Årsredovisning 2024 / 2025

ADDTECH

01 Introduktion / affärsöversikt
Detta är Addtech, s.04
VD har ordet, s.06

02 Strategi och verksamhet
Affärsmodell och strategi, s.10
Vår företagskultur, s.12
Vårt bidrag till bolagen, s.13
Vår förvärvs-strategi, s.14
Våra bolag skapar värde, s.17

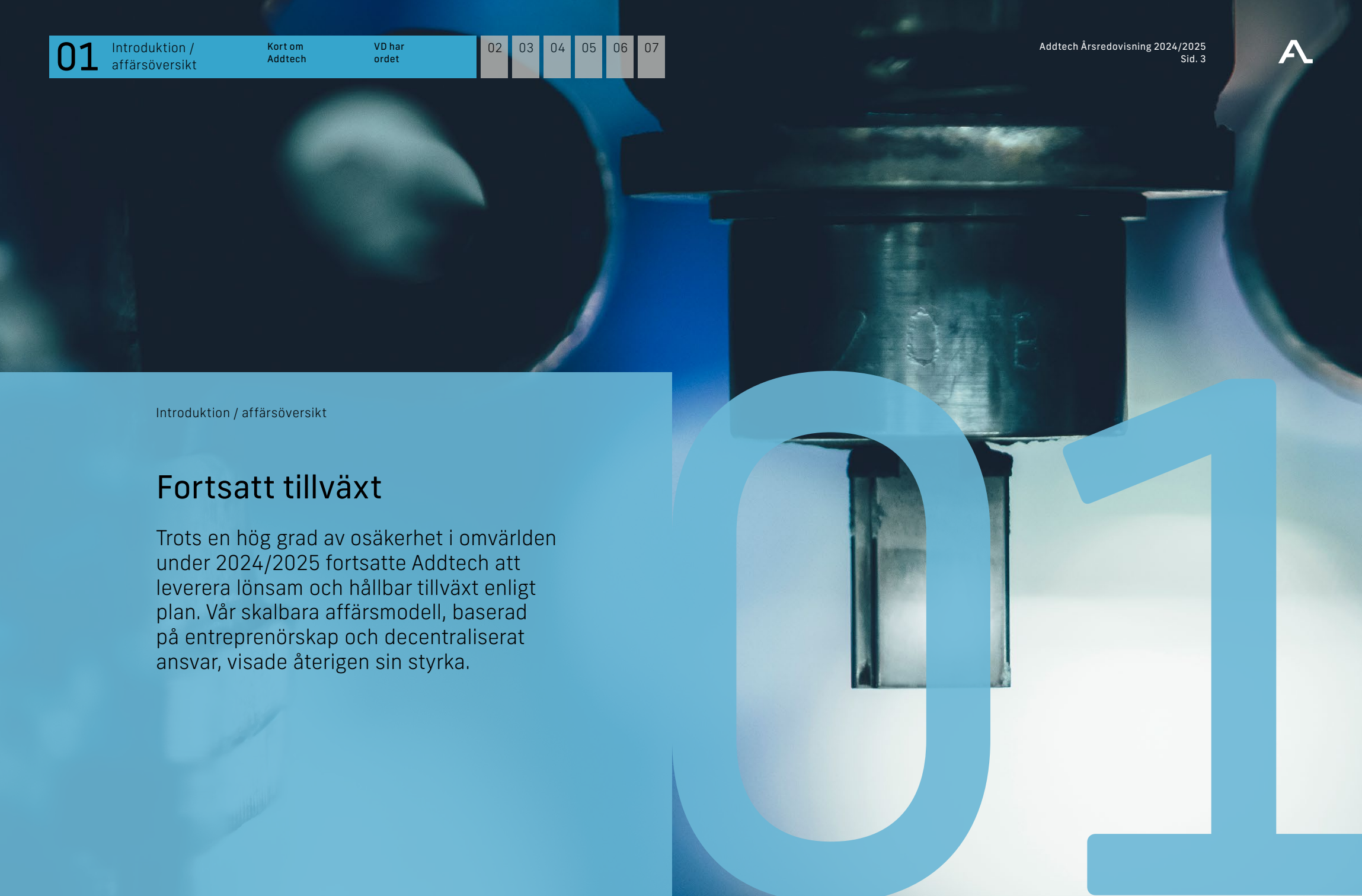
03 Förvaltnings-berättelse
Förvaltnings-berättelse, s.20
Risker och riskhantering, s.33

04 Bolagsstyrning
Bolagsstyrnings-rapport, s.36
Styrelse, s.42
Ledning, s.43
Intern kontroll, s.44
Revisorns yttrande, s.45

05 Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar, s.47
Miljöinformation, s.60
Information om samhällsansvar, s.73
Information om bolagsstyrning, s.79
Appendix, s.81

06 Finansiell rapportering
Koncernen, s.85
Moderbolaget, s.89
Noter, s.93
Styrelsens försäkran, s.138
Revisions-berättelse, s.139

07 Aktieägare/ investerare
Varför investera i Addtech, s.144
Aktie och ägarstruktur, s.145
Flerårsöversikt, s.148
Definitioner, s.149
Alternativa nyckeltal, s.151



Introduktion / affärsöversikt

Fortsatt tillväxt

Trots en hög grad av osäkerhet i omvärlden under 2024/2025 fortsatte Addtech att leverera lönsam och hållbar tillväxt enligt plan. Vår skalbara affärsmodell, baserad på entreprenörskap och decentraliserat ansvar, visade återigen sin styrka.

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Addtech är en internationell tekniklösningskoncern som har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 2001. Verksamheten består av 150 självständiga och entreprenörsledda bolag som säljer teknikprodukter och lösningar med högt värdeskapande, primärt till kunder inom tillverkningsindustri och infrastruktur.

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar för en hållbar framtid. För oss innebär ledande att vi ska uppfattas som den mest kompetenta och hållbara partnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare. Strategiskt fokuserar koncernen på att växa verksamheten organiskt och att kontinuerligt komplettera med förvärv som förstärker utvalda nischer. Med utgångspunkt i vår starka kultur och kärnvärden arbetar vi målmedvetet för en mer hållbar framtid, samtidigt som vi strävar efter långsiktig lönsamhet för koncernen.

VISION

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

FINANSIELLA MÅL

Resultattillväxt >15 %
R/RK >45 %

STRATEGI

Marknadsledande nischpositioner

Operativ rörlighet – flexibilitet med aktivt ägande

Tillväxt genom förvärv

AFFÄRSIDÉ

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.

KÄRNVÄRDEN

Enkelhet

Effektivitet

Förändring

Ansvar och Frihet

En internationell koncern

Addtech har ett internationellt erbjudande med verksamhet i 20 länder och export till ytterligare ett 20-tal länder. Verksamheten är väl diversifierad vad gäller såväl kunder och segment som geografisk täckning. Även om en betydande del av försäljningen sker inom Norden har marknaderna utanför Norden utvecklats starkt de senaste åren.

Våra bolag grupperas i fem affärsområden för framtida tillväxt. De delar alla en gemensam kultur och samverkar i nätverk i syfte att stötta varandra och tillvarata nya affärsmöjligheter.

150 bolag i fem affärsområden

Automation

Intelligenta tekniklösningar för en framtidssäkrad industri

Electrification

Framtidens tekniklösningar för elektrifiering

Energy

Fångar potentialen från samhällets omställning mot el

Industrial Solutions

Tekniklösningar för ökad resurseffektivitet inom industrin

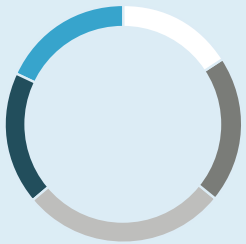
Process Technology

Effektivare processflöden och minskad miljöpåverkan

Omsättning per geografisk marknad

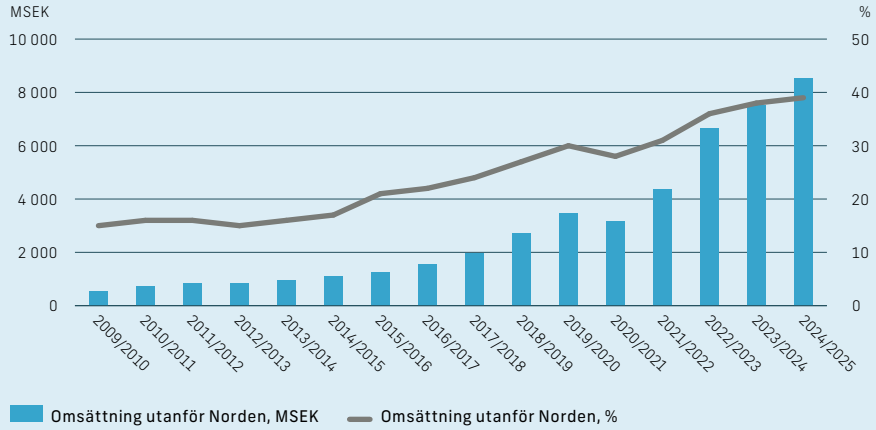
- Sverige (26%)
- Danmark (13%)
- Finland (11%)
- Norge (11%)
- Tyskland (8%)
- Storbritannien (6%)
- Övriga Europa (16%)
- Övriga länder (9%)

Omsättning per affärsområde



- Automation (16%)
- Electrification (20%)
- Energy (28%)
- Industrial Solutions (18%)
- Process Technology (18%)

Omsättning utanför Norden



Ett framgångsrikt år

Verksamhetsåret 2024/2025 har visat hur väl Addtechs skalbara affärsmodell fungerar även i osäkra tider. Vårt tydliga fokus på diversifiering, decentralisering och entreprenörskap gjorde det möjligt att hantera de delvis komplexa förutsättningarna med framgång. Vi levererade resultat och tillväxt i linje med våra mål, gjorde ett stort antal förvärv som ytterligare stärker våra positioner och tog ytterligare steg mot våra hållbarhetsmål.

Året i siffror

21 796
MSEK i nettoomsättning

3 265
EBITA, MSEK

15,0 %
EBITA-marginal

2 709
Kassaflöde, MSEK

0,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr

~4 500
Antal anställda

Addtechs målsättning är att öka resultatet varje år genom organisk tillväxt samt att med eget kassaflöde förvärva välskötta teknikbolag med högt värdeskapande och tydlig hållbarhetsprofil. Vårt övergripande mål är att över en femårig konjunkturcykel i genomsnitt öka vårt resultat med över 15 procent per år. Hälften av denna tillväxt ska vara organisk och hälften förvärv.

Under verksamhetsåret 2024/2025 har vår affärsmodell och strategi bevisat sin styrka. Vi har, trots ett oroligt omvärldsläge, fortsatt att leverera enligt förväntan. Under alla fyra kvartal uppvisade vi organisk försäljningstillväxt och, sett till helheten, så är vi mycket nöjda med året. Koncernens nettoomsättning ökade med 9 procent till 21 796 MSEK (20 019) med en resultattillväxt på 14 procent och en stärkt EBITA-marginal om 15,0 procent (14,3). Vad gäller vårt långsiktiga finansiella mål för lönsamhet, mätt i R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), så uppnådde vi i år rekordnivån 76 procent tack vare en kombination av stark resultattillväxt och effektiv kapitalhantering.

Genom ett fortsatt högt operativt kassaflöde på 2 709 MSEK (2 575) skapade vi under året gott om utrymme för förvärv och andra investeringar. Trots en hög förvärvstakt var vår nettoskuldsättningsgrad oförändrad på 0,7 beräknad utifrån nettoskulden exklusive pensionsavsättningar.

Decentralisering och diversifiering

Vår entreprenörsinriktade och decentraliserade affärsmodell tillåter koncernens 150 bolag att självständigt agera snabbfotat för att hitta rätt lösningar, oavsett vilken situation som de möter. Addtech är dessutom väldiversifierat med starka positioner i strategiskt utvalda nischer och med verksamhet på olika geografiska marknader. Det tillför balans eftersom vissa segment och regioner kan fortsätta att gå mycket bra även när andra kämpar med tuffa marknadslägen.

Under verksamhetsåret som gått har vi, till följd av ränteläge och konjunktur, märkt av en avvaktande investeringsvilja hos många kunder vilket primärt har påverkat affärer som är kopplade till investeringsprojekt av olika slag. Det har även funnits en geografisk dimension i vilka bolag som har presterat bäst. Det har varit stabilt i Sverige och Danmark, svagt i Finland och starkt i Norge. På våra huvudsakliga marknader utanför Norden var affärsläget svagt i DACH medan det var stabilt i Benelux och sammantaget gynnsamt för våra bolag i UK.

Vi har också sett stora skillnader mellan olika segment. Verksamheter som direkt eller indirekt är kopplat till byggsektorn, som elinstallationer, entreprenadmaskiner och sågverksteknik, har haft en utmanande marknadssituation. Våra bolag som riktar sig mot dessa segment har fått fokusera på kostnadsbesparingar och andra åtgärder för att säkra sin lönsamhet, i väntan på att de underliggande strukturella drivkrafter som finns där frammanar en vändning. Andra marknader där vi har starka positioner, till exempel elinfrastruktur, försvar, marinteknik och datahallar, har tvärtom utvecklats mycket positivt under året.

Utfall finansiella mål 2024 / 2025:

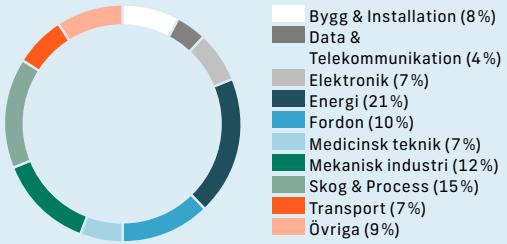
14 %

Resultattillväxt

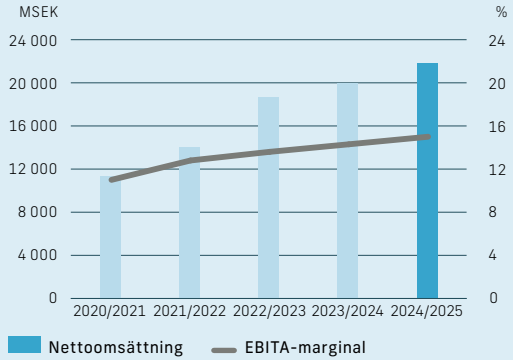
76 %

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Omsättning per kundsegment



Nettoomsättning och EBITA-marginal



Kassaflöde möjliggör förvärv
Addtech verkar i nischer där vi ser en underliggande strukturell tillväxt. Med 2024/2025 i backspegeln går det att konstatera att denna strategi bär frukt även i tider av generell konjunkturoro. Vår förmåga att generera operativt kassaflöde ger bränsle till vår tillväxtagenda och låter oss både investera i tillväxt och genomföra förvärv. Samtidigt är vi alltid kräsna i urvalet av de bolag vi förvärvar. Strategisk och kulturell matchning är ständigt prioriterat då våra förvärv görs med evig ägandehorisont.

Samtliga Addtechs affärsområden var i olika grad aktiva på förvärvsmarknaden under verksamhetsåret. Vi slutförde tolv noggrant utvalda bolagsförvärv som förstärker och kompletterar våra nischstrategier. I linje med våra ambitioner ökade de förvärvade bolagens genomsnittliga storlek något jämfört med tidigare år och majoriteten av dem finns utanför Norden. Sammantaget adderar förvärven cirka 1,6 miljarder SEK i årlig omsättning, med fina marginaler, till Addtech.

Allt eftersom vi växer, skalar upp och går in på nya marknader märks styrkan i vår decentraliserade affärsmodell. Addtechs team av erfarna medarbetare hittar i många fall förvärvskandidater genom våra egna nätverk vilket gör att vi ofta känner de bolag vi förvärvar väl. För oss är det viktigt att det finns ett gemensamt synsätt på affärer, moral och hållbarhet mellan oss och säljande entreprenörer, samt starkt fokus på fortsatt tillväxt. Det går att konstatera att vår affärsmodell och kultur är attraktivt även för entreprenörer på marknader utanför Norden när de vill sälja sitt livsverk. Oavsett geografisk hemvist vill man känna sig hemma i en entreprenörsdriven kultur och säkerställa bolagets fortlevnad över tid.

Nätverken gör helheten större
Addtechs bolag är ledande inom sina specifika nischer och inom koncernen finns många starka varumärken. Även om vi arbetar strikt decentraliserat är det en viktig del av vår modell att till fullo utnyttja potentialen i de interna nätverk som finns mellan våra bolag. I synnerhet gäller det inom respektive affärsenhet, där bolag ofta möter gemensamma segment och kunder, om än med olika slags produkter, delsystem och lösningar. Genom att alla våra bolag delar en gemensam kultur och en rad värderingar, samt att Addtech, med utgångspunkt i produkter och slutkunder, skapar kluster av bolag så blir helheten mycket större än de ingående delarna.

Kunskapsdelningen som sker inom koncernen skapar mervärde för alla de entreprenörsdrivna bolag som ingår i den. Vi försöker att tillvarata all den kompetens som finns inom koncernen så att bolagen kan undvika att uppfinna hjulet om och om igen och istället fokusera på värdeskapande affärsmöjligheter. Unika möjligheter att dela kunskap inom viktiga områden skapas till en del genom strukturella initiativ på koncernnivå, som i vår interna affärsskola Addtech Academy, där vi löpande kompletterar med nya moduler. På senare tid har det till exempel tillkommit nya vidareutbildningar inom digitalisering, strategisk prissättning och hållbarhet.

Kanske än viktigare är dock det kunskapsutbyte som ständigt sker bolagen emellan på deras egna initiativ. Bland de områden där vi har kunnat se detta finns till exempel användning av AI för att effektivisera sin operativa verksamhet. Våra bolag har en väldigt generös inställning när det gäller att dela med sig av kunskap och bästa praxis. På koncernnivå kan vi också fånga upp frågor och driva arbetet på olika sätt, men ofta hittar bolagen fram till varandra på egen hand, framför allt inom sina respektive kluster.

Utfall hållbarhetsmål 2024 / 2025:

73 %

Andel av omsättning som bidrar till hållbar utveckling

42 %

reducerad koldioxidintensitet

21 %

Andel kvinnor i ledande positioner

59 %

Andel av inköpsvolym som självutvärderats utifrån uppförandekoden

Fortsatt kundtryck för hållbara lösningar
När det gäller hållbarhet står vi fast vid de ambitiösa mål som vi har satt upp med sikte på 2030 och under året har vi fortsatt att röra oss i rätt riktning för att uppfylla dem. Även i dagens osäkra omvärld ser vi ett fortsatt högt tryck i efterfrågan på hållbara tekniklösningar. Våra kunder är medvetna om att hållbarhet är en viktig drivkraft affärsmässigt och Addtech fungerar ofta som en katalysator för deras utveckling mot mer hållbara erbjudanden och verksamheter.

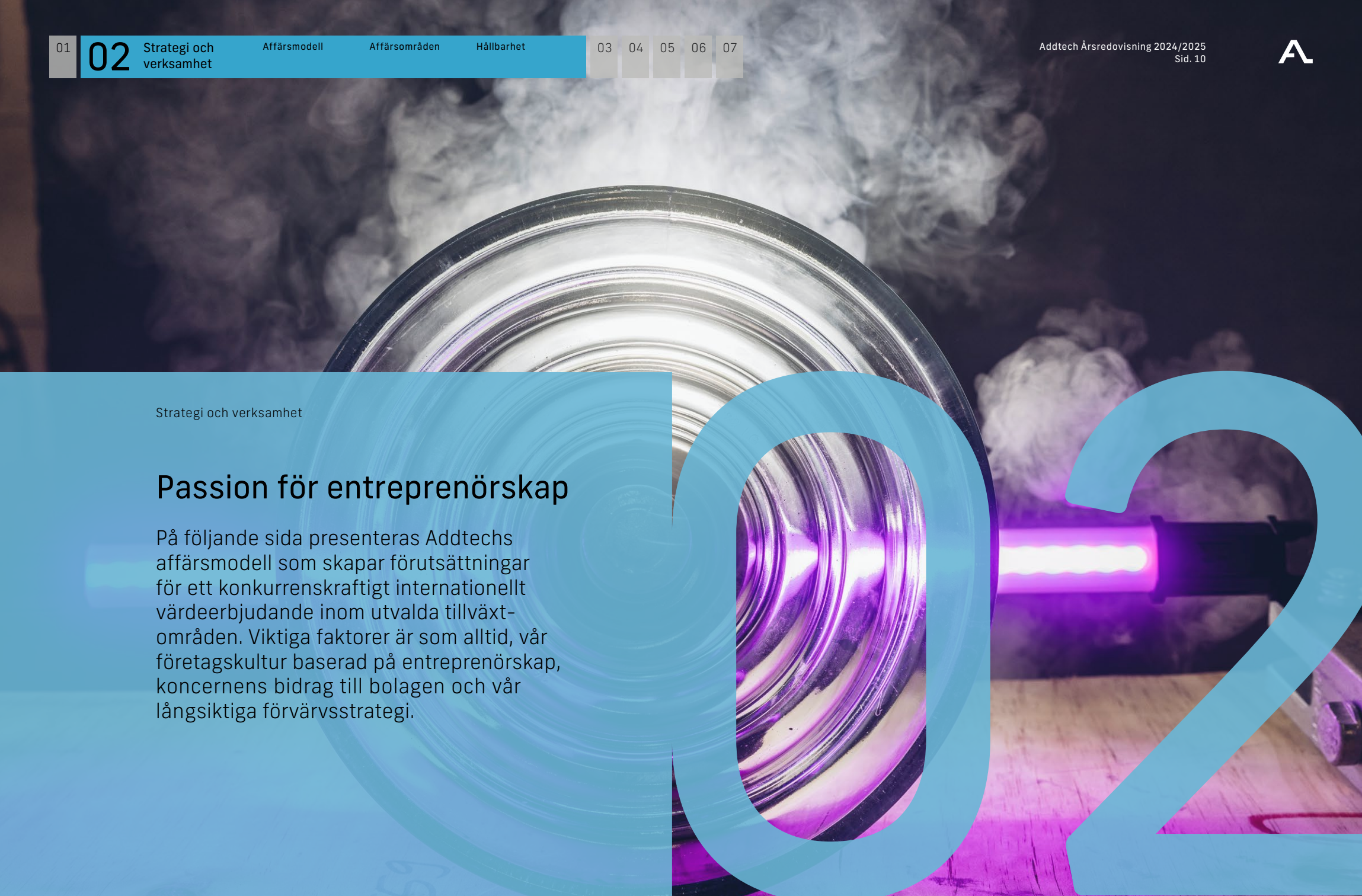
Under året har vi fortsatt arbetet inför implementeringen av nya regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering och vi är nu väl förberedda för att rapportera i enlighet med de nya kraven för kommande räkenskapsår. Den dubbla väsentlighetsbedömning vi nu har genomfört bekräftade att vi redan tidigare hade identifierat relevanta områden att utvecklas inom. Vår strategi och våra 2030-mål ligger väl i linje med utfallet av vår dubbla väsentlighetsbedömning.

Stora möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt
I och med den stora handels- och geopolitiska osäkerhet som råder i skrivande stund, känns det svårt att säga något med säkerhet om det nya verksamhetsår vi nu går in i. Vi förväntar oss fortsatta variationer mellan olika segment och geografier de närmaste kvartalen.

Vi vet att det finns stora behov inom många av de branscher som Addtech är verksamt i, till exempel elektrifiering, energiinfrastruktur och försvar. Den expansiva finans- och penningpolitiken som formeras i Europa gör oss försiktigt positiva till en konjunkturåterhämtning och att vi gradvis kommer se en ökad investeringsvilja under det kommande året. Addtech är en snabbfotad aktör med starka positioner, primärt, på den europeiska marknaden och kommer sannolikt att kunna fånga potentialen i, och gynnas av, ett sådant scenario. Generellt ser vi positivt på förvärvsmarkanden och med vår starka finansiella ställning och ett bra inflöde av potentiella förvärvskandidater har vi goda förutsättningar bibehålla en hög takt även framgent. Sammantaget skapar detta stora möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt, både organiskt och via förvärv.

Till sist vill jag tacka alla fantastiska medarbetare som genom sitt engagemang och sin förmåga har fortsatt att leverera mervärde till våra kunder och andra intressenter under året. Jag vill också passa på att tacka alla kunder, leverantörer och investerare som i långa relationer fortsätter att ge oss förtroende. Nu ser jag fram emot ett nytt spännande och framgångsrikt verksamhetsår tillsammans!

Niklas Stenberg
VD och koncernchef
Addtech AB



Strategi och verksamhet

Passion för entreprenörskap

På följande sida presenteras Addtechs affärsmodell som skapar förutsättningar för ett konkurrenskraftigt internationellt värdeerbjudande inom utvalda tillväxtområden. Viktiga faktorer är som alltid, vår företagskultur baserad på entreprenörskap, koncernens bidrag till bolagen och vår långsiktiga förvärvsstrategi.

Beprövad och skalbar affärsmodell

Våra bolag är det som gör Addtech och där all verksamhet bedrivs. För att kunna dra nytta av hela koncernens nätverk av kunder och leverantörer är bolagen grupperade i fem affärsområden uppdelade i tolv affärsenheter efter teknik- eller marknadsområde.

Vårt värdeerbjudande består av en strategisk mix av tekniska produkter från externa leverantörer, modifierade produkter och lösningar samt egna produkter och varumärken inom utvalda nischer – alltid med stort tekniskt innehåll och en tydlig förflyttning mot allt mer adderat värde i erbjudandet.

ADDTECH

STRATEGI

1. Marknadsledande nischpositioner

+ Noga utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll
+ Lösningar, delsystem eller produkter i små och medelstora volymer

2. Förvärv

+ Lönsamma bolag med tillväxtpotential i utvalda nischer
+ Decentraliserad process och finansiering via eget kassaflöde

Läs mer på s. 14

3. Operativ rörlighet

+ Aktivt ägarskap med en evig horisont
+ Strikt decentraliserat ansvar som ger en snabbfotad organisation

VÅRA BOLAG

VÄRDEERBJUDANDE

Handelsprodukter

+ Teknisk kunskap angående lokala marknadsbehov och förväntningar
+ Försäljning, marknadsföring och logistik

25 % av total omsättning

Anpassade produkter och lösningar

+ Specialanpassad design, modifieringar och nischproduktion
+ Försäljning, marknadsföring och tjänster

35 % av total omsättning

Egna produkter och varumärken

+ Forskning och utveckling
+ Design och produktion
+ Försäljning och marknadsföring

40 % av total omsättning

TOLV NISHSTRATEGIER INOM FEM OMRÅDEN FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT

Automation
- Motion & Drives
- Industrial IT & Sensors

Läs mer på s. 16, 23–27

Electrification
- Battery Systems
- Connectivity Solutions
- Power & Mobility

Energy
- Energy Products
- Energy Supply

Industrial Solutions
- Material Processing
- Vehicle Solutions

Process Technology
- Process Systems
- Emission Control
- Process Control

MÅLSÄTTNING

Finansiella mål

Årlig resultattillväxt över en konjunkturcykel	>15 %
Lönsamhet R/RK	>45 %

Hållbarhetsmål

Andel av omsättning som bidrar till hållbar utveckling[1]	100 %
Reducerad koldioxidintensitet 2030[2]	50 %
Andel kvinnor i ledande positioner 2030	40 %
Andel av inköpsvolym som 2030 självutvärderats utifrån uppförandekoden	80 %

ADDTECHS BIDRAG:

Finansiell styrka, Hållbarhet, IT-säkerhet, Nätverk, Affärsskola, Förvärvsmodell, Strategisk prissättning

Läs mer på s. 13

UNIK FÖRETAGSKULTUR OCH GEMENSAMMA KÄRNVÄRDEN:

Enkelhet, Effektivitet, Förändring, Ansvar och Frihet

Läs mer på s. 12

1 Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. 2 Basår 2019/2020, Scope 1,2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).

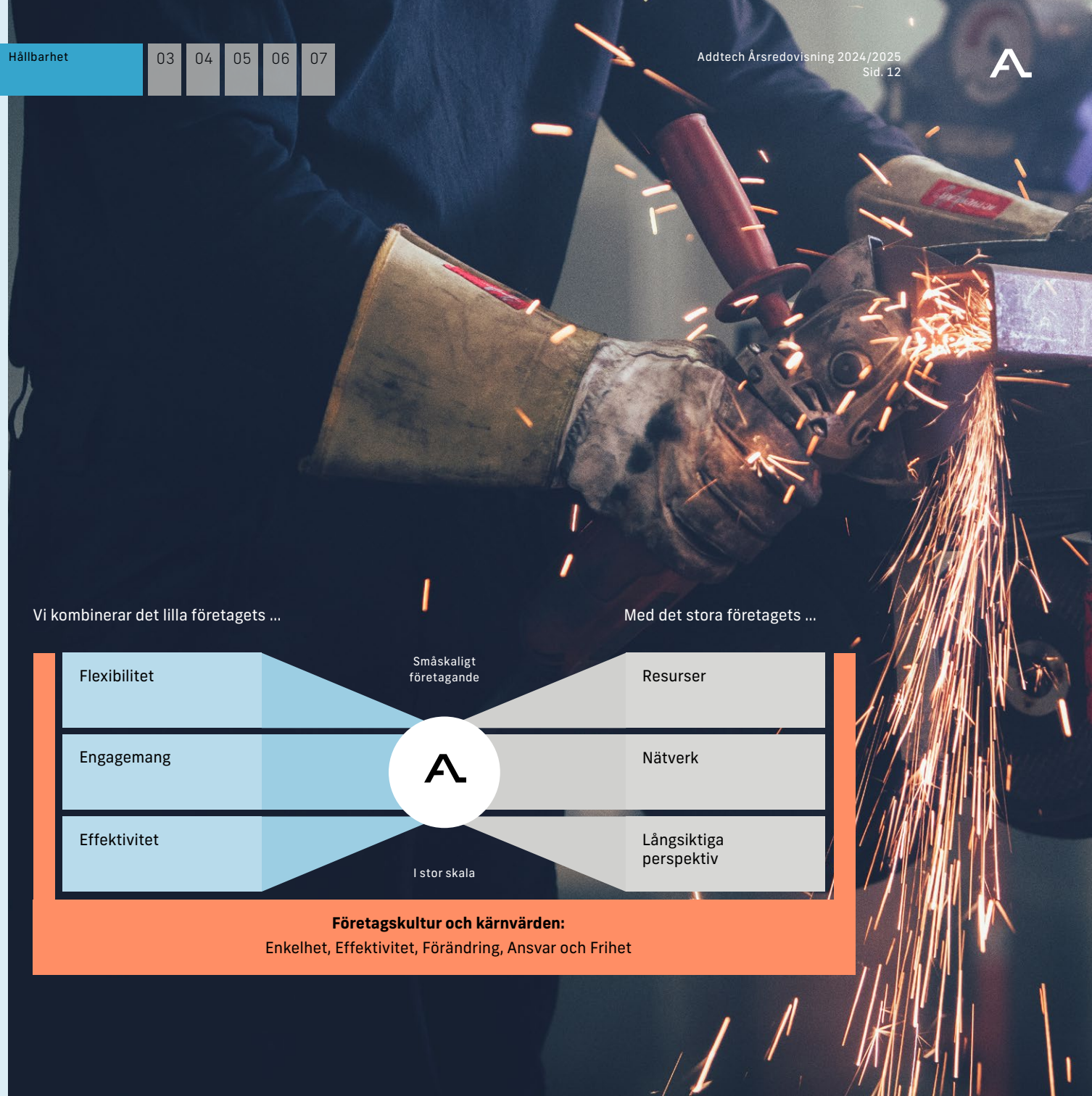
Vår företagskultur

Addtech har en unik företagskultur som grundas i vår tro på entreprenörskap och att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden.

Frihet under ansvar är en grundläggande princip som genomsyrar hela verksamheten. I Addtechs strikt decentraliserade organisation bereds våra bolag stor frihet att fatta egna beslut. På så vis uppnås småskalighet i stor skala. Det lilla företagets effektivitet, flexibilitet, engagemang och personliga ton gifter sig med de resurser, möjligheter till nätverkande och långsiktiga perspektiv som ett stort företag ger tillgång till.

Vi värnar samtidigt förändring som något helt nödvändigt för tillväxt och vårt långsiktiga värdeskapande. Verksamheten ska också skötas på sätt som blir både enkla och effektiva. Utifrån dessa kärnvärden utövar koncernen ett ansvarsfullt och aktivt ägande utan detaljstyrning. Varje bolag kan växa och utveckla sin verksamhet fritt så länge det sker inom ramarna för Addtechs affärsmodell.

Koncernen bidrar med spetskompetens inom komplexa områden samt med förenklande koncerngemensamma funktioner och verktyg som låter bolagen fokusera på sin respektive kärnverksamhet. Via vår egen affärsskola Addtech Academy sprids och stärks vår gemensamma kultur hos såväl bolagsledningar som medarbetare.



Vårt bidrag till bolagen

Utifrån målsättningen att bedriva småskalighet i stor skala skapar Addtech optimala förutsättningar för sina bolags utveckling och lönsamma tillväxt.

Samtidigt som bolagen inom Addtech får alla de fördelar som kommer med att vara en del av något större, så behåller de sin befintliga plattform med bibehållen frihet under ansvar. Vårt aktiva ägande fokuserar på att hjälpa bolagen att utvecklas långsiktigt och växa organiskt, samt ibland även via förvärv. Tack vare tillgången till koncernens nätverk och finansiella styrka kan de driva sina affärer bättre och tillvarata nya affärsmöjligheter inom sina respektive nischer.

Addtech stöttar också bolagen med andra resurser i form av till exempel spetskompetens inom områden som hållbarhet, kompetensutveckling och digitalisering. Dessutom erbjuder vi bolagen effektiva verktyg i syfte att göra varje enskilt bolags utvecklingsresa så enkel som möjligt.

Det handlar exempelvis om en väl beprövad förvärvsmodell, IT-säkerhet, strategisk prissättning och talent management-processer.

Koncernens egen affärsskola Addtech Academy spelar en viktig roll inte bara när det gäller att förankra vår unika företagskultur ute i bolagen, utan också för att vidareutveckla affärsmannaskapet bland medarbetarna på alla nivåer. Totalt genomgår varje år runt 500 medarbetare någon slags Addtech Academy-utbildning, från VD:ar till säljare, kundsupport och orderpersonal.

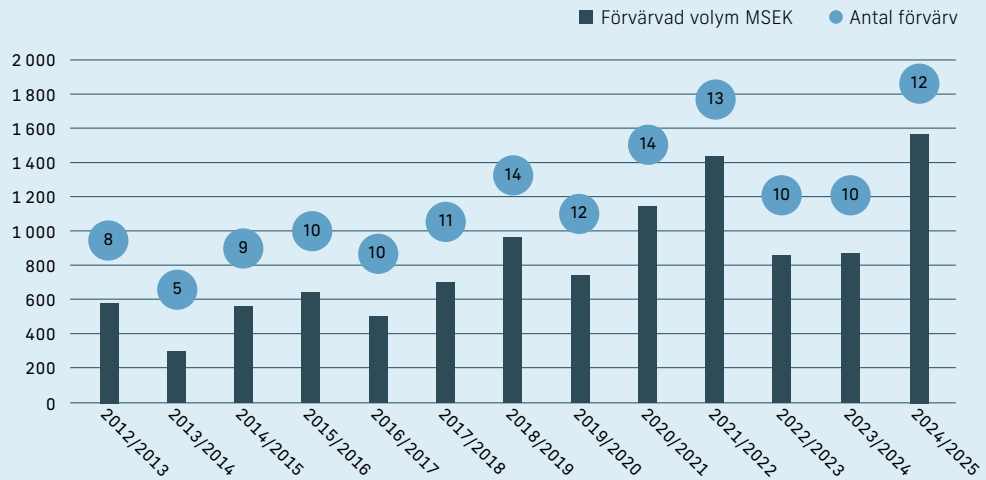
Vår förvärvsstrategi

Vid sidan av vårt fokus på organisk tillväxt så är förvärv en viktig del av Addtechs affärsmodell och vi gör dem med evig horisont.

Addtech letar kontinuerligt efter högpresterande bolag som kan stärka befintlig verksamhet eller bidra med nya produkt- och marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande positioner. Alla bolag som vi förvärvar måste stärka och komplettera våra strategiskt utvalda nischer med tillväxt- och utvecklingspotential. Kanske än viktigare är att de passar in med vår affärsmodell genom att tillföra kompetenta medarbetare med stark entreprenörsanda. Vi har en evig ägande-horisont och våra förvärv sker aldrig för att kort-siktigt förädla ett bolag och sedan sälja det vidare.

Vi använder en välbeprövad förvärvsprocess som innefattar utvärdering enligt en rad kriterier för att slå fast att goda förutsättningar finns för att vidareutveckla bolaget inom Addtech. Det ska ha ett B2B-erbjudande med högt kunskaps- och teknikinnehåll samt ledande positioner i en väl-definierad nisch som linjerar med vår strategi. Bolaget ska vidare ha potential för lönsamhet och tillväxt, fokus på egna produkter samt på hållbar-het, en engagerad ledning som vill fortsätta att utveckla bolaget inom Addtech och sist, men inte minst väsentligt, matcha kulturellt med oss.

Antal förvärv per år



Våra bolag skapar värde

Addtechs värdeskapande sker i våra bolag som är grupperade i fem affärsområden för framtida tillväxt på en internationell marknad. Inom affärsområdena satsar vi på tolv nischstrategier i syfte att ta och bibehålla starka positioner i dagens och morgondagens mest relevanta tillväxtsegment.

Addtech riktar sig mot strategiskt valda segment vars tillväxt drivs på av globala strukturella trender. Våra bolag tillför tekniskt mervärde genom produkter och lösningar som stöttar kunderna i att bli mer konkurrenskraftiga och hållbara. Värdeskapandet sker decentraliserat i nära partnerskap med både kunder och egna leverantörer, samtidigt som våra bolag kan dra fördel av de resurser och nätverk som finns i en stor koncern.

Vårt värdeskapande 2024/2025

I arbetet med att skapa ledande tekniklösningar för en hållbar framtid skapar Addtech värde för en rad intressenter. Här sammanställs värdeskapandet under verksamhetsåret för:

Leverantörer

- 59 % (52) av inköpsvolymen självutvärderades utifrån vår uppförandekod.
- Vi fortsatte att bygga partnerskap med våra leverantörer.

Kunder

- 73 % (67) av omsättningen bidrog till hållbar utveckling.[1]
- Vi fortsatte att stötta kunderna i deras arbete med att nå sina hållbarhetsmål och ökade effektiviteten i deras processer.

Ägare

- 864 MSEK i aktieutdelning 2025.[2]
- 20 % aktiekursutveckling under verksamhetsåret.

Medarbetare

- 21 % (20) kvinnor i ledande positioner.
- Cirka 500 medarbetare vidareutbildade genom Addtech Academy.

Samhälle

- 42 % (30) reducerad koldioxidintensitet.[3]

1 Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.
2 Styrelsens förslag för 2025.
3 Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)

Våra affärsområden

Automation
Stark position för att fånga potentialen från ökad användning av automationslösningar inom växande industrier.

"Året har ur makroekonomiskt perspektiv varit utmanande. Vi har hanterat detta med ett starkt fokus på ökad effektivitet samt en förflyttning mot mer lukrativa segment som försvar och säkerhet."

Michael Ullskog,
affärsområdeschef Automation

Andel hållbar affär 2024/2025:

62 % (54)

SDG:er med störst andel av omsättningen:

Electrification
Väl positionerade för att svara upp mot starka drivkrafter för elektrifiering och koldioxid-reduktion inom industrin.

"Utvecklingen under året har varierat mellan våra olika marknadssegment. Bäst har marknadsläget varit för system och komponenter med koppling till försvarsindustrin."

Per Lundblad,
affärsområdeschef Electrification

Andel hållbar affär 2024/2025:

71 % (68)

SDG:er med störst andel av omsättningen:

Energy
Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer att utgöra framtidens energisystem.

"Vi levererar ett otroligt starkt år. Till följd av strukturella förändringar i samhället skapas inom de flesta av våra marknadssegment stor efterfrågan som vi fortsätter att möta med framgång."

Hans Andersén,
affärsområdeschef Energy

Andel hållbar affär 2024/2025:

76 % (70)

SDG:er med störst andel av omsättningen:

Industrial Solutions
Skapar värden kopplat till den ökande användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon, energieffektiva drivsystem samt avfalls- och återvinningslösningar.

"De av våra segment som är exponerade mot byggindustrin har haft ett utmanande affärsår. Det har vi mött med kompletterande förvärv inom intressanta områden som stärker oss inför framtiden."

Daniel Prelevic,
affärsområdeschef Industrial Solutions

Andel hållbar affär 2024/2025:

84 % (83)

SDG:er med störst andel av omsättningen:

Process Technology
Fångar potentialen i behoven av optimerade processer för bevarad konkurrenskraft, efterlevnad av utsläppskrav och mer kontroll för att minska industrins miljöpåverkan och energiintensitet.

"Allt som allt har året varit tillfredsställande. Många av våra bolag har gått bra även om marknaden för projektbolag varit mer tvekande, vilket vi har hanterat med internt fokus på kostnadseffektivitet."

Claus Nielsen,
affärsområdeschef Process Technology

Andel hållbar affär 2024/2025:

67 % (61)

SDG:er med störst andel av omsättningen:

Läs mer om respektive affärsområde i Förvaltningsberättelsen på sidan 23–27

Hållbarhet skapar affärsvärde

Addtech har integrerat hållbarhet väl i verksamheten. Våra bolag levererar ledande tekniklösningar som stöttar deras kunder i den hållbara omställningen. Fokuserade på partnerskap i hela värdekedjan arbetar Addtech för att skapa affärer med stor tillväxtpotential och som positivt bidrar till industrins och samhällets utveckling.

