

Dansk Skak Union

Mod Nye Tider

Debatoplægget "DSU Mod Nye Tider"

Forretningsudvalgets mål med dette oplæg er at

- vække debat om DSU's kurs de næste år
- bringe forskellige ideer på banen
- pointere nødvendigheden af en mere bevidst prioritering af de økonomiske midler

Det er Forretningsudvalgets intention, at HB-mødet munder ud i en klar melding om hvilken retning DSU går i de kommende år.

Det kræver positiv opbakning fra alle HB-medlemmer, da det kan blive nødvendigt at argumentere for forandringer, omlægninger, reglementsændringer, kontingentforhøjelse o.lign. hjemme i hovedkredsen.

HB-mødets praktiske gennemførelse

Forretningsudvalget har lagt følgende køreplan:

1. Lederen i Skakbladets augustudgave er en kort indledning til dette oplæg
2. Forretningsudvalget sender ud til de 9 Hovedbestyrelsesmedlemmer
3. Forretningsudvalgets oplæg vil kunne læses på hjemmesiden og alle kan rekvirere det
4. Hovedkredsene holder møde. Alle hovedkredse opfordres til at invitere et FU-medlem til mødet for at få FU's tanker og ideer uddybet inden HB-mødet.
5. HB-møde
 - a. Uffe indleder med et 30 minutters oplæg
 - b. Åben diskussion
 - c. Liste over diskussionsemner (fokusområder) udarbejdes
 - d. Gruppearbejde
 - e. Samlet diskussion som munder ud i en bred tilkendegivelse af HB's intentioner
6. Kommunikation til skaklivet af HB-mødets konklusion

Forretningsudvalget henstiller til at lade debatten fokusere på hvordan og hvorvidt de foreslåede tiltag (og gerne andre ideer) kan forventes at stimulere DSU i positiv retning og ikke fortabe sig i detaljer.

1. Dansk Skak Unions Formålsparagraf

Fra Dansk Skak Unions love § 2 - *Formål*

Dansk Skak Unions formål er at

- virke for skakspillets udbredelse og udvikling i Danmark
- øge spillestyrken blandt unionens medlemmer
- skabe fællesskab og kammeratskab blandt landets skakspillere
- være bindeleddet mellem danske skakklubber og
- repræsentere dansk skakliv indadtil og udadtil

Med udgangspunkt i et virke for *udbredelse* og *udvikling* af skakspillet i Danmark vurderer Forretningsudvalget, at Dansk Skak Union gennem en årrække til fulde har opnået at *udbrede kendskabet* til skak.

Forretningsudvalget anslår, at 75% af befolkningen har kendskab til skak i form af:

1. de har prøvet at spille skak
1. de kender reglerne i større eller mindre udstrækning
1. de kan associere skak til Bent Larsen eller verdensberømte skakspillere

Set i lyset af den fortsatte medlemstilbagegang må *udbredelsen af kendskabet* til skak være for uambitiøst et succeskriterie.

Det er Forretningsudvalgets holdning, at der i de seneste år i fordelingen af de økonomiske midler har været prioriteret for meget på *udbredelse* og *øget spillestyrke* gennem eksempelvis relativt store tilskud til internationale turneringer. Da DSU havde 9.000 medlemmer, et fåtal stormestre og internationale mestre var dette i højere grad berettiget end det er i dag.

FU mener tiden er inde til at tænke i nye baner og gøre tingene anderledes end hvad man tidligere har gjort. Essensen i dette består primært i udvælgelsen af en række områder, der i en periode skal tillægges største fokus, fokusområder, som skal tilføjes væsentlige økonomiske midler og ressourcer.

Til dette formål har Forretningsudvalget forsøgt at "stikke fingeren i luften" og fornemme hvilke vinde, der blæser i vores nærmiljø...

