisk planeringsmodul baserad på en optimeringsmodell byggd på Cplex
- Tillsammans med SDC tagit fram ny programvara för insändning av produktionsfiler samt installation av färdigt insändningsprogram
- Deltagit i det interna klavningsprojektet för att få till bättre indata
- Medlem av projektgruppen för Sveaskogs nya GIS. Start utveckling aug 2004

Skogforsk

Uppsala **Forskare**
2001 – aug 2003 Forskare i program Logistik och IT-stöd.

Uppdrag AssiDomän Wood Supply South (fr. oktober 2001 Sveaskog Virkesmarknad) (2001 – aug 2003)

Kravanalytiker, logistikexpert, IT-expert och allmänt projektstöd i AssiDomäns projekt (Wals 2) för att ta fram och föreslå IT-lösning för företagets nyss framtagna och förnyade logistik- och försörjningsprocess (Wals 1). Uppdraget gick ut på att tolka och ”översätta” de framtagna processbeskrivningarna till lämpliga IT-lösningar, hitta och värdera färdiga lösningar på marknaden samt rekommendera bästa lösning och en plan för realisering och införande i organisationen. Koncernbeslut om genomförande oktober 2001.

Deltog sedan som Kravanalytiker och GIS- och IT-expert i Sveaskogs genomförandeprojekt (Wals 3) av vald systemlösning med leverantören Berget Systemdesign, genom anpassning av deras befintliga produkt BASS samt nyutveckling av funktionalitet som saknades (främst för transport). Lösningsarkitektur för karthantering och dataförsörjning jobbades fram. Kartdata upphandlades för hela Sveaskog där jag deltog som kartdata/GIS-expert.

Engagerades i Sveaskogs förstudiearbete med att utreda nästa generations systemstöd för hantering av skogliga planering och registerhållning. Vi utredde alternativ till FAGUS och BASS baserad på geodatabasteknik och ESRI:s ArcGis-programvara.

Initierade användning av nationell vägdata för implementering i Sveaskogs modul för transportplanering för beräkning av transportavstånd till förmån för den gamla utformningen av Via-punkter.

Initierade en företagsgemensam hantering av kartdata. Inköp, preparering och distribution. Upphandlade och införde egenutvecklad mjukvara (SveaMap) för hantering och distribution kartdata.

Uppsala
2000

Programledare Skoglig resursplanering

Även arbete inom projekt Kundorienterad råvaruförsörjning.

Budgetansvar och personalansvar för forskarna i programmet. Resursallokering och samplanering med övrig verksamhet inom Skogforsk.

Uppdrag SCA Skog (bela 2000)

SCA utvecklade sitt skogliga planeringssystem SkogsGIS. Mitt uppdrag var att titta på kommunikationslösningar med inom företaget, inte minst med maskinlag. Intervjuer, processkartläggning, kartanalys, lösningsarkitektur. Uppdraget resulterade i att antalet system i hyttan kunde reduceras och arbetssituationen för maskinförarna förbättras, det s.k. ”förenklingsprojektet”. Uppdragsgivare var Märten Larsson.

Uppsala
jan 1995 – 1999

GIS-specialist

GIS-specialist i programmet Skoglig resursplanering (som 1996 hette Informationssystem och teknologi). Arbetade även inom projekt Kundorienterad råvaruförsörjning.

Byggede upp Skogforsks hanterings- och analyskapacitet m.h.a. GIS baserat på ESRI's ArcInfo. Genomförde olika GIS-analyser till olika forskningsprojekt vilket typiskt omfattade utformning av studie, datafångst, analys och presentation. Initierade en rad studier för att påvisa nyttan med digitaliserad hantering av många av våra skogliga processer vilket genererade följande resultatnummer och arbetsrapporter i urval:

- Internet för bättre kommunikation mellan arbetslag och arbetsledare, 1998:7 (med Ingemar Eriksson)
- Effektivare virkesköp med GIS, 1998:18
- Fjärranalys för skoglig planering, 1999:8 (med Fredrik Walter)
- Utvärdering av tre skogliga planeringssystem, 1998
- Båtnadsberäkning av nya skogsbilvägar med hjälp av GIS, 2000:23 (med Fredrik Walter)
- GIS för Hargs bruk

Huvudansvarig och arrangör för en årlig konferens om GIS för skogsbranschen åren 1996 – 1998 med +100 deltagare. Det inkluderade bl.a. att sätta ihop ett intressant program, engagera föreläsare, marknadsföra, inbjudningar m.m. Var sedan konferensens ciceron vid genomförandet och genomförde egna föreläsningar.

