

# Beleidsplan Stichting Karibu

2023 - 2033

Hoge Hexel, oktober 2022



# Inhoudsopgave

## Voorwoord

<b>1. Gegevens van de stichting</b>	<b>3</b>
<b>2. Over het bestuur</b>	<b>3</b>
<b>3. Oprichting van de stichting</b>	<b>4</b>
<b>4. Doel van de stichting</b>	<b>4</b>
<b>5. Activiteiten van de stichting</b>	<b>4</b>
<b>6. Gerealiseerde activiteiten</b>	<b>5</b>
<b>7. Planning van toekomstige activiteiten</b>	<b>6</b>
<b>8. Financiële gegevens</b>	<b>7</b>
<b>9. Werving van gelden</b>	<b>8</b>

## Voorwoord

Dit beleidsplan bevat allereerst gegevens over de oprichting en het doel van Stichting Karibu en over het bestuur. Daarna volgt een terugblik op de succesvolle activiteiten in Rwanda (vanaf 2000) en in Tanzania (vanaf 2017). Het realiseren van goede en veilige huisjes voor arme families, goed en veilig drinkwater, onderwijsfaciliteiten en inkomstenbronnen loopt als een rode draad door alles heen. Tenslotte wordt een doorkijkje gegeven naar plannen voor toekomstige activiteiten. Tien jaar vooruitblikken is lastig, zeker in een omgeving die sterk in ontwikkeling is. Dit beleidsplan zal dan ook telkens worden bijgesteld als de omstandigheden dit noodzakelijk maken.

### 1. Gegevens van de stichting

Naam: Stichting Karibu

RSIN/Fiscaal nummer: 8092.84.509

Postadres: Piksenweg 19A, 7645BC Hoge Hexel

Telefoonnummer: 0546 697188

Emailadres: [marjantieberink@gmail.com](mailto:marjantieberink@gmail.com)

Website: [www.stichtingkaribu.nl](http://www.stichtingkaribu.nl)

Nummer Kamer van Koophandel: 06092551

Bankrekeningnummer: NL15ABNA051 11 01 244

### 2. Over het bestuur

Voorzitter: Marjan Tieberink

Secretaris: Yvonne Denissen

Penningmeester: Harry Horneman

Binnen het bestuur is geen beloningsbeleid van toepassing. Alle bestuursleden zetten zich in zonder enige vergoeding. De voorzitter is alleen/zelfstandig bevoegd, de bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd. Het bestuur beheert de giften van donateurs zodanig dat deze direct ten goede komen aan de allerarmsten en kansloze kinderen in Tanzania en incidenteel in Rwanda. Er is een Comité van Aanbeveling dat regelmatig wordt geïnformeerd over het reilen en zeilen van de stichting. Leden zijn onder andere Anita Witzier, Bert van Leeuwen en Herman Finkers. Ambassadeur van de stichting is Rik Felderhof.

### 3. Oprichting van de stichting

Stichting Karibu is in 1999 opgericht door de tweelingzussen Irene en Marjan Tieberink. Zij zijn als leerkracht in het ontwikkelingswerk terecht gekomen via het werk van hun vader en een groep zusters in Burundi. Tijdens hun vakanties hebben ze diverse projecten opgezet voor de armsten en kansloze kinderen in Burundi, Zimbabwe en Rwanda en in het Caribisch gebied: Haïti. Een uitzending van het TV programma Villa Felderhof over hun werk in Afrika leidde tot de oprichting van Stichting Karibu. Irene en Marjan Tieberink wilden op een officiële en verantwoorde manier de doelen van de stichting nastreven en waar mogelijk hun werkzaamheden uitbreiden. In 2002 hebben beiden hun baan opgezegd en zijn ze vervolgens fulltime en onbezoldigd verder gegaan met hun werk voor Stichting Karibu. Helaas is Irene in 2008 overleden.

### 4. Doel van de stichting

Stichting Karibu biedt structurele hulp aan de allerarmsten en aan kansloze kinderen in Afrika. Aanvankelijk in Rwanda en tegenwoordig vooral in Tanzania. De hulp bestaat uit de meest noodzakelijke basisbehoeften. Hiermee geeft Stichting Karibu de allerarmsten en kansloze kinderen een andere en betere toekomst, zodat zij op termijn onafhankelijk zullen zijn van de geboden hulp. Anders gezegd: Stichting Karibu geeft de allerarmsten tijdelijk vis en meteen ook de hengel!

