

---

# *CG Jensen A/S*

Fabriksparken 37, 2600 Glostrup

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 30 51 76 28

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 23/5 2024

Peter Schäfer  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for CG Jensen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 23. maj 2024

## Direktion

Michael Spanggaard Larsen

Jørn Erik Asmussen

Erik Thøger Andersen

Eric Boesgaard

Lasse Toft

## Bestyrelse

Peter Schäfer  
formand

Jens Hørby Jensen

Michael Spanggaard Larsen

Jørn Erik Asmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i CG Jensen A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for CG Jensen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	CG Jensen A/S Fabriksparken 37 2600 Glostrup  Telefon: 43 44 68 00 Email: info@cgjensen.dk Hjemmeside: www.cgjensen.dk  CVR-nr: 30 51 76 28 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Regnskabsår: 16. regnskabsår Hjemstedskommune: Albertslund
<b>Bestyrelse</b>	Peter Schäfer, formand Jens Hørby Jensen Michael Spanggaard Larsen Jørn Erik Asmussen
<b>Direktion</b>	Michael Spanggaard Larsen Jørn Erik Asmussen Erik Thøger Andersen Eric Boesgaard Lasse Toft
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	2.070.840	1.887.431	1.595.444	1.627.464	1.455.052
Bruttofortjeneste	114.897	48.493	82.416	170.558	131.607
Resultat af primær drift	36.636	-36.867	5.365	98.549	59.767
Resultat af finansielle poster	3.453	3.944	11.412	8.178	5.695
Resultat før skat	40.089	-32.923	16.777	106.727	65.462
Årets resultat	31.268	-25.698	12.919	83.160	51.020
<b>Balance</b>					
Balancesum	822.072	908.234	760.024	715.160	604.847
Egenkapital	279.741	248.473	274.171	281.252	253.092
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	71.203	-111.743	-16.684	56.316	38.963
- investeringsaktivitet	-511	3.467	2.189	-9.704	-5.573
- finansieringsaktivitet	-8.901	24.641	-29.343	-93.128	-24.087
Årets forskydning i likvider	61.791	-83.635	-43.838	-46.516	9.303
Antal medarbejdere	596	646	586	566	551
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	5,5%	2,6%	5,2%	10,5%	9,0%
Overskudsgrad	1,8%	-2,0%	0,3%	6,1%	4,1%
Afkastningsgrad	4,5%	-4,1%	0,7%	13,8%	9,9%
Soliditetsgrad	34,0%	27,4%	36,1%	39,3%	41,8%
Egenkapitalforrentning	11,8%	-9,8%	4,7%	31,1%	20,2%
Likviditetsgrad	184,2%	166,7%	212,9%	200,0%	195,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Finansiell beretning

CG Jensen A/S er en landsdækkende entreprenør med kontorer i Glostrup, Fredericia og Harlev ved Aarhus. Selskabet er bygget op omkring de tre kerneområder; Anlæg, Byggeri og Stål.

CG Jensen A/S omsatte i året for 2,07 milliarder og realiserede et EBIT-resultat på 36,6 millioner svarende til en overskudsgrad på 1,8 procent. De udmeldte forventninger i årsrapporten for 2022 omkring en positiv udvikling for regnskabsåret 2023 er således blevet indfrie.

Ordrebeholdningen er ved udgangen af 2023 på et fornuftigt niveau og udgør 2,16 milliarder.

## Omsætning og resultat

Årets omsætning på 2,07 milliarder udgør en stigning på 9,7 procent i forhold til den realiserede omsætning året før og er samtidig selskabets højeste omsætning til dato. Den realiserede stigning i omsætningen skyldes både høj aktivitet i byggeridivisionerne med flere igangværende, markante boligprojekter samt stor aktivitet vedrørende entrepriserne for anlæggelsen af Hovedstadens Letbane og andre påbegyndte anlægsopgaver. Som tidligere år er mange af selskabets projekter udført i tæt samarbejde på tværs af selskabets udførende fagdivisioner og med support fra selskabets stærke design- og projekteringsstab.

Bruttoresultatet udviste en markant stigning på 66,4 millioner i forhold til regnskabsåret 2022 og udgjorde 114,9 millioner svarende til en bruttomargin på 5,5 procent. På trods af stigningen i bruttomarginen er indtjeningen negativt påvirket af flere projekter med lav lønsomhed hidrørende fra ordreforvikling af projekter kontraheret i årene fra 2020 til 2021. En del af denne ordrebeholdning er kendetegnet ved projekter, som har været udsat for høj inflation med store prisstigninger på mange typer byggematerialer. Prisstigningerne har kun delvist kunnet afbødes af aftalte prisindekseringer. De berørte projekter vil i altovervejende grad være afviklede i løbet af regnskabsåret 2024.

