

Svenska utvärderingsföreningen

Verksamhetsberättelse 2025

Svenska utvärderingsföreningen SVUF bildades i januari 2003 och är en ideell och oberoende förening för alla som arbetar med och är intresserade av professionell utvärdering. Föreningen vänder sig till utredare, beställare, utförare, konsulter och forskare som är verksamma i offentlig, ideell eller privat sektor. Såväl institutioner som individer kan bli medlemmar.

1. Svenska utvärderingsföreningens ändamål

§1 SVUF:s stadgar

Föreningens syfte är att främja utvärdering som ett mångsidigt fält inom alla samhällssektorer, i syfte att stärka demokratin, förbättra kvaliteten i beslutsunderlag samt främja en konstruktiv och kritisk diskussion om utvärdering.

Utifrån detta ändamål bedrivs verksamheten bland annat genom att:

- Främja utvärdering som ett verktyg för beslutsfattande, lärande och ansvarsutkrävande.
- Vidareutveckla den praktiska och tvärvetenskapliga kompetensen bland utvärderare.
- Främja internationella kontakter med utvärderingsorganisationer och enskilda utvärderare.
- Synliggöra och utveckla teorier, metoder och etiska förhållningssätt inom utvärdering.

Inom föreningen bejakas en mångfald av professionella och vetenskapliga perspektiv.

2. Styrelsens och andra funktioners sammansättning under verksamhetsåret

Val vid årsstämma 2025 (fetade år):

Styrelsen

Ordförande: Eva Mineur (**2025–2026**)

Ledamot: Markus Burman (**2025–2027**)

Ledamot: Jonna Källström Böresson (**2025–2027**)

Ledamot: Ylva Norén Bretzer (2024–2026)

Ledamot: Simon Johansson (**2025–2027**)

Ledamot: Johanna Lindström (**2025–2027**)

Ledamot: Karla Anaya de Carlsson (**2025–2027**)

Ledamot: Ingrid Schild (**2025–2027**)

Ledamot: Staffan Söderberg (2024–2026)

Ledamot/suppleant: Uliana Hellberg (**2025–2026**)

Ledamot/suppleant: Katarina Carthew (**2025–2026**)

Adjungerad: Maud Engström

Revisorer

Verksamhetsrevisor: Evert Vedung (**2025–2026**)

Ekonomisk revisor: Olov Wolf-Watz (**2025–2027**)

Revisorssuppleanter:

Susanna Hammarberg (**2025–2027**)

Eva Lithman (2024–2026)

Valberedning

Magnus Larsson, sammankallande (2025–2027)

Petra Jonvallen (2024–2026)

Maria Akalla (2024–2026)

3. Styrelsens sammankomster under verksamhetsåret 2025

- Årsstämma: 29 april 2025
- Konstituerande styrelsemöte: 29 april 2025
- Två arbetsdagar i Stockholm: 23 maj och 29 augusti
- Åtta digitala ordinarie styrelsemöten: 18 juni, 22 september, 23 oktober, 20 november, 5 december, 28 januari/2026, 25 februari/2026, 25 mars/2026.
- Extrainsatta digitala möten i november inför konferensen

4. Verksamhet under 2025

Styrelsemöten och arbetsdagar

Styrelsemötena har under året huvudsakligen genomförts digitalt, med undantag för två arbetsdagar i Stockholm i maj och augusti. Digitala möten möjliggör ett effektivt arbetssätt och underlättar aktivt deltagande från styrelseledamöter bosatta utanför Stockholm.

Seminarier – Spotlight

Under verksamhetsåret lanserades seminarieatsningen *Spotlight*. Formatet riktar sig exklusivt till föreningens medlemmar och syftar till att erbjuda återkommande tillfällen till lärande, erfarenhetsutbyte och inspiration. Seminarierna genomförs online en gång per månad, under 45 minuter, enligt ett standardiserat upplägg. Varje tillfälle leds av en styrelseledamot. Under 2025 genomfördes sex Spotlight-seminarier med start i april. Deltagarantalet ökade successivt under året och uppgick som mest till drygt 30 personer per tillfälle.

Konceptet har utvecklats av Maud Engström och Dan Engström, som även bidrar med teknisk support. Det standardiserade formatet har uppskattats av såväl styrelsen som deltagarna. Satsningen fortsätter under 2026.

Konferens 2025 – *Utvärdering i en orolig tid*

År 2025 var ett konferensår för föreningen. Den 3–4 december arrangerade SVUF Nordens största utvärderingskonferens på Clarion Hotel vid Skanstull i Stockholm.

Konferensens tema tog sin utgångspunkt i ett alltmer fragmenterat och utmanande samhälle, präglad av bland annat faktaresistens, AI-utveckling, klimatförändringar och ett förändrat medielandskap i ett osäkert politiskt läge. Syftet var att utforska vilken roll utvärdering kan och bör spela i detta sammanhang. Estelle Raimondo, metodchef vid IEG/Världsbanken, inledde med keynote-föreläsningen *“Evaluation at the Crossroads: Exit, Voice and Loyalty”*, med fokus på kritiskt tänkande och etisk kompass i tjänstemannarollen.

