



# HELHEDSPLAN SKIBBY



## HELHEDSPLAN SKIBBY

Marts 2018

Opdragsgiver: Frederikssund Kommune

FREDERIKSSUND  
KOMMUNE

Udarbejdet af: Keingart

**keingart**  
SPACE — ACTIVATORS

Styregruppe:

Formand: Frederikssund Idrætsråd (FIR): Henrik Kyvsgaard

Næstformand: Susanne Bettina Jørgensen (A)

Skibby Aktive: Brian Petersen

Skibby Aktive: Henrik Linde

Kulturrådet i Frederikssund (KUF): Lars Jepsen-Sølvhøj

Forældrerepræsentant Skole: Anne Hegestand Ankersen

Forældrerepræsentant Dagtilbud: Maria Dogan

Skibby Ældre- og aktivitetscenter, Nyvej - Brugerrådet: Inge Rasmussen

Frivillige organisationer (Ældre Sagen): Kirsten Børregaard Nørskov

Frederikssund Erhverv: Lars Bai

Lars Thelander Bostrøm (O)

Jørgen Bech (V)

Kristian Moberg (V)

## INDHOLD

Udgangspunktet 04

    Processen 04

        I dag 05

        Dilemmaer 06

Visionen for Skibby 07

    3 scenarier 08

        - Fyrtårn skibby 10

        - Skibby akse 14

        - Lommer af liv 18

    Opsamling 22

    Bilag 24

## UDGANGSPUNKTET

Der er ca. 3.000 indbyggere i Skibby by, og byen råder over omkring 25.000m<sup>2</sup> kommunale bygninger til undervisning-, børnepasning- idræt- og kulturformål. Dette svarer til 8,5 m<sup>2</sup> pr person.

De kommunale tilbud er spredt over mange adresser distribueret rundt i hele byen fra syd til nord og øst til vest.

### Grundforudsætninger for arbejdet

Intentionen med helhedsplanen er at undersøge om- og hvorledes der i Skibby by kan skabes mere liv og aktivitet på færre veldrevne kvadratmeter, således at der også i fremtiden kan opretholdes et højt aktivitetsniveau.

Helhedsplanen skal skabe synergi mellem funktioner og mennesker, og den skal danne grundlag for fremtidig udvikling af Skibby.

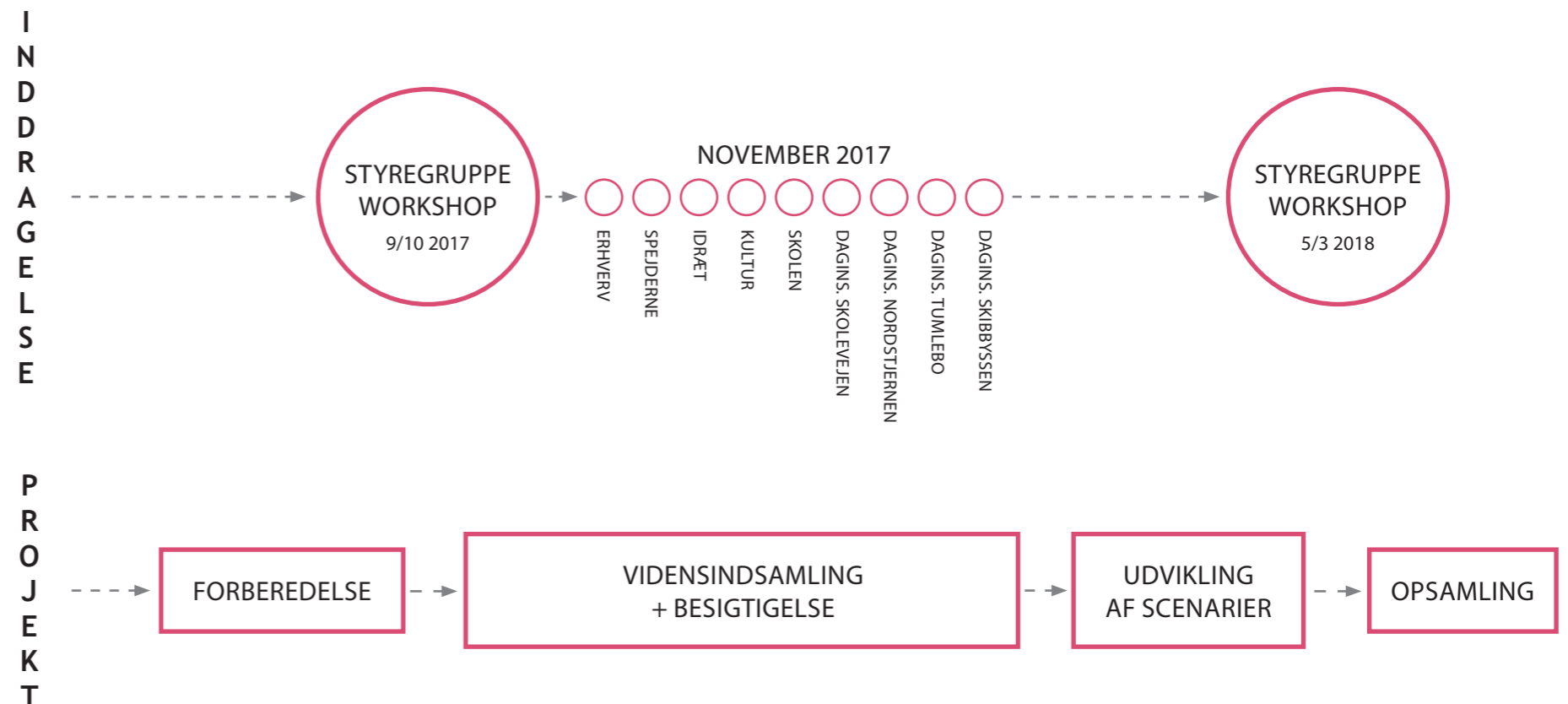
Udgangspunktet er, at der som minimum i fremtiden skal være plads til samme aktivitetsniveau som i dag - og gerne mere.

## PROCESSEN

Styregruppen har været driver for processen omkring udvikling af helhedsplanen. Styregruppen har mødtes om projektet to gange. Ved første møde blev en række dilemmaer drøftet, og der blev opstillet en fælles vision. En række grupper i Skibby blev udpeget til at deltage i en interviewrunde, der skulle give et dybere og bedre kendskab til ønsker, behov og oplevede problemer i Skibby. Medlemmerne fra styregruppen deltog i gruppeinterview.

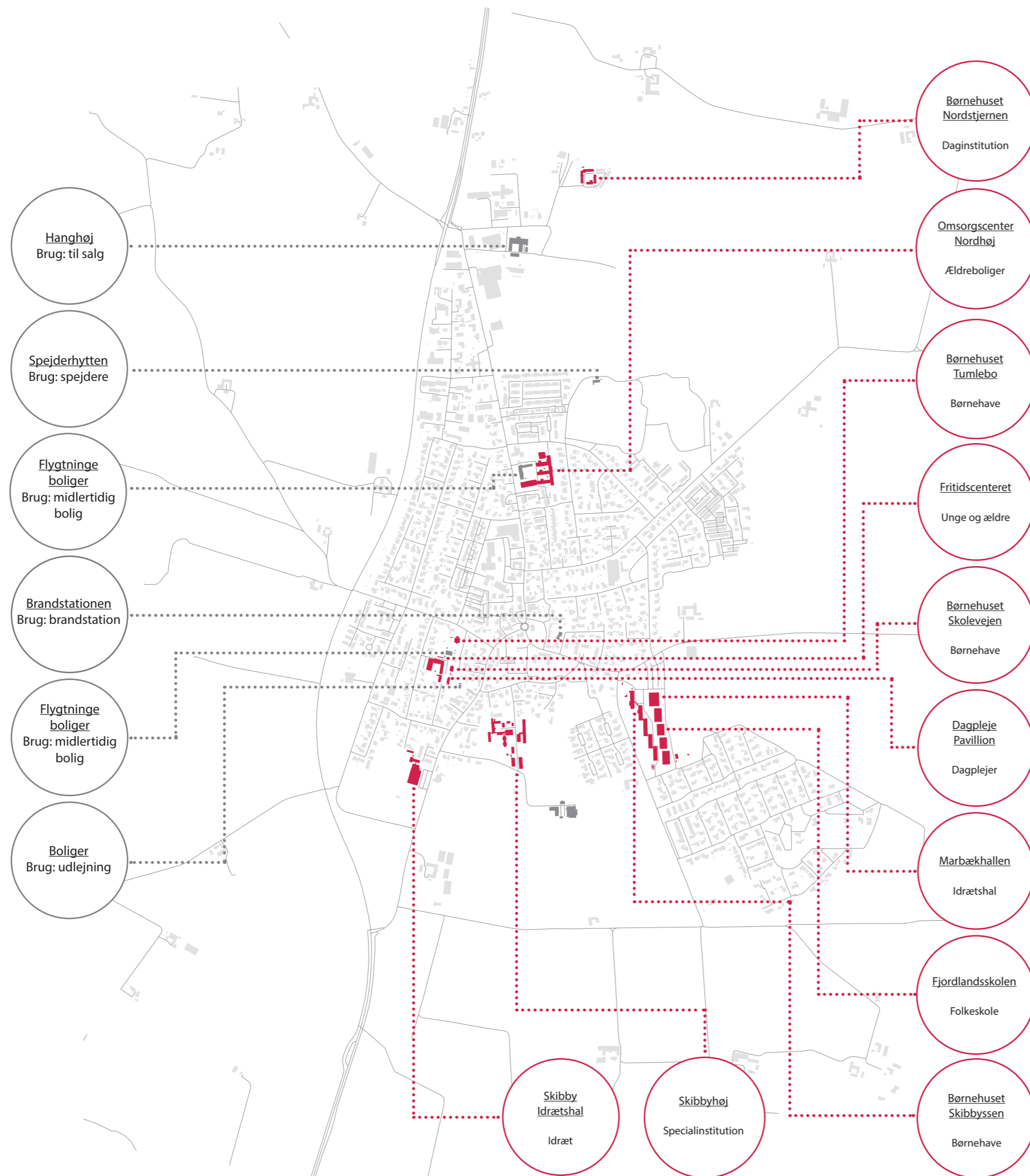
Keingart indhentede, sideløbende med interviewrunden, viden om alle de relevante kommunale bygninger ift. drifts- og vedligeholdelsesudgifter. Keingart besigtigede derudover bygningerne for at vurdere deres potentialer og stand.

Der blev, ved hjælp af en lokal developer, opstillet overordnede rammer for mulige salgspriser på ejendomme og grunde. Dette arbejde er baseret på grove skøn og kan derfor ikke tages som eksakt viden. De mulige salgspriser fremgår af et lukket dokument med detaljer om de enkelte bygninger.





# I DAG



På kortet ses kommunens nuværende ejendomme i Skibby by. De ejendomme der har været i spil i forhold til nærværende helhedsplan er markeret med rød. De der ikke har været i spil er markeret med grå.

En ny børneinstitution har været i udbud og opføres i det kommende år. Den har ikke været en del af helhedsplanen men ligger som et grundlag for fremtiden.

