

In the aftermath of the coronavirus pandemic

Webinar Accis
16th of June 2021



Eric Van den Broele
Director R&D

GRAYDON

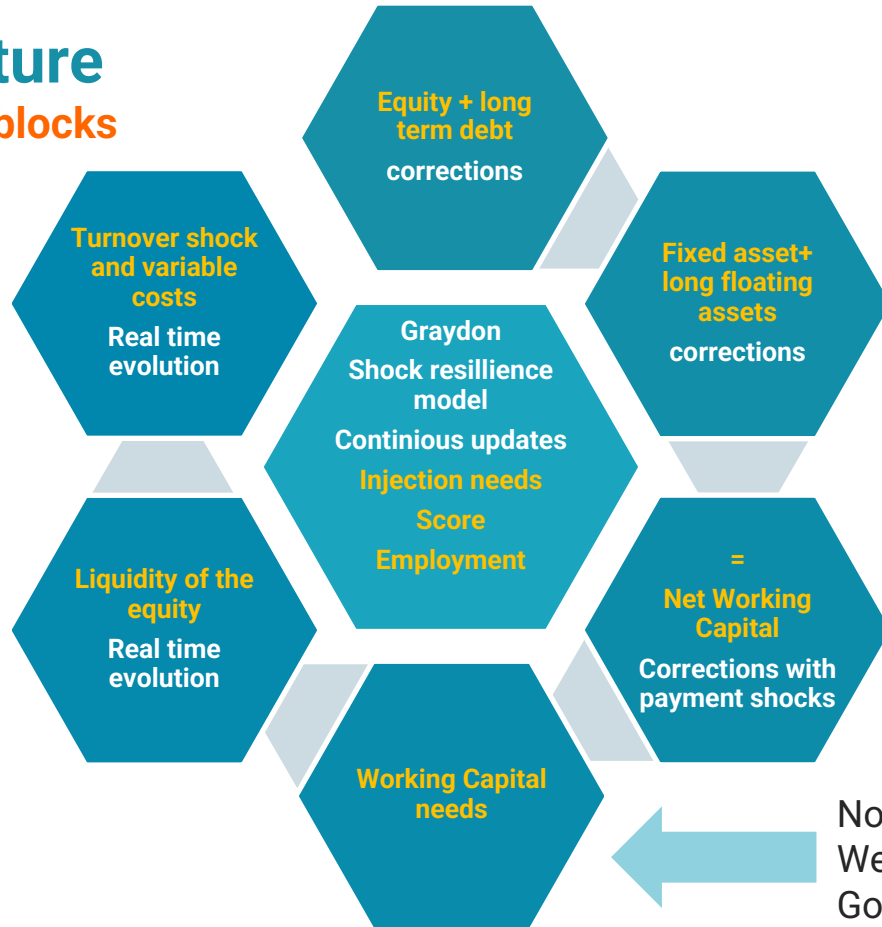
Next generation intelligence

Shock resilience

- The terrorist attacks on Brussels 22nd of March 2016
 - Not just an economic downturn
 - An economy in discontinuity...
 - ... it is the amount of fat, you stupid

