

# Årsredovisning 2021



HumanKind Unlimited

# Innehåll

## Detta är Biotage 3

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Detta är Biotage .....                    | 4  |
| Året i korthet .....                      | 5  |
| Finansiella mål och utveckling 2021 ..... | 6  |
| VD har ordet .....                        | 7  |
| Så skapar Biotage värde .....             | 10 |

## Omvärld och marknad 11

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Megatrender – Världen vi lever i ..... | 12 |
| Fokusområden .....                     | 14 |
| Geografiska marknader .....            | 15 |

## Kundområden 19

|                         |    |
|-------------------------|----|
| Kundframgång .....      | 20 |
| White Tech .....        | 21 |
| Red Tech .....          | 24 |
| Blue & Green Tech ..... | 26 |

## Hållbar utveckling 28

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| En positiv påverkan .....                 | 29 |
| Våra fokusområden inom hållbarhet .....   | 30 |
| Omvärldspåverkan .....                    | 31 |
| Två exempel på grönare kromatografi ..... | 35 |
| Medarbetare .....                         | 36 |
| Styrning och kontroll .....               | 40 |

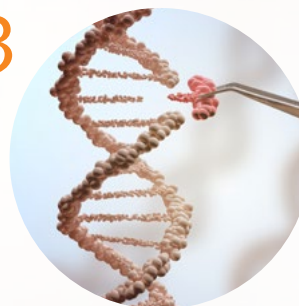
## Finansiella rapporter 44

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| Aktien .....                 | 45  |
| Förvaltningsberättelse ..... | 47  |
| Koncernen .....              | 54  |
| Moderbolaget .....           | 59  |
| Noter .....                  | 79  |
| Revisionsberättelse .....    | 108 |

## Övrigt 113

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| Investor Relations ..... | 113 |
| Styrelsen .....          | 114 |
| Ledning .....            | 115 |
| Ordlista .....           | 116 |
| Adresser .....           | 118 |

23



Genterapi för alla

Kundcase

35



Talande testresultat  
i Schweiz

# Detta är Biotage



# Detta är Biotage

Biotage är ett globalt impact tech-bolag som tillhandahåller lösningar för effektivare diagnostik och läkemedelsutveckling och -tillverkning, analytisk testning samt vatten- och miljöanalys. Vi bidrar till att på ett systematiskt, målmedvetet och hållbart sätt lösa samhällsproblem, lokalt och globalt.

Gemensamt för allt vi erbjuder är att det hjälper till att lösa olika samhällsproblem. Våra kunder verkar i ett brett spektrum – från läkemedels- och diagnostikindustri, bioteknik, kontraktsforskning och -tillverkning till kliniska, forensiska och akademiska laboratorier samt organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljövård.

Vårt breda utbud av effektiva och högkvalitativa lösningar är av avgörande betydelse för att effektivisera kundernas arbetsflöden inom forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel och diagnostik, analytisk testning samt vatten- och miljöanalyser. Samtidigt bidrar de till att minska kundernas miljöpåverkan och Biotage strävar ständigt efter att ytterligare minska behovet av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användningen av våra produkter.

Biotage bidrar till hållbar vetenskap och vi strävar efter att göra världen hälsosammare, grönare och renare för mänskligheten, vilket vi fångar i mottot – **HumanKind Unlimited.**

## Här finns vi

Biotage har kontor på 14 platser i sju länder. Vår egen säljorganisation täcker 18 länder i Nordamerika, Europa och Asien och genom vårt distributörsnätverk når vi ytterligare ett stort antal länder i Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och övriga Asien. Totalt når vi ut med våra produkter till fler än 80 länder.

## Mission

Vi hjälper våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare

## Vision

Biotage hjälper till att forma morgondagens hållbara vetenskap och vårt framtida samhälle för mänsklighetens bästa





# Ett år präglat av stark tillväxt och förbättrad lönsamhet

Året avslutades med ännu ett kvartal med rekordförsäljning och vi kunde summera året som vårt starkaste försäljningsår någonsin.

Försäljningen landade i tvåsiffrig organisk tillväxt på alla marknader. EMEA stack ut med hela 29 % i tillväxt. Bland våra produktområden så sticker Scaleup och Biomolecules ut med solida organiska tillväxtsiffror.

Under året har vi även lyckats öka andelen eftermarknadsförsäljning, vilket är en viktig hörnsten i vår plan för framtida lönsam tillväxt, från 51 % 2020 till 53 % 2021. Vi kan med stolthet säga att 2021 inte bara var ett rekordår för försäljningen utan även för vår historiskt starka rörelsemarginal. Vi lyckades förbättra rörelsemarginalen från 18,9 % 2020 till 22,0 % 2021.

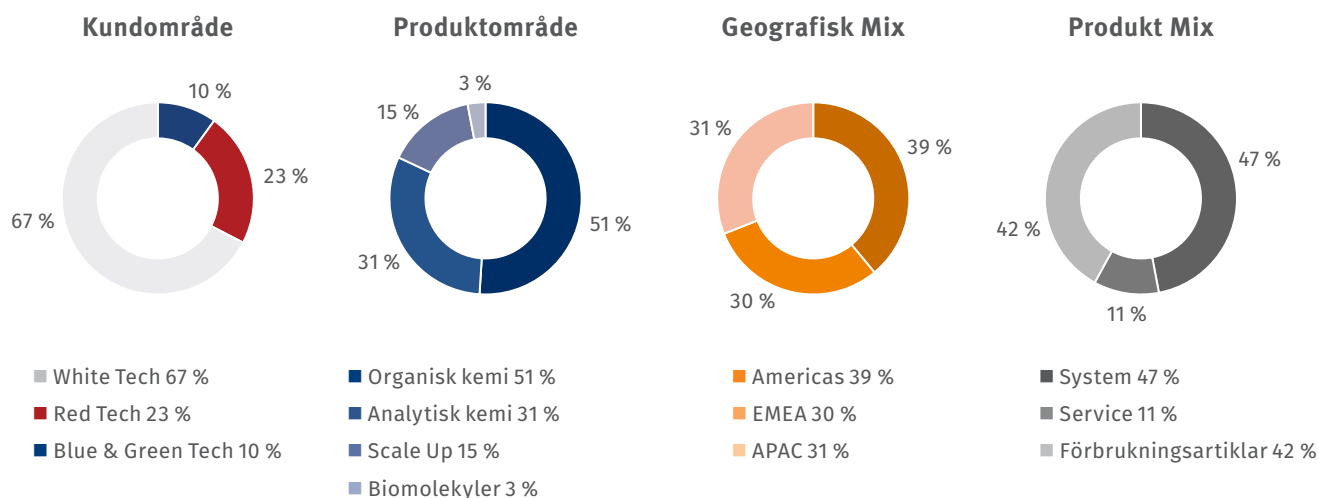
17,5 %

Organisk tillväxt

22,0 %

Rörelsemarginal

| Nyckeltal                           | 2021  | 2020  | 2019  | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|------|------|
| <b>KONCERNEN</b>                    |       |       |       |      |      |
| Nettoomsättning, MSEK               | 1,232 | 1,092 | 1,101 | 911  | 748  |
| Tillväxt i nettoomsättning i %      | 12,7  | -0,8  | 20,9  | 21,8 | 12,0 |
| Bruttoresultat, MSEK                | 755   | 667   | 685   | 557  | 457  |
| Bruttovinstmarginal, %              | 61,3  | 61,0  | 62,2  | 61,1 | 61,0 |
| Rörelsemarginal, %                  | 22,0  | 18,9  | 18,9  | 18,9 | 17,9 |
| Vinstmarginal, %                    | 16,6  | 21,2  | 19,5  | 19,4 | 18,6 |
| Resultat före skatt, MSEK           | 269   | 223   | 212   | 176  | 136  |
| Balansomslutning, MSEK              | 1992  | 1434  | 1336  | 1003 | 757  |
| Soliditet, %                        | 68,9  | 69,0  | 65,5  | 69,8 | 80,4 |
| Investeringar, MSEK                 | 341   | 61    | 86    | 178  | 38   |
| Medelantal anställda                | 497   | 463   | 440   | 404  | 335  |
| Avkastning på eget kapital, %       | 19,3  | 18,8  | 23,7  | 25,6 | 23,7 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 25,7  | 19,9  | 23,2  | 25,2 | 23,3 |
| Avkastning på totalt kapital, %     | 21,4  | 16,7  | 18,4  | 20,3 | 18,8 |



# Finansiella mål och resultat 2021

Vi fortsätter att leverera på våra långsiktiga mål, med ett starkt bidrag under 2021.

Biotage har en ambition att växa betydligt snabbare än marknaden och vi strävar efter lönsam tillväxt. Vi vill genom denna lönsamma tillväxt säkra ett starkt bidrag till våra aktieägare och skapa utrymme för investeringar i verksamheten som bidrar till fortsatt stark utveckling. Under 2021 har försäljningen slagit rekord och vi har lyckats uppnå en historiskt stark rörelsemarginal. Sett över de senaste tre åren så har vi lyckats uppnå och till och med överträffa våra mål. Utvecklingen under 2021 har varit solid och vi har kunnat bygga en stark bas för framtida tillväxt.

Organisk tillväxt

8%

Lönsamhet

20%

## Organisk tillväxt

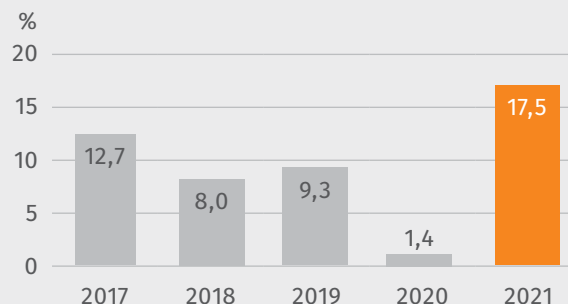
### Mål

Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive förvärv och justerat för valutakursförändringar. Målet är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska uppgå till minst 8 % under en treårsperiod.

8 %

### Utfall

Den organiska tillväxten uppgick till 17,5 % 2021. Den genomsnittliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 9,2 %.



### Kommentar

Marknadstillväxten bedöms ligga på cirka fyra % i genomsnitt för de segment som Biotage är verksam inom. Biotages tillväxtmål indikerar att företaget har som mål att växa betydligt snabbare än de underliggande marknaderna. Ett sätt att uppnå detta är att kontinuerligt söka attraktiva tillväxtområden.

## Lönsamhet

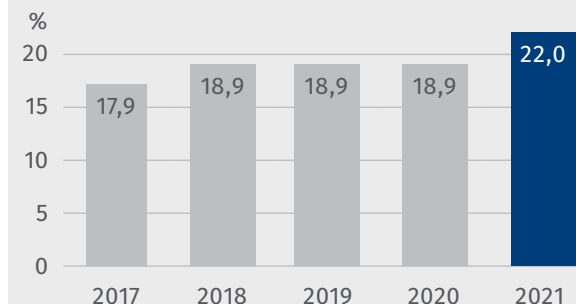
### Mål

Lönsamhetsmålet avser resultat efter av- och nedskrivningar (EBIT-marginal). Målet är att rörelsemarginalen ska uppgå till minst 20 % som ett genomsnitt under en treårsperiod.

20 %

### Utfall

Rörelsemarginalen uppgick till 22,0 % 2021. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 20,0 %.



### Kommentar

Biotage strävar efter att ha en god lönsamhet för att kunna investera i vår organiska och inorganiska tillväxtstrategi, samt generera avkastning till företagets ägare.

Mot bakgrund av verksamhetens gynnsamma utveckling beslutade styrelsen efter räkenskapsårets utgång för att uppdatera de långsiktiga målen för verksamheten. Den organiska tillväxten av försäljningen justeras från 8% till 12% och det tidigare målet om 20% rörelsemarginal justeras till 25% EBITA. De uppdaterade målen bedöms vara rimliga och möjliggör en fortsatt god investeringstakt i verksamheten och fortsatt aktiv utvärdering av förvärv.

## VD har ordet

# Vi hittar attraktiva nischer för att bidra till att lösa samhällsproblem

Jag är oerhört stolt över hur vår lönsamma tillväxtresa har fortsatt. Under ett år som var svårnavigerat från början till slut har vi tagit viktiga steg på vägen att bli det globala impact tech-bolag vi siktar mot.

**Tomas Blomquist**

**VD och koncernchef**



**Under 2021** förbättrade en omfattande massvaccination världens förmåga att hantera covid-19-pandemin. Genom våra scale up-lösningar för lipidrening spelade Biotage en viktig roll i att eliminera en av flaskhalsarna för utvecklingen och tillverkningen av mRNA-vaccinen. Samtidigt ledde en ny våg av smitta mot slutet av året till förnyat tryck på sjukvården och nya restriktioner i många länder. I skrivande stund vet ingen om omikronvarianten av viruset verkligen blir det hägrande slutet på denna omtumlande period, men hoppet finns.

Vad vi vet är att Biotage, trots stor osäkerhet och pandemins alla konsekvenser för världens ekonomi, lyckades leverera på våra egna löften och våra kunders förväntningar. Pandemin ledde till stora, generella utmaningar för de globala försörjningskedjorna. I stort sett alla branscher drabbades av höga kostnader för råmaterial och frakt, omfattande brist på vissa insatsprodukter och långa ledtider. Höjda kostnader har även påverkat oss, men samtidigt har vi genom en otroligt stark insats lyckats hantera situationen på ett fantastiskt sätt och kunnat hålla våra leveranstider året ut.

Med rekordförsäljning kvartal för kvartal och goda marginaler har vi under 2021 tagit ytterligare stormsteg på vår lönsamma tillväxtresa. Siffrorna talar för sig själva när jag stolt kan konstatera att Biotage under året växte organiskt med 17,5 %, långt över vårt finansiella mål på 8 %. Det var inte bara omsättningen som växte under året, vi lyckades uppnå den tillväxten med förbättrad rörelsemarginal, EBIT, som nådde hela 22 %.

Genom att flexibelt anpassa oss till en snabbföränderlig omgivning har vi idag fått till stånd en utveckling helt i linje med vår "Build-Partner-Buy-strategi" där vi för Biotage och våra kunders bästa arbetar förutsättningslöst med att hitta nya innovativa lösningar oavsett varifrån de kommer. Tillsammans med riktade utbildningsinsatser inom ramen för ett annat av våra fokusområden People First, ger en ökande lönsamhet också Biotage möjligheten att satsa vidare på digitalisering och en hållbarare verksamhet.

”Glädjande nog har vi också kunnat notera ett allt starkare intresse för Biotage som arbetsgivare.”

### Effektivitet och hållbarhet i fokus

Våra kunder efterfrågar Biotages lösningar för att vi möter upp deras behov av att förbättra och utveckla sina processer och arbetsflöden. Samtidigt som våra lösningar automatiserar och effektiviserar så möjliggör det även höjda ambitioner på miljöområdet.

Ansträngningarna att effektivisera vår egen verksamhet har också fortsatt. Inte minst vill vi nyttja digitalisering, standardisering och automatisering i tillverkningen. Här har vi gjort framsteg i våra anläggningar både i Salem och San Jose, USA samt i Cardiff, Wales. Vid årsskiftet hade vi slutfört flytten av all vår kolonnfyllning till en ny, större och mer automatiserad enhet i Cardiff. Där kommer investeringarna i utbyggnad och modernisering att fortsätta under 2022.

Hand i hand med dessa effektiviseringar går ett stärkt hållbarhetsfokus. Under året har vi genomfört en intressentdialog kring hållbarhet samt utifrån denna en väsentlighetsanalys som nu ligger till grund för vårt fortsatta hållbarhetsarbete. Bland besluten vi redan har hunnit fatta finns att vi under 2022 ska införa en ny tillverkningsprocess som minskar förbrukningen av lösningsmedel på vår största anläggning i Cardiff och att vi där ska börja använda förnybar el med hjälp av solpaneler.

### Ny pusselbit i erbjudandet

Strategiskt analyserar vi ständigt vad vi ska utveckla och tillverka själva, utifrån befintliga styrkor och kompetens. Där vi identifierar eventuella glapp kan vi täcka upp dessa genom partnerskap eller förvärv. I och med vår starka finansiella position kan vi förvärva verksamheter inom nischområden där vi ser en nyckelroll för oss i arbetet med att på ett hållbart sätt lösa olika samhällsproblem, helt i linje med vårt motto HumanKind Unlimited.



Ett exempel på en sådan investering är höstens förvärv av brittiska ATDBio som tillför oss expertis och viktiga plattformslösningar inom den snabbväxande sektorn för syntes och rening av DNA- och RNA-oligonukleotider. Det skapar förutsättningar för framtida tillväxt då vi får ett kemiskt modalitetsverktyg som tidigare saknades i vårt erbjudande för att effektivisera våra kunders arbetsflöden. Kombinerat med Biotages styrka inom både produktionsprocesser och vad gäller att nå ut på marknader världen över, finns det i ATDBio en stor potential att bygga vidare på.

Under året såg vi också frukten av ett tidigare förvärv när vår innovativa och automatiserade plattform för rening av plasmider, Biotage® PhyPrep, lanserades. Den möjliggör för våra kunder att upptäcka nya behandlingsmetoder för patienter med hjälp av biologiska läkemedelsmolekyler. Utrullningen startade i liten skala och vi förväntar oss att den når full effekt under 2022.

## Mer kundorienterad organisation

Biotage utvecklas nu till en specialiserad och mer kundfokuserad organisation med decentralisering som ledord. Istället för att som tidigare arbeta separat med fokus på respektive produktområde, inför vi en organisation som utgår ifrån kundområdena White Tech, Red Tech och Blue & Green Tech. Det samlar alla som riktar sig till samma kundgrupp i ett globalt samarbete, vilket rustar oss för att erbjuda våra kunder bättre helhetslösningar, där vi kan visa på vår bredd och inte begränsar oss till enskilda produkter.

Vårt strategiska beslutsfattande får dessutom bättre stöd då det nu tydliggörs var vi behöver satsa mer för att bäst utnyttja våra resurser inom respektive kundområde.

Ett annat område i fokus är vår företagskultur. Ett syftedesrivet företag som Biotage kan endast nå sina mål om medarbetare och ledare överallt i organisationen delar gemensamma värderingar och beteenden. Här har pandemin till viss del komplicerat arbetet, i och med att det varit svårt att mötas fysiskt, men vi har ändå tydligt formulerat och lanserat våra värden och vår ledarskapsmodell i hela organisationen.

Ett kvitto på att vi är ett bolag som fokuserar på och är måna om människor, var ett mycket positivt resultat i årets globala medarbetarenkät. Glädjande nog har vi också kunnat notera ett allt starkare intresse för Biotage som arbetsgivare. Vårt viktiga arbete kring kultur och värderingar går nu vidare under 2022.

## Vi väcker intresse

Något som återspeglade vår utveckling väl var att Biotage precis efter årsskiftet flyttades upp till Stockholmsbörsens Large Cap-lista. Att vi är ett fint tillväxtbolag som väcker allt större intresse påvisas också av att en rad storbanker nu har aktiv bevakning av oss: Berenberg Bank, Danske Bank, Handelsbanken, Nordea och SEB.

## En orolig värld

Allt medan vi ser ut att komma ur den världomspännande covid-19-pandemin så kastas vi nu in i en än mer allvarlig situation för stabiliteten i världen. Rysslands invasion av Ukraina lämnar ingen oberörd och det är med sorg i hjärtat jag noterar att vi igen går in i en svåröverblickbar och osäker period. Rent verksamhetsmässigt för Biotage så har kriget i Ukraina endast liten påverkan, men mer än något annat går så klart våra tankar till Ukrainas befolkning och vi lider med dem.

Jag vill avslutningsvis varmt tacka alla våra medarbetare som under ett utmanande år har presterat på en otroligt hög nivå och skapat så framgångsrika resultat. När jag nu blickar framåt kan jag konstatera att Biotage har en riktig vinnarposition för vidare expansion. Fortsättning följer, med andra ord!



*Tomas Blomquist  
VD och koncernchef*

# Så skapar Biotage värde

Biotage är djupt engagerat i att lösa samhällsproblem på ett hållbart sätt. Med lösningar som bygger på teknisk innovation och vetenskap hjälper vi våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare för mänskligheten.

De lösningar Biotage erbjuder har vi antingen utvecklat själva, utvecklat i partnerskap med andra eller förvärvat och vidareutvecklat. Genom ständig teknisk- och mjukvaruinnovation samt produktutveckling förser vi våra kunder med avancerade lösningar för separation av molekyler och kemisk syntes av substanser samt med skraddarsydda oligonukleotider, och detektion av flera olika analyter i olika matristyper.

Våra kunder finns inom forskning, läkemedels- och diagnostikindustri, hälso- och sjukvård, rättsmedicin, livsmedelsförsörjning och miljövård. Gemensamt för dem alla är att de löser olika samhällsproblem.

Oavsett om kundernas verksamhet handlar om utveckling och tillverkning av läkemedel, diagnostik eller livsmedels-, vatten- och miljöanalys, så bidrar våra lösningar till effektiva och hållbara arbetsflöden.

Biotages framgångsformel startar med ett ledarskap som möjliggör, ger ansvar till och förutsättningar för engagerade medarbetare. Det resulterar i nöjda, lojala och fler kunder som löser samhällsproblem, vilket skapar långsiktigt värde för våra anställda, kunder och aktieägare samt samhället i stort.

## Ett värderingsstyrt företag

Biotages verksamhet utgår ifrån och styrs av gemensamma värderingar som uttrycks i beteenden. Alla våra medarbetare ska förhålla sig på samma sätt till både varandra och omvärlden. Våra värderingar sammanfattas med ordet CARE (omsorg). Med det vill vi säga att vi är ett företag där vi bryr oss om varandra, våra kunder, vår planet, vårt klimat och mänskligheten i stort.



**CARE** står för:

### Collaboration (samarbete)

Vi är alla med i ett och samma lag och behandlar varandra med ömsesidig respekt och tillit.

### Accountability (ansvarstagande)

Vi lever upp till våra åtaganden och tar det ansvar som förväntas av oss, vilket gör att vi ständigt utvecklas och uppmuntras.

### Result orientation (resultatinriktning)

Vi är alltid inriktade på att uppfylla kundernas behov och nå finansiella mål, samtidigt som vårt värdeskapande ska komma mänskligheten till nytta.

### Entrepreneurship (entreprenörskap)

Med en innovativ kultur som präglas av självbestämmande och öppenhet lyfter vi det bästa ur våra medarbetare samtidigt som beslut alltid fattas utifrån företagets bästa.





# Omvärld och marknad

# Megatrender – Världen vi lever i

Vi lever i tider utan motstycke. Under de senaste två åren har covid-19 förändrat vårt sätt att leva, arbeta och agera. Denna förändring av nästan alla aspekter av våra liv har också lett till att tekniken går framåt mycket snabbt. Företeelser som normalt skulle utvecklas under några år sker nu nästan över en natt.

## Megatrender

### The Purpose Generation

#### Global påverkan

Nya generationer sätter alltmer värde på syfte och mening i sitt arbete och betonar miljö och mångfald.

#### Biotages svar

Biotage har antagit en filosofi som sätter människan först och vill vara en bra och rättvis arbetsgivare genom att:

- » Vara djupt engagerad i att lösa samhällsfrågor på ett hållbart sätt.
- » Kompensera anställda för att de följer våra värderingar och för deras prestationer.
- » Stärka våra anställda, frigöra deras passion för våra kunder.
- » Erbjuder kontinuerlig utbildning för att se till att våra anställda växer och fortsätter att utveckla sin kompetens



### Ökad miljömedvetenhet

#### Global påverkan

Klimatkrisen har potentiellt en enorm inverkan på vårt sätt att leva och måste mildras.

#### Biotages svar

- » Öka vår användning av hållbar energi; ett exempel på det är investeringen i solpaneler på vår största tillverkningsanläggning i Cardiff, Storbritannien.
- » Begränsa vår egen och våra kunders förbrukning av lösningsmedel, förorenande ämnen och andra material.
- » Utveckla produkter och metoder för att testa föroreningar i vatten, jord och livsmedel.
- » Utforma lösningsmedelsreduktion och övervakning av gas- och energiförbrukning i våra egna produkter (Biotage® Selekt, Biotage® Sfär, Biotage® TurboVap 96 Dual).



### Digitalisering

#### Global påverkan

Det utvecklas nya revolutionerande teknologier och pandemin har påskyndat införandet av dem.

#### Biotages svar

- » Erbjuder digital utbildning och distansstöd för både kunder och anställda.
- » Ökad automatisering av produktionen.
- » Utöka användningen av vår EDI-lösning i samarbete med våra kunder.
- » Förbättra anslutningsmöjligheterna och den digitala kundupplevelsen.





## Marknadstrender

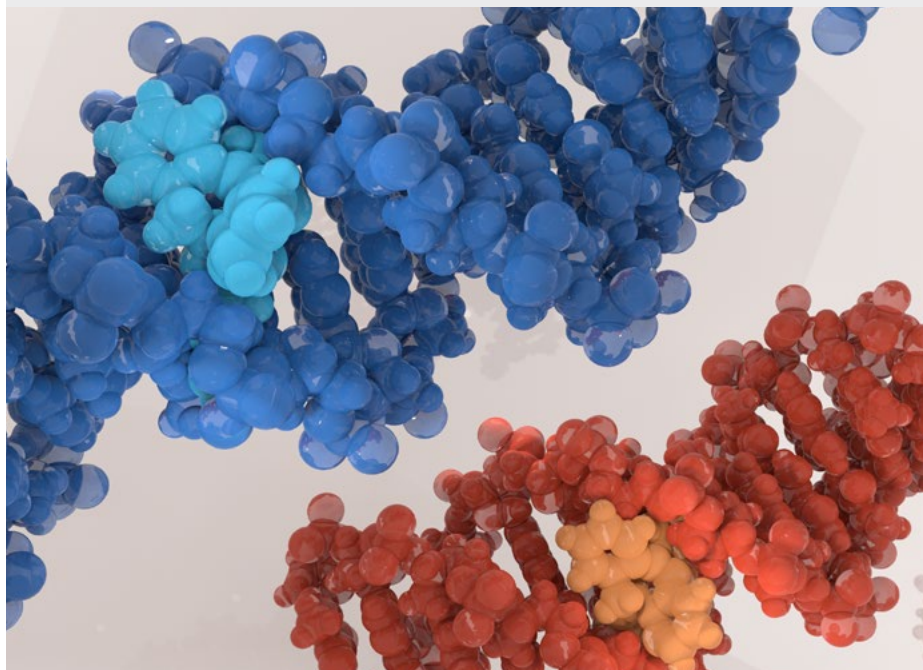
### Precisionsmedicin

#### Global påverkan

Individualiserad medicin- och mRNA-behandlingar för olika sjukdomar.

#### Biotages svar

- » Lösningar för att rena lipider för vacciner och andra mRNA-baserade behandlingar.
- » Lösningar för rening av plasmider och proteiner för nya läkemedel.
- » Arbetsflödeslösningar för läkemedelsproduktion som omfattar syntes, rening (med möjlighet till uppskalning) och avdunstning.
- » Syntes av oligonukleotider för nästa generations DNA-sekvensering.



### Biologiska läkemedel och avancerade behandlingar

#### Global påverkan

Ökad förekomst av biologiska ämnen i läkemedelsupptäckt och -utveckling.

#### Biotages svar

- » Förvärva ATDBio för att stödja upptäckt och utveckling av läkemedel med olika modaliteter.
- » Innovativt och unikt system för automatiserad plasmidrening för farmaceutisk forskning och utveckling.
- » Helt automatiserade lösningar för proteinrening med patenterad banbrytande teknologi.
- » Delta i GeneNova-konsortiet för att stödja expansionen av genterapin med vår teknik och expertis



# Fokusområden

Som företag har vi ett tydligt uppdrag, en vision och en strategi för att nå våra långsiktiga mål. Varje år identifierar vi nyckelområden som är kopplade till vår strategi och som vi vill fokusera på och säkerställa att vi levererar det som är viktigt för våra kunder och för hela samhället.



## Människan först

Biotages medarbetare är och förblir vår viktigaste tillgång. Vi strävar efter att stärka medarbetare som vill göra en insats för samhället och miljön och som brinner för innovation. Vi vill att de ska leva och andas Biotages CARE-värderingar, stödja samarbete och ansvarstagande, samtidigt som de är resultatorienterade och visar entreprenörskap. I utbyte erbjuder vi en tydlig karriärväg, ett heltäckande ersättningspaket och möjlighet till kontinuerlig kompetensutveckling genom vår egen Biotage Academy.



## Hållbarhet

Hållbarhet står högt på Biotages agenda: det är ett krav när vi designar produkter som hjälper våra kunder att minska sin miljöpåverkan, och på produktionssidan uppdaterar vi kontinuerligt våra tillverkningsprocesser och anläggningar genom att lägga till grönare energikällor i våra anläggningar. Hållbarhet är också en del av vår tillväxt när vi utvecklar produkter för miljötestning och övervakning av koldioxidavtryck, som hjälper våra kunder att skydda livsmedel och vatten mot föroreningar och andra risker.



## Kundframgång

Biotages kunder arbetar varje dag för att göra vår värld hälsosammare, grönare och renare. Vi vill göra vårt extra för att stödja dem i deras dagliga arbete och vara en pålitlig och sakkunnig partner. Vi strävar efter att skapa lösningar och plattformar som gör deras liv enklare och bidrar till att öka deras operativa effektivitet och produktivitet, med ständig hänsyn till miljön.



## Digital omvandling

Biotage har ett starkt fokus på digitalisering och satsar på att effektivisera både våra interna processer och de lösningar vi erbjuder kunderna. Tack vare vårt teknik- och mjukvarufokus och vår snabba implementering av de lämpligaste verktygen kunde vi fortsätta att stödja våra kunder på distans under hela pandemin. Framöver fortsätter vi vår väg mot ökad digitalisering och kommer att fokusera på cybersäkerhet för att garantera säkerheten för vårt företag och våra kunder.



## Tillväxt

Som företag har Biotage tydliga tillväxtmål. Vi vill fortsätta att utvecklas snabbare än de underliggande marknaderna och vi planerar att göra det såväl organiskt som genom partnerskap och förvärv. Vi stödjer våra kunder i deras ansträngningar att öka sin operativa effektivitet och produktivitet och när de behöver förändra sitt arbetssätt på grund av påverkande händelser, såsom covid-19. Med vårt uppdrag i åtanke kommer vi att fortsätta hjälpa våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare.