Tendenser i skak- og foreningslivet

- klublivet har det svært - færre og færre kommer i klubberne
- "forbrugerkrav" om flere tilbud (åbent flere dage i ugen, ikke kun klubturnering på en aften)
- fortsat højt antal turneringer, men med færre deltagere
- stadig flere passive medlemmer af DSU (også blandt bedre/elitespillere)
- det er stadig sværere og efterhånden meget vanskeligt at motivere folk til frivillige ulønnede opgaver
- besøgstillene på DSU's hjemmeside er i fortsat kraftig vækst

- DSU hjemmesiden klarer sig besøgmæssigt godt sammenlignet med andre danske hj.sider

Tendenser i den teknologiske udvikling

- e-mail kommunikation er en uovertruffen enkel og hurtig kommunikationsform
- teknologien afløser flere og flere trivielle arbejdsopgaver
- antallet af mennesker med internetopkobling er fortsat i kraftig vækst
- internettet er på vej til at blive fremtidens informations- og markedsføringskanal samt handelsplads

Tendenser i samfundsudviklingen

- tid bliver en fortsat mere knap faktor
- zapper-kulturen vinder frem - unge dyrker på skift fodbold, skak, håndbold, cykling osv.
- mennesket søger en underholdende, spændende, selvrealiserende og udfordrende tilværelse
- der bliver igen født mange børn - rigtig mange endda
- flere og flere ældre
- det er moderne at vende tilbage til traditionelle værdier

(kvalitet, æstetik og økologi bliver stadig mere positive begreber)

Alderssammensætning af Dansk Skak Unions medlemmer og den danske befolkning:

Alder	Medlemmer af Dansk Skak Union	Befolkning (1996)	Forskel
år	antal og procent (%)	procent (%)	procentpoints
0-4		6,5	-6,5
5-19	1101 og 14,0 %	17,0	-3,0
20-29	1016 og 12,9 %	14,8	-1,9
30-39	1514 og 19,2 %	15,0	4,2
40-49	1477 og 18,7 %	14,6	4,1
50-59	1227 og 15,6 %	12,3	3,3
60-69	818 og 10,4 %	8,8	1,6
70-84	728 og 9,2 %	9,2	0,0
85-		1,7	-1,7
I alt	7881 og 100 %	99,9	0,1

Fakta om sport og fritid

- fodbold, håndbold, curling og cykling oplever stigende interesse pga. verdenseliteudøvere
- golf er populært - prestige og måske pga. "bekvem" idræt - giver motion og friluft, men ikke sved !?
- bridge oplever fremgang blandt voksne (hvor børnene er fløjet fra reden) pga. stærkt socialt element (snak, samvær, hygge)

Med udgangspunkt i formålsparagraffen og med ovennævnte in mente ønsker Forretningsudvalget en debat om hvorvidt formålsparagraffen er tidsvarende og om vigtigheden i at tilpasse organisationen udviklingen i nærmiljøet.

Et tænkt forslag til en udvidelse af formålsparagraffen kan danne grundlag for diskussionen og dermed udvælgelsen af fokusområder:

Dansk Skak Unions formål er at

- *skabe de bedst mulige sociale, fysiske og økonomiske rammer for medlemmer, klubber og ledere på tværs af alder, køn og nationalitet*
- *være på forkant med skakkens, teknologiens og samfundets udvikling*
- *fremme kendskabet til skakspillets udviklende egenskaber, som en del af en sund og nyttig opdragelse og den personlige udvikling*

samt fortsat

- virke for skakspillets udbredelse og udvikling i Danmark
- skabe fællesskab og kammeratskab blandt landets skakspillere
- være bindeleddet mellem danske skakklubber
- repræsentere dansk skakliv indadtil og udadtil
- øge spillestyrken blandt unionens medlemmer

I det følgende uddybes Forretningsudvalgets forslag til en fremtidig strategi baseret på udvalgte fokusområder gennem definition af såvel målsætninger som handlingsplaner for det enkelte fokusområde.