### 5. Activiteiten van de stichting

Stichting Karibu is in 2000 met hulpverlening begonnen in Rwanda. Toen de situatie daar verbeterde zijn de hoofdactiviteiten van de stichting in 2017 verlegd naar Tanzania. Dit was destijds het op twee na armste land ter wereld en de allerarmsten en kansloze kinderen moesten zich geheel zonder hulp zien te redden. De projecten in Rwanda zijn overgedragen.

De activiteiten van Stichting Karibu in Afrika bestaan onder andere uit het realiseren van:

- Goede en veilige huisjes voor arme families
- Goed en veilig drinkwater
- Onderwijsfaciliteiten
- Inkomstenbronnen

De keuze voor een activiteit wordt gemaakt in overleg met lokale contactpersonen. Bestuurders en regeringsvertegenwoordigers zijn geïnteresseerd in de manier van werken van Stichting Karibu. Dit leidt hopelijk tot nieuwe en positieve resultaten voor de allerarmsten en kansloze kinderen. In Nederland worden lezingen en presentaties gegeven om het werk van Stichting Karibu onder de aandacht te brengen. Doel hiervan is ook om donateurs te informeren en te werven en om de relaties met hen te onderhouden. Stichting Karibu heeft ook een website [www.stichtingkaribu.nl](http://www.stichtingkaribu.nl).

## 6. Gerealiseerde activiteiten

In **Rwanda** heeft Stichting Karibu vanaf 2000 de volgende zaken gerealiseerd:

### **Het Karibuhuis in Kabarondo**

In Kabarondo heeft Stichting Karibu een huis gebouwd waar straatkinderen worden opgevangen. Het Karibuhuis staat in Rwanda zeer goed bekend. Deze opvang heeft voor veel kinderen een directe en positieve invloed op hun toekomst gehad. Enkelen hebben nog steeds contact met Stichting Karibu.

### **Project weduwen**

Tegelijkertijd is Stichting Karibu gestart met hulp aan weduwen in Kabarondo. Stichting Karibu heeft hen ondersteuning geboden op het gebied van huisvesting, medische zorg en middelen van bestaan. Een aantal weduwen ontfermde zich over kindgezinnen waarvan beide ouders waren overleden en konden zo ook voor zichzelf een nieuw bestaan opbouwen.

### **Woningen in Musha**

Doordat er tijdens de burgeroorlog en genocide in 1994 zoveel huisjes en hutten waren vernield en omdat mensen nauwelijks geld hadden, heeft Stichting Karibu voor een aantal van de armsten eenvoudige huisjes gebouwd. Dit is gebeurd in samenwerking met broeders die zich het lot van deze mensen aantrokken.

### **Basisschool in Musha**

In de buurt van de huisjes in Musha heeft Stichting Karibu ook een school gebouwd. Aanvankelijk met drie kleuterklassen. Daarna volgde een uitbreiding met zes lagere school klassen en drie lokalen voor de middelbare school. De school is nu in eigendom bij de broeders en wordt door hen beheerd.

### **Beroepsonderwijs in Kicukiro (bij Kigali)**

In Kicukiro heeft Stichting Karibu een technische school ingericht. Hier worden theorie- en praktijkvakken gegeven voor automonteur, timmerman, elektriciën en lasser. Meisjes kunnen een vak leren in het naaiatelier (de naaimachines zijn vanuit Nederland gedoneerd) en de fietsenmakerij.

### **Overige hulp in Rwanda**

Naast de grotere projecten heeft Stichting Karibu ook bijdragen aan de renovatie van een medische post. Tevens werd enkele weken per jaar tandzorg verleend door een tandarts uit Nederland. In enkele gevallen heeft Stichting Karibu individuele steun verleend in de vorm van een medische behandeling of schoolkosten. Ook zijn de laatste jaren nog enkele huisjes gebouwd voor gezinnen in acute nood.

In **Tanzania** heeft Stichting Karibu vanaf 2017 de volgende zaken gerealiseerd:

### **Huisjes voor extreem arme gezinnen**

Vanaf het begin heeft Stichting Karibu huisjes gebouwd voor extreem arme gezinnen die zijn voorgedragen door de contactpersoon in Tanzania. Hij is hier geboren en getogen en kent de nood van de gezinnen. Gezinsleden die dat kunnen moeten meehelpen bij de bouw. Dit geeft met name

vaders een verantwoordelijkheid voor hun gezin. Ook lokale vrijwilligers profiteren hiervan, omdat zij een vergoeding krijgen als zij meehelpen. Door het nieuwe huis krijgen de bewoners meer aanzien en daardoor ook meer kansen op werk bijvoorbeeld.