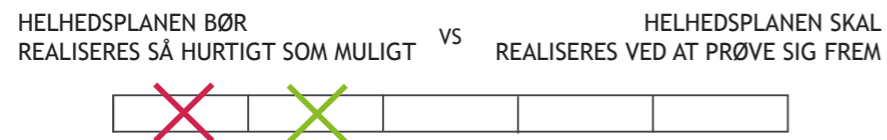
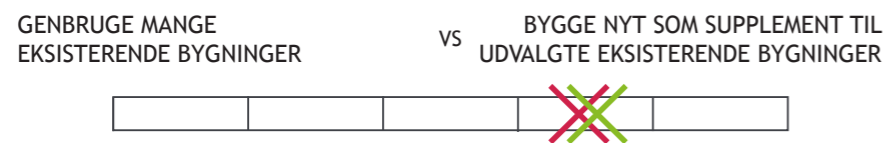
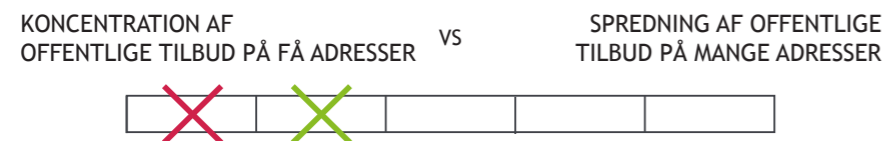
# DILLEMMER

## - STYREGRUPPEN

Styregruppen har indledningsvist drøftet og forholdt sig til en række dilemmaer for arbejdet med hhv. helhedsplanen og løjpen. Opsamling for styregruppens arbejdes ses nedenfor.

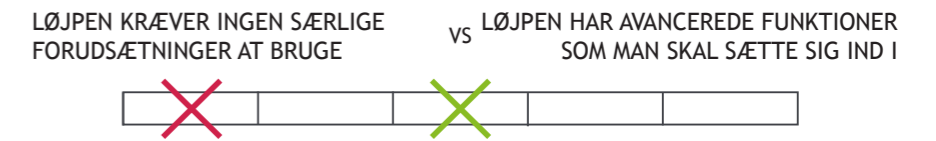
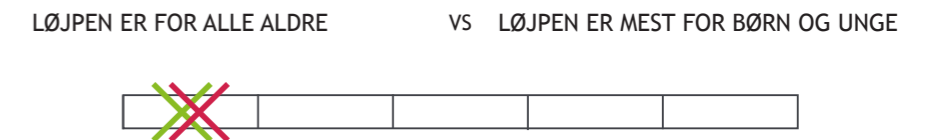
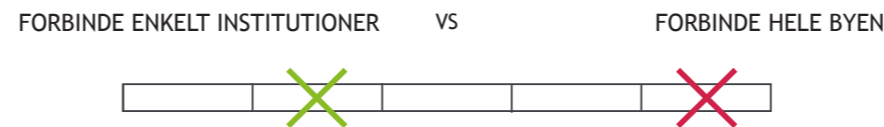
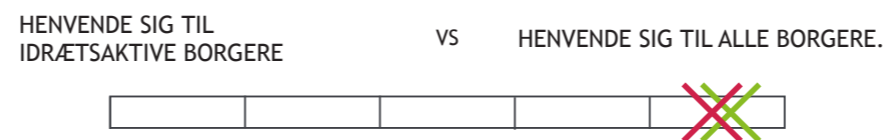
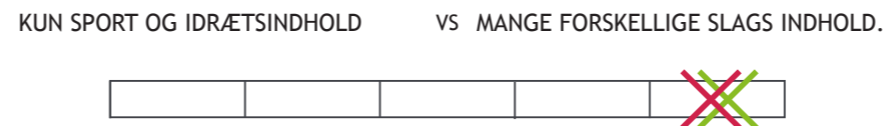
### Helhedsplanen

- Det skal være samlet – ikke nødvendigvis bymidten.
- Koncentrationen af off tilbud på få adresser - korte afstande.
- Bygge nyt på længere sigt.
- Kombinere forskellige typer af funktioner - vil skabe liv hele dagen.
- Flexibilitet i forhold til også store og små foreninger.
- Helhedsplanen skal realiseres så hurtigt som muligt – men tilpasses undervejs. Det skal være gennemsigtigt og økonomisk understøttet.
- Gripe energien nu og fokus på at tiltrække nye borgere – ikke om 10 år – det er nu.



### Løjpen

- Der skal være meget forskelligt indhold - gerne et læringsaspekt, skater, parkour, en friluftscenen, bænke, skak, samlingssted/mødesteder.
- Det skal være for alle.
- Den skal forbinde hele byen - men fremtidssikres - gerne flere etaper.
- Skal være tilgængelig for 'alm.' udøvere, men også gerne kunne noget mere ifm. uddannelse, leg, spil, digitalt mv.





# VISIONEN FOR SKIBBY

- STYREGRUPPEN

Skibby ønsker at være en attraktiv bosætningsby, som fremmer fællesskaber og understøtter/vedligeholder et højt service udbud. Skibby som lokalt centrum for et større opland med en autentisk natur.

## VIGTIGE FOKUSOMRÅDER

- FRA INTERVIEWS MED BRUGERGRUPPERNE



## ØNSKER

- FRA INTERVIEWS MED BRUGERGRUPPERNE



scenarie **1**

scenarie **2**

scenarie **3**



## 3 SCENARIER

I det følgende materiale præsenteres 3 scenarier, der har til formål at afdække muligheder i det bredest mulige felt. Scenarierne skal ses som ekstremer, der går i forskellige retninger, og det er således ikke hensigten, at der skal vælges mellem de tre scenarier. Scenarierne tjener som redskab til at kortlægge og diskutere fordele og ulemper ved forskellige mulige løsninger.

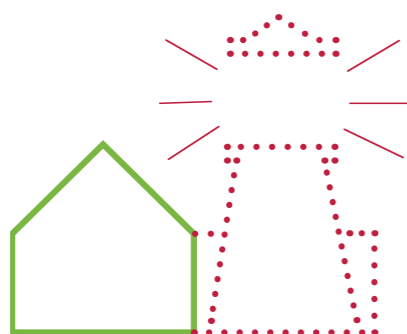
## ① FYRTÅRN SKIBBY

ALT UNDER ÉT TAG



### Kodeord

Fællesskab.  
Alle mødes.



## ② SKIBBY AKSEN

ALT PÅ ÉN AKSE



### Kodeord

Funktionsopdelt, men alders integreret.  
Man møder dem man har interessefællesskab med.



## ③ LOMMER AF LIV I SKIBBY

FORDELT I ET NETVÆRK



### Kodeord

Funktions- og aldersopdelt.  
Man møder ligesindede, med samme interesser og samme alder.



# 1 FYRTÅRN SKIBBY

- FÆLLESSKAB OG IDENTITET FOR ALLE



## ALT UNDER ET TAG

Scenariet tager udgangspunkt i at så mange funktioner som muligt samles under et tag i et fælles "community house", der kan være et varetegn for Skibby og samle alle generationer.

Skolen, omsorgscenteret og Skibbyhøjs boligdel bevares men de øvrige kommunale bygninger sælges fra. Den nye daginstitution opføres som planlagt.

Det nye "community house" indrettes med fleksible rum, der kan bruges som mødelokaler, bevægelsesrum og til kreative aktiviteter. Der laves et nyt bibliotek, og der indrettes rum til klubaktivitet for både ældre, voksne, unge og børn. Med et helt nyt hus kan man skabe fleksibilitet, tilgængelighed og optimere driften, så der kan foregå mest mulig aktivitet på færrest mulige kvadratmeter, samtidig kan det drives økonomisk fordelagtigt.

Der foreslås to forskellige placeringer til et nyt "community house".

### Forslag 1:

Det nye hus placeres i bymidten – f.eks. på torvet, i forbindelse med en af butikkerne eller f.eks. ved det tidligere mejeri. Ideen er at styrke byens centrum og dermed understøtte det handelsliv, der er meget væsentligt for Skibby.

Dette forslag har den ulempe - at der bliver afstand til skolen, Marbækhallen og fodboldbanerne, der således ikke bliver en del af fællesskabet. Fodboldbanerne foreslås i scenariet flyttet til skolens område, således at idrætshallen og området omkring kan sælges fra.

### Forslag 2:

Det nye "community house" placeres ved skolen - evt. i forbindelse med Marbækhallen, men med synlighed ud mod vejen. Dette forslag har den fordel, at der i det nye center kan skabes synergi mellem skolebrug, aftenundervisning, idrætshallen samt, at der også er mulighed for en direkte forbindelse til fodboldbanerne. Ulempen er, at det ligger perifært i byen og ikke kan forventes at understøtte handelslivet i væsentlig grad.

### Identitet

Det nye "community house" kan blive et markant centrum, der kan forene livet i Skibby og generere fællesskaber.

### Synergi + fællesskab

Alle møder hinanden på kryds og tværs af generationer, aktiviteter og præferencer. Et fælles tilhørssted kan være med til at skabe forståelse og lukke generationskløften.

### Kodeord

Fællesskab

### Løjpen

Løjpen bliver i dette scenarie en plads i og omkring huset fyldt med liv.

### Bygnings typologier

Et nyt samlet fyrtårns byggeri der viser Skibby frem som noget unikt.





# 1 FYRTÅRN SKIBBY

- FÆLLESSKAB OG IDENTITET FOR ALLE



## VARIABLER

### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN

Ved at bygge nyt og samle alt under et tag kan man skabe stor fleksibilitet og høj anvendelsesgrad. Scenariet indeholder derfor et lavt antal kommunalejede kvadratmeter.

### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING

Opførelsen af en ny bygning med særlig identitet og høj fleksibilitet kræver en stor straks investering. Hvis foreninger og aktiviteter skal undgå en periode uden lokaler vil denne investering være krævet forud for frasalg af eksisterende kommunale bygninger, hvorfor det kræver et større træk på likviditet.

### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG



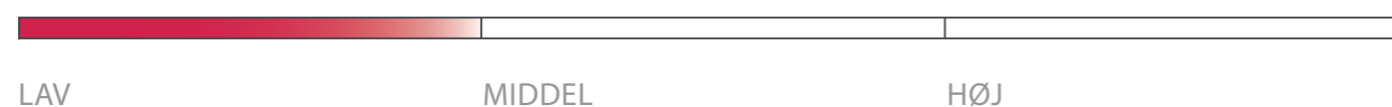
### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG

I dette scenarie sælges alle kommunale bygninger i Skibby bortset fra Fjordlandskolen, omsorgscenteret og Skibbyhøjs boligdel. Det er derfor det scenarie, hvor man kan få flest mulige midler ind ved salg af eksisterende bygninger. Salgsindtægten vil være 17-22 mio. kr. og der vil være en besparelse på forventet ekstraordinær vedligehold på 2 mio. kr. Den årlige besparelse på driften ved frasalg af disse bygninger vil være ca. 3 mio.kr.

### DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



### FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



### FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)

Ved at bygge nyt skabes der mulighed for at opføre et energioptimeret hus, der evt. giver mere energi end det forbruger. Der kan derudover tænkes i vedligeholdelsesvenlige materialer, så driftsomkostninger minimeres.

### ADMINSTRATIONSSYNERGI



### ADMINSTRATIONSSYNERGI

Ved at placere så mange funktioner som muligt under samme tag, kan der skabes størst mulig synergi ift. personale og øvrige ressourcer.