2. Fokusområder

Et fokusområde defineres som et aktivitetsområde, der har højeste prioritet ved fordeling af økonomiske midler og ressourcer.

Indsatsen på de enkelte fokusområder er ikke tidsmæssigt inddelt i eksempelvis kort, mellemlangt og langt sigt.

Forslag til Fokusområder

- Juniorbreddearbejde
- Breddearbejde (medlemsfremmende aktiviteter og klubarbejde)
- Informationsteknologi
- Organisationsudvikling (ledere, administration og nye indtjeningsområder)

Det er væsentligt at pointere, at eksisterende ikke-fokusområde aktiviteter *ikke* udgår. På områder som juniorelite, seniorelite, k-skak, opgaveskak, DM, Divisionsturnering, Pokalturnering osv. skal en strategi udarbejdes, en økonomisk ramme bevilges og ansvaret for implementering uddelegeres.

Et eksempel på dette er k-skak-afdelingen og det nyligt indførte junioreliteudvalg.

Set i lyset af den medlemsplejende og medlemssamlende karakter bør følgende 3 aktiviteter udpeges som strategisk vigtige for DSU.

Strategiske DSU aktiviteter

Individuelt DM (påskestævnet)

Divisionsturneringen

Pokalturneringen

FU foreslår, at disse 3 aktiviteter og "andre turneringsarrangementer" tildeles et fast beløb. FU tager stilling til hvorvidt denne pulje skal tages i anvendelse ved bedømmelsen af modtagne ansøgninger. Økonomiske midler herudover skal findes fra eksterne sponsorer.

3. Målsætninger og handlingsplaner

I beslutningsøjemed danner følgende overordnede mål retningslinierne for Forretningsudvalgets daglige beslutninger:

1. Overordnede mål for DSU

- Bremsede tilbagegangen og vende udviklingen i antallet af medlemmer
- Skabe aktiviteter, der samler skakinteresserede af enhver styrke
- Omfordeling af økonomiske midler i retning af fokusområder
- Konsolidering og sikring af DSU's økonomi gennem flere indtægtskilder

(og dermed mindre afhængighed af kontingentmidler og offentlige tilskud)

- Fremtidssikre organisationens udvikling

I det følgende uddybes Forretningsudvalgets ideer på de nævnte fokusområder, målsætninger og handlingsplaner:

2. Juniorbreddearbejde

1. Breddearbejde

2. Informationsteknologi

3. Organisationsudvikling

2. Juniorbreddearbejde - Målsætninger og Handlingsplaner

1. Målsætning

- 3.000 juniormedlemmer i Dansk Skak Union
- Etablering af tættere samarbejde med DSS om fremtidens juniorbreddearbejde
- Team af aktivitetskonsulenter etableres til understøttelse af klubbernes juniorarbejde
- Etablering af understøttelse af klubbernes arbejde for integration af unge i klublivet
- Skoleskak på flere skoler

- Juniorskak i flere skakklubber
- Udbrede kendskabet til skaks udviklende egenskaber

2. Handlingsplan

- Etablering af målrettet samarbejde med DSS om juniorers integration i klublivet og DSU samt aktivitetskonsulenters virke
- I samarbejde med DSS opbygge kontaktnet til seminarier og lærermiljøet
- Oplysningskampagne og aktiviteter på skoler (plakat, foredrag)
- Juniorbræt i Divisionsturneringen
- Junior-DM flyttes til at være en del af påkestævnet (vinder deltager i LH)
- Juniorinstruktørordning
(støtten kan betales til klubben til anvendelse til junioraktiviteter eller som honorar)
- HK - attraktive turneringer for juniorer (betænkningstid+rating)

Da indførelsen af et juniorbræt i divisionsturneringen er et politisk følsomt emne uddybes dette:

Holdskakken har i større og større grad fået engagementet og klubfølelsen til at florere blandt klubledere og medlemmer over hele landet. Forretningsudvalget håber ad denne vej at kunne stimulere juniorarbejdet og gøre dette til en naturlig del af skakklubbens liv og identitet.