# Geografiska marknader

Biotage satsar på en stark lokal närvaro runtom i världen. Vi möter våra kunder på tre geografiska marknader: **Americas**, **APAC** (Asia-Pacific) och **EMEA** (Europe, Middle East & Africa). Under 2021 har dessa marknader påverkats på olika sätt av covid-19-pandemins vågor och återhämtningsfaser.

I vår strävan att införa en mer enhetlig, global och kundorienterad organisation har vi ökat samarbetet mellan våra olika marknader, till exempel genom virtuella produktdemonstrationer över landsgränser. Detta förenklar och accelererar arbetet inte bara internt utan också för slutkunder och distributörer.

Pandemin har fortsatt att påverka vår verksamhet under 2021. Redan under 2020 såg vi en accelererad digitalisering av vårt marknadsförings- och säljarbete, produktdemonstrationer, utbildning av distributörer och kunder samt visst servicearbete. Denna utveckling har fortsatt och vi ser generellt en ny acceptans för digitala mötesformer och arbetssätt som troligen kommer att leva vidare även efter pandemin.





## Americas

39 %



Marknaden Americas, sett till försäljning den största för Biotage, inkluderar USA och Kanada där vi har vår egen försäljningsorganisation samt Latinamerika där vi säljer via distributörer. Efter en minskad försäljning under covid-19-pandemins inledande period, har försäljningsutvecklingen återhämtat sig och varit mycket starkare, framför allt under senare delen av 2021.

### Kraftigt växande systemförsäljning

Kunder inom området White Tech (läkemedelsutveckling och tillverkning) och segmenten för småmolekyler, peptider och biomolekyler ökade sin konsumtion igen efter nedgången föregående år. Samtidigt såg vi en stark tillväxt för kundernas investeringar i hårdvara och instrument, vilket gav en ökning av försäljningen av system jämfört med förbrukningsvaror. Det strategiska målet med en fördelning 60/40 till fördel för eftermarknadsprodukter ligger dock kvar.

Försäljningen av våra system för kemisk syntes, rening och industning slog rekord med stark tillväxt under året. Det berodde dels på förändrade behov med nya rutiner i labben till följd av smittoriskerna, dels på tillgång till ny finansiering i takt med ekonomins återhämtning, men även på Biotages anpassning av kunderbudandet för att möta en ny verklighet.

### Återhämtning inom Red Tech och Blue & Green Tech

År 2020 drabbades området Red Tech (analytisk läkemedels- och klinisk testning) av en kraftigt minskad provtagningsaktivitet för allt utom covid-19-testning, där Biotages lösningar inte används. Under 2021 återhämtade sig dock marknaden på detta område kvartal för kvartal. Mot slutet av året började försäljningen av förbrukningsprodukter att överträffa nivåerna från tiden innan pandemin i takt med att annan medicinsk provtagning, drogtester och annat återgick till det normala. Även här har systemförsäljningen legat på rekordnivåer.

Inom området Blue & Green Tech (analytisk vatten- och miljötestning) kom nedgången till följd av pandemin senare än för andra områden, då säljcyklerna är längre när det gäller vatten- och miljöprover. Inledningen på 2021 blev därför svag, delvis på grund av sänkta myndighetskrav vad gäller vattenprover under pandemin. Under andra halvåret kom ett trendbrott och vi kunde se den lokala marknaden återhämta sig till en robust nivå. Vårt arbete inom analys av förekomsten av PFAS och potentialen för våra produkter för marknaden för livsmedelssäkerhet känns rätt i tiden och öppnar upp möjligheter på den här marknaden framåt.

### Många nya talanger

På en oerhört rörlig arbetsmarknad i USA har personalomsättningen varit stor under året, vilket dock haft en positiv sida i och med att nya talanger kommit in med ny energi och nya idéer. Vi har även kunnat rekrytera i linje med företagets förnyade identitet och kan därmed bli starkare på sikt. Organisationen för Americas har under året också gått i bräsch när det gäller att införa en mer kundorienterad organisation.

## APAC

31 %



I APAC har vi egna försäljningsorganisationer i Kina, Japan, Sydkorea och Indien. På övriga marknader använder vi distributörer. Under 2022 planerar vi att etablera en ny kommersiell hubb i Singapore för att betjäna medlemsländerna i ASEAN (Association of Southeast Asian Nations).

Samtliga enheter i APAC uppvisade tvåsiffrig tillväxt under 2021, med starkast siffror för Kina och Indien. Området White Tech växte kraftigt överallt genom ökad och mer målinriktad försäljning till läkemedels-, bioteknik- och kontraktsforskningsföretag. Red Tech tog ett stort tillväxtkliv i Kina tack vare strategiska partnerskap och framgångsrik affärsutveckling.

Tillväxten av förbrukningsvaror under året var stark och speciellt kraftig var ökningen i Indien och Kina. Systemförsäljningen ökade även den. Där var tillväxten störst i Japan, men även Kina och Indien visade starka siffror.

### Stark position i Kina

Biotage gynnas av en stark position på den kinesiska marknaden där inhemska läkemedelsföretag och kontraktsforskningsföretag fortsätter att investera. Vi har understött nya och existerande kunders tillväxt med kraftfulla system och kunskap som varit viktigt i den snabba utvecklingen på den kinesiska marknaden. Det har lönat sig att fokusera på att tillhandahålla lösningar på kunders problem och en hög kundservice, vilket bidragit till en stark tillväxt.

### Biomolekyler i Japan

I Japan har vi sett en ökad vilja att investera i ny teknologi. Efter årets lansering av vår biomolekylplattform Biotage® PhyPrep för rening av plasmider gick flera av de först sålda systemen hit. Här har vi även initierat lokala samarbeten som öppnar för potentiell försäljning av förbrukningsvarorna Biotage® PhyTip i framtiden. Biotage har under året framgångsrikt genomfört ett stort antal digitala seminarier där över hundratalet deltagare närvarat vid ett flertal tillfällen.

### Läkemedelsinvesteringar i Sydkorea

Försäljningen till offentliga sektorn i Sydkorea blev lidande av att statens budget fokuserade på krisåtgärder till följd av pandemin snarare än forskningsutrustning. I läkemedelsbranschen höll dock investeringarna fortsatt hög takt efter krisen 2020, vilket ökade vår försäljning. Inte minst har vi sett ett ökat intresse från snabbväxande biotech-företag och Biotage satsar på olika aktiviteter för att nå ut till dem.

### Tillväxt i Indien inom White Tech och Red Tech

Biotages affär i Indien växte snabbt under 2021 inom både White Tech och Red Tech. Vi stärkte vår position på marknaden genom att fokusera våra krafter på att växa vår eftermarknad och leverera utmärkt service och förbrukningsvaror till våra kunder för att förbättra deras effektivitet. Det har öppnat dörrar till merförsäljning. Vidare har Indien samarbetat med Europa som understött med virtuella demonstrationer av instrument och lösningar.



## EMEA

30 %



Biotage har en egen försäljningsorganisation på plats i den största delen av Europa. För marknaderna i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika använder vi ett nätverk av 24 distributörer i totalt 32 länder.

Under 2021 var vår tillväxt i EMEA stark och Biotage har växt snabbare än marknaden. Vi både nyanställde personal och ökade våra resurser för att på ett framgångsrikt sätt tillvarata den höga potentialen på marknaden.

Tillväxten av förbrukningsvaror ökade kraftigt under 2021. Ökningen kom både från Biotages direktförsäljning och från våra distributörer. Systemförsäljningen ökade även den markant, framförallt på direktmarknaderna.

### Eliminerar kunders flaskhalsar

Under det första pandemiåret vårdade vi våra relationer och skalade upp snarare än ned. Det ledde till ökad försäljning under 2021 när kundernas efterfrågan ökade igen. Vår teknik utgör ofta en lösning på

flaskhalsar i kundernas arbetsflöden, samtidigt som distansarbete och säkerhetsavstånd på arbetsplatser har ökat efterfrågan på automatiserade lösningar. När vi dessutom kan påvisa att ny teknik kan minska mängden organiska lösningsmedel i produktionen och ge mindre miljöpåverkan är det en ögonöppnare för många.

### White Tech växte snabbt

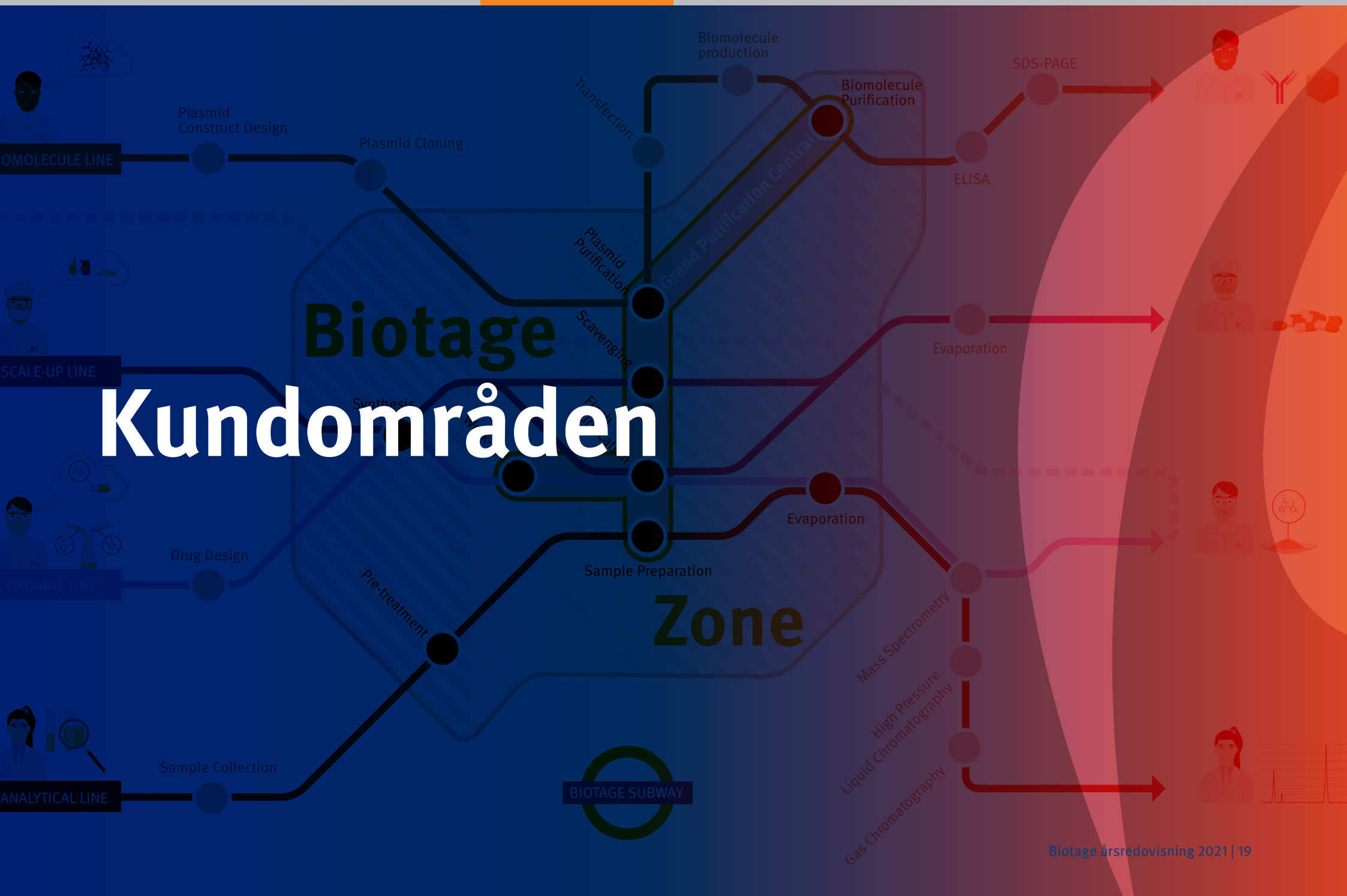
Samtliga områden är delaktiga i årets tillväxt, men det starkaste bidraget kommer från White Tech. Bland våra större kunder har vi sett ett ökat antal projekt och ökad outsourcing från läkemedelsföretag. Läkemedelsindustrin söker kortare leveranstider och mer specialisering hos sina kontraktstillverkande partner. Därför kan dessa vinna mycket på att effektivisera sina arbetsflöden genom att använda Biotages system vid flera olika anläggningar. Via lanseringen av Biotage® PhyPrep och nya lösningar för peptidarbetsflödet tar Biotage också del i branschtrenden med automatiserade arbetsflöden för snabbare läkemedelsutveckling.

Starkt fokus på kundernas behov ledde oss till att investera i ökad produktionskapacitet för de storskaliga kolonner som används i lipidtillverkning. Genom att hjälpa till att skala upp produktionen av detta avgörande råmaterial till mRNA-vacciner bidrog vi till att eliminera en flaskhals för massproduktionen av en del av de vacciner som kan låta världen övervinna covid-19.

### Framgångsrik distributörsaffär

Vår affär via distributörer har haft stark tillväxt inom Red Tech för både instrument och förbrukningsvaror tack vare en målmedveten satsning på forensiska och toxikologiska laboratorier i många olika länder. Då vi tvingades stödja våra distributörer på distans till följd av pandemin har vi anpassat vår strategi till ett effektivare sätt att ge dem stöd. Vi har fokuserat på ett begränsat antal utvalda distributörer och låtit dem implementera nya verktyg, till exempel vår egen kunskapsplattform Biotage Academy. Detta har förbättrat kunskapsöverföringen och stärkt vår ömsesidiga relation.





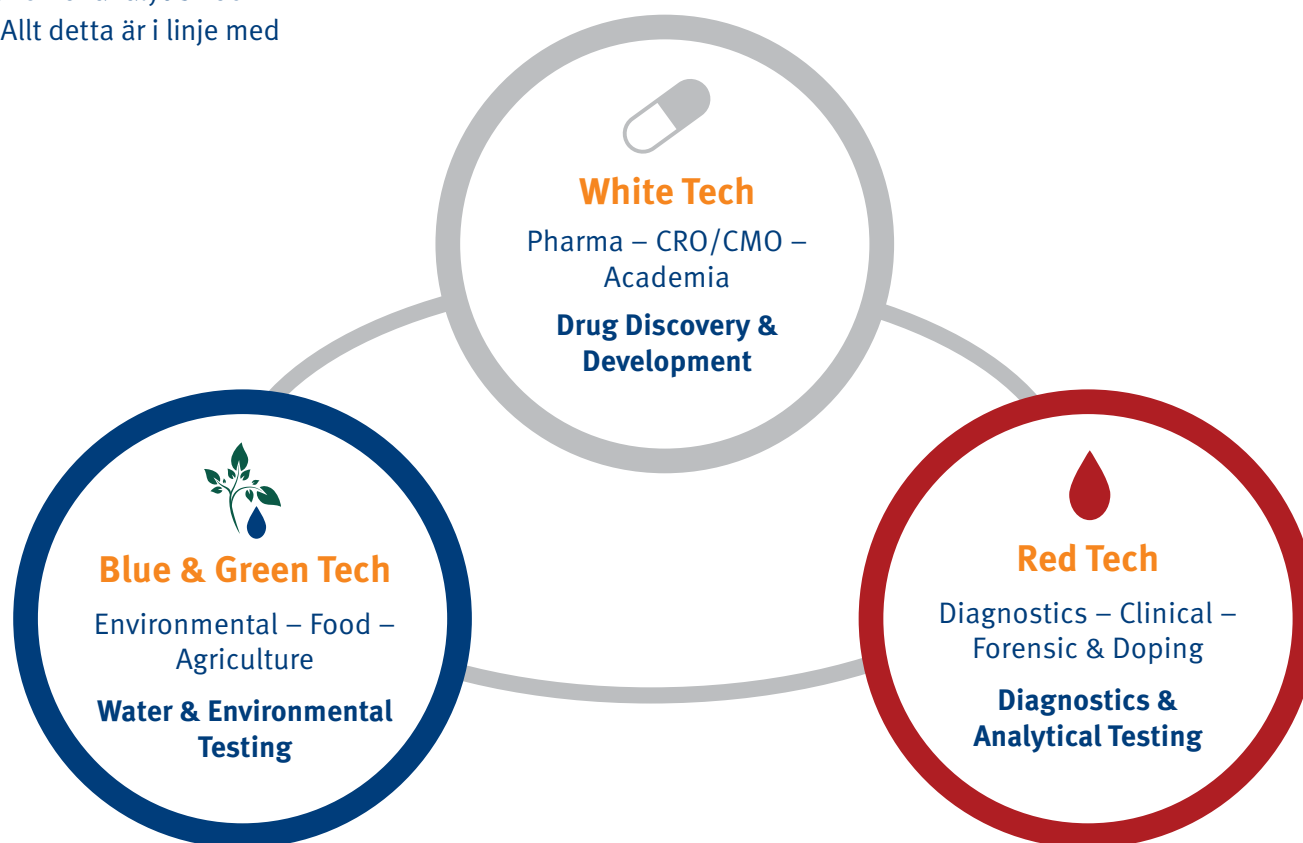
# Kundframgång

Biotages uppdrag är att hjälpa våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare. För att uppnå detta ger vi dem en bred uppsättning lösningar som sträcker sig från verktyg och tjänster för läkemedelsupptäckt och utveckling till produkter, metoder och applikationer för analytisk och klinisk testning samt miljö- och livsmedelstestning. Allt detta är i linje med vårt motto – HumanKind Unlimited.

Vår lösningsportfölj är mycket bred och det är även vår kundbas. Den täcker ett brett utbud av aktiviteter – inklusive läkemedels- och diagnostikindustrin, bioteknik, kontraktsforskning och -tillverkning, kliniska, kriminaltekniska och akademiska laboratorier samt organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljömässig hållbarhet. För att bättre möta varje kundgrupps behov har vi delat in dem i tre fokusområden:

**White Tech, Red Tech och Blue & Green Tech.**

Dessa områden presenteras på följande sidor.



# White Tech

## Forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel

Våra kunder inom detta fokusområde är verksamma inom läkemedelsindustri, kontrakt-forskning/tillverkning och akademisk forskning. Den vita färgen symboliserar ett piller, som ofta är slutresultatet av våra kunders verksamhet.

Biotage har en lösning oavsett om kundens läkemedel är baserat på en kemiskt syntetiserad molekyl eller har biologiskt ursprung i form av proteiner, plasmider eller virala vektorer.



### Våra typiska kunder

- » **Läkemedelsföretag** som upptäcker, utvecklar och producerar läkemedel i syfte att behandla patienter, och som i vår tid av personligt anpassade läkemedel identifierar den lämpligaste behandlingen för varje patient.
- » **Kontraktforskningsorganisationer (CRO)** och **kontraktstillverkningsorganisationer (CMO)** är företag och institutioner som stödjer läkemedels- och/eller biotekniksektorerna med utlokaliserade tjänster. En CRO tillhandahåller vanligtvis forsknings- och utvecklingstjänster, medan en CMO fokuserar mer på tillverkning.
- » **Den akademiska världen**, universitet, forskningsinstitutioner och stiftelser som fokuserar sina forskningsansträngningar på upptäckt och utveckling av nya läkemedel och nya behandlingar.

### Hur vi hjälper dem

- » Vi automatiserar flera steg inom annars manuella arbetsflöden för upptäckt av läkemedel.
- » Vi förser dem med arbetsflödeslösningar för att förbättra deras tillförlitlighet och produktivitet.
- » Vi minskar förbrukningen av lösningsmedel och hjälper dem att göra arbetsflödena grönare och mer hållbara.
- » Vi hjälper dem att skala upp sin process när de har identifierat en läkemedelskandidat och går vidare till prekliniska och kliniska tester, vilket utlöser behovet av lösningar med större volymer.





## Viktiga lösningar och produktplattformar:

Biotage® Initiator+ och Biotage® Initiator+ Alstra för organisk molekyl- och peptidsyntes, Biotage® Selekt med Biotage® Sfär-kolonner för rening och Biotage® V-10 Touch för avdunstning av lösningsmedel representerar det mest typiska exemplet på ett arbetsflöde.

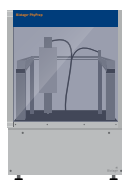
Våra uppskalningslösningar för separation, Biotage® Flash 75, Biotage® Flash 150, Biotage® Flash 400-system och tillhörande kolonner används dagligen av läkemedelsföretag, kemiföretag och tillverkare av konsumtionsvaror för att leverera deras storskaligare produktion.

2021 lanserade vi Biotage® PhyPrep, världens första automatiserade plasmidreningsystem i Maxi-, Mega- och Giga-skala. Vi erbjuder även reningslösningar för biomolekyler med hög genomströmning för proteiner, plasmider och virala vektorer med Biotage® PhyTips.

Förvärvet av ATDBio 2021 tillför Biotage viktig kunskap och plattformslösningar inom området DNA- och RNA-oligonukleotidsyntes och rening.



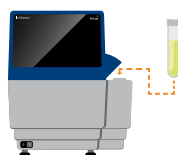
Biotage® PhyPrep



Biotage® PhyTip



Biotage® Initiator+



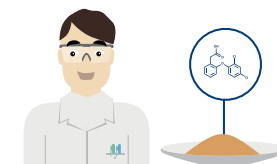
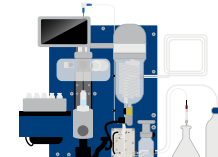
Förbrukningsvaror



Biotage® Selekt



Biotage® V-10 Touch



Syntes

Upparbetning

Upprening

Indunstning

## Kundcase

# Genterapi för alla

Ett exempel på Biotages ansträngningar att stödja White Tech-kunder i förbättringen av deras arbetsflöden är vårt aktiva deltagande i det svenska GeneNova-projektet.

På senare år har det skett en dramatisk ökning av intresset för att utveckla genterapiläkemedel. Men löftet om botande behandlingar för livshotande sjukdomar hämmas för närvarande av den höga kostnaden på upp till två miljoner US-dollar per dos.

GeneNova är ett femårigt multidisciplinärt projekt, delfinansierat av innovationsmyndigheten Vinnova, där Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och en utökad grupp företag och universitet bidrar med spjutspetsteknik för att arbeta med de olika stegen i Adeno Associated Virus (AAV)-processens arbetsflöde. Målet är att utveckla en plattform för bioproduktion av AAV-baserade genterapier genom att tackla en mängd nuvarande begränsningar med inriktning på en högeffektiv, hållbar och skalbar tillverkningsprocess. Målet är att nå en 100-faldig förbättring av produktionseffektiviteten, ta itu med de höga produktionskostnaderna och bidra till en mer demokratisk tillgång till genterapi.

Inom projektet kommer Biotage att arbeta för att utveckla mer effektiva och verkningsfulla plasmid- och AAV-reningslösningar. Biotage finansierar en doktorand på heltid inom ramen för GeneNova. Genom att stödja detta projekt får Biotage möjligheter att utveckla nya innovativa tekniska lösningar inom det snabbt växande området AAV-bearbetning och genterapi. Det ger också möjligheter att ytterligare fördjupa strategiska samarbeten med samarbetspartner i projektindustrin och på akademiska institutioner och utveckla nya applikationsdata för utveckling av nästa generations Biotagelösningar.



White Tech

# Red Tech

## Diagnostiska verktyg och analytiska tester i kliniska, kriminaltekniska och dopinglaboratorier

Inom Red Tech-området använder våra kunder analytisk kemi för att undersöka vilka kemiska ämnen som finns i till exempel patient- eller rätts-medicinska prover. Den röda färgen betecknar blod, som i många fall är det ämne som ska analyseras, men analysen kan även involvera andra matriser som hår, saliv, hud eller urin.

Biotage erbjuder automatiserade system och ett brett utbud av förbrukningsvaror med hög specificitet för att separera utvalda ämnen från prover. Vi har en rad färdigutvecklade metoder för rengöring av prover och arbetar ofta tillsammans med kunder för att utveckla nya metoder som uppfyller deras behov.

Analytisk analys används ofta inom områden som regleras av strikta lagar och myndighetskrav, där patientsäkerheten är av största vikt. Därför följer testerna också strikta protokoll för att ge säkra och fullt reproducerbara resultat.

### Våra typiska kunder

- » **Diagnostikföretag** som arbetar med tester eller analyser för diagnos eller upptäckt av sjukdomar, störningar och medicinska tillstånd och som använder metoder, lösningar och tjänster inom analytisk kemi samt oligonukleotid-prober (t.ex. PCR-testning).
- » **Sjukhus och kliniska laboratorier** som utför tester på kliniska prover för att få information om en patients hälsa som hjälp vid diagnos, behandling och förebyggande av sjukdomar.
- » **Den akademiska världen**, universitet, forsknings-institutioner och stiftelser som är skyldiga att utföra tester på prover för att bedöma effekterna av ett nyutvecklat läkemedel eller identifiera förekomsten av en specifik analyt.
- » **Dopinglaboratorier** arbetar med att upptäcka dopning i biologiska vätskor eller vävnader från idrottare eller djur.
- » **Kriminaltekniska laboratorier** analyserar bevis som genererats i brottmål och civilmål.

### Hur vi hjälper dem

- » Vi tillhandahåller expertis och pålitliga produkter för implementering av nya analysmetoder.
- » Vi snabbar upp analyserna och sänker kostnaderna genom moderna och effektiva arbetsflödeslösningar.
- » Vi producerar konfigurationer för en lång rad tillämpningar

## Red Tech

Diagnostics – Clinical –  
Forensic & Doping

**Diagnostics &  
Analytical Testing**





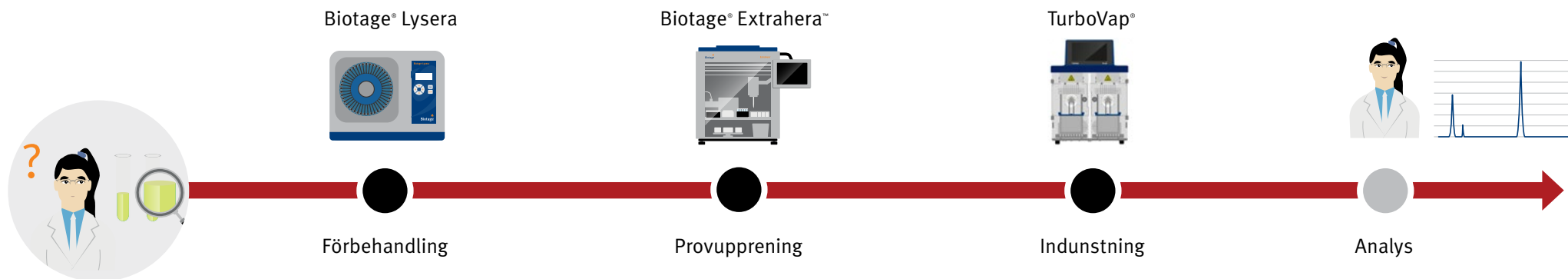
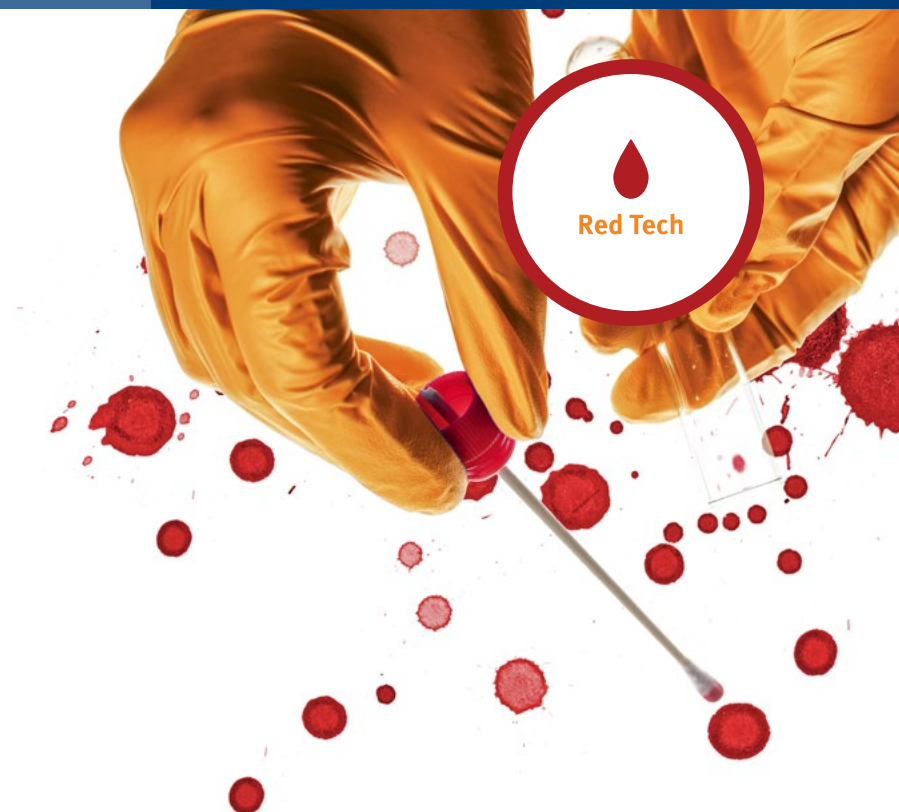
## Viktiga lösningar och produktplattformar:

Biotage® Extrahera™, automatiserar provbearbetning med teknisk precision och ger våra kunder ett kompakt provberedningssystem, utformat för snabbhet och flexibilitet med slutanvändaren i åtanke.

Under 2021 lade vi till en ny medlem i Biotage® TurboVap®-familjen av indunstare: TurboVap® 96 Dual (officiellt lanseringsdatum första kvartalet 2022). TurboVap® indunstare använder ett patenterat roterande indunstningssystem som ökar indunstningshastigheten.

Oavsett vad vår kund behöver för att bereda prover har vi en lösning.

- » EVOLUTE® EXPRESS  
produkter för fastfasextraktion
- » ISOLUTE® SLE+  
produkter för Supported Liquid Extraction
- » ISOLUTE® PLD+  
Produkter för borttagning av protein och fosfolipider
- » ISOLUTE® PPT+  
produkter för proteinutfällning



# Blue & Green Tech

## Analytisk testning i miljö- och vattenlaboratorier

Inom Blue & Green Tech-området använder våra kunder analytisk kemi för att undersöka vilka kemiska ämnen som finns i ett prov, till exempel vatten-, miljö- eller livsmedelsprover. Den blå färgen representerar vatten och den gröna jordbruk.

Biotage erbjuder automatiserade system och ett brett utbud av tillsatser med hög specificitet för att separera utvalda ämnen från prover. Vi har lång erfarenhet av att utveckla produkter för provupparbetning för kemisk analys, som följer etablerade protokoll eller branschpraxis. Ett exempel är de miljöanalysmetoder som utfärdats av U.S. Environmental Protection Agency (EPA), och som reglerar exakt hur ett test ska utföras och anger vilka produkter som får användas.