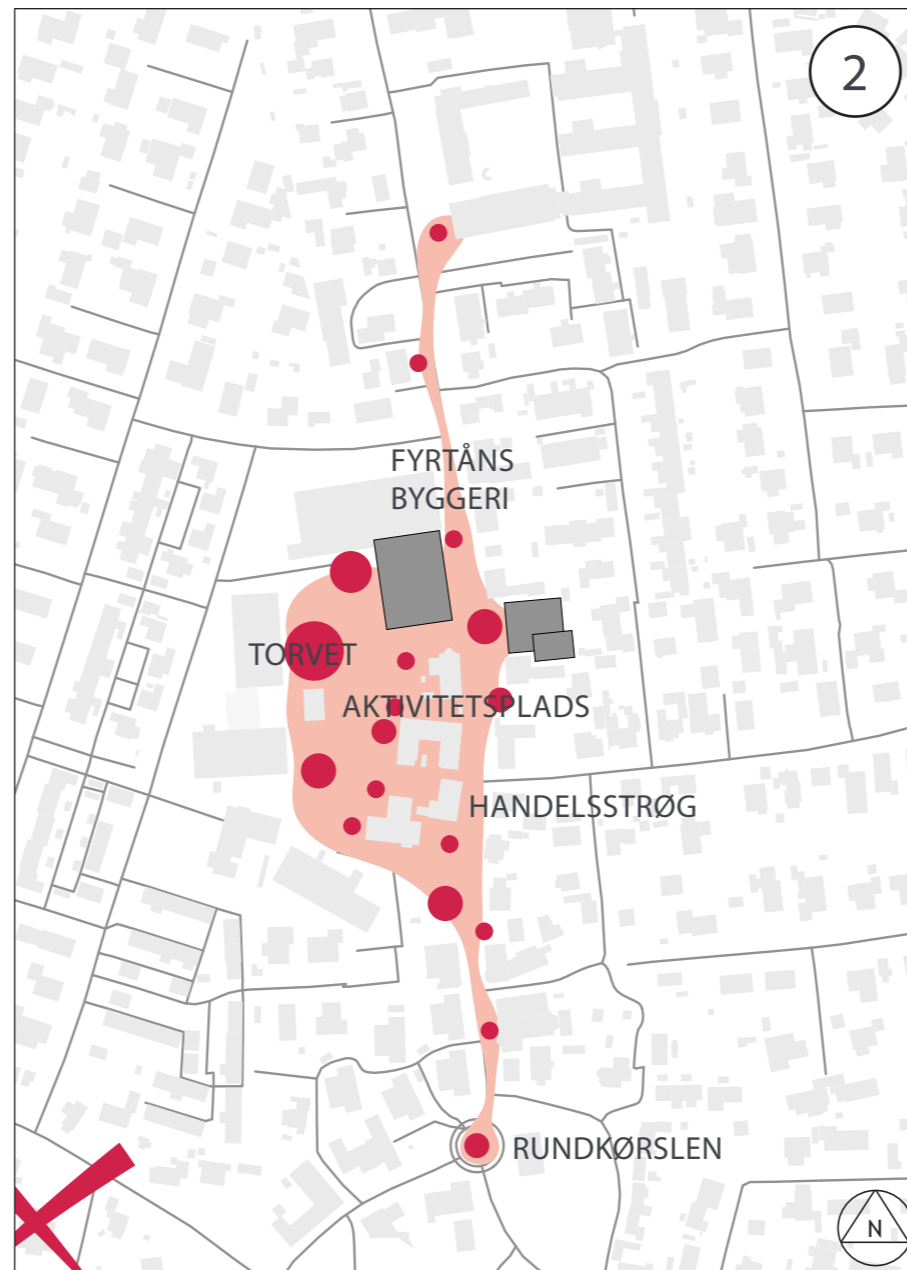
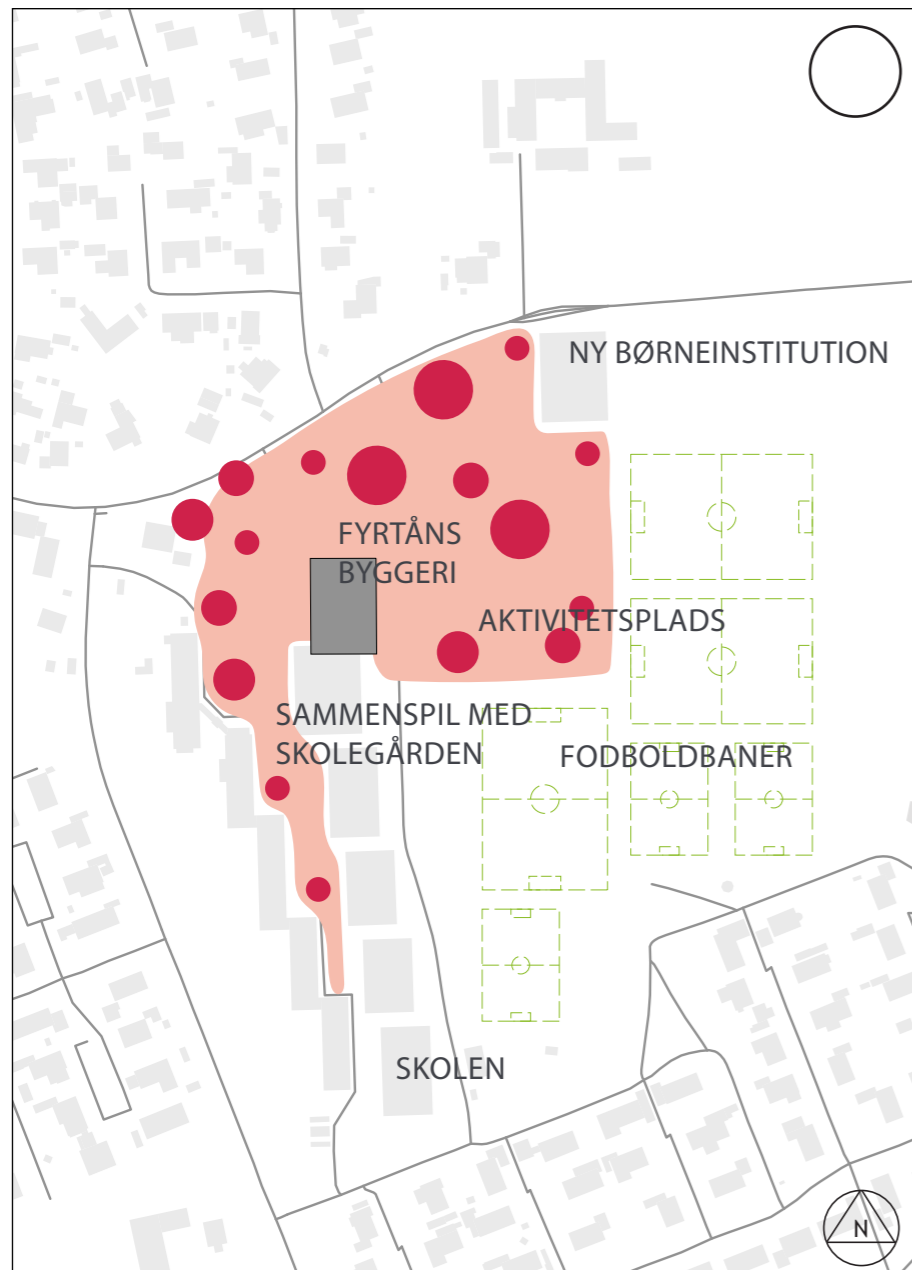
# 1 FYRTÅRN SKIBBY

- FÆLLESSKAB OG IDENTITET FOR ALLE



## LØJPEN

Aktivitetløjpen gøres i dette scenarie til en aktiv plads i, omkring og foran det nye "community house". Pladsen tænkes at blive fyldt med alle former for aktiviteter inden for kultur, idræt og undervisning. Den vil fremstå som et aktivt og levende samlingspunkt i Skibby – stedet alle mødes.



# VURDERING SCENARIE 1

## FORDELE

### Gruppe 1:

- Mere synergi – større fælleskaber
- Samlingspunkt
- Effektive m<sup>2</sup>
- God driftsøkonomi

### Gruppe 2:

- Forslag 1 er bedst
- Fælles kantine/cafeteria/café
- Levedygtigt
- Synergier
- Alle ældre samlet
- Tiltrække nye borgere/fastholde borgere

### Gruppe 3:

- Et stort aktivitetscenter ved at samle alt omkring skolen. Skaber aktiviteter for foreninger (idræt, kultur mv.) Der kan drage nytte af og få flere medlemmer
- Byen gøres mere attraktiv og øger befolkningstallet
- Penge til løjpen kan bruges til centrale funktioner
- Mulighed for flere byggegrunde i den gamle bydel
- Færre bløde trafikanter i bybilledet

## IDEER

### Gruppe 1:

- Infrastruktur (minibusser)
- Samlet som forslag 1 med haller og boldbaner

### Gruppe 2:

- Svømmehal + Håndbold
- Cafemiljø
- Ungdomsskolen skal tilbage til byen

### Gruppe 3:

- Nordlig rundkørsel
- Nordlig indfaldsvej/omkørsel til Skuldelevvej/Selsøvej
- Optimering af alle funktioner ved fælles placering ved skolen, også foreninger, kultur, idræt
- Etablering af svømmehal/badeland i tilknytning til skolen

## ULEMPER

### Gruppe 1:

- Fjordlandsskolen – afstanden er for stor fra Skibby Nord
- Bymidten – for få p-pladser
- Problematikker mellem unge/ældre

### Gruppe 2:

- Ældre synes ikke at det er en fordel at være sammen med de unge.
- Busforbindelse for ældre
- Dårlig belysning
- Kræver fonds finansiering

### Gruppe 3:

- Store investeringer

## 2 SKIBBY AKSEN

- KULTUR, IDRÆT, UDDANNELSE - HVER FOR SIG OG SAMMEN

### ALT PÅ EN AKSE

I dette scenarie samles alt ikke under et tag men i forbindelse med en samlet akse.

Aksen løber fra idrætshallen over Skibbyhøj til Fjordlandsskolen og den nye daginstitution. Alle kommunale bygninger, der ikke ligger op til akse, frasælges, dog med undtagelse af omsorgscenteret. Den nye daginstitution opføres som planlagt men udvides, så den kan rumme alle byens daginstitutioner.

Ved idrætshallen samles alle aktiviteter forbundet med sport, idræt og bevægelse. Ved Skibbyhøj placeres kulturelle aktiviteter såsom værksteder, teater, klubber mv. i den del, der vender længst væk fra bo enhederne. Der skabes samtidig en opdeling, således at boligdelen adskilles fra de bygninger og rum til offentlig brug. Skolen ligger på akse og rummer alt aktivitet, der handler om undervisning, herunder også aftenskole og ungdomsskole. Aksen ender ved den nye daginstitution, der både bliver børnenes mekka og et fleksibelt sted, der efter intuitionens lukketid kan anvendes af andre. Ved at fordele aktiviteter på denne måde, vil man på tværs af generationer møde andre, der dyrker samme aktivitet som en selv. Derved kan generationskløften udjævnes.