### **Zorg voor onafhankelijkheid van extreem arme gezinnen**

Stichting Karibu zorgt ervoor dat extreem arme gezinnen onafhankelijk kunnen worden door hen van de meest noodzakelijke basisbehoeften te voorzien en hen daarnaast een eigen bron van inkomsten te geven. Stichting Karibu heeft al veel gezinnen geholpen met

- onderwijs voor de kinderen.
- per kind twee schooluniformen met sokken, schoenen en een trui.
- een goed en veilig huis
- hygiëne in de vorm van een goed toilet en douche (of emmers)
- gezond en voldoende voedsel
- veilig en schoon drinkwater
- zaaigoed en vruchtbomen
- bron van inkomsten in de vorm van een winkeltje, moestuin en/of kippen

### **Bouw van het Irene & Marjan Community Center**

Dit multifunctioneel centrum is gebouwd naast de Primary School in het dorpje Tloma. De eigendom en het beheer van het gebouw is overgedragen aan het District. Het Irene en Marjan Community Center is in korte tijd uitgegroeid tot het hart van de regio. Hier wordt bijvoorbeeld voorlichting gegeven op het gebied van hygiëne, landbouw, medische zaken etc. En elke dag krijgen 600 - 800 kinderen hier een warme maaltijd.

## **7. Planning van toekomstige activiteiten**

In **Tanzania** hoopt Stichting Karibu de volgende activiteiten te kunnen uitvoeren:

### **1. Gebruik van het Irene en Marjan Community Center (I&M CC)**

In samenwerking met de contactpersoon en de lokale bevolking wordt bekeken hoe het gebruik van het multifunctioneel centrum kan worden uitgebreid met activiteiten in de breedste zin van het woord. Gedacht wordt onder andere aan cursussen en buurtactiviteiten, vergaderingen, examens, informatiebijeenkomsten, diensten en dienstverlening zoals een medische post. Ruimten in het centrum zouden ook verhuurd kunnen worden voor incidentele commerciële activiteiten of voor (huwelijks)feesten en dergelijke. Het is van belang dat een en ander ter plaatse goed wordt gecoördineerd. In het I&M CC moet een kantoor worden ingericht met goed werkende faciliteiten en er moeten spelregels worden afgesproken voor het gebruik.

### **2. Het bouwen van goede en veilige huisjes voor ca. vijf families per jaar**

Zoals overal in de wereld vormt corruptie ook in Tanzania een probleem. Stichting Karibu zorgt ervoor dat de lokale bevolking onder leiding van betrouwbare aannemers tegen betaling kan meehelpen bij de bouw van huisjes voor de allerarmsten. Het mes snijdt aan twee kanten, want op deze manier

ontvangen zij een inkomen en kunnen zij meteen het vak van metselaar, timmerman of schilder leren. Lokale contactpersonen regisseren en onderhandelen over het werk en de prijs. Zij zijn ook de ogen en oren die in de gaten houden waar de nood het hoogst is.

### **3. Goed en veilig drinkwater**

Stichting Karibu heeft ervoor gezorgd dat er een waterleiding is gelegd vanaf de bron naar het gebied waar het I&M CC is gevestigd en de huisjes zijn/worden gebouwd. Onderzocht wordt of deze leiding kan worden uitgebreid, zodat het water ook kan worden gebruikt voor irrigatie. De ondergrond is deels in handen van een Amerikaanse maatschappij. Onderzocht moet worden of constante levering van water geborgd kan worden met een leveringscontract onder toezicht van de lokale contactpersoon.

### **4. Onderwijsfaciliteiten**

Stichting Karibu gaat zich inzetten voor kleinere klassen. Dit betekent dat er meer lokalen gebouwd moeten worden en dat er meer leerkrachten aangetrokken en betaald moeten worden. In 2023 zullen er beleidsafspraken gemaakt worden met het ministerie van Onderwijs.

### **5. Inkomstenbronnen**

Het hebben van eigen inkomsten vergroot de onafhankelijkheid van de allerarmsten. Stichting Karibu biedt hen middelen van bestaan in de vorm van fruitbomen, een moestuin of kippen. Deze vormen tevens een bron van inkomsten doordat de opbrengst deels kan worden verkocht.