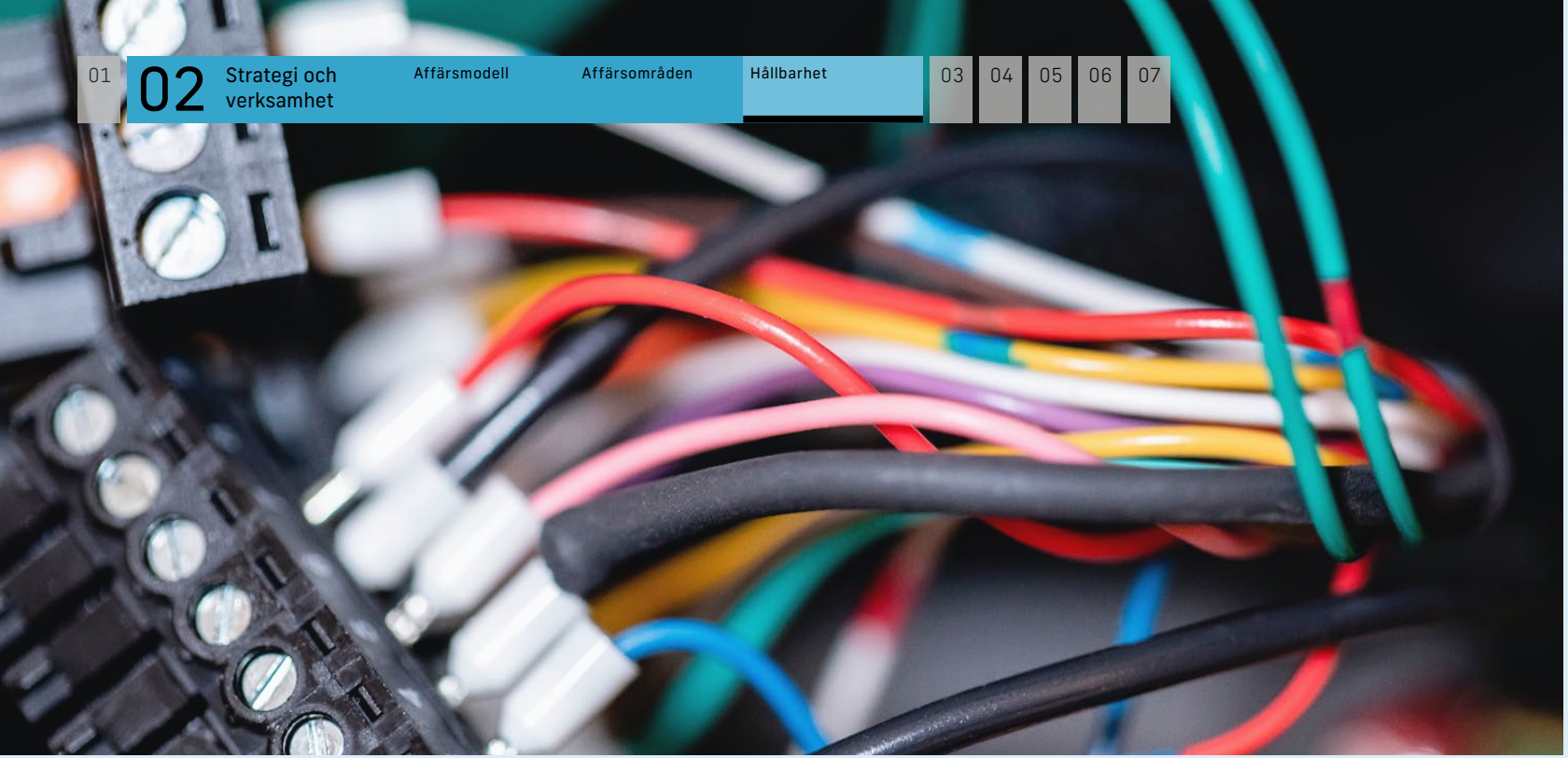
Efterfrågan på produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet förblir stark och vi är fortsatt övertygade om att våra höga ambitioner är en viktig nyckel till att skapa affärsvärde och långsiktig tillväxt. Hållbarhet är en naturlig del i alla Addtechs strategiska beslut och vår årliga affärsplanering. Styrelsen har det yttersta ansvaret för utvecklingen mot hållbarhetsmålen, men alla medarbetare måste bidra till att de uppnås.

Samtidigt tillhandahåller koncernen centrala resurser för att stötta bolagen med spetskompetens på området. Som aktiv ägare sätter Addtech grundvalarna för arbetet, till exempel genom övergripande mål och styrande dokument, men operativt är det bolagens ansvar att ta strategiska beslut i linje med målen. Det är ett kontinuerligt samspel där vi, precis som på andra områden, agerar smart och smidigt inom Addtech.

Tydligt ramverk för samtliga bolag
Alla bolag inom koncernen ansvarar för att identifiera vilken påverkan de har och hur de själva påverkas av målsättningen att nå en hållbar utveckling i samhället. Med stöd av Addtech har alla bolag inom koncernen ansvar för att sätta en långsiktig strategi som styr mot målen och implementera denna i sin affärsplan samt rapportera till koncernen på fastställda nyckeltal.

Addtech driver småskalighet i stor skala på detta område, liksom på andra. Det är värdeskapande för bolagen att ha en medvetenhet om vilken påverkan de har och vilka risker och möjligheter den hållbara omställningen medför för dem. Gentemot många kunder blir det även en konkurrensfördel att uppfylla höga krav på hållbarhetsområdet. Samtidigt är vi noggranna med att det både är enkelt och effektivt för bolagen att sköta rapporteringen och att denna endast berör sådant som är relevant och värdeskapande för dem och deras kunder.

Viktiga steg mot ökade rapporteringskrav
Under det gångna året har vi fortsatt våra förberedelser inför EU:s krav på hållbarhetsrapportering och genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. I årets rapport tar vi ett första steg mot rapporteringsstandarden ESRS. Nästa verksamhetsår ska vi rapportera i enlighet med den nya standarden.



Utfallet i den dubbla väsentlighetsanalysen har stärkt vår utstakade strategiska riktning och våra övergripande hållbarhetsmål. Vi fortsätter att sträva mot minskat klimatavtryck, ökad mångfald, hållbara affärer och en hållbar leverantörskedja, närmast med sikte på 2030.

Addtech har sedan länge rapporterat på väsentliga nyckeltal inom hållbarhet vilka har granskats översiktligt. Det betyder att efterlevnaden av nya rapporteringskrav inte innebär någon större utökning av datainsamlingen i verksamheten. För våra bolag tillkommer endast ett fåtal nya nyckeltal samt ett större fokus på datakvalitet och effektiva internrevisionsprocesser. På koncernnivå handlar det främst om att anpassa strukturen på rapporteringen samt mindre uppdateringar i styrdokument och riktlinjer.

Fortsatt starkt engagemang
Under verksamhetsåret har vi fortsatt vårt fokus på klimatreducerande aktiviteter såsom energieffektivisering och övergång till förnyelsebara energikällor vilket syns i reduktionen av koldioxidintensitet (42 procent). Arbetet med att verka för en diversifierad och motståndskraftig organisation fortsätter då våra medarbetare är en nyckelfaktor för fortsatt framgång och ger tydlig konkurrensfördel. Andelen kvinnor i ledande position var vid utgången av året 21 procent och vi fortsätter våra långsiktiga initiativ för att attrahera kvinnor till vår verksamhet och för att de ska utvecklas inom Addtech.

Med stort engagemang och central stöttning har bolagen arbetat vidare med uppföljning och dialog med sina leverantörer utifrån ställda krav. Andelen utvärderade leverantörer har ökat till 59 procent.

Bolagen samverkar dessutom för att effektivt dela på resurser och kunna svara upp mot ökade kundkrav. Via en etablerad struktur och nätverk för de som jobbar med hållbarhet inom koncernen, kan de både nyttja stödet som erbjuds centralt och de styrkor som finns inom andra bolag i Addtech.

Under det gångna året har andelen hållbar affär ökat till 73 procent. Blickar vi framåt, så ska Addtech fortsätta att växa denna andel, både organiskt och genom förvärv, inom utvalda nischer.

Våra åtaganden

CDP
Addtech har under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclousure Project (CDP) för att säkra transparens i klimatrelaterad rapportering.

UN Global Compact
Sedan 2021 har Addtech förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

SBTi
Addtechs klimatmål har godkänts i enlighet med Science-Based Targets initiative (SBTi) och ligger därmed i linje med målen i Parisavtalet.

Vår utvecklingsresa

Addtech är väl positionerat för att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle. Våra bolag arbetar kontinuerligt med att på olika sätt hjälpa sina kunder att utveckla optimala och hållbara tekniklösningar som skapar affärsvärde och bidrar till samhällsvinster. Till exempel handlar det om energieffektiva verksamheter, transporter och processer samt produktion av förnyelsebar energi, renare utsläpp och säkrare arbetsplatser.

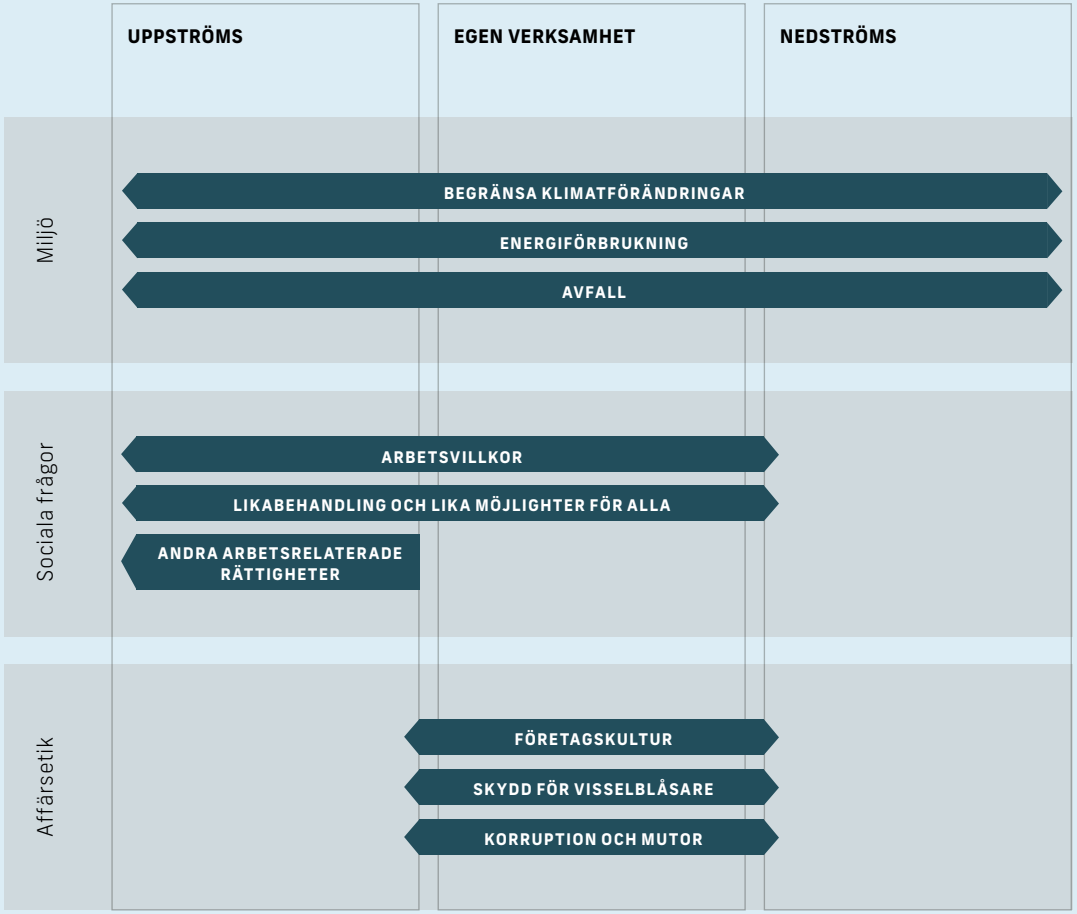
Som stöd för vår fortsatta utveckling har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. Till dessa har vi också mätbara tidsbundna 2030-mål som ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar.

FOKUSOMRÅDEN	2030 SLUTMÅL	FRAMSTEG, %	AKTIVITETER
HÅLLBAR AFFÄR ADDTECH	100 % av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling[1]	50, 58, 65, 67, 73	• Dialog med kunder och leverantörer • Förstärkt förvärvsstrategi
HÅLLBAR ORGANISATION ADDTECH	50 % reducerad koldioxidintensitet[2]	11, 18, 13, 30, 42	• Åtgärder för ytterligare energieffektivisering • Skifte mot förnyelsebar energi
	40 % kvinnor i ledande positioner	19, 20, 20, 20, 21	• Aktiviteter för diversifierad rekrytering
HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA ADDTECH	80 % av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod	24, 31, 46, 52, 59	• Kompetenshöjande aktiviteter för våra leverantörer • Ökat samarbete inom och mellan affärsområden avseende leverantörsutvärdering

1 Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. 2 Basår 2019/2020, vilket innefattar Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).

Våra väsentliga frågor och var de uppstår i värdekedjan

Under 2024 har vi genomfört vår dubbla väsentlighetsbedömning för att förbereda oss inför kommande rapporteringskrav. Nedan finns en översikt över våra väsentliga frågor och var i vår värdekedja de uppstår. Merparten av vår påverkan finns uppströms i vår leverantörskedja, vilket innebär att vi tillsammans med partners måste skapa förutsättningar för att minska vår negativa påverkan. Det tydliggör vikten av vårt systematiska arbete med att ställa krav och följa upp våra leverantörer.



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen är en lagstadgad del av årsredovisningen som ger en samlad bild av Addtechs verksamhet, utveckling, mål och framtidsutsikter. Här finns information om våra affärsområden, genomförda förvärv, medarbetare och ledande befattningshavare samt deras ersättningar. Dessutom redovisar vi våra risker och hur vi hanterar dessa.

03

Förvaltningsberättelse

1 april 2024–31 mars 2025
Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024/2025. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 (för omfattning och definitioner se sida 46-81) är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Hållbarhetsrapport samt under avsnittet Risker och riskhantering här i Förvaltningsberättelsen. En Bolagsstyrningsrapport enligt ÅRL 6 kap har upprättats separat från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 36-44.

Verksamheten
Addtech är en tekniklösningskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 4 500 anställda i över 150 dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter cirka 22 miljarder SEK. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Året i korthet
2024/2025 var ytterligare ett bra år för Addtech. Trots den generella osäkerheten i vår omvärld har året kännetecknats av hög aktivitet vilket resulterat i en omsättningsökning på 9 procent, med organisk tillväxt i samtliga kvartal och en resultattillväxt på 14 procent. Tack vare vårt fokus på att öka mervärdet i erbjudandet, stärka vår produktmix och inte minst genom lönsamma förvärv har EBITA-marginalen stärkts under året och landade på 15,0 procent (14,3). Med en hög förvärvstakt i kombination med styrkan i vår väldiversifierade verksamhet av entreprenöriella nischbolag i starka positioner har vi återigen hanterat utmaningarna, och samtidigt fångat potentialen i marknaden på ett mycket tillfredsställande sätt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes från redan höga nivåer och uppgick på helåret till 2 709 MSEK (2 575), drivet av fortsatt resultattillväxt, stärkt rörelsemarginal samt fokus på ett effektivt rörelsekapital och vårt långsiktiga finansiella mål R/RK ökade till 76 procent (68).

Vi har under verksamhetsåret fortsatt att i hög takt och med eget kassaflöde förvärva högpresterande bolag som stärker våra nischer. Totalt har tolv bolag välkomnats till koncernen, följt av ytterligare två efter periodens slut, vilket totalt har adderat cirka 1 900 MSEK och 405 nya medarbetare till koncernen.

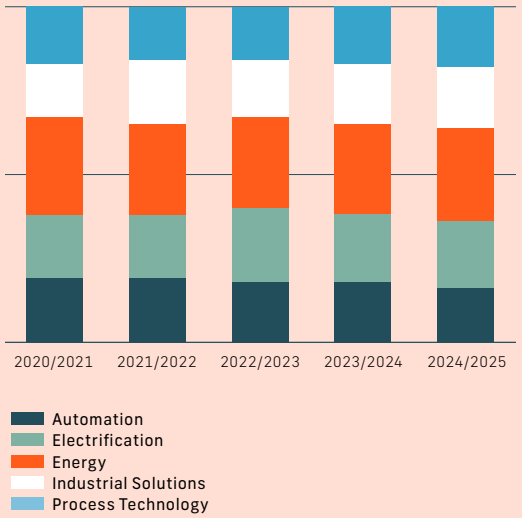
Marknadsutveckling under året
Marknaden för infrastrukturprodukter till stam- och regionnät samt produkter och lösningar mot försvars- och marinsegmenten har varit stark och dessutom stärkts sekventiellt under året. Det övergripande affärsläget inom segmenten medicinteknik, elektronik, vindkraft samt verkstads- och processindustri har sammantaget varit kvar på stabilt höga nivåer. Bygg och installation samt data och telekom, datahallar undantaget, hade ett utmanande år. Investeringsviljan för nya projekt inom sågverksindustrin samt efterfrågan inom specialfordon, och då framförallt entreprenadmaskiner, var fortsatt svag.

Ur ett geografiskt perspektiv var marknadsläget stabilt under året i Sverige och Danmark, svagt i Finland och starkt i Norge. På våra huvudsakliga marknader utanför Norden var affärsläget svagt i DACH medan det var stabilt i Benelux och sammantaget gynnsamt för våra bolag i UK. Vår försäljning utanför Norden fortsatte öka under året och uppgår rullande 12 månader till cirka 40 procent av vår totala omsättning.

Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2024/2025, organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

Andel av nettoomsättning, %
Omsättning per affärsområde



Automation

Affärsområde Automation levererar effektiva och innovativa automations-produkter och -lösningar till växande industrier som medicinteknik, försvar och säkerhet, verkstadsindustri samt processindustri. Vårt erbjudande inkluderar egenutvecklade produkter, sammansatta lösningar samt delsystem och insatskomponenter från leverantörpartners. Ofta skräddarsys produkter och lösningar efter kundernas behov.

Automation driver två nischstrategier i var sin affärsenhet. Motion & Drives har spetskompetens inom mekaniska och elektromekaniska produkter och lösningar samt systemintegration för applikationer inom medicinteknik och industriautomation. Industrial IT & Sensors specialiserar sig på lösningar inom industriell kommunikation, inbyggda dator- och styrsystem, sensorer, samt produkter inom cybersäkerhet.

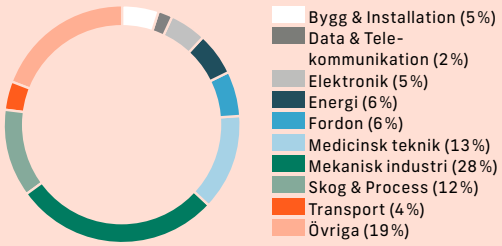
Flera samverkande megatrender driver i dag på automatisering inom industrin. Dels handlar det om ett stärkt hållbarhetsperspektiv med krav på kortare försörjningskedjor och ökad effektivitet men också om en deglobalisering, där allt fler producerande företag flyttar hem tillverkning. Med hjälp av digitalisering och AI går det att effektivisera och optimera flöden, processer, produktion och produkter samt förbättra precision och kvalitet. Det ger i sin tur bättre konkurrenskraft och lönsamhet, minskade materialkostnader, minskat avfall och förbättrad hållbarhet.

Vi är väl positionerade för att bidra till ökad konkurrenskraft för aktörer i industrier som har framtiden för sig. Våra bolag har nära kundrelationer och framförallt starka marknadspositioner i Europa. Produkterna och lösningarna vi säljer har ett högt teknikinnehåll och våra bolag besitter djup kompetens. De är också flexibla och anpassningsbara med en stark entreprenörskultur kombinerat med kraften av Addtechs nätverk i botten. Detta innebär att vi är väl rustade för att dra nytta av den snabba teknikutvecklingen på marknaden.

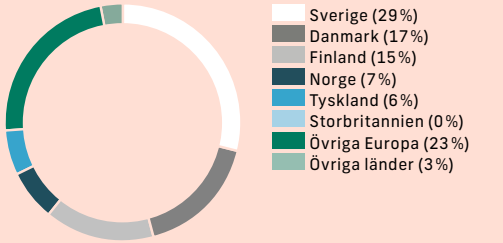
Kort om 2024/2025
Affärsområde Automation hade ett utmanande verksamhetsår med en oförändrad nettoomsättning på 3 597 MSEK (3 584) och EBITA som minskade med 7 procent till 428 MSEK (459). Efterfrågan för produkter och lösningar mot tillverkningsföretag inom försvarsindustrin var stark under året. Marknadsläget var stabilt inom verkstadsindustrin och försvagades för bolag med kunder verksamma inom medicinteknik och processindustrin.

Förvärv 2024/2025
Italienska Romani Components S.r.l. levererar linjär- och transmissionsprodukter till maskinbyggare för automationsindustrin. Bolagets erbjudande omfattar bland annat skenstyrningar, kulskruvar och precisionsväxlar. Bolaget stärker vår position på den europeiska marknaden och kompletterar befintlig verksamhet inom Motion & Drives.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	3 597	3 584
EBITA, MSEK	428	459
EBITA-marginal, %	11,9	12,8
Avkastning på rörelsekapital, %	55	57
Medelantal medarbetare	679	660
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	125	85
Andel hållbar affär**, %	62	54

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Electrification

Kunderna till affärsområde Electrification är främst utvecklande och tillverkande företag som ofta har en global närvaro. Våra bolag levererar produkter och delsystem som är viktiga byggstenar i kundernas erbjudande, till största delen mot löpande produktion som sker inom områden som specialfordon, elektronik, försvarsindustri och medicinteknik samt produktion av förnyelsebar energi. Den pågående elektrifieringen av samhället utgör en viktig gemensam drivkraft för affärsområdets väldiversifierade kundkrets.

Nischstrategierna drivs i tre affärsenheter som erbjuder ett brett spektrum av tekniklösningar. Battery Systems har egna varumärken och kundanpassade batterilösningar, från cellnivå till stora batterisystem. Connectivity Solutions tillhandahåller skräddarsydda lösningar för HVAC, lågspänningsprodukter och system för rörlig kraft- och signalöverföring samt produkter för produktion och testning av elektronik. Power & Mobility erbjuder smarta kraftprodukter, elektronik, motorer och drivlinelösningar för en rad tillämpningar, bland annat elektrifiering av specialfordon.

Som marknadsledande inom utvalda nischer driver våra bolag på teknikutvecklingen mot ett fossilfritt samhälle genom elektrifieringen. Med stark innovationsförmåga svarar vi upp mot den hållbara omställningens krav på utveckling. Våra bolag är skickliga på att skapa affärsmöjligheter utifrån dagens megatrender, framför allt vad gäller elektrifieringens stora potential att tillföra fler funktioner till en applikation. Det möjliggör dessutom en hälsosammare arbetsmiljö samtidigt som utrustningen kan vara uppkopplad, minska i storlek samt bli kraftfullare och mer produktiv.

Fokus fortsätter att ligga på att stärka vårt digitala erbjudande, möta kundernas efterfrågan på hållbara tekniklösningar samt att expandera internationellt. I detta ingår förvärv inom nischer med framtidspotential, förknippat med elektrifiering samt övriga teknikområden där vi är aktiva.

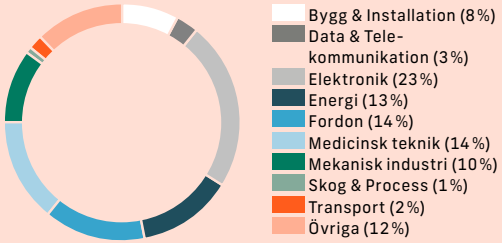
Kort om 2024/2025
Affärsområde Electrification hade som helhet ett starkt verksamhetsår och ökade nettoomsättningen med 8 procent till 4 419 MSEK (4 100). EBITA ökade med 12 procent till 577 MSEK (514). Efterfrågan var mycket god inom medicinteknik, försvar, specialfordon samt verkstadsindustrin, medan den var stabil för bolagen verksamma inom elektronik och energi.

Förvärv 2024/2025
Tyska Novomotec GmbH, en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer. Det kompletterar och stärker Addtechs befintliga verksamhet inom precisionsmotorer i affärsenheten Power & Mobility.

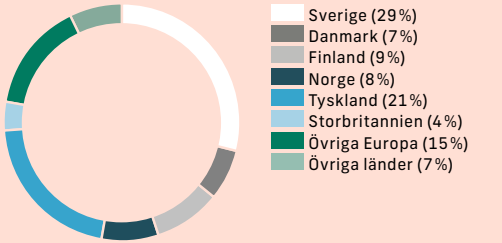
Brittiska Cell Pack Solutions Ltd utvecklar, tillverkar och internationellt marknadsför batterilösningar under eget varumärke, primärt till kunder inom vattenrening, säkerhet och medicinteknik. Det kompletterar och stärker vår verksamhet inom Battery Systems.

Tyska Nanosystec GmbH utvecklar, producerar och säljer produktionsutrustning för tillverkning av främst optoelektronik och precisionsmekanik till kunder inom datakommunikation, medicinteknik och halvledarindustrin. Det stärker och kompletterar väl vår verksamhet inom Connectivity Solutions.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	4 419	4 100
EBITA, MSEK	577	514
EBITA-marginal, %	13,1	12,5
Avkastning på rörelsekapital, %	59	51
Medelantal medarbetare	867	812
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	245	80
Andel hållbar affär**, %	71	68

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Energy

Affärsområde Energys erbjudande riktar sig huvudsakligen till entreprenörer och nätägare inom energiöverföring, elgrossister, elinstallatörer, sjukhus och installatörer av fibernät. Som långsiktig och teknikdjup partner med nära relationer till kunder och leverantörer, bidrar vi med tekniklösningar som adderar värde och kvalitet. Med utgångspunkt i ett starkt produktutbud med hållbarhetsprofil, finns i våra bolag både stor erfarenhet och teknisk spetskompetens för att vara med och möjliggöra den pågående elektrifieringen av samhället.

Utifrån två nischstrategier inriktade på energiförsörjning, affärsenheten Energy Supply, respektive energiprodukter, affärsenheten Energy Products, producerar och säljer våra bolag produkter för elöverföring, elinstallation, energieffektivisering samt säkerhetsprodukter inom trafik och hemmiljö. Vårt erbjudande omfattar såväl kraftledning- och stationsmateriel för nätbyggnation som installationsmateriel och kommunikationsnät. Huvudsakligen bygger vår affär på egen produktion, men vissa delar av erbjudandet baseras också på samarbeten med starka varumärken från ledande leverantörer i Europa.

Pågående strukturella förändringar i samhället resulterar i en stark underliggande efterfrågan på affärsområdets erbjudande. Genom våra välpositionerade bolag inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät satsar vi strategiskt på att skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot minskad klimatpåverkan. För att kunna möta förväntade ökande behov av materiel och tjänster hos nätägande kunder, bygger vi för närvarande ut vår kapacitet ytterligare.

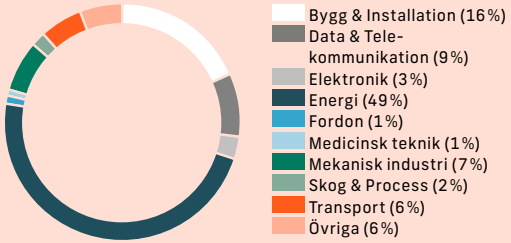
I vårt andra strategiska ben fokuserar vi på energieffektiva lösningar för byggnation och installation samt produkter för säkerhet, i samhället såväl som inom el- och brandsäkerhet. Utöver den hållbara omställningen, drivs marknaden här av såväl teknikutvecklingen som en ökad efterfrågan och regulatoriska krav på säkerhetslösningar och energibespararing.

Kort om 2024/2025
Affärsområde Energy hade väldigt starka resultat under verksamhetsåret, med en nettoomsättning som ökade med 16 procent till 6 147 MSEK (5 307), främst drivet av organisk tillväxt, och EBITA som ökade med 37 procent till 935 MSEK (683). Efterfrågan fortsatte att vara mycket god på infrastrukturprodukter till om- och tillbyggnad av stam- och regionnät samt på nischade produkter för elkraftsdistribution. Marknadsläget var svagt inom bygg och installation, stabilt för bolagen verksamma inom verkstadsindustri och bra inom vindkraft samt trafiksäkerhet.

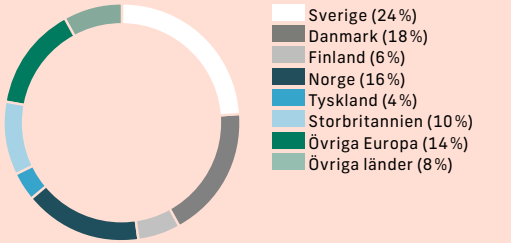
Förvärv 2024/2025
Danska Unilite A/S utvecklar, tillverkar och säljer energieffektiva brandsäkerhets- och ventilationslösningar för industriella, kommersiella och offentliga byggnader. Unilite kompletterar väl vår verksamhet med fokus på energieffektivitet och säkerhet inom Energy Products.

Italienska NES (Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A) utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och -stationer. Med huvudkontor i Rom är NES sedan länge etablerat som leverantör till stamnätoperatörer, primärt i Europa. NES vidareutvecklar Addtechs position som global aktör inom materiel för högspänningsnät och kompletterar vår verksamhet i Energy Supply väl.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	6 147	5 307
EBITA, MSEK	935	683
EBITA-marginal, %	15,2	12,9
Avkastning på rörelsekapital, %	75	55
Medelantal medarbetare	1 146	1 084
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	485	75
Andel hållbar affär**, %	76	70

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Industrial Solutions

På en global marknad producerar och levererar affärsområde Industrial Solutions tekniklösningar och system för ökad resurseffektivitet inom industrin. Kunderna finns primärt inom segmenten specialfordon, skog, verkstad samt avfall och återvinning. Med hög teknisk kompetens och en stor andel egna produkter och lösningar skapar vi mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Våra bolag har starka, ofta marknadsledande, positioner i sina respektive nischer och stora möjligheter att växa långsiktigt.

Affärsområdet verkar genom de två affärsenheterna Material Processing och Vehicle Solutions. I nära samarbete med kunderna utvecklas våra lösningar för att tillfredsställa deras behov. Inom träförädling erbjuder vi till exempel virkeshanteringssystem och virkestorkar för ökad effektivitet i sågverkens produktion. Inom specialfordon tar vi, tillsammans med kundernas konstruktionsavdelningar, fram skräddarsydda lösningar vad gäller ergonomi, automation och säkerhet i syfte att förenkla operatörens dagliga arbete. Med våra systemlösningar för hantering och återvinning av avfall hjälper vi både återvinningsanläggningar och industrin att stärka den cirkulära ekonomin.

Strategiskt satsar Industrial Solutions på att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan och möjliggör infrastruktursatsningar. Affärsmöjligheter och tillväxtpotential finns inom avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter, lösningar kopplade till den ökade användningen av trä, lösningar för försvarsindustrin samt undervattensteknik ute till havs.

Vi fokuserar även på förvärv av bolag verksamma inom våra utvalda segment och söker då främst sådana med egna produkter och varumärken med vilka vi kan växa organiskt på en global marknad. Förvärven är även ett sätt för oss att uppnå tillväxt på nya internationella marknader.

Kort om 2024/2025
Under ett verksamhetsår som har varit utmanande på grund av många av våra bolags direkta eller indirekta exponering mot en mycket svag byggbransch, ökade Industrial Solutions ändå nettoomsättningen med 6 procent till 3 825 MSEK (3 594) och EBITA ökade med 6 procent till 798 MSEK (754). Det övergripande marknadsläget inom skogs- och sågverksindustrin samt inom specialfordon, främst för entreprenadmaskiner, var alltjämt svagt. Efterfrågan var svag inom avfall och återvinning medan marknadsläget för bolagen verksamma inom verkstadsindustrin var stabilt och bra inom undervattensteknik.

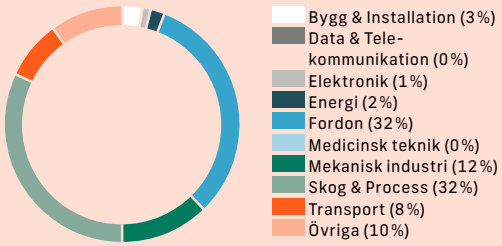
Förvärv 2024/2025
Norska GoDrive AS är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden. Bolaget kompletterar, och blir en del av, vår verksamhet i BEVI-gruppen som är en leverantör av elektriska drivsystem.

Svenska C. Gunnarssons Verkstad AB (CGV) är en ledande leverantör av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering på den nordiska marknaden. CGV är ett projektbolag med huvudkontor i Vislanda. Det stärker vårt erbjudande till skogsindustrin och kompletterar väl vår verksamhet inom Material Processing.

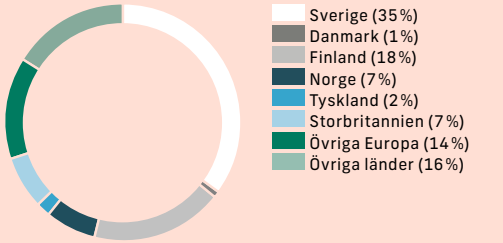
Italienska Coel Motori S.r.l. är en producent och leverantör av elektriska bromsmotorer och patenterade bromsmoduler till industriella applikationer på den europeiska marknaden. Det kompletterar väl befintlig verksamhet inom elektriska drivsystem i Material Processing.

Tyska ROSHO Automotive Solutions GmbH designar och konfigurerar innovativa säkerhets- och förarassistanssystem baserade på kamerateknik. Produkterna och systemen säljs under eget varumärke till fordonstillverkare, främst inom segmentet kollektivtrafik och på den europeiska marknaden. Det kompletterar väl befintlig verksamhet inom Vehicle Solutions.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	3 825	3 594
EBITA, MSEK	798	754
EBITA-marginal, %	20,9	21,0
Avkastning på rörelsekapital, %	144	185
Medelantal medarbetare	705	641
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	515	325
Andel hållbar affär**, %	84	83

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Process Technology

Kunderna till affärsområde Process Technology är framför allt europeiska bolag inom process- och mekanisk industri samt internationella företag inom marinsektorn. Affärsområdet är väl positionerat inom tillväxtsegmenten energi, vatten och avlopp, livsmedel samt läkemedel. Våra bolag producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll, rening och effektivisering av industriella flöden. Viktiga drivkrafter för vårt erbjudande är skärpt reglering av utsläpp i vatten och luft, industriellt fokus på optimerade, effektiva flöden samt energieffektivitet och grön energiomställning.

Nischstrategier drivs inom tre affärsenheter med starka positioner på sina respektive marknader. Process Systems är inriktat på komponenter, utrustning och system för effektiva flöden, Emission Control på produkter och lösningar för att kontrollera och fånga upp utsläpp och säkerställa processflöden och, slutligen, Process Control på instrument, ventiler och automationssystem för reglering och övervakning av exempelvis tryck, nivåer, flöden och energi. På kompletterande sätt riktar sig många bolag inom de olika affärsenheterna till samma kundsegment och inte sällan samma kunder. Det gör att det ofta uppstår möjligheter till kombinationer och samarbeten vilka drivs av våra bolag i gemensamma nätverk.

Med såväl ekonomiska som regulatoriska drivkrafter, finns i dag ett stort fokus på energieffektivisering och optimal resursanvändning. Därmed ökar behoven av att kunna kontrollera och optimera olika processer inom marin- och industrisektorn. Våra bolag ligger i teknikutvecklingens framkant när det gäller kompletta system, instrument och andra produkter och lösningar som möjliggör just detta, till exempel inom Power-to-X (PtX) för lagring och transport av klimatneutrala bränslen samt koldioxidinfångning.

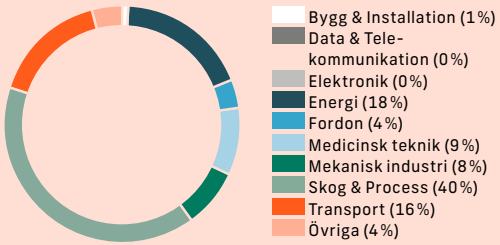
Vår strategi är att fånga potentialen i behoven av regelefterlevnad vad gäller krav på sänkta partikel- och andra utsläpp, av effektivitet och optimerade processer för bevarad konkurrenskraft, samt av energieffektivitet och grön energi i den pågående hållbara omställningen av industrin. I nära samarbeten med våra kunder effektiviserar vi deras processflöden för ett positivt utfall inom alla dessa delar.

Kort om 2024/2025
Affärsområde Process Technologys nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 11 procent till 3 837 MSEK (3 464) och EBITA ökade med 12 procent till 555 MSEK (498). Efterfrågan var god inom det marina segmentet och energisegmentet liksom inom medicinteknik samt processindustrin, där framförallt bolag verksamma inom vattenrening samt kemisk industri fortsatt hade god utveckling. Marknadsläget var vidare stabilt inom specialfordon medan det var svagt inom skogsindustrin och verkstadsindustrin.

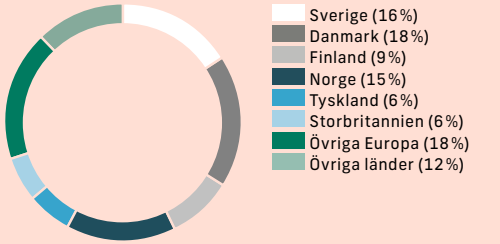
Förvärv 2024/2025
Nederländska Analytical Solutions and Products (ASaP) tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin. Bolagets erbjudande omfattar instrumentering, konstruerade system med tillhörande mjukvara och service. Det stärker vårt erbjudande för den gröna energiomställningen och kompletterar väl verksamheten inom Emission Control.

Tyska PGS Tec GmbH designar, monterar och installerar kundanpassade vatten- och gasförsörjningssystem till läkemedels-, industri- och laboratoriekunder. Kunderbjudandet täcker hela spektrumet av rörledningsinfrastruktur, inklusive ventiler, instrumentering och automation samt service och underhåll. Bolaget kompletterar verksamheten inom Process Control.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	3 837	3 464
EBITA, MSEK	555	498
EBITA-marginal, %	14,5	14,4
Avkastning på rörelsekapital, %	74	66
Medelantal medarbetare	874	840
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	220	300
Andel hållbar affär**, %	67	61

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes tolv förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört över 200 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

Novomotec GmbH
Den 10 april förvärvades Novomotec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novomotec är en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Cell Pack Solutions Ltd.
Den 15 april förvärvades 90 procent av aktierna i Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. Cell Pack utvecklar, tillverkar och marknadsför internationellt batterilösningar under eget varumärke till kunder inom primärt vattenrening, säkerhet och medicinteknik. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 5,6 MGBP.

GoDrive AS
Den 29 april förvärvades GoDrive AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. GoDrive är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden. GoDrive blir en del av och kompletterar väl vår verksamhet i BEVI-gruppen som är en leverantör av elektriska drivsystem. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 75 MNOK.

Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.
Den 3 juni förvärvades Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A., Italien, till affärsområdet Energy. NES utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget vidareutvecklar vår position som global aktör avseende materiel för högspänningsnät och kompletterar väl den verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply. Bolaget har 32 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

C. Gunnarssons Verkstads AB
Den 1 juli förvärvades 89 procent av aktierna i C. Gunnarssons Verkstads AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. CGV är en ledande leverantör på den nordiska marknaden av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering. Bolaget har 45 anställda och omsätter cirka 200 MSEK.

Analytical Solutions and Products B.V.
Den 1 juli förvärvades Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. ASaP tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin. Erbjudandet omfattar instrumentering, konstruerade system med tillhörande mjukvara och service. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Romani Components S.r.l.
Den 9 juli förvärvades 80 procent av aktierna i Romani Components S.r.l., Italien, till affärsområdet Automation. Romani levererar linjär- och transmissionsprodukter till maskinbyggare för automationsindustrin. Erbjudandet omfattar bland annat skenstyrningar, kulskruvar och precisionsväxlar. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 11 MEUR.

PGS Tec GmbH
Den 1 oktober förvärvades 85 procent av aktierna i PGS Tec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. PGS designar, monterar och installerar kundanpassade vatten- och gasförsörjningssystem till läkemedels-, industri- och laboratoriekunder. Kunderbjudandet täcker hela spektrumet av rörledningsinfrastruktur, inklusive ventiler, instrumentering och automation samt service och underhåll. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Unilite A/S
Den 4 november förvärvades Unilite A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Unilite utvecklar, tillverkar och säljer energieffektiva brandsäkerhets- och ventilationslösningar för industriella, kommersiella och offentliga byggnader. Bolaget har 78 anställda och omsätter cirka 210 MDKK.

Nanosystec GmbH
Den 5 november förvärvades Nanosystec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Nanosystec utvecklar, producerar och säljer produktionsutrustning för tillverkning av främst optoelektronik och precisionsmekanik till kunder inom datakommunikation, medicinteknik och halvledarindustrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 7,8 MEUR.

Coel Motori S.r.l.
Den 15 januari förvärvades Coel Motori S.r.l., Italien, till affärsområdet Industrial Solutions. Coel är en producent och leverantör av elektriska bromsmotorer och patenterade bromsmoduler till industriella applikationer på den europeiska marknaden. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

ROSHO Automotive Solutions GmbH
Den 14 februari förvärvades 80 procent av aktierna i ROSHO Automotive Solutions GmbH, Tyskland, till affärsområdet Industrial Solutions. ROSHO designar och konfigurerar innovativa säkerhets- och förarassistanssystem baserad på kamerateknik. Produkterna och systemen säljs under eget varumärke till fordonstillverkare, främst inom segmentet kollektivtrafik, på den europeiska marknaden. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 13 MEUR.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning och resultat
Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 9 procent till 21 796 MSEK (20 019). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 7 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt negativt, motsvarande 84 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 3 265 MSEK (2 860), vilket innebär en ökning med 14 procent. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 14 procent till 2 757 MSEK (2 426) och rörelsemarginalen uppgick till 12,6 procent (12,1). Finansnettot uppgick till -242 MSEK (-243) och resultatet efter finansiella poster ökade med 15 procent till 2 515 MSEK (2 183).

Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 15 procent till 1 940 MSEK (1 691) och effektiv skattesats uppgick till 23 procent (23). Resultat per aktie före/efter utspädning för verksamhetsåret uppgick till 7,00 SEK (6,05).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde
Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 29 procent (28) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 76 procent (68).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 38 procent (39). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 24,55 SEK (22,15). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 5 018 MSEK (4 427) exklusive pensionsskuld om 262 MSEK (241). Nettoskuldsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,7 (0,7).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 2 472 MSEK (2 167) per 31 mars 2025.