### Våra typiska kunder

- » **Miljö- och myndighetslaboratorier** som utför analyser genom att testa matriser som vatten, jord, luft osv. för att identifiera föroreningar som kan påverka miljö, människor och djurliv.
- » **Livsmedelstestlaboratorier, analytiska laboratorier eller institut** som ansvarar för att utföra tester på livsmedel för att hjälpa tillverkare och myndigheter att hitta målallergener och föroreningar eller att bestämma mängden av en viss analyt i ingredienser, råmaterial eller färdiga livsmedelsprodukter.
- » **Den akademiska världen**, universitet, forskningsinstitutioner och stiftelser som fokuserar sin forskning på livsmedel och miljön och som ofta måste utföra tester på prover för att identifiera förekomsten av en specifik analyt eller förorening

### Hur vi hjälper dem

- » Vi hjälper dem att förstå sitt arbetsflöde.
- » Vi stödjer dem att uppfylla regulatoriska krav, skräddarsy kundernas kapacitet och optimera deras arbetsflöde.
- » Vi tillhandahåller lösningar för varje provberedningssteg.
- » Vi erbjuder manuella eller automatiserade lösningar efter kundens behov.



### Blue & Green Tech

Environmental – Food –  
Agriculture

**Water & Environmental  
Testing**



## Viktiga lösningar och produktplattformar:

Biotage® Horizon 5000 är ett diskextraktionssystem med tre positioner som konditionerar disken, laddar provet (20 ml till 2 l) och eluerar analyterna utan att användaren behöver ingripa.

Biotage® Horizon 3100 Oil & Grease Extractor automatiserar hela extraktionsprocessen och är helt kompatibel med US EPA Method 1664A/B och Standard Methods 5520G.

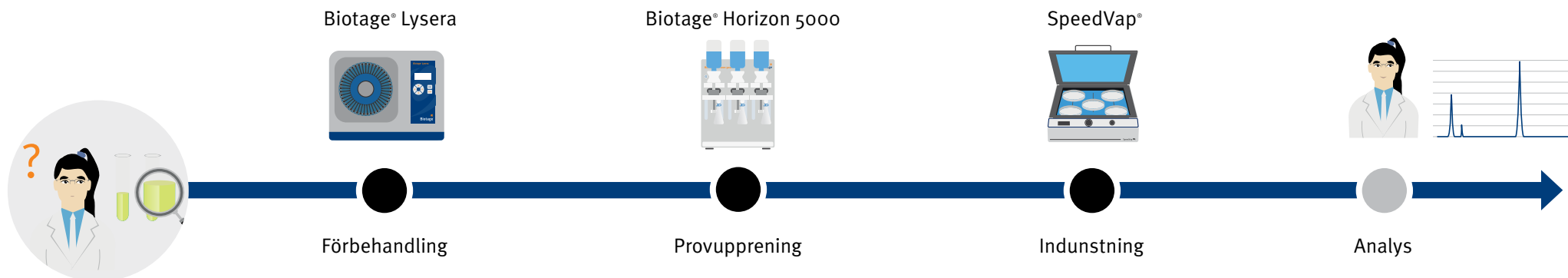
Biotage erbjuder smarta provberedningslösningar för att förenkla provhantering och rengöring av de besvärliga prover som typiskt finns i livsmedels- och jordbrukstillämpningar.

Biotage® Extrahera™, automatiserar provbearbetning med teknisk precision och ger våra kunder ett kompakt provberedningssystem, utformat för snabbhet och flexibilitet med slutanvändaren i åtanke.

Biotage® Lysera hjälper till att homogenisera utmanande matriser före provberedning och extraktion. Extrahera™ är ett kraftfullt, användarvänligt automationssystem för Supported Liquid Extraction (SLE), fastfasextraktion (SPE), Phospholipid Depletion (PLD) och Protein Precipitation (PPT)-baserade metoder, i både platt- och kolonnformat. TurboVap®-familjen hjälper kunder att utföra snabb provavdunstning.

Som komplement till våra system har vi ett brett urval av tillsatser, till exempel mykotoxiner, akrylamid, livsmedelsföroreningar, veterinärmedicinska läkemedel och bekämpningsmedel.

- » ISOLUTE® Myco SPE-kolonner erbjuder enkel och effektiv beredning av multipla mykotoxinprov från ett brett utbud av matriser, idealiska för selektiv och snabb LC-MS/MS-analys.
- » Plattor och kolonner för vätskeextraktion som stöds av ISOLUTE® SLE+ är designade för att ge stressfri extraktion av analyter från biologiska vätskor, med hög analytåtervinning och rena protein- och fosfolipidfria extrakt.
- » ISOLUTE® ENV+ är idealiskt för att extrahera polära analyter från vattenprover med stora volymer.





# Hållbar utveckling



# En positiv påverkan

Som impact tech-bolag vill Biotage bidra till att lösa olika samhällsproblem på ett hållbart sätt. Vi ska därför bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete inom de områden där vi har störst påverkan på omvärlden. För Biotage är det genom påverkan från våra produkter, våra medarbetare och att vår verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och affärsetiskt sätt.

Genom innovation och tillämpad vetenskap hjälper vi våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare. Våra lösningar skapar förutsättningar för effektivare utveckling av nya medicinska behandlingar, snabb och pålitlig diagnostik samt förenklar vatten-, livsmedels- och miljöanalyser.

Vi strävar även efter att minimera vår verksamhets påverkan på klimat och miljö. Du kan läsa mer om vår affärsmodell på sida 4 under "Detta är Biotage".

Utifrån tydliga värderingar och löpande involvering arbetar vi för att våra medarbetare ska trivas, vara engagerade och ha en säker och hälsosam arbetsmiljö.

Genom en aktiv styrning bedrivs verksamheten med hög affärsetik och säkerställning av att relevanta lagar och regelverk efterlevs.

## Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Under 2021 genomförde Biotage en intressentdialog där vi i en global kvalitativ undersökning intervjuade viktiga representanter för kunder, leverantörer, investerare och medarbetare i syfte att utröna deras syn på och prioriteringar kring olika aspekter på hållbarhet. Utifrån intressentdialogen har vi sedan genomfört en väsentlighetsanalys som ligger till grund för Biotages fortsatta hållbarhetsarbete.

I väsentlighetsanalysen har vi analyserat vilka områden som är viktigast att arbeta med och där Biotage har störst påverkan. Analysen hjälper oss när vi sätter upp och prioriterar mål inom miljöpåverkan, sociala aspekter och verksamhetsstyrning.



# Biotage och Agenda 2030

Biotage stödjer arbetet med FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling och vi har därför identifierat ett antal mål där vår påverkan är tydlig.

Användningen av Biotages lösningar inom diagnostik och läkemedelsforskning och -tillverkning bidrar till uppfyllandet av **mål 3: God hälsa och välbefinnande**. Våra lösningar används också för analys av vatten, livsmedel och miljö vilket bidrar till uppfyllandet av både mål 3 och **mål 6: Rent vatten och sanitet för alla**. Genom Biotages lösningar kan kunderna bedriva sin verksamhet med mindre miljöpåverkan än med andra alternativ, därför bidrar vi också till **mål 12: Hållbar konsumtion och produktion**. Till detta mål kan Biotages åtgärder för att minska negativ påverkan på miljö och klimat i sin egen produktionsverksamhet kopplas.

**Mål 8:** Vi bidrar till **anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt** genom varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt såväl internt som hos våra leverantörer med anständiga arbetsvillkor för alla.

Vi har också påbörjat arbetet med att anpassa våra utvecklingsprocesser, inklusive industrialiseringsdelen, på ett sätt som bidrar till uppfyllandet av **mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**.



# Våra fokusområden inom hållbarhet



## Hur våra produkter och erbjudanden påverkar omvärlden

Biotage förser sina kunder med avancerade lösningar som hjälper dem att lösa samhällsproblem. Vår ambition är att allt som vi utvecklar och levererar ska både effektivisera kundernas arbetsflöden och minska deras miljöpåverkan. Vi satsar på att ständigt göra våra produkter effektivare och renare genom hela livscykeln. I tillverkningen arbetar vi för att minska klimatavtryck och användning av vatten, kemikalier och energi.



## Medarbetare

Biotage är en värderingsdriven organisation där medarbetarna ges stor frihet under ansvar. Vi eftersträvar mångfald och jämlik behandling samt en fysiskt och psykosocialt säker och hälsosam arbetsmiljö. Sammanhållning och starkt engagemang skapas via gemensamma mål och värderingar som klargör vilka förväntningar företaget har. Vi är måna om att lyssna in åsikter och kloka idéer från våra medarbetare och alla involveras via olika typer av dialogverktyg för att få in återkoppling och förslag.



## Ansvarsfulla och affärsetiska relationer

För oss på Biotage är det viktigt att vara en ansvarstagande partner till våra kunder, leverantörer och andra intressenter. Vår utgångspunkt är en gemensam kultur och ett tydligt ledarskap. För att säkerställa god affärsetik samt efterlevnad av lagar och regler har vi implementerat en uppförandekod som bygger på ett antal globala policies. Via vårt leverantörsuppföljningssystem utvärderar och inspekterar vi också våra leverantörer. Vi har ett visserblåarsystem där oro och oegentligheter kan anmälas såväl internt som av externa parter.



# Hur våra produkter och erbjudanden påverkar omvärlden

Biotage bidrar till att lösa olika samhällsproblem och vi har en stark positiv påverkan på omvärlden. Vi strävar alltid efter att minimera påverkan på miljön från våra produkter, vår produktion och vår övriga verksamhet.

Biotages lösningar för separation av molekyler och kemisk syntes har en rad olika typer av positiv samhällspåverkan. I arbetet med att utveckla och tillverka läkemedel av vitt skilda slag effektiviserar våra lösningar kundernas arbetsflöden samtidigt som deras miljöpåverkan minskas jämfört med andra metoder.

När våra produkter används inom analytisk och diagnostik testning i kliniska, forensiska och akademiska laboratorier och av diagnostikindustrin gör de det till exempel möjligt att upptäcka dopning, ställa rätt sjukdomsdiagnoser för patienter i sjukvården eller att komma framåt i brottsutredningar. Dessutom används våra lösningar inom miljövärd, livsmedelssäkerhet och jordbruk för att analysera vatten- och miljöprover i syfte att upptäcka gifter eller föroreningar som till exempel PFAS i vatten, mark och livsmedel.

Hösten 2021 förvärvade Biotage det brittiska företaget ATDBio som levererar skräddarsydda DNA- och RNA-oligonukleotider. Denna teknologi har en

enorm potential inom den moderna, individanpassade medicinen och används för tillämpningar inom utveckling av nya läkemedel, molekyldiagnostik (som till exempel PCR-testning) och nya terapier. Kemiskt-syntetiskt framställd RNA behövs även för gensaxtekniken CRISPR/Cas som bland annat används inom genterapi och belönades med 2020 års Nobelpris i kemi.

## Innovation för mindre miljöavtryck

Biotage investerar stort i innovation och vi utvecklar ständigt nya lösningar. Vi vidareutvecklar även våra befintliga lösningar inom hårdvara, mjukvara och förbrukningsvara. Här är hållbarhet ett viktigt ledord och vi strävar alltid efter att minska miljöavtrycket som kundernas användning av våra produkter medför. Produktlivscykeln är en angelägen aspekt. Kan vi förlänga produkternas livstid genom uppgraderingar så minskar vi mängden avfall och utsläpp som de genererar. Att minska kundernas användning av elektricitet, lösningsmedel och vatten är också viktiga aspekter.

Biotage samarbetar i olika nätverk inom Life Science-sektorn och med lokalsamhällen för att tillsammans hitta nya lösningar som har lägre miljöpåverkan.



## Miljöpåverkan från vår produktion och övriga verksamhet

Vår verksamhet påverkar även omvärlden genom klimat- och miljöavtrycket från vår egen produkt-tillverkning. Denna påverkan sker genom användning av energi, vatten, lösningsmedel och andra kemikalier och annat material till produktionen, det avfall som denna medför samt transporter.

Biotages största produktionsanläggning ligger i Cardiff i Wales. Den är certifierad för ISO 9001 och 14001. Ambitionen är att implementera miljö- och kvalitetsledningssystem på samtliga produktionsanläggningar. Under 2021 har två nya anläggningar i Cardiff färdigställts och driftsatts. De nya anläggningarna möter högt ställda krav på smidiga arbetsflöden med minsta möjliga miljöavtryck.

## Förbrukning av lösningsmedel

I vår produktion används lösningsmedel och under 2021 minskade denna förbrukning med 9 % jämfört med 2020. Detta beror på en förändrad efterfrågan och produktmix samt ett kontinuerligt arbete med processoptimering.

För att minska förbrukningen av lösningsmedel arbetar Biotage kontinuerligt med att genomföra förbättringar i produktionsprocesserna.

## Energianvändning och klimatavtryck

Vår produktionsverksamhets största miljöpåverkan uppstår genom energianvändning. Under året har vi påbörjat en tätare uppföljning och rapportering av vår energianvändning i syfte att etablera en baslinje mot vilken vi kan förbättra oss genom riktade åtgärder.

I Cardiff ökade energianvändningen med 14 % från föregående år, samtidigt som det totala produktionsvärdet ökade med 20 %. I förhållande till produktionsvärdet minskade alltså energianvändningen. Vi har under året fortsatt att investera i ökad produktionskapacitet och produktionsyta med nya produktionsenheter som har bättre energiprestanda. Biotage arbetar med att minska klimatavtrycket från vår egen verksamhet genom att i högre grad använda förnybar el.

På vårt huvudkontor i Uppsala finns solpaneler installerade som genererade motsvarande 59 % av kontorets fastighetsel under året. Under 2021 fattades beslut att installera solpaneler även på produktionsanläggningen i Cardiff, vilket planeras ske under 2022.

I Cardiff finns så kallade skrubbersystem installerade för att eliminera utsläpp av luftföroreningar från våra produktionsprocesser.

Biotage gör löpande bedömningen om eventuella klimatkriser väntas påverka verksamheten då extrema väderfenomen blir vanligare och klimatet ändrats med högre temperaturer och mer nederbörd. Vi bedömer att exempelvis översvämningar, jordbävningar och andra väderfenomen alltid är en risk. Därför arbetar vi med att identifiera alternativa leverantörer och utveckla våra egna system för krishantering och uppdatera handlingsplaner för nödfall (Emergency Response Plan).

## Vattenanvändning och minskat avfall

När det gäller vår användning av vatten och mängden avfall som Biotages verksamhet genererar har vi under 2021 påbörjat en tätare uppföljning. När vi har etablerat en baslinje för vårt avtryck på dessa områden kan vi göra riktade förbättringsåtgärder i syfte att minska vår vattenanvändning i produktionen och mängden avfall från den.

Biotage bedriver ett aktivt arbete för att minska den totala mängden avfall och öka återvinningen av det avfall som genereras. När det gäller avfallsåtervinning har vi kommit en god bit på väg och återvinner i dag stora delar av vårt totala avfall, vid vår största tillverkningsenhet i Cardiff var mängden återvunnet avfall 63 %.

Parallellt arbetar vi på att använda återvunnet material i våra förpackningar i den mån detta går med hänsyn till stabilitet och trycktlighet.

Under 2021 ökade mängden avfall för återvinning med 19 % och övrigt icke-farligt avfall ökade med 46 %. I samarbete med våra leverantörer har optimeringen av avfallssortering fortgått. Våra leverantörer för hantering av icke-farligt avfall har under året säkerställt att 100 % av avfallet går till energiåtervinning.

## Transporter och resor

För att minimera klimat- och miljöpåverkan kopplad till transporter använder Biotage i största möjliga utsträckning fartyg och lastbilar istället för flygtransport. Majoriteten av transporterna från Cardiff till USA sker med sjöfrakt. För en del transporter är det dock svårt att undvika flygfrakt på grund av låga produktionsvolymen, höga varuvärden och tidsaspekter. Detta gäller såväl frakt inom Europa som till USA och Asien.

Den ökade digitaliseringen har gjort att vi har kunnat minska resandet i vårt sälj- och eftermarknadsarbete, vilket bidrar till ett lägre klimatavtryck då vi i större utsträckning använder digitala möten, virtuella kunddemonstrationer, uppgradering av produkter och mjukvaror på distans samt kundutbildning via digitala plattformar. Under 2021 infördes en ny resepolicy som ställer krav på individuell avvägning av behov, både utifrån miljö och individ.



# Två exempel på mer hållbar kromatografi

Både CordenPharma och Croda har konstaterat att Biotages lösningar för rening av ämnen som ska ingå i läkemedel och vaccin är resurssnålare, effektivare och hållbarare än traditionella metoder.

## Kundcase

### Talande testresultat i Schweiz

Vid rening av de värdefulla ämnen som ska ingå i läkemedel så är kromatografi i stor skala oftast den enda tillgängliga lösningen. För många läkemedelstillverkare kan det verka enklast och mest effektivt att specialutveckla sina egna tekniska lösningar för detta, men det är svårt att optimera dessa lösningar för bästa effektivitet och minsta miljöpåverkan.

Biotage tillhandahåller kommersiella system som är specifikt utformade för att ingå i en tillverkningsmiljö. De ger kunderna ett attraktivt alternativ för att uppnå ett effektivt arbetsflöde som även möjliggör en kraftigt minskad användning av lösningsmedel och material jämfört med alternativen.



EXPERTS TAKING CARE

Resultaten blev talande när det kontraktsutvecklande och -tillverkande läkemedelsföretaget CordenPharma gjorde ett fullskaligt test vid sin anläggning i Schweiz för att jämföra kromatografi med Biotage® Flash 400-systemet och dess förpacketerade kolonner med den tidigare, traditionella metoden. Bakom utvärderingen låg att den tidigare egenutvecklade processen utgjorde en kostsam del av arbetsflödet och ledde till att underhållet av filterutrustningen tog mycket tid i anspråk.

Tiden som behövdes med Biotages lösning var en tredjedel av det som krävdes med den gamla. Driftkostnaderna halverades och produktionsresultatet förbättrades med 15,2 %. Inte minst blev resultatet mycket bättre ur miljösynpunkt. Mängden lösningsmedel som användes minskade med 5 400 liter. Mängden avfall minskade med 5,5 kubikmeter och mängden silika som användes i processen minskade med nästan 93 % från 550 kg till 40 kg.



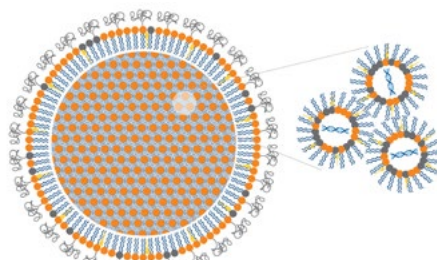
## Kundcase

# Lipidrening skalades snabbt upp

Att på begränsad tid göra förflyttningen från en traditionell syntetisk process i labbet till mer kommersiellt orienterade och effektiva processer är ofta en utmaning. Under 2020 vände sig special-kemikalietillverkaren Croda till Biotage med en sådan utmaning kopplad till den pågående humanitära hälsokrisen till följd av den globala spridningen av covid-19.

## CRODA Health Care

När den storskaliga tillverkningen av mRNA-vaccin påbörjades, så uppstod en global efterfrågan på nödvändiga råmaterial. Bland dessa fanns lipider som används i lipidnanopartiklar, vilka agerar bärare av dessa vaccin på vägen in i kroppen. Croda behövde skapa och skala upp en process för lipidrening med kromatografi, vilket man lyckades med i samarbete med Biotages team och med hjälp av den storskaliga Biotage® Flash 400-reningsplattformen. På bara fyra månader skalades processerna upp från utveckling till produktion.



Samarbetet resulterade i en stabil, kommersiell tillverkningsprocess som dessutom sparar värdefull tid för Croda och reducerar förbrukningen av lösningsmedel jämfört med de befintliga, traditionella metoderna för lipidrening. Genom att använda en ny sorts silika med hög prestanda kunde kolonnerna utnyttjas effektivare vilket både gav en slutprodukt i högre koncentration och ytterligare minskade förbrukningen av lösningsmedel. Totalt kunde Croda minska denna förbrukning med hela 91 % jämfört med den befintliga processen.

Ytterligare minskad miljöpåverkan kunde uppnås genom att Croda också hittade tekniska lösningar för att slippa använda de skadligare lösningsmedel som nyttjades i de ursprungliga syntetiska labbprocedurerna. Dessa kunde istället ersättas med mindre skadliga lösningsmedel som är optimerade för den här typen av rening. Dessutom kunde processen förenklas och få färre steg, vilket ökade produktionseffektiviteten. Biotage bidrog till projektet genom att eliminera en viktig flaskhals för den globala vaccinproduktionen.

“Ett bra exempel på hur två team gick samman och använde smart vetenskap för att förbättra liv”

Rebecca Murray, Croda



# Medarbetare

Biotage är en värderingsdriven organisation som tror på frihet under ansvar, där varje medarbetares engagemang, ambitioner, insikter och kompetens tas tillvara. Vi strävar efter mångfald och jämlik behandling samt en säker och hälsosam arbetsmiljö.

Biotage är i dag en global organisation som under åren har förvärvat och integrerat ett antal företag i olika länder. Ändå är vi präglade av vår svenska identitet, inte minst när det gäller att ge våra medarbetare stor frihet under ansvar. Inom de ramar som organisationen har satt upp kan medarbetare ofta fatta egna beslut.

Denna frihet ställer dock krav på att vi, Biotage, tydliggör våra förväntningar på medarbetarna och skapar förutsättningar för sammanhållning och starkt engagemang. Därför följer vi upp trivsel och engagemang kontinuerligt i en global medarbetarundersökning samt vid behov i mindre, riktade enkäter om specifika ämnen.





Biotage genomförde under 2021 en global medarbetarundersökning med en svarsfrekvens på 92 %. Av dessa visade 74 % högt engagemang. Samma andel av de svarande angav att de skulle rekommendera Biotage som arbetsplats.

Vi genomförde även en mindre enkät om vårt hållbarhetsarbete där medarbetarna bjöds in att bidra med sina tankar. Totalt svarade nästan 40 % vars resultat har utgjort en del av underlaget till den väsentlighetsanalys som legat till grund för de strategiska prioriteringar som gjorts för Biotages hållbarhetsarbete.

### Gemensamma värderingar

Biotage är ett värderingsdrivet företag. I det fortlöpande arbetet vägleds vi av gemensamma värderingar som uttrycks i beteenden som medarbetare förväntas anamma i sitt agerande såväl internt som externt. Värderingarna har grundats på dialoger och intervjuer med ett stort antal medarbetare och ledare från hela världen.

Våren 2021 genomfördes också en bred, global dialog i fokusgrupper kring värderingarna och vårt motto HumanKind Unlimited. Totalt deltog mer än hälften av samtliga globala medarbetare i denna övning som utgör ett viktigt underlag för vårt vidare arbete med att förankra de gemensamma värderingarna i organisationen.

Biotage värderingar förkortas CARE (Collaboration, Accountability, Result Orientation och Entrepreneurship) och du kan läsa mer om dem på sidan 10.



### Kompetensramverk och vidareutveckling

Under 2021 har Biotage skapat ett ramverk som definierar kompetenser och beskriver befattningar inom hela företaget samt deras nivåer, jobbfamiljer och undergrupperingar. Ramverket gör det möjligt att jämföra ersättning och förmåner för motsvarande befattningar över hela världen och säkerställer därmed att vi erbjuder likvärdiga villkor för våra medarbetare globalt. Det underlättar överblicken över befattningar, liksom möjligheten för medarbetare att vidareutvecklas inom olika karriärområden och nivåer. Samtidigt har ett nytt system för utvärdering och belöning av prestation utvecklats.

För intern kompetensutveckling och utbildning i policyer, processer och hanteringen av våra produkter använder vi vår egen online-plattform Biotage Academy. Denna finns tillgänglig för samtliga medarbetare och erbjuder ett effektivt och smidigt sätt att tillgodogöra sig nödvändiga kunskaper i sin yrkesroll.

### Likabehandling är självklart

För Biotage är det en självklarhet att alla har samma värde och ska behandlas lika. Samtidigt är mångfald bland våra medarbetare en framgångsfaktor som vi eftersträvar. I vår uppförandekod och jämställdhetspolicy, liksom i lokala riktlinjer för varje land, tydliggörs vår strävan att alla anställda ska behandlas lika oberoende av kön, etnicitet, religion eller sexuell läggning. Vår jämställdhetsplan revideras årligen för att både utvärdera vad som har åstadkommit och planera ytterligare åtgärder.

Biotage arbetar för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner. I Sverige och USA genomför vi en årlig lönekartläggning för att identifiera omotiverade löneskillnader mellan könen. Den svenska kartläggningen 2021 resulterade i ett jämställdhetsindex på 97,3 där 100 är fullständig jämställdhet och det svenska genomsnittet ligger på 95,8. Biotages ambition är att göra motsvarande kartläggningar i alla länder.



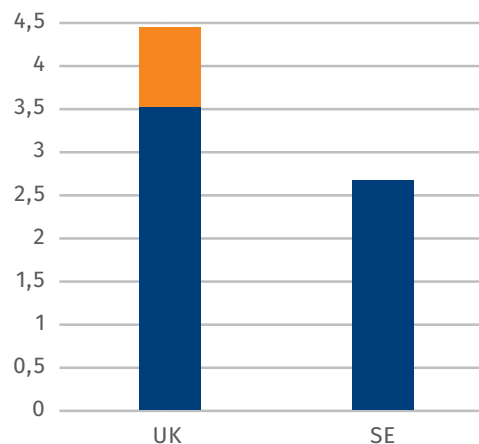
## Ledarskap och arbetsmiljö

Under 2021 utvecklades en ny ledarskapsmodell, vilken kan sammanfattas i orden mod, klokhet, möjliggörande och inkludering. Parallellt med införandet av modellen uppdateras ett antal processer kopplade till rekrytering, befordran, utvärdering, utveckling och successionsplanering. Under våren 2022 kommer utbildningar inom ledarskapsmodellen att genomföras globalt.

Biotages målsättning är en arbetsmiljö som är säker och hälsosam vad gäller både fysiska och psykosociala aspekter. I detta syfte bedriver vi ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor i enlighet med internationella normer och lokala lagar. Grunden för arbetet är en arbetsmiljöpolicy som vi under året har uppdaterat för att ytterligare förtydliga rutiner kring rapportering, kontroll och uppföljning.

I vår svenska verksamhet har vi under 2021 genomfört en utbildningsdag inom arbetsmiljö. På vår största produktionsanläggning i Cardiff i Storbritannien finns en separat funktion med fokus på hälsa och säkerhet som säkerställer och följer upp att rutiner och procedurer följs. Denna funktion följer upp såväl tillbud (incidents) och "nära missar" för att proaktivt kunna undvika framtida misstag och olyckor. Funktionen har ett starkt fokus på att minska antalet olyckor och genom såväl utbildningsinsatser som det förebyggande arbetet har man under de senaste

## Sjukfrånvaro UK och Sverige

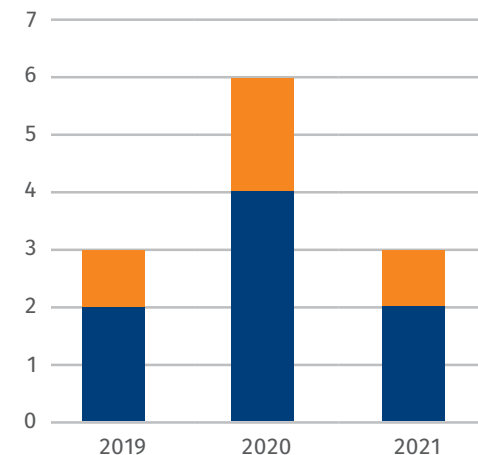


■ Sjukfrånvaro ■ Inkl. Isolering

Ovan framgår sjukfrånvaron i Cardiff som är vår största anläggning samt sjukfrånvaron i Sverige.

fem åren minskat antalet olyckor med drygt 40 %, och det senaste året, från 2020 till 2021 minskat dem med 25 %. Målet är 0 arbetsplatsolyckor och med referens till föregående år har vi ambitionen att minska antalet olyckor med >40 % under 2022. Vi följer även upp sjukfrånvaron inom företaget och på vår största anläggning i Cardiff var sjukfrånvaron i snitt 3,5 % under 2021, och inkluderas dagar för isolering och karantän p.g.a pandemin är totala siffran 4,4 %. Resultatet är betydligt bättre än förväntat.

## Olyckor Cardiff senaste 3 åren



■ Lost Time Accidents\* ■ RIDDOR Accidents\*\*

\* Lost Time Accidents anger olyckor där den drabbade varit frånvarande till följd av olyckan.

\*\* RIDDOR (Reporting of Incidents, Diseases and Dangerous Occurrences Regulations) är en Brittisk lag som reglerar arbetsgivarens skyldighet att rapportera allvarliga olyckor.

I Sverige låg sjukfrånvaron på 2,6 %. Även våra policyer kopplade till bland annat alkohol och droger och diskriminering är en del av arbetet med hälsa och säkerhet och vi säkerställer att detta är välkänt i organisationen presentation vid introduktion, lansering av uppdaterade policyer, tillgänglighet på vårt intranät samt uppföljning i arbetsmiljökommitté och motsvarande funktioner.

Biotage är ett globalt bolag och arbetsförhållandena inom Biotage regleras i enlighet med våra policier och uppfyller minimum respektive lands lagar på detta område. Medarbetare har rätt att organisera sig och vi uppmuntrar samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare globalt.

Under 2021 har vi haft större fokus på mental hälsa på grund av pandemin och de påfrestningar den har medfört. Genom intranätet har vi lyft fram användbar information i ämnet och tips om hur man agerar för att minska riskerna.

Vår globala medarbetarenkät innehöll frågor om organisationens hantering av pandemin och resultatet blev övervägande positivt. 74 % ansåg att situationen hanterats bra och över 80 % ansåg att deras närmaste chef gjort ett gott jobb i att hålla ihop teamet.

### Risker kopplat till medarbetare

De risker vi ser kopplat till våra medarbetare handlar främst om personalomsättning, något vi sett ökat under pandemins andra år, samt brist på kritisk kompetens. Vi ser även risker kopplat till resurser för att säkerställa att vi kan anpassa verksamheten till nya krav både vad gäller rapportering och uppföljning.

För att säkerställa kompetensen internt arbetar vi löpande med vår process för ersättningsplanering av kritiska roller vilket innebär att vi säkerställer att specialistkompetens delas av flera individer.