Het magazijn bij het huisje, en soms ook het oude hutje, kan als winkeltje worden ingericht. Daarnaast biedt het meehelpen bij de bouw van een huisje de persoon in kwestie een bron van inkomsten.

### **6. Stimuleren van emancipatie van meisjes en vrouwen**

Als in de eerste levensbehoeften is voorzien ontstaat er ruimte voor emancipatie van meisjes en vrouwen. Inmiddels is duidelijk geworden dat hier behoefte aan is. Stichting Karibu gaat de mogelijkheden verkennen om op termijn programma's te starten die de onafhankelijkheid van vrouwen stimuleren. Gedacht wordt aan een naaiatelier en andere manieren voor meisjes en vrouwen om samen te komen, te praten of zich ergens in te bekwamen. In 2023 zullen hierover eerste gesprekken gevoerd worden met nationale en regionale autoriteiten.

### **7. Voorzieningen voor ouderen**

Ook ouderen hebben behoefte aan eigen voorzieningen. Om te beginnen krijgen ook ouderen die daaraan behoefte hebben dagelijks een warme maaltijd. Verder wordt bekeken of er voor hen in het I&M CC een eigen ontmoetingsplek (ouderensoos?) kan worden gerealiseerd.

Bij alle activiteiten staat voorop dat deze worden opgezet in samenwerking met de gehele lokale bevolking, dus niet alleen met de allerarmsten en kansloze kinderen, en dat de activiteiten worden uitgevoerd door en voor de bevolking. Dit vraagt om de inzet van meer lokale contactpersonen. Het werven daarvan vormt een wezenlijk onderdeel van de activiteiten.

## 8. Financiële gegevens

Gedurende de komende tien jaar verwacht Stichting Karibu jaarlijks een bedrag van 50.000 tot 75.000 euro aan donaties te ontvangen. Dit is de gemiddelde optelsom van structurele en eenmalige donaties. Hieronder zijn ook gelden uit inzamelingen van scholen en collectes in kerken. Vanwege de gemiddelde leeftijd van het donateursbestand is de verwachting dat het netto aantal donateurs de komende jaren enigszins zal afnemen, waardoor ook de jaarlijkse inkomsten naar verwachting enigszins zullen afnemen. Daarnaast zijn de rente-inkomsten zeer beperkt.

De rente-inkomsten worden aangewend om de beperkte beheerskosten, circa 5% van de totale inkomsten, te dekken. Indien nodig wordt geld uit de reserves gebruikt om de beheerskosten te dekken, zodat het geld van donateurs volledig ingezet kan worden op het geven van noodzakelijke hulp aan de allerarmsten en kansloze kinderen. Daarnaast houdt de stichting een vaste reserve aan om bij een onvoorzien wegvallen van inkomsten niet meteen de allerarmsten en kansloze kinderen in de kou te laten staan, maar de hulp te kunnen voortzetten tot deze mensen de stap hebben gezet van hulpbehoevend naar zelfvoorzienend.

Ook heeft de stichting een vrije reserve om bestaande projecten in Tanzania te kunnen uitbreiden en nieuwe projecten te kunnen opzetten.

## 9. Werving van gelden

Door de aandacht in het programma Villa Felderhof voor het bijzondere werk in Afrika meldden zich enorm veel donateurs bij Stichting Karibu. Ook het filmen van het werk in Rwanda in 2005 heeft hieraan bijgedragen. Daarnaast meldden zich vaak nieuwe donateurs tijdens de vele lezingen en acties in Nederland. De aanwas van donateurs is geleidelijk aan minder geworden. Vermoedelijk komt dit omdat oudere donateurs overlijden en de coronacrisis mensen financieel heeft geraakt. De gelden komen nu voornamelijk binnen door donateurs, of kinderen van donateurs, die hun vaste bijdrage geven en die soms ook een erfenis nalaten aan de stichting. Stichting Karibu is zo goed als volledig afhankelijk van hun giften. Deze worden overigens ook in natura gedaan. Er zijn ondernemers die gratis kleding of schoolartikelen leveren. Een architect maakt om niet bouwtekeningen. Een tandarts reist regelmatig naar Afrika om daar belangeloos patiënten te behandelen.

Voor het werven van nieuwe donateurs is publiciteit nodig. In 2024 bestaat Stichting Karibu 25 jaar. Met de lokale pers (Tubantia), radio en tv (RTV Oost) wordt contact gezocht om een artikel of uitzending hieraan te wijden, zo mogelijk in combinatie met een ledenwerfactie.