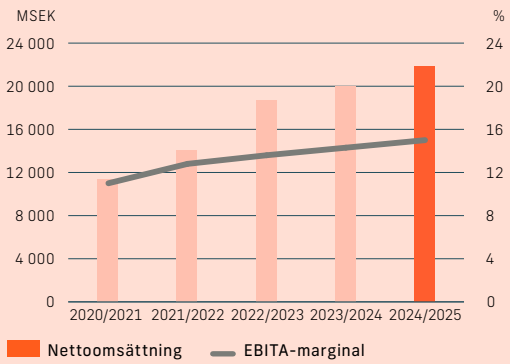
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 2 709 MSEK (2 575). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 602 MSEK (1 303). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 232 MSEK (188) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 36 MSEK (9). Återköp av köpoptioner uppgick till 80 MSEK (41). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 46 MSEK (50). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 755 MSEK (674), vilket motsvarar 2,80 SEK (2,50) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Information om aktier som innehas i eget förvar
Addtech har under perioden 2024-04-01–2025-03-31 överlåtit sammanlagt 82 780 egna aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,19 SEK och motsvarar 0,03 procent av aktiekapitalet. Ersättningen som tagits emot uppgick till 15 952 192 SEK. Anledningen till aktieöverlåtelsen är inlösen av optioner i Addtechs incitamentsprogram.

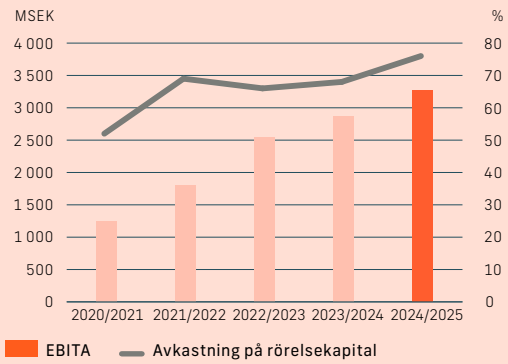
Per 31 mars 2025 har Bolaget 2 931 912 aktier i eget förvar köpta för ett genomsnittspris om 40,02 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,19 SEK motsvarande 1 procent av aktiekapitalet.

Ytterligare information om Addtechs aktie framgår av avsnittet Addtechaktien på sida 145-147.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Medarbetare och utveckling

Medarbetare
Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 4 470, vilket kan jämföras med 4 175 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 325. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolvmånadersperioden till 4 341.

	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Medelantal anställda	4 341	4 109	3 781
Andel män	75 %	75 %	74 %
Andel kvinnor	25 %	25 %	26 %
Åldersfördelning upp till 29 år	10 %	10 %	9 %
30–49 år	46 %	47 %	49 %
50 år och upp	44 %	43 %	42 %
Genomsnittsålder	46 år	46 år	46 år
Personalomsättning	13 %	13 %	12 %
Genomsnittlig anställningstid, år	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 9 år

Forskning och utveckling
Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2025 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år: Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.
Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekurs-relaterade ersättningar.

Fast lön
Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön
Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla

befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension
För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner
Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning
Samtliga ledande befattningshavare har att iaktta en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter
Addtechs stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämma
Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning
Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2025 en utdelning om 3,20 SEK per aktie (2,80). Utdelningen motsvarar totalt 864 MSEK (755) vilket motsvarar en utdelningsandel om 46 procent (46).

Moderbolaget
Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning. Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 112 MSEK (95) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 806 MSEK (687). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 648 MSEK (-189).

FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Framtidsutsikter
Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé. Med våra nischstrategier är vi väl positionerade inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom omställningen mot förnybara energikällor och den pågående och ökande elektrifieringen. I utmanande tider kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Den 1 april förvärvades AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. AMP utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft (UPS) och strömförsörjning för krävande miljöer till försvars-, marin- och transportindustrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 5 MGBP.

Den 1 april förvärvades 90 procent av aktierna i Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, till affärsområdet Process Technology. Novatech är en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster inklusive mätning av gaser och vätskor för process-, miljö- och omgivningsdetektering - främst till kanadensiska kunder inom process- och energisegmenten. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 34 MCAD.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2024/2025

Till årsstämmans i Addtech AB förfogande står:	
Balanserad vinst	453 MSEK
Årets vinst	990 MSEK
Totalt	**1 443 MSEK**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,20 SEK per aktie*	864 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	579 MSEK
Totalt	**1 443 MSEK**

* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2025. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 29 augusti 2025.

Risker och riskhantering

Addtechs verksamhet är förenad med såväl strategiska, operativa som finansiella risker, vilka potentiellt skulle kunna utgöra negativ påverkan på koncernnivå. Det är därför viktigt att vi har systematiska och effektiva processer för att identifiera, värdera, förebygga samt motverka effekterna av de prioriterade riskerna samtidigt som vi också identifierar möjligheter och tar fram strategier för förverkligandet av dessa. De identifierade riskerna påverkas av såväl interna faktorer som externa, där vi generellt sett har större möjlighet att påverka de interna faktorerna. I vår decentraliserade struktur hanteras de identifierade riskerna på olika nivåer i organisationen. Det yttersta ansvaret för att vi som koncern arbetar förbyggande ligger hos styrelsen och VD som delegerat det operativa ansvaret vidare ut i organisationen. Uppföljningen sker regelbundet i styrelsemöten och månadsrapporter, där avvikelser och risker lyfts och beslut kring åtgärder fattas. Addtechs stora spridning av bolag, kunder, leverantörer, marknadsnischer samt geografier innebär att påverkan från identifierade risker samt från enskilda bolag blir begränsad på koncernnivå.

Under 2024 har vi stärkt vår riskhanteringsprocess genom att förbättra tillvägagångsätt och tydliggöra processen för identifiering, bedömning och begränsning av risker. Addtech har en uppdaterad policy för riskhantering vilken utgör grunden för hur vi arbetar förebyggande och integrerat med risker. Vi har valt att dela in våra risker och möjligheter i fyra områden: strategiska, operativa, lagefterlevnad, samt finansiella. För att värdera och prioritera våra risker använder vi oss av en tvådimensionell analysmetod, som baseras på påverkanseffekt och sannolikhet. För alla risker med hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras motverkande åtgärder.

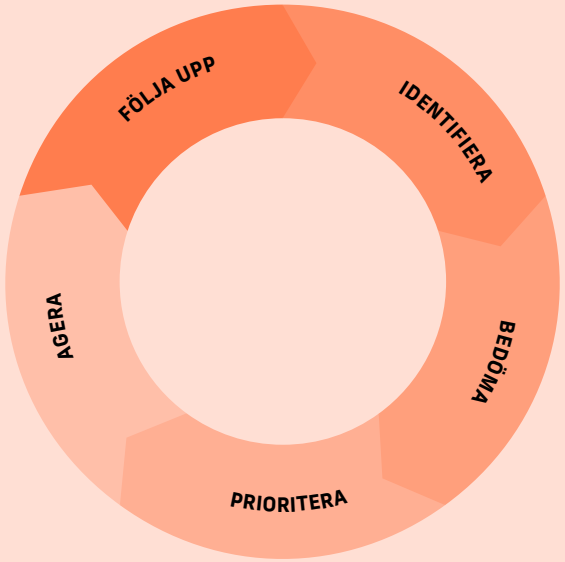
I våra bolag genomförs riskanalyser på årsbasis som ett integrerat steg i vår affärsplaneringsprocess, det innebär att enskilda bolag identifierar risker och möjligheter samt relevanta åtgärder.

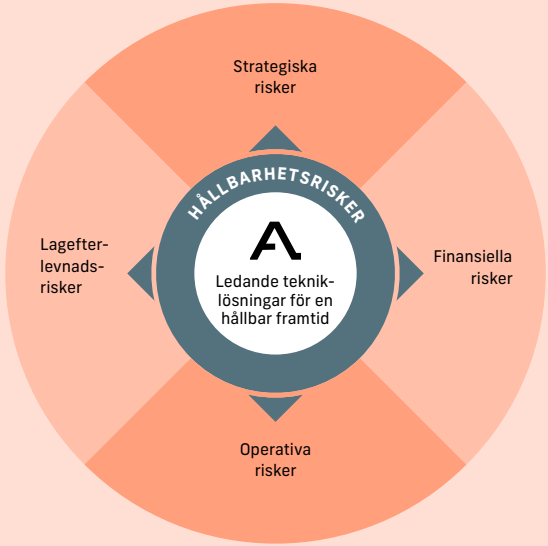
De mest väsentliga riskerna följs kontinuerligt upp av koncernledningen, som också ytterst ansvarar för att riskerna begränsas och förebyggs. De mest betydande riskerna presenteras för styrelsen och revisionsutskottet, inklusive plan för att motverka riskernas påverkan på verksamheten.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är makroekonomiska faktorer såsom konjunkturläget eller andra händelser, som påverkar ekonomin till exempel geopolitiska konflikter, handelshinder, strukturförändringar och konkurrenssituation. Vi har även identifierat ökade rapporteringskrav som en riskfaktor, både på koncernnivå och i våra bolag, då det krävs mer resurser i bolagen för att hantera rapportering inom koncernen såväl som till kunder.

Addtech påverkas också av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3. Andra relevanta riskområden är IT-säkerhet, kompetensförsörjning samt risker kopplade till klimatförändring och omställning.

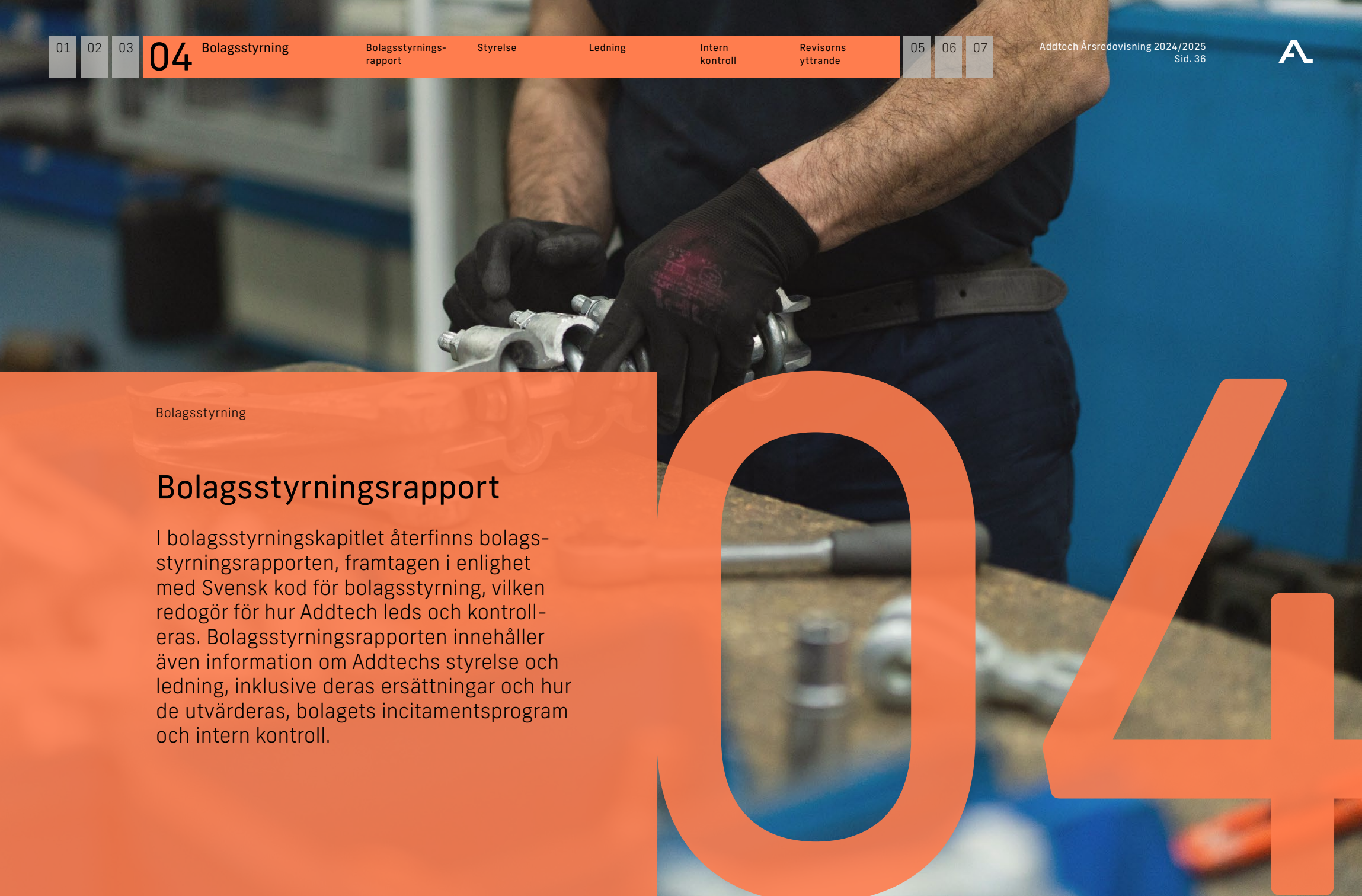
Flertalet av de beskrivna riskerna kan ha både positiv och negativ effekt på koncernen. Vid en gynnsam utveckling av risken, alternativt om de motverkande åtgärderna får avsedd effekt, kan resultatet bli en positiv utveckling. Det innebär att risker och möjligheter kan ha ett beroende mellan sig. Exempel på områden för detta är konjunktur och kundbeteende.





Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder	Trend	Effekt/ Påverkan	Risknivå	Tidshorisont
Makroekonomiska faktorer	Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden eller generell geopolitisk oro. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar	Ökande	Hög	Medium	2-5 år
Hållbarhets-rapportering	Ökade rapporteringskrav påverkar Addtech. Ny reglering inom EU gällande hållbarhetsrapportering och policyer (ex EU-taxonomin, CSRD, CBAM) påverkar behovet av resurser för att vara i linje med krav. Att inte tillsätta resurser för att implementera ökade krav inom rapportering, integrerad intern revision och kvalitet på inrapporterad data kan medföra en negativ effekt på förmågan att svara upp mot nya krav.	Addtech har som ambition att rapportera transparent, i enlighet med grundläggande krav samt på en nivå som motsvarar våra intressenters förväntningar. Det innebär att Addtech har omfördelat resurser centralt för att hantera de ökade rapporteringskraven. Vidare har det skett en förstärkning inom den interna revisionsprocessen med avseende på datakvalitet.	Ökande	Medium	Hög	2-5år
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, ha ett strukturerat successionsarbete, samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller bristande utvecklingsmöjligheter. Det kan då ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat ifall vi misslyckas med att säkra lämpliga ersättare för dem, internt eller genom nyrekrytering. Detsamma gäller ifall Addtech framgent inte lyckas locka nya kompetenta nyckelpersoner.	Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal ska utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens årliga medarbetarundersökning syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.	Oförändrad	Medium	Medium	2-5 år
Innovation och konkurrens	Innovation: Det är av yttersta vikt att Addtech är lyhört för teknikutveckling och ändrade kundbeteenden inom respektive marknadsnischer. Om Addtech inte investerar i nya produkter och lösningar eller är lyhörda för kundernas behov kan det medföra en finansiell risk för tappade marknadsandelar. Konkurrens: Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens, eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Innovation: Bolagen inom Addtech har en etablerad kultur att vara lyhörda för kundkrav samt är agila organisationer som står på en lösningsorienterad grund. För Addtech är det prioriterat att vår decentraliserade kultur ska värnas. Konkurrens: Addtech strävar efter att erbjuda produkter och lösningar där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet, vilket begränsar risken för att kunderna minskar sin efterfrågan och att leverantörerna skulle välja att samarbeta med någon annan partner.	Oförändrad	Medium	Medium	2-5 år

Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder	Trend	Effekt/ Påverkan	Risknivå	Tidshorisont
Leverantörer	För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, vad gäller till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis när det gäller mänskliga rättigheter, korruption, arbetsförhållanden och miljö. Otillräcklig due diligence analys av leverantörer medför risk att ingå avtal med leverantörer som inte når upp till grundläggande krav.	Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största leverantör utgör cirka en procent av koncernens totala inköpsvolym.	Oförändrad	Medium	Medium	2-5 år
Klimatrisker	Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ påverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och generellt ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer frekventa extremväder.	För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarioanalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.	Ökande	Hög	Låg	2-5 år
IT-säkerhet och Cyberrisker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknik för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech har en fastställd miniminivå för vad som krävs av varje dotterbolag avseende IT-säkerhetsåtgärder. Det decentraliserade ansvaret där varje bolag har sin egen IT-infrastruktur, minimerar också riskerna för koncernen som helhet. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.	Ökande	Låg	Hög	2-5 år
Målutveckling	Addtech har ambitiösa mål, både finansiella och hållbarhetsrelaterade. För Addtech är det av stor vikt att utvecklas i linje med målen. Att inte nå eller utvecklas i takt med våra mål riskerar att påverka vår finansiella ställning och utgör en risk för Addtechs värdering som en stabil och framåtlutad investering.	Addtech har ett väl integrerat och strukturerat målarbete, både för finansiella mål och hållbarhetsmål. Addtech följer kontinuerligt upp utvecklingen mot gruppens gemensamma mål. Uppföljningen sker på gruppnivå, per affärsområde och för enskilda bolag. Addtech arbetar för ett förstärkt partnerskap i värdekedjan och med att identifiera viktiga samarbetspartners för att nå målen.	Oförändrad	Hög	Låg	2-5 år



Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

I bolagsstyrningskapitlet återfinns bolagsstyrningsrapporten, framtagen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, vilken redogör för hur Addtech leds och kontrolleras. Bolagsstyrningsrapporten innehåller även information om Addtechs styrelse och ledning, inklusive deras ersättningar och hur de utvärderas, bolagets incitamentsprogram och intern kontroll.

04

Bolagsstyrnings-rapport

Principer för bolagsstyrning
Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning
Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

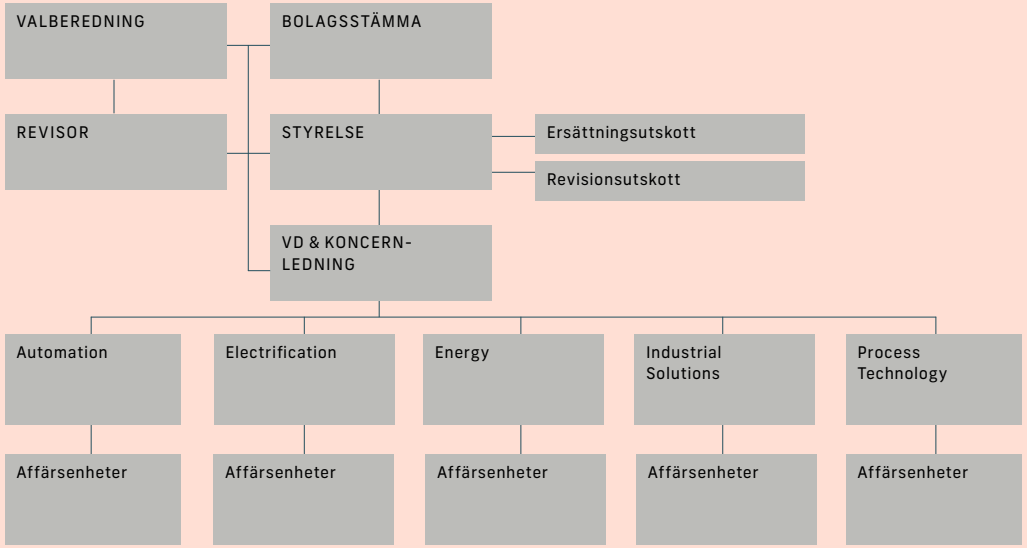
Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel
Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2024/2025 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare
Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2025 hade Addtech 18 186 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 864 384 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 929 600 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 573 440. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

Viktiga händelser 2024/2025
Den 22 augusti 2024 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 2,80 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 46 procent, motsvarade 755 MSEK. Under verksamhetsåret har totalt tolv förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 1 600 MSEK.

Bolagsordning
Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 22 augusti 2024, se bolagets hemsida, avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Bolagsordning.



Bolagsstämma
Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2024
Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 22 augusti 2024 i Stockholm. Vid stämman var 587 aktieägare representerade, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 70,07 procent av rösterna och 58,25 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Kenth Eriksson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Kent Åkerlund, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 2,80 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Fredrik Börjesson nyvaldes som styrelseledamot. Till styrelsens ordförande nyvaldes Malin Nordesjö.
- Val av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.com

Årsstämma 2025
Addtechs årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 27 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Addtechs hemsida www.addtech.com.

Valberedningens uppgifter
Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2025 hade valberedningen tre protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning
Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2024: Fredrik Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest AB), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 4 februari 2025. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen
Valberedningen inför årsstämman 2025 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2024).

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2024-12-31
Fredrik Börjesson (ordföranden)	A-aktieägarna	16,4
Henrik Hedelius	A-aktieägarna	15,2
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	4,0
Leif Almhorn	SEB Investment Management fonder	3,9
Per Trygg	Lannebo Fonder	2,2
Totalt		**41,7**

Styrelsens uppgifter
Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling

och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning
I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2024 omvalde styrelsens ledamöter Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Fredrik Börjesson nyvaldes som styrelseledamot. Malin Nordesjö nyvaldes till styrelsens ordförande. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende
Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Ulf Mattsson och Annikki Schaeferdiek även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning
I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift
Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2024/2025
Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 10, varav 5 före årsstämman 2024 och 5 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

	Persondata		Närvaro (totalt antal möten)			Oberoende i förhållande till:		Ersättningar		
Ledamot	Invald år	Född	Styrelsen*	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott**	Bolaget	Bolagets större aktieägare	Styrelsen, SEK	Ersättnings-utskottet, SEK	Total ersättning, SEK
Malin Nordesjö	2015	1976	10(10)		4(4)	Ja	Nej	1 500 000	100 000	1 600 000
Ulf Mattsson	2012	1964	9(10)		4(4)	Ja	Ja	550 000		550 000
Henrik Hedelius	2017	1966	10(10)		4(4)	Ja	Nej	550 000	100 000	650 000
Niklas Stenberg	2020	1974	10(10)			Nej	Ja	0		0
Annikki Schaeferdiek	2021	1969	9(10)		4(4)	Ja	Ja	550 000		550 000
Fredrik Börjesson	2024	1978	10(10)		4(4)	Ja	Nej	550 000		550 000
								3 700 000	**200 000**	**3 900 000**

* Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.
** Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, utdelningspolicy samt policy för IT och informationssäkerhet.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte i november 2024 behandlades CSRD/ESRS, en genomgång av de nya reglerna för hållbarhetsrapportering.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott
Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Malin Nordesjö och styrelseledamot Henrik Hedelius med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott
Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseordförande Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2024/2025 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor
Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget Deloitte AB valdes vid årsstämman 2024 för tiden intill utgången av årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Kent Åkerlund är huvudansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning
Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2024/2025 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor Deloitte AB
Kent Åkerlund
Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Kent Åkerlund har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2023/2024 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i OX2, Diös Fastigheter, SkiStar och RaySearch.

Verkställande direktören och koncernledning
Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2024/2025 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Michael Ullskog (affärsområdeschef Automation), Per Lundblad (affärsområdeschef Electrification), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Daniel Prelevic (affärsområdeschef Industrial Solutions) och Claus Nielsen (affärsområdeschef Process Technology). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare
Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2024 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram
Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 185 355 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor
Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2024 uppgår det totala styrelsearvodet till 3 900 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 1 500 000 kronor till styrelsens ordförande, 550 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 100 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning
Addtech var under verksamhetsåret 2024/2025 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2025.

Malin Nordesjö, Styrelseordförande

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Lagercrantz Group, Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. **Aktieinnehav:** 76 678 B-aktier (inkl. närstående).

Niklas Stenberg, Styrelseledamot

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bergman & Beving AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 229 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 130 000 aktier.

Ulf Mattsson, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Attendo, VaccinDirekt, Swemac, Prima Vård och Sleip AI. Rådgivare åt PJT Partners Inc. (Publ.) Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V, VI & VII. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. **Aktieinnehav:** 32 000 B-aktier (inkl. närstående).

Annikki Schaeferdiek, Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Formpipe Software AB samt styrelseledamot i Proact IT AB och Progrits AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Grundare och VD i Syster P AB, VD på Netwise och Affärsområdeschef Ericsson Multimedia. **Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier (inkl. närstående).

Henrik Hedelius, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Newport Securities AB. Styrelseledamot i Bergman & Beving och Service and Care AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Styrelseordförande i Skawen AB. Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo AB, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. **Aktieinnehav:** 28 000 B-aktier (inkl. närstående).

Fredrik Börjesson, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1978. Styrelseledamot sedan 2024. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Lagercrantz Group AB, styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen. **Aktieinnehav:** 20 000 B-aktier (inkl. närstående).

Ledning

Niklas Stenberg, Jur kand

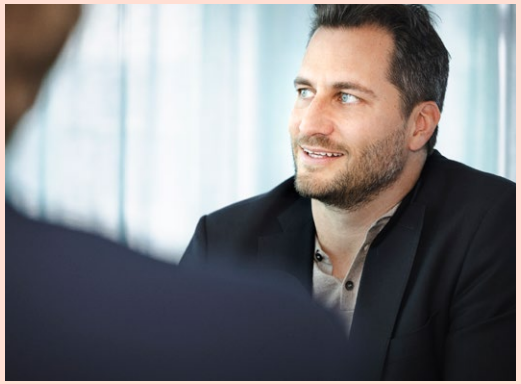
Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 229 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 130 000 aktier.

Per Lundblad, Maskiningenjör och marknadsekonom

Född 1967. Affärsområdeschef Electrification. Anställd i koncernen sedan 2008. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD och delägare Emcomp International AB samt affärsenhetschef Power Systems. **Aktieinnehav:** 58 820 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 75 000 aktier.

Malin Enarson, Ekonomie magisterexamen

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. **Aktieinnehav:** 58 628 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 80 000 aktier.



Daniel Prelevic, Civilekonom

Född 1977. Affärsområdeschef Industrial Solutions. Anställd i koncernen sedan 2011. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Vice Affärsområdeschef, Affärsenhetschef samt Business Controller inom Addtech, business controller på Atlas Copco. **Aktieinnehav:** 106 000 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 82 000 aktier.

Claus Nielsen, Exporttekniker

Född 1969. Affärsområdeschef Process Technology. Anställd i koncernen sedan 1994. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. **Aktieinnehav:** 63 804 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 75 000 aktier.

Michael Ullskog, El-teleingenjör.

Född 1966. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 2015. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsenhetschefspositioner inom Addtech, VD Compotech Provider AB, VD och delägare RECAB AB. **Aktieinnehav:** 2 152 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 56 250 aktier.

Hans Andersén, Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. **Aktieinnehav:** 328 896 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 65 000 aktier.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policyer. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar ekonomihandbok, finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policyer och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 20-30 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policyer och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policyer och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år. Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ)
organisationsnummer 556302-9726

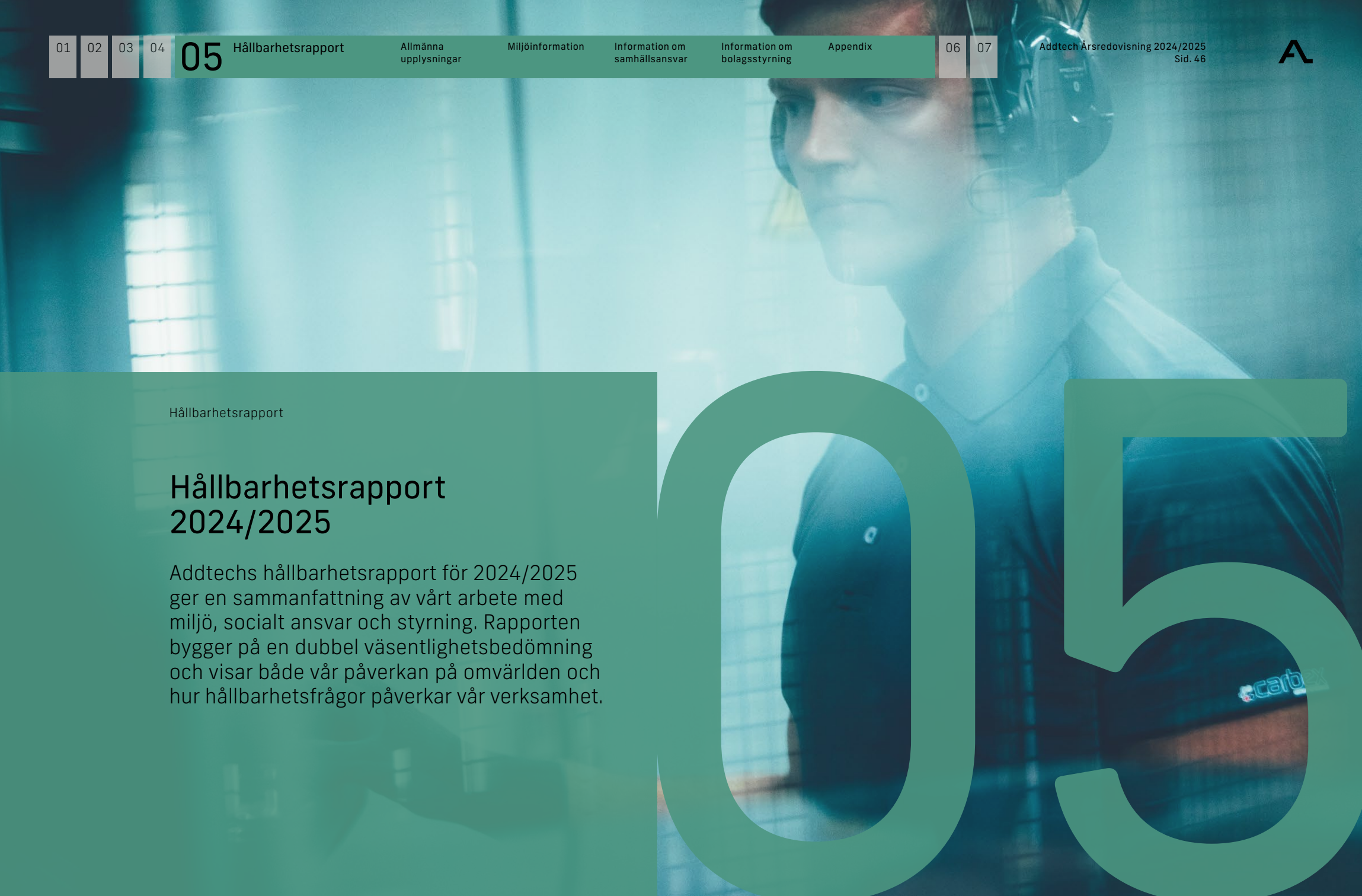
Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31 på sidorna 36-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 juli 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor



Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport 2024/2025

Addtechs hållbarhetsrapport för 2024/2025 ger en sammanfattning av vårt arbete med miljö, socialt ansvar och styrning. Rapporten bygger på en dubbel väsentlighetsbedömning och visar både vår påverkan på omvärlden och hur hållbarhetsfrågor påverkar vår verksamhet.

05

Addtech Hållbarhetsrapport

1. Allmänna upplysningar

1.1 GRUND FÖR UTARBETANDE

1.1.1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför är hållbarhetsrapporten en del av vår årsredovisning för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 150 dotterbolag. Generellt inkluderas förvärvade bolag i rapporteringen från tillträdesdatum, med undantag för bolag som förvärvas under verksamhetsårets sista kvartal (31 december till 31 mars). Det beror på att onboarding och integrering av nyförvärvade bolag tar tid. Alla dotterbolag, moderbolaget samt styrelsen omfattas av samtliga riktlinjer, policyer och koder. Beräkningsgrunder för data är samma som för finansiell data, med undantag för klimatdata som inhämtas över kalenderår.

Addtech har i redovisningen inspirerats av rapporteringsstandarden ESRS och målet med årets rapport är att anpassa hållbarhetsrapporten till standardens grundläggande struktur och integrera den nya strukturen med årsredovisningen på bästa möjliga sätt. Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÅRL 6:10-14 (se även riskavsnittet på sidorna 33-35), och innehåller information om hur Addtech arbetar med FN:s Global Compacts tio områden liksom FN:s globala mål. Rapporten är upprättad i enlighet med GRI Standard 2021 för specifika nyckeltal, se sidan 81. Vi har också arbetat in den tidigare TCFD-inspirerade informationen i delen för klimatredovisning. Hållbarhetsrapporten är översiktligt granskad av våra revisorer, se uttalande på sidan 82.

I rapporten presenteras information kring Addtechs inverkan inom miljö och samhällsansvar ur ett värdekedjeperspektiv, med beskrivning över hur Addtech arbetar med att påverka sina partners både uppströms och nedströms. Vi redogör också för vår dubbla väsentlighetsbedömning och vilket beroende vi har av mänskliga- och naturresurser samt vilka risker och möjligheter de är behäftade med. Genom att vi är verksamma i nischer som bidrar till omställning möjliggör våra produkter och lösningar att våra kunder kan minska sin negativa påverkan. Ett annat positivt bidrag till samhället är vår geografiska spridning som bidrar till regional tillväxt och erbjuder arbetstillfällen.

Hållbarhetsrapportering

Vår process för att rapportera hållbarhetsdata är integrerad i vår interna process för att rapportera finansiella data, där vi har en process för att fånga upp väsentliga felaktigheter samt vidta åtgärder för att säkerställa god kvalitet. Vi utbildar kontinuerligt våra rapportörer av hållbarhetsdata då det är ett område som utvecklas över tid. Processen för rapportering är integrerad i vår internkontroll av finansiell rapportering, och på årsbasis genomförs en strukturerad kontroll av inrapporterade hållbarhetsdata där stickprovskontroller genomförs utifrån ett brett urval på bolagens rapportering.

1.1.2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

I denna rapport är det stora förändringar i hur vi presenterar hållbarhetsdata jämfört med föregående år. Från och med rapporteringsåret 2025/2026 omfattas Addtech av nya regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering. För innevarande rapport innebär det bland annat att:

- Vi har inspirerats av ESRS struktur i disposition och innehåll i rapporten för att förbereda inför kommande lagkrav. Vi använder tidsramarna inom ESRS vad gäller strategi och målsättningar på medel- och lång sikt
- Vi rapporterar nyckeltal i enlighet med GRI

1.2 STRATEGI

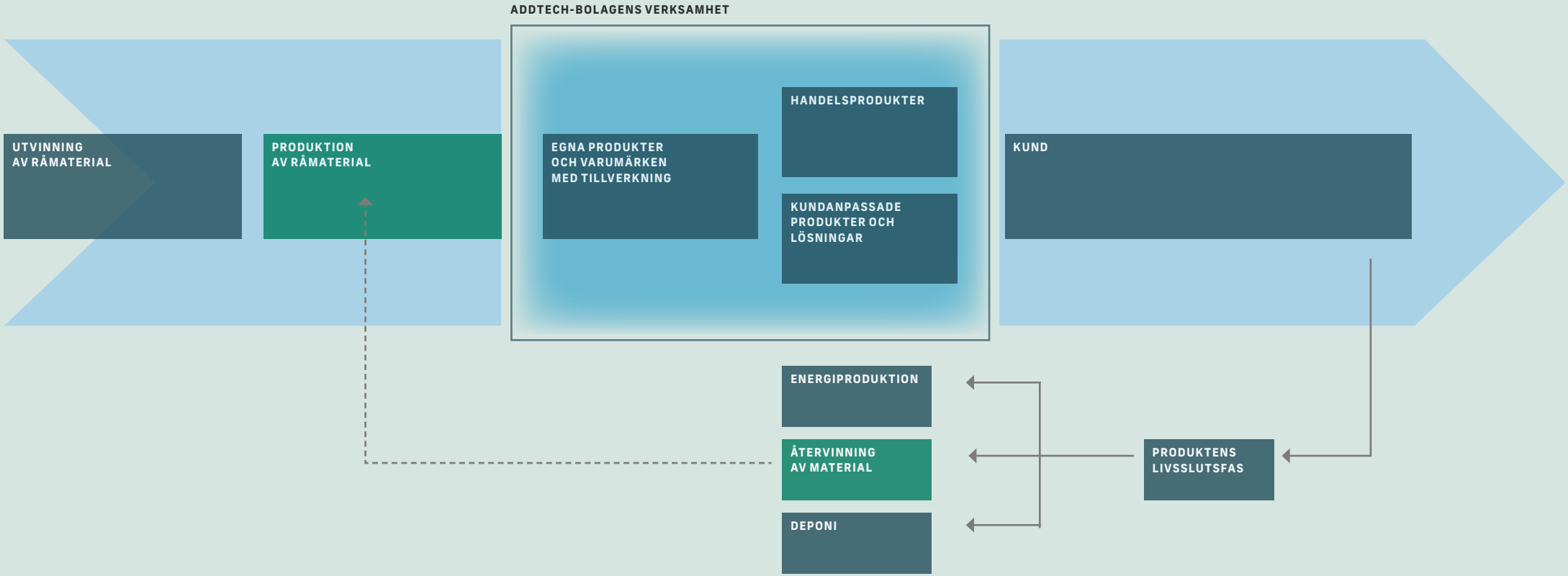
1.2.1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Addtech förvärvar och äger specialiserade bolag inom framför allt industri och infrastruktur. Med fokus på ett långsiktigt ägande och förvaltande tillhandahåller vi strategiskt stöd för bolagen att utvecklas hållbart och i synergi med varandra. Genom att integrera dem i vår koncern får bolagen tillgång till våra resurser inom ledning, finansiering och hållbarhetsstyrning. Vi arbetar nära varje bolag för att säkerställa att deras affärsstrategi är anpassad till våra hållbarhetsmål, samtidigt som vi månar om att bevara deras unika affärsidentitet. Vår modell skapar synergier inom koncernen och bidrar till att minska risker i värdekedjan genom ett enhetligt ramverk för bolagsstyrning.

Som grupp erbjuder Addtech ledande tekniklösningar för en hållbar framtid inom varierade nischpositioner främst inom segmenten industri och infrastruktur. Vi tillför värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga. Vi erbjuder både egna produkter, anpassade produkter och lösningar samt värdeskapande handelsprodukter. Det innebär att våra 150 bolag har olika förutsättningar och verksamheter. Vi har även en geografisk spridning av våra bolag även om majoriteten fortfarande finns i Norden. Vi har producerande bolag, bolag med montering och rena handelsbolag. Våra inköp av material och produkter sker främst från europeiska leverantörer, våra produkter och lösningar finns globalt och vi exporterar en stor del av det vi säljer.

Vår affärsstrategi bygger på att förvärva och utveckla bolag inom skilda industriella nischer och marknadssegment, med stor geografisk spridning. Detta gör Addtech som grupp motståndskraftig för förändringar och påverkan.

ADDTECHS VÄRDEKEDJA



Övergripande hållbarhetsramverk
På gruppnivå arbetar Addtech systematiskt med att stärka våra bolag inom hållbarhet och tillhandahåller ett ramverk som stöd. Ramverket består av övergripande mål med kontinuerlig uppföljning samt gemensamma policyer och riktlinjer. Vidare så är hållbarhet en integrerad del i vår årliga affärsplaneprocess, vilket medför att alla bolag definierar bolagsspecifika aktiviteter för att minimera risker och utveckla nya möjligheter inom hållbarhet. Addtech har definierat tre huvudområden inom hållbarhet som vi utgår ifrån när vi kommunicerar risker och möjligheter; hållbar affär, hållbar organisation samt hållbar leverantörskedja. Inom varje område finns tydligt definierade mål och mätetal för år 2030.

Tjänster och resurser
Våra produkter och lösningar skapar värde hos kunder genom att effektivisera deras produktion eller göra deras produkter mer konkurrenskraftiga. Vi levererar produkter som bidrar till exempelvis ökad energieffektivisering, renare luft, renare vatten, eller uppgradering av stamnätet. En stor del av vår inverkan samt våra risker ligger i vår leverantörskedja, främst då vi köper in produkter och material för att leverera produkter och lösningar till kund. Viktiga råvaror är metall, plast, och gummi – material som har en negativ inverkan på miljö och sociala förhållanden i sina respektive värdekedjor. Dessa värdekedjor har vi tagit i beaktande i vår dubbla väsentlighetsbedömning.

FOKUSOMRÅDEN	HÅLLBAR AFFÄR	HÅLLBAR ORGANISATION	HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA
2030 SLUTMÅL	100 % av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling	50 % reducerad koldioxidintensitet 40 % kvinnor I ledande positioner	80 % av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod

Organisation
Addtech består av 150 bolag som är grupperade i fem affärsområden.

Automation
Stark position för att fånga potentialen i samverkande drivkrafter för ökad användning av automationslösningar inom växande industrier.

Electrification
Väl positionerade för att svara upp mot starka drivkrafter för elektrifiering och koldioxidreduktion inom industrin.

Energy
Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer att utgöra framtidens energisystem.

Industrial solutions
Skapar värden kopplat till den ökande användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon, energieffektiva drivsystem samt avfalls- och återvinningslösningar.

Process technology
Fångar potentialen i behoven av optimerade processer för bevarad konkurrenskraft, efterlevnad av utsläppskrav och mer kontroll för att minska industrins miljöpåverkan och energiintensitet.

Utmaningar
Relaterat till vår affärsmodell är vår största utmaning inom hållbarhet att hantera våra bolags inverkan på människa och miljö. Det speglas av våra övergripande 2030-mål som täcker flera områden inom hållbarhet. Våra bolag är väl positionerade inom sina specifika nischer, som leverantörer av nyckelprodukter eller lösningar till framåtriktade kunder. Kunder som ofta har egna ambitiösa mål inom hållbarhet och där våra bolag ofta kan hjälpa kunden i sin utveckling mot sina mål. En viktig parameter för att utvecklas i rätt riktning är att hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår förvärvsprocess utifrån både möjligheter och risker. Läs mer under avsnittet om due diligence på sidan 57. Vidare har vi satt mål för att minska utsläppen både för vår egen verksamhet och för våra partners i värdekedjan. Eftersom majoriteten av våra utsläpp sker i värdekedjan kommer vårt samarbete med leverantörer vara den viktigaste faktorn för att vi ska kunna minska vår gemensamma inverkan. Vi kommer att prioritera partners med ambitioner och målsättningar som stämmer överens med våra egna.

1.2.2 Intressentdialoger

Viktiga intressenter är investerare, kunder, leverantörer, medarbetare och ägare. Vi har kontinuerliga dialoger med alla grupper av intressenter. Dialogerna genomförs på olika nivåer inom Addtech, där investerare och ägare har direkt kontakt med ledningen i Addtech medan dialoger med kunder och leverantörer ofta sker inom affärsområdena eller inom bolag och återkopplas till ledningen. Dialog med medarbetarna sker på alla nivåer inom gruppen, där vår årliga gemensamma medarbetarundersökning utgör en möjlighet att anonymt återkoppla till organisationen. För att verifiera vårt resultat från vår dubbla väsentlighetsbedömning med avseende på inverkan, risker och möjligheter, så har representanter från nyckelintressenter konsulterats. Intressenternas synpunkter har även stämts av mot befintlig strategi och långsiktiga mål för att säkerställa att de är i linje med intressenternas önskemål.