Resultatet før finansielle poster (EBIT) udviser, som konsekvens af stigningen i bruttomarginen, ligeledes en solid stigning i forhold til året før og er realiseret med 36,6 millioner, svarende til en overskudsgrad på 1,8 procent. Det er en pæn stigning fra året før med 73,5 millioner. Administrationsomkostningerne er faldet med 8,9 millioner svarende til et fald på 10,0 procent og udgør 3,8 procent af omsætningen. Året før udgjorde disse omkostninger 4,7 procent af omsætningen. Faldet i administrationsomkostningerne kan primært henføres til færre tilbudsomkostninger samt generelle besparelser i flere centrale stabsenheder. Administrationsomkostningerne forventes dog at stige igen i 2024 og årene fremover – primært som følge af større investeringer i bæredygtighed og digitalisering herunder arbejde med kunstig intelligens.

Udviklingen i overskudsgraden for regnskabsåret 2023 må betegnes som tilfredsstillende og det kommende år forventes overskudsgraden at ligge i samme niveau, hvorefter der forventes en stabil stigende tendens.

Netto finansielle poster har udviklet sig over forventning ved indgangen til regnskabsåret og er realiseret med 3,5 millioner. Den primære årsag hertil er pæne udbytter samt værdistigninger af selskabets beholdning af børsnoterede værdipapirer. Finansielle indtægter udgjorde 9,0 millioner, hvoraf 6,2 millioner stammer fra selskabets beholdning af værdipapirer. Finansielle omkostninger udgør 5,6 millioner og skyldes primært indekseringsbeløb af indefrosne feriepenge samt renter og gebyrer af selskabets bank- og kreditfacilitet.

Resultatet før skat er realiseret med 40,1 millioner og udgør 1,9 procent af omsætningen. En stigning på 73,0 mio. fra året før. Resultatet før skat betegnes som tilfredsstillende markedsituationen taget i betragtning.



# Ledelsesberetning

## Betydelige projekter

Som tidligere nævnt har CG Jensen A/S oplevet høj aktivitet i byggeridivisionerne. CG Jensen A/S har afsluttet markante bolig- og erhvervsprojekter i Rødovre; herunder det 37.500 kvadratmeter store bolig- og erhvervsområde Rødovre Port samt et 17.300 kvadratmeter stort bolig- og erhvervskompleks i IrmaByen. I Middelfart har CG Jensen A/S afleveret det prestigefyldte byggeri Kulgrunden og på spidsen af Amager, på projektet UN17 Village, har CG Jensen A/S' folk arbejdet ihærdigt for at opnå den amerikanske certificering DGNB Platin, hvilket lykkedes primo 2024. Aktiviteten har også været høj på boligprojektet Rolighedsvej på Frederiksberg, hvor CG Jensen A/S opfører 519 studieboliger og 158 forsker- og iværksætterboliger.

CG Jensen A/S' ståldivision har monteret flere broer i 2023. Som et led i anlæggelsen af Hovedstadens Letbane har divisionen monteret to stibroer på hver sin side af en motorvejsbro hen over Motorring 3 i Gladsaxe – og i Vejle ved Grejsdalen har medarbejderne monteret en flot snoet bro, der er nomineret til prisen Nordic Bridge Prize 2024.

CG Jensen A/S' division Ramning & Vandbygning har traditionen tro renoveret en række havne og kajstrækninger. Af højdepunkter kan nævnes Sundmolen i Nordhavn og Esbjerg Havn, hvor CG Jensen A/S udvider og opgraderer havnen, så den fremover er rustet til udskibning af store vindmølledele og samtidig kan være et attraktivt knudepunkt for NATO.

CG Jensen A/S' division Jord, Kloak, Forsyning & Gartner har afsluttet en række projekter og har sideløbende igangsat nye store projekter – blandt andet anlæggelsen af en underjordisk pumpestation i 13 meters dybde i Kalundborg. Pumpestationen skal lede regnvand væk fra et kommende stort industriområde, hvor divisionen ligeledes har byggemodnet og hvor CG Jensen A/S' betondivision efterfølgende har opstartet råhus arbejderne til et meget stort produktionsanlæg til medicinalindustrien. Af andre projekter kan nævnes den afsluttende fase af anlæggelsen af 8,5 kilometer letbane i kommunerne Herlev, Rødovre og Gladsaxe samt opførelsen af en ny genbrugsstation i Gladsaxe, hvor det er genbrugen af materialer, der dikterer arkitektur og udførelse.