Idrætshallen, Skibbyhøj og Fjordlandsskolen ombygges, så de kan rumme flere aktiviteter på samme tid og forskudt i tid. Der laves eventuelt mindre udbygninger i tilfælde af, at de eksisterende bygninger ikke kan rumme aktivitetsbehovet.

Aksen bliver et samlede byrum, der forbinder de fire steder. Den vil indeholde forskellige nedslagspunkter med programmeret aktivitet indenfor idræt, kultur, undervisning og leg.

### Identitet

Aksen, eventuelle overdækninger og eventuelle mindre tilbygninger til de tre steder på akse skaber samlet ny identitet for Skibby.

### Synergi + fællesskab

Udendørsrummet/aksen er stedet man mødes.

### Kodeord

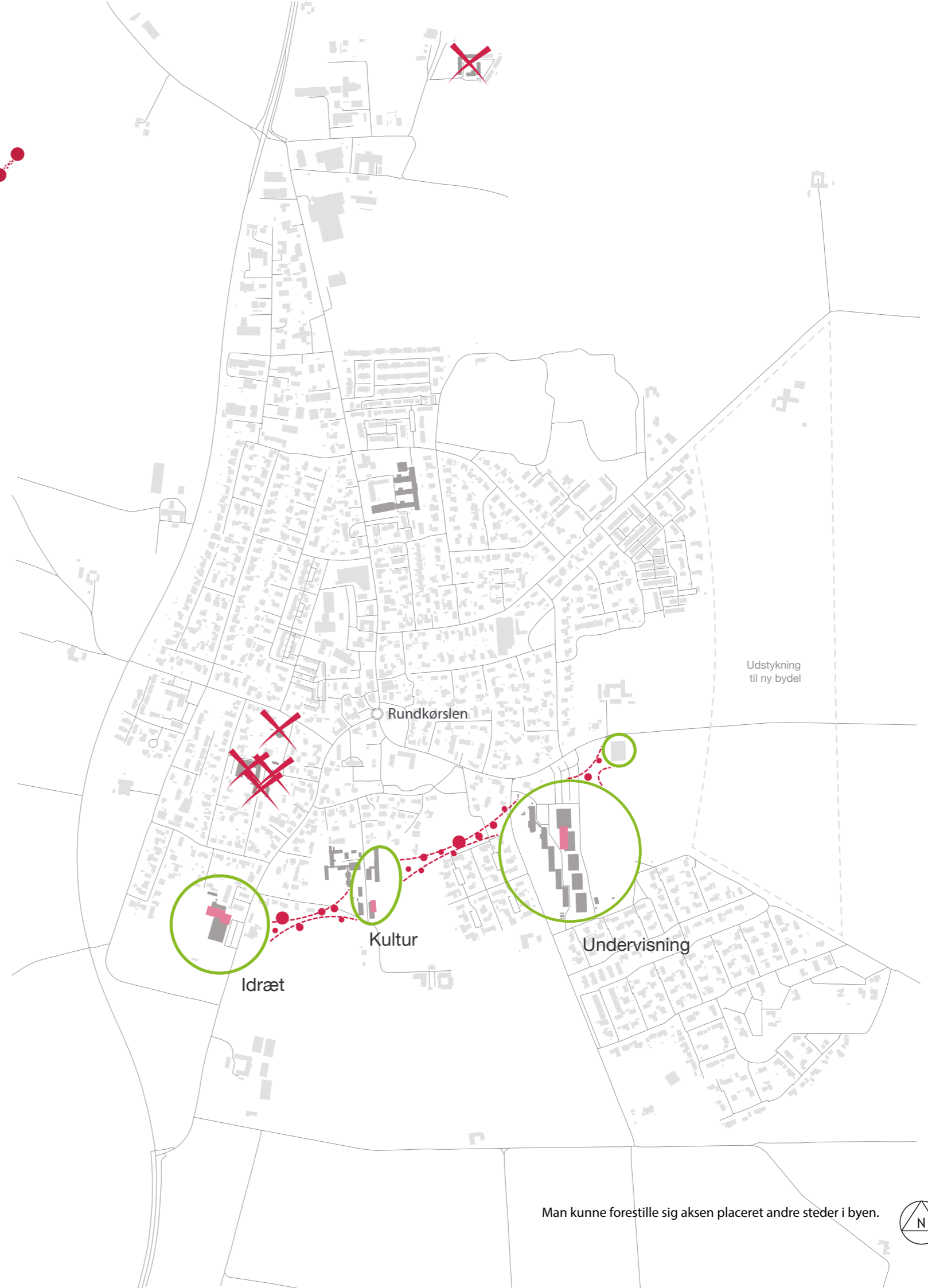
Funktionsopdelt, men alders integreret.

### Løjpen

Løjpen er akse. Her placeres alle nye aktiviteter.

### Bygnings typologier

Mindre tilbygninger, overdækninger på akse og en særegen bearbejdning af akse vil danne et nyt samlet indtryk.



Man kunne forestille sig akse placeret andre steder i byen.

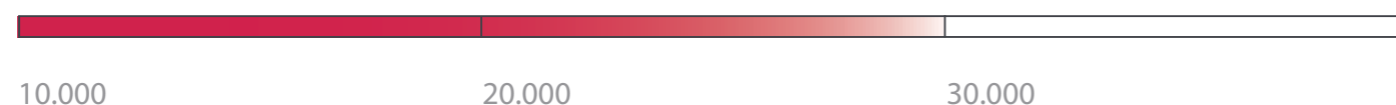






## VARIABLER

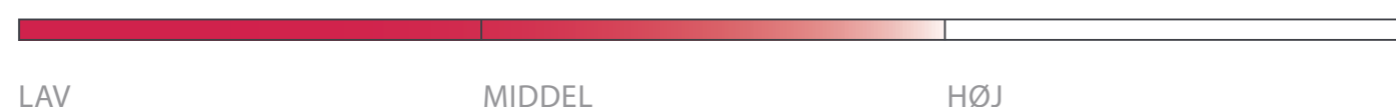
### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN

Ved at samle alle aktiviteter 4 steder i byen begrænses de kommunalt ejede kvadratmeter markant. Dog kan der ikke forventes helt så stor dobbeltudnyttelse, som når man samler alt under et tag. De kommunalt ejede kvadratmeter i Skibby vil derfor ligge på et middel niveau med dette scenarie.

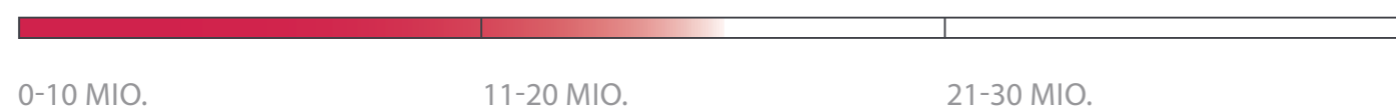
### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING

Der vil være omkostninger til straks investeringer i daginstitutioner og ombygninger samt eventuelle tilbygninger på de tre eksisterende adresser. Investeringerne forventes at være mindre end ved opførelse af en helt ny samlet bygning og ligger derfor på et middel niveau.

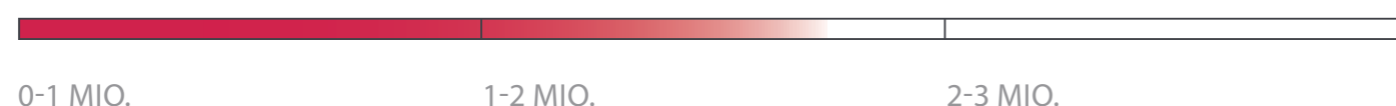
### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG



### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG

I dette scenarie sælges fritidscenteret og alle daginstitutioner. Der forventes derfor en middel indtjening ved frasalg. Salgsindtægten vil være 10-14 mio.kr., og der vil være en besparelse på forventet ekstraordinær vedligehold på ca. 0.7 mio. kr. Den årlige besparelse på driften ved frasalg af disse bygninger vil være ca. 1.7 mio.kr.

### DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



### ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)

Ved at samle aktiviteter på 4 adresser vil den årlige drift af bygningsmassen forventeligt falde, da der er færre driftsbygninger at vedligeholde. Daginstitutionen vil være ny, og denne kan skabes på en måde, hvorpå årlige driftsomkostninger er minimale. Ombygninger på de tre eksisterende adresser kan skabes med henblik på at minimere driften. F.eks. vil opdelingsmulighederne af idrætshallen, indbygning af dagslys og intelligent kunstlys kunne sænke driftsomkostningerne.

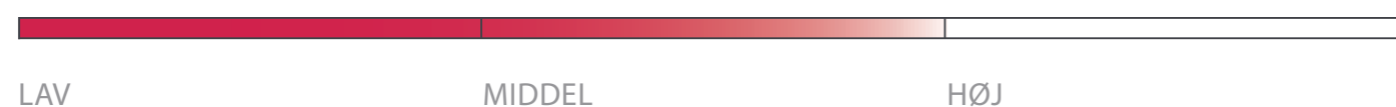
### FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



### ADMINSTRATIONSSYNERGI

Ved at placere aktivitet på færre adresser og forholdsvis tæt på hinanden kan der forventes nogen administrationsmæssig synergi. Scenariet må i dette tilfælde forventes at falde ud til middel niveau.

### ADMINSTRATIONSSYNERGI



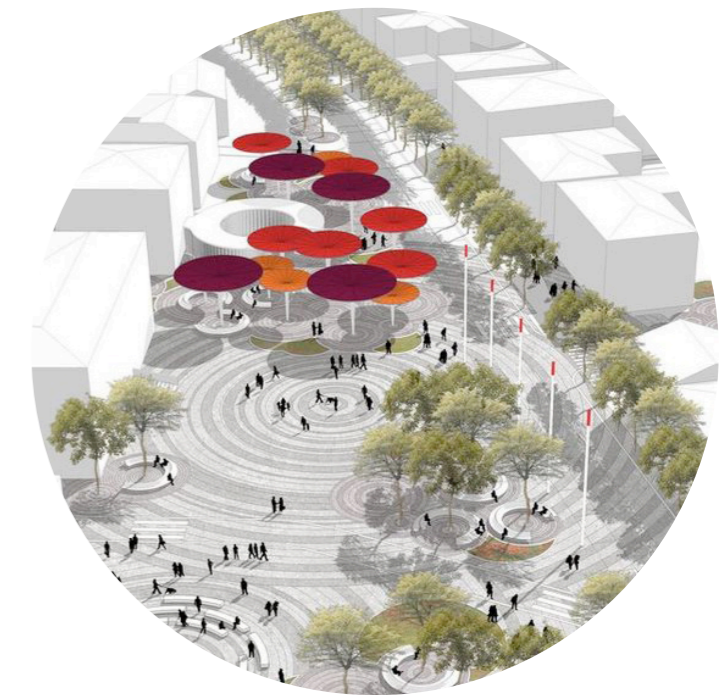
## 2 SKIBBY AKSEN

- KULTUR, IDRÆT, UDDANNELSE - HVER FOR SIG OG SAMMEN



### LØJPEN

Løjpen er i dette scenarie akse, og på denne placeres alle nye aktiviteter. Aksen bliver det samlede byrum, der forbinder de fire steder. Aksen tænkes at indeholde forskellige nedslagspunkter med programmeret aktivitet indenfor idræt, kultur, undervisning og leg. Nedslagene vil være placeret i relation til de indendørsaktiviteter inden for samme genre, så der opstår en stærk sammenhæng mellem inde og ude.