1.3 HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

En dubbel väsentlighetsbedömning innebär en möjlighet att ur ett strategiskt och omfattande perspektiv bedöma hur hållbarhetsrelaterade områden kan påverka ett företags finansiella ställning via risker eller möjligheter, samt hur ett företags verksamhet inverkar negativt eller positivt på både människor och miljö. Genom att analysera verksamheter ur båda perspektiven ges en god grund att förstå verksamhetens risker och möjligheter samt skapa förutsättningar för bättre underlag vid beslutsfattande samt transparent rapportering. Processen är reglerad i EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD) och den definierar vilka områden som ska beaktas när man bedömer risker och möjligheter ur både faktisk och potentiell inverkan för verksamheten.

	Forum för dialog	Primära intressen, synpunkter
Investerare	Kontinuerlig dialog under året under formella samt informella möten	Transparent rapportering för att informera om alla nödvändiga områden inom ESG
Kunder	Kontinuerlig dialog under året via våra bolag	Utvecklas mot mål, arbeta för att utveckla erbjudanden som är hållbara
Leverantörer	Kontinuerlig dialog under året via våra bolag	Utvecklas tillsammans och säkra att kundperspektivet prioriteras
Medarbetare	Kontinuerlig dialog under året och årlig medarbetarundersökning	Ta hänsyn till medarbetarperspektivet i beslut samt utvecklas mot våra mål
Ägare	Styrelsemöten samt informella möten	Transparent rapportering och utvecklas mot våra mål

1.3.1 Dubbel väsentlighetsbedömning

Under 2024 har vi genomfört vår dubbla väsentlighetsbedömning för att förbereda inför kommande rapporteringskrav. Initialt utgick vi från alla de fördefinierade områdena och delområdena i ESRS för att genomföra en övergripande analys av hur vår diversifierade organisation inklusive värdekedjan, faktiskt och potentiellt, inverkar och/eller inverkas av de olika hållbarhetsaspekterna. I det skedet identifierades även vissa områden och delområden som icke relevanta för fortsatt bedömning. Till den dubbla väsentlighetsbedömningen har ett flertal analyser bidragit som underlagsmaterial, exempelvis resultatet från den initiala kartläggningen av geografiska och sektorspecifika hållbarhetsrisker. Andra underliggande analyser som tagits i beaktande är exempelvis fysiska klimatrisker, omställningsrisker på marknaden samt ”hot spots” för biologisk mångfald.

Efter att ha identifierat positiv eller negativ inverkan bedömdes allvarligheten i inverkan med avseende på omfattning, skala och om inverkan ej går att återställa. Analysen utgick från var i värdekedjan inverkan, risk eller möjlighet uppstår (uppströms, nedströms eller i egen verksamhet). För att fastställa väsentligheten för varje delområde beräknades ett genomsnitt av alla inverkanspoäng, med en skala på ett till fem där tre sattes som tröskelvärde för väsentlighet (se grafik på nästa sida). För att bedöma finansiell väsentlighet (risk eller möjlighet), användes samma tröskelvärde som används inom finansiell bedömning och som definieras som en andel av EBIT vilket motsvarar våra revisorers definition av väsentlighet i den finansiella rapporteringen.

Resultaten från vår interna utvärdering kalibrerades och stämdes av mot föregående års väsentlighetsanalyser och intressentdialoger. Slutligen har resultatet stämts av med interna och externa intressenter.

Processen ledde fram till en summerad lista över de områden som identifierats som väsentliga, som stämdes av med flera interna intressenter som ledning, styrelse och representanter ur vårt hållbarhetsnätverk som är anställda i bolagen. Vidare så har resultatet även stämts av mot externa intressenters önskemål och krav, så som kunder och investerare.

Vi kommer att se över vår dubbla väsentlighetsbedömning på årsbasis utifrån inverkan, risker och möjligheter. Vid större förändringar i vår organisation (som förvärv inom nya segment eller nya geografiska områden) eller i omvärlden kommer vi att uppdatera vår dubbla väsentlighetsbedömning.

Målet för kommande period är att vår dubbla väsentlighetsbedömning ska vara en integrerad del av vår generella riskhanteringsprocess. Vi ser att den dubbla väsentlighetsbedömningen tar ett samlat grepp på delar som tidigare legat som enskilda områden i vår övergripande risk- och möjlighetsanalys.

1.3.2 Resultat av den dubbla väsentlighetsbedömningen

Resultatet från vår dubbla väsentlighetsbedömning fastställde att fem områden är väsentliga. Utfallet speglar områden som vi under en tid har hanterat som prioriterade områden, så som: Klimatförändringar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan samt Ansvarsfullt företagande. De olika områdena har sin väsentlighet i olika delar av vår värdekedja, med majoriteten uppströms i vår leverantörskedja. Den nödvändiga hanteringen av områdena är i linje med vår strategi, att tillsammans med partners skapa förutsättningar för att minska vår negativa inverkan. Det tydliggör vikten av vårt systematiska arbete med att ställa krav och följa upp våra leverantörer.

Utfallet av vår väsentliga inverkan, våra risker och möjligheter sammanfattas i nedan grafik samt i tabellerna på efterföljande sidor.

OMRÅDEN VI RAPPORTERAR PÅ

Klimatförändringar

				Väsentligt för			Inverkan		Finansiell aspekt		
Underområde	**Beskrivning**	**Inverkan**	**Hantering**	**Uppströms värdekedja**	**Nedströms värdekedja**	**Egen verksamhet**	**Positiv**	**Negativ**	**Risk**	**Möjlighet**	**Omfattas av policy**
Begränsning av klimatförändringar	Utsläpp uppstår vid utvinning och produktion av råvaror, i den egna verksamheten genom energianvändning och förbränning av bränslen, samt hos kunder vid användning av sålda produkter.	Bidrar till global uppvärmning och oförmåga att ligga i linje med Parisavtalet.	Addtech har SBTi-mål för den egna verksamheten samt engagemangsmål för leverantörer och kunder.	X	X	X	X	X		X	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy
Energi	Produktion av råmaterial är ofta energiintensiv och kan leda till utarmning av energikällor. Ofta används fossilbaserad energi vid råmaterialproduktion. Omfattar all typ av energiförbrukning.	Den energi som används i den egna verksamheten består av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt en mindre del egengenererad energi. Addtech har kunder med verksamheter som har hög energianvändning.	Addtech har SBTi-mål för den egna verksamheten samt engagemangsmål för leverantörer och kunder. Addtech har även som mål att enbart köpa förnybar energi till den egna verksamheten.	X	X	X	X	X		X	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

				Väsentligt för			Inverkan		Finansiell aspekt		
Underområde	**Beskrivning**	**Inverkan**	**Hantering**	**Uppströms värdekedja**	**Nedströms värdekedja**	**Egen verksamhet**	**Positiv**	**Negativ**	**Risk**	**Möjlighet**	**Omfattas av policy**
Avfall	Avfall genereras i hela värdekedjan. Resursanvändning har en negativ inverkan på klimat och ekosystem, särskilt vid utvinning av jungfruliga råmaterial. Vid effektiv resursanvändning minskar mängden avfall samt mängden råvara i förhållande till slutprodukt.	Ineffektiv resursanvändning, brist på jungfruliga råmaterial, icke återvinningsbara produkter/lösningar. Resursanvändning har en negativ inverkan på klimat och ekosystem.	Krav på leverantörer att minska andelen jungfruliga råmaterial i produkter och öka produkternas återvinningsbarhet. I den egna verksamheten pågår ett kontinuerligt arbete med resurseffektivitet.	X	X	X		X			Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy

Den egna arbetskraften

				Väsentligt för			Inverkan		Finansiell aspekt		
Underområde	**Beskrivning**	**Inverkan**	**Hantering**	**Uppströms värdekedja**	**Nedströms värdekedja**	**Egen verksamhet**	**Positiv**	**Negativ**	**Risk**	**Möjlighet**	**Omfattas av policy**
Arbetsvillkor	Arbetsvillkor inkluderar arbetstid, skäliga löner, hälsa och säkerhet m.m.	Rättvisa arbetsvillkor, tydligt kommunicerad företagskultur inklusive riktlinjer kring arbetsmiljö och hälsa/säkerhet.	Området är högt prioriterat för Addtech och vi följer upp nyckeltal med åtgärder och krav på utveckling. Policyer finns som vägledning.			X	X				Uppförandekod, hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Avser att säkerställa likabehandling och möjligheter för alla samt att förebygga diskriminering och främja inkludering i arbetslivet.	Interna utvecklingsmöjligheter inom gruppen, inkluderande företagskultur med riktlinjer mot diskriminering och trakasserier, kontinuerlig möjlighet för medarbetare att återkoppla och uppföljning inom området.	Högt prioriterat område för Addtech där vi följer upp nyckeltal med åtgärder och krav på utveckling inom området. Policyer finns som vägledning.			X	X				Uppförandekod, hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy

Arbetstagare i värdekedjan

				Väsentligt för			Inverkan		Finansiell aspekt		
Underområde	**Beskrivning**	**Inverkan**	**Hantering**	**Uppströms värdekedja**	**Nedströms värdekedja**	**Egen verksamhet**	**Positiv**	**Negativ**	**Risk**	**Möjlighet**	**Omfattas av policy**
Arbetsvillkor	Arbetsvillkor inkluderar arbetstid, skäliga löner, hälsa och säkerhet m.m.	Potentiell negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan innefattat risk för deras hälsa och säkerhet.	Krav på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	X				X			Leverantörskod
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Avser att säkerställa likabehandling och möjligheter för alla samt att förebygga diskriminering och främja inkludering i arbetslivet.	Potentiell negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan innefattat diskriminering.	Krav på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	X				X			Leverantörskod
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Avser till exempel barn- eller tvångsarbete, adekvata bostäder, vatten och sanitet och personlig integritet.	Oetisk behandling av arbetstagare i värdekedjan kan inverka negativt på individens välmående samt för affärspartners både avseende prestation och anseende.	Krav på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	X				X			Leverantörskod

Ansvarsfullt företagande

				Väsentligt för			Inverkan		Finansiell aspekt		
Underområde	**Beskrivning**	**Inverkan**	**Hantering**	**Uppströms värdekedja**	**Nedströms värdekedja**	**Egen verksamhet**	**Positiv**	**Negativ**	**Risk**	**Möjlighet**	**Omfattas av policy**
Företagskultur	Företagskultur avser företagande och inkluderar behandling av kollegor samt affärspartners.	Stark och tydligt kommunicerad företagskultur med stor vikt vid respekt och anti-diskriminering som guidar anställda och affärspartners.	Högt prioriterat område för Addtech, all kommunikation följer vår företagskommunikation, affärsskola samt introduktion av nya bolag och nya medarbetare.			X	X				Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy
Skydd för visselblåsare	Avser att säkerställa att visselblåsare förblir anonyma och skyddas mot repressalier.	Positiv inverkan för interna och externa intressenter genom möjligheten att anonymt anmäla oegentligheter.	Tredjepartssystem för hantering av visselblåsarärenden och kommunikation.			X	X				Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy
Korruption och mutor	Avser rutiner och processer för att förebygga, upptäcka och åtgärda fall av korruption, mutor eller liknande affärsetiska oegentligheter.	Stark och tydligt kommunicerad företagskultur med stor vikt vid ansvarsfullt och rättvist företagande som guidar anställda och affärspartners.	Olika kanaler används för att betona vikten av att undvika mutor och korruption både i vår egen verksamhet och i vår värdekedja.			X	X				Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy

1.4 STYRNING

1.4.1 Styrelsen och ledningens ansvar för hållbarhetsstyrning

Addtech var under verksamhetsåret 2024/2025 organiserat i fem affärsområden. Sammantaget består Addtech av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden, samtidigt som det är viktigt att integrera nyförvärvade bolag i strategiskt viktiga koncernfrågor. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet inom Addtech finns representerade. Varje bolags VD rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB och är alla medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

1.4.2 Rapportering om hållbarhetsfrågor till styrelse och ledning

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs övergripande arbete inom hållbarhet, inklusive våra hållbarhetsmål. Addtechs hållbarhetschef rapporterar till VD och ansvarar för att kontinuerligt följa upp och avrapportera utveckling samt nyckeltal inom hållbarhet. Vidare ansvarar hållbarhetchefen för att stödja styrelsen, koncernledningen och bolagen inom hållbarhet. De övergripande målen för 2030 kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag, vilket är i linje med vår företagskultur. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och resultatuppföljning. Bolagen rapporterar årligen sina nyckeltal, sitt hållbarhetsarbete och de aktiviteter som bidrar till våra koncerngemensamma hållbarhetsmål. Uppföljning av bolagens resultat sker via styrelsemöten och i nära dialog med ansvarigt affärsområde.

Vid identifiering av potentiella förvärv samt i vår due diligence-process för förvärv är hållbarhet en viktig parameter. För att säkra att nyförvärvade bolag integreras i vårt gemensamma hållbarhetsarbete ingår hållbarhet som en viktig del i vårt introduktionsprogram för nya bolag. Läs mer om detta under avsnittet om due diligence på sidan 57.

Våra VD:ar i bolagen är ytterst ansvariga för att integrera Addtechs övergripande hållbarhetsramverk i sina bolag. Addtech tillhandahåller koncernövergripande vägledning så som uppförandekod och policyer samt en visselblåsarfunktion. Vi har också på årsbasis en gemensam medarbetarundersökning. Vidare bistår Addtech bolagen med rådgivning och stöd inom hållbarhet.

1.4.3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Mål som är relaterade till prestation inom hållbarhet är integrerade i bonusprogrammet för alla i ledande position. Enligt vår bonusmodell, som beslutas i koncernledningen, kan ledare få 5 procent rörlig bonus som kopplar till någon aktivitet inom hållbarhet. För att få ta del av bonusen ska aktiviteten ha en tydlig påverkan på utfallet i något av våra hållbarhetsmål för 2030. Ett vanligt mål för hållbarhetsbonusen är att öka andelen utvärderade leverantörer, liksom aktiviteter som styr mot att reducera koldioxidintensiteten. Vid val av aktivitet är det viktigt att den är relevant för den specifika verksamheten samt att det finns rådighet över utvecklingen. Därför är klimat inte alltid en faktor som underlag för incitamentssystem, typiskt sett där rådighet eller inverkan inom klimat är liten.

Under verksamhetsår 2024/2025 hade 89 procent av ledare i bolagen en rörlig bonusandel kopplad till att öka antalet utvärderade leverantörer medan resterande bolagsledare hade bonusmål kopplat till att öka andelen hållbara affärer (5 procent) eller till minskade växthusgasutsläpp (4 procent). 2 procent av bonusmålen var kopplade till övriga hållbarhetsaspekter. För den övervägande majoriteten av ledare i bolagen, 98 procent, utvärderades bonusprestation baserat på faktiskt utfall.

1.4.4 Due diligence

Vi genomför kontinuerligt risk- och möjlighetsanalys i vår organisation. I vår decentraliserade styrmodell så är strategiskt stöd till våra bolag en viktig del, vilket innebär att vi kontinuerligt utvärderar risker och möjligheter ur olika perspektiv (exempelvis finansiellt och relaterat till marknadsomställningar) och informerar våra bolag.
I förvärv av nya bolag genomförs en strukturerad due diligence-process. Utkomsten av processen ger oss information om materiell inverkan, risker och möjligheter. Vi tar med oss resultatet från due diligence-processen in i integrationsprocessen för nyförvärvade bolag för att säkra att Addtechs hållbarhetsramverk integreras i bolaget.

Vi har integrerat hållbarhet i vår årliga generella riskanalys, för att fånga upp risker och möjligheter på både strategisk, finansiell och operativ nivå. Utkomsten av vår årliga analys återkopplas till den strategiska processen för att säkra att vi arbetar förebyggande med att minska vår exponering för risker samt öka medvetenheten kring möjligheter. Vi har kontinuerliga dialoger med våra närmsta intressentgrupper: ägare, investerare, kunder och leverantörer, vilkas åsikter och synpunkter förs in i vår generella riskanalys. I vår årliga utvärdering av våra bolags utsatthet för miljörelaterade risker ingår exempelvis omställningsrisker, fysiska klimatrisker samt risker kopplade till områden med ökad känslighet utifrån biologisk mångfald. Vår exponering för risker som kopplar till mänskliga rättigheter är även det en del av vår generella analys. Områden som utvärderas är risker kopplade till egen verksamhet och risker i leverantörsledet.

Det innefattar att vi bland annat genomlyser alla våra bolag utifrån mänskliga rättigheter och korruptionsrisker i vårt externa riskbedömningssystem. Samma process genomförs för våra betydande geografiska inköpsområden vad gäller produkter och material. Utfallet från den årliga riskanalysen utgör en ingångsparameter för vår årliga strategiska analys av styrkor, svagheter, möjligheter och hot. I vår integrerade process för bolagens affärsplanering så ingår SWOT-analys och krav på att redovisa prioriterade aktiviteter för att minska risk för negativ påverkan samt utveckla möjligheter inom hållbarhet.

För att säkerställa att vårt leverantörsled upprätthåller respekt för mänskliga rättigheter, god affärsetik och följer lagar och regler så har vi som första steg ett externt riskidentifieringsverktyg. Dessutom arbetar vi för att våra leverantörer genomför en självskattning utifrån våra krav i vår leverantörskod. Kravet att följa upp våra leverantörer är ett av fyra övergripande hållbarhetsmål för 2030. Efter att bolagens leverantörer genomfört en självskattning av sitt hållbarhetsarbete, uppmanar Addtech bolagen att tillsammans med

leverantörerna starta dialoger och samarbeten inom hållbarhetsområdet. Detta för att successivt minska vår negativa inverkan på människor och miljö. Enligt bolagens verksamhetsplanering genomförs även revisioner på leverantörer, ibland tillsammans med större kunder.

Due diligenceförklaring

Due diligence-process	Återfinns i hållbarhetsrapporten under stycke/kapitel
Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	Övergripande riskhanteringsprocess, se sid 33, förvärvsstrategi, se sid 14.
Att involvera våra påverkade intressenter i alla nyckelsteg av due diligence-processen	Väsentlighetsbedömning, intressentdialog.
Identifiera och bedöma negativ inverkan	Väsentlighetsbedömning, risk- och möjlighetsanalys.
Vidta åtgärder för att hantera negativ inverkan	Hållbarhetsarbetet, bolagens affärsplaneprocess.
Följa upp effektiviteten av våra insatser och kommunicera resultaten	Uppföljning & återrapportering koncernledning/styrelse/revisionsutskottet, kommunikation i t.ex. årsredovisningar och hållbarhetsrapporter. Styrelsemöten i bolagen som kommunikation och diskussion kring utfall.

1.4.5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering
Internkontroll och riskhantering i processen för hållbarhetsrapportering
Internkontroll av hållbarhetsrapporteringen är en integrerad del i vår internkontrollprocess för finansiell rapportering. Vi har två parallella processer, där den första är en årlig självskattning som alla bolag genomför och som utgör underlag för att identifiera brister och genererar direkta krav på åtgärder. Den andra processen är vår årliga internrevisonsprocess där hållbarhet är ett integrerat område. Alla bolag ska revideras med en viss intervall beroende av storlek. I bolagen sammanfaller ofta ansvaret för hållbarhetsrapportering med ansvaret för den finansiella rapporteringen. Utöver det gemensamma urvalet för årlig internrevision så genomförs stickprovskontroller på inrapporterade hållbarhetsdata baserat på storlek av påverkan samt analys av riskminimering.

De största riskerna som vi identifierat i vår interna process för hållbarhetsrapportering handlar om datakvalitet och dokumentation. Vi jobbar kontinuerligt med att stärka kvaliteten i vår hållbarhetsrapportering och i den data vi samlar in. Under året har vi stärkt våra processer för hållbarhetsrapportering genom att förtydliga kraven kring datakvalitet samt genom att tillhandahålla ytterligare manualer och utbildningstillfällen för våra bolag.

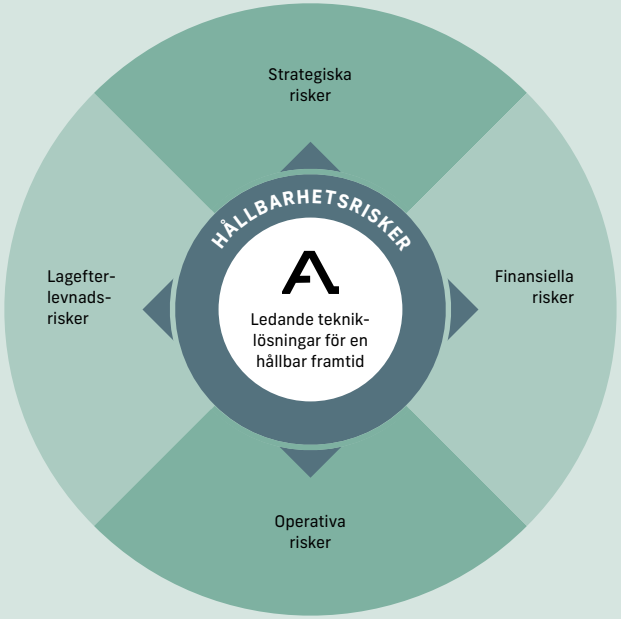
Identifiering och riskhantering av huvudsakliga hållbarhetsrelaterade risker
Under 2024 stärkte vi vår riskhanteringsprocess genom att förbättra tillvägagångsätt och tydliggöra processen för identifiering, bedömning och begränsning av risker. Addtech har en policy för riskhanteringen vilken är grunden för hur vi arbetar förebyggande och integrerat med risker. Vi har valt att dela in våra risker och möjligheter i fyra områden: strategiska, operativa, lagefterlevnad, samt finansiella. Vår riskhanteringsprocess fokuserar på att identifiera och minimera risker, reducera interna och externa negativa effekter samt identifiera möjligheter för ökat värde. För att värdera och prioritera våra risker använder vi oss av en tvådimensionell analysmetod, baserat på påverkanseffekt och sannolikhet. Den dubbla väsentlighetsbedömningen är en integrerad del i den årliga riskanalysprocessen i så mån att det är ett viktigt underlag. I Addtechs övergripande riskbedömning klassas ett antal risker med koppling till hållbarhet som betydande, vilka är följande:

- Att inte leva upp till uppdaterade krav på hållbarhetsrapportering och datakvalitet
- Förmåga att rekrytera och behålla personal
- Risker i leverantörsledet
- Klimatrisker
- Att vi inte utvecklas i enlighet med våra mål

De mest väsentliga riskerna följs kontinuerligt upp av koncernledningen, som också ytterst ansvarar för att riskerna begränsas och förebyggs. De mest betydande riskerna presenteras för styrelsen och revisionsutskottet, inklusive plan för att motverka riskernas påverkan på verksamheten.

Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder
Hållbarhets-rapportering	Ökade rapporteringskrav påverkar Addtech. Ny reglering inom EU gällande hållbarhetsrapportering och policyer (ex EU-taxonomin, CSRD, CBAM) påverkar behovet av resurser för att vara i linje med krav. Att inte tillsätta resurser för att implementera ökade krav inom rapportering, integrerad intern revision och kvalitet på inrapporterad data kan medföra en negativ effekt på förmågan att svara upp mot nya krav.	Addtech har som ambition att rapportera transparent, i enlighet med grundläggande krav samt på en nivå som motsvarar våra intressenters förväntningar. Det innebär att Addtech har omfördelat resurser centralt för att hantera de ökade rapporteringskraven. Vidare har det skett en förstärkning inom den interna revisionsprocessen med avseende på datakvalitet.
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, ha ett strukturerat succesionsarbete, samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller bristande utvecklingsmöjligheter. Det kan då ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat ifall vi misslyckas med att säkra lämpliga ersättare för dem, internt eller genom nyrekrytering. Detsamma gäller ifall Addtech framgent inte lyckas locka nya kompetenta nyckelpersoner.	Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal ska utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens årliga medarbetarundersökning syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.
Leverantörer	För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, vad gäller till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis när det gäller mänskliga rättigheter, korruption, arbetsförhållanden och miljö. Otillräcklig due diligence analys av leverantörer medför risk att ingå avtal med leverantörer som inte når upp till grundläggande krav.	Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största leverantör utgör cirka en procent av koncernens totala inköpsvolym.

Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder
Klimatrisker	Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ påverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och generellt ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer frekventa extremväder.	För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarioanalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.
Målutveckling	Addtech har ambitösa mål, både finansiella och hållbarhetsrelaterade. För Addtech är det av stor vikt att utvecklas i linje med målen. Att inte nå eller utvecklas i takt med våra mål riskerar att påverka vår finansiella ställning och utgör en risk för Addtechs värdering som en stabil och framåtlutad investering.	Addtech har ett väl integrerat och strukturerat målarbete, både för finansiella mål och hållbarhetsmål. Addtech följer kontinuerligt upp utvecklingen mot gruppens gemensamma mål. Uppföljningen sker på gruppnivå, per affärsområde och för enskilda bolag. Addtech arbetar för ett förstärkt partnerskap i värdekedjan och med att identifiera viktiga samarbetspartners för att nå målen.



2. Miljöinformation

Addtech vill säkra att vi står väl rustade för framtiden. För att uppnå det behöver vi arbeta med att minska vår negativa inverkan, hantera risker med förebyggande åtgärder och utveckla identifierade möjligheter. Inom miljö är omställning av vår värdekedja minst lika viktig som inom vår egen verksamhet vad gäller att minska negativ påverkan på klimatet. Vidare är arbetet med resurseffektivisering och att minska avfall prioriterat. En central del i vår förvärvsstrategi är att förvärva bolag som har en positiv påverkan på samhällets och industrins omställning.

2.1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

2.1.1 Inverkan, risker och möjligheter och deras relation till strategi och affärsmodell

Addtechs inverkan inom klimat och energi från egen verksamhet kommer främst från de producerande bolagen inom gruppen där flera bolag har processer som är energikrävande. Vi har också producerande bolag i länder där vi har utmaningar att övergå till inköp av förnyelsebart producerad energi. Totalt sett står scope 1 och 2 för en mindre del av våra totala utsläpp, de utgör mindre än 1 procent, vilket framkommit i och med förberedelserna för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål enligt Science Based Target initiative (SBTi). Det genomfördes då en fullständig scope 3-inventering. Resultatet visar att majoriteten av vår inverkan inom klimatförändringar och energi ligger i vår värdekedja. Inköpta varor utgör ungefär 70 procent av våra scope 3-utsläpp och användning av sålda varor ungefär 20 procent.

Samtidigt utgör flera av våra lösningar och produkter delar i system som utgör en positiv kraft för klimatomställning och innebär därför en positiv inverkan inom klimat och energi. Vi levererar komponenter, produkter och lösningar inom olika industriella nischer vars utveckling är kritisk för samhällets och industrins omställning så som till exempel elektrifiering, energieffektivisering, produktion av förnyelsebar energi och utbyggnad av stamnätet.

2.1.1.1 Strategi

I vår dubbla väsentlighetsbedömning identifierades begränsning av klimatförändringar och energiförbrukning som väsentliga områden för såväl egen verksamhet som för värdekedjan.

Våra klimatmål och vår ambition att minska vår negativa inverkan har beslutats av styrelsen och ledningen har ansvaret att utvecklas i enlighet med vår strategi. Utvecklingen följs upp av ledningen och av vår styrelse.

2.1.1.2 Omställningsplan för klimat

Vi är väl medvetna om att klimatförändringar kan påverka våra leverantörer, egen verksamhet och våra kunder. Addtech har som ambition att minska klimatpåverkan inom scope 1 och 2 så mycket som möjligt fram till 2030. Vi har tagit fram en övergripande omställningsplan baserat på bolag med stor inverkan inom de olika områdena som påverkar utsläpp i scope 1 och 2, planen kommer att vidareutvecklas under det kommande året.

Sedan år 2019/2020 har vi ett internt koldioxidreducerande mål om att minska vår koldioxidintensitet med hälften till 2030 med 2019/2020 som basår. Klimatdata för 2019/2020 är representativt för gruppen då vi inför det räkenskapsåret uppdaterade rapporteringen samt intensifierade granskning och uppföljning av inrapporterad klimatdata.

I vårt intensitetsmål ingår scope 1 och 2, samt ur scope 3 bränsle- och energirelaterade verksamheter, uppströms transporter, affärsresor och nedströms transporter.

Sedan 2024 har Addtech ett vetenskapligt baserat klimatreducerande mål i linje med Parisavtalet. Målet är validerat och godkänt enligt Science Based Targets initiative, SBTi. Vi rapporterar vår klimatdata i enlighet med Greenhouse Gas Protocol och till CDP, där vi har betyget B. Baserat på tillgänglig information är Addtech inte exkluderade från EU Paris-aligned benchmarks.

Våra mål kommer att stärka samarbetet inom vår värdekedja med såväl leverantörer som kunder. Våra åtaganden inkluderar både egen verksamhet (scope 1 och 2) och vår värdekedja, där vi har så kallade engagemangsmål för leverantörer och kunder. Majoriteten av våra koldioxidutsläpp sker i vår värdekedja, där inköpta produkter och tjänster (kategori 1) samt användning av såld vara (kategori 11) utgör de största andelarna.

2.1.2 Hantering av inverkan, risker och möjligheter

Att identifiera och värdera de viktigaste klimatrelaterade riskerna och möjligheterna är en grundförutsättning för att vi ska kunna arbeta metodiskt med att minska vår negativa inverkan i linje med vår strategi för att nå våra affärs- och klimatmål. Kartläggning av klimatrelaterade risker och möjligheter har under ett flertal år varit en del i vår generella riskanalys. Under 2024 blev den integrerad i vår dubbla väsentlighetsbedömning. Grunden i vår kartläggning utgörs av scenarioanalyser utifrån att vi antingen når klimatmålen i Parisavtalet, eller att världens utsläpp fortsätter att öka i samma takt som nu. I scenarioanalyserna ingår ett flertal områden inom finansiella och miljömässiga risker, som exempelvis omställningsrisker, marknadsrisker och regulatoriska risker. I vår årliga klimatanalys, som nu är en del av vår väsentlighetsbedömning, ingår även kartläggning utifrån fysiska risker. Vi genomlyser alla våra bolag mot klimatrisker som torka, ökad nederbörd, och översvämningar. Resultatet visar att vi inte har något bolag som bedöms uppnå det finansiella tröskelvärdet utifrån riskexponering av fysiska klimatrisker. Vår årliga analys av klimatrelaterade risker och möjligheter utgör underlag för våra beslutsprocesser.

Klimatrelaterade risker och möjligheter är relevanta för strategiska beslut inom Addtech och påverkar våra bolag i olika grad på grund av bolagens variation i operativ verksamhet och i sina erbjudanden. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på klimatvänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. Se tabell på sid 61 för en sammanfattning av våra klimatscenarioanalyser, som utgår från två skilda scenarion: vi fortsätter med utsläpp i samma takt som idag (RCP 8.5) samt ett lågutsläppsscenario i linje med Parisavtalet (RCP 2.6).

KLIMATSCENARIOANALYSER OCH ANALYS AV MOTSTÅNDSKRAFT

ADDTECH HAR GENOMFÖRT SCENARIOANALYSER ENLIGT IPCC:S SCENARIOMODELL REPRESENTATIVE CONCENTRATION PATHWAY (RCP)

RCP 8.5 Världen fortsätter öka utsläpp i samma takt som idag	RCP 2.6 Världen når Parisavtalets begränsning av klimatpåverkan
SCENARIOBESKRIVNING	
— växthusgasutsläpp fortsätter att öka i samma takt som idag — temperaturen ökar med 2-4°C — stigande havsnivåer — mer extremväder — fler skogsbränder och översvämningar — oförändrade behov hos kunder och investerare — hög energiintensitet — hög grad av beroende av fossil energi — globala initiativ och samarbeten fallerar — människor på flykt på grund av klimatförändringar	— utsläpp av växthusgaser halveras till år 2050 — temperaturen ökar med 1,5-2°C — förnybar energi dominerar — låg energiintensitet — stora anpassningar av samhälle, infrastruktur och byggnader — gemensamma globala initiativ är framgångsrika — politiska beslut, reglering och skatter för växthusgaser — regler och uppföljning för producerande bolag och produkter — förändrade behov hos kunder och investerare
IDENTIFIERADE RISKER FÖR ADDTECH	
— ökade kostnader för reparationer och anpassning till extremväder — investeringar i ett mer energieffektivt samhälle efterfrågas inte — störningar i värdekedjan, orsakat av extremväder och andra klimateffekter — ökad konkurrens från aktörer utan hållbarhetsagenda	— reglering, skatter och avgifter för växthusgasutsläpp — gammal teknologi blir obsolet — nollutsläppskrav kräver förändrade affärsmodeller — prisökningar för transporter, energi och råmaterial — volatila och höga energipriser — ökade investeringsbehov i ägda byggnader
IDENTIFIERADE MÖJLIGHETER FÖR ADDTECH	
— större efterfrågan på infrastrukturlösningar, pga ökade reparationer till följd av extremväder — goda relationer med partners som har stärkt sin motståndskraft	— ökad produktion av förnybar energi — högre efterfrågan på energieffektiva lösningar — snabbare elektrifiering — högre efterfrågan på klimatvänliga infrastrukturlösningar

Motståndskraft för klimatförändringar innebär förmågan att förutsäga, förbereda sig för och hantera risker och störningar som relaterar till klimatet. Att utveckla motståndskraften för klimatförändringar innebär att utifrån tillgänglig kunskap förutsäga nya klimatrelaterade risker eller förändringar till befintliga samt vidta åtgärder för att undvika eller minska påverkan från riskerna. Vi har integrerat vår årliga analys av exponering och motståndskraft för klimatförändringar i vår risk- och möjlighetsanalys inom den dubbla väsentlighetsbedömningen. I analysen ingår alla bolag inom gruppen och den utförs med både kort, medellångt och långt perspektiv.

Inom klimatförändringar har vi inte identifierat några finansiellt väsentliga risker i vår analys. Vår motståndskraft stärks av att vi är en diversifierad grupp av bolag som verkar inom olika industriella nischer och geografiska områden. Dessutom är våra bolag agila samt jobbar nära sina kunder och marknader med stor lyhördhet för förändringar. Vi ser snarare finansiella möjligheter kopplat till omställningen bort från fossilberoendet, i samhället och inom industrin, givet de produkter och lösningar många av våra bolag redan erbjuder kopplat till omställningen samt deras förmåga att snabbt svara på förändrade kundbehov.

Addtech har som ambition att minska klimatpåverkan inom scope 1 och 2 så mycket som möjligt fram till 2030. För att följa vår utveckling och vår strategi har vi under flera år samlat in klimatdata från alla bolag inom gruppen. Grunden för att nå våra klimatreducerande mål är att arbeta med energieffektivisering, övergå till endast förnyelsebar energi, och minska vårt beroende av fossila bränslen. Åtgärder som samtidigt har en framtidssäkrande effekt och följer vår strävan att minska vårt fossilberoende i egen verksamhet samt även i värdekedjan. På så sätt är omställningen bort från fossilberoende tätt kopplat till vår strategi och affärsmodell, både i hur vi agerar inom den egna verksamheten samt i form av många av de produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

2.1.2.1 Policyer

Addtech har tre grundläggande policyer som är styrande för alla bolag inom gruppen och för våra leverantörer och som antas årligen av styrelsen. I vår uppförandekod, leverantörskod och hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att arbeta med reducerad klimatpåverkan för egen verksamhet och för värdekedjan. Grunden är att arbeta med energieffektivisering, att köpa in energi som producerats av förnybara källor samt minska beroendet av fossila bränslen. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

2.1.2.2 Åtgärder och resurser

Vårt arbete för att minska vår klimatpåverkan är integrerat i vår årliga affärsplanering där bolagen presenterar sina mål och aktiviteter på kort och medellång sikt. I och med vår diversifierade grupp av 150 bolag har vissa bolag en betydande påverkan på vår grupps utveckling mot våra 2030-mål. Det medför att vi har en grundläggande strategi för alla bolag som sedan kompletteras med bolagsspecifika strategier för bolag med stor påverkan på våra gruppgemensamma mål.

Vi utbildar kontinuerligt våra bolag inom hållbarhet, där kunskap kring klimatpåverkan är en viktig del, för att säkra att vi utvecklas mot våra 2030-mål. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinar eller ”Train the Trainer”. Train the Trainer är ett koncept där bolagen sänder en medarbetare till Addtech för en gruppgemensam intensivutbildning inom hållbarhet, med syfte att nå en grundkunskap och

dela den med kollegor i de lokala bolagen. Train the Trainer är också basen för vårt interna nätverk Addtech Sustainability Network. Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att optimera sina verksamheter och styra mot våra klimatreducerande mål. Sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå.

Aktiviteter för att minska våra utsläpp i scope 1 och 2

Alla bolag inom Addtech ska arbeta för att vi gemensamt når våra klimatreducerande mål. För att nå våra klimatmål relaterat till att minska våra egna utsläpp har vi identifierat två områden som avgörande; energieffektiviseringar och inköp av förnybar energi. Därför arbetar vi systematiskt enligt prioriteringen att först och främst minska vår förbrukning av energi genom energieffektiviseringsåtgärder samt att då vi har rådighet välja förnyelsebart producerad energi alternativt energi med låg klimatpåverkan. Addtech har ett internt mål att uppnå 100 procent förnyelsebart producerad elektricitet till år 2030.

Exempel på energieffektiviseringsåtgärder som genomförts under året är uppgradering av belysningssystem, automatiskt stängande portar för godshantering och uppgradering av ventilationssystem. Vidare har vi bolag som installerat solceller på tak till byggnader som vi äger och installerat elbilsladdare för att stimulera övergången mot elbilar.

Tio av våra 150 bolag står för 30 procent av våra utsläpp inom scope 1 och 2, vilket innebär att vi fokuserar på att ta fram en reduktionsplan för bolag med betydande påverkan. Det är respektive bolagsstyrelses ansvar att följa upp utfall mot reduktionsplanen men under kommande period kommer vi följa upp och stötta bolag med betydande påverkan även från centralt håll. I reduktionsplanerna ingår aktiviteter som nämnts ovan som övergång till icke fossilbaserad elektricitet och energi. Vi genomför även regelbundet energieffektiviseringsanalyser för bolag som har större utsläpp vilket utgör ett viktigt underlag för våra reduktionsplaner.

En annan del av arbetet med att minska vår klimatpåverkan inom scope 1 och 2 är att vi under de senaste åren sett en utfasning av fossildrivna bilar i flertalet av våra bolag, till förmån för eldrivna bilar.

Utmaningar framåt för Addtech för att nå våra klimatreducerande mål för scope 1 och 2 är framför allt tillgången på energi från källor med låg klimatpåverkan. Vi har ett antal bolag i länder med mycket begränsad andel energi med låg klimatpåverkan. Vidare behöver vi hitta mindre klimatbelastande alternativ till naturgas som är en vanlig energikälla i Central- och Sydeuropa och som ett antal av våra producerande bolag är beroende av idag i sina produktionsprocesser.

Aktiviteter för att minska våra scope 3-utsläpp

Addtechs största klimatpåverkan inom scope 3 utgörs av kategori 1, inköpta varor och tjänster. För att minska utsläppen i scope 3 har vi identifierat att det är av stor vikt att vi samarbetar med leverantörer som har vetenskapligt baserade klimatmål eller att vi arbetar för att våra leverantörer sätter klimatmål som är i linje med vetenskapen. Ett av våra mål för scope 3 är att öka andelen leverantörer som har SBTi-mål. Våra bolag har ofta långvariga, strategiska och stabila samarbeten med sina leverantörer, där kundanpassade lösningar, produktkvalitet samt leveransprecision är exempel på viktiga parametrar som följs upp kontinuerligt i dialoger med nyckelleverantörer.

Vi har under året arbetat för att integrera hållbarhet och framför allt klimatpåverkan i de här leverantörsdialogerna för att säkra att vi arbetar med leverantörer som systematiskt arbetar med att minska sin egen klimatpåverkan. Våra krav är integrerade i vår leverantörskod och i vår utvärderingsmall för leverantörer. Vi fokuserar på aktiviteter som att höja kompetensen hos medarbetare som har direkta kontaktytor med leverantörer, samt ta fram verktyg för utvärdering och uppföljning av leverantörer.

En mindre del av vår klimatpåverkan inom scope 3 ligger i kategori 11, utsläpp från användning av sålda varor, där vi strävar efter att öka andelen kunder som har SBTi-mål. Vi har under året arbetat med att integrera hållbarhet, inklusive att analysera kunders klimatmål, i de regelbundna kund- och marknadsanalyser som görs i våra bolag.

Vår största utmaning för att nå våra scope 3-mål är främst att engagera mindre leverantörer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål.

I vårt intensitetsmål ingår delar av scope 3, där den största påverkan kommer från godstransporter följt av affärsresor. För att minska vår klimatpåverkan inom de två kategorierna arbetar våra bolag kontinuerligt med optimering av godslogistiken samt prioriterar transportlösningar med låg klimatpåverkan. För affärsresor har vi som ambition att minska vår klimatpåverkan, främst genom att ersätta flyg med tåg när det är möjligt samt att varva fysiska möten med digitala.

2.1.3 Mått och mål

Mål:

1. Reducera koldioxidintensiteten (för scope 1, 2 och vissa kategorier inom 3 (kategori 3, 4, 6 och 9)) med 50 procent till år 2030 från basåret 2019/2020.

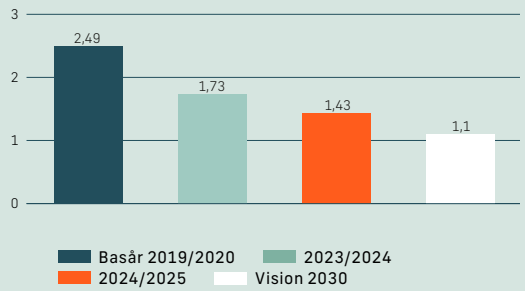
2. Reducera koldioxid från egen verksamhet (scope 1 och 2) med 50 procent fram till 2030 med basår 2022/2023

3. Engagemangsmål (för leverantörer och kunder att ha klimatmål)

4. 100 procent förnybar elektricitet (i egen verksamhet)

Addtech arbetar systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå våra klimatmål till år 2030. Vårt intensitetsmål innebär att vi ska reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, från basåret 2019/2020. I intensitetsmålet ingår scope 1, 2 och delar av 3 (kategori 3, 4, 6 och 9). De kategorier som ingår i

CO_2-intensitet

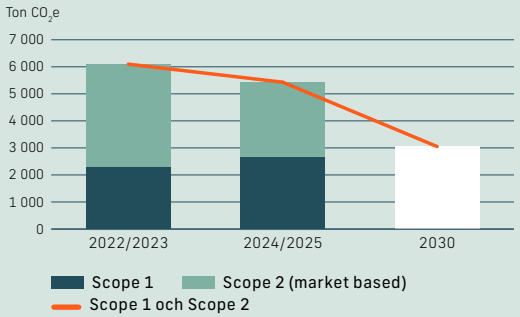


intensitetsmålet är valda utifrån tillgänglig data vid tidpunkten för målbeslut, under 2019/2020. Under 2024/2025 minskade vår koldioxidintensitet med 42 procent i förhållande till basåret.