CG Jensen A/S' division Betonrenovering har for 10. år i træk stået for vedligehold af Vejdirektoratets broer og bygværker Øst for Storebælt som et led i udførelsen af den længerevarende rammeaftale 'Broteknisk Vedligehold'. Af andre højdepunkter kan nævnes renovering af et p-hus under Langebro samt renovering af et 70 meter højt kontroltårn i Københavns Lufthavn.

CG Jensen A/S' betondivision har afsluttet et af firmaets største råhus entreprisekontrakter på 95.000 kvadratmeter, som blandt andet har inkluderet et ti-etagers multibrugerhus samt fem tårne, hvoraf det højeste er 115 meter højt. Divisionen har også afsluttet råhus arbejderne til de førnævnte afsluttede boligprojekter.

## Ordrebeholdning og ordreindgang

Ordreindgangen i 2023 er realiseret med 2,23 milliarder mod 1,46 milliarder i 2022. Ordrebeholdningen ultimo 2023 udgør 2,16 milliarder og yderligere har selskabet en stor ordrepipeline, som forventes at udmønte sig i en fornuftig ordreindgang løbende gennem 2024.

Boniteten i selskabets ordrebeholdning udviser et stigende niveau i forhold til den producerede ordremasse i 2023. Ordrebeholdningens bonitet lever dog endnu ikke helt op til tidligere tiders historisk høje bruttomarginer samt ej heller til selskabets strategiske niveau - og vil således i 2024 sænke forventningen til både bruttomargin og overskudsgrad i forhold til selskabets strategiske niveauer for nøgletallene på området.

# Ledelsesberetning

## Pengestrømme, kapitalberedskab, egenkapital og økonomisk stilling

Selskabets pengestrømme fra den ordinære driftsaktivitet udviser et positivt cashflow på 71,2 millioner – likviditeten pr. 31. december 2023 udviser et indestående på 19,1 millioner samt børsnoterede børsnoterede værdipapirer for 23,6 millioner. Årets forskydning i likvider udgør 61,8 millioner, som

primært skyldes et pænt nettofald i pengebindingen på igangværende arbejder på 55,0 millioner (aktiv og passiv poster) samt årets positive resultat.

Selskabets likviditetsreserver anses for at være passende og dækkende. Der forventes et positivt cashflow i 2024, både som følge af pengestrømme fra driftsaktiviteterne samt en yderligere reducere af pengebindingen i igangværende arbejder. Selskabet forventes således at fremstå robust med en høj soliditet og stærkt kapitalgrundlag.

Aktivsiden vedrørende kundetilgodehavender og igangværende arbejder for fremmed regning har udvist et fald på 56,0 millioner i forhold til ultimo 2022. Disse poster ventes nedbragt betragteligt i løbet af 2024 og vil således være den drivende kraft af den omtalte styrkelse af pengestrømmene fra driftsaktiviteterne.

Egenkapitalen udgør ultimo året 279,7 millioner og er steget med 31,3 millioner. Stigningen skyldes udelukkende tilskrivning af årets resultat. Balancesummen er faldet med 86,2 millioner og bidrager sammen med stigningen i egenkapitalen til en soliditetsfremgang på 6,6 procentpoint. Soliditetsgraden udgør således 34,0 procent ultimo 2023 mod 27,4 procent ultimo 2022. Soliditetsgraden er således igen i 2023 kommet over selskabets strategiske niveau på minimum 30 procent.

## Markedssituation

Efter en længere periode med høj inflation og stigende renteniveau ser kurven ud til at være på vej ned. Sammen med den grønne omstilling forventes der høj aktivitet indenfor det almene boligbyggeri, institutionsbyggeri samt offentlige investeringer i anlægsopgaver. Regeringens infrastrukturplan samt den grønne omstilling ventes at udmønte sig i stigende udbud af offentlige bygge- og anlægsprojekter.

Erhvervsbyggeriet ventes at udvise en stigende tendens og dette specielt indenfor for sundheds- og medicalsektoren. Der forventes omvendt en nedgang i det private boligbyggeri – primært som følge af en længere periode med massiv byggeaktivitet samt det højere renteniveau.

