



# **Stichting FluXus**

Centrum voor de Kunsten Zaanstad

... kunst & cultuur voor iedereen ...

## **Jaarrekening 2020**



## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

INHOUDSOPGAVE	Pagina
<b>Algemeen</b>	4
<b>Jaarverslaggeving</b>	
<u>1. jaarrekening</u>	
1.1 Balans per 31 december 2020	6
1.2 Exploitatierkening over 2020	8
1.3 Kasstroomoverzicht	9
1.4 Waarderingsgrondslagen	10
1.5 Toelichting op de balans	13
1.6 Toelichting op de exploitatierkening	19
Verantwoording WNT	20
<u>2. Overige gegevens</u>	
2.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	24
<b>Bijlagen</b>	
- Podium De Flux	30

## JAARREKENING 2020

Stichting Fluxus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### Algemeen

#### Gegevens Fluxus

Rechtsvorm:	Stichting
KvK-nummer:	34130291
Naam rechtspersoon:	Stichting Fluxus, Centrum voor de Kunsten Zaanstad
Handelend onder de namen:	Fluxus en Podium De Flux
Zetel rechtspersoon:	Zaanstad

#### Activiteiten

Bij Fluxus kan iedereen actief bezig zijn met muziek, beeldende kunst, schrijven, dans, digitale media, theater en musical. De persoonlijke en creatieve ontwikkeling staat daarbij voorop. Fluxus biedt hiervoor de geschikte voorzieningen, goede docenten en een zeer uitgebreid programma.

Fluxus is binnen de sector Kunst & Cultuur actief op de volgende domeinen:

- Cursussen vrije tijd / kunst & cultuur
- Ondersteuning cultuureducatie in het onderwijs in Zaanstad, Wormerland en Oostzaan
- Amateurkunst
- Zorg & Welzijn
- Faciliteren en verhuren ruimtes voor onder ander netwerkdocenten
- Pop- en cultuurpodium en popschool

#### Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van toezicht van de stichting bestond per balansdatum uit:

Roggeveen, Annemarie (voorzitter)  
van Kralingen, Peter Hendrikus Melchior  
Doorenspleet, Johan  
van Luin, Gerritjan Evert Adriaan  
Bürger-Bruijs, Ulrike

#### Dagelijkse leiding

De dagelijkse leiding van de stichting was 2020 in handen van de directeur-bestuurder Otto Berg.

#### Inhoudelijk jaarverslag

Het inhoudelijk jaarverslag wordt gemaakt per kalenderjaar en wordt separaat uitgebracht.

**JAARREKENING 2020**  
**Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad**

**1. JAARREKENING**

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### 1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(Ná voorstel resultaatbestemming)

		<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	1.5.1				
Inventaris		5.998		11.536	
Verbouwing		1.065.210		599.223	
Instrumenten		1.946		3.079	
Transport middelen		<u>1.017</u>		<u>7.118</u>	
		1.074.171		620.956	
Af: Egalisatiefonds investeringsbijdragen		<u>-920.903</u>		<u>-430.000</u>	
			153.268		190.956
<b>Financiële vaste activa</b>	1.5.2				
Waarborgsommen		<u>67.343</u>		<u>67.343</u>	
			67.343		67.343
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>	1.5.3				
Debiteuren		58.554		43.805	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		59.364		27.232	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>290.567</u>		<u>244.444</u>	
			408.485		315.481
<b>Liquide middelen</b>	1.5.4		704.081		775.225
			<u>1.333.177</u>		<u>1.349.005</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	1.5.5			
Algemene reserve		192.694		196.060
Bestemmingsreserves		375.000		569.500
Bestemmingsfondsen		<u>0</u>		<u>-</u>
		567.694		765.560
<b>Voorzieningen</b>	1.5.6	120.339		141.789
<b>Kortlopende schulden</b>	1.5.7			
Crediteuren		108.324		79.727
Belastingen en premies sociale verzekeringen		79.327		48.539
Overige kortlopende schulden		389.329		235.589
Overlopende passiva		<u>68.164</u>		<u>77.801</u>
		645.144		441.656
		<u><u>1.333.177</u></u>		<u><u>1.349.005</u></u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### 1.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2020