Vi arbetar med att minska dessa risker genom att löpande följa upp arbetssituationen såväl individuellt som aggregerat i medarbetarenkäter årligen. Vi genomför även avgångssamtal där förbättringsområden identifieras.



# Ansvarsfulla och affärsetiska relationer

Biotages styrning och kontrollfunktioner kopplar starkt tillbaka till hur vi arbetar med vår kultur och vårt ledarskap och syftar till att säkerställa att vi tar ägarskap över vårt ansvar gentemot intressenter som medarbetare, leverantörer, kunder och lokalsamhällen där vi verkar.

## Styrning av hållbarhetsarbetet

Biotage har undertecknat FNs Global Compact som innefattar områden inom socialt ansvarstagande, miljöhänsyn och antikorruption. Dessutom stödjer vi ILOs kärnkonventioner och OECDs riktlinjer för multinationella företag. Biotage har också ett officiellt dokument om hur vi arbetar med att motverka och upptäcka modernt slaveri och människohandel samt vilka krav vi ställer på leverantörer kring detta. Dokumentet slår fast en process för att identifiera människohandel, barn- och tvångsarbete bland leverantörer i högriskländer.

VD har det yttersta ansvaret för styrning och uppföljning av Biotage hållbarhetsarbete. Hållbarhetschefen ingår i ledningsgruppen och ansvarar för att hålla ihop hållbarhetsarbetet. Arbetet leds av ett internt hållbarhetsråd som består av ansvariga för miljöfrågor, sociala aspekter respektive styrningsfrågor inom hållbarhet. Inom varje område finns dessutom en arbetsgrupp. Hållbarhetsarbetet stöds av Biotages gemensamma uppförandekod,

en visselblåsarfunktion, riktlinjer (till exempel resepolicy och bilpolicy), hållbarhetsmål och en intern kanal för hållbarhetsinitiativ.

Under 2021 genomförde EcoVadis en oberoende extern granskning av Biotages hållbarhetsarbete. EcoVadis är ett globalt utvärderingsföretag som har granskat och rankat 10 000-tals företag inom hållbarhet. Granskningen av Biotage resulterade i en "guldmedalj", vilket innebär att vi finns bland de bästa fem procenten av de företag som har granskats av organisationen.



## Uppdaterad uppförandekod

Biotages uppförandekod sammanfattar vårt åtagande gentemot våra intressenter. Den innefattar såväl miljömässiga som sociala och etiska perspektiv. Koden beskriver våra ambitioner, hur vi samarbetar med och påverkar intressenter samt vilka rutiner Biotage har för uppföljning när det gäller till exempel antikorruption, konkurrensregler, produktsäkerhet samt vårt bidrag, via skatteinbetalningar och arbetstillfällen, till lokalsamhällen där vi verkar.

Ledningen har det yttersta ansvaret för att uppförandekoden efterlevs, samt att den uppdateras vid behov. Cheferna i de olika geografiska regionerna har ansvar för att koden implementeras och följs i det dagliga arbetet på respektive marknad. Under 2021 har vi uppdaterat, justerat och förtydligat uppförandekoden och samtliga medarbetare ska genomgå en digital utbildning om dess innehåll och mening. Vid årets slut hade 79 % av personalen avslutat utbildningen. Framgent ska samtliga medarbetare årligen genomgå en sådan utbildning om uppförandekoden.

## Antikorruption

Biotage har nolltolerans när det gäller korruption. Vi har en separat policy gällande anti-korruption och mutor som är en del av vår uppförandekod. Gåvor, representation, ersättningar eller personliga förmåner får endast erbjudas till utomstående om de är av ringa värde. För att upprätthålla god affärsetik och minimera risker finns processer på plats i alla länder och dotterbolag för att identifiera högriskaffärer och potentiella risker samt rutiner för behörigheter liksom befogenheter för godkännande av utbetalningar.

## Global visselblåsarfunktion

Vi strävar efter att ha en öppen och transparent kultur där det är naturligt att påtala eller anmäla felaktigt beteende. Vi har en separat visselblåsarpolicy som är en del av vår uppförandekod. Vid misstanke om oegentligheter ska medarbetare i första hand påtala detta för sin chef, chefens chef, HR-avdelningen eller företagsledningen. Biotage har också ett globalt visselblåsarssystem genom vilket såväl medarbetare som kunder och andra affärspartners har möjlighet att rapportera eventuella oegentligheter.

## Kontroll av leverantörer

Biotage har ett system för inspektion och utvärdering av leverantörer för att säkerställa att de följer vår uppförandekod. Vi kontrollerar att såväl nya leverantörer som våra befintliga följer koden vad gäller kommersiella relationer, miljöhänsyn och socialt ansvarstagande.

### [Code of conduct](#)

Om en leverantör bryter mot koden följs detta upp och leverantören får en chans att åtgärda bristerna och kan en leverantör inte leva upp till kraven avbryts samarbetet. Årligen genomförs utvärderingar för att identifiera risker på koncernnivå samt bland leverantörer.



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Biotage AB

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 28-42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 7 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



*Leonard Daun*

*Auktoriserad revisor*



# Finansiella rapporter



# Aktien

Biotages stamaktie handlades fram till och med utgången av 2021 på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Från och med januari 2022 flyttades Biotage till Nasdaq Large Cap-lista. Biotages stamaktier handlas under namnet Biotage AB (BIOT). Antalet utestående stamaktier den 31 december 2021 uppgick till 65 983 775 (65 201 784). Räknat på sista betalkurs den 30 december 2021 uppgick Biotages börsvärde till 17 288 MSEK (9 063). Biotage har ytterligare ett aktieslag C-aktie, vilka samtliga emitterats och återköpts under Biotages incitamentprogram LTIP 2020 och LTIP 2021.

## Kursutveckling

Under 2021 ökade Biotages aktiekurs med 88 % från 139 SEK till 262 SEK. Den högsta stängningskursen under 2021 var 289,6 SEK och noterades den 8 november. Den lägsta stängningskursen var 139,90 SEK och noterades den 5 mars. Under 2021 omsattes 20,9 miljoner aktier (38,9) till ett värde av 4 225 MSEK (5 425). Omsättningshastigheten under året uppgick till 32 % (60).

## Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2021 till 7 708 (7 504). De 15 största ägarna svarade för 48,1 % (51,6) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 36,9 % (53,9) av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i Norge, USA, Frankrike och Storbritannien.

## Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2021 liksom vid årsstämman 2020 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har delvis utnyttjats i samband med förvärvet av ATDBio Limited.

## Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 % av vinsten per aktie efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Under 2021 skedde utdelning om 1,50 SEK per aktie. Vinsten per aktie 2021 uppgick till 3,13 SEK (2,69). Styrelsen avser föreslå årsstämman 2022 att dela ut 1,55 SEK per aktie, vilket motsvarar 50,0 % av vinsten.



Aktien

## Ägarkategorier den 31 december 2021

| Ägare                           | Antal aktier      | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|---------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| Svenska Institutionella Ägare   | 22 834 622        | 34,4%               | 34,6%              |
| Utländska Institutionella Ägare | 23 872 526        | 36,0%               | 36,2%              |
| Svenska Privatpersoner          | 5 524 207         | 8,3%                | 8,4%               |
| Övriga                          | 1 244 901         | 1,9%                | 1,9%               |
| Återköpta Aktier                | 486 565           | 0,7%                | 0,1%               |
| Anonymt ägande                  | 12 507 519        | 18,7%               | 18,9%              |
| <b>Totalt</b>                   | <b>66 470 340</b> | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>      |

## 15 största kända ägarna den 31 december 2021

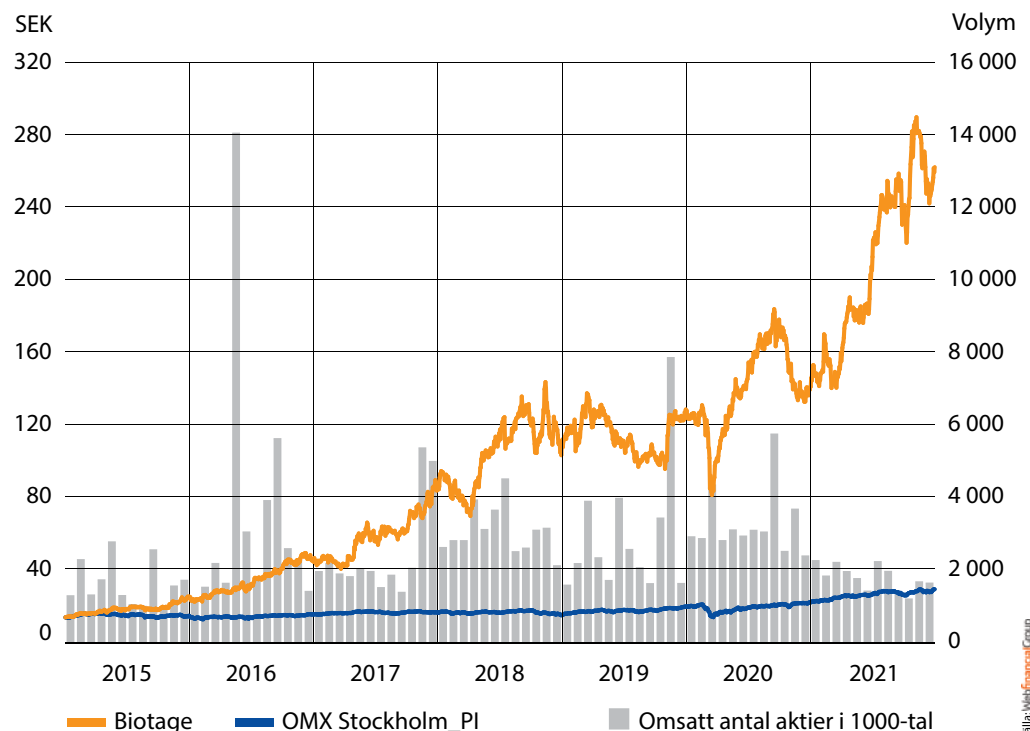
| Ägare                     | Antal aktier      | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|---------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| Swedbank Robur Fonder     | 6 282 895         | 9,5%                | 9,5%               |
| SEB Fonder                | 5 071 988         | 7,6%                | 7,7%               |
| Handelsbanken Fonder      | 3 771 861         | 5,7%                | 5,7%               |
| Invesco                   | 3 288 552         | 5,0%                | 5,0%               |
| ODIN Fonder               | 3 000 000         | 4,5%                | 4,5%               |
| Vanguard                  | 1 997 860         | 3,0%                | 3,0%               |
| Montanaro                 | 1 716 000         | 2,6%                | 2,6%               |
| Tredje AP-fonden          | 1 732 703         | 2,6%                | 2,6%               |
| Norges Bank               | 1 405 921         | 2,1%                | 2,1%               |
| Lannebo Fonder            | 1 171 919         | 1,8%                | 1,8%               |
| BlackRock                 | 1 107 315         | 1,7%                | 1,7%               |
| Didner & Gerge Fonder     | 1 078 922         | 1,6%                | 1,6%               |
| TIN Fonder                | 1 019 964         | 1,5%                | 1,5%               |
| Groupama Asset Management | 978 686           | 1,5%                | 1,5%               |
| Dimensional Fund Advisors | 824 922           | 1,2%                | 1,3%               |
| <b>Totalt</b>             | <b>34 449 508</b> | <b>51,9%</b>        | <b>52,2%</b>       |

Källa: Monitor Finans

## Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2021

| Antal aktier per ägare | Antal kända aktieägare | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| 1 - 1000               | 6 686                  | 1,8%                | 1,8%               |
| 1001 - 10000           | 821                    | 3,8%                | 3,8%               |
| 10001 - 100000         | 145                    | 6,6%                | 6,6%               |
| 100001 - 500000        | 36                     | 12,2%               | 11,6%              |
| 500001 - 1000000       | 7                      | 7,7%                | 7,8%               |
| 1000001 -              | 13                     | 49,2%               | 49,5%              |
| Anonymt ägande         | N/A                    | 18,7%               | 18,9%              |
| <b>Totalt</b>          | <b>7 708</b>           | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>      |

## Kursutveckling och omsättning





# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Biotage är ett Globalt Impact Tech företag som är djupt engagerade i att lösa samhällsproblem. Vi erbjuder lösningar för kunders arbetsflöden inom forskning och tillverkning av läkemedel och diagnostik, analytisk testning och vatten- och miljöanalyser.

Biotage bidrar till hållbar vetenskap och vi strävar efter att göra världen mer hälsosam, grönnare och renare för mänskligheten – HumanKind Unlimited.

Våra kunder spänner över ett brett spektrum av marknadssegment från läkemedel, bioteknik, diagnostik, kontraktsforskning och kontraktstillverkning till kliniska, forensiska och akademiska laboratorier liksom organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljömässig hållbarhet.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, USA, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Biotages stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

## Verksamheten 2021 i korthet

Verksamheten under 2021 har i många delar påverkats av covid-19-pandemin. Delar av verksamheten har fortsatt fått vidkännas minskad försäljning medan andra ökat just på grund av pandemin. Biotage har varit en underleverantör till tillverkarna av mRNA-vaccinen, vilket inneburit ökad försäljning inom särskilt produktområdet Scale-up. Vissa geografiska marknader har varit mer nedstängda än andra under delar av året. I takt med att många marknader åter öppnats upp har också omsättningen ökat. Det gäller såväl geografiska såsom vissa produktmarknader.

I pandemins spår har de globala utmaningarna inom försörjningskedjan fortsatt och de visar än så länge inga tecken på att avta. För Biotages del gäller utmaningarna både logistik och brist på komponenter. Värt att nämna är att Biotage så långt i stort lyckats möta de utmaningar som försörjningskedjan ställt inför.

Organiskt växte koncernen med 17,5 %. Genomsnittlig organisk tillväxt uppgick till 9,2 % för den senaste treårsperioden, att jämföras med bolagets finansiella mål med en tillväxt på 8 % mätt över tre år. På regionnivå var Americas största marknaden med 39 % (42) av nettoomsättningen, medan APAC stod för 31 (32) % och EMEA 30 % (26).

Samtliga produktområden växte, med den starkaste tillväxten inom Scale-up som växte 35 %. Under 2021 påbörjade Biotage lanseringen av Biotage® PhyPrep automatiserade separationslösningar för plasmider i maxi- mega- och gigaskala, vilket fördjupar erbjudandet inom det viktiga och växande produktområdet Biomolekyler där fullt genomslag i lanseringen förväntas nås under 2022.

Biotages lönsamhet ökade, med en rörelsemarginal på 22%, upp med 3,1 %enheter jämfört med föregående år. Den genomsnittliga rörelsemarginalen för den senaste treårsperioden ökade till 20,0 % (18,9), att jämföra med det finansiella målet om 20 % i genomsnitt över en treårsperiod. Bruttomarginalen uppgick till 61,3 % (61,0).

## Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 12,7 % till 1 232 MSEK (1 092). Till jämförbara valutakurser och justerat för förvärv ökade nettoomsättningen med 17,5 %.

Bruttomarginalen ökade till 61,3 % (61,0). Marginalen har framför allt gynnats av en högre försäljning på marknader med högre bruttomarginal, högre försäljning inom produktområden med högre bruttomarginal samt av högre andel förbrukningsmaterial.

Rörelsekostnaderna uppgick till -483 MSEK (-461). Försäljningsomkostnaderna ökade med 17 MSEK till -287 MSEK (-270). En del av tidigare rapporterade försäljningsomkostnaderna i USA har omklassificerats till administrationskostnader. Jämförelseperiodens siffror är omräknade. Se vidare Not 31. Administrationskostnaderna ökade med 12 MSEK till -117 MSEK (-105). Ökningen består i huvudsak av transaktionskostnader avseende förvärvet av ATDBio. Kostnader för forskning och utveckling ökade med 19 MSEK till -91 MSEK (-72). Övriga rörelseposter uppgick till 11 MSEK (-13), vilket framförallt bestod av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar.

## Förvaltningsberättelse

Rörelseresultatet ökade med 31,7 % till 271 MSEK (206) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 22,0 % (18,9). För att bättre kunna följa Biotages underliggande lönsamhet, redovisas även justerat rörelseresultat, vilket är rörelseresultatet justerat för transaktionskostnader och kostnader relaterade till en tilläggsköpeskillning som avser ATDBio, Ltd. Justerat rörelseresultat uppgick till 283 MSEK (206) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 23,0 % (18,9). Se vidare not 27.

Mot bakgrund av förvärvet av ATDBio och de avskrivningar på övervärden som uppstår vid förvärv väljer Biotage fortsättningsvis att även redovisa måttet EBITA, resultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden, räntor och skatt, för att visa effekterna av sådana avskrivningar separat från rörelseresultatet. EBITA uppgick till 284 MSEK (216). Justerat EBITA uppgick till 296 MSEK (216) MSEK.

Finansnettot uppgick till -2 MSEK (17). Förändringen förklaras i huvudsak av en större omvärdering av tilläggsköpeskillningen för PhyNexus, Inc. under jämförelseåret, men också av valutaeffekter. Redovisad skattekostnad ökade till -65 MSEK (-47). Den ökade skattekostnaden är hänförlig till det ökade resultatet före skatt samt engångsskatteeffekter kopplade till förvärvet av ATDBio, Ltd. Resultat efter skatt ökade med 30 MSEK till 205 MSEK (175), en ökning med 16,7 %. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 74 MSEK till 353 MSEK (279).

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 311 MSEK (371). Räntebärande skulder avsåg lån inom ramen för en revolverande kreditfacilitet om 150 MSEK (110) samt leasingskulda om 53 MSEK (52). Nettokassan, som även inkluderar 46 MSEK (52) i beräknad tilläggsköpeskillning relaterad till förvärvet av PhyNexus, uppgick till 61 MSEK (157). Den primära anledningen till minskningen av nettokassan är förvärvet av ATDBio, Ltd., som till stor del betalades med likvida medel, samt den utdelning som lämnats.

Koncernen redovisade per den 31 december en total goodwill på 741 MSEK (290). Ökningen är till övervägande del på grund av förvärvet av ATDBio, Ltd. Goodwill förutom det är hänförlig till förvärven av PhyNexus Inc. och Horizon Technology Inc. under 2019 respektive 2018, samt förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc under 2010.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 313 MSEK (251), varav 128 MSEK (122) avser balanserade utvecklingskostnader. Resterande del avsåg i huvudsak identifierade övervärden kopplade till förvärv.

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 1 371 MSEK (990). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 205 MSEK, valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag, 67 MSEK, utdelningar till aktieägarna -98 MSEK samt den nyemission som gjordes till säljarna av ATDBio, Ltd. Aktiekapitalet ökade under året med sammanlagt 1 MSEK i två nyemissioner, en nyemission av C-aktier för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i det prestationsbaserade aktieprogrammet LTIP 2021, och en nyemission till säljarna av ATDBio, Ltd., som en del av köpeskillningen för bolaget. De nyemitterade C-aktierna återköptes omedelbart och lades i eget förvar i avvaktan på utfall av LTIP 2021.

## Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 341 MSEK (62), varav investeringar i anläggningstillgångar avsåg 58 MSEK (62) och förvärv av företag 282 MSEK (-). Av- och nedskrivningar uppgick till 75 MSEK (74). Balanserade utgifter för utvecklingsarbete stod för 30 MSEK (38) av investeringarna och 24 MSEK (22) av av- och nedskrivningarna.

## Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till fortsatt tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformar och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Under 2021 uppgick investeringsnivån till 7,9 % (8,4). Aktiveringarna uppgick till 30 MSEK (38). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

## Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage hade vid utgången av året 214 (227) beviljade patent och 76 (70) patentansökningar, uppdelat på 62 (66) patentfamiljer. Under året beviljades 8 (26) nya patent och 4 (2) patentansökningar lämnades in.

## Personal

Koncernen hade under 2021 i genomsnitt 497 anställda (heltidsekvivalenter). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 2,6 % (3,1). Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Uppförandekod, Alkohol- och drogpolicy, Anti-korruptionspolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visselblåsning. Alla policies inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemiindustrierna. De övriga bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

## Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna

påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning, att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt, samt att använda återvunnet material i så stor utsträckning som möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid produktionsanläggningen i Cardiff genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av de lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kunders egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. År 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda.

## Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

## Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem % av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö, biomolekyler och nu senast oligonukleotider, genom förvärvet av ATDBio, Ltd.



## Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

## Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales, i Salem, New Hampshire och i San Jose, Kalifornien. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningarna i Cardiff, Salem och San Jose. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med relativt kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir, vilket vi sett under året, se avsnittet om covid-19-pandemin. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymmer över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats.

## Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkterbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering. Trots de aktiviteter som vidtas finns inte några garantier för möjligheten att behålla nyckelpersonal.

## Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnärvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

## Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker hantera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

## Covid-19-pandemin

Coronapandemins (covid-19) fortsatta globala utbredning är bekymmersam för det globala samfundet. Osäkerheten om hur långvarigt och intensivt virusutbrottet blir gör att effekterna fortsatt är svåröverblickbara.

Användningen av moderna kommunikationsteknologier har mildrat effekterna av att kunderna inte kunnat besökas för försäljning och service. Minskningen av resor har också inneburit besparingar på kostnadssidan och ett lägre avtryck i miljön. Det kan inte uteslutas att dessa mer positiva effekter kan innebära förändringar på längre sikt i hur vi använder våra resurser.

Flera av Biotages kunder deltar i forskning och utveckling av analyser, vacciner och behandling avseende coronavirus. Detta har inneburit att efterfrågan på delar av produktutbudet ökat.

Störningar i produktionskedjan har varit av betydande omfattning och i huvudsak kunnat hanteras under året, om än till högre kostnader. Detta kan givetvis också komma att förändras både vad gäller tillgänglighet av nödvändiga produktionsresurser som svårare störningar i transportkedjan om coronapandemin fortsätter.

Biotage vidtar åtgärder för att möta de utmaningar och risker som följer av coronapandemin, samtidigt som vi jobbar med att behålla momentum i affärsverksamheten. Verksamheten förväntas gradvis återgå till det normala dock helt beroende av hur utdraget i tiden coronapandemin blir med tanke på det nya omikronvarianten och andra mutationer.

### Påverkan av Rysslands invasion av Ukraina

Biotage påverkas på kort sikt endast i mindre grad av kriget i Ukraina, men det är för tidigt att göra en kvalificerad bedömning av påverkan på längre sikt.

### Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisken strävar koncernen mot att centralisera den till Sverige så långt det är möjligt. Transaktioner mellan svenska och utländska dotterbolag sker alltid i dotterbolagets valuta. Överlikviditet samlas i Sverige i svensk valuta. Saldon i utländsk valuta regleras så långt det är möjligt. Valutasäkring tillämpas ej. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förlust av kompetens.

Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 69 % (69) och likvida medel per balansdagen uppgick till 311 MSEK (371). Låneskulder till kreditinstitut var 150 MSEK (110). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 73.

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4 MSEK (3). Rörelsekostnaderna uppgick till -25 MSEK (-23). Rörelseresultatet var -21 MSEK (-20). Moderbolagets finansnetto var 47 MSEK (78) och resultat efter finansiella poster uppgick till 25 MSEK (58). Redovisad skatt uppgick till -4 MSEK (-12).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 MSEK (1). Moderbolagets kassa och bank uppgick per den 31 december till 2 MSEK (1).

## Emission och emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett prestationsbaserat aktieprogram för koncernens VD och viss nyckelpersonal. Aktiekapitalet ökade under året med 0,3 MSEK i en nyemission av C-aktier för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i programmet. De nyemitterade C-aktierna återköptes omedelbart och lades i eget förvar i avvaktan på utfall av LTIP 2021.

Utöver det bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av stamaktier och/eller konvertibler. Med stöd av det bemyndigandet så emitterades 781 991 stamaktier som dellikvid vid förvärvet av ATDBio, Ltd., vilket ökade aktiekapitalet med 0,7 MSEK.

## Biotages aktie

Biotage hade 66 470 340 aktier vid utgången av 2021, fördelat på 65 983 775 stamaktier och 486 565 C-aktier. Bolagets stamaktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal stamaktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i stamaktiens överlåtelsebarhet. C-aktierna emitterades under det prestationsbaserade aktieprogrammen som ett medel att säkerställa leverans av stamaktie till deltagarna vid måluppfyllelse samt till täckande av vissa med programmet förknippade kostnader. C-aktien kan omvandlas till stamaktie. Samtliga C-aktier är återköpta av Biotage och omfattas därmed ej av rösträtt. C-aktien saknar rätt till utdelning.

Vid beaktande av IFRS är 65 983 775 aktier utestående vid utgången av 2021. C-aktierna i eget förvar räknas ej som utestående. Antalet utestående aktier per den 31 december 2021 efter utspädning, dvs vid justering för de aktier som kan komma att delas ut inom ramen för aktieprogrammet, är 66 206 635 stycken.

Biotage känner inte till att det skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

## Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 29-42.

## Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida [www.biotage.com](http://www.biotage.com) tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

## Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2020 presenteras i not 1.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 4 juni 2020 och gäller fram till och med årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annat.

## Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

För väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång se not 30.



## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (SEK):

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Överkursfond     | 257 542 096        |
| Balanserad vinst | 455 337 478        |
| Årets vinst      | 26 159 193         |
| <b>Summa</b>     | <b>739 038 767</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

|                                             |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 1,55 SEK per aktie | 102 274 851        |
| I ny räkning balanseras                     | 636 736 916        |
| <b>Summa</b>                                | <b>739 038 767</b> |

## Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har föreslagit att årsstämman den 28 april 2022 ska besluta om vinstutdelning om 1 krona och 55 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 102 274 851 kronor. Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges nedan, att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt Biotages konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn även till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Eget kapital

Enligt styrelsens bedömning kommer Biotages egna kapital att vara tillräckligt stort efter föreslagen utdelning. Styrelsen har härvid beaktat verksamhetens art, omfattning och de risker som verksamheten är förenad med samt det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl Biotage som för marknaden.

## Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av Biotages ekonomiska ställning samt dess förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen påverkar inte Biotages förmåga att i rätt tid infria föreliggande eller förutsedda betalningsförpliktelser eller Biotages förmåga att genomföra planerade investeringar.

Styrelsen har även övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för Biotages ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för det ovan anförda. Det har härvid inte framkommit någon omständighet som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

# Koncernen

## Fem år i sammandrag

| Nyckeltal                                                    | 2021              | 2020   | 2019             | 2018              | 2017   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------|------------------|-------------------|--------|
| <b>KONCERNEN</b>                                             |                   |        |                  |                   |        |
| Nettoomsättning, MSEK                                        | 1 232             | 1 092  | 1 101            | 911               | 748    |
| Tillväxt i nettoomsättning i %                               | 12,7              | -0,8   | 20,9             | 21,8              | 12,0   |
| Bruttoresultat, MSEK                                         | 755               | 667    | 685              | 557               | 457    |
| Bruttovinstmarginal, %                                       | 61,3              | 61,0   | 62,2             | 61,1              | 61,0   |
| Rörelsemarginal, %                                           | 22,0              | 18,9   | 18,9             | 18,9              | 17,9   |
| Vinstmarginal, %                                             | 26,4              | 21,2   | 19,5             | 19,4              | 18,6   |
| Resultat före skatt, MSEK                                    | 269               | 223    | 212              | 176               | 136    |
| Balansomslutning, MSEK                                       | 1 992             | 1 434  | 1 336            | 1 003             | 757    |
| Soliditet, %                                                 | 68,9              | 69,0   | 65,5             | 69,8              | 80,4   |
| Investeringar, MSEK                                          | 341 <sup>4)</sup> | 61     | 86 <sup>3)</sup> | 178 <sup>2)</sup> | 38     |
| Medelantal anställda                                         | 497               | 463    | 440              | 404               | 335    |
| Avkastning på eget kapital, %                                | 19,3              | 18,8   | 23,7             | 25,6              | 23,7   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                          | 25,7              | 19,9   | 23,2             | 25,2              | 23,3   |
| Avkastning på totalt kapital, %                              | 21,4              | 16,7   | 18,4             | 20,3              | 18,8   |
| Resultat, SEK/aktie                                          | 3,13              | 2,69   | 2,87             | 2,59              | 2,14   |
| Resultat efter utspädning, SEK/aktie                         | 3,13              | 2,69   | 2,87             | 2,59              | 2,14   |
| Utdelning, SEK/aktie <sup>1)</sup>                           | 1,55              | 1,50   | –                | 1,50              | 1,40   |
| Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie                       | 262               | 139    | 124              | 109               | 84     |
| Eget kapital, SEK/aktie                                      | 20,98             | 15,18  | 13,43            | 10,84             | 9,4    |
| Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie                     | 20,95             | 15,18  | 13,43            | 10,84             | 9,4    |
| P/E-tal, ggr                                                 | 83,7              | 51,7   | 43,2             | 42,1              | 39,3   |
| P/S-tal, ggr                                                 | 13,9              | 8,3    | 7,3              | 7,7               | 7,3    |
| Operativt kassaflöde, SEK/aktie                              | 5,40              | 4,28   | 3,25             | 2,4               | 2,61   |
| Vägt genomsnitt antal aktier i tusental                      | 65 355            | 65 202 | 65 182           | 64 714            | 64 714 |
| Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental     | 65 465            | 65 209 | 65 182           | 64 714            | 64 714 |
| Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental | 65 984            | 65 202 | 65 202           | 64 714            | 64 714 |

<sup>1)</sup> Belopp avser utdelning avseende respektive år, utbetalt året efter. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 1,55 SEK per aktie.

<sup>2)</sup> Varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon Technology, Inc.

<sup>3)</sup> Varav 39,5 MSEK avser förvärvet av PhyNexus, Inc.

<sup>4)</sup> Varav 282 MSEK avser förvärvet av ATDBio, Ltd.