Den positiva utvecklingen härrör främst från minskade utsläpp för godstransporter. Vi ser att flera olika parametrar har påverkat utvecklingen, bland annat har vårt fokus på att reducera våra lager medfört minskade utsläpp från båt, vägtransporter och flygfrakt. Årets ökade försäljningsvolym tillsammans med ett effektivt arbete i våra logistikkedjor samt ökad kvalité på klimatdata som rapporteras för godstransporter har bidragit till 42 procents minskning mot basåret 2019/2020. Frakter av gods står fortsatt för majoriteten av Addtechs utsläpp av växthusgaser och uppgår till 63 procent utifrån de utsläppskategorier som ingår i vårt intensitetsmål.

Vidare har vi ett 50 procent absolut reduktionsmål för år 2030 och scope 1 och 2 som är godkänt av Science Based Targets initiative (SBTi) med 2022/2023 som basår, där basåret räknas upp med förvärvade bolag. Under 2024/2025 minskade våra scope 1- och 2-utsläpp med 10 procent i förhållande till basåret.

SBTi-mål, Scope 1 och Scope 2



Diversiteten bland våra 150 bolag är stor och den större påverkan för våra utsläpp i scope 1 och 2, kommer från större och producerande bolag som ibland befinner sig i länder där det i dag är svårt att ställa om till energi med låg klimatpåverkan.

Addtechs utsläpp från egen verksamhet (scope 1 och 2) har under året minskat med 10 procent jämfört med basåret 2022/2023. Minskningen härrör främst från att våra bolag har ökat andelen elektricitet som produceras från förnyelsebara källor eller från kärnkraft, vilket utgör 88 procent av all elektricitet som vi förbrukat under året. Vi ser en mindre ökning av våra scope 1-utsläpp, vilket främst beror på ökade utsläpp från egengenererad energi från bolag som förvärvats under året. Under kommande år kommer analys av alternativa lösningar för processenergi att genomföras för berörda bolag. Vidare ser vi en ökning av utsläpp från fossildrivna bilar vilket både härrör från förvärv samt bolag som tillhört koncernen över tid. Vi ser samtidigt en succesiv ökning av antalet elektriska bilar inom koncernen, vilket är en utveckling som främjar våra mål att minska våra utsläpp inom scope 1 och 2, dock sker utfasningen succesivt då fordonen ofta är bundna genom avtal under 3-5 år.

Vi har genomfört en scope 3-inventering samt prioritering som visade att vår största påverkan ligger i inköpta varor och tjänster. Därefter kommer användning av sålda produkter. Vi arbetar med att utveckla vårt rapporteringssystem för att kunna ta in data för betydande utsläppskategorier under de kommande åren. Vi har tillgängliga data för inköpta råmaterial, vilket våra producerande bolag rapporterar. I år är första året vi redovisar klimatutsläpp från inköpt råmaterial (kategori 1), vilket endast rapporteras av producerande bolag. Kategorin ingår inte i intensitetsmålet men utgör en vidareutveckling av vår redovisning av vår påverkan inom scope 3. Utsläppen ökar jämfört med föregående år med 16 procent, vilket både härrör från förvärv av producerande bolag under året, ökade inköp av råmaterial och även mer detaljerad rapportering.

För vissa kategorier av utsläpp redovisar vi inte utsläppsdata. Det beror på att det antingen är försumbart små utsläpp, eller för att det av olika skäl är mycket svårt att samla in data.

För scope 3, som utgör majoriteten av våra klimatrelaterade utsläpp, har vi engagemangsmål för kunder och leverantörer. De ska ha satt vetenskapliga mål, med målet att 30 procent av våra leverantörer (baserat på inköpsvolym) och 10 procent av våra kunder (baserat på omsättning) ska ha klimatreducerande mål år 2028. Under året har vi utvärderat hur många av våra tjugo största kunder (utifrån försäljningsvolym) respektive leverantörer (utifrån inköpsvolym) som har anslutit sig till SBTi alternativt har godkända SBTi mål. Det visar sig att det gäller för sex av våra största leverantörer samt fjorton av våra största kunder.

2.1.3.2 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix	2024/2025	2023/2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 061	1 041
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	2 561	1 638
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme ånga och kylning från fossila källor (MWh)	5 683	6 206
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1-5)	**9 305**	**8 885**
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	**24%**	**26%**
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	2 582	2 184
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	**7%**	**6%**
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv) (MWh)	1 800	1 466
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	23 811	21 969
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	583	340
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8-10)	**26 194**	**23 775**
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	**69%**	**68%**
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 and 11)	**38 081**	**34 844**

2.1.3.3 Växthusgasutsläpp

		Retroaktivt		
Scope 1-växthusgasutsläpp	Basår 2019/2020	2023/2024	**2024/2025**	% 2024/2025 / 2023/2024
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	2 071	2 084	2 637	27%
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	-	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO_2e)	3 979	3 952	3 441	-13%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	-	2 847	2 794	-2%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3*				
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	23 132	52 825	53 142	1%
1 Inköpta varor och tjänster**	-	24 132	27 953	16%
2 Kapitalvaror	-	-	-	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	-	93	148	59%
4 Transport och distribution i tidigare led	10 581	11 936	9 866	-17%
5 Avfall genererat i verksamheter	-	-	-	-
6 Tjänsteresor	4 770	4 727	5 309	12%
7 Anställdas pendling	-	-	-	-
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	-	-	-	-
9 Transport i senare led	7 781	11 937	9 866	-17%
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	-	-	-	-
12 Slutbehandling av sålda produkter	-	-	-	-
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	-	-	-
14 Franchiseavtal	-	-	-	-
15 Investeringar	-	-	-	-
Total GHG emissions				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	29 182	58 861	59 220	1%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	-	57 756	58 573	1%

* Scope 3 redovisas inte fullständigt, se vidare Beräkningsmetod för klimat- och energidata. I basåret ingår ej råmaterial för produktion, inköp.
** Råmaterial för produktion, inköp. Endast bolag med egen produktion.

Växthusgasutsläpp relaterade till SBTi-mål

	Basår*		Mål
	2022/2023	**2024/2025**	2030
Ton CO2e			
Scope 1	2 264	2 637	1 132
Scope 2 (market based)	3 834	2 794	1 917
Scope 1 och Scope 2	6 098	5 431	3 049

* Basåret räknas upp med förvärvade bolag

Växthusgasintensitet per nettointäkt*	2024/2025	2023/2024	% 2024/2025 / 2023/2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/omsättning MSEK)	1,43	1,73	-17%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserad) per nettointäkt (ton CO_2e/omsättning MSEK)	1,40	1,68	-16%

* Beräkningen exkluderar Scope 3 kategori 1, inköpta varor och tjänster

Energiintensitet	2024/2025	2023/2024	% 2024/2025 / 2023/2024
Total energianvändning per nettointäkter (MWh/MSEK)	1,7	1,7	0%

Beräkningsmetod för klimat- och energidata
Addtechs utsläpp beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). Försiktighetsprinci-pen har applicerats på alla beräkningar. Utsläpp av växthusgaser rapporteras per kalenderår och avviker därmed från vårt brutna räkenskapsår. Nyförvärvade bolag som ingått i koncernen mindre än tre månader innan rapporteringsperioden börjar, inkluderas ej i rapporteringen.

Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Operational control-metoden har använts.

- Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 155g CO_2e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.
- Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av omvandlingstal och utsläppsfaktorer från Energimyndigheten, Naturvårdsverket, DEFRA och Energiföretagen.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserad metod.

- Emissionsfaktorer för el är hämtade från Carbon Database Initiative, AIB, Naturvårdsverket, IVL samt Energimarknadsinspektionen.
- Fjärrvärme använder en genomsnittlig emis-sionsfaktor för Europa hämtad från Werner (2017) "International review of district heating and cooling": 112g CO_2e/kWh.
- Fjärrkyla produceras främst genom kompressions-process vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.
- Förbrukad el från fordonsflottans elbilar redovisas i Scope 2 där beräkningen utgår från förbrukad el (12g CO_2e) för varje körd km. Naturvårdsverkets beräkningsverktyg för transportutsläpp har använts för att ta fram emissionsfaktorn.

Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. I år har kategorierna 3, 4, 6 och 9 samt delar av kategori 1 inkluderats. Vi är medvetna om att inköp av produkter (kategori 1) är en av de kategorier där Addtech har störst inverkan på klimatet. Vi arbetar för att inkludera kategori 1 i rapporteringen, med god datakvalitet. Vi har påbörjat datainsamling och utsläppsberäkningar av våra bolags inköpta råmaterial, där bolagen rapporterar viktbaserat per typ av råmaterial. Emissionsfaktorerna som används är hämtade från Sphera (tidigare Gabi), IAEG, International Copper Association, World Stainless, samt från EPD:er och LCA:er publicerade av materialtillverkare och från publicerade veten-skapliga artiklar.

Beräkningarna för frakter (kategori 4 och 9) görs utifrån tre metoder och i följande prioritetsord-ning; data från fraktbolag där sådan finns tillgäng-lig och annars distans-och viktbaserad metod alternativt kostnadsbaserad metod. EcoTransits kalkylator användes för beräkningar med den distans- och viktbaserad metoden. Kostnadsba-serade emissionsfaktorer är baserade på beräk-ningar av NTM. Utsläpp från frakter där leveran-tör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår inverkan på klimatet. Talet är inte med i tabellen på grund av utmaningen i pålitlig data.

Utsläppsberäkningar för affärsresor (kategori 6) inkluderar flyg, bil (som är personalägda) och tåg-resor, där flyg står för cirka 90 procent av utsläppen.

- Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator eller rapporter från rese-byråer där vi beräknat utsläppen med RFI-faktor 2 för att inkludera höghöjdseffekten.
- Körda kilometer för bilar som är personalägda beräknas med ett genomsnittligt utsläpp av 155g CO_2e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.
- För tåg användes en europeisk genomsnitts-faktor från Europeiska miljöbyrån (EEA) på 28g CO_2e/km.

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i verk-samhet. Dessa utsläpp beräknades med hjälp av omvandlingstal och utsläppsfaktorer från Energi-myndigheten, Naturvårdsverket, DEFRA och Energiföretagen.

2.2 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

För att minska vår negativa inverkan på klimat och miljö behöver vi reducera vår resursanvändning och övergå till mer cirkulära resursflöden. För att lyckas med det behöver vi påverka våra leverantörer och samarbetspartners samt kontinuerligt utveckla och effektivisera våra bolag. Majoriteten av våra bolag är handelsbolag eller bolag med en mindre andel montering. Inom dessa bolag är rådighet över resursförbrukning i produktion av varor begränsad. Våra producerande bolag har däremot full rådighet över sin produktion och har därför ett högt fokus på resursoptimering. Detta följs upp kontinuerligt inom enskilda bolag samt av bolagens styrelse.

2.2.1 Inverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

De flesta av våra producerande bolag tillverkar produkter och lösningar som består av metall som stål och aluminium och som är lätta att plocka isär. Möjligheten till återvinning av produkterna är god då det finns monetära incitament och väletablerad teknik. Att en stor del av våra egenproducerade produkter är lätta och praktiskt möjliga att återvinna ser vi som positivt och något vi eftersträvar för ännu fler av våra egna produkter över tid.

Vi fokuserar på att minska vår genererade mängd avfall samt att arbeta med cirkulära lösningar för material och produkter. Vår ambition att minska vår negativa inverkan har beslutats av styrelsen och ledningen har ansvaret att utvecklas i enlighet med vår strategi. Utvecklingen följs upp av vår ledning och vår styrelse.

2.2.1 Hantering av inverkan, risker och möjligheter

Att identifiera och värdera de viktigaste miljörelaterade riskerna och möjligheterna är en grundförutsättning för att vi ska kunna arbeta systematiskt med att minska vår negativa inverkan i linje med vår strategi för att nå våra affärs- och klimatmål. Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att inom området Cirkulär ekonomi (E5) så är avfall ett väsentligt område både för egen verksamhet och för värdekedjan.

För producerande bolag är resursförbrukning och särskilt generering av avfall centrala frågor som den dagliga driften hanterar. För handlande bolag är det viktigt att vara en tydlig kravställare för att optimera och effektivisera resursanvändningen hos våra leverantörer och samarbetspartners.

I och med vår diversifierade struktur som består av 150 bolag inom olika industrinischer medför det att vi har en riskspridning, det gäller generellt men också kopplat till resursanvändning. Vi har stor spridning på marknader, geografi samt diversifierade värdekedjor, Det minskar beroendet av enskilda material eller råvaror vars tillgång kan påverkas av yttre faktorer som reglering eller klimatförändringar. Det stärker vår motståndskraft.

I egen verksamhet

Addtech arbetar systematiskt med att effektivisera och minska vår resursförbrukning och mängden genererat avfall. Vi har för närvarande inget gemensamt mål för att minska mängden avfall inom Addtech, men avfall är tillsammans med mängden inköpt material, parametrar som regelbundet följs upp i våra producerande bolag.

I vår värdekedja

För cirkulär ekonomi och avfall ligger den största inverkan i vår värdekedja, främst inom produktion av inköpt material, produkter och lösningar. För att minska inverkan och risker inom området arbetar vi med att lyfta området med våra nyckelleverantörer samt uppmanar alla leverantörer att minska sin resursförbrukning via vår leverantörskod och i vårt utvärderingssystem för leverantörer. Vi ser att området blir allt viktigare och har en stark koppling till att minska vår egen samt vår värdekedjas klimatpåverkan.

2.2.2.1 Policyer

Addtech har tre grundläggande policyer som är styrande för alla bolag inom gruppen och för våra leverantörer och som antas årligen av styrelsen. I vår uppförandekod, leverantörskod samt hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att arbeta med reducerad resursanvändning för egen verksamhet och för värdekedjan. Grunden i våra policyer är att arbeta med att minska all förbrukning av resurser, med särskilt fokus på jungfruliga råvaror. Vi uppmanar till att anpassa design av produkter och lösningar för återanvändning eller återvinning av material. All avfallshantering ska optimeras utifrån avfallshierarkin: förebyggande, återanvändning, återvinning och sist förbränning. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

2.2.2.2 Åtgärder och resurser

Vi utbildar kontinuerligt våra bolag inom hållbarhet, där kunskap kring resurseffektivitet är en av grunderna, för att säkra att vi utvecklas mot våra 2030-mål. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinar eller ”Train the Trainer”. Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att resursoptimera sina verksamheter och styra mot vår strategi.

Sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå.

Aktiviteter för att optimera resursutnyttjande och reducera mängden avfall

Under 2024 har vi introducerat uppföljning av avfall i specifika fraktioner. Detta gäller för bolag som producerar minst ett ton avfall per år. Det innebär generellt att alla producerande bolag rapporterar sitt avfall. Bolag med en stor andel montering i sin verksamhet träffas också av kravet. För våra bolag är arbetet med att optimera utnyttjandet av resurser en naturlig del av verksamhetsutvecklingen, då inköpta råmaterial tillsammans med energiförbrukning ofta är viktiga parametrar även ur ett lönsamhetsperspektiv. Genom att maximera utnyttjandet av inköpt råmaterial samt att återanvända material och produkter minskar vi vår påverkan inom resursanvändning samtidigt som vi har möjlighet att öka vår lönsamhet. Våra bolag arbetar kontinuerligt med att optimera och utveckla lösningar för att minska behovet av förpackningsmaterial, återanvända förpackningsmaterial, och välja bort plast när det finns alternativ med lägre klimatpåverkan.

Aktiviteter genom värdekedjan

En stor del av vår påverkan ligger i vår värdekedja, där vi kontinuerligt arbetar med att påverka våra leverantörer att utveckla sina verksamheter generellt mot ökat resursutnyttjande samt efterfrågar information om andel jungfrulig råvara i de material och produkter vi köper in. Vi ställer krav via våra styrande dokument och främst via dialoger med nyckelleverantörer.

2.2.3 Mått och mål

2024/2025 är första året vi samlar in data för mängden avfall i olika fraktioner från bolag med ett ton eller mer avfall per år. Årets data utgör underlag för att framöver systematiskt följa upp och analysera vår grupps inverkan inom avfall på aggregerad nivå. Vår ambition är att för nästa år rapportera mängden avfall från samtliga bolag inom Addtech.

Avfall i olika fraktioner*

Genererat avfall (ton)	2024/2025	2023/2024
Återvinning	2 480	-
varav metall	1 901	-
varav kartong	210	-
varav plast	55	-
varav övrigt	314	-
Energiåtervinning	337	-
Deponi	376	-
Farligt avfall	376	-
Totalt	3 569	-

*Innefattar bolag med minst 1 ton avfall per år.

Beräkningsmetod för avfallsdata

Beräkningen av Addtechs generering av avfall inkluderar alla bolag som genererar minst 1 ton avfall per år. Det omfattar i praktiken våra producerande bolag samt vissa av våra bolag med monteringsaktiviteter. Rapporteringen avser kalenderår, i likhet med vår klimatrapportering, och rapporteras i enheten ton. Bolagen rapporterar genererat avfall som under året lämnats till återvinning, uppdelat i fraktioner för metall, kartong, plast och övrigt. Utöver det rapporterar bolagen mängden farligt avfall, blandavfall som energiåtervunnits samt avfall som skickats på deponi. Som underlag för rapporteringen används rapporter från bolagens partners inom avfallshantering, där bolagen vid behov ställer uppföljande frågor kring hanteringen av de olika fraktionerna.

Kommande år planerar vi att inkludera samtliga bolag i rapporteringen av avfall, genom att använda schablon för uppräkning utifrån befintliga rapporterade data.

2.3 EU-TAXONOMIN

Presentation av information i relation till EU-taxonomin (The Disclosures pursuant to Article 8 of Regulation (EU) 2020/852, Taxonomy Regulation).

Syftet med EU Taxonomin är att skapa en gemensam definition kring miljömässigt hållbara aktiviteter. Addtech välkomnar EU-taxonomins syfte att möjliggöra jämförbara finansiella KPI:er för gröna aktiviteter. EU-taxonomin utvecklas fortfarande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomin inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat de mest koldioxidintensiva aktiviteterna. Addtech, vars aktiviteter till stor del fokuserar på tekniklösningar som ingår i slutprodukter inom industri och infrastruktur, omfattas därmed i liten utsträckning av Taxonomin som det ser ut för 2024/2025 års rapportering. Addtech är däremot en nyckelleverantör och möjliggör många av våra kunders aktiviteter inom Taxonomin. Exempel på tekniklösningar där vi levererar nyckelkomponenter är inom produktion av förnyelsebar energi, skogsbruk, rening av vatten och luft, återvinningssystem och transportsystem. Läs mer om Addtechs tekniklösningar som bidrar till hållbar utveckling på sidan 16.

Aktiviteter som omfattas av Taxonomin

Addtech har identifierat att en liten andel av omsättningen omfattas av aktiviteten 3.4 Tillverkning av batterier och 3.20 Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen. En stor del av vår batterienhet omfattas inte av Taxonomin på grund av att ett flertal bolag inte har egen tillverkning samt att batterierna inte går till transport, stationär och off-grid lagring eller industriella applikationer. Även om aktiviteten 3.4 och 3.20 utgör en relativt liten del av Addtechs omsättning idag, redovisas den i årets rapportering då vi ser tillväxtpotential inom området i framtiden. Dubbelräkning har undvikits genom att data hämtats på bolagsnivå samt att enbart extern försäljning inkluderats.

Metod för kartläggning av förenliga aktiviteter

Kraven för att en aktivitet ska vara förenliga med Taxonomin är att den behöver väsentligt bidra till ett av miljöområdena utan att det orsakar betydande skada på något av de andra områdena. Utöver det, behöver aktiviteten och företaget följa minimiskyddsåtgärder.

Väsentligt bidrag

Addtech har identifierat aktiviteter som bidrar väsentligt till Taxonomin. Batterisystem som går till terrängfordon har ett betydande bidrag inom 3.4 då de byter ut förbränningsmotorer som därav leder till betydande minskning av utsläpp från växthusgaser. Isolatorkedjor, frånskiljare och belysningsstyrning är exempel på produkter inom 3.20 som är del av distributionssystem och bidrar till att minska utsläpp.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	5,4%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	21,1%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

	Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	8,2%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Omsättning
Totala omsättningen rapporterad är i enlighet med Not 4 och 5 i de finansiella rapporterna. Omsättning som omfattas av Taxonomin avser extern försäljning av tillverkade batterier som går till transport, stationär och off-grid lagring samt andra industriella applikationer. Det avser även tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.

Kapitalutgifter
Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt exklusive goodwill. Addtechs totala investeringar för det finansiella året är i enlighet med Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, Not 15 Materiella anläggningstillgångar samt Not 16 Leasing i de finansiella rapporterna. Kapitalutgifter som omfattas av Taxonomin är de kopplade till aktiviteten tillverkning av batterier, tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen och ägda och förvärvade fastigheter och leasade bilar.

Driftsutgifter
Driftsutgifterna definieras som icke-aktiverade kostnader för korttidsuthyrning, underhåll och reparationskostnader, renovering av byggnader och FoU-kostnader. Det innebär att det som rapporterats inte motsvarar Addtechs totala driftsutgifter utan enbart ovan nämnda. Driftsutgifter utifrån Taxonomins definition är tillsammans med övriga utgifter rapporterade i koncernens resultaträkning på sidan 85. Driftsutgifter som omfattas av Taxonomin är kopplade till aktiviteterna tillverkning av batterier samt tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025.

Räkenskapsår 2024/2025	2024/2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2024/2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023/2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERSKAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	10,1	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel-hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	1 177,1	5,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,6%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 187,2	5,4%	5,4%	0%	0%	0%	0%	0%								3,7%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		1 187,2	5,4%	5,4%	0%	0%	0%	0%	0%								3,7%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		20 608,8	94,6%																
TOTALT		**21 796,0**	**100%**																

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025

Räkenskapsår 2024/2025	2024/2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2024/2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023/2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERSKAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	21,9	1,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,9%		
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel-hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	258,9	13,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,5%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	42,3	2,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	81,4	4,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								6,3%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		404,5	21,1%	20,9%	0%	0%	0%	0%	0%								11,8%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		404,5	21,1%	20,9%	0%	0%	0%	0%	0%								11,8%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 510,5	78,9%																
TOTAL		**1 915,0**	**100%**																

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025

Räkenskapsår 2024/2025	2024/2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2024/2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023/2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	0,8	0,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,7%		
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel-hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	6,7	7,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4,9%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		7,5	8,2%	8,2%	0%	0%	0%	0%	0%								7,6%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		7,5	8,2%	8,2%	0%	0%	0%	0%	0%								7,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		84,6	91,8%																
TOTALT		**92,1**	**100%**																

3. Information om samhällsansvar

Inom Addtech har vi ett högt engagemang för människor såväl inom organisationen som för arbetstagare i vår värdekedja. Vi har som mål att vara en positiv kraft i samhället och skapa goda arbetstillfällen för människor. Dessutom är våra bolag viktiga arbetsgivare i de samhällena där de är etablerade och bidrar i den lokala utvecklingen.

3.1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

3.1.1 Inverkan, risker och möjligheter och deras relation till strategi och affärsmodell

Att våra medarbetare är vår viktigaste resurs medför att området identifieras som väsentligt i vår analys av inverkan, risker och möjligheter. De underområden som har identifierats som väsentliga är arbetsvillkor och arbetsmiljö, samt jämställdhet och lika möjligheter för alla.

Risk för barn- och tvångsarbete har inte identifierats som en väsentlig risk enligt vår dubbla väsentlighetsbedömning. Våra bolag har generellt sina operativa verksamheter i länder med låg risk för barn- och tvångsarbete. I de enstaka fall vi har bolag med medelhög risk har vi väletablerade och fungerande processer för att motverka risken.

Vår dubbla väsentlighetsbedömning visade att vi har ett fåtal bolag inom gruppen med en förhöjd risk för diskriminering, beroende av var i Europa man bedriver verksamhet. Området identifieras emellertid inte som väsentligt på gruppnivå. Genom etablerade kanaler som vår årliga medarbetarundersökning och visselblåsartjänst har vi goda möjligheter att få vetskap om det inträffar enstaka händelser som rör diskriminering och brott mot vår uppförandekod.

Relaterat till vår klimatomställningsplan ser vi inga risker för den egna arbetskraften i form av exempelvis förlorade arbetstillfällen eller kompetensförsörjning. Vi identifierar snarare goda möjligheter till ökade affärsmöjligheter för majoriteten av våra bolag då deras kunderbjudanden bidrar till klimatomställning. Att våra bolag är flexibla och förändringsbara medför dessutom att de kan ställa om sina verksamheter när behov uppstår.

Majoriteten av Addtechs medarbetare, 50 procent, arbetar inom produktion, lager, support, eller teknisk service. Den enskilt största gruppen arbetar inom försäljning, 25 procent och 15 procent arbetar med administration, ekonomi eller inköp medan 10 procent arbetar inom management. Att våra medarbetare är engagerade och trivs i en säker arbetsmiljö är viktiga förutsättningar för att våra bolag ska ha möjligheter att utvecklas över tid. I en ständigt föränderlig värld är det även viktigt att vi kontinuerligt arbetar med kompetensutveckling för alla medarbetare.

3.1.1.2 Strategi

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och Addtech arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare i våra bolag, där jämställhet och lika möjligheter för alla är viktiga områden för att skapa värde för bolagen och för våra medarbetare. Vi vill vara en arbetsgivare som attraherar kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund. Alla medarbetare inom Addtech har möjlighet att lämna sitt omdöme via vår årliga gruppgemensamma medarbetarundersökning, vilken ger oss bra återkoppling och hjälper oss att identifiera styrkor och förbättringsområden för organisationen.

Vår väg mot en jämställd organisation med lika möjligheter för alla

För Addtech är det viktigt att tillhandahålla en säker arbetsmiljö och goda arbetsvillkor för alla anställda. Vi ser att jämställdhet och lika möjligheter för alla är av största vikt för att ha möjlighet att utveckla bolagen mot långsiktig lönsamhet. För Addtech innebär jämställdhet och lika möjligheter att alla oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning, politisk ställning, funktionsnedsättning eller andra särskiljande faktorer har samma möjligheter. Vi har ett gruppgemensamt mål att fram till 2030 ha 40 procent kvinnor i ledande position. Målet representerar vår generella strävan för att nå ökad mångfald på våra arbetsplatser.

3.1.2 Hantering av inverkan, risker och möjligheter

3.1.2.1 Policyer

Addtech har ett flertal grundläggande policyer som är styrande för alla bolag inom gruppen och som antas årligen av styrelsen. I vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, miljöpolicy och jämställdhetspolicy fastställs övergripande rättigheter och skyldigheter för medarbetare inom Addtech. Grunden i våra policyer är att arbeta med goda arbetsvillkor, säker arbetsmiljö, icke-diskriminering och lika möjligheter för alla. Vår uppförandekod är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning, samt antikorruptionsregler. Vår uppförandekod och vår leverantörskod inkluderar nolltolerans mot all typ av människohandel, tvångsarbete och barnarbete. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

3.1.2.2. Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och kanaler genom vilken den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Alla medarbetare i samtliga bolag inom Addtech har årligen möjlighet att lämna sina omdömen via vår gemensamma medarbetarundersökning som täcker områden såsom ledarskap, engagemang, teameffektivitet, inkludering och mångfald, organisatorisk och social arbetsmiljö samt fysisk arbetsmiljö. Medarbetarundersökningen utgör även underlag för vår dubbla väsentlighetsbedömning. I ett flertal av våra bolag med produktion finns arbetstagarrepresentanter med i de enskilda bolagens ledningar.

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår visselblåsartjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners att anmäla oegentligheter. Våra grundläggande policyer finns tillgängliga på vår hemsida och i vårt internkontrollprogram så stämmer vi av att alla bolag har implementerat uppförandekod och visselblåsartjänst enligt våra policyer.

3.1.2.3 Åtgärder

En säker och attraktiv arbetsplats

Addtechs målsättning är att erbjuda alla medarbetare en säker och hälsosam arbetsmiljö med en nollvision för olyckor som grund. Vidare så ska alla medarbetare ha goda anställningsvillkor som främjar engagemang och är motiverande.

Addtech har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, något som kommuniceras i vår jämställdhetspolicy, i hållbarhetspolicyn och i vår uppförandekod. Vi vill öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap och har därför tagit fram en guide som vägledning för neutral rekrytering i syfte att öka mångfald bland kandidater utifrån flera perspektiv. Dessutom har vi krav på att det i alla rekryteringar till ledande positioner ska finnas kvinnliga kandidater, samt att det ska vara en mångfald av kandidater med hänsyn till fler perspektiv än kön.

Addtech har en nollvision för olyckor, och våra bolag som har relevanta operativa verksamheter så som produktion, montering, lager eller service, arbetar systematiskt med att följa upp och arbetar med förebyggande åtgärder för olyckor. Statistik kring olyckor och incidenter följs upp i styrelsemöten och inom affärsområdena. Addtech har inte ett centralt system för arbetsmiljöledning. Våra producerande bolag arbetar strukturerat och förebyggande med att motverka olyckor och ständigt förbättra arbetsmiljön.

Vi arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling inom jämställdhet och från Addtech tillhandahåller vi stöd inom området till våra koncernbolag. Det kan vara riktlinjer för neutral rekrytering samt krav på att alla rekryteringar till ledande positioner ska beakta mångfaldsaspekter så som ålder, kön och etnisk bakgrund. Vidare följer vi upp utfallet i medarbetarundersökningen i varje bolag och har en riktlinje att i samma verktyg arbeta med uppföljning av beslutade åtgärder. Förbättringsåtgärder arbetas fram i varje enskild arbetsgrupp inom varje bolag, där bolagen rekommenderas ta fram två till tre konkreta åtgärder som alla enats kring att arbeta med för kommande period. För våra producerande bolag och bolag med montering och lager har vi i medarbetarundersökningen med frågor kring en säker arbetsmiljö, där utfallet följs upp inom affärsområdet och aktiviteter beslutas på samma sätt som ovan.

För att stärka våra medarbetare samt kontinuerligt erbjuda kompetensutveckling har vi inom gruppen en akademi, Addtech Academy. Där erbjuder vi kompetensutveckling inom flera områden som försäljning, inköp, ledarskap och hållbarhet. Vi har också en obligatorisk introduktionsutbildning för alla våra bolags verkställande direktörer och ekonomichefer.

3.1.3 Mått och mål

Utfall för året:

Mål	Utfall
40 % kvinnor i ledande positioner	21 % i ledande positioner och totalt 8 kvinnliga VD i bolagen
Nollvision för olyckor	118 antal olyckor under 2024/2025, och 0 med allvarlig utkomst.
Ingen medarbetare har känt sig diskriminerad	5 % har svarat att de känt sig diskriminerade.

Vi ser en ökning med en procent för kvinnor i ledande position, enligt Addtechs definition inkluderar det medlem i en ledningsgrupp alternativt VD eller vice VD. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för våra bolag. I år ökade antalet inrapporterat olyckor från 75 till 118. Ingen av olyckorna hade allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrigerande åtgärder. Ökningen härrör till viss del från att vi förvärvat producerande bolag samt att vi tydligt kommunicerar att rapportering av olyckor är en viktig KPI.

Vidare har vi varje år ett antal fall av rapporter i vårt externa visselblåsarsystem som berör något av områdena jämställdhet, trakasserier eller ledarskap. Under året så har vi haft totalt sex (sex) registrerade rapporter inom ovan nämnda områden. Vi har även haft två fall (två), som rapporterats via interna kanaler. Alla fall har utretts under året, förebyggande åtgärder har genomförts och samtliga fall har stängts. Majoriteten av inrapporterade fall relaterar till svagt ledarskap, vilket medfört att vi förstärker uppföljning inom områdena i vår uppdaterade medarbetarundersökning.

3.1.3.1 Uppgifter om våra anställda

Könstillhörighet	Antal anställda (antal personer)
Män	3 328
Kvinnor	1 206
Annat	–
Ej angivet	–
Totalt anställda	4 534

Land	Antal anställda (antal personer)
Sverige	1 346
Danmark	542
Finland	548
Norge	463
Övriga Europa	1 442
Övriga länder	193
Totalt anställda	4 534

3.1.3.2 Uppgifter om våra anställda

		2024/2025		
Kvinna	**Man**	**(Övriga*)**	**Uppgift saknas**	**Totalt**
Antal anställda				
1 206	3 328	–	–	4 534
Antal tillsvidareanställda				
1 156	3 190	–	–	4 346
Antal tillfälligt anställda				
61	170	–	–	231
Antal heltidsanställda				
1 127	3 109	–	–	4 236
Antal deltidsanställda				
79	219	–	–	298

* Kön enligt vad som anges av de anställda själva

			2024/2025			
Sverige	**Danmark**	**Finland**	**Norge**	**Övriga Europa**	**Övriga länder**	**Totalt**
Antal anställda						
1 346	542	548	463	1 442	193	4 534
Antal tillsvidareanställda						
1 323	538	541	452	1 356	136	4 346
Antal tillfälligt anställda						
55	12	15	22	122	5	231
Antal heltidsanställda						
1 277	496	539	451	1 283	190	4 236
Antal deltidsanställda						
69	46	9	12	159	3	298

KPI (organisation, socialt)	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023
Anställning			
Medelantal anställda (FTE)	4 341	4 109	3 781
Antal heltidsekvivalenter vid årets slut (FTE)*	4 470	4 175	3 911
Totalt antal anställda vid årets slut*	4 534	4 461	–
Andel tillsvidareanställda (%)*	96	91	96
Andel heltidsanställda (%)*	93	89	94
Personalomsättning (%) (FTE)	13	13	12
Personalomsättning kvinnor (%) (FTE)	14	15	12
Personalomsättning män (%) (FTE)	13	13	13
Mångfald & lika möjligheter			
Andel kvinnor i ledande position (%)*	21	20	20
Andel kvinnor inom administration, ekonomi & inköp (%) (FTE)*	59	61	62
Andel kvinnor inom försäljning (%) (FTE)*	18	17	18
Andel kvinnor inom teknisk service, support, produktion, lager (%) (FTE)*	18	19	20
Andel kvinnor, totalt (%) (FTE)*	25	25	26
Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade (%)*	5	6	6
Antal inrapporterade visselblåsarärenden	8	8	6
Utbildning & utveckling			
Totalt antal investerade utbildningstimmar	49 380	50 968	44 161
Antal investerade utbildningstimmar/anställd	11,4	12,4	11,7
Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	49	47	48
Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	51	53	52
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)*	65	62	60
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%) – kvinnor	63	–	–
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%) – män	65	–	–
Hälsa & säkerhet			
Sjukfrånvaro (%)	3	4	4
Antal olyckor*	118	75	65
Förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	1 054	628	701
Antal dödsolyckor	0	0	0

* Se beräkningsmetod.

3.1.3.3 Uppgifter om våra anställda

	Kollektivavtalstäckning	
Täckningsgrad	**Anställda i EES (för länder med >50 anställda som representerar >10% det totala antalet anställd.)**	**Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med >50 anställda som representerar >10% totala antalet anställda)**
0–19%	–	–
20–39%	Danmark (138)	–
40–59%	–	–
60–79%	Sverige (1 002), Norge (281)	–
80–100%	Finland (536)	–

Beräkningsmetod för den egna arbetskraften
Antalet anställda, tillsvidareanställda, tillfälligt anställda, heltidsanställda, deltidsanställda och andel kvinnor i ledande position har beräknats baserat på antal huvuden. Övriga KPIer är baserade på heltidsekvivalenter (FTE). Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal har beräknats på antal huvuden innevarande år men på FTE tidigare år.

Andel kvinnor i ledande positioner
Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position".

Andel kvinnor, uppdelat per personalkategori
För att fånga de medarbetare som har fler än ett ansvarsområde är personalkategorierna viktade utifrån tid som läggs i varje tjänst.

Anställningsform per kön
Könsfördelningen för tillsvidareanställda, tillfälligt anställda, heltidsanställda samt deltidsanställda är beräknad med schablon baserat på andelen kvinnor i hela den egna arbetsstyrkan (antal huvuden). Antalet deltidsanställda är beräknat som skillnaden mellan totalt antal anställda och antal heltidsanställda.

Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade
Antal svar av karaktären "Ja" på frågan "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling, mobbning, sexuella trakasserier eller annan diskriminering på jobbet under de senaste 12 månaderna?" ställs i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i medarbetarundersökningen som genomförs årligen från och med 2022 och vartannat år innan dess.

Antal olyckor
För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som relaterar till arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet.

Kollektivavtalstäckningsgrad
Täckningsgrad av kollektivavtal har beräknats utifrån antal huvuden. Endast anställda i länder med över 50 personer motsvarande minst 10 procent av det totala antalet anställda har inkluderats i beräkningen.

3.2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

3.2.1 Inverkan, risker och möjligheter och deras relation till strategi och affärsmodell

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 31 procent av inköpen görs från nordiska länder och 48 procent från övriga Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 42 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Majoriteten av våra inköp sker från leverantörer som är etablerade i Europa. Vår årliga riskanalys, som görs via vårt leverantörsuppföljningssystem, visar att 2 procent av våra inköp är kopplade till leverantörer som befinner sig i ett land med hög risk medan 24 procent från leverantörer som befinner sig i länder med mellanrisk. Vi har identifierat att de största riskerna för arbetare i värdekedjan ligger längre upp i produktionsledet eller i utvinning av råvaror.

Arbetare uppströms i vår värdekedja är viktiga för produktion av material, varor och lösningar som vi köper in. Vi har globala leverantörskedjor och en andel av våra inköp sker från leverantörer i länder med hög risk utifrån mänskliga rättigheter vilket gör området väsentligt för oss. Alla tre underliggande områden: arbetsförhållanden, likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter, identifieras som väsentliga. För arbetare nedströms i vår värdekedja bedöms ovanstående områden ej som väsentliga, då våra kunder ofta är större internationella organisationer med god styrning inom arbetsvillkor och som ofta har en integrerad uppförandekod. De identifierade väsentliga områdena ligger ofta flera led bak i vår värdekedja, i vissa fall kan man identifiera specifika material som kan förknippas med vissa specifika risker. Generellt består våra bolags produkter av olika metaller, plast eller sammansatt elektronik, vilka alla är förknippade med olika risker från råvaruutvinning till färdig produkt.

Vidare har många av våra bolag långvariga stabila relationer med sina viktigaste leverantörer, vilket medför att de har etablerade partnerskap med god kännedom om varandra, vilket identifieras som möjligheter. I och med vår diversifierade struktur som består av 150 bolag inom olika industrinischer medför det att vi har en riskspridning vilket innebär att vi i viss mån kan styra inköp bort från riskmarknader.

3.2.1.1 Strategi

Addtech har åtagit sig att respektera internationella konventioner och regler för mänskliga rättigheter. Våra bolags leverantörskedjor är globala, vilket medför en viss potentiell risk för negativ inverkan i vår värdekedja. På samma sätt medför ett aktivt och systematiskt arbete med att säkra goda arbetsförhållanden en möjlighet. Leverantörer som befinner sig i områden som är förknippade med högre risk inom till exempel mänskliga rättigheter, korruption eller arbetsrätt innebär en potentiell risk för Addtech om de inte lever upp till de grundläggande krav som vi förväntar oss att alla leverantörer ska göra. Vi arbetar med motverkande och förebyggande åtgärder för att uppnå en värdekedja som lever upp till internationella regelverk och riktlinjer så som: FN's Global Compact, ILO's kärnkonventioner, FN's deklaration om de

mänskliga rättigheterna och OECD's riktlinjer för multinationella företag. Våra affärspartners förväntas signera och följa våra grundläggande krav som sammanfattas i vår leverantörskod.

3.2.2 Hantering av inverkan, risker och möjligheter

För oss är det viktigt att vi arbetar för att alla arbetare i vår värdekedja har goda och säkra arbetsförhållanden. Det skapar förutsättningar för stabila och långvariga partnerskap. Det innebär att vi ställer krav på våra leverantörer och övriga affärspartners att tillhandahålla goda och säkra arbetsförhållanden samt bedriva sin verksamhet med god affärsetik, vilket följs upp för våra direkta leverantörer i vårt leverantörsutvärderingssystem.

Addtechs målsättning är att alla arbetare i vår värdekedja ska ha en säker och hälsosam arbetsmiljö med goda arbetsvillkor. Krav på leverantörer kommuniceras i vår leverantörskod som antas av styrelsen. Koden uppmanar leverantörerna att driva våra grundläggande krav vidare i värdekedjan. Koden innefattar områden som mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga rättigheter och säker arbetsmiljö. I koden finns även nolltoleransområden listade som vid upptäckt kräver omedelbar åtgärd. Våra leverantörer förväntas underteckna uppförandekoden och majoriteten av leverantörerna bjuds därefter in till vår utvärderingsplattform där de utvärderas och får en individuell riskvärdering.

Som en del av vår strategi styr vi mot att majoriteten av våra inköp ska ske från länder med lägre risk, utifrån att våra bolag önskar stabila och långsiktiga partners med låg riskprofil.

3.2.2.1 Policyer

Addtechs leverantörskod utgör den grundläggande policyn för våra leverantörer och övriga affärspartners och policyn antas årligen av styrelsen. Addtechs uppförandekod för leverantörer sammanfattar de etiska värderingar som Addtech anser ska gälla i relationen med alla våra leverantörer av produkter och tjänster. Koden är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning, och anti-korruptionsregler. I leverantörskoden ingår nolltolerans bland annat kopplat till all form av människohandel, tvångsarbete och barnarbete. Vi kräver att våra leverantörer för våra krav vidare i leverantörskedjan och vi informerar om att vår visselblåsartjänst är öppen för alla partners och deras anställda. Leverantörskoden finns tillgänglig via vår hemsida.

3.2.2.2 Visselblåsarkanal

Vi kommunicerar tydligt att vår visselblåsartjänst är öppen för alla partners och även anställda hos våra leverantörer samt att tjänsten är anonym för att skydda visselblåsaren från risken för repressalier.