Baggrunden for Junior-DM forslaget begrundes i:

Junior-DM har traditionelt været afholdt i sommerferien og falder således sammen med de stadigt flere og flere sommerskaktilbud. Desuden har færre og færre danske juniorer i de seneste år deltaget i Junior-DM og endelig kan Påkestævnet være en integrerende aktivitet mellem juniorer og DSU. Med forslaget ønsker Forretningsudvalget at tilføre Junior-DM interesse og prestige og ikke mindst give juniorerne et stærkt incitament til deltagelse heri.

3. Breddearbejde - Målsætninger og Handlingsplaner

1. Målsætning

- 15.000 medlemmer i Dansk Skak Union
- Flere medlemsplejende funktioner og støtte af klubbernes medlemsplejende funktion
- Flere medlemmer blandt kvinder, ældre, indvandrere, handicappede og socialt belastede
- Etablering af tættere samarbejde med Firmaskakken

- Udarbejdelse og iværksættelse af handlingsplaner - lederarbejde, uddannelse og motivation
- Udvikling af skak som familie- og underholdende aktivitet
- Opstart af skakklubber, hvor der geografisk burde være medlemsgrundlag for det
- Større gennemslagskraft i medier
- Større viden om DSU medlemmer (erhverv, bopælsform o.lign.)

2. Handlingsplan

- Pilotprojekt med ansættelse af 2 aktivitetskonsulenter
- Udarbejdelse og iværksættelse af handlingsplaner på breddeområderne (klub- og medlemmer, kvinde-, ældre-, og indvandrerområderne)
- Introduktionsmateriale til nye medlemmer
(Kølvigs - brev til nyt medlem, undervisningsmateriale, skakskole for voksne nybegyndere)
- Aftenskoleundervisning (skak for absolut nybegyndere)
- Kontakt til politikere mhp. at aftenskoleundervisning i skak atter kan modtage off. støtte
- Kontakt til specialforeninger (kvindeforskning, Ældresagen, Flygtningehjælpen)
- Ældreaktiviteter (foredrag på lokalcentre, fast etablering af ældredagen, pensionistklubber)
- Indvandreraktiviteter (skak i venskabsforeninger)
- Firmaskak (kontakt til firmaskakmiljøet)
- Aktion "udmeldte medlemmer"
(identificere "gennemtræk", baggrund for frafald, opdatering af medlemskartotek, tilbyde enkeltmedlemskab og/eller abonnement på Skakbladet)
- Aktion "nye medlemmer" (seminarier, skolelærere, kvinder, ældre, indvandrere, firmaskak)
- Turneringstilbud målrettet familie- og underholdende aktiviteter (knock-out, konsultationsskak, triathlon (skak, x, x))
- Mere "sprælsk" PR-materiale (tryksager, plakater, foldere, CD-rom)
- Kontakt til medierne plejes og udbygges
- Produktion af udsendelse i "Båndværkstedet"
- Artikler med omtale af skak i tidsskrifter som ellers ikke omtaler skak
- Aktion "Medlemsinformation" (flere informationer fra/om medlemmer, turneringsaktive, passive osv.)
- Kortlægning af geografisk "sorte områder" (opstart af klubber)

Da ansættelsen af Bredde-aktivitetskonsulenter er et politisk følsomt emne uddybes dette:

Bredde-aktivitetskonsulenterne skal være omrejsende igangsættere med fokus på at skabe aktiviteter i og omkring klubberne samt understøtte klubbernes medlemsplejende og skabende funktion.

Arbejdsbeskrivelsen skal formuleres meget bredt og kan eksempelvis dække over foredrag i klubberne, inspiration og formidling af ideer og viden, assistance til nye og særlige aktiviteter i og omkring klubberne med meget, meget mere.