Koncernen

## Rapport över totalresultat för koncernen

| Belopp i MSEK                                                            | Not        | 2021        | 2020        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                                                          | 3          | 1 232       | 1 092       |
| Kostnad sålda varor                                                      | 1,2,4,5,6  | -477        | -426        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                    |            | <b>755</b>  | <b>667</b>  |
| Försäljningskostnader                                                    | 1,2,5,6    | -287        | -270        |
| Administrationskostnader                                                 | 1,2,4,5,6  | -117        | -105        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                     | 1,2,5,6    | -91         | -72         |
| Övriga rörelseintäkter                                                   | 7          | 17          | 21          |
| Övriga rörelsekostnader                                                  |            | -5          | -34         |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                         |            | <b>-483</b> | <b>-461</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                   |            | <b>271</b>  | <b>206</b>  |
| Finansiella intäkter                                                     | 8          | 10          | 26          |
| Finansiella kostnader                                                    | 8          | -12         | -9          |
| <b>Finansnetto</b>                                                       |            | <b>-2</b>   | <b>17</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                               |            | <b>269</b>  | <b>223</b>  |
| Inkomstskatt                                                             | 9          | -64         | -47         |
| <b>Årets resultat</b>                                                    |            | <b>205</b>  | <b>175</b>  |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>                                              |            |             |             |
| <b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b> |            |             |             |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag           |            | 67          | -62         |
| Kassaflödessäkringar                                                     |            | -           | -0          |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                        |            | <b>67</b>   | <b>-62</b>  |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                      |            | <b>272</b>  | <b>113</b>  |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare                |            | 205         | 175         |
| Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare  |            | 272         | 113         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                                   | 65 355 239 | 65 201 784  |             |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning                  | 65 464 807 | 65 208 522  |             |
| Utestående aktier på balansdagen                                         | 65 983 775 | 65 201 784  |             |
| Årets resultat per aktie, SEK                                            | 3,13       | 2,69        |             |
| Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK                           | 3,13       | 2,69        |             |



Koncernen

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Belopp i MSEK                               | Not       | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |           |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |           |              |              |
| Goodwill                                    | 11        | 741          | 290          |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 10        | 128          | 122          |
| Andra immateriella tillgångar               | 10        | 185          | 129          |
| Nyttjanderättstillgångar                    | 10        | 52           | 51           |
| Materiella anläggningstillgångar            | 10        | 76           | 53           |
| Andra finansiella anläggningstillgångar     | 14,19, 20 | 14           | 12           |
| Uppskjuten skattefordran                    | 23        | 22           | 26           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>          |           | <b>1 218</b> | <b>683</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |           |              |              |
| Varulager                                   | 15        | 237          | 160          |
| Kundfordringar                              | 16,19     | 180          | 194          |
| Andra fordringar                            |           | 46           | 26           |
| Likvida medel                               | 19        | 311          | 371          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>          |           | <b>774</b>   | <b>752</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                     |           | <b>1 992</b> | <b>1 434</b> |

| Belopp i MSEK                                                                | Not      | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                              |          |              |              |
| <b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</b> | 17       |              |              |
| Aktiekapital                                                                 |          | 92           | 91           |
| Reserver och övrig tillskjutet kapital                                       |          | 216          | -57          |
| Balanserat resultat                                                          |          | 1 063        | 956          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                    |          | <b>1 371</b> | <b>990</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                                  |          |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                                                  | 18,19,20 | 150          | 110          |
| Leasingskulder                                                               | 19,20    | 30           | 31           |
| Övriga finansiella skulder                                                   | 19,20,21 | 45           | 51           |
| Uppskjutna skatteskulder                                                     | 23       | 73           | 33           |
| Avsättningar av långfristig natur                                            | 22       | 10           | 3            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                            |          | <b>307</b>   | <b>227</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                                  |          |              |              |
| Leverantörsskulder                                                           | 19,24    | 56           | 51           |
| Leasingskulder                                                               | 19,21    | 23           | 21           |
| Övriga finansiella skulder                                                   |          | 2            | 2            |
| Övriga skulder                                                               |          | 229          | 135          |
| Avsättningar av kortfristig natur                                            | 22       | 3            | 8            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                            |          | <b>313</b>   | <b>217</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                        |          | <b>1 992</b> | <b>1 434</b> |

Koncernen

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| Belopp i MSEK                                                 | Aktie-<br>kapital | Övrigt tillskjutet<br>kapital | Omräknings-<br>reserv | Säkrings-<br>reserv | Balanserat<br>resultat | Summa<br>eget kapital |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| Ingående balans 1 januari 2020                                | 91                | 58                            | -55                   | 0                   | 781                    | 876                   |
| <b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2020</b>                 |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Årets resultat                                                | -                 | -                             | -                     | -                   | 175                    | 175                   |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                  |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Kassaflödessäkringar                                          | -                 | -                             | -                     | -0                  | -                      | -0                    |
| Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | -                 | -                             | -62                   | -                   | -                      | -62                   |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                      | <b>-62</b>            | <b>-0</b>           | <b>175</b>             | <b>113</b>            |
| <b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>                  |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Nyemission                                                    | 0                 | -                             | -                     | -                   | -                      | 0                     |
| Aktierelaterade ersättningar                                  | -                 | 2                             | -                     | -                   | -                      | 2                     |
| Återköpta egna aktier i moderbolaget                          | -                 | -                             | -                     | -                   | -0                     | -0                    |
| <b>Utgående balans 31 december 2020</b>                       | <b>91</b>         | <b>60</b>                     | <b>-117</b>           | <b>-</b>            | <b>956</b>             | <b>990</b>            |
| <b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2021</b>                 |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Årets resultat                                                | -                 | -                             | -                     | -                   | 205                    | 205                   |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                  |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | -                 | -                             | 67                    | -                   | -                      | 67                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                      | <b>67</b>             | <b>-</b>            | <b>205</b>             | <b>272</b>            |
| <b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>                  |                   |                               |                       |                     |                        |                       |
| Nyemission                                                    | 1                 | 200                           | -                     | -                   | -                      | 201                   |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                       | -                 | -                             | -                     | -                   | -98                    | -98                   |
| Aktierelaterade ersättningar                                  | -                 | 7                             | -                     | -                   | -                      | 7                     |
| Återköpta egna aktier i moderbolaget                          | -                 | -                             | -                     | -                   | -0                     | -0                    |
| <b>Utgående balans 31 december 2021</b>                       | <b>92</b>         | <b>266</b>                    | <b>-49</b>            | <b>-</b>            | <b>1063</b>            | <b>1371</b>           |

Koncernen

## Rapport över kassaflöden för koncernen

| Belopp i MSEK                                                                     | Not   | 2021        | 2020       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                   |       |             |            |
| Resultat före skatt                                                               |       | 269         | 223        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               |       | 78          | 63         |
|                                                                                   |       | <b>347</b>  | <b>285</b> |
| Betald skatt                                                                      |       | -16         | -15        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |       | <b>332</b>  | <b>270</b> |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>                              |       |             |            |
| Ökning (-)/minskning (+) av varulager                                             |       | -54         | -5         |
| Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar                                     |       | 16          | -9         |
| Ökning(+)/minskning (-) av rörelse skulder                                        |       | 60          | 23         |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>                               |       | <b>21</b>   | <b>9</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |       | <b>353</b>  | <b>279</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                   |       |             |            |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 12    | -33         | -43        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | 10    | -23         | -18        |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                      | 13,14 | -2          | -1         |
| Förvärv av företag och produktlinjer                                              | 27    | -282        | -          |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar                                  |       | -           | 0          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |       | <b>-341</b> | <b>-62</b> |

| Belopp i MSEK                                               | Not | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                            |     |            |            |
| Utdelning till aktieägare                                   |     | -98        | -          |
| Upptagna lån                                                |     | 150        | -          |
| Amorteringar på låneskulder                                 |     | -134       | -23        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>            |     | <b>-82</b> | <b>-23</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                     |     | <b>-69</b> | <b>195</b> |
| Likvida medel vid årets början                              |     | 371        | 186        |
| Kursdifferenser i likvida medel                             |     | 9          | -10        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                         |     | <b>311</b> | <b>371</b> |
| <b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR</b>                                 |     |            |            |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |     |            |            |
| Avskrivningar och nedskrivningar                            | 6   | 75         | 74         |
| Omräkningsdifferenser                                       |     | 4          | 6          |
| Värdejustering tilläggsköpeskillning                        |     | -9         | -25        |
| Övriga poster                                               | 25  | 9          | 8          |
| <b>Summa</b>                                                |     | <b>78</b>  | <b>62</b>  |
| Erhållen ränta                                              |     | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Betald ränta                                                |     | <b>3</b>   | <b>3</b>   |

# Moderbolaget

## Resultaträkningar för moderbolaget

| Belopp i MSEK                                   | Not       | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------------|-----------|------------|------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                          | <b>3</b>  | <b>4</b>   | <b>3</b>   |
| Administrationskostnader                        | 1,2,4,5,6 | -21        | -21        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader            | 2,6       | -3         | -2         |
| Övriga rörelseintäkter                          | 7         | 0          | 0          |
| Övriga rörelsekostnader                         |           | -1         | 0          |
| <b>Rörelsens kostnader netto</b>                |           | <b>-25</b> | <b>-23</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |           | <b>-21</b> | <b>-20</b> |
| <b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR:</b> |           |            |            |
| Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag |           | 3          | 3          |
| Resultat från andelar i koncernföretag          |           | 9          | -          |
| Resultat från andelar i intresseföretag         |           | -          | -9         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      |           | -2         | -2         |
| Valutakurseffekter                              |           | 8          | -15        |
| Erhållna koncernbidrag                          |           | 29         | 101        |
| <b>Finansnetto</b>                              | <b>8</b>  | <b>47</b>  | <b>78</b>  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>        |           | <b>25</b>  | <b>58</b>  |
| Bokslutsdispositioner                           |           | 5          | -9         |
| Inkomstskatt                                    | 9,23      | -4         | -12        |
| <b>Årets resultat</b>                           |           | <b>26</b>  | <b>37</b>  |

## Moderbolagets rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK                                                     | Not | 2021      | 2020      |
|-------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----------|
| <b>Årets resultat</b>                                             |     | <b>26</b> | <b>37</b> |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>                                       |     |           |           |
| Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat |     | -         | -         |
| <b>Årets totalresultat</b>                                        |     | <b>26</b> | <b>37</b> |



Moderbolaget

## Balansräkningar för moderbolaget

| Belopp i MSEK                                   | Not    | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
|-------------------------------------------------|--------|--------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |        |              |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |        |              |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>       |        |              |            |
| Patent- och licensrättigheter                   | 12     | 13           | 12         |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |        | <b>13</b>    | <b>12</b>  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>        |        |              |            |
| Andelar i koncernföretag                        | 26, 27 | 1 134        | 472        |
| Fordringar hos koncernföretag                   | 29     | 131          | 130        |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar        | 14     | 10           | 10         |
|                                                 |        | <b>1 275</b> | <b>613</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>1 288</b> | <b>625</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |        |              |            |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                  |        |              |            |
| Fordringar hos koncernföretag                   | 29     | 1            | 174        |
| Övriga fordringar                               | 16     | 8            | 1          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 16     | 2            | 2          |
|                                                 |        | <b>11</b>    | <b>176</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                           |        | <b>2</b>     | <b>1</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |        | <b>13</b>    | <b>178</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         |        | <b>1 301</b> | <b>803</b> |

| Belopp i MSEK                                 | Not | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
|-----------------------------------------------|-----|--------------|------------|
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b> |     |              |            |
| <b>Eget kapital</b>                           |     |              |            |
| <i>Bundet eget kapital</i>                    | 17  |              |            |
| Aktiekapital                                  |     | 92           | 91         |
| <i>Fritt eget kapital</i>                     | 17  |              |            |
| Övrigt tillskjutet kapital                    |     | 258          | 58         |
| Balanserat resultat                           |     | 429          | 484        |
| Årets resultat                                |     | 26           | 37         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>               |     | <b>713</b>   | <b>579</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                     |     | <b>805</b>   | <b>670</b> |
| <i>Obeskattade reserver</i>                   |     | <b>3</b>     | <b>9</b>   |
| <i>Långfristiga skulder</i>                   |     |              |            |
| Skulder till kreditinstitut                   | 18  | 150          | 110        |
| Övriga långfristiga skulder                   |     | 56           | -          |
|                                               |     | <b>206</b>   | <b>110</b> |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                   |     |              |            |
| Leverantörsskulder                            | 24  | 3            | 1          |
| Skulder till koncernföretag                   | 29  | 257          | 0          |
| Aktuella skatteskulder                        |     | 11           | 6          |
| Övriga kortfristiga skulder                   | 24  | 5            | 0          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 24  | 11           | 6          |
|                                               |     | <b>286</b>   | <b>14</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         |     | <b>1 301</b> | <b>803</b> |

## Moderbolaget

## Förändringar i eget kapital för moderbolaget

| Belopp i MSEK                                 | Aktiekapital | Balanserat<br>resultat | Summa<br>eget kapital |
|-----------------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2020</b>         | <b>91</b>    | <b>540</b>             | <b>631</b>            |
| <b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2020</b> |              |                        |                       |
| Årets resultat                                | -            | 37                     | 37                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                    | <b>-</b>     | <b>37</b>              | <b>37</b>             |
| <b>TRANSAKTIONER MED ÄGARE</b>                |              |                        |                       |
| Nyemission                                    | 0            | -                      | 0                     |
| Återköp egna aktier                           | -            | -0                     | -0                    |
| Aktierelaterade ersättningar                  | -            | 2                      | 2                     |
| <b>Utgående balans 31 december 2020</b>       | <b>91</b>    | <b>579</b>             | <b>670</b>            |
| <b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2021</b> |              |                        |                       |
| Årets resultat                                | -            | 26                     | 26                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                    | <b>-</b>     | <b>26</b>              | <b>26</b>             |
| <b>TRANSAKTIONER MED ÄGARE</b>                |              |                        |                       |
| Nyemission                                    | 1            | 200                    | 201                   |
| Utdelning till aktieägare                     | -            | -98                    | -98                   |
| Återköp egna aktier                           | -            | -0                     | -0                    |
| Aktierelaterade ersättningar                  | -            | 7                      | 7                     |
| <b>Utgående balans 31 december 2021</b>       | <b>92</b>    | <b>713</b>             | <b>805</b>            |

Moderbolaget

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Belopp i KSEK                                                                     | Not    | 2021        | 2020       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                   |        |             |            |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |        | 25          | 58         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 25     | -28         | -91        |
|                                                                                   |        | <b>-3</b>   | <b>-33</b> |
| Betald skatt                                                                      |        | -0          | -0         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |        | <b>-3</b>   | <b>-33</b> |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>                              |        |             |            |
| Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar                        |        | 229         | 22         |
| Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder                                        |        | 269         | -2         |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>                               |        | <b>498</b>  |            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |        | <b>495</b>  | <b>-13</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                   |        |             |            |
| Förvärv av dotterbolag                                                            | 26, 27 | -440        | -          |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 12     | -1          | -1         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |        | <b>-443</b> | <b>-1</b>  |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                  |        |             |            |
| Utdelning till bolagets aktieägare                                                |        | -98         | -          |
| Upptagande av lån                                                                 |        | 150         | -          |
| Amortering av lån                                                                 |        | -110        | -          |
| Förändring långfristiga fordringar                                                |        | 7           | 15         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |        | <b>-51</b>  | <b>15</b>  |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                                                           |        | <b>1</b>    | <b>1</b>   |
| Likvida medel vid årets början                                                    |        | 1           | 0          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |        | <b>2</b>    | <b>1</b>   |
| <b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR:</b>                                                      |        |             |            |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>                       |        |             |            |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                  | 6      | 1           | 1          |
| Nedskrivning intressebolag                                                        |        | -           | 9          |
| Koncernbidrag                                                                     |        | -29         | -101       |
| Övriga poster                                                                     |        | 0           | -          |
| <b>Summa</b>                                                                      |        | <b>-28</b>  | <b>-91</b> |

# Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

## Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

## 1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2021 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 7 april 2022, och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2022 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Box 8 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner är lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Biotage är ett Globalt Impact Tech företag som är djupt engagerade i att lösa samhällsproblem. Biotage erbjuder lösningar för kunders arbetsflöden inom forskning och tillverkning av läkemedel och diagnostik, analytisk testning och vatten- och miljöanalyser.

Biotage bidrar till hållbar vetenskap och vi strävar efter att göra världen mer hälsosam, grönare och renare för mänskligheten – HumanKind Unlimited.

Biotages kunder spänner över ett brett spektrum av marknadssegment från läkemedel, bioteknik, diagnostik, kontraktsforskning och kontraktstillverkning till kliniska, forensiska och akademiska laboratorier liksom organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljömässig hållbarhet.

Biotage hade 497 anställda vid utgången av 2021 och en omsättning om 1 232 MSEK. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

## 2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

### Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2021 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2021

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Företagsledningens bedömning är att inga nya och ändrade standarder och tolkningar kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.



## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

**Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljontal svenska kronor (MSEK).

**Värderingsgrund**

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde, se avsnitt 6.6 Finansiella instrument.

**Användande av uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt 10.

**Klassificering**

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen.

**3 Konsolidering och rörelseförvärv****Konsolidering**

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till

rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 26.

**Rörelseförvärv**

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Tillkommande betalningar till säljare som är villkorade av kvarvarande anställningsförhållanden redovisas inte som en skuld vid förvärvstillfället utan som en kostnad över villkorets längd.

Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

**Redovisning av intresseföretag**

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader i koncernens resultaträkning.

Vid förlust av betydande inflytande sker en omklassificering av innehavet från intresseföretag till övriga finansiella anläggningstillgångar. Vid omklassificeringen tas innehavet upp till verkligt värde, och mellanskillnaden redovisas i resultat- räkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Vid omklassificeringen återförs också de omräkningsdifferenser på grund av omräkning i utländsk valuta som tidigare redovisats under övrigt totalresultat.

## 4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelse-segment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysningar om intäkter per geografisk marknad, se not 3, samt även fördelningen av anläggningstillgångar per land, se not 12.

## 5 Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- » Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- » Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

## 6 Poster i koncernens balansräkning

### 6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För de förvärvade teknologibaserade tillgångar som finns i bolaget är nyttjandeperioden 5-10 år.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning.

## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Utgifter för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och utgifter kostnadsförs direkt. Då projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsattningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

### Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent och licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Kundrelationer värderas initialt till verkligt värde då de anskaffas genom rörelseförvärv, och därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättigheter skrivs av under dess giltighetstid, 5-10 år. Kundrelationer skrivs av linjärt med en bedömd nyttjandeperiod om 3-11 år.

För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar då avsikten med förvärven är att utveckla och stärka hela varumärkesportföljen, och de redovisas därför till ackumulerat anskaffningsvärde. De förvärvade varumärkena i koncernen vilka bedöms ha en

obestämbar livslängd härrör från Horizon Technology Inc. och PhyNexus Inc. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter. Det är fråga om väletablerade varumärken inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Nedskrivningsprövning sker minst en gång per år. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, se vidare under Goodwill nedan.

### Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt 10. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövningen.

### Programvarulicenser

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år beroende på avtalsvillkor.

## 6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

| Post                                     | Avskrivningstid   |
|------------------------------------------|-------------------|
| Mark                                     | Ingen avskrivning |
| Markanläggningar                         | 10–20 år          |
| Byggnader                                | 30–40 år          |
| Produktionsverktyg                       | 3–7 år            |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 2–10 år           |
| Datorer                                  | 3–4 år            |
| Övriga materiella anläggningstillgångar  | 3–5 år            |

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

## 6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet 6.6 Finansiella instrument.

## 6.4 Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som en nyttjanderätt för en bedömd leasingperiod i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av leasingskulden. Omfattningen av ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (t ex kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens låneränta.

I leasingskulden inkluderas leasingkostnaden för de perioder bolaget är bundet av gällande avtal, samt de perioder där det är rimligt att anta att möjlighet till förlängning av avtalen kommer att utnyttjas. Om förnyelse av ett hyreskontrakt är nära förestående, inom ett år, antas en förlängning av kontraktet ske om inte kända omständigheter talar för motsatsen. Om ett flertal hyreskontrakt för lokaler finns beträffande samma etablering i ett land, antas de förlängas till den tidpunkt då kontraktet med längst löptid förfaller. Inget kontrakt inkluderas längre än fem år framåt i tiden, då antaganden på längre sikt inte anses rimliga.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen omfattar fasta avgifter samt belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. För ett flertal dotterbolag är kommande års lokalhyror ej indexerade utan fastställda i befintligt kontrakt. Avgifter för annat än leasingtillgångar kostnadsförs när de uppstår.



## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Leasingskulden redovisas som separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Koncernen omvärderar leasingskulden och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten vid förändring i leasingperioden, förändringar av leasingavgifter till följd av ändringar i index eller ränta eller förändring i belopp som väntas betalas enligt en restvärdesgaranti. Omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta om en förändring sker i leasingsperioden, i annat fall ändras inte räntan.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperioden för nyttjanderätten bedöms utgöras av leasingsperioden. Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Sådana betalningar redovisas som en kostnad i den period som de uppstår och inkluderas i resultatet. För Biotage utgör detta oväsentliga belopp.

Den marginella låneräntan har fastställts med utgångspunkt i statsobligationer i Sverige samt motsvarande för leasingavtal kopplade till andra länder, bolagets kreditvärdighet samt för att reflektera risken i underliggande tillgång.

I koncernen förekommer inga avtal där något bolag i koncernen är leasegivare.

### 6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

### 6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

#### Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

#### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses huruvida de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

#### De finansiella tillgångarna klassificeras i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa tillgångar innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
3. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Detta är övriga finansiella tillgångar samt investeringar i eget kapitalinstrument.

## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen, och annars till upplupet anskaffningsvärde.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in kontraktsskilda kassaflöden. Då de kontraktsskilda kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas de till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leasingsskulder, övriga finansiella skulder, samt leverantörsskulder och andra skulder. Samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom leasingavtal och skuld för tilläggsköpeskilling enligt ovan.

För tillgångar och skulder med en återstående löptid understigande tre månader, exempelvis likvida placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder, har verkligt värde ansetts vara lika med redovisat värde.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19 och 20.

### Nedskrivning

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället i resultatet.

Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av

möjliga utfall, pengars tidvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Övriga finansiella tillgångar omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen. För koncern-interna fordringar och övriga fordringar visar en beräkning som utgår från sannolikheten för fallissemang att reserveringsbeloppet är oväsentligt.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Reservering för befara kunds förluster på kundfordringar görs enligt den förenklade modellen då fordringarna inte innehåller någon signifikant finansieringskomponent och har kort löptid. Kreditförluster reserveras baserat på den så kallade matrismodellen, med hänsyn till historik om antal dagar med försenad betalning. Reserven justeras för relevanta aktuella förhållanden och sannolika framtida förväntningar. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs utifrån kända och sannolika förhållanden, baserat på den kännedom som vid varje tillfälle innehas, på fastställda ekonomiska planer som upprättats samt relevanta framåtblickande faktorer.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt.

## 6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

## 6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av antingen stamaktier eller C-aktier och klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

## 7 Poster i koncernens resultaträkning

### 7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som bygger på en femstegsmodell. Först identifieras typ av kontrakt och vilka prestationsåtaganden det omfattar. Därefter fastställs pris och fördelas på avtalets olika komponenter. Intäkten redovisas när kontrollen har övergått till köparen.

### Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

### Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service och installation av system samt kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är blygsam.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen och inte heller när under kontraktets giltighetstid. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

## 7.3 Ersättningar till anställda

### Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

### Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

### Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

### Aktierelaterade ersättningar

I enlighet med bolagsstämans beslut har Biotage antagit långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsbaserade aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020" respektive "LTIP 2021"). Både LTIP 2020 och LTIP 2021 omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för LTIP 2020 och LTIP 2021 har bolaget tilldelat deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att,

under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier i Biotage.

Bägge programmen redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade egetkapitalinstrument. Sociala avgifter redovisas som en personalkostnad i enlighet med UFR 7 och baseras på verkligt värde av tilldelade rättigheter per bokslutsdagen. Tilldelade rättigheter kostnadsförs som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år men påverkar inte kassaflödet. För mer information om påverkan på koncernens resultat- och balansräkning se not 1.

Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med dagen för tilldelning av prestationsaktien. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning fastställs det slutliga antalet prestationsaktier som varje deltagare är berättigad att erhålla av nedan prestationsvillkor:

#### Villkor LTIP 2020

Prestationsvillkor 1: 50 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 % under perioden juli 2020-juli 2023, dock krävs minst 26 % för att tilldelning ska ske. Totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 20 % under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 17 % för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 11 % under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 7 % för att tilldelning ska ske.

För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämoprotokollet 2020 på Biotages hemsida.

#### Villkor LTIP 2021

Prestationsvillkor 1: 50 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 % under perioden juni 2021-maj 2024, dock krävs minst 26 % för att tilldelning ska ske. Med totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.



## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Prestationsvillkor 2: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 20 % under 2021-2023 (kalenderår), dock krävs minst 17 % för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 11 % under 2021-2023 (kalenderår), dock krävs minst 7 % för att tilldelning ska ske. För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmaprotokollet 2021 på Biotages hemsida.

Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlo-modellen. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2 och 3 är värderade utifrån aktuell börskurs vid programstart med avdrag för prognosticerad utdelning under intjänandeperioden.

### 7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, eller efter genomförda nedskrivningsprövningar på anläggningstillgångar. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

### 7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

## 8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

### Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### 8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skild från resultaträkningen.

#### 8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med nedskrivningar i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

#### 8.3 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på en finansiell tillgång som redovisas som omsättningstillgång tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Moderbolagets finansiella skulder är underställda finansiella villkor, sk. covenant. Se vidare not 18.

#### 8.4 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

## 8.5 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## 8.6 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

## 9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

### 9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

#### Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, JPY och CNY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Omsättningen fördelad på respektive valuta presenteras i tabell nedan. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 % skulle påverka resultat och eget kapital med 26 MSEK (39) respektive -2 MSEK (3).

#### Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är mindre utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Omvänt gäller att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 %enhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 3 MSEK (2). En förändring av koncernens ränta på räntebärande skulder med 1 %enhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 2 MSEK (1).

#### Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Operativa kreditrisker hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 % av omsättningen. Det finns inte någon enskild kund till vilken försäljningen överstiger 5 % av koncernens totala omsättning. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se Not 16.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodohavanden och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i avsnitt 6.6 Finansiella instrument och i Not 16.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 491 MSEK (565) och utgjordes av likvida medel 311 MSEK (371) och kundfordringar 180 MSEK (194).

## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2020 och 2021 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Skillnaden mellan redovisad skuld per 2021-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

**9.2 Koncernens riskhantering**

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering baserad på en enkät som alla funktionsansvariga och alla regionchefer ombeds att fylla i, varefter en sammanställning av koncernens samlade risker och hanteringen av dessa görs. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar

och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, är inte tillåtet. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödig överlikviditet i enskilt dotterbolag.

**De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat**

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, leverantörsskulder samt andra rörelse-relaterade skulder. Förändrade valutakurser har historiskt haft en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning.

**Finansiella risker av Covid-19-pandemin**

Försämring av våra kunders finansiella ställning på grund av Covid-19-pandemin kan påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga, vilket kan leda till inte bara längre betalningstider, men också på sikt kreditförluster. Biotage har hittills inte haft någon påverkan i det avseendet.

Biotage har en stark finansiell ställning, men ett utdraget förlopp kan dock förväntas påverka även finansiellt starka bolag som Biotage negativt. Det är dock ännu för tidigt att kunna dra några slutsatser om kreditförluster och nedskrivningsbehov på grund av coronapandemin specifikt. Detsamma gäller för generella nedskrivningsbehov av andra tillgångsslag. Fram tills nu har inga generella nedskrivningsbehov identifierats på grund av coronapandemin framkommit.

## Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

### 9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital, se rapporten över finansiell ställning. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomsättning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 69 (69) % i koncernen och 62 (83) % i moderbolaget.

| Finansiella skulder<br>2021-12-31       | Inom 3<br>månader | 3-12<br>månader | 1-5 år     | Över 5 år | Totalt     |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------------|------------|-----------|------------|
| Skulder till kreditinstitut             | 0                 | 0               | 150        | -         | 150        |
| Leverantörsskulder och<br>andra skulder | 56                | 23              | 30         | -         | 109        |
| <b>Summa</b>                            | <b>56</b>         | <b>23</b>       | <b>180</b> | <b>-</b>  | <b>259</b> |

| Finansiella skulder<br>2020-12-31       | Inom 3<br>månader | 3-12<br>månader | 1-5 år     | Över 5 år | Totalt     |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------------|------------|-----------|------------|
| Skulder till kreditinstitut             | 0                 | 0               | 110        | -         | 110        |
| Leverantörsskulder och<br>andra skulder | 79                | 60              | 81         | -         | 220        |
| <b>Summa</b>                            | <b>79</b>         | <b>60</b>       | <b>191</b> | <b>-</b>  | <b>330</b> |

| Kassautflöde                            | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                                         | 2021      | 2020      | 2021         | 2020     |
| Leasing- och hyresavtal under året      | 28        | 23        | 0            | 0        |
| Återstående hyres- och leasingkostnader |           |           |              |          |
| Inom 1 år                               | 23        | 21        | 1            | 0        |
| Senare än 1 år men inom 5 år            | 30        | 31        | -            | 1        |
| Senare än 5 år                          | -         | -         | -            | -        |
| <b>Summa</b>                            | <b>53</b> | <b>52</b> | <b>1</b>     | <b>1</b> |

Leasingavtalen omfattar hyreskontrakt för lokaler samt leasing av fordon. Under året har ett antal kontrakt rörande leasing av personbilar avslutats och ersatts med nya. Det förekommer variabla leasingavgifter och covenant i de befintliga avtalen endast i mindre omfattning. Optioner har inkluderats i leasingskulden till den del det bedöms rimligt säkert att optionerna kommer att nyttjas för förlängning.