Den usikre globale situation med fortsat konflikt i Ukraine og stigende uro i Mellemøsten kan dog afstedkomme udefrakommende faktorer såsom forsyningsvanskeligheder med stigende inflation samt udskydelse af de forventede rentenedsættelser som følge. Dette kan igen skabe en begyndende usikker markedssituation i bygge- og anlægsbranchen.

## Forventninger til 2024

CG Jensen A/S går ind i 2024 med en pæn ordrebog samt en forventning om en god ordreindgang. I det estimerede aktivitetsniveau for 2024 forventes dog et mindre fald i forhold til omsætningen realiseret for 2023. Bruttoresultatet ventes at udvise en stigning og dermed forventes overskudsgraden således også at udvise en mindre forøgelse. Overskudsgraden ventes at ligge i niveau 2,5 procent og soliditeten forventes at udvise en mindre stigning.

## Risikostyring

I CG Jensen A/S arbejder vi struktureret med identifikation, håndtering og evaluering af risici. Det gælder såvel på et bredere strategisk niveau, herunder markedsmæssigt, finansielt og politisk – som på et projektspecifikt niveau.

# Ledelsesberetning

Risikostyring af de strategiske, operationelle og finansielle risici er således en naturlig og indarbejdet del af forretningen. Ansvar for den løbende risikostyring er forankret i direktionen, der rapporterer til bestyrelsen om udviklingen indenfor de væsentligste risikoområder. På et dagligt operativt plan implementeres systemet via selskabets faste interne politikker og procedurer for tilbudsgivning, kontrahering, forsikring, arbejdsmiljø, konkurrenceret, bæredygtighed og økonomi med mere.

På den baggrund bliver de identificerede risici analyseret og vurderet, så påkrævede initiativer kan iværksættes med rettidig omhu. Tilsvarende gælder inden for IT, HR og GDPR.

CG Jensen A/S fravælger jævnlige opgaver, der vurderes at indebære risikoelementer, der er for vanskelige at afdække – eller som ikke harmonerer med selskabets krav til værdiskabende aktiviteter og samfundsansvar, herunder krav til almen ordentlighed, et godt internt og eksternt miljø ved opgavernes løsning samt en redelig konkurrenceretlig adfærd, moral og etik.

CG Jensen A/S har hidtil været forskånet for et stort antal egentlige retstvister (rets- og voldgiftsager) – og arbejder til stadighed proaktivt på at undgå, at uenigheder bliver til konflikter. Ambitionen er, at antallet af fordyrende/tidskrævende ”knuder” og tvister yderligere minimeres ved, at uoverensstemmelser så vidt muligt søges løst, inden de skaber gensidig mistillid og udvikler sig til ressourcekrævende juridiske tvister.

Aktivt at benytte de mere smidige - og langt mindre omkostningstunge – konfliktløsningsmodeller (løsningstrapper, mediation eller mægling – såvel indenfor/udenfor AB 18-komplekset) er en konstruktiv vej frem i den forbindelse. Erfaringer viser imidlertid, at potentielle konflikter ofte elimineres allerbedst ved rettidig aktion, inden sagen når så langt. Projektcheferne med flere skal derfor fortsat tilbydes uddannelse, der giver dem større manøvredegtighed på konfliktområdet – ikke bare rent AB-juridisk, men efter omstændighederne også ved indføring i mere almene former for konfliktforståelse og -håndtering.

## Tilbuds- og kontraktstyring

Ved projekter af en vis størrelse eller kompleksitet udarbejdes blandt andet et juridisk notat, der belyser de konkrete udbuds- og kontraktvilkår. Vurderingen af risikoprofilen tilgår herefter projektorganisationen sideløbende med dennes tekniske risikotjek, kundeanalyser, bemandingsstrategi, bindende tilbudsindhentning fra underleverandører samt andre tiltag eller overvejelser af betydning for den specifikke tilbudskalkulation.

Endelig beslutning om tilbudsgivning træffes altid på et obligatorisk lukkemøde, hvor der i sager af en vis størrelse som minimum deltager en eller flere fra øverste ledelseslag.

Tilbudsgivningen i CG Jensen A/S er betinget af, at de interne risikostyringskrav og -procedurer er iagttaget. Ved tildeling af konkrete opgaver står den ansvarlige leder for en styret overdragelse fra tilbudsorganisationen til den/de udførende produktionsenheder. Dette vil ofte involvere de centrale stabsfunktioner; Jura, Support, Arbejdsmiljø med flere.