4. Informationsteknologi - Målsætninger og Handlingsplaner

1. Målsætning

- Professionel etablering på internettet (interaktivt, underholdende og indbydende)
- Udformning af internet-medlemskab af DSU
- Internettet som ny skakplatform (skakspil, skakundervisning mv.)
- Tidssvarende nyhedsformidling til pressen
- Standardisering af kommunikation (PresseService, fax/e-mail, annonceindrykning i Skakbladet)
- Rating, turneringsadministration og medlemsregistrering foregår via internettet
- Rating- og medlemskartotek sammensmeltes

2. Handlingsplan

- Etablering af nordisk IT-udvalg
- Gennem nordisk samarbejde tilbydes en platform for undervisning, turneringer mv.
- Nedlæggelse af PresseService i sin nuværende form (fax til e-mail)
- Unionens webmasterstilling udføres professionelt mod betaling
- Skakbladsartikler offentliggøres på internettet som appetitvækker til ikke-medlemmer
- Opgaveløsning på internettet med præmier - besvarelser indsendes elektronisk
- Dannelse af EDB-teknisk udvalg til sikring, support og støtte i udvikling af programmel

Ideerne omkring PresseServicen og Webmasterstillingen tænkes løst på følgende vis:

Det er Forretningsudvalgets ide at sammenlægge informationsindsamling, informationsbearbejdning og informationsdistribution til læsere af skakbladet, hjemmesiden og PresseService ét sted. Dette bør medføre en væsentlig reduktion i det informations-indsamlende og -bearbejdende arbejde 3 mand i dag udfører. Endvidere er teknologien i dag så fremskreden at en kraftig automatisering af PresseService er teknisk mulig. Forretningsudvalget indstiller til Hovedbestyrelsen, at Skakbladets redaktørstilling udvides til også at indeholde det samlede ansvar for redaktionen af DSU's hjemmeside (Webmasterfunktionen) samt PresseService. Forretningsudvalget foreslår Thorbjørn Rosenlund til denne funktion.

5. Organisationsudvikling - Målsætninger og Handlingsplaner

1. Målsætning

Administration og organisation

- Sekretariat finansieret af eksterne midler
- Reducere omfanget af administrative arbejdsprocesser og afskaffelse af dobbeltarbejde
- Reducere varigheden af beslutningsprocesser
- Politisk anerkendelse af skakkens organisationer på lige fod med lignende organisationer
- Central kontingentopkrævning

- Junioreliteudvalget bidrager til bedre målretning af midler til de bedste juniorspiller
- Udformning af seniorelitepolitik og etablering af senioreliteudvalg

Ledere

- Flere ledere
- Udvikling af værktøjer, fora og funktioner til understøttelse til klublederes arbejde

Nye indtægtskilder

- Etablering af nye indtægtskilder
- Etablering af VIP-sponsor-klub
- Dansk Skaksalg genererer overskud til DSU
- 100% ekstern finansiering af DSU's senioreliteaktiviteter

2. Handlingsplan

Administration og organisation

- HB mødes elektronisk på nettet
- Hurtigskakrating afskaffes
- Kontingentopkrævning fra kvartalsvis til halvårlig
- Medlemskartoteker fra specialforeninger integreres i DSU's kartotek
- Uddelegering af ansvar til udvalg og specialforeninger
- Etablering af senioreliteudvalg med eget budget

Ledere

- Kursustilbud til klubledere i "klubliv og foreningsarbejde"
- Kursustilbud (sponsorsøgning, præsentations- og kommunikationsteknik)
- Afholdelse af lederkonference (også elektronisk)
- Øge erfaringsudvekslingen mellem ledere
- Udvikling af privilegier for ledere (diæter til DSU-aktiviteter, instruktørløn o.lign.)

Nye indtægtskilder

- Revidering af strategi og målsætning for Dansk Skaksalg
- Generel undersøgelse af mulige nye indtjeningsområder