Tog över som projektledare (1996 – 2003) som skogsbranschens representant för det med Vägverket och Lantmäteriverket gemensamma fältförsöket för att påvisa hur en nationell vägdata skulle kunna byggas upp. Renderade följande rapporter:

- Slutrapport BasVäg - Fältförsök med nationell vägdata, 1997
- Insamling av vägdata, 1997

Efter regeringens beslut 1996 om att uppdraga åt Vägverket att med väghållarna bygga upp vägdata, deltog jag i det nationella samarbetet med att bygga upp databasen som

skogsnäringsens representant. Föredragande för den skogliga samverkansgruppen. Direkt samarbete med övergripande ansvarig på Skogsindustrierna.

Genomförde en studie på Holmen för att studera möjligheterna för beslutsstöd för turordningsplanering av produktionsresurser som ett kostnadseffektivt sätt att styra flödet och logistiken, baserat på Torbjörn Brunbergs tidigare resultat. Gjordes i samarbete med Linköpings universitet där jag var medförfattare till bl.a. följande artiklar:

- [An optimization model for annual harvest planning](#), feb 2011
- [Short-term harvest planning including scheduling of harvest crews](#), sep 2003
- [Annual Harvest Planning Integrated with Crew Assignment and Transportation Planning](#), jan 2003

Övriga publikationer

- [IT växer \(även\) i skogen](#)

Svenska Jägareförbundet

Uppsala **GIS-specialist, forskningsavdelningen**
 nov 1993 – GIS-specialist för att bistå forskare i sina studier med GIS-analys. Byggde upp
 jan 1995 forskningsavdelningens hanterings- och analyskapacitet m.h.a. GIS baserat på ESRI's ArcInfo. Samarbete med SLU's IT-avdelning. Blev även IT-samordnare för forskningsavdelningen.

Sveriges lantbruksuniversitet

Umeå **Forskningsassistent**
 maj 1992 – Uppdrag
 okt 1993

- Fältmätningar riksskogstaxeringen, sommaren 1992
- Digitalisering av AssiDomäns skogskartor för användning i GIS med hjälp av ESRI's programvara ArcGIS 6
- Forskningsassistent för provtagning av torvtjocklek i skogsmark och koordinatsättning av provtytor med GPS

Kurser – ett axplock

- Arbetsplats för större jämlikhet, feb 2020
- Aktivt medarbetarskap, jan 2019
- Arbetsmiljöutbildning, dec 2018
- Ledarprogram - Coaching4performance, 2 delar, mar 2018 – maj 2018
- Rekryteringsutbildning, dec 2015
- Jämställdhetsutbildning, okt 2015
- Ledarprogram – Mgruppen, 4 block á 2 dagar, sep 2013 – jan 2014, uppföljning nov 2014
- MBL-utbildning, maj 2013
- Inköp – 4 träffar á 2 dagar, jan 2013 – apr 2013
- Att införa Lean produktion: 22 – 25 okt 2012
- Introduktion till BPM (Business Process Management), okt 2011
- Arbetsrätt m.m., mar 2011
- Kravhantering, Konsultbolag1, mar 2010
- Konversation på engelska, våren 2009

- Ledarprogram – 4 delar, nov 2006 – sep 2007
- Medarbetarsamtal, 2005

Utbildning

SLU - Sveriges lantbruksuniversitet

Jägmästare, MSc Forestry, aug 1986 – maj 1992

Värnplikt

Plutonsbefäl Robot 70, Lv7 Luleå, maj 1989 – maj 1990

Midskogsskolan, Luleå

Fyraårig teknisk, inriktning kemi, aug 1983 – jun 1986

Övrigt

Språk

- Svenska som modersmål
- Utmärkt läsförståelse av engelska
- Kan tala engelska bra.

Körkort

- B-körkort