## VURDERING SCENARIO 2

### FORDELE

#### Gruppe 1:

- Ingen fordele.
- Udnytte eksisterende bygninger

#### Gruppe 2:

- Ikke så omkostningstung
- Kan hurtigt implementeres i etaper i forhold til salg
- Man møder sine 'lige'
- Bevægelsesbånd bliver aktiv del

#### Gruppe 3:

- Udnytter mere af det eksisterende
- Hurtig at gennemføre

### IDEER

#### Gruppe 1:

- Infrastruktur (minibusser)

#### Grupper 2:

- Svømmehal ved skolen
- Ungdomsskolen skal tilbage til byen

#### Gruppe 3:

- Samme infrastruktur som for scenarie 1.
- Lukning af sydlig adgangsvej

### ULEMPER

#### Gruppe 1:

- For dyr en løsning ift. udbytte

#### Gruppe 2:

- Fonde vil sandsynligvis ikke være med til at støtte 3 steder
- Beboere på Skibbyhøj vil være utrygge/bekymrede.
- Klubfaciliteter kan ikke have en rentable kantine.
- Trafiksikring ved Hovedvej

#### Gruppe 3:

- Aktiviteter spredes
- Meget transport mellem aktiviteter

### 3 LOMMER AF LIV I SKIBBY

- SPREDTE AKTIVITETER OG SAMLENDE NETVÆRK



#### FORDELT I ET NETVÆRK

I dette 3. scenarie bevares de fleste kommunale bygninger i Skibby, og de bindes sammen af et stærkt netværk, der er med til at give byen og de forskellige steder identitet og karakter. Netværket løber forbi alle fællesskabsbærende funktioner – også dem der er placeret i bygninger, der ikke er kommunalt ejet.

I dette scenarie er der ikke et samlet orienteringspunkt eller ét sted, man mødes. Aktiviteter og generationer blandes ikke, og hver person eller hver gruppe orienterer sig mod det eller de punkter, der har relevans for det enkelte individ eller gruppe.

Idrætshallen nedlægges og aktiviteterne flyttes til Marbækhallen. 3 daginstitutioner nedlægges og flyttes til det nye børnehus. Alle øvrige faciliteter bevares. For at skabe mulighed for mere aktiviteter gennemføres der stedvise ombygninger, der tilføjer fleksibilitet og muliggør en højere anvendelsesgrad.

#### Identitet

Små markører i netværket markerer sammenhængen + evt. særkender på bygninger.

#### Synergi + fællesskab

Ingen væsentlig synergi. Fællesskabet opstår via tilfældig passage eller gennem faste aftaler.

#### Kodeord

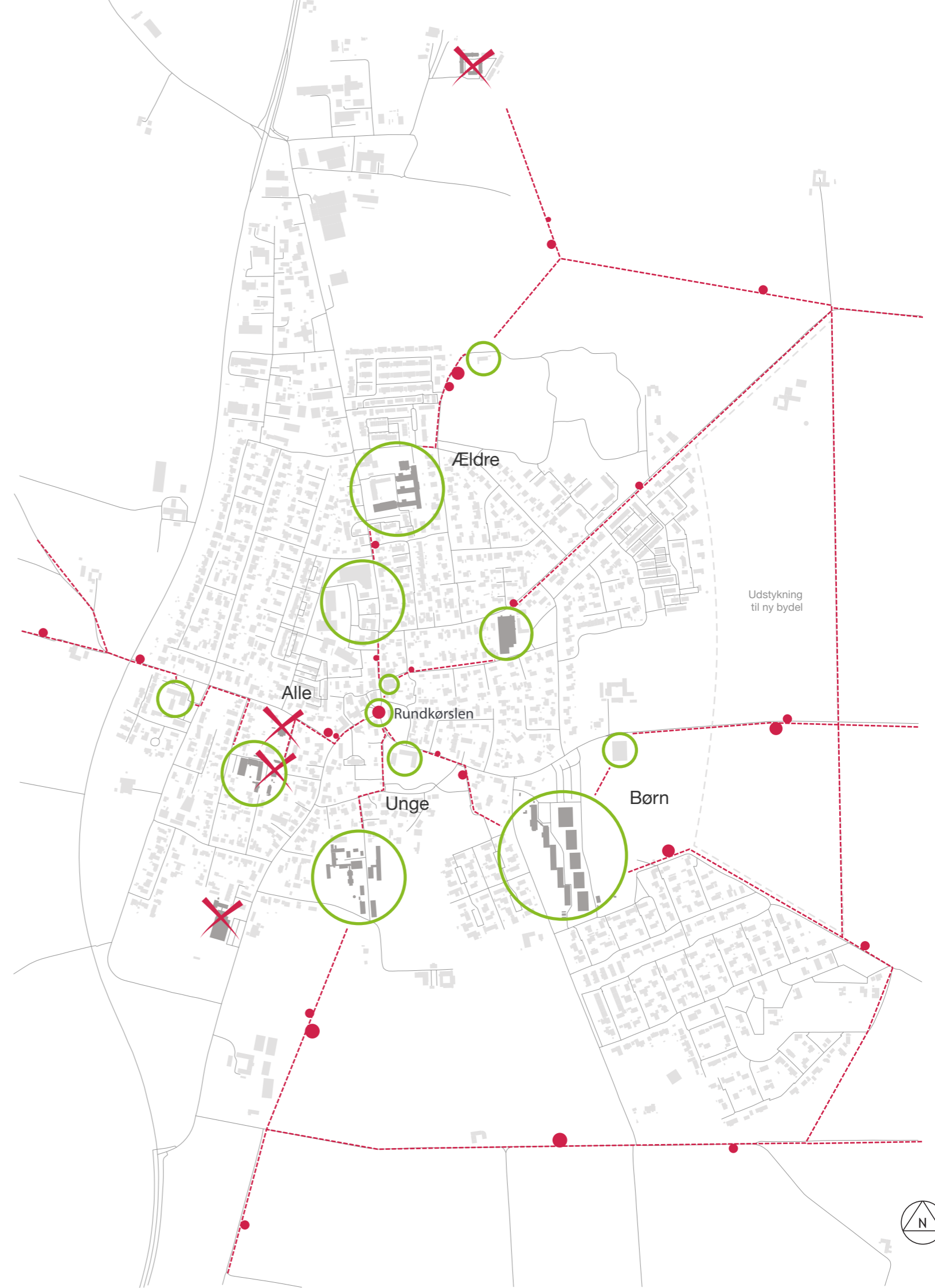
Funktions- og aldersopdelt. Man er sammen med ligesindede.

#### Løjpen

Løjpen er stisystemet. Aktiviteter spredes som lommer i netværket.

#### Bygnings typologier

Typologisk vil bygningsmassen ikke ændres væsentligt. Mindre ombygninger og tilpasninger tilføjes uden de store synlige konsekvenser.





### 3 LOMMER AF LIV I SKIBBY

- SPREDTE AKTIVITETER OG SAMLENDE NETVÆRK



## VARIABLER

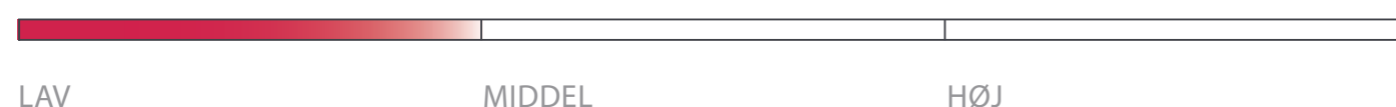
#### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



#### KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN

I dette scenarie vil der i fremtiden være et stort antal kommunalt ejede kvadratmeter fordelt over store dele af byen.

#### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



#### STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING

Der vil ikke være store omkostninger til nybygninger. Kun den nye daginstitution opføres fra grunden. Herudover gøres mindre indgreb i de eksisterende bygninger, og der anlægges nye fodboldbaner ved Marbækhallen. Omkostningerne til straks investeringer vil derfor være i den lave ende.

#### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG



#### FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG

I dette scenarie frasælges kun Skibby idrætshal og området omkring, samt 3 daginstitutionerne Nordstjernen, Tumblebo og Skolevejen. Der forventes derfor en lav indtjening ved frasalg. Salgsindtægten vil være 8-11 mio. kr., og der vil være en besparelse på forventet ekstraordinær vedligehold på ca. 1.4 mio.kr. Den årlige besparelse på driften ved frasalg af disse bygninger vil være ca. 1.5 mio.kr.

#### DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



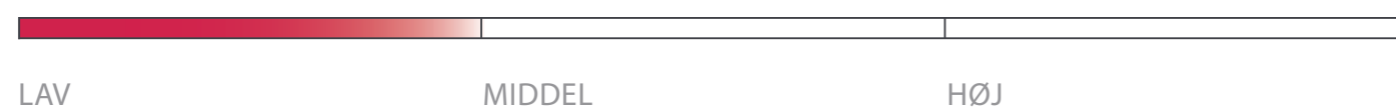
#### FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)

Nogle bygninger er i rigtig fin stand, hvor andre trænger til reovering og vedligehold. Når man ønsker at fastholde bygninger bør de bringes up to date vedligeholdelsesmæssigt. Sammenholdt med at netværket skal vedligeholdes, bringes driftsomkostningerne op. Scenariet må derfor forventes at have høje årlige driftsomkostninger.

#### ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



#### ADMINSTRATIONSSYNERGI



#### ADMINSTRATIONSSYNERGI

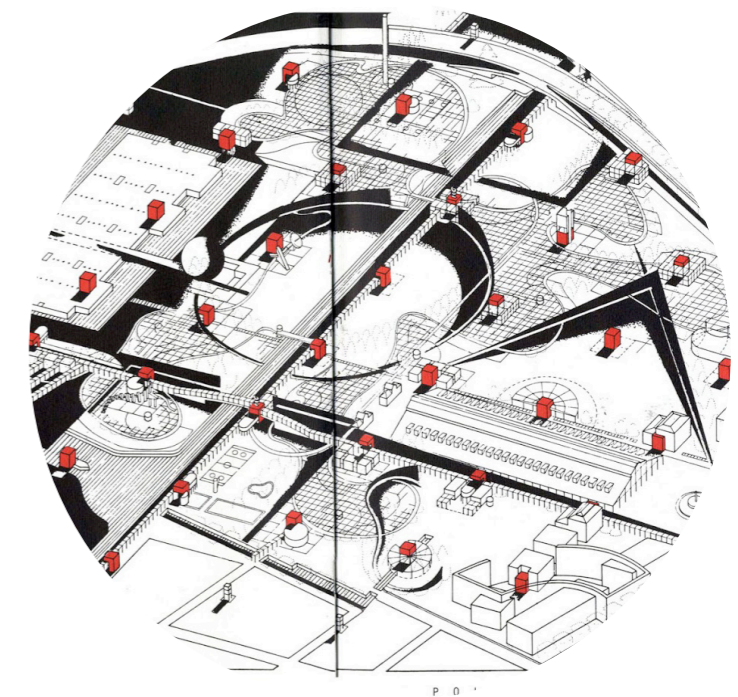
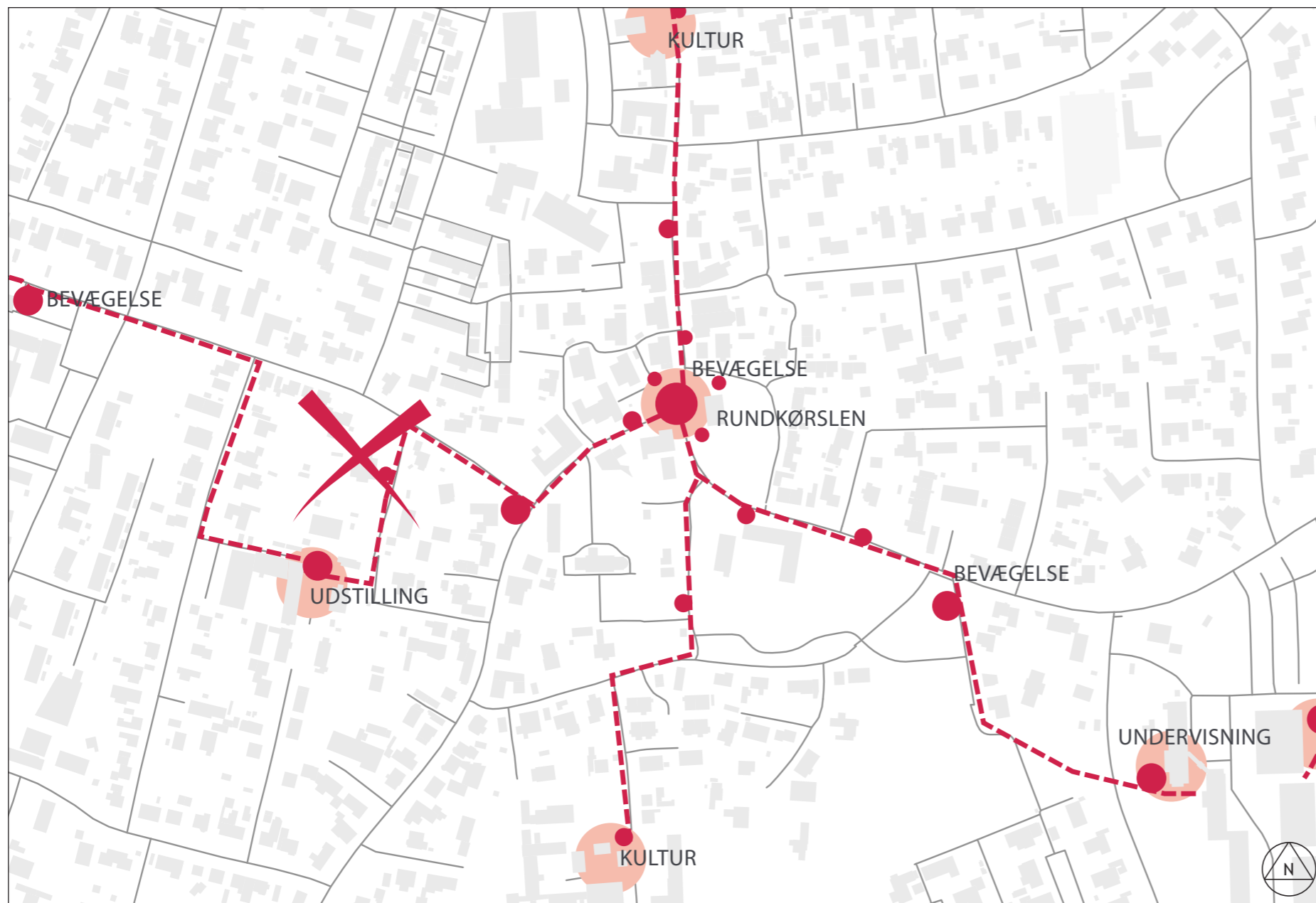
Ved at fastholde aktiviteterne på mange adresser kan der ikke forventes administrative besparelser af væsentlig karakter. Synergien vil være lav.

### 3 LOMMER AF LIV I SKIBBY

- SPREDTE AKTIVITETER OG SAMLENDE NETVÆRK



Løjpen er i dette scenarie stisystemet, der binder alle funktioner, aktiviteter og faciliteter sammen. Nye aktiviteter opstår som lommer på stisystemet, der udspringer af allerede eksisterende ruter og faciliteter. Lommerne kan planlægges og gennemføres over en lang årrække og i sit udgangspunkt bliver netværket aldrig færdigt. Det vil altid være muligt at lave en ny lille lomme eller skabe en ny gren.



## VURDERING SCENARIO 3

### FORDELE

#### Gruppe 1:

- (Billig) Lave etableringsomkostninger
- Hurtig ibrugtagning
- Tryghed ved kendte forhold

#### Gruppe 2:

- Penge skal kun bruges på stisystemet + S+K/Fodbold/Bad skal flyttes.
- Hurtig at etablere

#### Gruppe 3:

- Hurtig at gennemføre

### IDEER

#### Gruppe 1:

- Nyvej moderniseres
- Infrastruktur (minibusser)

#### Gruppe 2:

- Svømmehal + Hal ved skolen
- Fodboldbaner skal være ved skolen
- Ungdomsskolen skal tilbage til byen

#### Gruppe 3:

- Samme som for scenarie 1

### ULEMPER

#### Gruppe 1:

- Bygninger på flere matrikler
- Højere driftsomkostninger

#### Gruppe 2:

- Status quo - Ingen fornyelse
- Ingen synergier/Interaktion mellem borgerne
- Egocentre
- Hvis der skal skabes synergier, skal der investeres i stier + belysning

#### Gruppe 3:

- Færre grunde at sælge
- Flere bløde trafikanter i bybilledet
- Folk bliver spredt (som nu)
- Høje driftsomkostninger til bygninger

# OPSAMLING

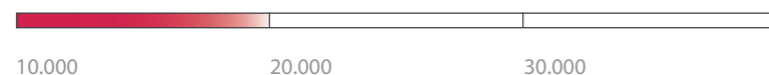
## ① FYRTÅRN SKIBBY ALT UNDER ÉT TAG



### Kodeord

Fællesskab  
Alle mødes

KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED SALG



DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



ADMINSTRATIONSSYNERGI



## ② SKIBBY AKSEN ALT PÅ ÉN AKSE



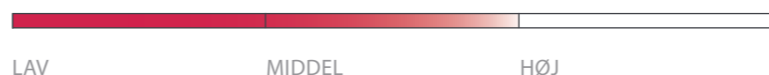
### Kodeord

Funktionsopdelt, men alders integreret.  
Man møder dem man har interessefællesskab med.

KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



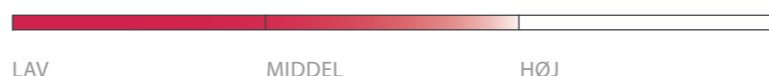
FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED



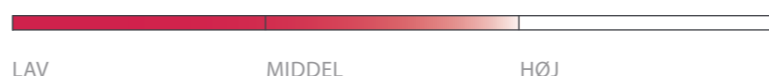
DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



FREMTIDIG ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



ADMINSTRATIONSSYNERGI



## ③ LOMMER AF LIV I SKIBBY FORDELT I ET NETVÆRK



### Kodeord

Funktions- og aldersopdelt.  
Man møder ligesindede, med samme interesser og samme alder.

KOMMUNALT EJEDE KVADRATMETER I FREMTIDEN



STRAKS INVESTERING TIL NY-/OMBYGNING



FORTJENESTE OG RENOVERINGSBESPARELSE VED



DRIFTSBESPARELSER PR. ÅR VED SALG



ÅRLIG DRIFT (BYGNINGER)



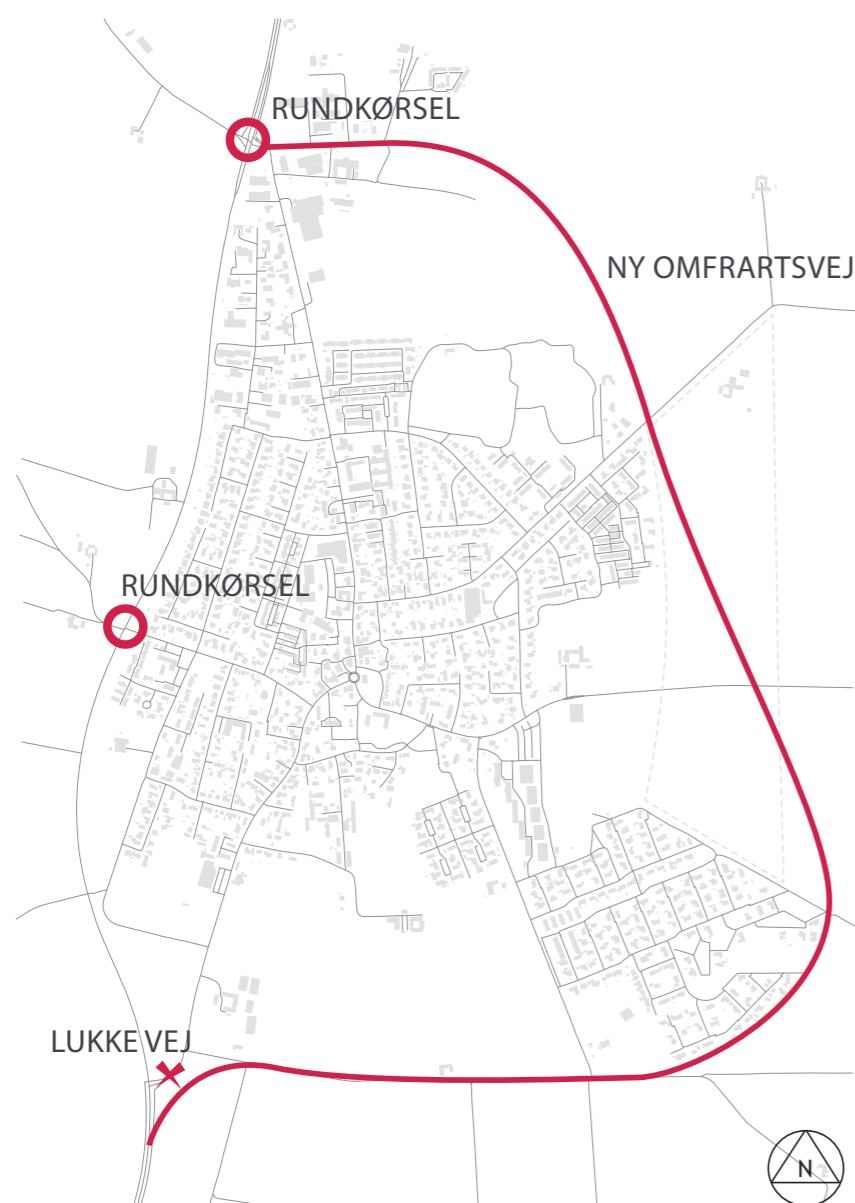
ADMINSTRATIONSSYNERGI





**STYREGRUPPENS SKITSEFORSLAG**

- til ny infrastruktur der fredeliggøre bymidten

**STYREGRUPPENS ANBEFALINGER FOR VIDERE PROCES**

Styregruppen giver generel opbakning til at samle så mange funktioner som muligt. Det er væsentligt for styregruppen, at der skabes et fælles kraftcenter baseret på fællesskab og sammenhold på tværs af aktivitetspræferencer og aldre. Ønsket er et hus, der skaber synergi og bliver en attraktion for Skibby. Med sådan et hus vurderer styregruppen, at Skibby er bedst muligt rustet til fremtiden.