		Exploitatie 2020 €	Begroting 2020 €	Exploitatie 2019 €
<b>BATEN</b>				
<b>Opbrengsten</b>	1.6.1			
Opbrengsten uit activiteiten		692.753	606.910	858.858
Overige opbrengsten		125.679	94.000	81.799
		<u>818.432</u>	<u>700.910</u>	<u>940.657</u>
<b>Bijdragen</b>	1.6.2			
Subsidies		<u>2.483.103</u>	<u>2.509.880</u>	<u>2.360.654</u>
<b>Totaal baten</b>		<u><u>3.301.535</u></u>	<u><u>3.210.790</u></u>	<u><u>3.301.311</u></u>
<b>LASTEN</b>				
Kosten personeel	1.6.3	896.912	800.300	677.897
Overige personeelskosten	1.6.4	96.787	68.750	200.548
Inhuur derden	1.6.5	73.122	75.000	120.259
Huisvestingskosten	1.6.6	712.603	585.490	942.490
Administratiekosten	1.6.7	57.642	79.000	90.252
Algemene kosten	1.6.8	132.390	94.070	91.893
Kosten activiteiten	1.6.9	1.489.419	1.490.520	1.725.793
Kosten horecaomzet foyers	1.6.10	3.319	10.000	9.582
Afschrijvingen	1.6.11	37.233	38.100	12.631
<b>Totaal lasten</b>		<u><u>-3.499.427</u></u>	<u><u>-3.241.230</u></u>	<u><u>-3.871.345</u></u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-197.892</u>	<u>-30.440</u>	<u>-570.034</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>				
Rente	1.6.12	26	0	127
<b>Resultaat voor mutatie bestemmingsreserves/-fondsen</b>		<u>-197.866</u>	<u>-30.440</u>	<u>-569.907</u>
<b>Resultaat bestemming</b>				
Mutaties bestemmingsreserves		-194.500	-30.440	-374.712
Mutaties bestemmingsfondsen		0	0	-198.000
<b>RESULTAAT t.g.v. algemene reserve</b>		<u><u>-3.366</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.805</u></u>



## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

1.3 KASSTROOMOVERZICHT	2020		2019	
	€	€	€	€
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>				
Resultaat	-197.866		-569.907	
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	81.785		14.882	
- vrijval investeringsbijdragen	-44.097			
		-160.178		-555.025
Mutatie netto-werkkapitaal:				
- vorderingen en overlopende activa	-93.004		-33.419	
- kortlopende schulden	203.488		-30.916	
		110.484		-64.335
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-49.694</b>		<b>-619.360</b>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>				
Investeringen vaste activa	-535.000		-607.064	
Inzet investeringsbijdragen	535.000		430.000	
Desinvesteringen	0		0	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>0</b>		<b>-177.064</b>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>				
Mutaties financiële vaste activa	0		-67.343	
Mutaties voorzieningen	-21.450		-3.211	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-21.450</b>		<b>-70.554</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>-71.144</b>		<b>-866.978</b>
<b>Samenstelling liquide middelen</b>		<b>2020</b>		<b>2019</b>
		€		€
Totaal liquide middelen per 1 januari		775.225		1.642.203
Mutatie liquide middelen		-71.144		-866.978
Totaal liquide middelen per 31 december		704.081		775.225
Liquide middelen volgens balans		704.081		775.225

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### 1.4 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

#### 1.4.1 Algemeen

##### Verslaggevingsregels

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in casu RJ 640 (Organisaties-zonder-winststreven).

##### Subsidiebepaling

De stichting volgt voor de toerekening van de baten en lasten aan de subsidiejaren de subsidiebepalingen van de subsidiegevers.

##### Algemene waarderingsgrondslag

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de exploitatierekening en het kasstroom-overzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

##### Valuta

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn in Euro's.

