

**Egofunktio Oy:n**  
**TERVEYS JA YHTEISKUNTA -sarja**  
**"UUVUTTAAKO TYÖ LÄÄKÄRIÄ?"**

**ELÄMISEN JÄNNITTEET JA**  
**JOHTAMINEN**

**Apulaisprofessori Arja Ropo**  
**Tampereen yliopisto**

Arja Ropo  
Tampereen yliopisto

---

# **ELÄMISEN JÄNNITTEET JA JOHTAMINEN**

---

**YLEISYYS vs. ERITYISYYS**

**STAATTISUUS vs. DYNAAMISUUS  
MENNEISYYS, NYKYISYYS,  
TULEVAISUUS**

**YKSITASOISUUS vs.  
MONITASOISUUS**

Liikkeenjohdon taso	Työn sisältö
<u>Operatiivinen johtaminen</u>	Välittömän työn koordinointi ja kontrollointi (tuotantofunktio)
<u>Liiketoiminnan johtaminen</u>	Markkinoiden hallinta ja resurssien yhdistäminen (strukturointifunktio)
<u>Strateginen johtaminen</u>	Tavoitteiden asettaminen yhtymälle ja resurssien suuntaaminen (allokointifunktio)
<u>Institutionaalinen johtaminen</u>	Yhtymän toiminnan legitimointi (omistusfunktio)

Taulukko 2.3. Liikkeenjohdon työprosessien tasot

Arja Ropo  
Tampereen yliopisto

---

# ASiantuntijaorganisaation johtamisen kriittiset tekijät

---

SITOUTUMINEN KONFLIKTIT KOMMUNIKOINTI

YKSIÖ

---

RYHMÄ

---

KOLLEKTIIVI

---