Styregruppen udtrykker stort ønske om at mindske drift- og vedligeholdelsesomkostningerne samt financiere et nyt hus ved at afhænde så mange af de eksisterende bygninger som muligt.

Der udtrykkes størst begejstring for scenarie 1, med en placering ved skolen. Styregruppen finder ikke en placering i bymidten attraktiv eller mulig. Det vil afkoble livet i Marbækhallen og også livet omkring udendørsaktiviteter såsom fodbold. Det vil skabe en todelt by, som ikke er ønskværdig.

Styregruppen udtrykker, trods begejstring for scenarie 1, også bekymringer i forhold til at samle alle aldre og aktiviteter. Der gøres opmærksom på, at der skal arbejdes i dybden med hele Skibbys infrastruktur, således at det bliver trygt og muligt for alle borgere at komme til det nye hus. Styregruppen gør også opmærksom på, at der i et kommende fælles hus skal tænkes i, hvordan man skaber integration - men også opdeling mellem eksempelvis aldersgrupper. At placere ældre og unge under sammen tag kræver visse "forholdsregler". Derudover nævner styregruppen vigtigheden af, at ingen aktiviteter må gøres hjemløse, og at der skal være plads til alt, hvad der foregår i dag, og at der derudover skal være rum til nye tiltag.

**KEINGARTS ANBEFALINGER FOR VIDERE PROCES**

Keingart anbefaler, at der udvikles et 4. scenarie, og at der i dette scenarie arbejdes med strukturen på et nyt hus. Det bør beskrives, hvilke rum det skal indeholde, og hvordan huset kan dobbelt anvendes, så det er i brug 24/7.

Der bør også arbejdes med, hvordan man skaber synlighed omkring det nye hus, så det bliver et egentligt varetegn som Skibby kan være stolte af.

Bevægelsesløjpen bør udvikles som en plads og et forløb i og omkring det nye hus. Den bør udvikles sammen med scenarie 4.

Derudover bør der kigges på den store skala. Skibbys infrastruktur bør genovervejes, således at byen fredeliggøres i relation til gennemkørende trafik. Det skal gøres muligt at bevæge sig rundt på alle tider af døgnet, og det skal sikres, at både børn, unge, voksne og ældre kan komme rundt i byen og frem til det nye hus uden stort besvær eller høje omkostninger.

Forud for udviklingen af et 4. scenarie bør alle bookingskemaer for de enkelte faciliteter gennemgås, så der i det nye hus kan skabes en struktur, hvor der er plads til alle eksisterende aktiviteter og også rum for udvikling. Derudover skal salgspriser for ejendomme og grunde verificeres.

Forud for udviklingen af forslag til infrastrukturelle omlægninger bør eksperter i infrastruktur konsulteres.

# BILAG 1

## INTERVIEWS

Opsamling på interviews. De fire vigtigste emner:

Forbindelser og infrastruktur:

Der efterspørges bedre stier, bedre belysning og fredeliggørelse af hovedvejen.

Manglende belysning skaber utryghed, og dårlige fortove er især et problem for ældre og erhvervsdrivende.

Flere grupper peger på, at eksisterende stier kan forbedres og bindes sammen. Mange taler om, at en fredeliggørelse af hovedvejen er vigtig for, at børn trygt kan færdes igennem byen.

De unge:

Flere nævner at byens unge er en udfordring.

De ældre føler sig generet af knallerter og unge, der støjer.

Ungdomsskolen peger på, at der er mulighed for mere undervisning, men at det ikke efterspørges.

Der efterlyses et opholdssted, der drives af de unge selv.

Bedre udnyttelse af faciliteter

Der er generelt villighed til at dele faciliteter. Dog er de ældre ikke glade for at dele med ungdomsklubben.

Natur og friluftsliv

Mange grupper nævner Skibbys potentialer indenfor natur og friluftsliv, der bliver endnu større med den kommende skovrejsning.

## UNGDOMSSKOLEN, DAGTILBUD, SKOLE



### UNGDOMSSKOLEN

Kim (Ungdomsskolen), Maria (Forældrerepræsentant daginstitutioner)  
Anne (Styregruppen)

#### Fokus:

Det er vigtigt ikke at tabe de unge.  
Vigtigt at de har et sted at være.  
Vigtigt at give dem lyst til at engagere sig.

#### Faciliteter:

Musikcontainer, der ikke bruges.  
Klubben.  
Crossbanen ved Nordstjernen.  
Cykelværksted.  
Knallertværksted, Skibbyhøj.  
Edb-udstyr.

#### Problemer:

De unge mangler et sted at være, der er deres. I dag er de udskældte og jages rundt i byen.  
Manglende sammenhæng mellem klub og ungdomsskole gør, at de unge vælger tilbuddene i ungdomsskolen fra - fordi de ikke kan samles op i klubben.

#### Potentialer:

Der er økonomi og lokaler til mere undervisning.  
Ungdomsskolen kan tiltrække de unge, som ikke passer ind andre steder.  
Musikcontainer står ubenyttet.

#### Ønsker:

Et køkken hvor man kan købe noget, og hvor de unge kan hjælpe til. Der skal være åbent altid, og stedet skal have de rigtige ansatte – nogle som vil de unge på deres præmisser.  
Der mangler et sted, hvor de unge selv har ansvaret. Det må gerne være en voksen, der kommer af og til, men det skal ikke være en myndighedsperson.  
Parkour eller lignende aktiviteter der uformelt kan aktivere de unge.

#### Andet:

Tiltrækker de unge, der ikke passer ind andre steder – vigtigt at beholde disse. De vil gerne samle de børn op, der har det svært.  
Ungdomsklubben er blevet delt fra ungdomsskolen, hvilket giver færre elever på ungdomsskolens hold. Det giver også det problem, at nogle unge "tabes", da de unge ikke følges af de samme voksne. De unge vælger det fra, selvom der er økonomi til flere hold.  
De unge er i højere grad tabt, fordi man ikke kan følge dem i både fritid og undervisning. Der mangler administrativ sammenhæng. Skole, ungdomsklub og ungdomsskole skal ligge op ad hinanden – synergi.  
Klub og undervisning foregår på forskellige dage (2 aftner hver) for at give de unge flest mulige dage med tilbud.  
Faciliteter i fritidscentret ok til undervisning. Undervisningslokaler kan deles – 3d skal dog låses inde.



### DAGTILBUD Nordstjernen

Jette Kjærulf (leder af Nordstjernen), Maria (forældrerepræsentant, daginstitutioner) Anne ( Styregruppen)

Fokus:  
Bedre udnyttelse af faciliteter.  
Valgfrihed ift. institutioner – både store og små.

Faciliteter:  
Integreret institution på vej: Skibyssen, Skolevej, Tumblebo, Dagplejere.  
Nordstjernen bliver hvor den er.  
Børnehave, vuggestue, sal til teater og tumble, krearum, ekstra rum, lille legeplads.  
Værksted.

Problemer:  
Gamle bygninger - meget koldt om vinteren.  
Langt imellem stuerne gør det meget svært at bemande fornuftigt.  
Faldende børnetal betyder færre personale men ikke altid i samme takt .  
Fortov og græs ikke i orden.  
Busstop langt væk.  
Brugeren bor i byens modsatte ende.  
Altid brug for flere hænder.

Potentialer:  
Dele lokaler udenfor åbningstiden (17:00 - 6:30).  
Ok lokaler og faciliteter.  
Sal kan deles.  
God udelegeplads. Skolevejens legeplads er 'fantastisk'.

Andet:  
Dejligt at kunne lade ting stå.  
Går på biblioteket med madpakker og besøge Skolevejen.  
Svært når stillinger skæres væk, inden børnetal falder.  
Hjælpe hinanden og vikariere ved ferie.  
Rart som forælder at kunne vælge vuggestue. Nordstjernen er eneste vuggestue.  
Ikke alt for store institutioner -> landsby med flere retninger.  
Ærgerligt ikke at kunne flytte sammen med de andre.

### Tumblebo

Charlotte (leder af Tumblebo), Maria (forældrerepræsentant, daginstitutioner), Anne (Styregruppen)

Fokus:  
Det er godt at kunne bruge faciliteter rundt om i byen, så børnene kan komme på tur.

Faciliteter:  
2 stuer + lille tumlesal.

Problemer:  
Svært at låne sal i fritidscentret, den er ofte optaget af ældresagen.  
Har ikke været involveret i nogen proces i forhold til nye intuition.  
Bestyrelsen har været informeret men ikke involveret  
Personalet nervøse for, hvad der sker ift. den nye institution.

Potentialer:  
Legepladsen kan deles.

Ønsker:  
Gymnastiksal hvor alle kan være.  
Bålsted med shelter.  
Offentlig legeplads – for at kunne gå på besøg andre steder. I dag bruges bibliotek.

Andet:  
Bevare tumlesal i nyt hus.  
Store institutioner er ok, bare man har et valg. Børn har forskellige behov – nogle kan klare mange omkring sig, andre få.  
Bruger biblioteket.  
Ser film i biografen med børnene.  
Besøger skolen en gang om måneden.

### Skibyssen

Alice (Leder af skibyssen, Christian (Klubberne hornsherred + ungdomsklubben), Maria (Forældrerepræsentant, daginstitutioner), Anne (Styregruppen)

Fokus:  
Bedre samarbejde mellem ungetilbud (de store og de små) og mellem ungetilbud og skolen.

Faciliteter:  
Billard.Køkken, hyggestue, køkken, bordtennisrum, computerrum, krearum, hyggerum til store, personalefaciliteter.  
Legeplads.  
Bålsted.

Problemer:  
Svært at låne skolens hal, da den er altid booket.  
Overgang til ungdomsklubben bliver svær. Ville være bedre at ligge fysiks tættere på hinanden.

Potentialer:  
Vil gerne dele faciliteter med andre.  
Lokaler kunne bruges af klubben om aftenen.  
Samarbejde om at formidle til de unge.  
Eventuel sammenlægning med ungdomsskole.  
Åbent i spisefrikvarter, som i Frederikssund – her fungerer det godt med skolen.

Ønsker:  
Tumlerum i børnehaven.  
Personalerum.  
Klubben flyttes hertil.  
Skolen som centrum for alle – også ældre.

Andet:  
Børnehaven bruger legepladsen.  
Mener at klub og ungdomsskole fungerer fint sammen. Supplere hinanden.  
Ressourcer bestemmer tilbud.  
Klubben er vejledning og samvær – ikke undervisning.





SKOLEN

Claus (Skoleleder), Caroline (pædagogisk indskolingsleder i Skibby), Anne (Styregruppen)

## Fokus:

Ambitioner – ny, stor og samlende skole uden for byen.  
Natur og friluftsliv.

## Faciliteter:

Hal 20x40.  
Gymnastiksal.  
Klasselokaler.  
Alle typer faglokaler.  
Fodbolddbaner, legepladser.  
Udelegeplads.  
Dårligt vedligeholdt atletikbane.

## Problemer:

Problemer med sikkerheden på pladsen.  
Dårligt ry.  
Dårlige toiletter.  
Mangler plads.