##### Continuïteit

Als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis is een onzekere situatie ontstaan. Deze onzekerheid wordt mede veroorzaakt door maatregelen welke door de overheid worden ingesteld om de verspreiding van het Coronavirus te beperken, dit heeft effect op Stichting Fluxus. Het effect op de stichting en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is onduidelijk. Op basis van de financiële positie in combinatie met coronasteun verwachten wij dat de organisatie haar activiteiten kan blijven voortzetten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### 1.4.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de verwachte toekomstige levensduur vanaf de maand van ingebruikname.

Afschrijvingstermijnen:

- Inventaris: 5-10 jaar
- Hard- en software: 3 jaar
- Instrumenten: 5 jaar

Het egalisatiefonds investeringsbijdragen valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijnen van de investeringen waarop deze bijdragen betrekking hebben.

## JAARREKENING 2020

### Stichting Fluxus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen waarborgsommen en zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs en direct verantwoord in de exploitatierekening.

#### Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De vorderingen zijn verminderd met een voorziening voor mogelijk oninbare bedragen.

#### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves maken onderdeel uit van het eigen vermogen van de stichting. Dit deel van het eigen vermogen is door de leiding van de stichting bestemd voor specifieke doeleinden. Dit boekjaar zijn er diverse projecten en investeringen in huisvesting van Fluxus van deze reservering afgeboekt.

#### Bestemmingsfondsen

Het huisvestingsfonds maakt onderdeel uit van het eigen vermogen van de stichting. Het fonds is ontstaan vanuit subsidiemiddelen en is besteed overeenkomstig de doelstelling: het oplossen van knelpunten in de huisvesting.

#### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en concrete of specifieke risico's die samenhangen met de activiteiten van de stichting en waarvan de omvang op balansdatum op betrouwbare wijze is in te schatten.

### 1.4.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

#### Boekjaar

De jaarrekening betreft de periode 1 januari tot en met 31 december.

#### Exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

#### Salariskosten

Toerekening van salariskosten vindt evenredig verdeeld over twaalf maanden plaats.

#### Pensioenregeling

Bij Stichting Fluxus Centrum voor de Kunsten is sprake van een bij pensioenfonds Zorg en Welzijn ondergebrachte pensioenregeling. Deze pensioenregeling wordt als toegezegde pensioenregeling gekwalificeerd. Verwerking in de jaarrekening van stichting Fluxus Centrum voor de Kunsten vindt plaats als toegezegde bijdrageregeling, omdat Fluxus geen verplichting heeft om aanvullende bijdragen te voldoen, anders dan hogere toekomstige premies indien sprake is van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds.

#### Opbrengst en kosten projecten

De opbrengsten en kosten van specifieke projecten worden afgerekend op basis van voortgang van het project.

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### Subsidie gemeente

De subsidie van de gemeente is verantwoord conform de voorlopige subsidiebeschikking van de gemeente Zaanstad. De definitieve subsidiebeschikking over het boekjaar wordt door de gemeente afgegeven na ontvangst van de jaarrekening.

### Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet Normering Topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

#### ACTIVA

##### Vaste activa

##### 1.5.1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Verbouwing	Inventaris	Instru- menten	Transport- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde begin boekjaar	599.223	11.536	3.079	7.118	620.956
Bij: Investerings	535.000	0	0	0	535.000
Af: Afschrijvingen	-69.013	-5.538	-1.133	-6.101	-81.785
Boekwaarde einde boekjaar	<u>1.065.210</u>	<u>5.998</u>	<u>1.946</u>	<u>1.017</u>	<u>1.074.171</u>
Af: Egalisatiefonds					
investeringsbijdragen:					
Saldo begin boekjaar	430.000				430.000
Dotatie boekjaar	535.000				535.000
Vrijval boekjaar	-44.097				-44.097
Saldo einde boekjaar	<u>920.903</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>920.903</u>
Netto boekwaarde	<u>144.307</u>	<u>5.998</u>	<u>1.946</u>	<u>1.017</u>	<u>153.268</u>

Het egalisatiefonds investeringsbijdragen is in 2019 ontstaan door de inzet van het huisvestingsfonds en een bijdrage vanuit de bestemmingsreserve herhuisvesting. Investerings in het pand Westzijde 168 worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. In 2020 is hier vanuit een subsidie van gemeente Zaanstad € 500.000 en vanuit de bestemmingsreserve € 35.000 aan toegevoegd voor de verbouwing van het pand Westzijde 148.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
1.5.2 Financiële vaste activa		
Waarborgsommen	<u>67.343</u>	<u>67.343</u>
	<u>67.343</u>	<u>67.343</u>