Alla inkomna rapporter i vår visselblåsartjänst hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjepartsexpert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredjepart nyttjas för utredning. Om en överträdelse gäller en av våra affärspartners kan affärsrelationen avbrytas i det fall att förbättringsåtgärder inte vidtagits av affärspartnern inom överenskommen tid.

3.2.2.3 Åtgärder

Arbetet med att jobba för goda arbetsförhållanden i vår värdekedja är ett kontinuerligt arbete där vi under det senaste året förstärkt fokus och stöd till våra bolag. Exempelvis genom att centrala resurser deltagit i hållbarhetsdialoger med leverantörer och även via att integrera hållbarhet i inköpsutbildningar. Addtech stödjer även bolagen i att systematiskt integrera hållbarhet i dialog med sina leverantörer och tillhandahåller grundläggande underlag för att genomföra revisioner hos nyckelleverantörer samt stödjer bolagen för att få leverantörer att slutföra utvärdering i vår gemensamma plattform för leverantörsuppföljning. Vår ambition är att resultatet från leverantörsbedömningen ska ligga till grund för ett utvecklande samarbete kring hållbarhet och kvalitet.

Särskilt fokus ska läggas på leverantörer med hög riskprofil, där vi arbetar med att sprida arbetsmetod för uppföljning och implementera förbättringsarbete hos leverantören. Addtech tillhandahåller leverantörsplattformen och ansvarar för att systemet uppfyller våra behov och krav. Vidare tillhandahåller vi stöd och kunskap till våra bolag för arbetet med att utveckla en hållbar leverantörskedja.

I vår generella risk- och möjlighetsanalys är risker relaterade till leverantörer och inköp områden som utvärderas regelbundet för att verifiera att vi vidtar relevanta åtgärder för att minska negativ inverkan. Vad gäller dialog med arbetare i värdekedjan sker det främst mellan våra bolag och deras leverantörer. Dialog sker även mellan våra bolag och deras kunder.

Kompetenshöjande aktiviteter inom området har under året skett på olika nivåer inom koncernen. Att utvärdera leverantörer är en vanligt återkommande parameter i vår bonusmodell för personer i ledande position.

Vi utbildar kontinuerligt våra bolag inom hållbarhet, där kunskap om risker i leverantörsledet är en viktig del. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinar eller "Train the Trainer". Train the Trainer är ett koncept där bolagen skickar en medarbetare till Addtech för en gruppgemensam intensivutbildning inom hållbarhet, med syfte att nå en grundkunskap och dela den med kollegor i de lokala bolagen. Train the Trainer är också basen för vårt interna nätverk "Addtech Sustainability Network". Vi har även ett nätverk för medarbetare som arbetar med leverantörsuppföljning, i vilket vi exempelvis delar information, goda exempel och uppdateringar inom relevant lagstiftning. Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att optimera sina verksamheter och minimera risker i värdekedjan, sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå.

3.2.3 Mått och mål

Majoriteten av våra leverantörer ska utvärderas i vår gemensamma plattform för leverantörsutvärderingar, där risknivå är en styrande parameter. Vårt mål är att alla arbetare i vår värdekedja har goda och säkra arbetsförhållanden, samt att minst 80 procent av inköpsvolymen ska vara utvärderad till år 2030.

Vi mäter detta genom att följa:

- hur stor del av inköpsvolymen som kommer från riskområden
- hur stor del av inköpsvolymen som är utvärderad och riskbedömd

Utfall för 2024/2025:

Uppföljning av leverantörer	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Andel av inköpsvolym där Addtechs leverantörskod signerats (%)	68	64	60
Andel av inköpsvolym där leverantören deltagit i en självskattning utifrån leverantörskoden (%)	59	52	46

Under året har bolagen arbetat strukturerat och systematiskt för att öka andelen leverantörer som har signerat vår leverantörskod och deltagit i vår självskattning. Den positiva utvecklingen är resultatet av metodiskt och målinriktat arbete där Addtech centralt har stöttat bolagen.

Vi har inte någon kännedom om några fall av brott mot mänskliga rättigheter i värdekedjan under det gångna året.

Beräkningsmetod för arbetstagare i värdekedjan

Uppföljning av leverantörer

- Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats – fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en likställdhetsanalys genomförts. Det inkluderas då våra bolag har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.
- Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden – leverantören gör en hållbarhetsjälvskattning i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod. De måste gjorts inom de senaste fem åren för att inkluderas.

4. Information om bolagsstyrning

För Addtech är det viktigt att vi bedriver våra verksamheter ansvarsfullt och transparent, något som även är viktigt för våra intressenter såsom ägare, investerare, medarbetare och kunder. Ansvarsfullt företagande handlar om mer än lagefterlevnad. Det handlar om att vi ska leva upp till Addtechs värderingar samt främja öppenhet och transparens. Vår verksamhet ska bedrivas på ett etiskt ansvarstagande sätt.

Vi har identifierat områden med en förhöjd risk inom affärsetik. Det rör affärsrelationer med kunder och leverantörer som befinner sig i områden som enligt vår leverantörsbedömning har en högre riskprofil utifrån risker inom korruption och bedrägeri.

4.1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Hur Addtech definierar ansvarsfullt företagande beskrivs i detalj i vår uppförandekod och är en central del i vår strategi och affärsmodell då vår verksamhet bygger på att förvärva välskötta bolag. Uppförandekoden, som finns översatt till lokala språk, utgör grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Den innehåller områden som exempelvis antikorruption, intressekonflikter, sund konkurrens och mänskliga rättigheter. Vi har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partners.

Addtechs uppförandekod, leverantörskod och hållbarhetspolicy antas årligen av styrelsen. De styrande dokumenten omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Addtech utbildar kontinuerligt våra bolags verkställande direktörer inom våra kärnvärden och vår uppförandekod, vilket de har ansvar att föra vidare till sina organisationer. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Addtechs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörskoden. Varje år utförs riskanalys på egna bolag samt på inköpsvolym per land, där Transparency International Index utgör en av de ingående parametrarna.

I vår dubbla väsentlighetsbedömning identifierades vissa befattningar inom bolagen som mer riskutsatta vad gäller mutor och korruption. Det gäller personer i ledande position, säljare och inköpare, befattningar som ofta har direktkontakt med övriga aktörer i värdekedjan.

4.1.1 Inverkan, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande

Att bedriva affärsverksamhet innebär en potentiell negativ inverkan, samtidigt som vårt arbete med hög affärsetik enligt vår uppförandekod och kärnvärden bidrar till positiv samhällspåverkan. I vår dubbla väsentlighetsbedömning värderades följande underområden till ansvarfullt företagande som väsentliga: bolagskultur, skyddande av visselblåsare samt korruption och mutor.

Vår företagskultur i kombination med vår uppförandekod är en viktig värdegrund för oss och det innebär att medarbetare som inte följer våra riktlinjer utgör en risk. På samma gång medför våra riktlinjer en positiv inverkan genom att guida oss i hur vi bedriver affärer. Vi använder en extern tredjepartslösning för att säkra hanteringen av visselblåsning. Vår lösning medför att vi säkrar en god uppföljning och skyddar identiteten på rapportörer.

Vi har identifierat vissa geografiska områden som högriskområden för såväl mänskliga rättigheter som korruption och affärsetik. Vi har begränsad egen verksamhet i sådana högriskområden. I de fall det är relevant rekommenderar vi våra bolag att arbeta med riskminimerande åtgärder för egen verksamhet samt att genomföra riskanalys på leverantörer från högriskområden.

I och med vår diversifierade struktur som består av 150 bolag inom olika industrinischer medför det att vi har en riskspridning, det gäller generellt men också inom affärsetik.

4.1.2 Hantering av inverkan, risker och möjligheter

Vi tolererar inga former av oegentligheter som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår visselblåsartjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners att anmäla oegentligheter.

4.1.2.1 Policyer och företagskultur

Addtech har tre grundläggande policyer som är styrande för alla bolag inom gruppen och för våra leverantörer som antas årligen av styrelsen. I vår uppförandekod, leverantörskod och hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att följa god affärsetik. Grunden i våra policyer är att arbeta med att motverka korruption och mutor samt genomföra affärer med god affärsetik och transparens. Vår uppförandekod ska undertecknas av alla medarbetare inom koncernen. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

Våra kärnvärden och vår decentraliserade styrmodell är grunden i vår företagskultur, där integration av nya bolag är en viktig parameter. Alla nya bolag får en introduktion till gruppens kärnvärden och kultur under den första tiden efter förvärvet, där vår uppförandekod är en central del. På samma sätt samlar vi regelbundet nya ledare för att introducera dem till våra grunder inom Addtech. På motsvarande sätt är företagskultur och ledarskap en viktig parameter i vår due diligence-process för potentiella förvärv.

4.1.2.2 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Vår interna och externa finansiella revisionsprocess utgör förutsättningar för att upptäcka ekonomiska oegentligheter som innebär brott mot vår uppförandekod och/eller lagstiftning. Ifall sådana upptäcks vidtas omedelbara lämpliga åtgärder som även inkluderar rättsliga åtgärder om relevant.

Vi har en intern digital plattform för medarbetare som arbetar med leverantörer och leverantörsuppföljning. Plattformen ger oss möjlighet att sprida kunskap kring risker och negativ påverkan kopplat till leverantörer och affärsetik. Vi tillhandahåller även rekommendationer för motverkande åtgärder för att reducera riskexponering.

Internt så uppmanar vi anställda att vid misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod eller lagar att anmäla till närmaste chef eller högre upp i organisationen. Om man önskar göra en anonym anmälan uppmanar vi anställda att använda vår visselblåsartjänst som är tillgänglig via vår websida eller via anonyma telefonsamtal.

Alla inkomna rapporter hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjepartsexpert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredje part nyttjas för utredning.

Visselblåsarfunktionen har implementerats via våra bolags verkställande direktörer som informerat sina medarbetare och fackliga representanter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på vår hemsida, i vår uppförandekod och leverantörskod samt i vår plattform för leverantörsuppföljning.

Idag utbildas våra VD:ar praktiskt inom affärsetik genom vår ledarskapsutbildning där vi också genomför dilemmaövningar i praktiska frågor. Vi ser ett behov av att framöver stärka gruppens utbildning inom affärsetik även för övriga medarbetare, främst säljare och inköpare, för att säkerställa att de mest riskutsatta positionerna nås av praktisk och återkommande utbildning inom affärsetik.

Vi utbildar även nya bolag och nya ledare inom Addtech i affärsetik. Under det senaste året har alla nyförvärvade bolag fått introduktion till Addtech och vår värdegrund inom affärsetik. Vidare har vi vid flera tillfällen utbildat nya ledare både via våra årliga möten (bolagens verkställande direktörer och ekonomichefer) för ledare inom gruppen liksom i vårt introduktionsprogram. På så sätt motverkar vi risken för mutor och korruption och säkerställer att vi fortsatt efterlever vår gemensamma värdegrund.

Dessutom ingår affärsetik på en övergripande nivå i våra vidareutbildningar inom hållbarhet inom vårt koncept "Train the Trainer", där bolagen skickar en medarbetare som sedan vidareutbildar sina kollegor inom det egna bolaget. Inom Train the Trainer behandlas affärsetik främst ur ett leverantörsperspektiv, där bolagen ges verktyg och metoder för att identifiera och agera på risker i leverantörsledet exempelvis kopplat till affärsetik.

4.1.3 Mått och mål

Under året så har vi haft totalt sex (sex) registrerade rapporter i vår visselblåsartjänst. Vi har även haft två fall, som rapporterats via interna kanaler.

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion eller via interna kanaler. Orsaken till visselblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod.

Alla fall har utretts under året, förebyggande åtgärder har genomförts och samtliga fall har stängts. Majoriteten av inrapporterade fall relaterar till svagt ledarskap, vilket medfört att vi förstärker uppföljning inom områdena i vår uppdaterade medarbetarundersökning. Inget av fallen relaterar till affärsetik.

Antal rapporterade fall av misstänkta fall av brott mot uppförandekod eller lagstiftning

Område	Antal fall som rapporterats in via visselblåsarfunktion	Antal fall som rapporterats in via interna kanaler	Antal avslutade utredningar med genomförda åtgärder	Totalt antal inrapporterade fall
Affärsetikrelaterade (exempelvis korruption, antitrust)	-	-	-	-
HR-relaterade (exempelvis diskriminering och ledarskapsrelaterat)	5	2	7	7
Övriga	1	-	1	1

Appendix

GRI-tabell

I tabellen nedan presenteras våra väsentliga områden inom hållbarhet, baserade på den dubbla väsentlighetsbedömning som vi genomförde under 2024, och deras relation till FN:s globala mål och GRI. Alla globala mål är av betydelse för Addtech – men för att säkerställa framdrift har vi valt ut de vi fokuserar mest på. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

Område	Globalt mål	Innebörd för Addtech	KPI (GRI)	
Klimatförändringar	13: Bekämpa klimatförändringarna 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp.	GRI 305-1 Scope 1 GRI 305-2 Scope 2 GRI 305-3 Scope 3	GRI 305-4 Utsläppsintensitet GRI 305-5 Reducering av utsläpp
Energianvändning	7: Hållbar energi för alla 7.2 Öka andelen förnybar energi 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning och övergår till förnybara energikällor. Ingår även i mål 9 och 13.	GRI 302-1 Energianvändning GRI 302-3 Energiintensitet GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning	Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	12: Hållbar konsumtion och produktion 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Att vi ökar andelen affärer inom cirkulära erbjudande och säkrar att vårt erbjudande uppnår ett effektivt nyttjande av naturresurser.	Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantören skrivit under leverantörskoden Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden	Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
Arbetsvillkor	8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö	Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.	GRI 2-7* Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar GRI 401-1 Personalomsättning GRI 404-1* Investerade utbildningstimmar	GRI 404-3* Utvecklingssamtal Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden
Jämställdhet och diversitet	5: Jämställdhet 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.	GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt GRI 404-1* Investerade utbildningstimmar per kön Addtech KPI: Andel kvinnor i ledande positioner	Addtech KPI: Antal inrapporterade visselblåsarärenden Addtech KPI: Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade
Arbetsmiljö	3: God hälsa och välbefinnande 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till medicinteknisk utveckling samt minskar luftföroreningar. Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser.	GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro GRI 403-9* Arbetsrelaterade skador GRI 403-10* Arbetsrelaterad ohälsa	Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
Affärsetik	16: Fred, rättvisa och starka institutioner 16.5 Kraftigt minska korruption och mutor i alla dess former	Att vi ställer höga krav på ansvarsfullt företagande inom vår egen organisation och på affärspartners.	GRI 205-3 Incidenter kopplade till korruption	
Hållbar affär	9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.	GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat	Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål

*GRI 2-7 redovisas undantaget antal anställda utan garanterade timmar.
GRI 403-9 redovisas undantaget att arbetsskadefrekvens per arbetade timmar inte redovisas.
GRI 403-10 redovisas undantaget antal fall av arbetsrelaterad ohälsa.
GRI 404-1 redovisas undantaget att antal investerade utbildningstimmar/anställd endast rapporteras med fördelning per kön.
GRI 404-3 redovisas undantaget att antal/andel mål/utvecklingssamtal endast rapporteras med fördelning per kön.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Addtech AB:s hållbarhetsrapport samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Addtech, org.nr 556302-9723

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB:s hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31. Företaget har definierat hållbarhetsrapportens omfattning på sidorna 46-81 i årsredovisningen vilken även omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsrapporten inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidorna 47 och 81 i årsredovisningen, och utgörs av specifika delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsrapporten, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsrapport som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsrapporten utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsrapporten.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 juli 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

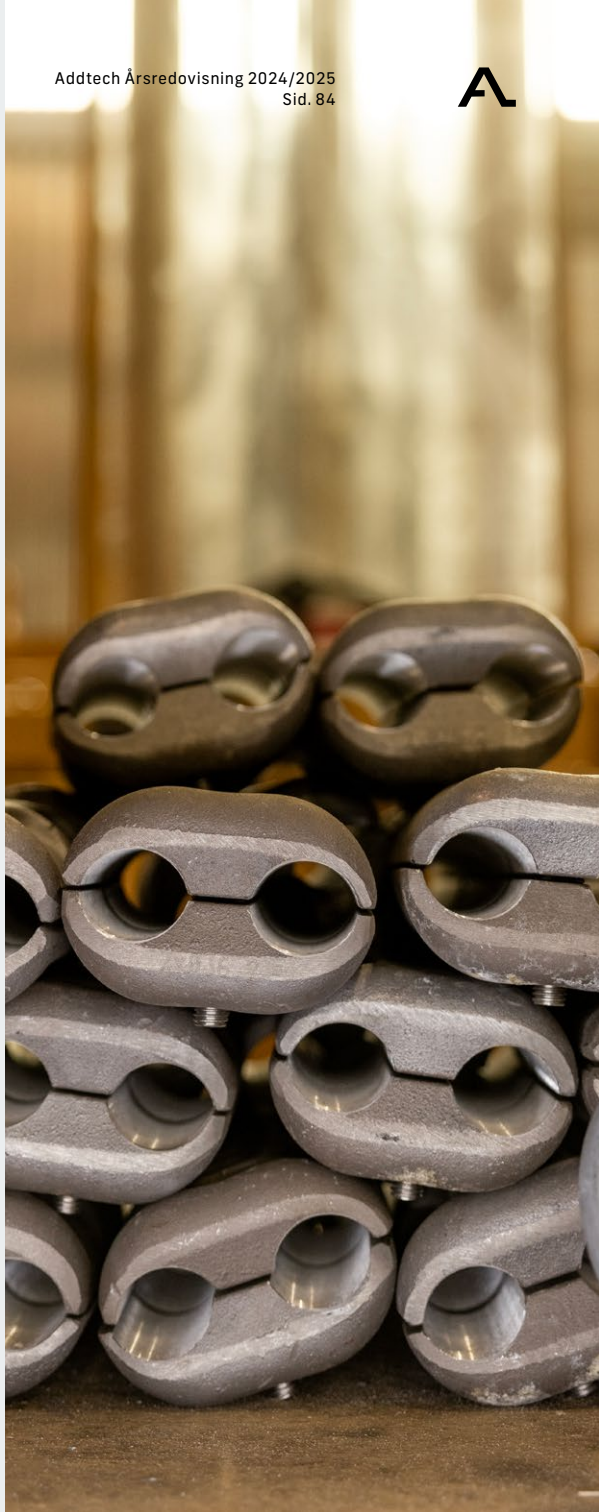
Finansiell rapportering

Räkenskaper och noter

Detta kapitel innehåller Addtechs finansiella rapporter samt tillhörande noter.
Här redovisas koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflöden och förändringar i eget kapital, tillsammans med förklarande noter som ger fördjupad information och transparens kring de finansiella uppgifterna.

Räkenskaper 2024/2025

	Koncernens resultaträkning	85
	Koncernens totalresultat	85
	Koncernens balansräkning	86
	Förändringar i koncernens eget kapital	87
	Koncernens kassaflödesanalys	88
	Moderbolagets resultaträkning	89
	Moderbolagets totalresultat	89
	Moderbolagets balansräkning	90
	Förändringar i moderbolagets eget kapital	91
	Moderbolagets kassaflödesanalys	92
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	93
Not 2	Kritiska uppskattningar och bedömningar	94
Not 3	Finansiella risker och riskhantering	95
Not 4	Intäkter från avtal med kunder	99
Not 5	Segmentrapportering	101
Not 6	Anställda och personalkostnader	103
Not 7	Ersättning till revisorer	107
Not 8	Avskrivningar	107
Not 9	Rörelsens övriga intäkter och kostnader	108
Not 10	Rörelsens kostnader	108
Not 11	Finansiella intäkter och kostnader	109
Not 12	Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	110
Not 13	Skatter	110
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	112
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	115
Not 16	Leasing	117
Not 17	Finansiella tillgångar och skulder	119
Not 18	Varulager	122
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122
Not 20	Eget kapital	123
Not 21	Obeskattade reserver	124
Not 22	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	125
Not 23	Avsättningar	129
Not 24	Långfristiga räntebärande skulder	130
Not 25	Kortfristiga räntebärande skulder	130
Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	130
Not 27	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	131
Not 28	Kassaflödesanalys	131
Not 29	Förvärv	133
Not 30	Resultat per aktie	136
Not 31	Upplysningar om moderbolaget	136
Not 32	Upplysningar om närstående	136
Not 33	Händelser efter balansdagen	137
	Styrelsens försäkran	138
	Revisionsberättelse	139



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning	4, 5	21 796	20 019
Kostnad för sålda varor		-14 804	-13 672
BRUTTORESULTAT		**6 992**	**6 347**
Försäljningskostnader		-3 196	-2 932
Administrationskostnader		-1 090	-979
Övriga rörelseintäkter	9	101	94
Övriga rörelsekostnader	9	-55	-108
Resultat från andelar i intresseföretag		5	4
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	**2 757**	**2 426**
Finansiella intäkter	11	52	47
Finansiella kostnader	11	-294	-290
FINANSNETTO		**-242**	**-243**
RESULTAT FÖRE SKATT		**2 515**	**2 183**
Skatt	13	-575	-492
ÅRETS RESULTAT		**1 940**	**1 691**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 892	1 632
Innehav utan bestämmande inflytande		48	59
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	7,00	6,05
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	7,00	6,05
Medelantal aktier efter återköp ('000)		269 829	269 634
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		269 862	269 779

Koncernens totalresultat

MSEK	2024/2025	2023/2024
Årets resultat	1 940	1 691
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-	-4
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-476	184
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	1
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-24	-22
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	5	4
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	**-495**	**163**
ÅRETS TOTALRESULTAT	**1 445**	**1 854**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 414	1 790
Innehav utan bestämmande inflytande	31	64

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	8 709	7 466
Materiella anläggningstillgångar	15	699	631
Nyttjanderättstillgångar	16	748	694
Uppskjutna skattefordringar	13	33	39
Övriga finansiella tillgångar		46	35
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**10 235**	**8 865**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	3 260	3 125
Skattefordringar		54	37
Kundfordringar	3	3 267	3 260
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	323	339
Övriga fordringar		206	233
Likvida medel		1 168	798
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**8 278**	**7 792**
SUMMA TILLGÅNGAR		**18 513**	**16 657**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		161	620
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 071	4 959
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**6 627**	**5 974**
Innehav utan bestämmande inflytande		436	504
SUMMA EGET KAPITAL		**7 063**	**6 478**

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	4 902	3 892
Avsättningar till pensioner	22	262	241
Uppskjutna skatteskulder	13	924	767
Långfristiga icke räntebärande skulder		37	25
Summa långfristiga skulder		**6 125**	**4 925**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 284	1 333
Leverantörsskulder		1 642	1 537
Skatteskulder		221	210
Övriga skulder		1 169	1 203
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	839	862
Avsättningar	23	170	109
Summa kortfristiga skulder		**5 325**	**5 254**
SUMMA SKULDER		**11 450**	**10 179**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**18 513**	**16 657**

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
	2024/2025						
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-04-01	**51**	**344**	**620**	**4 959**	**5 974**	**504**	**6 478**
Årets resultat	–	–	–	1 892	1 892	48	1 940
Omräkningsdifferenser	–	–	-459	–	-459	-17	-476
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	-24	-24	–	-24
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	–	–	–	5	5	–	5
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**-459**	**-19**	**-478**	**-17**	**-495**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**-459**	**1 873**	**1 414**	**31**	**1 445**
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	30	30	–	30
Inlösta köpoptioner	–	–	–	16	16	–	16
Återköpta köpoptioner	–	–	–	-80	-80	–	-80
Utdelning	–	–	–	-755	-755	-33	-788
Optionsskuld, förvärv	–	–	–	-201	-201	–	-201
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	229	229	-66	163
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-03-31	**51**	**344**	**161**	**6 071**	**6 627**	**436**	**7 063**

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
	2023/2024						
INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-04-01	**51**	**344**	**442**	**4 347**	**5 184**	**389**	**5 573**
Årets resultat	-	-	-	1 632	1 632	59	1 691
Kassaflödessäkringar	-	-	-2	-2	-4	-	-4
Omräkningsdifferenser	-	-	179	-	179	5	184
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-	1	-	1	-	1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-22	-22	-	-22
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-	-	4	4	-	4
Övrigt totalresultat	**-**	**-**	**178**	**-20**	**158**	**5**	**163**
Årets totalresultat	**-**	**-**	**178**	**1 612**	**1 790**	**64**	**1 854**
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	21	21	-	21
Inlösta köpoptioner	-	-	-	29	29	-	29
Återköpta köpoptioner	-	-	-	-41	-41	-	-41
Utdelning	-	-	-	-674	-674	-48	-722
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-329	-329	-	-329
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-6	-6	99	93
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-03-31	**51**	**344**	**620**	**4 959**	**5 974**	**504**	**6 478**

SEK	2024/2025	2023/2024
Utdelning per aktie	3,20[1)]	2,80

1) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		2 515	2 183
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	960	842
Betald inkomstskatt		-702	-522
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 773**	**2 503**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		66	432
Förändring av rörelsefordringar		168	112
Förändring av rörelseskulder		-298	-472
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**2 709**	**2 575**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-171	-151
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		34	4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-62	-38
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-1 602	-1 303
Förändring av finansiella tillgångar		3	6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		**-1 798**	**-1 482**

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		-34	9
Upptagande av lån	28	1 069	189
Amortering av lån	28	-17	-127
Amortering leasing	28	-263	-267
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-449	-11
Övrig finansiering		8	7
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-755	-674
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-33	-48
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**-474**	**-922**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**437**	**171**
Likvida medel vid årets början		798	606
Valutakursdifferens i likvida medel		-67	21
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**1 168**	**798**

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning		112	95
Administrationskostnader		-140	-143
RÖRELSERESULTAT	6–8	**-28**	**-48**
Resultat från andelar i koncernföretag	11	800	700
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	241	226
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	80	91
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-287	-282
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**806**	**687**
Bokslutsdispositioner	12	230	148
RESULTAT FÖRE SKATT		**1 036**	**835**
Skatt	13	-46	-28
ÅRETS RESULTAT		**990**	**807**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2024/2025	2023/2024
Årets resultat	990	807
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	**-**	**-**
ÅRETS TOTALRESULTAT	**990**	**807**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0	1
Materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	7 090	4 719
Övriga finansiella tillgångar		1	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**8 095**	**5 726**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**8 095**	**5 727**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		1 393	2 105
Övriga fordringar		25	48
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	30	36
Summa kortfristiga fordringar		**1 448**	**2 189**
Kassa och bank		11	99
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**1 459**	**2 288**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 554**	**8 015**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		453	435
Årets resultat		990	807
SUMMA EGET KAPITAL		**1 512**	**1 311**

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
OBESKATTADE RESERVER	21	**350**	**374**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	13	14
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	487	474
Skulder till kreditinstitut	24	3 800	2 950
Summa långfristiga skulder		**4 287**	**3 424**
Skulder till kreditinstitut	25	696	481
Leverantörsskulder		3	3
Skulder till koncernföretag		2 639	2 350
Skatteskulder		-	-
Övriga skulder		15	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	39	37
Summa kortfristiga skulder		**3 392**	**2 892**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 554**	**8 015**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	2024/2025			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-04-01	**51**	**18**	**1 242**	**1 311**
Årets resultat	–	–	990	990
Årets totalresultat	**–**	**–**	**990**	**990**
Utdelning	–	–	-755	-755
Utfärdade köpoptioner	–	–	30	30
Inlösta köpoptioner	–	–	16	16
Återköpta köpoptioner	–	–	-80	-80
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-03-31	**51**	**18**	**1 443**	**1 512**

	2023/2024			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-04-01	**51**	**18**	**1 100**	**1 169**
Årets resultat	-	-	807	807
Årets totalresultat	**-**	**-**	**807**	**807**
Utdelning	-	-	-674	-674
Utfärdade köpoptioner	-	-	21	21
Inlösta köpoptioner	-	-	29	29
Återköpta köpoptioner	-	-	-41	-41
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-03-31	**51**	**18**	**1 242**	**1 311**

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		806	687
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-6	-13
Betald inkomstskatt		-19	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**781**	**618**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		6	-10
Förändring av rörelseskulder		2	6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**789**	**614**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	-
Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag		-2 452	-281
Minskning av långfristiga fordringar på koncernföretag		81	55
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSSVERKSAMHETEN		**-2 371**	**-226**

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner		-34	9
Upptagande av lån	28	1 065	189
Amortering av lån	28	0	-50
Förändring av fordringar på koncernföretag		787	-748
Förändring av skulder till koncernföretag		302	561
Utbetald utdelning		-755	-674
Koncernbidrag		131	427
Övrig finansieringsverksamhet		-2	-3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**1 494**	**-289**
ÅRETS KASSAFLÖDE		-88	99
Likvida medel vid årets början		99	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**11**	**99**

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board). Dessutom har den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisning av pensioner, leasingavtal, finansiella instrument, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare information i avsnitt "Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper" i respektive not i de fall skillnader föreligger.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 juli 2025. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 27 augusti 2025.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2024
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)
IASB har publicerat ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga och där innebörden av rätt att skjuta på betalningen bortom 12 månader från balansdagen tydliggörs vid förekomst av så kallade kovenanter. Ändringen träder i kraft 2024. Det införs även nya upplysningskrav om låneskulder förenade med kovenanter under nästkommande tolvmånadersperiod.

Addtech bedömer att ändringarna inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter utöver tillkommande upplysningar för koncernens låneskulder förenade med kovenanter, se not 3. Koncernen kommer löpande att beakta och utvärdera ändringarna.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024/2025. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya standarder och tolkningar som gäller från och med räkenskapsåret 1 april 2025

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements
I april 2024 publicerade IASB den nya standarden IFRS 18, vilken kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 träder i kraft 1 januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur i koncernens rapport över resultat genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Operating profit" och "Profit before financing and income taxes"). Det andra området innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa finansiella kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, ("MPM"). Det tredje området som IFRS 18 inför syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, till exempel IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

Addtech kommer att påbörja en preliminär analys av effekterna av IFRS 18 under 2025. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödesanalysen kommer att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning för räkenskapsåret 2025/2026 och senare. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och innefattar alla företag som koncernen har ett bestämmande inflytande över. Dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av Not 17 Finansiella tillgångar och skulder.

Valutakurseffekter
Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen enligt Europeiska Centralbankens växelkurser. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till Europeiska Centralbankens genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta
Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta till funktionell valuta redovisas i koncernens rapport över resultat. Kursvinster och kursförluster från fordringar och skulder hänförliga till investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten redovisas som finansiella poster där kursvinster/kursdifferenser från fordringar redovisas som finansiella intäkter och kursförluster/kursdifferenser från skulder redovisas som finansiella kostnader. Övriga typer av kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet där kursvinster redovisas som övriga rörelseintäkter och kursförluster som övriga rörelsekostnader. Addtech nettoredovisar vinster och förluster som härrör från en grupp likartade transaktioner.

Not 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Nedan sammanfattas de främsta redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på väsentliga bedömningar samt främsta källorna till osäkerhet i uppskattningar som Addtech anser kan ha den mest betydande inverkan på redovisat resultat och finansiell ställning. Avsnittet är uppdelat på:

1) Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper

2) Källor till osäkerhet i uppskattningar

Vidare information återfinns i respektive not som anges inom parentes nedan.

Väsentliga bedömningar som företagsledningen gjort vid tillämpandet av redovisningsprinciper avser:

- Bedömningar kring inkluderandet av förlängningsoptioner vid beräkning av leasingskuld och nyttjanderättstillgång (not 16).

Källor till osäkerhet i uppskattningar avser:

- Prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14).

- Allokering av erlagd köpeskilling samt värdering av immateriella tillgångar vid upprättande av förvärvsanalys (not 29).

- Värdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt sälj-/köpoptioner (not 29).

Klimatrelaterade risker och möjligheter
Addtech beaktar klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden där det är lämpligt, främst avseende de områden som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Denna bedömning omfattar såväl risker som möjligheter för Addtech till följd av både fysiska risker och omställningsrisker. För en vidare beskrivning, se Hållbarhetsrapporten.

Inom klimatförändringar har vi inte identifierat några finansiellt väsentliga risker i vår risk- och möjlighetsanalys. Vår motståndskraft stärks av att vi är en diversifierad grupp av bolag som verkar inom olika industriella nischer och geografiska områden. Dessutom är våra bolag agila samt jobbar nära sina kunder och marknader med stor lyhördhet för förändringar. Vi ser snarare finansiella möjligheter kopplat till omställningen bort från fossilberoendet, i samhället och inom industrin, givet de produkter och lösningar många av våra bolag redan erbjuder kopplat till omställningen samt deras förmåga att snabbt svara på förändrade kundbehov.

Även om Addtechs bedömning är att affärsmodellen kommer att vara livskraftig efter övergången till en koldioxidvänlig ekonomi, ökar klimatrelaterade frågor osäkerheten i de uppskattningar och antaganden som ligger till grund för poster i de finansiella rapporterna. Klimatrelaterade risker bedöms för närvarande inte ha en betydande inverkan på Addtechs finansiella rapporter, men koncernen följer noggrant relevanta förändringar och utveckling, såsom ny klimatrelaterad lagstiftning.

I nuläget bedömer Addtech att det främst är goodwill som är den post i de finansiella rapporterna som kan påverkas av klimatrelaterade frågor. Addtechs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill bedöms kunna påverkas på flera olika sätt av klimatrelaterade risker, framförallt omställningsrisker så som klimatrelaterad reglering och förändringar i kundbeteenden. För mer information om bedömningar kopplat till värdering av goodwill, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Not 3

Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering
Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och begränsa effekten av finansiella risker inom koncernen. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finansiella risker som uppkommer i den löpande verksamheten, hanteras av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. De finansiella riskerna i koncernen koncentreras till moderbolaget Addtech AB, där Group Treasury ansvarar för hantering av valuta- och ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Finansiella derivat med externa motparter ingås endast av Addtech AB.

Kapitalhantering
Addtech har som målsättning att ha en god konsoliditet och en kapitalstruktur som upprätthåller investerarnas, fordringsägarnas och marknadens förtroende och som är ett stöd för verksamhetens framtida utveckling. Koncernen omfattas inte av några externa kapitalkrav, utöver vissa kovenanter i låneavtal, se nedan avsnitt om Refinansieringsrisk.

Valutarisk
Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer begränsas.

Valutarisk uppstår dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering omfattar framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2024/2025		Valutaflöden, netto	
MSEK	**Inflöden**	**Utflöden**	**2024/2025**	2023/2024
EUR	4 302	3 963	339	225
USD	2 154	1 946	208	-26
NOK	118	67	51	62
JPY	69	78	-9	11
DKK	72	232	-160	-152
GBP	132	156	-24	-73
CHF	43	93	-50	-46
PLN	0	156	-156	-124

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på terminskontrakt. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna. Valutaklausulerna utgör inbäddade derivat, som i allt väsentligt redovisas som en del av värdkontraktet då de bedöms vara nära förknippade med dessa.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 5 procent (6) med valutaklausuler och cirka 43 procent (43) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Koncernen har reducerat valutaexponering genom att använda valutaterminer.

Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer enligt följande:

	Utestående valutaterminer förfallotid MSEK[1)]	
	2025-03-31	2024-03-31
Inom 6 månader	574	537
Inom 12 månader	29	87
Inom 18 månader	20	76
Efter 18 månader	5	15
	628	**715**

1) Nominellt belopp omräknat till svenska kronor till balansdagens kurs

Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång respektive skuld värderad till verkligt värde via övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader i resultatet.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för transaktionsexponering, vilket bland annat innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå, inom ramen för koncernens riktlinjer. Koncernens riktlinjer är att dotterbolagen ska säkra transaktionsexponering som kan ha en påverkan på mer än 5 procent av det budgeterade resultatet. Valutasäkring sker månatligen för upp till rullande 12 månader. Vid säkring av specifika projekt kan längre valutasäkring förekomma. Dotterbolagen säkrar sin risk gentemot Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden. Härmed nyttjas koncernens storlek och förutsättningar att matcha flöden.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån samt placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Not 3 forts.

Omräkningsexponering
Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2025-03-31		2024-03-31	
Netto-investeringar	**MSEK**	**Känslig-hetsanalys[1)]**	**MSEK**	**Känslig-hetsanalys[2)]**
NOK	2 300	115,0	2 089	104,5
EUR	5 153	257,7	3 899	195,0
DKK	2 089	104,5	1 744	87,2
PLN	201	10,1	210	10,5
GBP	2 093	104,7	1 954	97,7
HKD	119	6,0	110	5,5
USD	37	1,9	56	2,8
CNY	230	11,5	221	11,1
CHF	291	14,6	290	14,5

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital
2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 5 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 759 MSEK (694), varav hänförligt till EUR 304 MSEK, DKK 166 MSEK och NOK 134 MSEK (EUR 289, DKK 152, NOK 119) och på rörelseresultatet till +/- 84 MSEK (70), varav hänförligt till EUR 36 MSEK, DKK 17 MSEK och NOK 14 MSEK (EUR 32, DKK 12, NOK 12).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

	Medelkurs		Balansdagskurs	
Valutakurs	**2024/2025**	2023/2024	**2025-03-31**	2024-03-31
CAD 1	7,65	7,86	6,98	7,86
CHF 1	12,00	11,97	11,38	11,80
CNY 100	147,40	147,88	138,31	147,48
DKK 100	153,11	154,27	145,40	154,53
EUR 1	11,42	11,50	10,85	11,53
GBP 1	13,57	13,33	12,99	13,48
HKD 1	1,37	1,36	1,29	1,36
INR 100	12,59	12,81	11,74	12,82
JPY 1000	69,80	73,40	67,10	70,50
NOK 100	97,74	99,72	95,06	98,51
PLN 1	2,67	2,59	2,59	2,67
TRY 1	0,31	0,40	0,26	0,33
TTD 1	1,56	1,56	1,49	1,57
TWD 1	0,33	0,34	0,30	0,33
USD 1	10,64	10,61	10,03	10,66

Finansiering och likviditet
Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap uppnås genom avtalade kreditlöften och via likviditetsprognoser, där koncernen säkerställer att det finns en tillräcklig likviditetsreserv. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som tillhandahåller dotterbolagen med in- och utlåning, samt cashpools för att effektivt samla koncernens likviditet.

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast tolv månader innan kreditlöftet förfaller, och Addtech upprätthåller dialog med olika kreditgivare. Vid större förfall av finansieringsfaciliteter, har Addtech ambitionen att ny finansiering ska vara på plats redan 12 månader innan förfall.

Not 3 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
Kreditfaciliteter, MSEK	**2025-03-31**	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Checkräkningskrediter	1 300	1 301	1 300	1 300
Övriga avtalade kreditfaciliteter	4 523	3 531	4 500	3 500
Kreditlöften	**5 823**	**4 832**	**5 800**	**4 800**
Utnyttjad del av checkräkningskrediter	696	482	696	481
Utnyttjad del av övriga kreditfaciliteter	3 824	2 981	3 800	2 950
Outnyttjad del av checkräkning och kreditfaciliteter	1 303	1 369	1 304	1 369

Avtal om checkräkningskrediter om 1 300 MSEK löper per kalenderår. Under året utökades övriga beviljade kreditfaciliteter i moderbolaget med 1 000 MSEK.

I tabellen till höger Löptidsanalys, framgår koncernens odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder. Kassaflöden i utländsk valuta har omräknats till SEK per balansdagens valutakurs och för räntebetalningar baserade på rörlig ränta (Stibor etc.) används skuldens aktuella ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
Löptidsanalys skulder inkl. ränta MSEK	**2025-03-31**	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 1 år	845	648	840	647
Förfall inom 1-2 år	129	158	125	145
Förfall inom 2-5 år	3 846	3 144	3 831	3 134
Förfall 5 år och senare	-	4	-	-
Totalt skulder till kreditinstitut	**4 820**	**3 954**	**4 796**	**3 926**
Skulder för derivat:				
Förfall inom 1 år	13	17	13	17
Förfall inom 1-2 år	1	1	1	1
Förfall inom 2-5 år	-	-	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt skulder för derivat	**14**	**18**	**14**	**18**
Leasingskuld:				
Förfaller inom 1 år	284	256	-	-
Förfall inom 1-2 år	206	196	-	-
Förfall inom 2-5 år	246	233	-	-
Förfall 5 år och senare	90	55	-	-
Totalt leasingskulder	**826**	**740**	**-**	**-**
Övriga räntebärande skulder samt leverantörsskulder:				
Förfaller inom 1 år	1 957	2 137	3	3
Förfall inom 1-2 år	157	167	-	-
Förfall inom 2-5 år	480	375	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder och leverantörsskulder	**2 594**	**2 679**	**3**	**3**
Totalt skulder inkl. ränta MSEK				
Förfaller inom 1 år	3 099	3 058	856	667
Förfall inom 1-2 år	493	522	126	146
Förfall inom 2-5 år	4 572	3 752	3 831	3 134
Förfall 5 år och senare	90	59	-	-
Totalt skulder inkl. ränta MSEK	**8 254**	**7 391**	**4 813**	**3 947**

Not 3 forts.

Moderbolagets kreditlöften är förknippade med låne-villkor, s.k. kovenanter vilka med marginal uppfylls. Som kovenanter har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet. Dessa kovenanter rapporteras kvartalsvis till kreditgivarna i samband med offentliggörandet av delårsrapporter.

Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

Ränterisk
Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0–3 år. Skuldportföljen består av checkräknings-krediter och utestående externa lån. Per 2025-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0–3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 6 186 MSEK (5 225).

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 49 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Kreditrisk och motpartsrisk
Kreditrisk och motpartrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kredit- och motpartsrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och för-skottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditrisk-exponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av motpartsrisk i de finansiella affärerna. Addtech har krav på mycket god kreditvärdighet, lägst A, på motparter för derivat och likviditetsplacering. Derivattransaktioner görs under ISDA-avtal.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen och val av leverantör i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fast-ställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att begränsa riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 procent (3) av den totala kreditexpone-ringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 10 procent (9). Ex-ponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 4 och 5.

Under året uppgick konstaterade kundförluster till 25 MSEK (20) motsvarande 0 procent (0) av netto-omsättningen.

Kundfordringar, MSEK	**2025-03-31**	2024-03-31
Redovisat värde	3 267	3 260
Nedskrivna belopp	39	25
Anskaffningsvärde	**3 306**	**3 285**

Förändring nedskrivna kundfordringar	**2024/2025**	2023/2024
Belopp vid årets ingång	-25	-24
Företagsförvärv	-3	-1
Årets nedskrivning/reverse-ring av nedskrivning	-12	-1
Reglerade nedskrivningar	1	2
Omräkningseffekt	0	-1
Belopp vid årets utgång	**-39**	**-25**

Tidsanalys på kundford-ringar som är förfallna men inte nedskrivna:	**2025-03-31**	2024-03-31
< = 30 dagar	365	471
31–60 dagar	78	61
> 60 dagar	105	104
Totalt	**548**	**636**

Råvaruprisrisk
Koncernens exponering för råvaruprisrisker, inklu-sive elpris, är begränsad. Ingen säkring förekommer av dessa begränsade risker.