I forbindelse med bygge- og anlægsopgavernes projektering og udførelse har vi desuden skarpt fokus på, at projekterne til stadighed bemandes optimalt i forhold til de ressourcemæssige behov, den påkrævede erfaring og de faglige samt ledelsesmæssige kompetencer. Sammen med en velstruktureret kvalitetsstyring, afrapportering og sikring af transparens i forhold til projekternes fremdrift, kvalitet og økonomi, har dette betydet, at relationerne til såvel kunder som samarbejdspartnere er særdeles positive.

Samtidig er det i høj grad lykket at modvirke uforudsete økonomiske konsekvenser og CG Jensen A/S oplever sjældent at måtte indgå i opslidende retstvister.

# Ledelsesberetning

## Uddannelse

Vores medarbejdere er ryggraden i forretningen. CG Jensen A/S lægger derfor vægt på, at alle medarbejdergrupper er godt klædt på, så de til stadighed er fortrolige med de nyeste regler, normer og tendenser inden for eget virkefelt. Relevant videreuddannelse tilbydes løbende. Siden det nye AB 18-kompleks blev introduceret, har vi eksempelvis løbende gennemført en intensiv, intern uddannelse i de entrepriseretlige regler.

## Markedsrisici

CG Jensen A/S' markedsrisiko er tæt knyttet til evnen til at fastholde selskabets markedsposition på det danske marked, som er præget af mange udbydere inden for flere af selskabets aktiviteter. CG Jensen A/S' kernekompetencer; risiko- og kvalitetsstyring samt finansielle ressourcer er vigtige parametre til indgåelse af nye kontrakter.

Markedspositionen har længe været i god harmoni med selskabets forretningsstrategi og -planer, men den fordelagtige aktuelle position tages aldrig som en selvfølge.

## Valutarisici

Priser på CG Jensen A/S' indgåede ordrer er overvejende aftalte og faste, hvorfor de reelle prisrisici i almindelighed er ret begrænsede. Fakturering gennemføres normalt i danske kroner – og alene en mindre mængde ydelser/leverancer hjemkøbes i fremmed valuta, hvorved valutaudsving ikke væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling. Det vurderes løbende, om større indkøb i fremmed valuta bør kurssikres.

Yderligere har selskabet forskellige konti med indeståender i fremmed valuta for sikring af valutarisici.

## Renterisici

Renterisici og placering af frie, likvide midler vurderes successivt i henhold til de almindelige markedsvilkår på det finansielle område.

## Kreditrisici

G Jensen A/S' kreditrisici knytter sig primært til kundeaccept og tilgodehavender indregnet i balancen. Vores faste politik for kreditrisici medfører blandt andet, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes. En væsentlig del af selskabets kunder er dog offentlige, hvilket bidrager til at minimere risikoen for tab på dette område.

## Finansieringsrisici

Inden for CG Jensen A/S' kerneforretning (fag-, hoved- og totalentrepriser) er det kun sjældent et decideret markedsmæssigt krav, at der skal tages medejerskab til projekter eller stilles finansiering til rådighed for kunder og/eller samarbejdspartnere.

Hvor der undtagelsesvis måtte være et konkret ønske herom (internt eller fra kunden), vurderes projektet/opgaven og de tilknyttede finansieringsrisici nøje af såvel bestyrelse som direktion.

## Sikkerhedsstillelse

CG Jensen A/S stiller som absolut hovedregel krav om betalingsgaranti fra private kunder, således at der opnås en tilfredsstillende sikkerhed for betalingerne i henhold til de indgåede entrepriseaftaler. Navnlig i forhold til selskabets kunder – samt i enkelte tilfælde også fra visse større underentreprenører/-leverandører – er det desuden hovedreglen, at CG Jensen A/S selv yder sikkerhed/garanti i forbindelse med opgaven.

# Ledelsesberetning

Disse sikkerhedsstillelser tilvejebringes alle via eksternt etablerede garantirammer og CG Jensen A/S har sikret veletablerede garantirammer hos alle de større anerkendte udbydere af garantier. Disse rammer er fuldt tilstrækkelige til at understøtte det nuværende aktivitetsniveau. Der evalueres løbende, om garantifaciliteterne kræver tilpasning til at kunne understøtte det fremtidige aktivitetsniveau.

## Redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabslovens §99a

Der henvises jf. årsregnskabslovens §99a stk. 7 til årsrapporten for CG Jensen Holding A/S. Årsrapporten kan rekvireres på <https://cgjensen.dk/aarsregnskab/>.