##### Vlottende activa

##### 1.5.3 Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Debiteuren		
Nominale vordering	58.554	43.805
Af: Voorziening voor oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>58.554</u>	<u>43.805</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>59.364</u>	<u>27.232</u>
	<u>59.364</u>	<u>27.232</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Subsidie gemeente Zaanstad Fluxus	100.012	118.037
Subsidie gemeente Zaanstad De Flux	23.653	5.697
Subsidie gemeente Zaanstad Brede School	19.349	42.672
Bijdrage gemeente Zaanstad verbouwing Westzijde 148	55.423	
Nog te ontvangen overige subsidies/bijdragen	16.722	23.150
Te ontvangen teruggaaf energiebelasting	5.570	10.006
Te ontvangen rente	27	124
Vooruitontvangen facturen	69.811	44.758
	<u>290.567</u>	<u>244.444</u>

De nog te ontvangen subsidiebedragen zijn onder voorbehoud van de definitieve afrekeningen.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>1.5.4 Liquide middelen</b>		
Kas	315	569
Kruisposten	472	12.296
Rabo Rekening courant	76.069	35.135
Rabo Bankgaranties	27.225	27.225
Rabo Bedrijfsspaarrekeningen	600.000	700.000
	<u>704.081</u>	<u>775.225</u>

Alle liquide middelen per ultimo 2020 staan ter vrije beschikking van de Stichting, behalve de Rabobankrekening inzake Bankgaranties, waarvan het saldo geblokkeerd is in verband met een door de Rabobank afgegeven bankgarantie.

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### PASSIVA

#### 1.5.5 Eigen vermogen

##### Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Saldo begin boekjaar	196.060	193.254
Bij: resultaat boekjaar (na resultaatbestemming)	<u>-3.366</u>	<u>2.806</u>
Saldo einde boekjaar	<u><u>192.694</u></u>	<u><u>196.060</u></u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€

##### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn als volgt onder te verdelen:

Bestemmingsreserve Herhuisvesting	100.000	157.500
Bestemmingsreserve Projecten	33.000	17.000
Bestemmingsreserve Professionalisering organisatie	182.000	250.000
Bestemmingsreserve Exploitatie 2020	-	85.000
Bestemmingsreserve Ziekterisico's	60.000	60.000
	<u><u>375.000</u></u>	<u><u>569.500</u></u>

Hieronder wordt het verloop per bestemmingsreserve weergegeven:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Herhuisvesting</i>		
Saldo per 1 januari boekjaar	157.500	600.000
Bij: dotatie	50.000	-
Af: onttrekking	<u>-107.500</u>	<u>-442.500</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>157.500</u></u>

In 2020 is er vanuit de bestemmingsreserve € 50.000 toegevoegd en is er voor de verbouwing van het pand Westzijde 148 totaal € 107.500 onttrokken. De reserve wordt in 2021 ingezet voor verdere aanpassingen aan de panden.

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### *Bestemmingsreserve Projecten*

Saldo per 1 januari boekjaar	17.000	49.212
Bij: dotatie	16.000	17.000
Af: onttrekking		<u>-49.212</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u>33.000</u>	<u>17.000</u>

Deze bestemmingsreserve bestaat per ultimo 2020 uit posten waarvoor middelen zijn gereserveerd in verband met verwachte toekomstige uitgaven.

### *Bestemmingsreserve Professionalisering organisatie*

Saldo per 1 januari boekjaar	250.000	235.000
Bij: dotatie		227.958
Af: onttrekking	<u>-68.000</u>	<u>-212.958</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u>182.000</u>	<u>250.000</u>

Ultimo 2020 is deze bestemmingsreserve bestemd voor dekking van de kosten die voortvloeien uit een eerdere reorganisatie en ter dekking van kosten voor overige organisatorische maatregelen in 2021.