Totalt kassautflöde för leasingavtal under året, inklusive lågt värde och korttidsavtal, uppgår till 30 MSEK (24). De leasingavtal som tecknats i de utländska dotterbolagen medför en translationsrisk i koncernen, motsvarande vad effekten skulle varit vid ett direkt förvärf av den leasade tillgången. Fördelningen av nyttjanderättens respektive leasingskuldens andel i olika valutor per balansdagen framgår av nedanstående tabell.

|              | Nyttjanderätt % | Leasingskuld % |
|--------------|-----------------|----------------|
| SEK          | 35              | 35             |
| USD          | 12              | 12             |
| GBP          | 10              | 10             |
| JPY          | 11              | 11             |
| CNY          | 22              | 22             |
| KRW          | 3               | 3              |
| EUR          | 6               | 6              |
| INR          | 1               | 1              |
| <b>Summa</b> | <b>100</b>      | <b>100</b>     |

Restvärdegarantier finns endast i svenska leasingkontrakt avseende fordon och uppgår per 2021-12-31 till 3 MSEK.

| BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN                |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| Avskrivningar på nyttjanderättigheter                | 22        |
| Räntekostnader för leasingskulder                    | 1         |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal       | 1         |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde | 1         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>25</b> |



Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

| Nettoomsättning per valuta | 2021                    |             |              | 2020                    |             |              |
|----------------------------|-------------------------|-------------|--------------|-------------------------|-------------|--------------|
|                            | Resp. valuta i tusental | i MSEK      | % fördelning | Resp. valuta i tusental | i MSEK      | % fördelning |
| USD                        | 63 608                  | 546         | 44           | 59 914                  | 551         | 50           |
| EUR                        | 20 826                  | 211         | 17           | 16 267                  | 170         | 16           |
| GBP                        | 10 235                  | 121         | 10           | 5 979                   | 71          | 6            |
| JPY                        | 1 418 431               | 111         | 9            | 1 246 989               | 107         | 10           |
| CNY                        | 83 237                  | 111         | 9            | 56 675                  | 76          | 7            |
| KRW                        | 6 860 918               | 51          | 4            | 5 825 515               | 46          | 4            |
| CAD                        | 5 503                   | 38          | 3            | 4 143                   | 28          | 3            |
| SEK                        | 34 915                  | 35          | 3            | 33 711                  | 34          | 3            |
| INR                        | 46 941                  | 5           | 0            | 35 006                  | 4           | 0            |
| CHF                        | 277                     | 3           | 0            | 449                     | 4           | 0            |
| NOK                        | -                       | -           | -            | 297                     | 0           | 0            |
| <b>Summa i MSEK</b>        |                         | <b>1232</b> |              |                         | <b>1092</b> | <b>100</b>   |

| Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december | 2021                    |             |              | 2020                    |            |              |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|-------------------------|------------|--------------|
|                                                     | Resp. valuta i tusental | i MSEK      | % fördelning | Resp. valuta i tusental | i MSEK     | % fördelning |
| USD                                                 | 28 374                  | 257         | 19           | 48 027                  | 393        | 40           |
| GBP                                                 | 2 099                   | 26          | 2            | 10 331                  | 115        | 12           |
| CNY                                                 | 13 389                  | 19          | 1            | 41 579                  | 52         | 5            |
| JPY                                                 | 296 516                 | 23          | 2            | 593 910                 | 47         | 5            |
| EUR                                                 | -1 512                  | -15         | -1           | 3 794                   | 38         | 4            |
| KRW                                                 | 625 109                 | 5           | 0            | 3 248 792               | 25         | 2            |
| CAD                                                 | -                       | -           | -            | 588                     | 4          | 0            |
| CHF                                                 | 19                      | 0           | 0            | 296                     | 3          | 0            |
| INR                                                 | -2 410                  | -0          | -0           | 8 179                   | 1          | 0            |
| SEK                                                 | 1 024 591               | 1 025       | 75           | 313 024                 | 313        | 32           |
| <b>Summa i MSEK</b>                                 |                         | <b>1371</b> | <b>100</b>   |                         | <b>990</b> | <b>100</b>   |

## 10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

### Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till framtida försäljning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 11 för en genomgång av viktiga antaganden och känslighetsanalys. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens goodwill till 741 MSEK (290).

Även förvärvade varumärkestillgångar nedskrivningsprövas årligen eller oftare om förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Återvinningsvärdet för koncernens balanserade varumärken beräknas för koncernen som helhet, då hela koncernen är ett rörelsesegment och en kassagenererande enhet. Vid räkenskapsårets utgång uppgick värdet på koncernens varumärken till 26 MSEK (23). Se även not 12.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras i enlighet med redovisningsprinciperna i avsnitt 6.1 Immateriella anläggningstillgångar på sidan 65.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 128 MSEK (122). Se även not 12 .

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 24 MSEK (22). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 30 MSEK (38).

### Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Efter reduktion med nyttjade belopp och baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptogs uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 6 MSEK (12), vilket motsvarar skatteeffekten av 31 MSEK (69) i historiska underskott. Se även not 23.

### Koncerninterna lån som utökad nettoinvestering

Koncernbolagens mellanhavanden går igenom kontinuerligt. Det förekommer lån från moderbolaget till dotterföretag bedömningen är att de inte kommer att återbetalas inom överskådlig framtid. Sådana lån betraktas, i enlighet med IAS 21, som utökad nettoinvestering, vilket innebär att valutakurseffekter på sådan lån inte tas över resultaträkningen utan i övrigt totalresultat. Per 31 december 2021 bedöms lånet från moderbolaget itll Pyrosequencing, Inc. vara ett sådant lån. Bedömningen har inte ändrats sedan föregående balansdag.

# Noter

\*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensions-åtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (6). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03179 respektive 0,01210 % (0,02289 respektive 0,01279). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i % av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) %.

## NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

|                                                             | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                                             | 2021       | 2020       | 2021         | 2020      |
| <b>STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>               |            |            |              |           |
| Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidan 114.   |            |            |              |           |
| <b>Styrelse</b>                                             |            |            |              |           |
| Kvinnor                                                     | 2          | 2          | 2            | 2         |
| Män                                                         | 4          | 4          | 4            | 4         |
| <b>Summa</b>                                                | <b>6</b>   | <b>6</b>   | <b>6</b>     | <b>6</b>  |
| <b>Koncernledning</b>                                       |            |            |              |           |
| Kvinnor                                                     | 1          | 1          | -            | -         |
| Män                                                         | 2          | 2          | 1            | 1         |
| <b>Summa</b>                                                | <b>3</b>   | <b>3</b>   | <b>1</b>     | <b>1</b>  |
| <b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>                                 |            |            |              |           |
| Kvinnor                                                     | 150        | 143        | -            | -         |
| Män                                                         | 347        | 320        | 1            | 1         |
| <b>Totalt</b>                                               | <b>497</b> | <b>463</b> | <b>1</b>     | <b>1</b>  |
| <b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>                               |            |            |              |           |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 9          | 6          | 9            | 6         |
| Övriga ledande befattningshavare                            | 5          | 4          | -            | -         |
| Övriga anställda                                            | 316        | 286        | -            | -         |
| <b>Totalt löner och ersättningar</b>                        | <b>329</b> | <b>296</b> | <b>9</b>     | <b>6</b>  |
| <b>SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL</b>                |            |            |              |           |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 3          | 2          | 3            | 2         |
| Andra ledande befattningshavare                             | 2          | 2          | -            | -         |
| Övriga anställda                                            | 64         | 57         | -            | -         |
| <b>Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal</b>         | <b>68</b>  | <b>61</b>  | <b>3</b>     | <b>2</b>  |
| <b>Pensionskostnader *)</b>                                 |            |            |              |           |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 1          | 1          | 1            | 1         |
| Andra ledande befattningshavare                             | 2          | 2          | -            | -         |
| Övriga anställda                                            | 19         | 16         | -            | -         |
| <b>Totalt pensionskostnader</b>                             | <b>22</b>  | <b>19</b>  | <b>1</b>     | <b>1</b>  |
| <b>Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader</b> | <b>420</b> | <b>376</b> | <b>13</b>    | <b>10</b> |



## Noter

**Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land**

|                                  | 2021   |           |               | 2020   |           |               |
|----------------------------------|--------|-----------|---------------|--------|-----------|---------------|
|                                  | Totalt | varav män | varav kvinnor | Totalt | varav män | varav kvinnor |
| Moderbolaget i Sverige           | 1      | 1         | -             | 1      | 1         | -             |
| Dotterföretag i Sverige          | 99     | 63        | 36            | 97     | 61        | 37            |
| USA                              | 129    | 96        | 33            | 132    | 95        | 37            |
| Storbritannien                   | 164    | 110       | 54            | 138    | 90        | 47            |
| Tyskland                         | 16     | 14        | 2             | 15     | 13        | 2             |
| Frankrike                        | 5      | 4         | 1             | 4      | 3         | 1             |
| Kina                             | 31     | 24        | 7             | 26     | 21        | 5             |
| Japan                            | 31     | 22        | 9             | 30     | 21        | 9             |
| Sydkorea                         | 8      | 4         | 4             | 9      | 7         | 2             |
| Indien                           | 12     | 8         | 4             | 10     | 7         | 3             |
| Schweiz                          | 1      | 1         | -             | 1      | 1         | -             |
| Summa anställda, länderfördelade | 497    | 347       | 150           | 463    | 320       | 143           |
| % Fördelning                     |        | 70%       | 30%           |        | 69%       | 31%           |

**Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare****Principer i sammandrag**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. För tidigare verkställande direktören har grundlönen för år 2020 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då pensionsåldern 65 år uppnåddes under år 2017. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 100 % av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Vid sidan av övriga ersättningar deltar också koncernledningen i de prestationsbaserade aktieprogrammen ("LTIP"). Se nedan för av bolagsstämman beslutade riktlinjer och beskrivning av programmen.

Noter

## Ersättningar och övriga förmåner under 2021, periodiserade kostnader

| KSEK                                                                         | Styrelse-<br>arvode | Grundlön     | Rörlig<br>ersättning | LTIP         | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Övrig<br>ersättning <sup>1)</sup> | Summa         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>STYRELSENS ORDFÖRANDE:</b>                                                |                     |              |                      |              |                    |                      |                                   |               |
| Torben Jørgensen                                                             | 732                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 732           |
| <b>ÖVRIGA LEDAMÖTER:</b>                                                     |                     |              |                      |              |                    |                      |                                   |               |
| Thomas Eklund                                                                | 317                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 317           |
| Mark Bradley                                                                 | 262                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 262           |
| Peter von Ehrenheim                                                          | 307                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 307           |
| Åsa Hedin                                                                    | 287                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 287           |
| Karolina Lawitz                                                              | 287                 | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | 287           |
| <b>Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2021</b> | <b>2 190</b>        | -            | -                    | -            | -                  | -                    | -                                 | <b>2 190</b>  |
| Verkställande direktören Tomas Blomquist                                     | -                   | 3 300        | 3 300                | 1 541        | 123                | 904                  | 327                               | 9 496         |
| Övriga ledande befattningshavare (3 personer)                                | -                   | 3 847        | 642                  | 681          | 124                | 2 263                | 332                               | 7 888         |
| <b>Summa för 2021</b>                                                        | -                   | <b>7 147</b> | <b>3 942</b>         | <b>2 222</b> | <b>247</b>         | <b>3 167</b>         | <b>659</b>                        | <b>17 384</b> |

<sup>1)</sup> Beloppet under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen.

## Ersättningar och övriga förmåner under 2020, periodiserade kostnader

| KSEK                                                                         | Styrelse-<br>arvode | Grundlön     | Rörlig<br>ersättning | LTIP       | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Övrig<br>ersättning <sup>1)</sup> | Summa         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>STYRELSENS ORDFÖRANDE:</b>                                                |                     |              |                      |            |                    |                      |                                   |               |
| Torben Jørgensen                                                             | 377                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 377           |
| <b>ÖVRIGA LEDAMÖTER:</b>                                                     |                     |              |                      |            |                    |                      |                                   |               |
| Thomas Eklund                                                                | 266                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 266           |
| Mark Bradley                                                                 | 225                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 225           |
| Peter Ehrenheim                                                              | 304                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 304           |
| Åsa Hedin                                                                    | 247                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 247           |
| Karolina Lawitz                                                              | 256                 | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | 256           |
| <b>Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2020</b> | <b>1 675</b>        | -            | -                    | -          | -                  | -                    | -                                 | <b>1 675</b>  |
| Verkställande direktören Torben Jørgensen                                    | -                   | 1 289        | -65                  | -          | 164                | -                    | 63                                | 1 452         |
| Verkställande direktören Tomas Blomquist                                     | -                   | 3 000        | -                    | 331        | 99                 | 1 160                | 158                               | 4 747         |
| Övriga ledande befattningshavare (3 personer)                                | -                   | 3 512        | 5                    | 240        | 92                 | 1 656                | 200                               | 5 706         |
| <b>Summa för 2020</b>                                                        | <b>1 675</b>        | <b>7 801</b> | <b>-60</b>           | <b>571</b> | <b>355</b>         | <b>2 816</b>         | <b>421</b>                        | <b>13 579</b> |

<sup>1)</sup> Beloppet under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen. För Torben Jørgensen ingår även ett belopp om 716 625 kr som avser pensionspremier som har betalats ut som ersättning istället för som premier.

## Förtydliganden och kommentarer till tabeller på föregående sidor

### Styrelsen

Årsstämman 2021 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2022 skall uppgå till totalt 2 345 000 kronor inklusive ersättning för utskottsarbete. Ordförande ska erhålla 675 000 kronor samt var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget ska erhålla 280 000 kronor. Vidare ska ersättning till medlemmar av bolagets revisionskommitté utgå om sammanlagt högst 160 000 kronor varav ordförande ska erhålla 90 000 kronor och övriga två medlemmar 35 000 kronor vardera samt att ersättning till medlemmar av ersättningsutskottet ska utgå om sammanlagt högst 110 000 kronor varav ordföranden ska erhålla 60 000 kronor och övriga två medlemmar 25 000 kr vardera.

Årsstämman 2020 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2021 skall uppgå till totalt 1 625 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beslutades att arvode för medlemmarna av revisionsutskottet skall uppgå totalt till 145 000 kronor varav 75 000 kronor till ordföranden samt att arvodet till ersättningsutskottet skall uppgå till totalt 110 000 kronor varav 60 000 kronor till ordföranden.

### Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen har en grundlön som uppgår till 3 300 000 kronor per år. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

### Rörlig och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist utgår en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön, det vill säga maximalt 3 300 000 kronor per år. Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

### Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist är 67 år. Pensionspremien uppgår till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

## Uppsägning/avgångsvederlag

Bolagets avtal med Tomas Blomquist om dennes anställning som verkställande direktör gäller tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har Bolaget rätt att kräva att verkställande direktör med omedelbar verkan lämnar sin befattning. Verkställande direktör är dock skyldig att stå till Bolagets förfogande under uppsägningstiden för utförande av sådant arbete som styrelsen finner lämpligt. Vid uppsägning från Bolagets sida är verkställande direktör – utöver uppsägningslönen – berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en gång den fasta årslönen vid anställningens upphörande.

## Beslut vid årsstämman 2020 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål består av sju fokusområden; (i) satsning på forskning och utveckling, (ii) nå nya marknadssegment och kundgrupper, (iii) uppnå en ökad andel eftermarknadsförsäljning, (iv) förstärkt marknadsnärvaro, (v) kontinuerliga produktionseffektiviseringar, (vi) förbättrad miljöprestanda, samt (vii) förvärv. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

## Noter

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2020 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram, men eftersom detta kommer beslutas av bolagsstämman omfattas det inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar bl.a. den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Dessa prestationskrav innefattar för närvarande mål om utveckling av organisk tillväxt, aktiekurs och rörelseresultat, mätt över programmet period. Programmet uppställer vidare en rekommendation på viss innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

**Formerna av ersättning m.m.**

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årslönen.

**Verkställande direktören**

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontantersättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 % av den fasta kontanta årslönen. Utöver den fasta kontanta årslönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta kontanta årslönen varje år. Den rörliga delen av kontant-ersättningen baseras på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

**Övriga personer i koncernledningen**

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast kontant årslön som är marknadsmässig samt en rörlig kontantersättning som maximalt kan uppgå till 40 % av den fasta årslönen varje år. Den rörliga kontantersättningen baseras till 75 % på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Resterande 25 % baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen.

**Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav**

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.



### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frågå dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande sju procent av den fasta kontanta årslönen.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är, förutom Torben Jørgensen, oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Prestationsbaserade aktieprogram (LTIP)

I enlighet med bolagsstämmans beslut har Biotage antagit långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsbaserat aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020" respektive "LTIP 2021"). Dessa omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för programmen kommer bolaget att tilldela deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier (A-aktier) i Biotage. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter bland annat att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med tilldelningsdagen. Se vidare Avsnitt 7.3 Ersättningar till anställda.

Förändringen av antalet prestationsaktier framgår av nedan tabell.

| Antal prestationsaktier                | LTIP 2020      | LTIP 2021      |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående antal 1 januari 2021          | 151 599        | -              |
| Nyttilldelade prestationsaktier        | -              | 151 599        |
| Förfallna prestationsaktier            | -23 780        | -              |
| <b>Utgående antal 31 december 2021</b> | <b>127 819</b> | <b>151 599</b> |

Noter

### Omfattning och kostnader för LTIP 2020 och 2021

Nio deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 127 819 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2020. Elva deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 151 599 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2021. Bägge programmen redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade eget kapitalinstrument.

Kostnaden för LTIP 2020 uppgick till 5 MSEK inkl. sociala avgifter under året. Den beräknade totala kostnaden för LTIP 2020 bedöms uppgå till maximalt 24 MSEK. Kostnaden för LTIP 2021 uppgick till 4 MSEK inkl. sociala avgifter under året. Den beräknade totala kostnaden för LTIP 2021 bedöms uppgå till maximalt 30 MSEK.

### Effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

För att säkra tilldelningen av prestationsaktier till deltagarna, har årsstämman godkänt Biotage att emittera C-aktier samt återköpa dessa. För ytterligare information om villkoren för C-aktierna se bilagor till bolagsstämmoprotokollen för årsstämmorna 2020 och 2021 på Biotages hemsida. Emission samt återköp har skett 2021 till kvotvärde om 1,39 per aktie. Aktiekapitalet har således ökat med 338 205 SEK.

Vid maximal tilldelning under LTIP 2020 kommer 127 819 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt att 40 161 stamaktier kommer att användas för att täcka eventuella sociala avgifter, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,24 % av antalet stamaktier i bolaget. Vid maximal tilldelning under LTIP 2021 kommer 196 183 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt att 47 130 stamaktier kommer att användas för att täcka eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2021, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,37 % av antalet stamaktier i bolaget.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas med bedömd tilldelning av aktier per 31 december. Detta får dock ingen väsentlig effekt på resultat per aktie före och efter utdelning. Redovisningen av tilldelade rätter har ökat eget kapital med 7 MSEK under året. Kassaflödet påverkas ej.

NOT 2

### Kostnadsslagsindelad resultaträkning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

|                                                                             | Koncernen   |             | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| Kostnadsslagsindelad resultaträkning                                        | 2021        | 2020        | 2021         | 2020       |
| <b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>                                                   |             |             |              |            |
| Nettoomsättning                                                             | 1 232       | 1 092       | 4            | 3          |
| Rörelsens kostnader                                                         |             |             |              |            |
| Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster  | -361        | -299        | -            | -          |
| Personalkostnader                                                           | -420        | -381        | -12          | -9         |
| Övriga externa kostnader                                                    | -145        | -155        | -10          | -13        |
| Aktiveringar av balanserade utvecklingsutgifter                             | 30          | 38          | -            | -          |
| Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | -75         | -78         | -2           | -1         |
| Övriga rörelseposter                                                        | 12          | -11         | -1           | 0          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                            | <b>-960</b> | <b>-886</b> | <b>-25</b>   | <b>-23</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                      | <b>271</b>  | <b>206</b>  | <b>-21</b>   | <b>-20</b> |

NOT 3

### Intäkternas sammansättning

#### Fördelning på produkter och tjänster

|                                    | Koncernen    |              | Moderbolaget |          |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                    | 2021         | 2020         | 2021         | 2020     |
| Produkter, system                  | 1 112        | 990          | -            | -        |
| Servicekontrakt och andra tjänster | 111          | 95           | 4            | 3        |
| Övriga försäljningsintäkter        | 9            | 7            | -            | -        |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>  | <b>1 232</b> | <b>1 092</b> | <b>4</b>     | <b>3</b> |

#### Fördelning på kundanvändningsområden

|                                   | Koncernen    |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2021         | 2020         |
| Red Tech                          | 279          | 237          |
| White Tech                        | 831          | 712          |
| Blue and Green Tech               | 122          | 143          |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b> | <b>1 232</b> | <b>1 092</b> |

Noter

### Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2021

|                                                   | Organisk kemi | Analytisk kemi | Scale-up   | Biomolekyler | Summa       |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|------------|--------------|-------------|
| Nord- och Sydamerika                              | 189           | 213            | 54         | 25           | 481         |
| EMEA                                              | 151           | 96             | 105        | 8            | 360         |
| Japan                                             | 81            | 17             | 10         | 3            | 111         |
| Kina                                              | 141           | 26             | 6          | 0            | 173         |
| EMEA och APAC, distribution                       | 7             | 18             | 3          | 0            | 27          |
| Sydkorea                                          | 32            | 15             | 5          | 1            | 52          |
| Indien                                            | 22            | 1              | 3          | 0            | 26          |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                 | <b>622</b>    | <b>386</b>     | <b>186</b> | <b>38</b>    | <b>1232</b> |
| Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige |               |                |            |              | 17          |

### Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2020

|                                                   | Organisk kemi | Analytisk kemi | Scale-up   | Biomolekyler | Summa       |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|------------|--------------|-------------|
| Nord- och Sydamerika                              | 168           | 206            | 67         | 22           | 463         |
| Europa                                            | 128           | 95             | 47         | 8            | 277         |
| Japan                                             | 76            | 16             | 13         | 1            | 107         |
| Kina                                              | 123           | 20             | 5          | 1            | 149         |
| EMEA och APAC                                     | 10            | 19             | 0          | 1            | 30          |
| Sydkorea                                          | 31            | 10             | 4          | 1            | 46          |
| Indien                                            | 18            | 1              | 2          | –            | 20          |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                 | <b>553</b>    | <b>367</b>     | <b>138</b> | <b>34</b>    | <b>1092</b> |
| Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige |               |                |            |              | 11          |

Noter

### Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

|                                                | 2021         | 2020         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Direktförsäljning via egna försäljningskanaler | 1 176        | 1 026        |
| Försäljning via distributörer                  | 56           | 66           |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>              | <b>1 232</b> | <b>1 092</b> |

### Tidpunkt för överföring av varor och tjänster

|                                                                  | 2021         | 2020         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Varor överförda vid en tidpunkt                                  | 1 112        | 990          |
| Tjänster överförda vid en tidpunkt                               | 45           | 28           |
| Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod | 74           | 74           |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                                | <b>1 232</b> | <b>1 092</b> |

### Fördelning system vs eftermarknad

|                                   | 2021         | 2020         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| System                            | 583          | 531          |
| Service                           | 136          | 119          |
| Förbrukningsartiklar              | 513          | 443          |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b> | <b>1 232</b> | <b>1 092</b> |

### Avtalsbalanser

|                                       | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Avtalstillgångar                      | -          | -          |
| Avtalsskulder:                        |            |            |
| Förutbetalda intäkter servicekontrakt | 63         | 58         |
| Avtalsbalanser, netto                 | 63         | 58         |

Av de avtalsskulder som existerade 2020-12-31 har 43 (38) MSEK intäktsförts 2021.

### År då förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt

|              |           |           |
|--------------|-----------|-----------|
| 2021         | -         | 43        |
| 2022         | 44        | 7         |
| 2023         | 9         | 4         |
| 2024         | 5         | 3         |
| 2025         | 3         | 1         |
| 2026         | 1         | 0         |
| 2027         | 0         | 0         |
| 2028         | 0         | 0         |
| <b>Summa</b> | <b>63</b> | <b>58</b> |

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig från ett till tio år, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

### Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:

|                                                | Moderbolaget |          |
|------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                | 2021         | 2020     |
| Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster | 4            | 3        |
| Från dotterföretag till moderbolaget           | 0            | -        |
| <b>Summa koncernintern försäljning</b>         | <b>4</b>     | <b>3</b> |



Noter

#### NOT 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

|                                               | Koncernen |          | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                               | 2021      | 2020     | 2021         | 2020     |
| <b>ARVODE TILL REVISORERNA PWC</b>            |           |          |              |          |
| Revisionsuppdrag                              | 2         | -        | 1            | -        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0         | -        | -            | -        |
| Skatterådgivning                              | 0         | -        | 0            | -        |
| Övrig rådgivning                              | 0         | -        | 0            | -        |
| <b>ARVODE TILL REVISORERNA DELOITTE</b>       |           |          |              |          |
| Revisionsuppdrag                              | 0         | 2        | -            | 2        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -         | -        | -            | -        |
| Skatterådgivning                              | -         | 0        | -            | -        |
| <b>ÖVRIGA REVISIONSBOLAG</b>                  |           |          |              |          |
| Revisionsuppdrag                              | -         | -        | -            | -        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -         | -        | -            | -        |
| Skatterådgivning                              | 0         | -        | -            | -        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>2</b>  | <b>2</b> | <b>1</b>     | <b>2</b> |

#### NOT 5 Leasing och hyresavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i balansräkningen som en leasingkund och en nyttjanderättstillgång. Leasingavtal med kort löptid (under ett år) samt leasingavtal av lågt värde redovisas som en kostnad i den period det avser och ingår således inte i skulden. Se not 10 för upplysningar om nyttjanderättstillgången och Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 9.3.

#### NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar fördelas sig på tillgångsslag enligt följande:

|                                          | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                          | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| Aktiverade kostnader för utveckling      | 24        | 22   | -            | -    |
| Patent, licenser och varumärken          | 16        | 16   | 1            | 1    |
| Byggnader och mark                       | 0         | 0    | -            | -    |
| Nyttjanderättstillgångar                 | 22        | 23   | -            | -    |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 1         | 2    | -            | -    |
| Maskiner och inventarier                 | 11        | 11   | -            | -    |
| Summa avskrivningar                      | 74        | 74   | 1            | 1    |
| Utrangeringar                            | 1         | 0    | 1            | 0    |
| Summa av- och nedskrivningar             | 75        | 74   | 2            | 1    |

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

|                          | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|--------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                          | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| Kostnad för sålda varor  | 11        | 7    | -            | -    |
| Försäljningskostnader    | 21        | 26   | -            | -    |
| Administrationskostnader | 9         | 13   | 0            | -    |
| Forskning och utveckling | 35        | 28   | 2            | 1    |
| Summa avskrivningar      | 75        | 74   | 2            | 1    |

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i funktionen för forskning och utveckling.

## Noter

**NOT 7 Övriga rörelseintäkter**

|                                     | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                                     | 2021      | 2020      | 2021         | 2020     |
| Växelkursdifferenser                | 16        | 19        | 0            | 0        |
| Övriga rörelseintäkter              | 1         | 1         | -            | -        |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b> | <b>17</b> | <b>20</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**NOT 8 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning**

|                                                      | Koncernen |           | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|
|                                                      | 2021      | 2020      | 2021         | 2020       |
| <b>FINANSIELLA INTÄKTER:</b>                         |           |           |              |            |
| Ränteintäkter på finansiella tillgångar              | 0         | 0         | -            | -          |
| Resultat från andelar i koncernföretag               | -         | -         | 9            | -          |
| Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag      | -         | -         | 3            | 3          |
| Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder, netto | -         | -         | 8            | -          |
| Omvärdering tilläggsköpeskillning                    | 10        | 25        | -            | -          |
| Erhållna koncernbidrag                               | -         | -         | 29           | 101        |
| <b>Summa</b>                                         | <b>10</b> | <b>26</b> | <b>49</b>    | <b>104</b> |
| <b>FINANSIELLA KOSTNADER:</b>                        |           |           |              |            |
| Räntekostnader och liknande ersättningar till banker | 3         | 3         | 2            | 2          |
| Nedskrivning andelar i intressebolag                 | -         | 1         | -            | 9          |
| Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder, netto | 9         | 5         | -            | 15         |
| Övriga finansiella kostnader                         | 0         | -         | -            | -          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>12</b> | <b>9</b>  | <b>2</b>     | <b>26</b>  |
| <b>Finansiellt netto</b>                             | <b>-2</b> | <b>17</b> | <b>47</b>    | <b>78</b>  |

Noter

**NOT 9 Skatter**

|                                                                             | Koncernen    |            |              |                | Moderbolaget |           |              |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|----------------|--------------|-----------|--------------|------------|
|                                                                             | 2021         |            | 2020         |                | 2021         |           | 2020         |            |
|                                                                             | %            | MSEK       | %            | MSEK           | %            | MSEK      | %            | MSEK       |
| <b>Skatt redovisad i årets resultat</b>                                     |              |            |              |                |              |           |              |            |
| <b>Redovisat resultat före skatt</b>                                        |              | <b>269</b> |              | <b>223</b>     |              | <b>25</b> |              | <b>58</b>  |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget                           | -20,6        | -55        | -21,4        | -48            | -20,6        | -5        | -21,4        | -12        |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag                      | -0,9         | -2         | -1,3         | -3             | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Rättelse från tidigare år                                                   | -0,7         | -2         | 0,9          | 2              | -1,2         | -0        | 0,0          | -          |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                  | 0,8          | 2          | 2,6          | 6              | 9,1          | 2         | 0,0          | -          |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                   | -0,8         | -2         | -1,0         | -2             | -0,5         | -0        | 3,3          | -2         |
| Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat          | -0,5         | -1         | -1,3         | -3             | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat            | 0,0          | -          | 1,7          | 4              | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Anspråkstagande av underskottsavdrag                                        | 2,9          | 8          | 7,2          | 16             | 0,0          | -         | 10,2         | 6          |
| Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader      | 4,8          | 13         | 3,3          | 7              | -4,3         | -1        | 0,0          | -          |
| Övrigt                                                                      | -0,3         | -1         | -0,3         | -1             | 0,0          | -         | 0,0          | 0          |
| <b>Aktuell skattekostnad</b>                                                | <b>-15,2</b> | <b>-41</b> | <b>-9,6</b>  | <b>-21</b>     | <b>-17,5</b> | <b>-4</b> | <b>-11,2</b> | <b>-7</b>  |
| Upplösning av tidigare redovisade underskott                                | -2,9         | -8         | -7,2         | -16            | 0,0          | -         | -10,2        | -6         |
| Skatteeffekt avseende ny bedömning underskott                               | -0,6         | -1         | -1,0         | -2             | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader      | -4,8         | -13        | -3,6         | -8             | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Effekt av ändrad skattesats                                                 | -0,9         | -2         | 0,1          | 0              | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| Övrigt                                                                      | 0,4          | 1          | 0,0          | 0              | 0,0          | -         | 0,0          | -          |
| <b>Uppskjuten skattekostnad</b>                                             | <b>-8,7</b>  | <b>-23</b> | <b>-11,7</b> | <b>-26</b>     | <b>0,0</b>   | <b>-</b>  | <b>-10,2</b> | <b>-6</b>  |
| <b>Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning</b> | <b>24,0</b>  | <b>-65</b> | <b>-21,3</b> | <b>-47 398</b> | <b>-17,5</b> | <b>-4</b> | <b>21,4</b>  | <b>-13</b> |
| Poster i övrigt totalresultat                                               |              | 67         |              | -62            |              |           |              | -          |
| Skatteeffekt på dessa poster                                                |              | -4         |              | 3              |              |           |              | -          |

## NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

### Byggnader och mark

|                                            | Koncernen  |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
|                                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Anskaffningsvärde                          |            |            |
| Ingående balans 1 januari                  | 15         | 17         |
| Årets anskaffningar                        | 1          | 0          |
| <b>Delsumma</b>                            | <b>16</b>  | <b>17</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                | 2          | -2         |
| <b>Utgående balans 31 december</b>         | <b>18</b>  | <b>15</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b> |            |            |
| Ingående balans 1 januari                  | -6         | -6         |
| Årets avskrivningar                        | -0         | -0         |
| <b>Delsumma</b>                            | <b>-6</b>  | <b>-7</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                | -1         | 1          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>         | <b>-7</b>  | <b>-6</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>                     | <b>11</b>  | <b>9</b>   |

### Förbättringsutgifter på annans fastighet

|                                             | Koncernen  |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|
|                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>                    |            |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 13         | 14         |
| Årets anskaffningar                         | 10         | 0          |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>23</b>  | <b>15</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 1          | -1         |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>24</b>  | <b>13</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b> |            |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -10        | -9         |
| Årets avskrivningar                         | -1         | -2         |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>-11</b> | <b>-10</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -1         | 1          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-12</b> | <b>-10</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>12</b>  | <b>4</b>   |

### Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

|                                             | Koncernen   |            |
|---------------------------------------------|-------------|------------|
|                                             | 2021-12-31  | 2020-12-31 |
| <b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>                    |             |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 123         | 126        |
| Årets anskaffningar                         | 14          | 18         |
| Årets investeringar i dotterbolag           | 27          | -          |
| Omklassificeringar                          | 0           | -          |
| Årets utrangeringar                         | -3          | -10        |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>161</b>  | <b>134</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 10          | -11        |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>171</b>  | <b>123</b> |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b> |             |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -83         | -88        |
| Årets avskrivningar                         | -11         | -11        |
| Årets investeringar i dotterföretag         | -21         | -          |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | 2           | 10         |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>-113</b> | <b>-90</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -6          | 7          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-119</b> | <b>-83</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>52</b>   | <b>40</b>  |

Noter

## Nyttjanderättstillgångar

|                                             | Koncernen  |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|
|                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>                    |            |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 88         | 80         |
| Årets anskaffningar                         | 22         | 20         |
| Årets utrangeringar                         | -5         | -7         |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>105</b> | <b>93</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 5          | -5         |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>110</b> | <b>88</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b> |            |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -37        | -21        |
| Årets avskrivningar                         | -22        | -23        |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | 3          | 4          |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>56</b>  | <b>-40</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -2         | 2          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-58</b> | <b>-37</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>52</b>  | <b>51</b>  |

Av nyttjanderättstillgångarnas utgående redovisade värde om 52 mkr avser 41 MSEK lokaler och 11 MSEK fordon.