## Det underrepræsenterede køn i ledelsen

CG Jensen A/S ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens ledelsesniveauer.

Vi har i 2023 har arbejdet videre med indsatser for at øge kønsdiversiteten, herunder karriereudvikling, fastholdelse og rekruttering.

I 2023 har der ikke været ændringer i selskabets bestyrelse, da ingen bestyrelsesmedlemmer har været på valg.

I 2024 fratræder to medlemmer af ledergruppen, hvorefter det vurderes, om den ene stilling skal genbesættes. Såfremt genbesættelse bliver tilfældet, vil faglige og sociale kompetencer være det primære beslutningsgrundlag for en eventuel ansættelse.

Selskabet ønsker specifikt aktivt at fremme diversiteten i hele organisationen – og ikke kun i de øverste ledelseslag. Selskabet har i 2023 iværksat flere initiativer og handlingsplaner, som skal hjælpe selskabet med at identificere hvilke parametre, der skal ændres på for at tiltrække det underrepræsenterede køn.

Handlingsplanerne er blevet til i samarbejde med CG Jensens A/S' interne ambassadørkorps for diversitet, der består af udvalgte medarbejdere, der har bidraget til at analysere udfordringer og løsninger i forhold til at øge andelen af kvinder i medarbejderstaben.

CG Jensen A/S har i 2023 blandt arbejdet videre med:

- Et øget fokus på diversitet i medarbejderstab og ledelse
- Forbedrede barselsvilkår
- Forbedring af tonen gennem efteruddannelse
- Ensartet håndtering af uacceptabel adfærd
- Øget kendskabs- og rekrutteringsindsatser
- Særlig indsats for at rekruttere kvindelige lærlinge
- God velkomst af kvindelige lærlinge
- Fokus på fastholdelse af kvindelige medarbejdere

## Byggeriets Diversitetsdag

På brancheniveau har vi sammen med virksomhederne Arkil, Ambercon, STARK og foreningen Divérs stiftet foreningen 'Byggeriets Diversitetsdag', der har som formål at sikre en højere grad af diversitet i byggebranchen. Et af midlerne er en årlig konference, hvor vi gennem oplæg, cases og prisuddeling vil forsøge at påvirke beslutningstagere i byggeriet til at ansætte bredere. En lang række firmaer har efterfølgende tilsluttet sig.

# Ledelsesberetning

CG Jensen A/S har også i 2023 været med til at afholde diversitetsdagen.

<b>Kønssammensætning i CG Jensen A/S</b>	<b>2023</b>
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Samlet antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn i pct.	0
Måltal i pct.	20
Årstal for opfyldelse af måltal	2025
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Direktion:	5
Ledergruppe:	16
Underrepræsenteret køn i pct.	9
Måltal i pct.	24
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

## Redegørelse for dataetik jf. Årsregnskabsloven §99d

Der henvises jf. årsregnskabslovens §99d stk. 3 til årsrapporten for CG Jensen Holding A/S. Årsrapporten kan rekvireres på <https://cgjensen.dk/aarsregnskab/>.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen udover ovenstående, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	2.070.840	1.887.431
Produktionsomkostninger	3	-1.955.943	-1.838.938
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>114.897</b>	<b>48.493</b>
Administrationsomkostninger	3	-79.464	-88.349
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>35.433</b>	<b>-39.856</b>
Andre driftsindtægter		1.203	2.989
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>36.636</b>	<b>-36.867</b>
Finansielle indtægter	4	9.028	6.307
Finansielle omkostninger	5	-5.575	-2.363
<b>Resultat før skat</b>		<b>40.089</b>	<b>-32.923</b>
Skat af årets resultat	6	-8.821	7.225
<b>Årets resultat</b>	7	<b>31.268</b>	<b>-25.698</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Goodwill		3.341	4.343
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>3.341</b>	<b>4.343</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		65.518	62.686
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>65.518</b>	<b>62.686</b>
Andre tilgodehavender	10	3.276	4.431
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.276</b>	<b>4.431</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>72.135</b>	<b>71.460</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	25.851
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>25.851</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		456.987	405.738
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	199.615	306.838
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		41.366	44.571
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.784	1.276
Andre tilgodehavender		2.594	530
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		3.462	0
Periodeafgrænsningsposter	12	1.424	21.613
<b>Tilgodehavender</b>		<b>707.232</b>	<b>780.566</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>23.608</b>	<b>30.357</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19.097</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>749.937</b>	<b>836.774</b>
<b>Aktiver</b>		<b>822.072</b>	<b>908.234</b>