## Potentialer:

Værksteder står ubenyttede om aftenen.  
Skolen som samlingspunkt.  
To vækstområder: Skibby og Vinge.  
Ambitioner om at tænke stort.  
Natur og friluftsliv som byens 'brand'.  
Lokaler ledige i weekenden.  
Ønske om at kulturlivet bruger skolen mere.  
Synergi med ungdomsskole – kunne dele faciliteter.  
Skolehaver med hegn.

## Ønsker:

Øvelokale til musik.  
Bygge ny stor skole mellem Skibby, Dalby, Skuldelev som kan samle alle.  
Idrætslinjer, som i Dalby.  
Mangler "alt" til idræt.  
Natur og friluftslinje kunne være godt at udvikle.  
Samarbejde med ungdomsskolens om kajak og kano-hold.  
Udendørs træning.  
MTB.  
Flere holdlokaler og auditorier hvor erhvervslivet kunne samles.  
Teatersal og dramalinjer.  
Erhvervsklasser.  
Værksteder.  
Større faglokaler.  
Nyt håndarbejdslokale.  
Pæd. læringscenter burde ligge ved lærerværelset.  
Mere digitalt – digital legeplads – storskærme i fællesrum.  
Sted i skolegården hvor eleverne kan være, når det regner.  
Arbejdssted/pausemiljø til udskoling.  
Svømmehal (svømning foregår nu i Frederikssund).  
Velkomstarena.  
Overdækket cykelparkering med lys.  
Bedre belysning generelt.  
Koldt vand i hanerne – nu kun lunkent.  
Ét omklædningsrum til hvert køn.  
Bedre indeklima.  
Radiatorer.

## Andet:

Vigtigt med samarbejde på tværs af institutioner.  
Samarbejde med gymnasium og handelsskole – satellit i Skibby.  
Taber børn mellem skole og videreuddannelse.



## ERHVERV

ERHVERV: SKIBBY HELHED, SKIBBY AKTIVE, ERHVERVSDRIVENDE

Jørgen Bech (bestyrelsesformand, Styregruppen), Lars Bai (XI Byg)(Styregruppen), Henrik Lund (Danske Care) Asger Madsen (Danske Care), Susan Madsen (ejendomsmægler, HUSMadsen), Marianne Madsen (ejendomsmægler, HUSMadsen)

## Fokus:

Fysiske og digitale forbindelser.  
Klare linjer – at noget er besluttet.  
Farbare og sikre veje til bløde trafikanter.  
At bevægelsesbåndet leder folk forbi bymidtens butikker.

## Faciliteter:

Samlet bymidte fra 1997.

## Problemer:

Færre butikker end førhen og ingen til at tage over.  
Byen er fragmenteret – ingen mødesteder.

## Potentialer:

Byen er handelscentrum i Hornsherred.  
Allerede eksisterende trafiksikringsprojekt.  
Broen vil give flere handlende i Skibby.  
Vil gerne holde åbent på skæve tidspunkter.  
Smukke omgivelser.  
Folk er søde og imødekommende.  
Kommende skovrejsning – gode forudsætninger for udesport.  
God vej til Christinelund – mange går her.  
Mæglere som 'greeters' der byder nye velkommen til byen. Intro til faciliteter mm.

## Ønsker:

Bedre veje til bløde trafikanter.  
Mere liv i byen om dagen -samle aktiviteter.  
God vej igennem bymidten, så gennemkørerne kan handle.  
Koble bevægelsesbåndet på handel.  
Overdækket bymidte.  
Flere og bedre spisesteder.  
Mountainbikestier.  
At banedæmningen bliver en sti til den nye skov.  
At indsats samles ét sted.

## Andet:

1: Når broen er færdig i 2019, 2: Når motorvejen er færdig om +5 år.  
Så gerne en anden placering af bevægelsesbåndet.  
Et fåtal ved, hvad det er.  
At børn er selvtransporterende.  
Nye planer for byen lokker nye forretningsdrivende til.  
Skolen burde integreres bedre med byen – sin egen verden.



## ÆLDRE OG BIBLIOTEK



### ÆLDRE OG BIBLIOTEK

Inge Rasmussen (Styregruppen)

Kirsten Børregaard Nørskov (Styregruppen)

Samt 10 deltagere fra ældreområdet (Skibby ældre , brugerrådet, danske seniorer , Ældresagen, Lokalhistorisk arkiv) og biblioteket

#### Fokus:

Det basale skal være i orden: Bedre belysning, bedre stier.  
Udnyttelse af eksisterende faciliteter.

#### Faciliteter:

Gymnastiksal – bookes meget.

Kælderrum, der ikke bruges – er 'uhumsk'.

Garderobe.

Bibliotekshaven.

Musikcontainer.

Petanque.

Scene.

#### Problemer:

Føler at byen ligger i 'udkanten af kommune og region.

Dårlige og slidte fortove – dårlig tilgængelighed for ældre og handicappede.

Manglende belysning – fra sognegården til kirkegården især.

Ungdomsklubben benytter ikke deres lokaler effektivt nok.

#### Potentialer:

Godt sammenhold og engagement i byen – folk møder op. Mange aktiviteter.

Turen til Selsø – natursti ved vandværket.

Mulighed for at sætte redskaber op ved biblioteket. Vigtigt at det er for alle.

Den nye skov.

Doktorparken kan bruges til noget.

Musikcontainer som ingen kender til.

Eksisterende musikfestival, byfest ved hallen.

Samarbejde med Lejre Kommune

#### Ønsker:

Stier ved mosen.

Løjpe mere end bevægelse – også kultur/natur eller læringsrute.

Belysning ved løjpe.

Vartegn – byport, kunst el.lign. – mindsten, flagstang.

Gentænkning af bymidten.

Værksteder til de mange lokale kunstnere.

Bedre forbindelser.

Sætte sal i stand.

Ungdomsklubben skal ud.

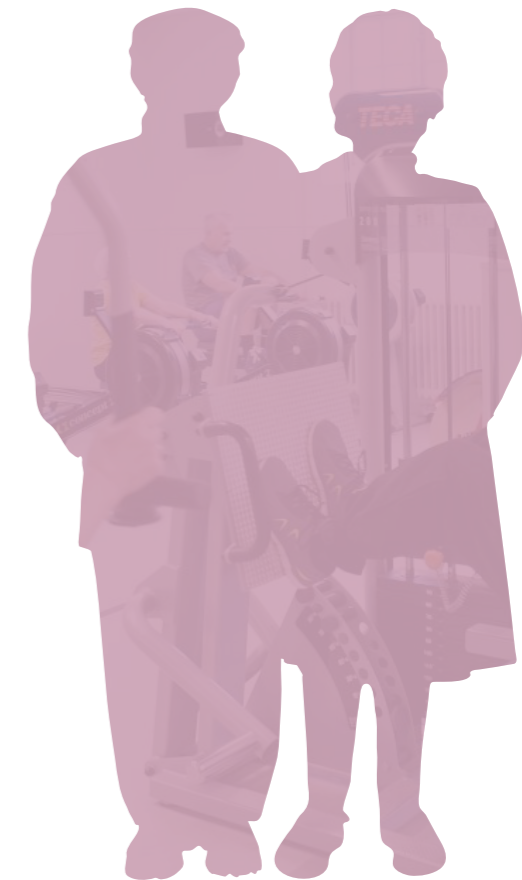
Et nyt stort lokale.

Produktionskøkken.

#### Andet:

Ønsker at bruge sognegården, men den er for dyr.

Ønsker ikke at flytte.



## KULTUR



KULTUR: FORENINGER, BIBLIOTEK, BIOGRAF, SKIBBY AKTIVE, MENIGHEDSRÅDET, KULTUR OG FRITID

Henrik (Styregruppeformand), Ingrid Hansen (Skibby Aktive), Birgit (biblioteket, litteraturgruppe), Hanne K (Stavgang, Pontoppidan ruten), Hanne J (Skibby aktive, biografens bestyrelse), Einar Birk Olsen (Kultur og Fritid, Skibby Aktive), Dan (Formand KU Skibby Aktive, Historisk Forening), Lars (Kulturrådet, Styregruppen)

## Fokus:

Sammenhænge og tilgængelighed – belysning.  
Generationsopdeling – de er trætte af de unge.  
Pladsmangel – gerne etablering af kulturhus.

## Faciliteter:

Sognegården.  
Fritidscenter.

## Problemer:

Unge forstyrrer – især på fritidscenter.  
Knallerter er et problem.  
Pladsmangel – alle foreninger.  
Gadebelysningen er for dårlig.  
At det kun er foreninger, der har mulighed for at leje lokaler.

## Potentialer:

Eksisterende musikfestival.  
Mange er glade for biblioteket - som samling for ikke-computervante.  
Irisvej kunne bruges som legeplads eller agility.  
Byparken/doktorparken – mulighed for at binde denne på en grøn forbindelse.  
Spejderhytten kunne bruges mere.  
Det gamle mejeri, mulighed for kulturhus.  
Den gamle Aldi kunne udnyttes.

## Ønsker:

Binde stisystemer sammen.  
Inddrage yderområderne.  
Byidentitet – centrum for handel i Hornsherred.  
Svømmehal med varmtvandsbassin.  
Kunstudstilling.  
Kulturhus.  
Hundesteder.  
Bedre hænge-ud-sted for unge. Som Cosmos i Frederikssund.





## IDRÆTTEN

SPEJDERNE

Brian Petersen (Styregruppen)

## Fokus:

Samarbejde med andre.

## Faciliteter:

Hus fra 1979, 70 siddepladser.

Ny skovrejsning.

Bålhytte der bruges af andre.

## Problemer:

Mangler at mærke initiativ fra idrætsforeninger.

## Potentialer:

Motocrossbane, kunne bruges til MTB eller BMX.

Naturvejlederbussen kunne holde her.

Samarbejde.

## Ønsker:

Grønt og blå friluftsliv.

Samarbejdspartnere om natur (kajak/sejlere).

Samlingspunkt.

Foredrag om naturoplevelser.

Kursted – andre foreninger.

Nærhed til skolen/børnehave.

Inde/udelaboratorium.

Ny tilbygning (selvfinansieret).

IDRÆTTEN

Henrik Kyvsgaard (Styregruppeformand)

Samt 5 deltagere fra idrætsforeninger. (SIK, badminton, fodbold)

## Faciliteter:

Der er 3 haller (Skibby hallen, Marbæk hallen og Skuldelevhallen).

Skibbyhallen fungerer godt som badmintonhal.

Indendørs fodbold forgår i Marbækhallen.

1 kunstgræsbane, en 11-mands græsbane, en 9-mands græsbane, en 25-mands græsbane.

Petanque.

Skydekælder under skolen.

## Problemer:

Små børn har svært ved at krydse vejen ved hallen.

Megen administration for klubber giver mindre tid til det frivillige —arbejde.

## Potentialer:

Normandsmosen med skovrejsning som træningssted.

Gammel motocrossbane.

Trekant syd for hallen.

## Ønsker:

Svømmehal.

Opvisningsbane.

Crossfit (skovfitness i Hydehøj).

Centerdannelse – ser gerne løsrivelse fra matriklen.

Flytte fodboldbaner.

Hjertesti ved gammel jernbane.



---

FREDERIKSSUND  
KOMMUNE



**keingart**  
SPACE ——— ACTIVATORS