### *Bestemmingsreserve Exploitatie 2020*

Saldo per 1 januari boekjaar	85.000	-
Bij: dotatie		85.000
Af: onttrekking	<u>-85.000</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u>-</u>	<u>85.000</u>

### *Bestemmingsreserve Ziekterisico's*

Saldo per 1 januari boekjaar	60.000	60.000
Bij: dotatie		-
Af: onttrekking		<u>-</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>

De Bestemmingsreserve ziekterisico's is gevormd voor het risico van bovenmatige ziekte.



## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

<u>Bestemmingsfondsen</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Huisvestingsfonds</i>		
Saldo per 1 januari boekjaar	-	198.000
Bij: dotatie	-	-
Af: onttrekking	-	-198.000
	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december boekjaar	<u>-</u>	<u>-</u>

In 2019 is dit fonds aangewend voor investeringen nieuwe huisvesting.

<b>1.5.6. Voorzieningen</b>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Onderhoudsvoorziening</u>		
Saldo per 1 januari	141.789	145.000
Bij: dotatie		12.280
Af: onttrekking	-21.450	-15.491
	<u>120.339</u>	<u>141.789</u>
Saldo per 31 december	<u>120.339</u>	<u>141.789</u>

De onderhoudsvoorziening is gevormd voor het risico van toekomstige onderhoudskosten aan gehuurde panden.

<b>1.5.7 Kortlopende schulden</b>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>	<u>108.324</u>	<u>79.727</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	77.752	47.224
Pensioenpremie	1.575	1.315
Omzetbelasting	-	-
	<u>79.327</u>	<u>48.539</u>
<u>Overige kortlopende schulden</u>		
Reservering vakantiegeld	39.547	36.257
Netto-lonen	2.487	-
Budget toekomstgericht leren	23.614	21.978
Bijdrage FCP   CMK	27.525	27.525
Accountantskosten	13.716	10.807
Vooruitgefactureerde omzet	1.667	1.003
Vooruitontvangen bedragen	218.057	132.734
Budget 2020 voor Heldenproject	50.000	
Waarborgsommen	2.272	-
Instrumentenfonds	10.444	5.285
	<u>389.329</u>	<u>235.589</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
Overlopende passiva		
Nog te ontvangen facturen	<u>68.164</u>	<u>77.801</u>
	<u><u>68.164</u></u>	<u><u>77.801</u></u>

### 1.5.8 Niet uit de balans blijvende verplichtingen en regelingen

#### ***Gebruiksrecht gebouwen en inrichting***

De stichting maakt gebruik van huurpanden waarvoor contracten zijn aangegegaan met:

<u>Verhuurder:</u>	<u>Adres:</u>	<u>Looptijd t/m:</u>	<u>Jaarhuur:</u>
- Gemeente Zaanstad	Westzijde 148, Zaanstad	tot wederopzegging	€ 186.658
- Stichting Chocoladefabriek Zaandam:			
- kantoren	Westzijde 168, Zaanstad	28-02-2029	€ 37.394
- lesruimten	Westzijde 168, Zaanstad	31-07-2029	€ 200.086
- North Sea Venue BV	Hemkade 48, Zaanstad	28-02-2022	€ 91.950

#### ***Bankgarantie***

De stichting heeft een lopende bankgarantie bij Rabobank van € 27.225, terzake van de huur van een bedrijfsruimte.

### 1.5.9. Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2020 is in Nederland ten volle het besef gekomen welke impact de uitbraak van het Corona-virus op de samenleving heeft. Het uitbreken van het Corona-virus heeft zowel in 2020 als in 2021 grote gevolgen gehad op de activiteiten van FluXus.

FluXus wordt operationeel in het hart geraakt door deze crisis. De gebouwen van FluXus zijn gedurende meerdere langere perioden gesloten geweest, waardoor de verhuur van ruimten aan zelfstandige kunstvakdocenten noodgedwongen is opgeschort; binnen het onderwijs konden activiteiten geen of in mindere mate doorgang vinden en bij Poppodium De Flux zijn alle concerten en overige activiteiten tot nader order uitgesteld of op andere wijze uitgevoerd.