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Selskabskapital		10.000	10.000
Overført resultat		269.741	238.473
<b>Egenkapital</b>		<b>279.741</b>	<b>248.473</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	69.856	57.776
Andre hensættelser	14	16.223	48.994
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>86.079</b>	<b>106.770</b>
Leasingforpligtelser		18.641	20.930
Anden gæld		30.586	30.153
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>49.227</b>	<b>51.083</b>
Kreditinstitutter		0	42.694
Leasingforpligtelser	15	5.098	5.522
Leverandører af varer og tjenesteydelser		272.575	272.988
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	90.838	143.023
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.627	6.768
Gæld til associerede virksomheder		243	469
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	214
Anden gæld	15	36.644	30.230
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>407.025</b>	<b>501.908</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>456.252</b>	<b>552.991</b>
<b>Passiver</b>		<b>822.072</b>	<b>908.234</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	238.473	248.473
Årets resultat	0	31.268	31.268
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>269.741</b>	<b>279.741</b>

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		31.268	-25.698
Regulering	16	16.800	-14.767
Ændring i driftskapital	17	22.583	-71.764
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>70.651</b>	<b>-112.229</b>
Renteindbetalinger og lignende		5.451	2.892
Renteudbetalinger og lignende		-4.899	-2.174
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>71.203</b>	<b>-111.511</b>
Betalt selskabsskat		0	-232
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>71.203</b>	<b>-111.743</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-11.771	-9.069
Salg af materielle anlægsaktiver		1.015	5.501
Salg af værdipapirer		10.245	7.035
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-511</b>	<b>3.467</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-5.496	-9.531
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-5.612	20.326
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		-734	-412
Indgåelse af leasingforpligtelser		2.941	14.258
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-8.901</b>	<b>24.641</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>61.791</b>	<b>-83.635</b>
Likvider 1. januar		-42.694	40.941
<b>Likvider 31. december</b>		<b>19.097</b>	<b>-42.694</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		19.097	0
Kassekredit		0	-42.694
<b>Likvider 31. december</b>		<b>19.097</b>	<b>-42.694</b>

I tillæg til ovenstående har CG Jensen A/S en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 23.608 (2022: TDKK 30.357). Selskabet anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

# Noter til årsregnskabet

## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af selskabets igangværende arbejder, herunder krav og modkrav, indgår skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige.

Selskabet er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister.

Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra selskabets advokat.

Såvel ledelsens skøn som den juridiske vurdering er behæftet med usikkerhed. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling.

## 2. Nettoomsætning

Selskabet har alene et forretningssegment som entreprenørvirksomhed, og geografisk foregår det alene i Danmark.

## 3. Medarbejderforhold

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Lønninger	314.769	340.000
Pensioner	31.889	32.594
Andre omkostninger til social sikring	29.832	32.019
	<b>376.490</b>	<b>404.613</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	319.591	346.101
Administrationsomkostninger	56.899	58.512
	<b>376.490</b>	<b>404.613</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>12.005</b>	<b>11.507</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>596</b>	<b>646</b>

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.212	1.749
Andre finansielle indtægter	7.629	4.229
Valutakursreguleringer	187	329
	<b>9.028</b>	<b>6.307</b>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	5.137	2.174
Kursreguleringer omkostninger	438	189
	<b>5.575</b>	<b>2.363</b>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Årets udskudte skat	8.861	-7.225
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-40	0
	<b>8.821</b>	<b>-7.225</b>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	31.268	-25.698
	<b>31.268</b>	<b>-25.698</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	10.025
Kostpris 31. december	10.025
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.682
Årets afskrivninger	1.002
Ned- og afskrivninger 31. december	6.684
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.341</b>
Afskrives over	10 år

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK
Kostpris 1. januar	156.633
Tilgang i årets løb	14.712
Afgang i årets løb	-3.566
Kostpris 31. december	167.779
Ned- og afskrivninger 1. januar	93.947
Årets afskrivninger	11.557
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.243
Ned- og afskrivninger 31. december	102.261
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>65.518</b>
Afskrives over	2-25 år
Heraf finansielle leasingaktiver	32.228

# Noter til årsregnskabet

## 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodehavender
	TDKK
Kostpris 1. januar	4.431
Afgang i årets løb	-1.155
Kostpris 31. december	<u>3.276</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.276</u></b>

## 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	5.826.728	4.648.507
Acontofaktureret	-5.717.951	-4.484.692
	<u>108.777</u>	<u>163.815</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer	199.615	306.838
Acontofaktureringer med fradrag af igangværende arbejder	-90.838	-143.023
	<u>108.777</u>	<u>163.815</u>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, materialer, forsikringspræmier og abonnementer.