Not 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprincip
Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag. Försäljning sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Avtalen har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt.

Varuförsäljning
Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Kundens geografiska hemvist	**2024/2025**						
MSEK	**Automation**	**Electrification**	**Energy**	**Industrial Solutions**	**Process Technology**	**Koncern-poster**	**Addtech-koncernen**
Sverige	1 027	1 257	1 503	1 343	633	-	5 763
Danmark	607	321	1 095	45	674	-	2 742
Finland	532	415	404	667	336	0	2 354
Norge	262	344	957	284	570	-	2 417
Tyskland	203	934	244	80	240	-	1 701
Storbritannien	14	164	598	257	221	-	1 254
Övriga Europa	825	674	876	534	694	-	3 603
Övriga länder	121	304	466	611	460	-	1 962
Koncernposter	6	6	4	4	9	-29	-
Totalt	**3 597**	**4 419**	**6 147**	**3 825**	**3 837**	**-29**	**21 796**

Kundens geografiska hemvist	2023/2024						
MSEK	**Automation**	**Electrification**	**Energy**	**Industrial Solutions**	**Process Technology**	**Koncern-poster**	**Addtech koncernen**
Sverige	955	1 145	1 266	1 190	668	-	5 224
Danmark	650	322	816	32	555	0	2 375
Finland	603	423	385	657	389	0	2 457
Norge	258	362	982	319	518	-	2 439
Tyskland	163	871	244	156	228	-	1 662
Storbritannien	20	91	536	137	237	-	1 021
Övriga Europa	792	680	694	537	514	-	3 217
Övriga länder	138	199	382	562	343	-	1 624
Koncernposter	5	7	2	4	12	-30	-
Totalt	**3 584**	**4 100**	**5 307**	**3 594**	**3 464**	**-30**	**20 019**

Not 4 forts.

Tjänsteuppdrag
Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Solutions. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt endast av fasta belopp.

Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod, baserat på nedlagd tid och material i projekten, för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

Kundens segment				**2024/2025**			
MSEK	**Automation**	**Electrification**	**Energy**	**Industrial Solutions**	**Process Technology**	**Koncern-poster**	**Addtech-koncernen**
Bygg & Installation	177	366	1 015	107	57	-	1 722
Data & Telekommunikation	77	139	562	3	1	-	782
Elektronik	178	1 023	211	13	16	-	1 441
Energi	229	557	2 981	89	677	-	4 533
Fordon	223	620	60	1 229	139	-	2 271
Medicinsk teknik	469	623	49	12	345	-	1 498
Mekanisk industri	1 000	436	405	452	310	-	2 603
Skog & Process	430	36	138	1 224	1 525	-	3 353
Transport	148	76	377	311	608	-	1 520
Övriga	660	537	345	381	150	0	2 073
Koncernposter	6	6	4	4	9	-29	-
Totalt	**3 597**	**4 419**	**6 147**	**3 825**	**3 837**	**-29**	**21 796**

Kundens segment				2023/2024			
MSEK	**Automation**	**Electrification**	**Energy**	**Industrial Solutions**	**Process Technology**	**Koncern-poster**	**Addtech-koncernen**
Bygg & Installation	156	263	1 062	95	58	-	1 634
Data & Telekommunikation	122	170	412	2	5	-	711
Elektronik	230	1 035	183	13	13	0	1 474
Energi	179	595	2 421	40	630	-	3 865
Fordon	239	583	60	1 266	174	-	2 322
Medicinsk teknik	556	447	34	17	220	-	1 274
Mekanisk industri	983	429	306	363	427	-	2 508
Skog & Process	455	52	118	1 195	1 201	-	3 021
Transport	121	83	402	234	535	-	1 375
Övriga	538	436	307	365	189	0	1 835
Koncernposter	5	7	2	4	12	-30	-
Totalt	**3 584**	**4 100**	**5 307**	**3 594**	**3 464**	**-30**	**20 019**

Not 5

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology.

Automation
Automation producerar och säljer delsystem och komponenter för industriell automation och infrastruktur. Strategin är att fånga potentialen från starka drivkrafter såsom Industri 4.0, smarta städer samt Industrial Internet of Things (IIOT). Målet är att fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens samt med ett tydligt hållbarhetsfokus växa internationellt.

Electrification
Electrification producerar och säljer batterilösningar, energieffektiv kraftförsörjning och kraftöverföring samt komponenter och delsystem för elektriska drivlinelösningar. Strategin är att genom att vara marknadsledande i valda nischer skapa lönsam tillväxt från samhällets snabba teknikutveckling, inte minst när det gäller elektrifiering, datakommunikation och utbyggnaden av 5G. Fokus är på att stärka det digitala erbjudandet, svara upp mot kundernas ökade krav på hållbara produkter samt fortsätta med den internationella agendan.

Energy
Energy producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation samt säkerhetsprodukter främst inom trafik. Strategin är att genom bolagens starka positioner inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot CO2-neutralitet. Affärsområdet ska också satsa vidare på nischerna smarta hem samt public safety.

Industrial Solutions
Industrial Solutions producerar och säljer lösningar och system mot primärt segmenten skog, specialfordon och avfall/återvinning. Strategin är att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan. Avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter till framförallt specialfordon samt den ökade användningen av trä är framtida tillväxtområden.

Process Technology
Process Technology producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte minst vad det gäller utsläpp till både vatten och luft. Med starka positioner i valda marknadsnischer och med ett växande behov av tekniska lösningar som kontrollerar och analyserar olika processer inom industrin ser affärsområdet goda tillväxtmöjligheter.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2024/2025			2023/2024		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	3 591	6	3 597	3 579	5	3 584
Electrification	4 413	6	4 419	4 093	7	4 100
Energy	6 143	4	6 147	5 305	2	5 307
Industrial Solutions	3 821	4	3 825	3 590	4	3 594
Process Technology	3 828	9	3 837	3 452	12	3 464
Moderbolaget och koncernposter	-	-29	-29	-	-30	-30
Totalt	**21 796**	**0**	**21 796**	**20 019**	**0**	**20 019**

Rörelseresultat, EBITA, tillgångar och skulder	2024/2025			2023/2024		
	EBITA	Tillgångar[1)]	Skulder[1)]	EBITA	Tillgångar[1)]	Skulder[1)]
Automation	428	2 301	655	459	2 522	632
Electrification	577	2 927	752	514	2 658	644
Energy	935	4 246	1 240	683	3 767	1 083
Industrial Solutions	798	4 463	1 127	754	3 864	1 507
Process Technology	555	2 972	766	498	2 814	845
Moderbolaget och koncernposter	-28	1 604	6 910	-48	1 032	5 468
EBITA	**3 265**	**18 513**	**11 450**	**2 860**	**16 657**	**10 179**
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	-508			-434		
Rörelseresultat	**2 757**			**2 426**		
Finansiella intäkter och kostnader	-242			-243		
Resultat efter finansiella poster	**2 515**			**2 183**		

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Not 5 forts.

Investeringar i anläggningstillgångar	2024/2025			2023/2024		
	Immateriella[1)]	Materiella[1)]	Totalt	Immateriella[1)]	Materiella[1)]	Totalt
Automation	10	17	27	2	10	12
Electrification	29	25	54	14	33	47
Energy	9	42	51	7	38	45
Industrial Solutions	3	65	68	5	38	43
Process Technology	9	21	30	10	31	41
Moderbolaget och koncernposter	-	1	1	0	1	1
Totalt	**60**	**171**	**231**	**38**	**151**	**189**

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2024/2025			2023/2024		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-81	-64	-145	-73	-58	-131
Electrification	-77	-71	-148	-66	-64	-130
Energy	-107	-104	-211	-104	-98	-202
Industrial Solutions	-151	-90	-241	-112	-72	-184
Process Technology	-92	-75	-167	-78	-68	-146
Moderbolaget och koncernposter	0	-23	-23	-1	-25	-26
Totalt	**-508**	**-427**	**-935**	**-434**	**-385**	**-819**
- varav förvärv	-475	-	-475	-408	-	-408
- varav leasing	-	-293	-293	-	-272	-272

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2024/2025	Nettovinster/ förluster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Automation	0	1	-8	-7
Electrification	0	2	6	8
Energy	0	-3	61	58
Industrial Solutions	0	2	4	6
Process Technology	-12	-	-10	-22
Moderbolaget och koncernposter	0	-4	-14	-18
Totalt	**-12**	**-2**	**39**	**25**

Uppgifter per land	2024/2025			2023/2024		
	Netto-omsättning externt[1)]	Tillgångar[1)]	Varav anläggnings-tillgångar	Netto-omsättning externt[1)]	Tillgångar[1)]	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	5 763	5 606	3 231	5 224	5 433	3 036
Danmark	2 743	2 143	1 086	2 375	2 014	929
Finland	2 353	1 392	665	2 457	1 579	740
Norge	2 418	2 032	1 153	2 439	1 991	1 130
Tyskland	1 700	1 732	1 157	1 662	1 093	644
Storbritannien	1 254	1 670	1 096	1 021	1 551	1 035
Övriga Europa	3 604	2 629	1 661	3 217	1 971	1 142
Övriga länder	1 961	304	92	1 624	332	113
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	1 005	15	–	693	22
Totalt	**21 796**	**18 513**	**10 156**	**20 019**	**16 657**	**8 791**

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2024/2025			2023/2024		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	4	51	55	8	43	51
Danmark	23	13	36	4	7	11
Finland	9	23	32	10	32	42
Norge	11	22	33	12	14	26
Tyskland	0	5	5	1	12	13
Storbritannien	1	29	30	0	12	12
Övriga Europa	10	24	34	2	26	28
Övriga länder	2	4	6	1	5	6
Totalt	**60**	**171**	**231**	**38**	**151**	**189**

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2024/2025			2023/2024		
Medelantal anställda	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
Sverige						
Moderbolaget	6	3	9	6	3	9
Övriga bolag	1 009	278	1 287	979	292	1 271
Danmark	371	143	514	314	139	453
Finland	416	118	534	462	97	559
Norge	331	111	442	336	119	455
Storbritannien	259	85	344	249	73	322
Tyskland	246	103	349	185	92	277
Övriga Europa	515	162	677	434	136	570
Övriga länder	109	76	185	111	82	193
Totalt	**3 262**	**1 079**	**4 341**	**3 076**	**1 033**	**4 109**

	2024/2025			2023/2024		
Löner och ersättningar	**Ledande befattnings-havare**	**varav tantiem**	**Övriga anställda**	**Ledande befattnings-havare**	**varav tantiem**	**Övriga anställda**
Sverige						
Moderbolaget	46	14	3	50	20	2
Övriga bolag	76	12	744	73	12	724
Danmark	50	5	431	43	6	365
Finland	33	4	335	34	4	339
Norge	42	5	334	36	7	325
Storbritannien	23	4	187	22	6	158
Tyskland	17	2	186	10	2	158
Övriga Europa	43	6	318	36	4	273
Övriga länder	14	1	64	12	2	56
Totalt	**344**	**53**	**2 602**	**316**	**63**	**2 400**

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner, ersättningar och sociala kostnader	**2024/2025**	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Löner och andra ersättningar	2 946	2 716	49	52
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	38	35	7	7
Avtalsenliga pensioner till övriga	232	208	1	2
Övriga sociala kostnader	505	474	15	16
Totalt	**3 721**	**3 433**	**72**	**77**

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 3 MSEK (10) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser).

	Koncernen		Moderbolaget	
Andel kvinnor	**2025-03-31**	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	13%	11%	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	21%	21%	14%	14%

Not 6 forts.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning
De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2024/2025 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2024 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köpoptioner till ledande befattningshavare
Redovisningsprinciper
Addtechs långsiktiga incitamentsprogram innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, om personen kvarstår i anställning inom koncernen under två år. Därmed periodiseras kostnaden för denna subvention med tillhörande sociala avgifter som en personalkostnad under den tvååriga intjänandeperioden.

Vid varje bokslutstillfälle omprövar Addtech sin bedömning av hur många anställda som kommer kvarstå i anställning under två år och hur stor subvention som därmed förväntas bli utbetalad. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i posten personalkostnader i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i den skuld som redovisas.

Vidare information om respektive aktierelaterat incitamentsprogram framgår nedan.

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram
Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köpoptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2009 - 2024. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köpoptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köpoptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpoptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpoptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt, men ingen skyldighet, att återköpa köpoptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köpoptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köpoptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 185 355 B-aktier.

Program 2024/2028
Den av årsstämman 2024 beslutade tilldelningen för 2024 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 40 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 40 000 och övriga i koncernledningen 150 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 6 september 2027 och den 9 juni 2028. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 23 augusti 2024 och den 5 september 2024. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti 2024 och den 5 september 2024.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 388,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 48,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2026 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 50,7 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Program 2023/2027
Den av årsstämman 2023 beslutade tilldelningen för 2023 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000–40 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 40 000 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 7 september 2026 och den 9 juni 2027. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 24 augusti 2023 och den 6 september 2023. Premien för köpoptionerna

Not 6 forts.

ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2023 och den 6 september 2023.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 221,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 31,70 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2025 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 22,2 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Program 2022/2026
Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 50 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 50 000 och övriga i koncernledningen 162 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 8 september 2025 och den 10 juni 2026. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 26 augusti 2022 och den 8 september 2022. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 2 september 2022 och den 8 september 2022.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 180,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 22,50 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2024 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 18,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Program 2021/2025
Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 39 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 39 000 och övriga i koncernledningen 129 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 9 september 2024 och den 11 juni 2025. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 27 augusti 2021 och den 9 september 2021. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 3 september 2021 och den 9 september 2021.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 214,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 21,90 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2023 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 17,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna.

Under perioden 9 september 2024 till och med 31 mars 2025 har 669 870 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 53 180 optioner lösts in, motsvarande 53 180 aktier.

Styrelsen
Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 3 700 kSEK (3 200) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD
Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under verksamhetsåret 2024/2025 i fast lön 9 491 kSEK (8 845) och i rörlig lön 5 099 kSEK (11 749). Rörlig ersättning inkluderar 1 403 kSEK (1 093) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 190 kSEK (201). Pensionspremier har erlagts med 2 772 kSEK (2 556).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen
För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 17 287 kSEK (16 250) och rörlig lön med 10 119 kSEK (8 434). Rörlig ersättning inkluderar 4 784 kSEK (3 317) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2024/2025 och utbetalats under 2025/2026. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 397 kSEK (541). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2024/2025 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 4 364 kSEK (4 020).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 35 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Not 6 forts.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2024/2025	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning[1)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,5	–	–	–	1,5
Övriga styrelseledamöter	2,2	–	–	–	2,2
Verkställande direktören	9,5	5,1	0,2	2,8	17,6
Andra ledande befattningshavare[2)]	17,3	10,1	0,4	4,4	32,2
Totalt	**30,5**	**15,2**	**0,6**	**7,2**	**53,5**

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2023/2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning[1)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,2	–	–	–	1,2
Övriga styrelseledamöter	2,0	–	–	–	2,0
Verkställande direktören	8,8	11,7	0,2	2,6	23,3
Andra ledande befattningshavare[2)]	16,2	8,4	0,5	4,0	29,1
Totalt	**28,2**	**20,1**	**0,7**	**6,6**	**55,6**

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2024/2025	2023/2024
Namn	**Befattning**	**Arvode**	**Arvode**
Fredrik Börjesson	Styrelseledamot	550	–
Henrik Hedelius[1)]	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	550	490
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	550	490
Malin Nordesjö[1)]	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	1500	490
Annikki Schaeferdiek	Styrelseledamot	550	490
Niklas Stenberg	Styrelseledamot	–	–
Kenth Eriksson	F.d. styrelseordförande, f.d. ordförande ersättningsutskottet	–	1 240
Totalt		**3 700**	**3 200**

1) Under räkenskapsåret 2024/2025 har ett arvode om 100 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Deloitte				
Revisionsuppdrag	16	13	3	3
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	0
Total ersättning till Deloitte	**16**	**13**	**3**	**3**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	10	10	-	0
Skatterådgivning	2	1	0	0
Andra uppdrag	4	4	0	0
Total ersättning till övriga revisorer	**16**	**15**	**0**	**0**
Total ersättning till revisorer	**32**	**28**	**3**	**3**

Not 8

Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per funktion	**2024/2025**	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Kostnad för sålda varor	-138	-130	-	-
Försäljningskostnader	-680	-590	-	-
Administrationskostnader	-114	-95	-1	0
Övriga operativa kostnader	-3	-4	-	-
Totalt	**-935**	**-819**	**-1**	**0**

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per tillgångsslag	**2024/2025**	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Immateriella tillgångar	-508	-434	-1	0
Byggnader och mark	-14	-14	-	-
Inredning i annans fastighet	-6	-5	-	-
Maskiner	-44	-33	-	-
Inventarier	-70	-61	-	-
Nyttjanderättstillgångar	-293	-272	-	-
Totalt	**-935**	**-819**	**-1**	**0**

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2024/2025	2023/2024
Rörelsens övriga intäkter		
Hyresintäkter	13	14
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	20	6
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	25	37
Erhållna bidrag	22	17
Övrigt	21	20
Totalt	**101**	**94**
Rörelsens övriga kostnader		
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-3	-2
Värdeförändring derivat, netto	-	-2
Kursförluster, netto	-29	-30
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-14	-22
Förlikning tvist	-	-39
Övrigt	-9	-13
Totalt	**-55**	**-108**

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2024/2025	2023/2024
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	12 850	11 948
Personalkostnader	3 852	3 557
Avskrivningar	935	819
Nedskrivningar av lager	18	30
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	25	20
Övriga rörelsekostnader	1 465	1 317
Totalt	**19 145**	**17 691**

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip
Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Koncernen	**2024/2025**	2023/2024
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	44	46
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	7	-
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0	0
Andra finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	**52**	**47**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-244	-241
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-19	-15
Räntekostnader på pensionsskuld	-8	-8
Valutakursförändringar, netto	-	-6
Andra finansiella kostnader	-23	-20
Finansiella kostnader	**-294**	**-290**
Finansnetto	**-242**	**-243**

Moderbolaget	**2024/2025**	2023/2024
Erhållen utdelning	800	700
Resultat från andelar i koncernföretag	**800**	**700**
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	241	226
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	**241**	**226**
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	41	39
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	39	52
Ränteintäkter och liknande resultatposter	**80**	**91**
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-64	-56
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-223	-226
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-287**	**-282**
Finansiella intäkter och kostnader	**834**	**735**

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

Redovisningsprinciper
Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln, vilket innebär att erhållet koncernbidrag i moderbolaget eller ett lämnat koncernbidrag från moderbolaget till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott redovisas i posten aktier och andelar.

	2024/2025	2023/2024
Erhållna koncernbidrag	443	389
Lämnade koncernbidrag	-237	-258
Upplösning av periodiseringsfond	84	47
Avsättning till periodiseringsfond	-60	-30
Överavskrivningar	0	0
Totalt	**230**	**148**

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 48 MSEK (31).

Not 13

Skatter

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2024/2025	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Periodens aktuella skatt	-644	-543	-44	-24
Justering från tidigare år	2	0	-	-1
Total aktuell skattekostnad	**-642**	**-543**	**-44**	**-25**
Uppskjuten skatt	67	51	-2	-3
Total redovisad skattekostnad	**-575**	**-492**	**-46**	**-28**

Koncernen	**2024/2025**	**%**	2023/2024	%
Resultat före skatt	2 515		2 183	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-563	22,4	-484	22,2
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-7	0,3	-14	0,6
Ej skattepliktiga intäkter	5	-0,2	4	-0,2
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	2	-0,1	0	0,0
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	-6	0,3	-6	0,3
Förluster där avdrag inte aktiverats	-4	0,2	-5	0,2
Nyttjade ej aktiverade underskott	5	-0,3	15	-0,7
Övrigt	-7	0,3	-2	0,1
Redovisad skattekostnad	**-575**	**22,9**	**-492**	**22,5**

Moderbolaget	**2024/2025**	**%**	2023/2024	%
Resultat före skatt	1 036		835	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-214	20,6	-172	20,6
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-2	0,1	-2	0,3
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0,1	-1	0,1
Ej skattepliktig utdelning	165	-15,9	144	-17,3
Övrigt	6	-0,6	3	-0,4
Redovisad skattekostnad	**-46**	**4,3**	**-28**	**3,3**

Not 13 forts.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

	2025-03-31			2024-03-31		
Koncernen	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**
Anläggningstillgångar	3	-732	-729	5	-611	-606
Obeskattade reserver	-	-189	-189	-	-152	-152
Pensionsavsättningar	12	-	12	7	-	7
Övrigt	48	-33	15	50	-27	23
Nettoredovisat	-30	30	0	-23	23	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	**33**	**-924**	**-891**	**39**	**-767**	**-728**

	2025-03-31					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Förvärv & avytt-ringar**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Om-räknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	-606	108	-249	0	18	-729
Obeskattade reserver	-152	-29	-8	-	-	-189
Pensionsavsättningar	7	0	-	5	0	12
Övrigt	23	-7	-2	0	1	15
Uppskjuten skatt, netto	**-728**	**72**	**-259**	**5**	**19**	**-891**

	2024-03-31					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Förvärv & avytt-ringar**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Om-räknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	-512	89	-175	0	-8	-606
Obeskattade reserver	-118	-30	-4	-	-	-152
Pensionsavsättningar	5	-2	-	4	0	7
Övrigt	37	-5	-9	0	0	23
Uppskjuten skatt, netto	**-588**	**52**	**-188**	**4**	**-8**	**-728**

	2025-03-31			2024-03-31		
Moderbolaget	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Belopp vid årets utgång**	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Belopp vid årets utgång**
Finansiella instrument	3	-2	1	6	-3	3
Pensionsavsättningar	0	0	0	-	0	0
Uppskjuten skatt, netto	**3**	**-2**	**1**	**6**	**-3**	**3**

I koncernen finns underskottsavdrag på 104 MSEK (108) som ej är aktiverade.

Addtechkoncernen omfattas av OECDs modellregler för Pillar Two och den lagstiftning som antagits i Sverige med ikraftträdande 1 januari 2024. Koncernen har analyserat och utvärderat effekterna av införandet av Pillar Two. Beräkningarna baseras på Country-by-country-rapporteringen som årligen upprättas till Skatteverket och tar utgångspunkt i safe harbour-reglerna inom Pillar Two. Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 15% i de jurisdiktioner som koncernen har verksamhet, vilket medför att bedömningen är att ingen tilläggsskatt behöver betalas.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Vid varje rapportperiods slut bedömer koncernen ifall det föreligger någon intern eller extern indikation på att en immateriell anläggningstillgång med bestämbar nyttjandeperiod kan ha minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

	2025-03-31									
	Förvärvade immateriella tillgångar								Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	**Goodwill**	**Leverantörs-relationer**	**Kund-relationer**	**Teknik**	**Varu-märken**	**Balanserade utgifter för forskning & utveckling**	**Hyresrätter & liknande rättigheter**	**Dataprogram**	**Dataprogram**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	4 716	2 050	2 900	50	26	117	5	151	4	10 019
Företagsförvärv	999	101	892	–	1	2	0	5	–	2 000
Investeringar	–	1	19	2	1	13	1	23	–	60
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0	–	-2	–	-2
Omklassificeringar	–	–	4	0	–	-2	–	2	–	4
Årets omräkningseffekt	-188	-68	-129	0	0	-5	0	-4	–	-394
Vid årets slut	**5 527**	**2 084**	**3 686**	**52**	**28**	**125**	**6**	**175**	**4**	**11 687**
Ackumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	–	-1 451	-892	-37	-1	-61	-2	-105	-4	-2 553
Företagsförvärv	–	–	–	–	0	-1	0	-5	–	-6
Avskrivningar	–	-143	-334	-4	-1	-8	-1	-17	–	-508
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	2	–	2
Omklassificeringar	–	–	-1	0	–	–	–	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	–	48	34	0	0	3	0	3	–	88
Vid årets slut	**–**	**-1 546**	**-1 193**	**-41**	**-2**	**-67**	**-3**	**-122**	**-4**	**-2 978**
Redovisat värde vid årets slut	**5 527**	**538**	**2 493**	**11**	**26**	**58**	**3**	**53**	**0**	**8 709**
Redovisat värde vid årets början	**4 716**	**599**	**2 008**	**13**	**25**	**56**	**3**	**46**	**0**	**7 466**

Not 14 forts.

	2024-03-31									
	Förvärvade immateriella tillgångar								Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	**Goodwill**	**Leverantörs-relationer**	**Kund-relationer**	**Teknik**	**Varu-märken**	**Balanserade utgifter för forskning & utveckling**	**Hyresrätter & liknande rättigheter**	**Dataprogram**	**Dataprogram**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	3 935	2 010	2 158	47	25	92	4	132	4	8 407
Företagsförvärv	724	16	702	3	0	9	1	5	–	1 460
Investeringar	–	4	2	1	1	14	0	16	–	38
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	-1	–	0	–	-3	–	-4
Omklassificeringar	–	–	–	0	–	0	–	-1	–	-1
Årets omräkningseffekt	57	20	38	0	0	2	0	2	–	119
Vid årets slut	**4 716**	**2 050**	**2 900**	**50**	**26**	**117**	**5**	**151**	**4**	**10 019**
Ackumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	–	-1 289	-628	-31	0	-53	-1	-89	-4	-2 095
Företagsförvärv	–	–	–	-3	0	-1	–	-3	–	-7
Avskrivningar	–	-152	-256	-3	-1	-6	-1	-15	–	-434
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	0	–	–	–	2	–	2
Omklassificeringar	–	–	–	0	–	–	–	1	–	1
Årets omräkningseffekt	–	-10	-8	0	0	-1	0	-1	–	-20
Vid årets slut	**–**	**-1 451**	**-892**	**-37**	**-1**	**-61**	**-2**	**-105**	**-4**	**-2 553**
Redovisat värde vid årets slut	**4 716**	**599**	**2 008**	**13**	**25**	**56**	**3**	**46**	**0**	**7 466**
Redovisat värde vid årets början	**3 935**	**721**	**1 530**	**16**	**25**	**39**	**3**	**43**	**0**	**6 312**

Not 14 forts.

Moderbolaget	2025-03-31 Data-program	2025-03-31 Totalt	2024-03-31 Data-program	2024-03-31 Totalt
Ackumulerade anskaffnings-värden				
Vid årets början	4,6	4,6	4,6	4,6
Investeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	**4,6**	**4,6**	**4,6**	**4,6**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-4,4	-4,4	-4,0	-4,0
Avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,4	-0,4
Vid årets slut	**-4,6**	**-4,6**	**-4,4**	**-4,4**
Redovisat värde vid årets slut	**0,0**	**0,0**	**0,2**	**0,2**
Redovisat värde vid årets början	**0,2**	**0,2**	**0,6**	**0,6**

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31
Automation	832	789
Electrification	837	732
Energy	1 273	1 111
Industrial Solutions	1 649	1 272
Process Technology	936	812
Totalt	**5 527**	**4 716**

Kritiska uppskattningar och bedömningar
Uppskattningar kring nedskrivningsprövning av goodwill utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen under mars/april månad, det vill säga i samband med att mål fastställs, prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras och de mest väsentliga uppskattningarna som görs beskrivs i avsnittet nedan. För tillfället bedömer inte Addtech att osäkerheten avseende nedskrivningsprövning av goodwill är så pass hög att det föreligger en betydande risk för väsentlig justering av det redovisade värdet inom ett år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernens redovisade goodwill uppgår till 5 527 MSEK (4 716) fördelat enligt tabell på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2025. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året.

Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2025/2026, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödesprognoserna är antaganden avseende försäljning, rörelsens olika kostnader, rörelsekapitalutveckling samt investeringar i anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 14 procent (13) före skatt.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procents höjd diskonteringsränta, 0 procent i långsiktig tillväxt eller 1 procent sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Addtech övervakar kontinuerligt klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive fysiska risker och omställningsrisker, vid värdering av återvinningsvärdet i samband med prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Det är framförallt omställningsrisker som förväntas kunna påverka prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och Addtech beaktar till exempel förväntade skift i kundbeteenden, så som minskad efterfrågan på koldioxidintensiva produkter, och ökade kostnader för koldioxidintensiva råmaterial till följd av till exempel skatter eller liknande reglering. Antaganden bedöms vara i linje med Addtechs klimatrelaterade mål i enlighet med Parisavtalet. För vidare beskrivning av Addtechs klimatrelaterade mål och bedömda omställningsrisker, se Hållbarhetsrapporten. Antagandena är en sammanvägning av möjliga finansiella effekter för att uppnå de klimatrelaterade målen och Addtech bedömer därmed att inget enskilt klimatrelaterat antagande för tillfället är ett viktigt antagande vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

	2025-03-31					
Koncernen	**Byggnader & mark**	**Inredning i annans fastighet**	**Maskiner**	**Inventarier**	**Pågående nyanlägg-ning**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	324	80	615	889	31	1 939
Företagsförvärv	62	11	89	112	6	280
Investeringar	21	5	39	68	38	171
Avyttringar och utrangeringar	-21	-12	-17	-32	-	-82
Omklassificeringar	12	2	28	-12	-31	-1
Årets omräkningseffekt	-11	-3	-24	-35	-1	-74
Vid årets slut	**387**	**83**	**730**	**990**	**43**	**2 233**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-140	-62	-437	-669	0	-1 308
Företagsförvärv	-31	-6	-70	-97	-	-204
Avskrivningar	-14	-6	-44	-70	0	-134
Avyttringar och utrangeringar	7	11	14	27	-	59
Omklassificeringar	0	-	-2	0	-	-2
Årets omräkningseffekt	5	3	18	29	0	55
Vid årets slut	**-173**	**-60**	**-521**	**-780**	**0**	**-1 534**
Redovisat värde vid årets slut	**214**	**23**	**209**	**210**	**43**	**699**
Redovisat värde vid årets början	**184**	**18**	**178**	**220**	**31**	**631**

	2024-03-31					
Koncernen	**Byggnader & mark**	**Inredning i annans fastighet**	**Maskiner**	**Inventarier**	**Pågående nyanlägg-ning**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	269	75	493	730	11	1 578
Företagsförvärv	39	4	77	69	-	189
Investeringar	8	1	35	81	26	151
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-5	-13	-	-18
Omklassificeringar	2	0	4	10	-7	9
Årets omräkningseffekt	6	0	11	12	1	30
Vid årets slut	**324**	**80**	**615**	**889**	**31**	**1 939**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-122	-54	-369	-576	0	-1 121
Företagsförvärv	-2	-2	-32	-23	-	-59
Avskrivningar	-14	-5	-33	-61	0	-113
Avyttringar och utrangeringar	-	0	5	9	-	14
Omklassificeringar	-	0	0	-8	-	-8
Årets omräkningseffekt	-2	-1	-8	-10	0	-21
Vid årets slut	**-140**	**-62**	**-437**	**-669**	**0**	**-1 308**
Redovisat värde vid årets slut	**184**	**18**	**178**	**220**	**31**	**631**
Redovisat värde vid årets början	**147**	**21**	**124**	**154**	**11**	**457**

Not 15 forts.

	2025-03-31			2024-03-31		
Moderbolaget	**Inredning i annans fastighet**	**Inventarier**	**Totalt**	**Inredning i annans fastighet**	**Inventarier**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	**4**	**3**	**7**	**4**	**3**	**7**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	**-4**	**-3**	**-7**	**-4**	**-3**	**-7**
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets början	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 16

Leasing

Redovisningsprincip
Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder Addtech den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, vilket är fallet för leasing av bilar och kategorin övrigt. I övriga fall, det vill säga för lokaler, används den marginella låneräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Addtech fastställer den marginella låneräntan genom att treasury-funktionen utarbetar räntesatser baserade på individuella valutor och diverse löptider. Dessa räntesatser baseras på en löptid på 2-3 år, då det bedöms bäst återspegla den genomsnittliga löptiden för Addtechs leasingavtal. För att beräkna dessa räntor används en bas som består av statsobligationsräntan med ett pålägg på 1 procent i marginal.

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden. Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Addtech tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Kritiska uppskattningar och bedömningar
Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper
Vid inledningsdatumet av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld samt efterföljande värdering behöver företagsledningen göra uppskattningar avseende leasingperioden. Majoriteten av koncernens leasingavtal avseende lokaler innehåller förlängningsoptioner där bedömning sker avseende om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen och därmed inkludera den i leasingperioden. I denna bedömning beaktar Addtech affärsstrategiska och avtalsspecifika förutsättningar som utgör ett ekonomiskt incitament för Addtech att förlänga leasingkontraktet. Bedömningen kan få en väsentlig påverkan på redovisade värden på nyttjanderättstillgången och leasingskulden. Addtech har fastställt som princip att maximalt endast inkludera en förlängningsoption i taget samt maximalt en period om fem år, förutsatt att det inte rör sig om en icke-uppsägningsbar förlängningsoption. Icke-uppsägningsbara kontrakt eller förlängningsoptioner inkluderas i sin helhet. Detta beaktat att det givet karaktären på leasingkontrakten bedöms för osäkert att Addtech är rimligt säkra på att avtal kommer förlängas en längre period än denna.

Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Leasing
Vid utgången av 2024/2025 uppgick leasingskulden till 778 MSEK (698), varav 275 (251) var kortfristig och 503 (447) var långfristig. Löptidsanalys för leasingskulden specificeras i not 3 Finansiella risker och riskhantering. Den genomsnittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2025 20 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingskulden för räkenskapsåret 2024/2025 uppgick till 25 MSEK (18) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 293 MSEK (272). Kassaflödeseffekten från lågvärdesleasar uppgick till -18 MSEK (-11), från korttidsleasar till -12 MSEK (-9) och variabla avgifter till -3 MSEK (-4).

Not 16 forts.

	2025-03-31			
Koncernen	**Byggnader**	**Fordon**	**Övrigt**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 173	178	34	1 385
Företagsförvärv	47	8	2	57
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	259	80	7	346
Avslutade kontrakt	-196	-50	-7	-253
Årets omräkningseffekt	-37	-6	-1	-44
Vid årets slut	**1 246**	**210**	**35**	**1 491**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-597	-73	-21	-691
Företagsförvärv	0	0	0	0
Avskrivningar	-226	-60	-7	-293
Avslutade kontrakt	166	46	6	218
Årets omräkningseffekt	19	3	1	23
Vid årets slut	**-638**	**-84**	**-21**	**-743**
Redovisat värde vid årets slut	**608**	**126**	**14**	**748**
Redovisat värde vid årets början	**576**	**105**	**13**	**694**

	2024-03-31			
Koncernen	**Byggnader**	**Fordon**	**Övrigt**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 153	144	34	1 331
Företagsförvärv	54	3	0	57
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	108	85	7	200
Avslutade kontrakt	-154	-53	-7	-214
Årets omräkningseffekt	12	-1	0	11
Vid årets slut	**1 173**	**178**	**34**	**1 385**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-525	-64	-20	-609
Företagsförvärv	0	0	0	0
Avskrivningar	-211	-54	-7	-272
Avslutade kontrakt	143	45	6	194
Årets omräkningseffekt	-4	0	0	-4
Vid årets slut	**-597**	**-73**	**-21**	**-691**
Redovisat värde vid årets slut	**576**	**105**	**13**	**694**
Redovisat värde vid årets början	**628**	**80**	**14**	**722**

Kostnader från leasingavtal	**2024/2025**	2023/2024
Avskrivningar	-293	-272
Ränta på leasingskulder	-25	-18
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	-12	-9
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	-18	-11
Leasingkostnad avseende variabla avgifter	-3	-4
Leasingkostnader	**-351**	**-314**

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Se vidare information i not 3. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Redovisade värden utifrån respektive kategori av Addtechs finansiella instrument presenteras enligt tabellen nedan. Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde i resultatet. Addtech tillämpar inte någon kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Derivat och säkring
Derivatinstrument utgörs bland annat av valuta-terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, separeras och särredovisas enbart om det inte är nära relaterat till värdkontraktet, vilket normalt inte är fallet. Säkringsredovisning tillämpas inte för koncernens derivat. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultatet. Derivat redovisas till verkligt värde i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, vilket innebär att verkligt värde fastställs utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, i detta fall valutakurser och räntor.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Villkorade tilläggsköpeskillingar och sälj-/köpoptioner
Villkorade köpeskillingar och skuld avseende sälj-/köpoptioner ingår i posterna ”Långfristiga räntebärande skulder” och ”Kortfristiga räntebärande skulder”.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Verkligt värde fastställs enligt en kassaflödesbaserad värdering och ingår i nivå 3 i verkligt värde-hierarkin, det vill säga när det inte finns observerbara data på marknaden. Effekter av omvärderingen redovisas som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Redovisning av sälj-/köpoptioner är inte reglerad inom IFRS varför Addtech i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Addtech redovisar ett innehav utan bestämmande inflytande, se vidare beskrivning i not 29. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingen av skulden görs på motsvarande sätt som för villkorade tilläggsköpeskillingar enligt en kassaflödesbaserad värdering avseende uppfyllning av villkor. Initial uppbokning och effekter av omvärderingar samt förändringar av ägande redovisas direkt inom eget kapital under balanserade vinstmedel.

Kritiska uppskattningar och bedömningar
Källor till osäkerhet i uppskattningar
Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar samt sälj-/köpoptioner klassificerade som finansiella skulder har beräknats baserat på förväntat utfall av finansiella och operativa mål för varje enskilt avtal. Den beräknade förväntade regleringen kommer att variera över tid beroende på graden av uppfyllelse av villkoren. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Samtliga finansiella instrument i Moderbolaget är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som klassificeras till verkligt värde i resultatet.

Nedskrivningsprövning för andelar i koncernföretag sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

	Moderbolaget	
Fordringar på koncernföretag	**2025-03-31**	2024-03-31
Vid årets början	4 719	4 493
Ökning under året	2 452	281
Minskning under året	-81	-55
Redovisat värde vid årets slut	**7 090**	**4 719**

Komplett specifikation av samtliga dotterföretag ingående i koncernen har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

					Moderbolaget	
Specifikation av andelar i koncernföretag	**Land**	**Antal aktier**	**Kvot-värde**	**Innehav %**	**Redovisat värde 2025-03-31**	Redovisat värde 2024-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					**1 004**	**1 004**

Not 17 forts.

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	**2025-03-31**	2024-03-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 004	1 119
Omklassificering	-	-115
Vid årets slut	**1 004**	**1 004**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-115
Omklassificering	-	115
Vid årets slut	**-**	**-**
Redovisat värde vid årets slut	**1 004**	**1 004**
Redovisat värde vid årets början	**1 004**	**1 004**

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

	2025-03-31			
Koncernen	**Värderade till verkligt värde via resultatet**	**Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Värderade till upplupet anskaffningsvärde[1)]**	**Summa redovisat värde**
Övriga finansiella tillgångar	–	2	–	2
Långfristiga fordringar	–	–	23	23
Kundfordringar	–	–	3 267	3 267
Övriga fordringar	10	-	196	206
Likvida medel	–	–	1 168	1 168
Långfristiga räntebärande skulder	188	–	4 714	4 902
Kortfristiga räntebärande skulder	263	–	1 021	1 284
Leverantörsskulder	–	–	1 642	1 642
Övriga skulder	14	-	0	14

	2024-03-31			
Koncernen	**Värderade till verkligt värde via resultatet**	**Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Värderade till upplupet anskaffningsvärde[1)]**	**Summa redovisat värde**
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	8	8
Kundfordringar	-	-	3 260	3 260
Övriga fordringar	7	-	226	233
Likvida medel	-	-	798	798
Långfristiga räntebärande skulder	183	-	3 709	3 892
Kortfristiga räntebärande skulder	177	-	1 156	1 333
Leverantörsskulder	-	-	1 537	1 537
Övriga skulder	20	-	0	20

1) Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande, som utgör en finansiell skuld, redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

Not 17 forts.

	31 mars 2025			31 mars 2024		
Verkligt värde på finansiella instrument	**Redovisat värde**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Redovisat värde**	**Nivå 2**	**Nivå 3**
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	-	-	–	-	-	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	10	10	–	7	7	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	**10**	**10**	**–**	**7**	**7**	**-**
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	-	-	–	-	-	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	14	14	–	20	20	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	451	–	451	360	-	360
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	**465**	**14**	**451**	**380**	**20**	**360**

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	**2024/2025**	2023/2024
Ingående bokfört värde	360	295
Årets förvärv	231	251
Förändring via resultaträkningen	-11	-15
Utbetalda köpeskillingar	-129	-200
Räntekostnader	19	15
Valutakursdifferenser	-19	14
Utgående bokfört värde	**451**	**360**

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	**2024/2025**	2023/2024
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-11	1
Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-3
Värderade till upplupet anskaffningsvärde	-269	-261
Totalt	**-280**	**-263**

Not 18

Varulager

Varulagret består av såväl förädlade som icke-förädlade produkter. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Givet att produkterna främst ligger korta perioder i varulagret bedöms dock inte värderingen och inkuransrisken vara väsentlig för Addtech. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen	**2025-03-31**	2024-03-31
Råvaror och förnödenheter	418	393
Varor under tillverkning	423	374
Färdiga varor	2 419	2 358
Totalt	**3 260**	**3 125**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 18 MSEK (30). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2024/2025 eller under 2023/2024.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2025-03-31	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Hyra	18	19	2	2
Försäkringspremier	36	32	16	14
Pensionskostnader	6	5	1	1
Leasingavgifter	6	7	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	90	87	10	16
Upparbetade ej fakturerade intäkter	118	170	-	0
Övriga upplupna intäkter	49	19	1	3
Totalt	**323**	**339**	**30**	**36**

Not 20

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

	Koncernen	
Reserver[1)]	**2024/2025**	2023/2024
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	620	441
Årets omräkningseffekt	-459	179
Utgående omräkningsreserv	**161**	**620**
Säkringsreserv[2)]		
Ingående säkringsreserv	0	1
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	–	8
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	–	-10
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	–	-2
Skatt hänförlig till avyttringar	–	3
Utgående säkringsreserv	**0**	**0**
Reserver totalt	**161**	**620**

1) Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.
2) Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. I denna eget kapitalpost ingår även förändring av optionsskulder och förändring av innehav utan bestämmande inflytande samt tidigare avsättningar till reservfond.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 2 931 912 (3 014 692).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 3,20 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2025.