Själva konferensdagen den 4 december bestod av fyra tematiska spår:

1. Teori, design och metoder
2. Att använda utvärderingar – vem, när och hur?
3. System i fokus – utvärdering i och av komplexa system
4. Utvärderingar och legitimitet

Efter lunch modererade Ylva Norén Bretzer ett reflekterande panelsamtal om utvärderingars legitimitet i en ny och orolig tid. Panelen bestod av Christina Gellerbrant Hagberg (Riksrevisor), Jan Garton (generaldirektör, Myndigheten för totalförsvarsanalys), Per Molander (författare, utredare och forskare) samt Thomas Larue (chef för Riksdagens utvärderings- och forskningssekretariat).

Försessioner

Den 3 december genomfördes fem parallella försessioner. Dessa är fristående utbildningstillfällen med separat anmälan och avgift, som genomförs i anslutning till konferensen.

Följande försessioner erbjöds:

1. *Utvärderingens elementa* – Evert Vedung
2. *AI och utvärdering i praktiken* – Kajsa Rosén och Olov Wolf-Watz
3. *Effektutvärdering på programteoretisk grund* – Markus Burman och Maria Akalla
4. *Systemperspektiv för lyckade insatser, uppföljningar och utvärderingar* – Bo Sandberg och Mats Alentun
5. *The Art & Science of Designing Large and Complex Evaluations* – Estelle Raimondo

Konferensen lockade många deltagare, inklusive en stor andel som inte tidigare deltagit i SVUF:s aktiviteter. Styrelsen arbetade under året aktivt med att bredda målgruppen, särskilt till personer verksamma inom policy- och kunskapsutveckling. Styrelsen är sammantaget mycket nöjd med konferensens utfall.

5. Medlemsantal

Styrelsen har som ambition att öka antalet medlemmar, både individuella och institutionella. Mellan januari 2025 och januari 2026 ökade antalet individuella medlemmar från 40 till 91. Antalet institutionella medlemmar ökade under samma period från 19 till 23. Historiskt har föreningen som mest haft 93 individuella och 28 institutionella medlemmar under ett enskilt år de senaste tio åren. Antalet medlemmar tenderar att öka i samband med konferenser.

Under 2025 har styrelsen haft en uttalad ambition att arbeta mer strategiskt och kontinuerligt med kommunikation, särskilt inför konferensen.

6. Utveckling av hemsidan

Styrelsen har fortsatt arbetet med att utveckla hemsidan för att göra den mer levande och relevant för besökare. Material från tidigare konferenser (2015, 2017, 2019, 2022, 2023 och 2025) finns tillgängligt, liksom föreningens stadgar och presentationer av styrelseledamöter. Under året publicerades totalt 16 nyheter. Föreningen använder även LinkedIn och Facebook för att sprida information och innehåll.

På hemsidan finns en medlemssida där medlemmar får tillgång till erbjudanden och material. Arbetet med att vidareutveckla innehållet på denna sida pågår löpande.

7. Ekonomi

Styrelsen budgeterade för ett överskott på 22 984 kr för 2025. Utfallet blev ett överskott på drygt 93 000 kr, till följd av något högre intäkter tillsammans med lägre kostnader än planerat.

Intäktsökningen förklaras av utvecklingen i föreningens fonder tillsammans med en ökning av medlemmar och en konferens som gick med vinst. Under året erhöll föreningen ytterligare en institutionell medlem. Intäkterna från individuella medlemsavgifter var mer än dubbelt än budgeterat, och därmed en rejäl ökning från föregående år.

De totala kostnaderna var lägre än budgeterat. Kostnaderna för administrativt stöd och konsulttjänster var högre än planerat, men detta kompenserades av lägre kostnader för bland annat seminarier, administrativt stöd och styrelsens omkostnader.

Föreningens egna kapital uppgick inför 2026 till 758 501 kr.

8. Övrigt

Administration

SVUF har under en längre tid haft avtal med Maud Engström (Mickla AB) för administrativa tjänster. Hennes arbete utgör en viktig del av föreningens kontinuitet och funktion. Mot bakgrund av detta tecknade styrelsen ett nytt avtal med Maud Engström för perioden 2025–2026 (beslut 2024-02-08).

Styrelsen har även anlitat Mikael Vilkas (Magnetbyrå) för utveckling av hemsidan, dokumentation av konferensen samt publicering av seminarier på YouTube. Något samlat avtal finns inte, utan uppdrag initieras och beslutas löpande av styrelsen.

9. Förslag till beslut

Styrelsen föreslår årsmötet att:

- fastställa verksamhetsberättelsen.

På styrelsens uppdrag,

Eva Mineur, ordförande, SVUF

Markus Burman, vice ordförande, SVUF