De gemeente Zaanstad en de provincie Noord Holland hebben in 2020 Corona-noodsteun verleend.

De vermogens- en liquiditeitspositie van FluXus is zodanig dat een eventueel optredend financieel nadeel kan worden opgevangen.

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### 1.6 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2020

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.1 Opbrengsten</b>			
<b><u>Opbrengsten uit activiteiten</u></b>			
Onderwijs	474.066	438.990	645.869
Vrije Tijd	137.307	66.920	74.880
Zorg en Welzijn	55.612	10.000	14.856
Overig	193	-	-
Poppodium De Flux	25.575	91.000	123.253
	<u>692.753</u>	<u>606.910</u>	<u>858.858</u>
<b><u>Overige opbrengsten</u></b>			
Verhuur zalen	27.047	70.000	44.464
Horecaomzet foyers	4.803	10.000	10.047
Gemeente Zaanstad bijdrage verbouwing WZ 148 Verantwoord als investeringssubsidie onder de materiële vaste activa.	500.000	-	-
	-500.000		
Noodsteun COVID-19	47.593	-	-
Overig	46.236	14.000	27.288
	<u>125.679</u>	<u>94.000</u>	<u>81.799</u>
Totaal opbrengsten	<u>818.432</u>	<u>700.910</u>	<u>940.657</u>
	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.2 Bijdragen</b>			
<b><u>Subsidies</u></b>			
Basissubsidie gemeente Zaanstad Fluxus	2.010.090	2.030.500	1.855.973
Subsidie t.b.v. Poppodium De Flux	473.013	479.380	504.681
Totaal subsidie	<u>2.483.103</u>	<u>2.509.880</u>	<u>2.360.654</u>
Totaal baten	<u>3.301.535</u>	<u>3.210.790</u>	<u>3.301.311</u>
<b>1.6.3 Personeelskosten</b>			
Bruto-lonen (incl. VT en EJU)	909.176	834.450	818.216
Sociale lasten	156.310	124.330	148.551
Pensioenpremie	80.506	82.280	76.677
	1.145.992	1.041.060	1.043.444
Af: Ontvangen ziekengelden	-13.286	-	-2.491
Af: Doorbelasting naar projecten	-235.794	-240.760	-363.056
	<u>896.912</u>	<u>800.300</u>	<u>677.897</u>
Aantal FTE (gemiddeld)	<u>16,7</u>		<u>16,4</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### Verantwoording WNT (Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector):

#### Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking.  
Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens O. Berg, directeur-bestuurder:	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Aanvang en einde functievervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,9	0,9
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Individueel WNT-maximum	180.900	174.600
Beloning	76.675	74.880
Belastbare onkostenvergoedingen	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	7.806	7.646
Subtotaal	<u>84.481</u>	<u>82.526</u>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0
Totaal bezoldiging	<u><u>84.481</u></u>	<u><u>82.526</u></u>
Verplichte motivering indien overschrijding	NVT	NVT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2020 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een bezoldiging lager dan het bedrag van € 1.500.

<b>Toezichthoudende topfunctionarissen</b>	<b>Periode</b>	<b>Functie</b>	<b>WNT-max.</b>
Roggeveen, Annemarie	20-09-2018 tot heden	Voorzitter	30.150
van Kralingen, Peter Hendrikus Melchior	31-08-2016 tot heden	Lid	20.100
Doorenspleet, Johan	27-12-2017 tot heden	Lid	20.100
van Luin, Gerritjan Evert Adriaan	20-09-2018 tot heden	Lid	20.100
Bürger-Bruijs, Ulrike	12-11-2019 tot heden	Lid	20.100

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.4 Overige personeelskosten</b>			
Arbodienst	1.696	1.750	1.188
Reiskosten	5.065	12.000	12.002
Scholing/begeleiding	13.591	15.000	31.039
Jubileum-/afscheidskosten	2.664	4.000	5.742
Ziekengeldverzekering	13.838	8.500	8.883
Vergoeding vrijwilligers	13.170	20.000	19.016
Frictiekosten	40.799	-	117.910
Overige personeelskosten	5.964	7.500	4.768
	<u>96.787</u>	<u>68.750</u>	<u>200.548</u>