Structure

Buiding blocks



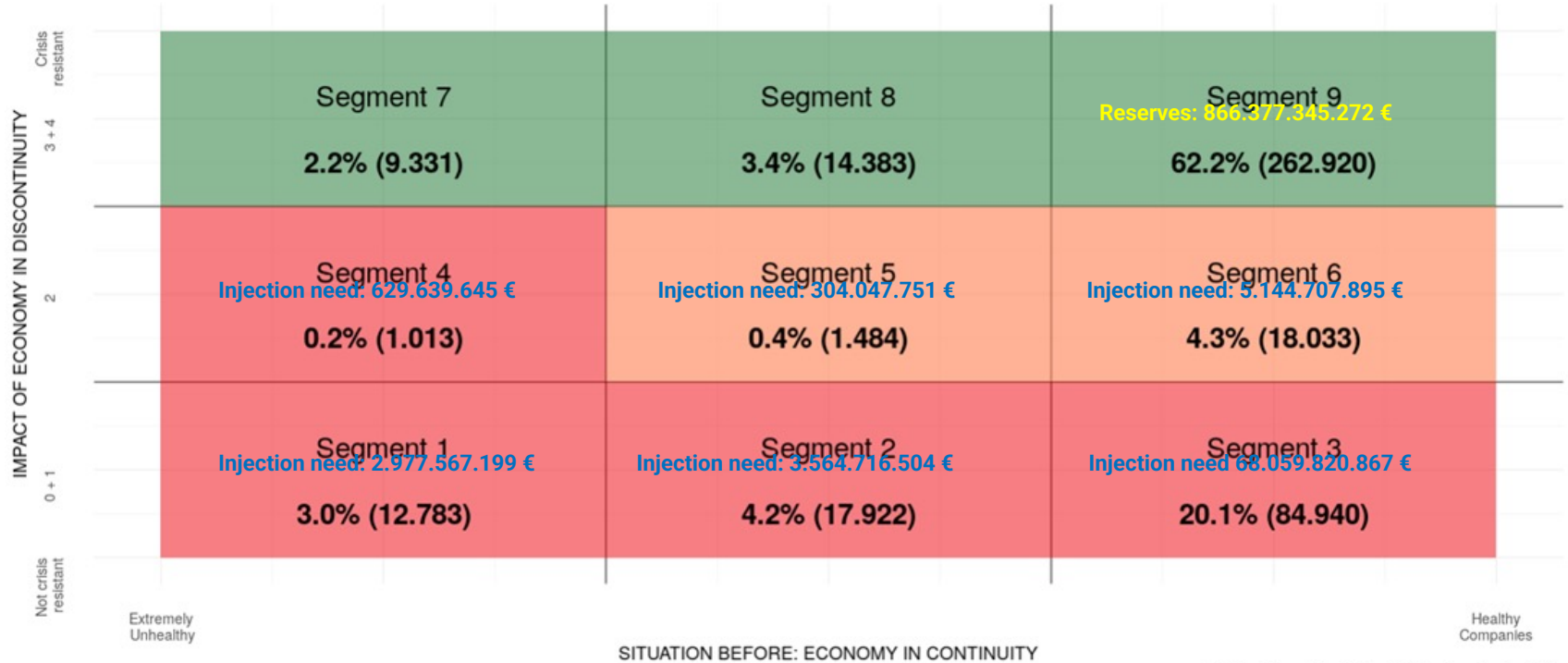
Normal Turnover per year
Weekly updated observations of turnover shocks
Government measures

Graydon Impact 9-GRID: segmentation leads to action

Injection needs versus cash reserve:

This is not the time to deal with creative destruction for all companies in distress

9-GRID IMPACT SCORE OF REGISTERED OFFICES IN SELECTION



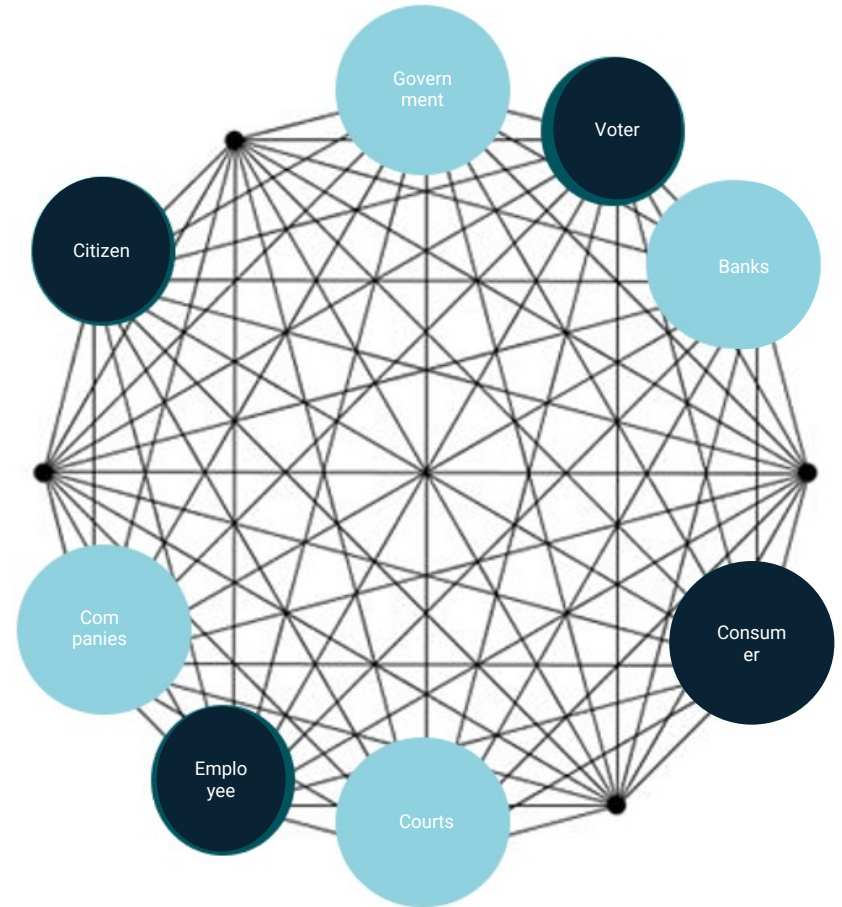
* this includes registered offices which have branches in selection