Förslag till vinstdisposition 2024/2025

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	
Balanserad vinst	453 MSEK
Årets vinst	990 MSEK
Totalt	**1 443 MSEK**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,20 SEK per aktie[1)]	864 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	579 MSEK
Totalt	**1 443 MSEK**

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2025. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 29 augusti 2025.

Not 20 forts.

Moderbolaget

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2025 utgörs dels av 12 864 384 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 929 600 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 2 931 912 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköps-program. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 256 997 688.

	2025-03-31		
Antal utestående aktier	**A-aktier**	**B-aktier**	**Samtliga aktieslag**
Vid årets början	12 885 744	256 893 548	269 779 292
Lösen av köpoptioner	–	82 780	82 780
Återköp av egna aktier	–	–	–
Omvandling av A- till B-aktier	-21 360	21 360	0
Vid årets slut	**12 864 384**	**256 997 688**	**269 862 072**

	2024-03-31		
Antal utestående aktier	**A-aktier**	**B-aktier**	**Samtliga aktieslag**
Vid årets början	12 885 744	256 678 968	269 564 712
Lösen av köpoptioner	–	214 580	214 580
Återköp av egna aktier	–	–	–
Omvandling av A- till B-aktier	–	–	–
Vid årets slut	**12 885 744**	**256 893 548**	**269 779 292**

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	**2025-03-31**	2024-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	-	84
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	-	-
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	80	80
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2022/2023	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2023/2024	30	30
Periodiseringsfond, avsatt 2024/2025	60	-
Ackumulerade överavskrivningar	0	0
Vid årets slut	**350**	**374**

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 350 MSEK utgör 73 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip
Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen och antalet tjänsteår. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. I avgiftsbestämda planer betalas premier löpande under året och pensionskostnaderna belastar periodens resultat.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran för respektive pensionsplan, förutom i det fall rätt till kvittning av överskott respektive underskott föreligger. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal aktuariella antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Koncernens åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt fastställda antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Antagandet om diskonteringsräntan baseras för svenska pensionsskulder på räntan för svenska bostadsobligationer och för de utländska pensionsskulderna på räntan för förstklassiga företagsobligationer för relevant valuta.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper
I moderbolaget tillämpas de s.k. förenklingsreglerna, enligt tryggandelagen och de s.k. PRI-grunderna vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Avgiftsbestämda planer
Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och de premier som koncernen betalar baseras generellt på lönenivå.

Åtaganden enligt ITP2 för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom försäkring i Alecta, som utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024/2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 39 MSEK (32). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2025 till 161 procent (163). Pensionsplanen enligt ITP1 är en avgiftsbestämd plan.

I Sverige förekommer så kallade direktpensioner säkerställda via kapitalförsäkringar, dessa direktpensioner klassificeras som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer
Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet baseras på antalet anställningsår. Den anställde måste i vissa fall vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna utsätter Addtech för risker i form av aktuariella risker och investeringsrisker i förvaltningstillgångarna. De aktuariella riskerna hänförs främst till att de framtida pensionsutbetalningarna ökar med ökad livslängd och uppräkning med inflation för pensionärer och tidigare anställda (fribrev).

Koncernen uppskattar att 10 MSEK (10) kommer att betalas under 2025/2026 till de fonderade förmånsbestämda planerna och 10 MSEK (10) i pensionsutbetalningar avseende de ofonderade planerna. De förmånsbestämda pensionsåtagandena avser 131 aktiva (136), 420 fribrevsinnehavare (426) och 388 pensionärer (382).

Not 22 forts.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
Pensionsskuld enligt balansräkningen	**2025-03-31**	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Nettoskuld Sverige, ITP 2	222	207	13	14
Nettoskuld övriga pensionsåtaganden	40	34	–	–
Totala förmånsbestämda planer	**262**	**241**	**13**	**14**

	Koncernen		Moderbolaget	
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	**2025-03-31**	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	345	331	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-311	-304	–	–
Nettoskuld fonderade förpliktelser	**34**	**27**	**–**	**–**
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	228	214	13	14
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**262**	**241**	**13**	**14**
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	244	228	13	14
Förvaltningstillgångar	-22	-21	–	–
Nettobelopp i Sverige	**222**	**207**	**13**	**14**
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	301	290	–	–
Förvaltningstillgångar	-267	-263	–	–
Nettobelopp i Schweiz	**34**	**27**	**–**	**–**
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	22	20	–	–
Förvaltningstillgångar	-22	-20	–	–
Nettobelopp i Storbritannien	**0**	**0**	**–**	**–**
Italien				
Pensionsförpliktelser	6	7	–	–
Förvaltningstillgångar	–	–	–	–
Nettobelopp i Italien	**6**	**7**	**–**	**–**
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**262**	**241**	**13**	**14**

Not 22 forts.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Ingående balans	241	218	14	14
Kostnad förmånsbestämda planer	17	17	1	2
Utbetalning av ersättningar	-10	-9	-2	-2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-8	-7	–	–
Omvärderingar	24	22	–	–
Företagsförvärv	–	–	–	–
Omräkningseffekt	-2	0	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**262**	**241**	**13**	**14**

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2024/2025	2023/2024
Ingående balans	545	502
Pensioner intjänade under perioden	9	8
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	0	1
Ränta på förpliktelser	14	16
Betalda förmåner	-27	-39
Tillskjutna medel från arbetstagare	5	4
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	-13	3
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	35	28
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	18	10
Företagsförvärv	–	–
Omräkningseffekt	-13	12
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	**573**	**545**

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2024/2025	2023/2024
Ingående balans	304	284
Tillskjutna medel från arbetsgivare	8	7
Tillskjutna medel från arbetstagare	5	4
Betalda förmåner	-17	-30
Ränteintäkt redovisad i resultatet	6	8
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	16	19
Företagsförvärv	–	–
Omräkningseffekt	-11	12
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	**311**	**304**

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	9	8	0	2
Kostnad för pensioner intjänade under tidigare perioder	0	1	–	–
Ränta på förpliktelser	14	16	1	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-6	-8	–	–
Total kostnad förmånsbestämda planer	**17**	**17**	**1**	**2**
Total kostnad avgiftsbestämda planer	261	234	8	7
Sociala kostnader på pensionskostnader	25	26	1	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**303**	**277**	**10**	**10**

Not 22 forts.

	Koncernen	
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	**2024/2025**	2023/2024
Kostnad för såld vara	74	65
Försäljnings- och administrationskostnader	221	204
Finansnetto	8	8
Totala pensionskostnader	**303**	**277**

	2024/2025				2023/2024			
Aktuariella antaganden	**Sverige**	**Schweiz**	**Storbritannien**	**Italien**	**Sverige**	**Schweiz**	**Storbritannien**	**Italien**
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:								
Diskonteringsränta 1 april, %	3,70	1,50	5,30	3,50	4,20	2,15	5,20	3,50
Diskonteringsränta 31 mars, %	3,40	1,10	5,28	3,40	3,70	1,50	5,30	3,50
Framtida löneökningar, %	2,60	0,80/0,99	–	3,00	2,60	1,60/1,70	–	3,00
Framtida ökningar av pensioner, %	1,60	0,00	3,02	2,00	1,60	0,00	3,10	2,10
Personalomsättning, %	10,0	–	–	5,0	10,0	–	–	5,00
Livslängdstabell	DUS23	BVG 2020 GT	S3PA	Table IPS55	DUS23	BVG 2020 GT	S3PA	Table IPS55

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden	**Sverige**	**Schweiz**	**Storbritannien**	**Italien**	**Totalt**
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2025	**244**	**301**	**22**	**6**	**573**
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-20	-20	-1	0	-41
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	22	23	1	1	47
Förväntad livslängd ökar med 1 år	11	3	1	–	15
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-11	-3	-1	–	-15

Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelserna är cirka 15 år (15). Framtida ökningar av pensioner under utbetalning baseras på inflationsantagande. Förväntad livslängd baseras på aktuell statistik och dödlighetsundersökningar.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, Projected Unit Credit Method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

Redovisningsprincip
En avsättning redovisas till sitt nuvärde i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Lokaler
Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal
Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen 2024/2025	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	9	3	71	26	109
Företagsförvärv	-	-	6	1	7
Avsättningar som gjorts under perioden	0	16	16	53	85
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7	-2	-8	-5	-22
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-3	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	-3	-2	-5
Redovisat värde vid periodens utgång	**2**	**17**	**79**	**72**	**170**

Koncernen 2023/2024	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	8	3	43	33	87
Företagsförvärv	1	-	2	2	5
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0	29	10	39
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-	-1	-16	-17
Outnyttjade belopp som återförts	-	0	-3	-3	-6
Omräkningseffekt	0	0	1	0	1
Redovisat värde vid periodens utgång	**9**	**3**	**71**	**26**	**109**

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut[1)]	3 819	2 977	3 800	2 950
Långfristiga leasingskulder[2)]	503	447	–	–
Övriga räntebärande skulder[3)]	580	468	–	–
Totalt	**4 902**	**3 892**	**3 800**	**2 950**
Skulder till koncernföretag	–	–	487	474
Totalt			**4 287**	**3 424**

1) Uppgift om förfall finns i not 3
2) Uppgift om förfall finns i not 16
3) Uppgift om förfall finns i not 3

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent. Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotid.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Utnyttjat belopp kreditfaciliteter	696	482	696	481
Övriga skulder till kreditinstitut	5	4	-	-
Leasingskuld	275	251	-	-
Övriga räntebärande skulder	308	596	-	-
Totalt	**1 284**	**1 333**	**696**	**481**

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent. Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	17	13	0	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	16	24	0	0
Löner och semesterlöner	501	470	23	20
Sociala avgifter och pensioner	156	156	10	10
Övriga upplupna kostnader[1)]	149	199	6	7
Totalt	**839**	**862**	**39**	**37**

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	**2025-03-31**	2024-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	2	18	–	–
Företagsinteckningar	35	14	–	–
Övriga ställda säkerheter	37	48	–	–
Totalt	**74**	**80**	**–**	**–**
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	157	179	14	15
Borgensförbindelser för dotterbolag	–	–	232	603
Totalt	**157**	**179**	**246**	**618**

Not 28

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	**2024/2025**	2023/2024	**2024/2025**	2023/2024
Avskrivningar	935	819	1	0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-11	-15	–	–
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-12	0	–	–
Förändring av pensionsskuld	-2	1	1	2
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	59	15	–	–
Förändring derivat	-8	-13	-8	-15
Övrigt	-1	35	0	0
Totalt	**960**	**842**	**-6**	**-13**

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 47 MSEK (45) och under året utbetald ränta till 221 MSEK (220). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 337 MSEK (320) och under året utbetald ränta till 295 MSEK (284).

Not 28 forts.

Förvärv
Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2024/2025	2023/2024
Anläggningstillgångar	2 072	1 576
Varulager	335	156
Fordringar	273	205
Likvida medel	343	220
Totalt	**3 023**	**2 157**
Räntebärande skulder och avsättningar	-255	-323
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-954	-506
Totalt	**-1 209**	**-829**
Totala justeringar av tillgångar och skulder	**1 814**	**1 328**
Utbetald köpeskilling årets förvärv	-1 814	-1 328
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-129	-203
Likvida medel i förvärvade företag	343	220
Omräkningseffekter	-2	8
Påverkan på koncernens likvida medel	**-1 602**	**-1 303**

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2024-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2025-03-31
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt	
Checkräkningskredit	482	215	0	-	-1	-	-	696
Skulder till kreditinstitut	2 981	836	8	-	-1	-	-	3 824
Övriga räntebärande skulder	1 064	1	-147	8	-38	-	-	888
Leasingskuld	698	-263	59	25	-26	350	-65	778
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**5 225**	**789**	**-80**	**33**	**-66**	**350**	**-65**	**6 186**

	2023-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2024-03-31
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt	
Checkräkningskredit	292	189	1	-	0	-	-	482
Skulder till kreditinstitut	3 028	-116	69	-	0	-	-	2 981
Övriga räntebärande skulder	673	-11	389	0	13	-	-	1 064
Leasingskuld	720	-267	55	18	7	186	-21	698
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**4 713**	**-205**	**514**	**18**	**20**	**186**	**-21**	**5 225**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2024-04-01	Kassaflöden	2025-03-31
Checkräkningskredit	481	215	696
Skulder till kreditinstitut	2 950	850	3 800
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**3 431**	**1 065**	**4 496**

Moderbolaget	2023-04-01	Kassaflöden	2024-03-31
Checkräkningskredit	292	189	481
Skulder till kreditinstitut	3 000	-50	2 950
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**3 292**	**139**	**3 431**

Not 29

Förvärv

Redovisningsprinciper
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden från och med tidpunkten när Addtech erhållit bestämmande inflytande över företaget. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs och redovisas i posten försäljningskostnader. Vid förvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande.

Addtechs rörelseförvärv inkluderar ofta villkorade tilläggsköpeskillingar och/eller köp-/säljoptioner i de fall Addtech inte förvärvar samtliga andelar. Dessa ingår i posterna ”Långfristiga räntebärande skulder” och ”Kortfristiga räntebärande skulder”. För vidare information kring redovisningsprinciper och upplysningar för dessa poster, se not 17.

Kritiska uppskattningar och bedömningar
Källor till osäkerhet i uppskattningar
När allokering av erlagd köpeskilling i samband med ett rörelseförvärv ska göras krävs företagsledningens bedömning, främst avseende fastställandet av verkligt värden för förvärvade immateriella tillgångar. Initialt identifieras immateriella tillgångar som kan ha ett värde, till exempel leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik. Dessa tillgångar har normalt inga marknadsvärden varvid olika värderingsmetoder tillämpas. Dessa metoder baserar sig på olika antaganden om framtida kassaflöden, omsättningstillväxt, EBIT-marginaler samt skattesatser och diskonteringsräntor i olika länder. Sådana beräkningar kräver en hög grad av estimering som behöver utvärderas, mätas och analyseras. Preliminära värden kopplade till förvärv kan få justerade verkliga värden upp till ett år efter slutförandet av förvärvet om ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten erhålls. Andra uppskattningar kring verkligt värde påverkar även fördelningen mellan immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod (som skrivs av) och goodwill (som nedskrivningsprövas årligen), vilket i sin tur påverkar resultat- och balansräkningen.

Förvärv av företag
De från och med räkenskapsåret 2023/2024 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Tillträde	Förvärvad andel, %	Netto-omsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
INDAG Maschinenbau GmbH	Tyskland	April, 2023	90	55	40	Process Technology
Clyde Holding Ltd.	Storbritannien	April, 2023	100	150	49	Process Technology
Feritech Global Ltd.	Storbritannien	Maj, 2023	90	55	21	Industrial Solutions
Electrum Automation AB	Sverige	Juni, 2023	100	80	22	Electrification
Darby Manufacturing Ltd.	Kanada	Juni, 2023	100	50	14	Industrial Solutions
S. Tygesen Energi A/S	Danmark	Juni, 2023	100	75	3	Energy
Control Cutter AS	Norge	Oktober, 2023	89	160	18	Industrial Solutions
BV Teknik A/S	Danmark	November, 2023	100	85	24	Automation
Kemic Vandrens A/S	Danmark	Januari, 2024	80	95	20	Process Technology
Crescocito AB	Sverige	Februari, 2024	100	60	10	Industrial Solutions
Novomotec GmbH	Tyskland	April, 2024	100	80	9	Electrification
Cell Pack Solutions Ltd.	Storbritannien	April, 2024	90	75	30	Electrification
GoDrive AS	Norge	April, 2024	100	75	5	Industrial Solutions
Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.	Italien	Juni, 2024	100	160	32	Energy
C. Gunnarssons Verkstads AB	Sverige	Juli, 2024	89	200	45	Industrial Solutions
Analytical Solutions and Products B.V.	Nederländerna	Juli, 2024	100	140	20	Process Technology
Romani Components S.r.l.	Italien	Juli, 2024	80	125	23	Automation
PGS Tec GmbH	Tyskland	Oktober, 2024	85	80	15	Process Technology
Unilite A/S	Danmark	November, 2024	100	325	78	Energy
Nanosystec GmbH	Tyskland	November, 2024	100	90	20	Electrification
Coel Motori S.r.l.	Italien	Januari, 2025	100	90	24	Industrial Solutions
ROSHO Automotive Solutions GmbH	Tyskland	Februari, 2025	80	150	24	Industrial Solutions
AMP Power Protection Ltd.	Storbritannien	April, 2025	100	70	20	Electrification
Novatech Analytical Solutions Inc.	Kanada	April, 2025	90	260	60	Process Technology

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Not 29 forts.

Detta verksamhetsår genomfördes tolv förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda.

Under året har följande förvärv genomförts:

Novomotec GmbH
Den 10 april förvärvades Novomotec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novomotec är en ledande leverantör av kompakta elmotorer till OEM-kunder inom lätta elfordon, medicinteknik och automationsapplikationer. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Cell Pack Solutions Ltd.
Den 15 april förvärvades 90 procent av aktierna i Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. Cell Pack utvecklar, tillverkar och marknadsför internationellt batterilösningar under eget varumärke till kunder inom primärt vattenrening, säkerhet och medicinteknik. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 5,6 MGBP.

GoDrive AS
Den 29 april förvärvades GoDrive AS, Norge, till affärsområdet Industrial Solutions. GoDrive är en ledande leverantör av frekvensomriktare och tillbehör på den norska marknaden. GoDrive blir en del av och kompletterar väl vår verksamhet i BEVI-gruppen som är en leverantör av elektriska drivsystem. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 75 MNOK.

Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.
Den 3 juni förvärvades Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A., Italien, till affärsområdet Energy. NES utvecklar, tillverkar och säljer utrustning och komponenter för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget vidareutvecklar vår position som global aktör avseende materiel för högspänningsnät och kompletterar väl den verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply. Bolaget har 32 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

C. Gunnarssons Verkstads AB
Den 1 juli förvärvades 89 procent av aktierna i C. Gunnarssons Verkstads AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. CGV är en ledande leverantör på den nordiska marknaden av maskiner och produktionslinjer för virkeshantering. Bolaget har 45 anställda och omsätter cirka 200 MSEK.

Analytical Solutions and Products B.V.
Den 1 juli förvärvades Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. ASaP tillverkar och levererar analyslösningar till främst process- och energiindustrin. Erbjudandet omfattar instrumentering, konstruerade system med tillhörande mjukvara och service. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Romani Components S.r.l.
Den 9 juli förvärvades 80 procent av aktierna i Romani Components S.r.l., Italien, till affärsområdet Automation. Romani levererar linjär- och transmissionsprodukter till maskinbyggare för automationsindustrin. Erbjudandet omfattar bland annat skenstyrningar, kulskruvar och precisionsväxlar. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 11 MEUR.

PGS Tec GmbH
Den 1 oktober förvärvades 85 procent av aktierna i PGS Tec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. PGS designar, monterar och installerar kundanpassade vatten- och gasförsörjningssystem till läkemedels-, industri- och laboratoriekunder. Kunderbjudandet täcker hela spektrumet av rörledningsinfrastruktur, inklusive ventiler, instrumentering och automation samt service och underhåll. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Unilite A/S
Den 4 november förvärvades Unilite A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Unilite utvecklar, tillverkar och säljer energieffektiva brandsäkerhets- och ventilationslösningar för industriella, kommersiella och offentliga byggnader. Bolaget har 78 anställda och omsätter cirka 210 MDKK.

Nanosystec GmbH
Den 5 november förvärvades Nanosystec GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Nanosystec utvecklar, producerar och säljer produktionsutrustning för tillverkning av främst optoelektronik och precisionsmekanik till kunder inom datakommunikation, medicinteknik och halvledarindustrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 7,8 MEUR.

Coel Motori S.r.l.
Den 15 januari förvärvades Coel Motori S.r.l., Italien, till affärsområdet Industrial Solutions. Coel är en producent och leverantör av elektriska bromsmotorer och patenterade bromsmoduler till industriella applikationer på den europeiska marknaden. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

ROSHO Automotive Solutions GmbH
Den 14 februari förvärvades 80 procent av aktierna i ROSHO Automotive Solutions GmbH, Tyskland, till affärsområdet Industrial Solutions. ROSHO designar och konfigurerar innovativa säkerhets- och förarassistanssystem baserad på kamerateknik. Produkterna och systemen säljs under eget varumärke till fordonstillverkare, främst inom segmentet kollektivtrafik, på den europeiska marknaden. Bolaget har 24 anställda och omsätter cirka 13 MEUR.

Not 29 forts.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2023/2024 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de fastställda förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde, MSEK	**2024/2025**	2023/2024
Immateriella anläggningstillgångar	985	727
Övriga anläggningstillgångar	98	127
Varulager	335	156
Övriga omsättningstillgångar	616	425
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-267	-186
Övriga skulder	-532	-284
Förvärvade nettotillgångar	**1 235**	**965**
Goodwill[1)]	989	722
Innehav utan bestämmande inflytande[2)]	-163	-105
Köpeskilling[3)]	**2 061**	**1 582**
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-343	-220
Avgår ej utbetald köpeskilling	-247	-254
Påverkan på koncernens likvida medel	**1 471**	**1 108**

1) Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.
2) Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.
3) Köpeskilling anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 2 061 MSEK, varav 1 974 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 1 650 MSEK, rörelseresultatet med cirka 210 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 145 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2024.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 230 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 277 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 24 MSEK (26) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 11 MSEK (15). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2025 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 5 527 MSEK, att jämföra med 4 716 MSEK per den 31 mars 2024. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik skrivs generellt av under en period av 10 år. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 98 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Resultat per aktie före utspädning
Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2024/2025 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 892 MSEK (1 632) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2024/2025 uppgående till 269 829 (269 634). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2024/2025	2023/2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	1 892	1 632

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	**2024/2025**	2023/2024
Totalt antal aktier 1 april	269 779	269 565
Effekt av innehav av egna aktier	50	69
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	**269 829**	**269 634**

	2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	7,00	6,05
Resultat per aktie efter utspädning	7,00	6,05

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie efter utspädning
Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2024/2025 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 892 MSEK (1 632) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2024/2025 uppgående till 270 332 (269 761). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2024/2025	2023/2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	1 892	1 632

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning

I tusental aktier	**2024/2025**	2023/2024
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 829	269 634
Effekt av utfärdade aktieoptioner	503	127
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	**270 332**	**269 761**

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige

Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01

www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Under räkenskapsåret 2024/2025 har inga väsentliga transaktioner med närstående förekommit för koncernen utöver ersättningar till ledande befattningshavare. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader.

Samtliga transaktioner mellan Addtech AB (publ) och dess dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Närstående till moderbolaget omfattar dess dotterbolag samt intressebolag. Moderbolaget innehar skulder till koncernföretag, se Not 24 Långfristiga räntebärande skulder. Dessa skulder till koncernföretag utgörs av långfristiga lån som har genererat ränteintäkter, se not 11 Finansiella intäkter och kostnader. Moderbolaget levererar även tjänster till dotterbolaget Addtech Nordic AB för vilka intäkterna uppgår till 104 MSEK (88).

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 1 april förvärvades AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. AMP utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft (UPS) och strömförsörjning för krävande miljöer till försvars-, marin- och transport-industrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 5 MGBP.

Den 1 april förvärvades 90 procent av aktierna i Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, till affärsområdet Process Technology. Novatech är en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster inklusive mätning av gaser och vätskor för process-, miljö- och omgiv-ningsdetektering - främst till kanadensiska kunder inom process- och energisegmenten. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 34 MCAD.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

STOCKHOLM 3 JULI 2025

Malin Nordesjö
Styrelsens ordförande

Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek
Styrelseledamot

Niklas Stenberg
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 juli 2025

Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ) organisationsnummer 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20–35 och 83–138 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Som ett resultat av förvärv redovisar bolaget betydande belopp i förvärvade immateriella tillgångar. Per den 31 mars 2025 uppgår det redovisade värdet av dessa tillgångar till 8 709 MSEK.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ska minst årligen prövas för att fastställa om nedskrivningsbehov föreligger. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar och antaganden om framtida utveckling. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser avseende diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av företagsledningens uppskattningar och antaganden. Detta sammantaget gör att värdering av förvärvade immateriella tillgångar utgör ett område av särskild betydelse i revisionen.

Bolagets redovisningsprinciper för immateriella tillgångar framgår av Not 14 på sid 112.

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men var inte begränsade till;

- Utvärdering av bolagets principer och rutiner för att upprätta nedskrivningsprövningar i enlighet med IFRS
- Utvärdering av bolagets analys av nedskrivningsindikatorer
- Med hjälp av interna värderingsspecialister granskning av bolagets nedskrivningsprövningar som upprättats av företagsledningen och bedömning av rimligheten i viktiga antaganden som används för nedskrivningsprövningen.
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–19, 36–82 och 143–151. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för år 2024-04-01–2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Addtech AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-08-22 och har varit bolagets revisor sedan 2023-08-23.

Stockholm den 3 juli 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Aktieägare/investerare

Övrigt

Detta kapitel ger en översikt av Addtech ur ett investerarperspektiv. Här presenteras skälen till att investera i bolaget, information om aktien, alternativa nyckeltal, en flerårsöversikt samt definitioner av centrala begrepp.

Tre skäl att investera i Addtech

1.

Skalbar affärsmodell med bred riskspridning
Grunden för aktieägarvärdet är våra självständiga bolag med tydliga nischstrategier och erbjudanden med högt tekniskt innehåll. Vi har en skalbar modell genom vilken vi effektivt kan växa vidare på flera marknader. Vår breda spridning geografiskt och bland kundsegmenten gör oss dessutom mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar vilket skapar god motståndskraft och bäddar för stabil utveckling över tid.

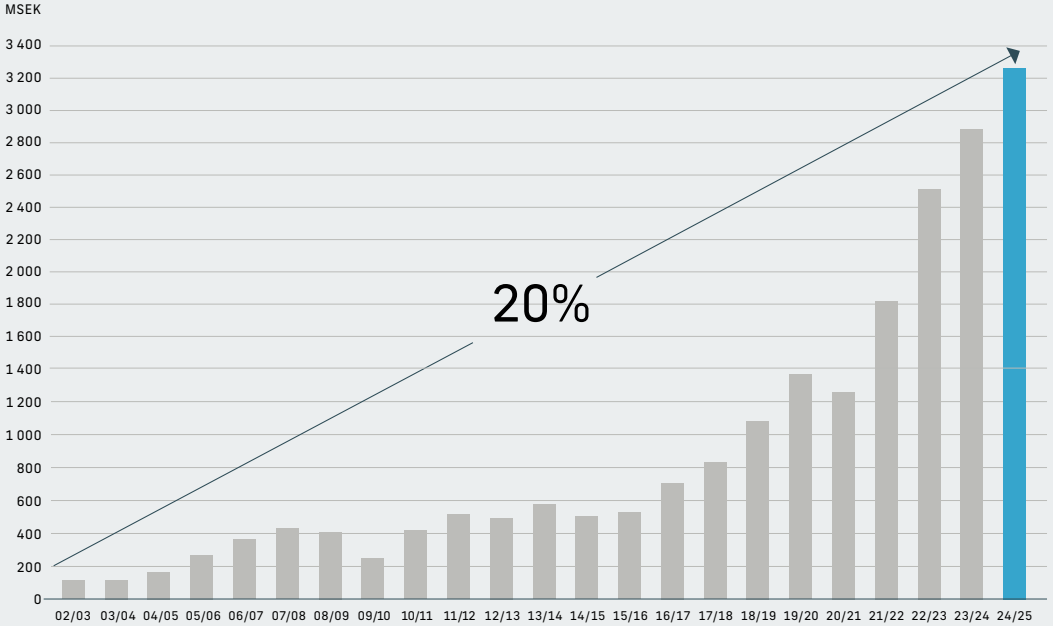
2.

Fördubblat resultat vart femte år
Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar tillsammans med dotterbolagen för att öka deras omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Vi är i ständig utveckling och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att med marginal fördubbla vårt resultat vart femte år har vi återkommande bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

3.

Framgångsrik förvärvsstrategi
Förvärv är en viktig hörnsten för oss att skapa långsiktig vinsttillväxt. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. De medför också nya effektiviserings-och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning samt vårt tydliga fokus på kassaflöde i hela organisationen.

Genomsnittlig årlig tillväxt i procent 2002-2025



Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning
Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2025 uppgått till 21 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 20 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm minskade under motsvarande period med 2 procent. Högsta betalkurs under året var 351,60 SEK och noterades den 18 februari 2025. Den lägsta noteringen var 223,60 SEK och noterades den 25 april 2024. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 292,80 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 76,1 mdr SEK (63,4).

Under perioden från 1 april 2024 till 31 mars 2025 omsattes 98,5 miljoner aktier (94,3) till ett sammanlagt värde av cirka 29,7 mdr SEK (19,4). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 39 procent (36). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 394 156 Addtechaktier (377 365) till ett genomsnittligt värde av cirka 119 MSEK (78).

Aktiekapital
Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 864 384	128 643 840	4,7%	33,1%
B-aktie, 1 röst per aktie	259 929 600	259 929 600	95,3%	66,9%
Totalt antal aktier före återköp	**272 793 984**	**388 573 440**	**100,0%**	**100,0%**
Varav återköpta B-aktier	-2 931 912		1,1%	0,8%
Totalt antal aktier efter återköp	**269 862 072**			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 4 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram
Årsstämman i augusti 2024 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2025 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har inga återköp av egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 2 931 912 (3 014 692) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 40,02 SEK (40,02). Aktierna utgör 1,1 procent (1,1) av de utgivna aktierna med 0,8 procent (0,8) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 185 355 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,2 procent under den senaste tolvmånadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totala aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2024/2028	639 925	639 925	0,2%	388,80	6 sep 2027 – 9 jun 2028
2023/2027	674 500	674 500	0,2%	221,00	7 sep 2026 – 9 jun 2027
2022/2026	825 910	825 910	0,3%	180,10	8 sep 2025 – 10 jun 2026
2021/2025	45 020	45 020	0,0%	214,40	9 sep 2024 – 11 jun 2025
Totalt	**2 185 355**	**2 185 355**			

Ägarstruktur

Den 31 mars 2025 var antalet aktieägare 18 186 (15 122), varav 15 397 (12 445) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 44,8 procent (47,7) av det totala antalet aktier och 59,8 procent (61,8) av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den största ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,5 procent, följd av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 42 procent (40) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

Största ägarna i Addtech 2025-03-31

			Andel i procent av	
Aktieägare	**Antal A-aktier**	**Antal B-aktier**	**kapital**	**röster**
Anders Börjesson med bolag och familj	6 348 648	486 000	2,5	16,5
Tom Hedelius	5 895 960	64 800	2,2	15,2
Swedbank Robur Fonder		15 090 273	5,5	3,9
SEB Funds		14 897 949	5,5	3,8
Fidelity Investments (FMR)		11 099 520	4,1	2,8
BlackRock		10 708 828	3,9	2,7
Vanguard		9 205 277	3,4	2,4
Lannebo Kapitalförvaltning		8 624 925	3,1	2,2
Handelsbanken Fonder		7 137 028	2,6	1,8
Norges Bank Investment Management		6 592 643	2,4	1,7
AMF Pension & Fonder		5 760 148	2,1	1,5
Capital Group		5 687 536	2,1	1,5
Cliens Fonder		5 370 000	2,0	1,4
ODIN Fonder		4 675 769	1,7	1,2
Spiltan Fonder		4 564 380	1,7	1,2
Totalt 15 största ägarna [1]	**12 244 608**	**109 965 076**	**44,8**	**59,8**

1) Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

Nyckeltal

	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Resultat per aktie, SEK	7,00	6,05	5,55
Eget kapital per aktie, SEK	24,55	22,15	19,25
P/E-tal	42	40	35
Aktieutdelning, SEK	3,20 [2]	2,80	2,50
Utdelningsandel, %	46	46	45
Direktavkastning, %	1,1	1,1	1,3
Sista betalkurs, SEK	292,80	243,80	192,30
Kurs/eget kapital, ggr	11,3	10,3	9,4
Börsvärde, MSEK	76 107	63 366	49 980
Genomsnittligt antal utestående aktier	269 828 982	269 633 678	269 556 682
Antal utestående aktier vid årets slut	269 862 072 [3]	269 779 292	269 564 712
Antal aktieägare vid årets slut	18 186	15 122	12 206

2) Enligt styrelsens förslag till utdelning.
3) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 2 931 912 B-aktier per 31 mars 2025.

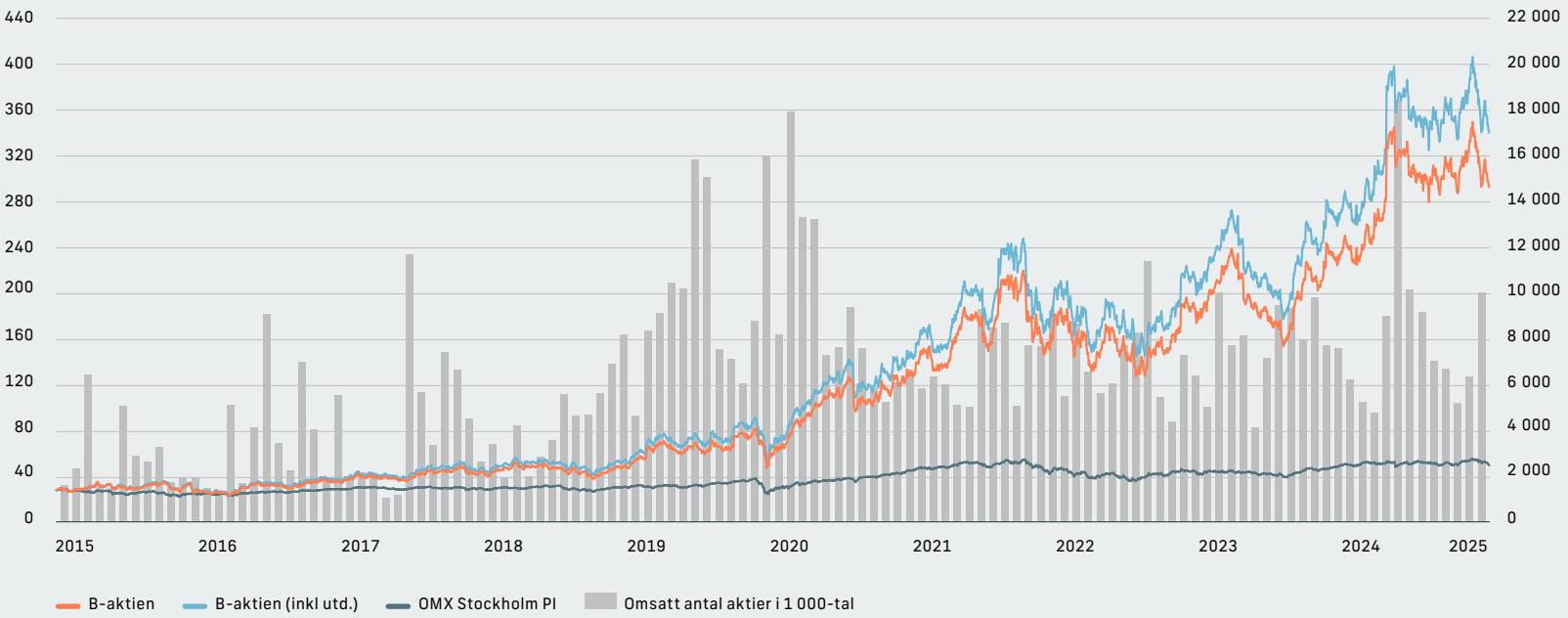
Storleksklasser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	1	14 155	78
501 – 1 000	0	1 242	7
1 001 – 5 000	1	1 726	9
5 001 – 10 000	1	369	2
10 001 – 20 000	1	222	1
20 001 – 50 000	2	162	1
50 001 –	94	310	2
Totalt	**100**	**18 186**	**100**

Innehav per kategori

	2024/2025		2023/2024	
	Antal aktieägare	**Kapitalandel, %**	**Antal aktieägare**	**Kapitalandel, %**
Svenska ägare	17 367	58	14 457	60
Utländska ägare	819	42	665	40
Summa	**18 186**	**100**	**15 122**	**100**
Juridiska personer	1 467	86	1 237	85
Fysiska personer	16 719	14	13 885	15
Summa	**18 186**	**100**	**15 122**	**100**

Aktiekurs



Flersåröversikt

MSEK, om annat ej anges	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	21 796	20 019	18 714	14 038
EBITDA	3 692	3 245	2 872	2 077
EBITA	3 265	2 860	2 540	1 803
Rörelseresultat	2 757	2 426	2 167	1 501
Resultat efter finansiella poster	2 515	2 183	2 005	1 433
Årets resultat	**1 940**	**1 691**	**1 554**	**1 117**
Immateriella anläggningstillgångar	8 709	7 466	6 312	5 368
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	778	705	537	439
Nyttjanderättstillgångar	748	694	722	683
Varulager	3 260	3 125	3 326	2 569
Kortfristiga fordringar	3 850	3 869	3 768	2 931
Likvida medel	1 168	798	606	437
SUMMA TILLGÅNGAR	**18 513**	**16 657**	**15 271**	**12 427**
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	6 627	5 974	5 184	3 931
Innehav utan bestämmande inflytande	436	504	389	328
Räntebärande skulder och avsättningar	6 448	5 466	4 931	4 498
Icke räntebärande skulder och avsättningar	5 002	4 713	4 767	3 670
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**18 513**	**16 657**	**15 271**	**12 427**
Sysselsatt kapital	13 511	11 944	10 504	8 757
Rörelsekapital	4 312	4 219	3 855	2 618
Finansiell nettoskuld	5 280	4 668	4 325	4 061
Nettoskuld exkl. pensioner	5 018	4 427	4 107	3 747
EBITA-marginal, %	15,0	14,3	13,6	12,8
Rörelsemarginal, %	12,6	12,1	11,6	10,7
Vinstmarginal, %	11,5	10,9	10,7	10,2
Avkastning eget kapital, %	29	28	32	30
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	22	22	20
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	76	68	66	69
Soliditet, %	38	39	36	34
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,8	1,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,9

MSEK, om annat ej anges	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Räntetäckningsgrad, ggr	9,6	8,7	13,7	22,4
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,4	1,5	2,0
Resultat per aktie, SEK	7,00	6,05	5,55	4,00
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	7,00	6,05	5,55	3,95
Kassaflöde per aktie, SEK	10,05	9,55	7,10	4,15
Eget kapital per aktie, SEK	24,55	22,15	19,25	14,60
Utdelning per aktie, SEK	3,20[1)]	2,80	2,50	1,80
Medelantal aktier efter återköp, ’000	269 829	269 634	269 557	269 400
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, ’000	270 332	269 761	269 723	270 346
Aktiekurs per 31 mars, SEK	292,80	243,80	192,30	182,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 709	2 575	1 911	1 121
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 798	-1 482	-1 387	-1 255
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-474	-922	-371	147
Årets kassaflöde	437	171	153	13
Medelantal anställda	4 341	4 109	3 781	3 317
Antal anställda vid årets slut	4 470	4 175	3 911	3 556

1) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL[1, 2]
Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)[1]
EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov, se avstämningstabell på nästa uppslag.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA[1]
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA-MARGINAL[1]
EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA[1]
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EGET KAPITAL PER AKTIE[1]
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

FINANSIELL NETTOSKULD[1]
Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

FINANSIELL NETTOSKULD/EBITDA[1]
Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

FINANSNETTO[1]
Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT[1]
Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

NETTOINVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR[1]
Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

NETTOSKULD EXKLUSIVE PENSIONER[1]
Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, EXKLUSIVE PENSIONER[1, 2]
Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

ORGANISK TILLVÄXT[1]
Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Definitioner forts.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER[1]
Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

RESULTAT PER AKTIE
Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING
Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD[1]
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.

RÖRELSEKAPITAL[1]
Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

RÖRELSEMARGINAL[1]
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

RÖRELSERESULTAT[1]
Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

SKULDSÄTTNINGSGRAD[1, 2]
Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

SOLIDITET[1,2]
Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL[1]
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER
Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

VINSTMARGINAL[1]
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Vinstmarginal används för att visa hur mycket vinst företaget får ut av varje försäljningkrona efter att alla kostnader inklusive finansiella kostnader har betalats.

1 Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.
2 Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 149-150. Ytterligare avstämningstabeller för alternativa nyckeltal finns på hemsidan www.addtech.se.

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Rörelseresultat	2 757	2 426	2 167	1 501
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	508	434	373	302
EBITA	**3 265**	**2 860**	**2 540**	**1 803**
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	427	385	332	274
EBITDA	**3 692**	**3 245**	**2 872**	**2 077**

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
EBITA (rullande 12 månader)	3 265	2 860	2 540	1 803
Varulager, årsgenomsnitt (+)	3 386	3 359	3 154	2 058
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	3 256	3 072	2 876	2 078
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	-2 330	-2 212	-2 175	-1 518
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	**4 312**	**4 219**	**3 855**	**2 618**
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	**76%**	**68%**	**66%**	**69%**

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	**1 400 (7%)**	**851 (5%)**	**1 655 (12%)**	**998 (9%)**
Organisk tillväxt (MSEK, %)	**461 (2%)**	**16 (0%)**	**2 486 (17%)**	**1 679 (15%)**
Avyttringar (MSEK, %)	- (-)	- (-)	- (-)	-12 (0%)
Valutakurseffekter (MSEK, %)	-84 (0%)	438 (2%)	535 (4%)	37 (0%)
Total tillväxt (MSEK, %)	**1 777 (9%)**	**1 305 (7%)**	**4 676 (33%)**	**2 702 (24%)**

Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner

Koncernen	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Finansiell nettoskuld, MSEK	5 280	4 668	4 325	4 061
Pensioner, MSEK (-)	-262	-241	-218	-314
Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK	**5 018**	**4 427**	**4 107**	**3 747**
Eget kapital, MSEK	7 063	6 478	5 573	4 259
Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr	**0,7**	**0,7**	**0,7**	**0,9**

Räntetäckningsgrad

Koncernen	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 515	2 183	2 005	1 433
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	294	283	158	67
Total	2 809	2 466	2 163	1 500
Räntetäckningsgrad, ggr	**9,6**	**8,7**	**13,7**	**22,4**

Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernen, MSEK	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Resultat efter finansiella poster	2 515	2 183	2 005	1 433
Finansiella kostnader (+)	358	367	210	152
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	**2 873**	**2 550**	**2 215**	**1 585**
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	17 893	16 170	14 280	11 001
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-3 895	-3 839	-3 581	-2 705
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-978	-809	-655	-485
Sysselsatt kapital	**13 020**	**11 522**	**10 044**	**7 811**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**22%**	**22%**	**22%**	**20%**

Narva Communications