### 1.6.5 Inhuur derden

Totaal ingehuurd personeel	<u>73.122</u>	<u>75.000</u>	<u>120.259</u>
----------------------------	---------------	---------------	----------------

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.6 Huisvestingskosten</b>			
Huur	427.285	457.390	349.819
Servicekosten	54.486	52.660	-
Belastingen/ heffingen/verzekeringen	21.983	18.200	15.412
Gas/water/electra	14.986	16.190	28.513
Onderhoud en reparatie	-	-	2.831
Schoonmaak / vuilafvoer	58.915	40.050	50.907
Beveiliging	7.856	1.000	2.641
Verhuiskosten, kosten herhuisvesting en aanpassingen panden Westzijde 148 en 168	627.092	-	492.367
In 2020 inclusief € 500.000 aan investeringen verantwoord onder materiële vaste activa.	-500.000		
Overige huisvestingskosten	<u>712.603</u>	<u>585.490</u>	<u>942.490</u>

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.7 Administratiekosten</b>			
Kopieerkosten	6.290	16.500	10.981
Telefoon	4.136	10.500	4.559
Contributies & abonnementen	18.799	16.000	24.465
Automatisering	18.441	20.000	31.718
Accountant	6.380	10.000	15.140
Loonadministratie	2.107	3.000	2.421
Overig	1.489	3.000	968
	<u>57.642</u>	<u>79.000</u>	<u>90.252</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.8 Algemene kosten</b>			
Communicatie / website	44.366	24.000	39.244
Representatie en vergaderkosten	3.755	5.070	2.038
Bestuur	10.312	7.000	3.937
Advieskosten	1.129	5.000	14.768
Verzekeringen			
Aanschaf materialen / stemkosten	45.543	41.000	18.908
Kosten bus	3.415	4.000	3.247
Suppletie BTW voorgaande jaren	-	-	-
Rentelasten en bankkosten	1.900	3.000	2.397
Corona-maatregelen	19.794		
Overige algemene kosten	2.176	5.000	7.354
	<u>132.390</u>	<u>94.070</u>	<u>91.893</u>
<b>1.6.9 Kosten activiteiten</b>			
Onderwijs	658.796	663.220	890.355
Vrije Tijd	248.451	207.930	188.774
Zorg en Welzijn	62.898	30.000	18.730
Overige activiteiten	20.686	18.990	-
Poppodium De Flux *)	498.588	570.380	627.934
	<u>1.489.419</u>	<u>1.490.520</u>	<u>1.725.793</u>
<b>*) Poppodium De Flux is inclusief:</b>			
Bruto-lonen (incl. VT en EJU)	111.045	139.820	149.038
Sociale lasten	19.908	16.840	19.488
Pensioenpremie	9.598	11.790	9.674
	<u>140.551</u>	<u>168.450</u>	<u>178.200</u>
Af: Ontvangen ziekengelden	-	-	-
Af: Doorbelasting naar projecten	20.331	-7.130	-7.219
	<u>160.882</u>	<u>161.320</u>	<u>170.981</u>
<b>1.6.10 Kosten horecaomzet foyers</b>			
Inkoop en materialen	<u>3.319</u>	<u>10.000</u>	<u>9.582</u>

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b>1.6.11 Afschrijvingen</b>			
Verbouwing	69.013	-	-
Inventaris	2.469	28.500	4.237
Automatisering	2.614	-	-
Instrumenten	1.133	3.500	2.293
Transportmiddelen	6.101	6.100	6.101
Totaal afschrijvingen	<u>81.330</u>	<u>38.100</u>	<u>12.631</u>
Vrijval egalisatiefonds investeringsbijdragen	-44.097	-	-
	<u>37.233</u>	<u>38.100</u>	<u>12.631</u>
Totaal lasten	<u>3.499.427</u>	<u>3.241.230</u>	<u>3.871.345</u>
<b>1.6.12 Financiële baten en lasten</b>			
Rente baten	<u>26</u>	<u>-</u>	<u>127</u>