## NOT 11 Goodwill

|                                             | Koncernen    |             |
|---------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                             | 2021-12-31   | 2020-12-31  |
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   |              |             |
| Ingående balans 1 januari                   | 744          | 770         |
| Årets investeringar i dotterbolag           | 421          | -           |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>1 165</b> | <b>770</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 30           | -26         |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>1 195</b> | <b>744</b>  |
| Ingående nedskrivningar                     | -454         | -454        |
| <b>Summa av- och nedskrivningar</b>         | <b>-454</b>  | <b>-454</b> |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b> | <b>-454</b>  | <b>-454</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>741</b>   | <b>290</b>  |

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2021 har prövning skett om något nedskrivningsbehov föreligger. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2022 och affärsprognoser för 2023–2026 samt efter 2026. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättningstillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet.

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 8,0 (4,0) % per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2026. Efter det antas en tillväxttakt om 2,0 (0,0) %, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av ekonomins långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2 %, en förändring av omsättningstillväxten i prognosperioden om 4 % eller en justering av bruttomarginalen om 5 % föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan är lägre 2021 i jämförelse med 2020 vilket delvis beror på förändrad bedömning av marknadens riskpremie.

|                                                   | 2021   | 2020    |
|---------------------------------------------------|--------|---------|
| Eget kapitalfinansiering                          | 8,27 % | 9,24 %  |
| Skuldfinansiering                                 | 2,33 % | 2,33 %  |
| Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur  | 8,23 % | 9,07 %  |
| Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till | 9,98 % | 11,72 % |



## NOT 12 Övriga immateriella anläggningstillgångar

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

|                                             | Koncernen   |             | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
|                                             | 2021-12-31  | 2020-12-31  | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   |             |             |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 293         | 255         | –            | –          |
| Årets anskaffningar                         | 30          | 38          | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>322</b>  | <b>293</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b> |             |             |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -171        | -149        | –            | –          |
| Årets avskrivningar                         | -24         | -22         | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-194</b> | <b>-171</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>128</b>  | <b>122</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

### Patent, licenser, varumärken mm.

|                                             | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   |            |            |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 220        | 235        | 17           | 15         |
| Årets anskaffningar                         | 4          | 4          | 2            | 1          |
| Förvärv                                     | 60         | –          | –            | –          |
| Omklassificeringar                          | –          | –          | 15           | –          |
| Årets utrangeringar                         | -35        | -0         | -2           | -0         |
| Delsumma                                    | 248        | 239        | 32           | 17         |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 15         | -19        | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>263</b> | <b>220</b> | <b>32</b>    | <b>17</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b> |            |            |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -91        | -80        | -5           | -4         |
| Årets avskrivningar                         | -17        | -16        | -1           | -1         |
| Omklassificeringar                          | –          | –          | -15          | –          |
| Årets utrangeringar                         | 34         | –          | 2            | –          |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>-73</b> | <b>-96</b> | <b>-19</b>   | <b>-5</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -4         | 5          | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-78</b> | <b>-91</b> | <b>-19</b>   | <b>-5</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>185</b> | <b>129</b> | <b>13</b>    | <b>12</b>  |

### Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:

|                                                                                     | Koncernen   |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                                                                     | 2021-12-31  | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Byggnader och mark                                                                  | 11          | 9          | –            | –          |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                                            | 12          | 4          | –            | –          |
| Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar                               | 52          | 40         | –            | –          |
| <b>Delsumma materiella anläggningstillgångar</b>                                    | <b>75</b>   | <b>53</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Nyttjanderättstillgångar</b>                                                     | <b>52</b>   | <b>51</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Goodwill</b>                                                                     | <b>741</b>  | <b>290</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                         | 128         | 122        | –            | –          |
| Patent, licenser, varumärken mm.                                                    | 185         | 129        | 13           | 12         |
| <b>Delsumma övriga immateriella anläggningstillgångar</b>                           | <b>313</b>  | <b>251</b> | <b>13</b>    | <b>12</b>  |
| <b>Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>1182</b> | <b>645</b> | <b>13</b>    | <b>12</b>  |

|                              | Koncernen   |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                              | 2021-12-31  | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>Fördelning på länder:</b> |             |            |              |            |
| Sverige                      | 277         | 283        | 13           | 12         |
| USA                          | 327         | 308        | –            | –          |
| Storbritannien               | 554         | 42         | –            | –          |
| Japan                        | 6           | 5          | –            | –          |
| Kina                         | 12          | 2          | –            | –          |
| Övriga länder                | 5           | 4          | –            | –          |
| <b>Summa</b>                 | <b>1182</b> | <b>645</b> | <b>13</b>    | <b>12</b>  |

Noter

### NOT 13 Andelar i intressebolag

|                                                              | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                              | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                                   | –          | 14 615     | –            | 19 284     |
| Resultatandelar                                              | –          | -1 370     | –            | –          |
| Nedskrivning                                                 | –          | -838       | –            | -8 868     |
| Omräkningsdifferens                                          | –          | -1 991     | –            | –          |
| Omklassificering till övriga finansiella värdepappersinnehav | –          | -10 416    | –            | -10 416    |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>                | <b>–</b>   | <b>–</b>   | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

### NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

|                                                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Övriga värdepappersinnehav                     | 10         | 10         | 10           | 10         |
| Diverse långfristiga fordringar                | 0          | 0          | –            | –          |
| Diverse långfristiga depositioner              | 4          | 2          | –            | –          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> | <b>14</b>  | <b>12</b>  | <b>10</b>    | <b>10</b>  |

### NOT 15 Varulager

|                           | Koncernen  |            |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Råvaror och förnödenheter | 57         | 31         |
| Varor under tillverkning  | 31         | 17         |
| Färdiga produkter         | 149        | 111        |
| <b>Summa varulager</b>    | <b>237</b> | <b>160</b> |

Inkurans om 2 MSEK (2) har kostnadsförts under året. Per 31 december uppgår inkuransreserven till 20 MSEK (17).

### NOT 16 Kundfordringar och andra fordringar

|                                                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Kundfordringar (a)                               | 180        | 194        | –            | –          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b) | 19         | 13         | 2            | 2          |
| Övriga kortfristiga fordringar (c)               | 27         | 13         | 8            | 1          |
| <b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b> | <b>226</b> | <b>220</b> | <b>10</b>    | <b>3</b>   |

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

|                                                                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                                               | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>(a) Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar</b> |            |            |              |            |
| Reserv förväntade kreditförluster vid årets början                            | -5         | -3         | –            | –          |
| Kundfordringar som skrivits bort under året                                   | 0          | 3          | –            | –          |
| Årets reservering för förväntade kreditförluster                              | 0          | -7         | –            | –          |
| Återföring av outnyttjade belopp                                              | 2          | 2          | –            | –          |
| <b>Summa förväntade kreditförluster</b>                                       | <b>-2</b>  | <b>-5</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

Noter

| Åldersanalys kundfordringar,<br>koncernen | 2020-12-31 |                                    |                     |
|-------------------------------------------|------------|------------------------------------|---------------------|
|                                           | Brutto     | Förväntade<br>kredit-<br>förluster | Kund-<br>fordringar |
| Ej förfallna                              | 151        | -1                                 | 150                 |
| Förfallna 1-30 dagar                      | 33         | 0                                  | 33                  |
| Förfallna 31-60 dagar                     | 3          | 0                                  | 3                   |
| Förfallna > 61 dagar                      | 11         | -4                                 | 8                   |
| <b>Summa</b>                              | <b>199</b> | <b>-5</b>                          | <b>194</b>          |

|                       | 2021-12-31 |                                    |                     |
|-----------------------|------------|------------------------------------|---------------------|
|                       | Brutto     | Förväntade<br>kredit-<br>förluster | Kund-<br>fordringar |
| Ej förfallna          | 139        | -1                                 | 138                 |
| Förfallna 1-30 dagar  | 31         | 0                                  | 30                  |
| Förfallna 31-60 dagar | 8          | 0                                  | 8                   |
| Förfallna > 61 dagar  | 6          | -1                                 | 4                   |
| <b>Summa</b>          | <b>182</b> | <b>-2</b>                          | <b>180</b>          |

Bedömningen av förväntade kreditförluster görs direkt vid tidpunkten för fakturering. Förväntade kreditförluster avseende kundfordringar bedöms enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad allmän ekonomisk utveckling inom kundernas brancher. Beräkningen kompletteras med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

| (b) Förutbetalda kostnader<br>och upplupna intäkter | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                     | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Förutbetalda hyror                                  | 4          | 4          | -            | -          |
| Förutbetald försäkring                              | 3          | 4          | 1            | 1          |
| Övriga poster                                       | 11         | 6          | 1            | 1          |
| <b>Summa</b>                                        | <b>19</b>  | <b>13</b>  | <b>2</b>     | <b>2</b>   |

(c) ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

|                                |           |           |          |          |
|--------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| Mervärdesskatter               | 13        | 8         | 0        | 0        |
| Inkomstskatter                 | 1         | 1         | -        | 0        |
| Övriga kortfristiga fordringar | 13        | 5         | 8        | 1        |
| <b>Summa</b>                   | <b>27</b> | <b>13</b> | <b>8</b> | <b>1</b> |

**NOT 17 Vinstdisposition**

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

**Till årsstämman förfogande stående medel:**

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Överkursfond     | 257 542 096        |
| Balanserad vinst | 455 337 478        |
| Årets vinst      | 26 159 193         |
| <b>Summa</b>     | <b>739 038 767</b> |

**Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:**

|                                             |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 1,55 SEK per aktie | 102 274 851        |
| I ny räkning balanseras                     | 636 763 916        |
| <b>Summa</b>                                | <b>739 038 767</b> |

**NOT 18 Skulder till kreditinstitut**

|                                                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Kortfristig del                                | -          | -          | -            | -          |
| Långfristig del                                |            |            |              |            |
| Kreditfaciliteter: Beviljad kredit             | 250        | 150        | 250          | 150        |
| Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet | -100       | -40        | -100         | -40        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>150</b> | <b>110</b> | <b>150</b>   | <b>110</b> |

Ingen säkerhet är utställd för krediten. Av de långfristiga skulderna förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen. Kreditgivaren har ställt villkor för lånet i form av Nettoskuld/EBITDA ratio (Likvida medel minus räntebärande skulder dividerat med Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar) samt räntetäckningsgrad definierad som EBITDA/Finansnetto. Båda villkoren uppfylls med god marginal.

## Noter

**NOT 19** Finansiella tillgångar och finansiella skulder**Klassificering**

Klassificeringen av finansiella instrument, se redovisningsprinciperna avsnitt 6.6, utfaller enligt nedan:

|                                          |                | Redovisat<br>värde |                | Redovisat<br>värde |
|------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                                          | Klassificering | 2021-12-31         | Klassificering | 2020-12-31         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                        |                |                    |                |                    |
| Långfristiga fordringar                  | 1)             | 4                  | 1)             | 2                  |
| Övriga långfristiga värdepappersinnehav  | 2)             | 10                 | 2)             | 10                 |
| Kundfordringar                           | 1)             | 180                | 1)             | 194                |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 1)             | 27                 | 1)             | 13                 |
| Likvida medel                            | 1)             | 311                | 1)             | 371                |
| <b>Summa</b>                             |                | <b>532</b>         |                | <b>591</b>         |
| <b>SKULDER</b>                           |                |                    |                |                    |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 1)             | 150                | 1)             | 110                |
| Leverantörsskulder                       | 1)             | 56                 | 1)             | 51                 |
| Tilläggsköpeskilling                     | 2)             | 47                 | 2)             | 52                 |
| Kort- och långfristig leasingskuld       | 1)             | 53                 | 1)             | 52                 |
| Övriga kortfristiga skulder              | 1)             | 24                 | 1)             | 7                  |
| Upplupna kostnader                       | 1)             | 91                 | 1)             | 58                 |
| <b>Summa</b>                             |                | <b>421</b>         |                | <b>330</b>         |

1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

2) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen

3) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

**NOT 20** Värdering av finansiella tillgångar och skulder**Tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde**

| Koncernen                                                                  | Totalt     |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |            |
| Långfristiga fordringar                                                    | 2          |
| Kortfristiga fordringar                                                    | 207        |
| Likvida medel                                                              | 371        |
| <b>Utgående värden 2020-12-31</b>                                          | <b>581</b> |
| Långfristiga fordringar                                                    | 4          |
| Kortfristiga fordringar                                                    | 207        |
| Likvida medel                                                              | 311        |
| <b>Utgående värden 2021-12-31</b>                                          | <b>522</b> |
| <b>FINANSIELLA SKULDER SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>    |            |
| Långfristiga skulder                                                       | 141        |
| Kortfristiga skulder                                                       | 138        |
| <b>Utgående värden 2020-12-31</b>                                          | <b>279</b> |
| Långfristiga skulder                                                       | 180        |
| Kortfristiga skulder                                                       | 194        |
| <b>Utgående värden 2021-12-31</b>                                          | <b>374</b> |

Verkligt värde på lånen bedöms inte avvika väsentligt mot redovisat värde, då räntorna i allt väsentligt är rörliga.

## Noter

### Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna. I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

- » Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- » Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- » Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

#### Värdering av övriga långfristiga värdepappersinnehav (nivå 2)

Biotage har en finansiell tillgång i form av aktier i Chreto ApS, vilket fram till fjärde kvartalet 2020 redovisades som intressebolag. Innehavet värderas från omklassificeringstidpunkten till verkligt värde över resultaträkningen, och innehavet har hänförs till nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, mot bakgrund av att emissionskurserna under fjärde kvartalet 2021 är observerbara marknadsdata. Innehavet har per 31 december värderats till senast kända transaktionskurs, vilket motsvarar kursen vid de nyemissioner som föranledde omklassificeringen från intressebolag till övrig finansiell tillgång.

#### Värdering av derivat (nivå 3)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

#### Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning (nivå 3)

Biotage har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning vid rörelseförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet. Tilläggsköpeskillning, hänförlig till förvärvet av PhyNexus Inc., är baserad på avtalad fördelning av bruttovinst på relaterade produkter under perioden 2019 till 2023. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp. Under andra kvartalet 2020 bedömde företagsledningen att det skulle ske en förskjutning av lansering av ett nytt instrument vilket medförde en fördröjning av försäljningen. Detta påverkade värdet av tilläggsköpeskillningen väsentligt eftersom den är tidsbunden till 2023.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde.

| Koncernen                                                  | Totalt    | Nivå 1   | Nivå 2    | Nivå 3    |
|------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| <b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b> |           |          |           |           |
| Övriga långfristiga värdepappersinnehav                    | 10        | –        | 10        | –         |
| <b>Utgående värden 2020-12-31</b>                          | <b>10</b> | <b>–</b> | <b>10</b> | <b>–</b>  |
| Övriga långfristiga värdepappersinnehav                    | 10        | –        | 10        | –         |
| <b>Utgående värden 2021-12-31</b>                          | <b>10</b> | <b>–</b> | <b>10</b> | <b>–</b>  |
| <b>FINANSIELLA SKULDER VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b>    |           |          |           |           |
| Tilläggsköpeskillning                                      | 52        | –        | –         | 52        |
| <b>Utgående värden 2020-12-31</b>                          | <b>52</b> | <b>–</b> | <b>–</b>  | <b>52</b> |
| Tilläggsköpeskillning                                      | 47        | –        | –         | 47        |
| <b>Utgående värden 2021-12-31</b>                          | <b>47</b> | <b>–</b> | <b>–</b>  | <b>47</b> |

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna. De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat gäller även för moderbolaget.

Under andra kvartalet 2021 har 1 MSEK erlagts avseende tilläggsköpeskillning avseende det förvärvade bolagets prestation 2020. För räkenskapsåret 2021, som regleras under 2021, bedöms tilläggsköpeskillningen uppgå till 1 MSEK. Bolagets bästa bedömning av verkligt värde per 31 december 2020 uppgår till 47 MSEK. Beräkningar av verkligt värde är baserade på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på förväntade framtida kassaflöden diskonterade med en marknadsmässig ränta. Verkligt värde värderingen av tilläggsköpeskillningen innebär en värdejustering om netto 9 MSEK som redovisas i koncernens resultaträkning i finansnettoto eftersom Biotage bedömer skulden vara av finansiell karaktär. En högre försäljning än beräknat med 10 % under prognosperioden skulle innebära en högre avsättning om 15 %.



Noter

## NOT 21 Övriga finansiella skulder

|                                        | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                        | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>FÖRÄNDRING UNDER ÅRET</b>           |            |            |              |            |
| Ingående värden 1 januari              | 53         | 86         | -            | -          |
| Nya finansiella skulder under året     | -          | -          | 56           | -          |
| Omräkningsdifferens                    | 4          | -8         | -            | -          |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -10        | -26        | -            | -          |
| <b>Utgående värden 31 december</b>     | <b>47</b>  | <b>53</b>  | <b>56</b>    | <b>-</b>   |
| <b>SKULDEN BESTÅR AV:</b>              |            |            |              |            |
| Långfristig del                        | 45         | 51         | 56           | -          |
| Kortfristig del                        | 2          | 2          | -            | -          |
| <b>Summa</b>                           | <b>47</b>  | <b>53</b>  | <b>56</b>    | <b>-</b>   |

## NOT 22 Avsättningar

|                                        | Koncernen  |            |
|----------------------------------------|------------|------------|
|                                        | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Avsättning för garantiåtaganden        | 10         | 8          |
| Övriga personalrelaterade avsättningar | 3          | 3          |
| <b>Summa avsättningar</b>              | <b>13</b>  | <b>11</b>  |
| Avsättningar består av:                |            |            |
| Långfristig del                        | 3          | 3          |
| Kortfristig del                        | 10         | 8          |
| <b>Summa</b>                           | <b>13</b>  | <b>11</b>  |

| Förändring under året i koncernen      | Garanti-åtaganden | Övriga avsättningar | Summa     |
|----------------------------------------|-------------------|---------------------|-----------|
| Ingående värden 2021-01-01             | 8                 | 3                   | 11        |
| Nya avsättningar under året            | 10                | 0                   | 10        |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -8                | -                   | -8        |
| <b>Utgående värden 2021-12-31</b>      | <b>10</b>         | <b>3</b>            | <b>13</b> |

## Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

## NOT 23 Uppskjuten skatt

|                                                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>                         |            |            |              |            |
| Underskottsavdrag                                          | 6          | 15         | -            | -          |
| Övriga uppskjutna skattefordringar                         | 16         | 11         | -            | -          |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                   | <b>22</b>  | <b>26</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <b>UPPSKJUTNA SKATTESKULDER</b>                            |            |            |              |            |
| Immateriella tillgångar                                    | -65        | -28        | -            | -          |
| Övriga uppskjutna skatteskulder                            | -8         | -5         | -            | -          |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>                      | <b>-73</b> | <b>-33</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b> | <b>-56</b> | <b>-7</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>   |

Noter

|                                    | Uppskjutna<br>skattefordringar | Uppskjutna<br>skatteskulder | Netto      |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>Förändring uppskjuten skatt</b> |                                |                             |            |
| <b>KONCERNEN</b>                   |                                |                             |            |
| Per 1 januari 2020                 | 44                             | -28                         | 15         |
| Förändring i övrigt totalresultat  | 4                              | -0                          | 4          |
| Redovisat i resultaträkningen      | -22                            | -4                          | -26        |
| <b>Per 31 december 2020</b>        | <b>26</b>                      | <b>-33</b>                  | <b>-7</b>  |
| Per 1 januari 2021                 |                                |                             |            |
| Förvärv                            | -                              | -16                         | -16        |
| Förändring i övrigt totalresultat  | 1                              | -5                          | -4         |
| Redovisat i resultaträkningen      | -5                             | -19                         | -24        |
| <b>Per 31 december 2021</b>        | <b>22</b>                      | <b>-73</b>                  | <b>-56</b> |
| <b>MODERFÖRETAGET</b>              |                                |                             |            |
| Per 1 januari 2020                 | 6                              | -                           | 6          |
| Redovisat i resultaträkningen      | -6                             | -                           | -6         |
| <b>Per 31 december 2020</b>        | <b>-</b>                       | <b>-</b>                    | <b>-</b>   |
| Per 1 januari 2021                 |                                |                             |            |
| Redovisat i resultaträkningen      | -                              | -                           | -          |
| <b>Per 31 december 2021</b>        | <b>-</b>                       | <b>-</b>                    | <b>-</b>   |

## Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Delar av underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031. Totalt bedöms 30 MSEK kunna utnyttjas. Några ytterligare, ej aktiverade underskott finns inte i koncernen. Se även redovisningsprinciperna avsnitt 10 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

## NOT 24 Leverantörsskulder och andra skulder

|                                                  | Koncernent |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                  | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Skulder till leverantörer                        | 56         | 51         | 3            | 1          |
| Övriga kortfristiga skulder                      | 24         | 7          | 5            | 0          |
| Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a) | 160        | 118        | 11           | 6          |
| <b>Summa leverantörer och andra skulder</b>      | <b>240</b> | <b>177</b> | <b>19</b>    | <b>8</b>   |

|                                                         | Koncernent |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                         | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>(A) FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER</b> |            |            |              |            |
| Personalrelaterade kostnader                            | 66         | 43         | 8            | 3          |
| Förutbetalda intäkter                                   | 68         | 60         | -            | -          |
| Övriga upplupna kostnader                               | 25         | 15         | 3            | 3          |
| <b>Summa</b>                                            | <b>160</b> | <b>118</b> | <b>11</b>    | <b>6</b>   |

## NOT 25 Kassaflödesanalys

|                                                                             | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |            |            |              |            |
| Växelkursdifferenser                                                        | -          | 2          | -            | -          |
| Andel av resultat i intressebolag                                           | -          | 1          | -            | -          |
| Rearesultat försäljning anläggningstillgångar                               | 3          | -          | -            | -          |
| Övrigt                                                                      | 6          | 5          | -            | -          |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>9</b>   | <b>8</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>   |

Avstämning av skulder kopplade till finansieringsverksamheten presenteras i nedan tabell:

|                                           | Skulder till<br>kreditinstitut | Leasing-<br>skulder | Summa       |
|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Belopp 1 januari 2020</b>              | <b>-110</b>                    | <b>-59</b>          | <b>-169</b> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -                              | 23                  | 23          |
| Nya leasingavtal                          | -                              | -20                 | -20         |
| Valutadifferenser                         | -                              | -4                  | -4          |
| <b>Utgående balans 31 december 2020</b>   | <b>-110</b>                    | <b>-52</b>          | <b>-162</b> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -40                            | 24                  | -16         |
| Nya leasingavtal                          | -                              | -25                 | -25         |
| Valutadifferenser                         | -                              | 0                   | 0           |
| <b>Utgående balans 31 december 2021</b>   | <b>-150</b>                    | <b>-53</b>          | <b>-203</b> |

## NOT 26 Aktier och andelar

### Bolag ägda direkt av moderbolaget

| Bolagsnamn                          | Org. Nummer           | Säte                            | Antal aktier | Kapitalandel | Röst-rättsandel | Bokfört värde IB 2021 | Årets investering | Årets nedskrivning | Bokfört värde UB 2021 |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| Biotage Sweden AB                   | 556487-4922           | Uppsala, Sverige                | 19 336 284   | 100 %        | 100 %           | 276                   | –                 | –                  | 276                   |
| Pyrosequencing, Inc.                | 04-3484142            | Boston, USA                     | 100          | 100 %        | 100 %           | 78                    | –                 | –                  | 78                    |
| Biotage GmbH                        | HRB 39374             | Düsseldorf, Tyskland            | 1            | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage SARL                        | 434715785             | Paris, Frankrike                | 500          | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage Italy S.r.l                 | IT03617450964         | Milan, Italien                  | 1            | 90 %         | 90 %            | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage Ltd                         | 0126-01-004032        | Tokyo, Japan                    | 200          | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| ATDBio, Ltd.                        | 05303632              | Oxford, Storbritannien          | 1 000        | 100 %        | 100 %           | 0                     | 697               | –                  | 697                   |
| Biotage GB, Ltd.                    | 1033865               | Cardiff, Storbritannien         | 100          | 100 %        | 100 %           | 77                    | –                 | –                  | 77                    |
| Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd | 91310115580622067B    | Shanghai, Kina                  | 1            | 100 %        | 100 %           | 1                     | –                 | –                  | 1                     |
| Biotage Korea Co., Ltd.             | 110111-6105476        | Seoul, Korea                    | 27 000       | 100 %        | 100 %           | 2                     | –                 | –                  | 2                     |
| Biotage India Pvt Ltd               | U74999DL2017FTC364509 | Mumbai, Indien                  | 2 045 000    | 100 %        | 100 %           | 3                     | –                 | –                  | 3                     |
| Biotage Switzerland GmbH            | CHE-426.855.092       | Neuhausen am Rheinfall, Schweiz | 20           | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| <b>Summa bokfört värde</b>          |                       |                                 |              |              |                 | <b>472</b>            | <b>–</b>          | <b>–</b>           | <b>1134</b>           |

Under året har Pyrosequencing AB, CEMU Bioteknik AB och MIP Technologies AB fusionerats in i dotterbolaget Biotage Sweden AB.

### Bolag ägda av andra dotterbolag

| Bolagsnamn               | Ägare              | Org. Nummer   | Säte            | Antal aktier | Kapitalandel | Rösträttsandel | Bokfört värde IB 2021 | Bokfört värde UB 2021 |
|--------------------------|--------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| Biotage LLC              | Pyrosequencing Inc | 04-3535072    | Charlotte, USA  |              | 100 %        | 100 %          | 203                   | 225                   |
| Horizon Technology, Inc. | Pyrosequencing Inc | 02-0457387    | Salem, USA      | 209 346      | 100 %        | 100 %          | 146                   | 193                   |
| PhyNexus Inc.            | Pyrosequencing Inc | 37-1916129    | San Jose, USA   | 483 332      | 100 %        | 100 %          | 175                   | 161                   |
| Biotage Italy S.r.l      | Biotage GmbH       | IT03617450964 | Milano, Italien | 1            | 10 %         | 10 %           | 0                     | 0                     |
| <b>Summa</b>             |                    |               |                 |              |              |                | <b>524</b>            | <b>579</b>            |

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

## Noter

|                                               | 2021-12-31   | 2020-12-31  |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>MODERBOLAGET</b>                           |              |             |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 940          | 940         |
| Årets investeringar                           | 697          | –           |
| Fusion                                        | -97          | –           |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>1 540</b> | <b>940</b>  |
| Ingående nedskrivningar                       | -468         | -468        |
| Fusion                                        | 62           | –           |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>-406</b>  | <b>-468</b> |
| <b>Utgående ackumulerat bokfört värde</b>     | <b>1 134</b> | <b>472</b>  |

### NOT 27 Rörelseförvärv

Den 20 oktober 2021 förvärvade Biotage AB 100 % av aktiekapitalet i ATDBio Ltd (ATDBio).

Förvärvet av ATDBio innebär att Biotage tillförs viktiga plattformslösningar för syntes och rening av DNA- och RNA-oligonukleotider. Denna teknologi används för tillämpningar inom utveckling av nya läkemedel, molekyldiagnostik (som till exempel PCR-testning), terapier baserade på nukleinsyror och den nya generationens teknik för DNA- och RNA-sekvensering. Förvärvet av det brittiska bolaget förväntas påtagligt bredda och stärka Biotage som ledande leverantör av verktyg och tjänster inom life science och impact tech. ATDBio grundades 2005 av professor Tom Brown Sr, en erkänd expert inom nukleinsyrekemi.

ATDBios expertis inom mycket komplex DNA- och RNA-produktion kommer att ge Biotage tillgång till denna marknad samt kunnande inom den hastigt växande DNA- och RNA-oligonukleotidsektorn. Det är en marknad som för närvarande drivs av efterfrågan på högkvalitativa DNA- och RNA-molekyler samt andra oligonukleotidanaloger i ljuset av coronaviruspandemin plus potentialen för andra nukleinsyrebaserade terapier, vacciner och molekyldiagnostik.

Preliminära uppgifter om förvärvspris, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan.