The power of convergence in policy making

Exponential Power & Accelerated Resurgence based on social choices

- ✓ **Preventing Contradiction**; such as granting aid and declaring bankruptcy a few weeks later
- ✓ Government **subsidizes** where courts provide **opportunities**
- ✓ Banks make efforts where support measures limit the chances of damage
- ✓ Companies segment their actions in line with logic of government, courts & banks, in order to efficiently protect their revenue
- ✓ Courts are consistent with regard to the scarce resources that are made available as support of all kinds

Overall: Taxpayers and business efforts should be optimally used to support the revival



Our world is a shocking one... ever again

FRAGILE	RESILIENT	ANTI-FRAGILE
Unhealthy before crisis - dependency		
Zombie companies - too big to fail		SME – Creative destruction
Efficiency	Cash-Reserves	Redundance
Non-creative	Innovation	Out of the box Innovation and adaptation
Old school		Embrace new paradigma's
Shareholdersvalue		Stakeholdersvalue
Competitors economy		Systemic economy - identity

“Graydon essentially processes large amounts of data and draws all kinds of valuable conclusions from it that go much further than mere economic or financial insights.

On this basis, both companies and government make better business, strategic or socially driving decisions.

*Graydon's mission is to create a playing field in which companies flourish, economies are prosperous and the social fabric becomes **qualitatively stronger and fairer.**”*

We do not follow existing paradigms, but help build new ones.”

(Eric Van den Broele)

GRAYDON

Next generation intelligence

Het coronavirus heeft ons leven voorgoed veranderd. Een wereldwijde crisis zoals we die nooit eerder meemaakten. En dat heeft niet enkel gevolgen voor onze gezondheid. Ook onze economie, onze technologische evolutie, ons wereldbeeld en zelfs onze heel persoonlijke denkbeelden worden in vraag gesteld en ze veranderen onder de invloed van 'het nieuwe normaal'. Omdat de crisis zelf net datgene wat misgaat in onze leefwereld oneindig uitvergroot.

Een crisisperiode brengt altijd een vorm van reflectie met zich mee. Ze biedt de kiemen die ons de kans geven morgen in een iets voorspoediger wereld te leven. Auteur en directeur R&D bij Graydon Belgium Eric Van den Broele wil er met zijn non-fictieboek *Na de crisis de ommekeer* alvast een bescheiden bijdrage aan leveren.

Wat betekent een samenleving in crisis? Hoe weerbaar zijn we als mens tegen deze situatie? In dit boek denkt Van den Broele na over uiterst gevarieerde topics - gaande van filosofie over cultuur tot ondernemerschap - en analyseert hoe we de schade van een crisis kunnen beperken. Hij bekijkt zelfs hoe we de moeilijke periode kunnen inzetten in ons voordeel, dankzij onze menselijke flexibiliteit. Om zo een samenleving herop te bouwen, ditmaal op mensmaat.

Na de crisis de ommekeer is een brandend actuele analyse van onze schokbestendigheid.



NA DE CRISIS DE OMMEKEER
De controle van de *damage control* voorbij

ERIC VAN DEN BROELE

12

NA DE CRISIS DE OMMEKEER

De controle van de
damage control voorbij



**ERIC
VAN
DEN
BROELE**