Zaandam, 22 juni 2020

O. Berg ,  
directeur-bestuurder

A. Roggeveen,  
voorzitter Raad van Toezicht

P.H.M. van Kralingen,  
lid Raad van Toezicht

J. Doorenspleet,  
lid Raad van Toezicht

G.E.A. van Luin,  
lid Raad van Toezicht

U. Bürger-Bruijs ,  
lid Raad van Toezicht

## **JAARREKENING 2020**

**Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad**

### **2. OVERIGE GEGEVENS**

#### **2.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**



**Assist Audit services en advisering B.V.**  
**R. Logtenberg RA**  
**Polkastraat 39**  
**7323 KZ Apeldoorn**  
**Telefoon 06 53647326**  
**Email [roblogtenberg@assist-ra.nl](mailto:roblogtenberg@assist-ra.nl)**

Aan het bestuur en de Raad van Toezicht van  
Stichting FluXus, Centrum voor Kunsten Zaanstad  
Westzijde 168  
1506 EK ZAANDAM

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020**

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting FluXus, Centrum voor Kunsten Zaanstad te Zaandam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting FluXus, Centrum voor Kunsten Zaanstad per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de exploitatierekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting FluXus, Centrum voor Kunsten Zaanstad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

KvK Oost Nederland 08086450  
BTW-nummer NL 808630672B01  
ING Bank IBAN NL36 INGB 0663 0645 03  
ING Postbank IBAN NL07 INGB 0008 4839 99

## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, de bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van Titel 9 Boek 2 BW en RJ640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ640 'Organisaties zonder winststreven'.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het jaarverslag*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Apeldoorn, 22 juni 2021  
Assist Audit services en advisering B V.

Origineel getekend door:  
R. Logtenberg  
Registeraccountant

## Bijlage bij de controleverklaring

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

-het identificeren en inschatten van de risico's dat het financieel verslag afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

-het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

-het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor jaarrekening, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

-het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze accountantsverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;

-het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

-het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

**JAARREKENING 2020**  
**Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad**

**BIJLAGEN**

## JAARREKENING 2020

Stichting FluXus | Centrum voor de Kunsten Zaanstad

### Bijlage: Financiële verantwoording Poppodium De Flux

	2020	Begroting	2019
<b><u>Opbrengsten</u></b>			
Jaarsubsidie De FluX	473.013	479.380	504.681
Jubsidie NFPK	5.042	10.000	9.931
Doorschuiven i.v.m. De FluX op locatie	-7.008	0	16.030
Doorschuiven Heldenproject	-50.000		
Opbrengsten Kaartverkoop De FluX	7.418	40.000	62.885
Opbrengsten Horeca	5.329	40.000	33.291
Opbrengsten Popschool		1.000	726
Overige opbrengsten	637	0	390
Noodsteun COVID-19 TOGS	4.000		
Noodsteun COVID-19 Bijdrage Fonds Podiumkunsten	3.150		
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>441.581</b>	<b>570.380</b>	<b>627.934</b>
<b><u>Kosten</u></b>			
<b><u>Personeelskosten</u></b>			
Kosten personele bezetting	160.882	161.320	170.981
Overige personeelskosten	11.136	10.900	9.075
Vrijwilligersvergoedingen	5.184	14.000	7.187
	177.202	186.220	187.243
<b><u>Huisvesting en organisatiekosten</u></b>			
Huisvestingskosten	111.843	109.750	123.883
Administratiekosten	9.192	8.600	10.267
Algemene kosten	12.521	40.560	5.422
Afschrijvingskosten	455	5.000	2.251
	134.011	163.910	141.823
<b><u>Kosten activiteiten</u></b>			
Kosten Programmering de FluX	52.259	178.250	259.967
Kosten Popschool	39.766	15.000	16.170
Kosten Educatie	15.000	15.000	15.000
Kosten Overig	19.767		
	126.792	208.250	291.137
Inkoop Horeca	3.576	12.000	7.731
<b>Totale kosten</b>	<b>441.581</b>	<b>570.380</b>	<b>627.934</b>
<b>Saldo opbrengsten - kosten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>