#### Preliminärt förvärvspris, MSEK:

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| Likvida medel             | 426        |
| Övertagande av skuld      | 7          |
| Stamaktier som emitteras  | 201        |
| <b>Summa förvärvspris</b> | <b>634</b> |

Verkligt värde på de 781 991 stamaktier som utfärdats som en del av köpeskillingen för ATDBio, 201 MSEK, baseras på aktiekursen för Biotage AB den 20 oktober 2021 om 256,6 kr per aktie.

Slutlig köpeskillning kommer fastställas utefter en sedvanlig genomgång och justering, men förväntas inte avvika väsentligt från den preliminära köpeskillingen ovan. All justering av den preliminära köpeskillingen kommer att utgöras av likvida medel, och förväntas ske under första kvartalet 2022.

Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar är preliminärt 634 MSEK, och fördelar sig preliminärt enligt nedan:

|                                                  |            |
|--------------------------------------------------|------------|
| Maskiner och inventarier                         | 7          |
| Immateriella tillgångar: Teknologi               | 22         |
| Immateriella tillgångar: Kundrelationer          | 36         |
| Lager                                            | 2          |
| Kundfordringar                                   | 10         |
| Övriga rörelsefordringar                         | 6          |
| Likvida medel                                    | 152        |
| Leverantörsskulder                               | -1         |
| Övriga rörelseskulder                            | -2         |
| Korta skulder                                    | -3         |
| Uppskjuten skatt                                 | -16        |
| <b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b> | <b>213</b> |
| Goodwill                                         | 421        |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                | <b>634</b> |

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

## Noter

Transaktionskostnader relaterade till förvärvet har kostnadsförts löpande, och har belastat resultatet med 8 MSEK (o) och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen.

Förvärvet påverkade koncernens kassaflöde enligt nedan:

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| Likvida medel             | -426        |
| Transaktionskostnader     | -8          |
| Övertagna likvida medel   | 152         |
| <b>Summa förvärvspris</b> | <b>-282</b> |

Den förvärvade rörelsen bidrog med intäkter på 10 MSEK och en nettovinst på 1 MSEK för perioden från 20 oktober till 31 december. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2021 på 1 291 MSEK respektive 205 MSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2021, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

### Tilläggsköpeskillning

Under vissa villkor kan en ytterligare ersättning enligt nedan utgå till säljarna av ATDBio. Villkoren är att vissa namngivna nyckelpersoner är fortsatt anställda i koncernen under en period av 1,5-3 år, att ett konsultförhållande fortgår, och till säkerhet att namngivna nyckelpersoner inte bryter mot vissa åtaganden enligt köpeavtalet.

På grund av reglerna kring villkorade betalningar till anställda eller säljande aktieägare i IFRS 3 Rörelseförvärv, redovisas denna ytterligare ersättning inte som en del av förvärvspriset, utan som en separat betalning som kostnadsförs under intjänandet. Anledningen till att avtalet med säljarna är konstruerat på detta sätt är det stora värde som ligger i en överföring av kompetens från säljarna till Biotage.

Möjliga odiskonterade belopp som skall betalas enligt avtalet är antingen 5 MGBP, motsvarande 61 MSEK per 31 december 2021, under förutsättning att samtliga villkor är uppfyllda, eller 0 SEK, för det fall att något av villkoren bryts.

Kostnaden redovisas under villkorets längd, tre år från förvärvstidpunkten, i takt med att villkoren uppfylls. Redovisat belopp nuvärdesberäknas så att kostnaden fördelas mellan rörelsekostnad och finansiell kostnad.

### NOT 28 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

|                                 | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                 | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Borgensförbindelser dotterbolag | -          | -          | 24           | 29         |
| <b>Summa</b>                    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>24</b>    | <b>29</b>  |
| <b>Ställda säkerheter</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>   |

I samband med förvärvet av ATDBio, Ltd. har avtalats om en tillkommande köpeskillning om 5 miljoner GBP, som kan komma att utfalla under förutsättning av att vissa villkor är uppfyllda. Villkoren innebär att tilläggsköpeskillningen kostnadsförs över tid, och skuldförs till den del de är intjänade. Överskjutande del, 57 MSEK den 31 december, är en eventualförpliktelse. Se vidare not 27 Rörelseförvärv.

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

|                   |             |                         |
|-------------------|-------------|-------------------------|
| Biotage LLC       | 04-3535072  | Charlotte, USA          |
| Biotage GB Ltd    | 1033865     | Cardiff, Storbritannien |
| Biotage Sweden AB | 556487-4922 | Uppsala, Sverige        |



## NOT 29 Upplysningar om närstående

### Dotterföretag

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 26 finns förteckning över samtliga dotterföretag. I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

| Dotterföretag            | Land | Fordringar på dotterföretag |            | Skulder till dotterföretag |          | Tjänster försäljning (+)<br>inköp (-) |          | Räntor erhållna (+)<br>lämnade (-) |          |
|--------------------------|------|-----------------------------|------------|----------------------------|----------|---------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|
|                          |      | 2021                        | 2020       | 2021                       | 2020     | 2021                                  | 2020     | 2021                               | 2020     |
| Biotage Sweden AB        | SE   | -                           | 172        | 128                        | -        | 1                                     | 1        | -                                  | -        |
| Biotage Sweden AB        | SE   | -                           | -          | -                          | -        | 0                                     | -3       | -                                  | -        |
| Cemu Bioteknik AB        | SE   | -                           | -          | -                          | 0        | -                                     | -        | -                                  | -        |
| Pyrosequencing AB        | SE   | -                           | -          | -                          | 0        | -                                     | -        | -                                  | -        |
| Biotage LLC              | US   | 1                           | 1          | -                          | -        | 1                                     | 1        | -                                  | -        |
| Biotage SARL             | FR   | -                           | -          | -                          | -        | 0                                     | 0        | -                                  | -        |
| Biotage GmbH             | DE   | 16                          | 25         | -                          | -        | 0                                     | 0        | 1                                  | 1        |
| Biotage Ltd              | JP   | -                           | 3          | -                          | -        | 0                                     | 0        | 0                                  | 0        |
| Biotage GB Ltd           | GB   | -                           | -          | -                          | -        | 1                                     | 1        | -                                  | -        |
| ATDBio Ltd               | GB   | -                           | -          | 129                        | -        | -                                     | -        | -                                  | -        |
| Biotage Korea Co., Ltd.  | KO   | -                           | -          | -                          | -        | 0                                     | 0        | -                                  | -        |
| Biotage India Pvt Ltd    | IN   | 0                           | 0          | -                          | -        | 0                                     | 0        | -                                  | -        |
| Pyrosequencing Inc       | US   | 115                         | 102        | -                          | -        | -                                     | -        | 2                                  | 2        |
| Phynexus Inc.            | US   | -                           | 1          | -                          | -        | 0                                     | 0        | -                                  | -        |
| Biotage Switzerland GmbH | CH   | -                           | -          | -                          | -        | 0                                     | 0        | -                                  | -        |
|                          |      | <b>132</b>                  | <b>304</b> | <b>257</b>                 | <b>0</b> | <b>4</b>                              | <b>0</b> | <b>3</b>                           | <b>3</b> |

### Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 1. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

## NOT 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.

## NOT 31 Ändrade uppskattningar och bedömningar

Vid genomgång av klassificeringen av kostnader till funktion har en större förskjutning av kostnader i framför allt dotterbolaget i USA gjorts, där kostnader som tidigare år har ansetts höra till försäljningsomkostnader nu anses höra till administrationskostnader. För att förbättra möjligheten för läsaren att jämföra perioderna är jämförelseperiodens kostnader fördelade enligt den princip som gäller från 2021 i koncernens resultaträkning. Förändringen mot tidigare rapporterade siffror framgår av nedan tabeller. Periodens totalresultat är inte påverkat.

| Januari - december 2020              | Tidigare rapporterat  | Förändring | Rapporterat i år      |
|--------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| Belopp i MSEK                        | 2020-01-01 2020-12-31 |            | 2020-01-01 2020-12-31 |
| Nettoomsättning                      | 1 092                 | -          | 1 092                 |
| Kostnad sålda varor                  | -426                  | -          | -426                  |
| <b>Bruttoresultat</b>                | <b>667</b>            | <b>-</b>   | <b>667</b>            |
| Försäljningskostnader                | -300                  | 30         | -270                  |
| Administrationskostnader             | -76                   | -30        | -105                  |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -72                   | -          | -72                   |
| Övriga rörelseposter                 | -13                   | -          | -13                   |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>     | <b>-461</b>           | <b>-</b>   | <b>-461</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>               | <b>206</b>            | <b>-</b>   | <b>206</b>            |
| Finansnetto                          | 17                    | -          | 17                    |
| <b>Resultat före skatt</b>           | <b>223</b>            | <b>-</b>   | <b>223</b>            |
| Inkomstskatt                         | -47                   | -          | -47                   |
| <b>Periodens resultat</b>            | <b>175</b>            | <b>-</b>   | <b>175</b>            |

## NOT 32 Nyckeltalsdefinitioner och finansiella mått

### Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges. ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" tillämpas vilket innebär upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS.

### Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas av de potentiella aktier som är resultatet av LTIP-programmen.

|                                                     | Moderbolaget      |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | 2021-12-31        | 2020-12-31        |
| <b>Genomsnittligt antal aktier</b>                  | <b>65 355 239</b> | <b>65 201 784</b> |
| Potentiella aktier på grund av LTIP                 | 109 568           | 6 738             |
| <b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b> | <b>65 464 807</b> | <b>65 208 522</b> |

## Noter

**Genomsnittligt eget kapital**

Genomsnittet av redovisat eget kapital vid periodens ingång och utgång.

**Genomsnittligt sysselsatt kapital**

Genomsnittet av redovisat sysselsatt kapital (eget kapital plus räntebärande skulder) vid periodens ingång och utgång.

**Genomsnittligt totalt kapital**

Genomsnittet av redovisad balansomsättning vid periodens ingång och utgång.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Bruttoresultat**

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

**EBIT**

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmättet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

**Justerad EBIT**

För att underlätta för läsaren att bilda sig en uppfattning om underliggande verksamhet rensat för engångsposter relaterade till förvärv redovisar Biotage även justerade resultatmätt i form av justerad EBIT.

| Koncernen                            |            |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <b>EBIT</b>                          | <b>271</b> | <b>206</b> |
| Justerings för tilläggsköpeskilling  | 4          | -          |
| Justerings för transaktionskostnader | 8          | -          |
| <b>Justerat EBIT</b>                 | <b>283</b> | <b>206</b> |

**EBITA och Justerad EBITA**

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmättet EBITA, Earnings Before Interest, Amortization and Taxes. EBITA beräknas som rörelseresultatet med återläggning av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

| Koncernen                                   |            |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|
|                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <b>Rörelseresultat</b>                      | <b>271</b> | <b>206</b> |
| Avskrivningar förvärvsrelaterade tillgångar | 12         | 10         |
| <b>EBITA</b>                                | <b>284</b> | <b>216</b> |

| Koncernen                            |            |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <b>EBITA</b>                         | <b>284</b> | <b>216</b> |
| Justerings för tilläggsköpeskilling  | 4          | -          |
| Justerings för transaktionskostnader | 8          | -          |
| <b>Justerat EBITA</b>                | <b>296</b> | <b>216</b> |

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

**Investeringar**

Periodens förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar.

**Nettoomsättning till jämförbara valutakurser, organisk tillväxt och genomsnittlig organisk tillväxt**

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

## Noter

|                                                              | 12 månader  |             |             |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                              | 2021        |             | 2020        |             |
| <b>Förändring omsättning i %</b>                             | <b>KSEK</b> | <b>%</b>    | <b>KSEK</b> | <b>%</b>    |
| Redovisad omsättning i jämförelseperioden, dvs föregående år | 1 092       |             | 1 101       |             |
| Redovisad omsättning i perioden*                             | 1 232       |             | 1 092       |             |
| <b>Redovisad förändring</b>                                  | <b>139</b>  | <b>12,7</b> | <b>-9</b>   | <b>-0,8</b> |
| Periodens omsättning till jämförelseperiodens valutakurser   | 1 283       |             | 1 117       |             |
| <b>Förändring till jämförbara valutakurser</b>               | <b>191</b>  | <b>17,5</b> | <b>16</b>   | <b>1,4</b>  |

\* Efter justering för under året eller jämförelseåret förvärvade bolag.

Med organisk tillväxt avses omsättningens förändring i jämförbara valutakurser, efter justering för förvärv. Genomsnittlig organisk tillväxt beräknas genom att dra n-te roten ur periodernas organiska tillväxt multiplicerad med varandra.

### Nettokassa / Nettoskuld

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa/nettoskuld som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut, leasingkulder, beräknad tilläggsköpeskilling och andra räntebärande skulder.

| <b>Nettoskuld (KSEK)</b>            | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kassa                               | 311               | 371               |
| Skulder till kreditinstitut         | -150              | -110              |
| Leasingrelaterade skulder           | -53               | -52               |
| Övriga                              | -47               | -52               |
| <b>Nettokassa (+)/Nettoskuld(-)</b> | <b>61</b>         | <b>157</b>        |

### Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

### P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

### P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

### Resultat per aktie \*

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

### Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

### Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

\* Nyckeltal definierat enligt IFRS.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2022 för fastställelse.

Uppsala den 7 april 2022

**Torben Jørgensen**  
*Styrelseordförande*

**Peter von Ehrenheim**  
*Styrelseledamot*

**Thomas Eklund**  
*Styrelseledamot*

**Åsa Hedin**  
*Styrelseledamot*

**Mark Bradley**  
*Styrelseledamot*

**Karolina Lawitz**  
*Styrelseledamot*

**Daniel Menasco**  
*Arbetsagarrepresentant*

**Patrik Servin**  
*Arbetsagarrepresentant*

**Tomas Blomquist**  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Leonard Daun**  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ), org.nr 556539-3138

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

## Revisionsberättelse

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område: Balanserade utvecklingsutgifter

Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår till 128 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Koncernen bedriver löpande ett utvecklingsarbete. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter.

Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bland annat att kraven för aktivering är uppfyllda. Vid bedömning av nedskrivningsbehov har koncernen behövt bedöma ett antal faktorer så som exempelvis framtida kassaflöden. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Av koncernens årsredovisning avsnittet Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 6.1 Immateriella anläggningstillgångar framgår hur koncernen har redovisat och värderat balansposten och i avsnitt 10 Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår vilka bedömningar koncernen gjort.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning omfattar bland annat:

- » Vi har skapat oss en förståelse för koncernens processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering.
- » Vi har stickprovsvis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.
- » Vi har granskat bolagets analys av eventuellt nedskrivningsbehov.
- » Vi har granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna.

### Särskilt betydelsefullt område: Tidpunkt för intäktsredovisning

Den redovisningsmässiga hanteringen av olika intäktsflöden är komplex. Koncernens intäkter uppgår till 1 232 MSEK och är ur ett finansiellt perspektiv en väsentlig post.

Koncernen säljer bland annat system, reagenser och tjänster till distributörer och till slutanvändare på global basis. Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor. Denna omständighet tillsammans med väsentligheten i posten för att detta utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

Av koncernens årsredovisning avsnittet Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 7.1 Intäktsredovisning framgår koncernens redovisningsprinciper för intäkter.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning omfattar bland annat:

- » Vi har skapat oss en förståelse för koncernens processer för intäktsredovisning och utvärderat dessa.
- » Vi har genom datanalyser och på annat sätt testat ett urval av transaktioner för att säkerställa att dessa redovisas i enlighet med koncernens principer.
- » Vi har granskat att lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna.

## Revisionsberättelse

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46 och 113-119. Informationen i ”Ersättningsrapport 2021” för Biotage koncernen, vilken publicerats på bolagets hemsida den 2022-04-07 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Revisionsberättelse

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Revisorns granskning av Esef-rapporten****Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Biotage AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalandet**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Biotage AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

## Revisionsberättelse

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Biotage AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Uppsala den 7 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor



# Investor Relations

Biotage Investor Relations ansvarar för att tillhandahålla relevant information till och vara tillgänglig för samtal med aktieägare, analytiker och media. Under året har Biotage genomfört ett antal roadshows och deltagit i ett flertal seminarium.

## Analytiker som följer Biotage

**Berenberg**  
**Danske Bank**  
**Handelsbanken**  
**Nordea**  
**SEB**

## Årsredovisning

Biotage årsredovisning och annan finansiell information finns tillgänglig på engelska och svenska på:  
<https://www.biotage.com/reports-and-presentations>

## Årsstämma 2022

Med stöd av tillfälliga lagregler har styrelsen beslutat att årsstämman 2022 kommer att genomföras enbart genom förhandsröstning, utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Biotage välkomnar alla aktieägare att utnyttja sin rösträtt vid denna årsstämma genom förhandsröstning i den ordning som angavs i kallelsen till årsstämman. Kallelsen publicerades den 28 mars 2022. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 28 april 2022 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

## Finansiell kalender

Uppdaterad finansiell kalender finns på [www.biotage.com](http://www.biotage.com) under Investor Relations.

- » 28 april – årsstämma
- » 28 april – delårsrapport januari – mars 2022
- » 19 juli – delårsrapport januari – juni 2022
- » 3 november – delårsrapport januari – september 2022
- » 16 februari 2023 – bokslutskommuniké 2022



# Styrelsen



## **Torben Jørgensen, Styrelseordförande**

Utbildning: B.Sc. i ekonomi, Copenhagen Business School

Född: 1952

Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB och Genovis AB. Styrelseledamot Boule Diagnostics, Medistim AS och Advanced Instruments Inc.

Antal år i styrelsen: 3 år

Aktier: 320.200 aktier

Torben Jørgensen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



## **Thomas Eklund, Styrelseledamot**

Utbildning: MBA Handelshögskolan

Född: 1967

Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sedana Medical AB, Immedica AB och Mabtech AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Swedencare AB, and Surgical Science AB

Antal år i styrelsen: 16 år

Aktier: 33.727 aktier inklusive aktier ägda via kapital och pensionsförsäkringar

Tomas Eklund har varit närvarande vid 9 av 11 styrelsemöten under året.



## **Peter von Ehrenheim, Styrelseledamot**

Utbildning: M.Sc. Maskinteknik, KTH Stockholm

Född: 1955

Yrke: Entreprenör

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Boule Diagnostics AB, Bioworks Technologies AB, Sophion A/S, Grönsö Säteri AB och Färsundet Industri AB.

Antal år i styrelsen: 9 år

Aktier: 0

Peter von Ehrenheim har varit närvarande vid 10 av 11 styrelsemöten under året.



## **Karolina Lawitz, Styrelseledamot**

Utbildning: MSc, Uppsala Universitet

Född: 1956

Yrke: Managing Director

Övriga uppdrag: Styrelsemedamot i PeptiCore och Red Glead Discovery

Antal år i styrelsen: 9 år

Aktier: 17.000

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



## **Mark Bradley, Styrelseledamot**

Utbildning: MA, D.Phil

Född: 1962

Yrke: Professor

Övriga uppdrag: Academic

Antal år i styrelsen: 3 år

Aktier: 0

Mark Bradley har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



## **Åsa Hedin, Styrelseledamot**

Utbildning: M.Sc i biofysik, University of Minnesota US, B.Sc i fysik, Gustavus Adolphus College US

Född: 1962

Yrke: Styrelseledamot, Investerares

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tobii Dynavox AB och Artificial Solutions International AB. Styrelseledamot i Nolato AB, Cellavision AB, C-Rad AB, E Öhman Fonder AB och Industrifonden

Antal år i styrelsen: 3 år

Aktier: 0

Åsa Hedin har varit närvarande vid 10 av 11 styrelsemöten under året.



## **Daniel Menasco, Arbetstagarrepresentant**

Utbildning: Ph.D., Chemistry, University of South Carolina

Född: 1977

Yrke: Global Product Manager, Analytical

Övriga uppdrag: -

Antal år i styrelsen: 3 år

Aktier: 0

Daniel Menasco har varit närvarande vid 10 av 11 styrelsemöten under året



## **Patrik Servin, Arbetstagarrepresentant**

Utbildning: Civilingenjör datorteknik

Född: 1973

Yrke: Systemarkitekt

Övriga uppdrag: -

Antal år i styrelsen: 1 år

Aktier: 0

Patrik Servin har varit närvarande vid samtliga möten sedan han blev invald.

# Ledning



**Tomas Blomquist\* (1970)**

**Befattning:** VD och koncernchef

**Utbildning:** Marknadsekonom

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Nolato AB

**Antal anställningsår i koncernen:** 3

**Aktieinnehav:** 15 000



**Maja Nilson\* (1979)**

**Befattning:** Chief Financial Officer

**Utbildning:** M.Sc. Företagsekonomi, Stockholms Universitet

**Antal anställningsår i koncernen:** 0

**Aktieinnehav:** 0



**Lars Bäckman\* (1961)**

**Befattning:** Chief Legal Officer

**Utbildning:** Jur. kand. Stockholms universitet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Sweden BIO.

**Antal anställningsår i koncernen:** 15

**Aktieinnehav:** 10 000



**Jon-Sverre Schanche (1957)**

**Befattning:** Chief Scientific Officer

**Utbildning:** Dr. philos. Universitetet i Bergen.

**Antal anställningsår i koncernen:** 2

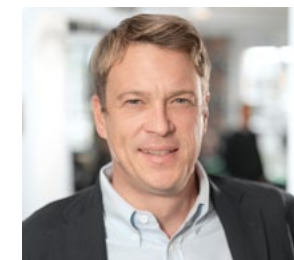


**Petra Duprez (1965)**

**Befattning:** Chief Human Resources & Sustainability Officer

**Utbildning:** B.Sc. i HR. Stockholms universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 2



**Olof Nord (1975)**

**Befattning:** EVP Business Development

**Utbildning:** Fil. dr. Bioteknologi och M. Sc. Kemiteknik. Kungliga tekniska högskolan.

**Antal anställningsår i koncernen:** 2



**Anders Wikström (1973)**

**Befattning:** EVP Operations

**Utbildning:** B. Sc. CS. Uppsala universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 19



**Raffaella Bombarda (1974)**

**Befattning:** EVP Global Marketing

**Utbildning:** M.Sc Biomedical Engineering, University of Bologna

**Antal anställningsår i koncernen:** 4



**Scott Carr (1967)**

**Befattning:** President, Americas

**Utbildning:** B. Sc. Chemistry, Wingate University.

**Antal anställningsår i koncernen:** 22



**Andreas Juhlin (1974)**

**Befattning:** President International

**Utbildning:** M. Sc. Industriell ekonomi. Linköpings universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 2



**Magnus Nordstedt (1970)**

**Befattning:** EVP IT & Digitalization

**Utbildning:** Ingenjör elektronik och datavetenskap.

**Antal anställningsår i koncernen:** 20



**Lisa Egelrud (1975)**

**Befattning:** EVP Quality Assurance Regulatory Affairs

**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik. Chalmers tekniska högskola.

**Antal anställningsår i koncernen:** 1

# Ordlista

1/2

**Aktiv substans (API)**

Active Pharmaceutical Ingredient. Det ämne i ett läkemedel eller annan produkt som ger dess medicinska effekt.

**Analytisk kemi**

Den gren inom kemin som inriktar sig på undersökning av prover för att fastställa dess natur, hur det är uppbyggt, vad och hur mycket av respektive ämne det innehåller.

**Antikropp**

Y-formade protein som ingår i immunsystemet och binder till specifika ytmolekyler på främmande element i kroppen och därigenom aktiverar immunsystemet.

**Biomolekyl**

Molekyl av biologiskt ursprung, till exempel protein, lipider och nukleinsyror.

**CMO**

Contract Manufacturing Organization.  
Kontraktstillverkningsföretag.

**CRO**

Contract Research Organization.  
Kontraktsforskningsföretag.

**Endotoxin**

Ämnen som finns specifikt hos bakterieceller, exempelvis lipopolysackarider och lipooligosackarider.

**Evaporering**

Accelererad indunstning av en vätska.

**Flashkolonn**

Ett rör packat med stationär fas. Används för upprening av ett ämne med flashkromatografi.

**Flashkromatografi**

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en stationär fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

**Hormon**

Molekyler som fungerar som budbärare mellan celler eller organ i kroppen och reglerar organens aktivitet.

**Indunstning**

En metod för att koncentrera ett ämne genom att låta lösningsmedlet avdunsta.

**ISO14001**

En internationell standard för miljöledningssystem.

**ISO 9001**

En internationell standard för kvalitetsledningssystem.

**Katalysator**

En kemisk tillsats som möjliggör eller påskyndar en kemisk reaktion.

**Klinisk testning**

Processen att testa effekten hos ett nytt läkemedel.

**LLE**

Liquid Liquid Extraction. En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

**Mikrovågssyntes**

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

**MIP**

Molecularly Imprinted Polymers, molekylärt präglade polymerer.

**Organisk kemi**

Vetenskapen om kolföreningars kemi.

**Peptid**

En molekyl bestående av en kort kedja av aminosyror.

**Plasmid**

Ringformade DNA-molekyler med omkring 5000 baspar, används frekvent inom framställning av biomolekyler.

**Precisionsmedicin**

Behandlingsformer anpassade efter den unika molekulära och personliga profilen hos patienten.

**Protein**

Makromolekyler bestående av aminosyror i långa kedjor. Livets molekyler.

### Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

### Reaktionsblandning

Den lösning av ämnen som kvarstår efter en kemisk reaktion.

### Resin

Ett poröst polymermaterial som används i kemiska processer. Resinet kan funktionaliseras på kemisk väg för att ge det specifika egenskaper.

### Upprening

Innebär att det syntetiserade ämnet isoleras från orenheter.

### REACH

Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals. En EU-förordning (EC 1907/2006) med regler om att skydda människors hälsa och miljön mot risker som kemikalier kan utgöra.

### Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas.

### RoHS

Restriction of hazardous substances. Ett EU-direktiv (2002/95/EG) som begränsar användningen av vissa tungmetaller och flamskyddsmedel i elektriska och elektroniska produkter.

### Scavenger

Kemiska ämnen som tillsätts en reaktionsblandning för att avlägsna eller deaktivera orenheter.

### SDS-PAGE

Sodium dodecyl sulfate polyacrylamide gel electrophoresis. En elektroforesmetod som används inom biokemi för att separera proteiner.

### SLE

Supported Liquid Extraction. En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

### SPE

Solid Phase Extraction. En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

### Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

### Upparbetning

En process där olika substanser som har tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

### AAV (Adeno-Associerade Virus)

Adeno-associerade virus (AAV) vektorer är den ledande plattformen för genleverans för behandling av en mängd olika mänskliga sjukdomar.

### Genterapi

En behandlingsform av vissa sjukdomstillstånd där en funktionell gen levereras till cellerna i en organism för att producera ett protein som saknas eller inte fungerar.

### mRNA-vacciner

mRNA-vaccinen innehåller budbärar-RNA (mRNA = messenger RNA). Ritningar för kroppens proteiner finns i cellkärnan i form av DNA-sekvenser. Vid behov översätts DNA till budbärar-RNA (mRNA) som lämnar cellkärnan och instruerar bildandet av protein.

### Oligonukleotider

Korta DNA- eller RNA-molekyler som har ett brett spektrum av tillämpningar inom genetisk testning, forskning, terapeutiska tillämpningar och kriminalteknik.

### PCR-testning

PCR (Polymerase chain reaction) testning är en laboratoriemetod som används för att göra många kopior av en specifik bit av DNA från ett prov som innehåller mycket små mängder av det DNA. Polymeraskedjereaktion gör att dessa bitar av DNA kan amplifieras så att de kan detekteras.

### CRISPR

CRISPR är ett genomredigeringsverktyg som möjliggör mycket precisa förändringar i arvsmassan.

### Lipidnanopartiklar

Lipidnanopartiklar är nanodroppar av fettmolekyler. Genom att packa mRNA i lipidnanopartiklar utvecklades ett sätt att säkert och effektivt leverera mRNA-vaccin in i cellerna.



# Adresser

## Sverige

### Biotage AB (Huvudkontor)

Vimpelgatan 5  
751 03 Uppsala  
Box 8

Tel: +46-18-565900  
Fax: +46-18-591922

### Biotage Lund

Scheelevägen 22  
220 07 Lund  
Box 737

Tel: +46-46-102600  
Fax: +46-46-102602

## Kina

### Biotage China

7F-B, Building C5  
No. 2555 Xiu Pu Road  
Pu Dong Shanghai,  
Kina

Tel: +86 21 68162810  
Fax: +86 21 68162829

## Indien

### Biotage India

211, 2nd Floor, DLF Tower B  
Jasola District centre,  
Jasola, New Delhi – 110025,  
Indien

Tel: +91 11 456 537 72

## Sydkorea

### Biotage Korea

Korea Design Center  
Rm#803  
322 Yanghyeon-ro,  
Bundang-gu  
Seongnam-si, Kyeonggi-do,  
Sydkorea, 13496

Tel: + 82 (0)31 706 8500  
Fax: + 82 (0)31 706 8510

## Storbritannien

### Biotage Cardiff

Distribution Way  
Dyffryn Industrial Estate,  
Ystrad Mynach, Hengoed  
CF82 7TS, Storbritannien

Tel: +44 (0) 1443 811 811

### Biotage Southampton

Building 30, School of  
Chemistry, University  
of Southampton,  
Southampton SO17 1BJ,  
Storbritannien

Tel: +44 (0)23 80596778

### Biotage Oxford

Magdalen Centre  
Oxford Science Park  
Robert Robinson Ave,  
Oxford OX4 4GA,  
Storbritannien

Tel: +44 (0)1865 784616

## Japan

### Biotage Japan

Mantomi Building 2, 6th  
floor  
1-14-4 Kameido, Koto-ku,  
Tokyo, Japan 136-0071

Tel: +81-3-5627-3123  
Fax: +81-3-5627-3121

### Osaka Office

Shin Osaka Yachiyo BLDG  
Annex 4F  
5-1-28, Miyahara  
Yodogawaku, Osaka, Japan  
532-0003

Tel: +81-6-6397-8180  
Fax: +81-6-6397-8170

## USA

### Biotage Charlotte

10430 Harris Oaks Blvd  
Suite C  
Charlotte, NC 28269, USA

Tel: +1-704-654-4900  
Fax: +1-704-654-4917

### Biotage Salem

16 Northwestern Drive  
Salem, NH 03079, USA

Tel: +1 603 893 3663  
Fax: +1 603 893 4994

### Biotage San Jose

3670, Charter Park Drive  
Suite A  
San Jose, CA 95136, USA

Tel: +1 408 267 7214  
Fax: +1 408 267 7346

# HumanKind Unlimited