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>13. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	57.776	65.001
Regulering til udskudt skat tidligere år	3.219	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	8.861	-7.225
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>69.856</b>	<b>57.776</b>
Immaterielle anlægsaktiver	735	641
Materielle anlægsaktiver	4.032	5.213
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-318	-318
Igangværende arbejder for fremmed regning	102.668	66.455
Garantihensættelse	-2.805	-2.420
Skattemæssigt underskud til fremførelse	-34.456	-11.795
	<b>69.856</b>	<b>57.776</b>

Udskudt skat er afsat med 22 % svarende til den aktuelle skattesats.

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>14. Andre hensættelser</b>		
Garantihensættelser	12.750	11.000
Hensættelse til tab - tabsgivende kontrakter	3.473	37.994
	<b>16.223</b>	<b>48.994</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år	16.223	48.994
Efter 5 år	0	0
	<b>16.223</b>	<b>48.994</b>

Virksomheden har hensat til garantiforpligtelser på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer fra tidligere år.



# Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>15. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Efter 5 år	1.808	7.881
Mellem 1 og 5 år	16.833	13.049
Langfristet del	18.641	20.930
Inden for 1 år	5.098	5.522
	<b>23.739</b>	<b>26.452</b>
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	30.586	30.153
Langfristet del	30.586	30.153
Øvrig kortfristet gæld	36.644	30.230
	<b>67.230</b>	<b>60.383</b>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-9.028	-6.307
Finansielle omkostninger	5.575	2.363
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	11.356	10.147
Skat af årets resultat	8.821	-7.225
Andre reguleringer	76	-13.745
	<b>16.800</b>	<b>-14.767</b>

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	25.851	-10.682
Ændring i tilgodehavender	75.254	-189.171
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-32.771	-1.721
Ændring i leverandører mv.	-45.751	129.810
	<b>22.583</b>	<b>-71.764</b>

## 18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil.

Enkelte tvister er tilknyttet så betydelig usikkerhed, at indregning ikke er muligt.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Selskabet har via Atradius, Euler Hermes, Tryg Garanti og øvrige angivet garantier for i alt TDKK 814.528. Samlet har selskabet en garantiramme på TDKK 1.750.000.

Selskabet har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenør A/S, P-Plan A/S, CG Jensen Holding A/S og EFACEC/CGJENSEN I/S.

Selskabet har indgået en huslejeaftale med en forpligtelse på TDKK 8.456.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på TDKK 15.021.

# Noter til årsregnskabet

## 19. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

CG Jensen Holding A/S

Kapitalejer

#### Øvrige nærtstående parter

Bestyrelsen har betydelig indflydelse i selskabet.

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har i regnskabsåret været samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktionerne er foregået på markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med direktionen ud over direktionsvederlag.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i følgende koncernrapporter:

#### Navn

---

##### Største koncern:

Jens Hørby Jensen Holding ApS  
CVR-nr.: 21 57 75 37

#### Hjemsted

---

Hillerød

##### Mindste koncern:

CG Jensen Holding A/S  
CVR-nr.: 30 51 74 66

Albertslund

## 20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der henvises til koncernrapporten for CG Jensen Holding A/S.

# Noter til årsregnskabet

## 21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CG Jensen A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse.

Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift og administration.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-25 år
Indretning af lejede lokaler	4 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter depositum og lignende.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af de samlede forventede indtægter og færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Skøn, der er knyttet til færdiggørelsesgraden, afhænger af skøn på baggrund af en række faktorer. Vurderingen af disse faktorer, herunder tvister, kan ændre sig i takt med projektets fremdrift. Der henvises til ledelsens beretning for en gennemgang heraf.

# Noter til årsregnskabet

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetaling er fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Likviditetsgrad	$\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{kortfristede gældsforpligtelser}$



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Eric Boesgaard

Direktionsmedlem

På vegne af: CG Jensen AS

Serienummer: 70a35801-4b94-462b-a1ed-8ed547d3147c

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:40:26 UTC



## Erik Thøger Andersen

Direktionsmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: 3f04def2-41e8-4da1-9046-304e1e9a7a30

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:40:45 UTC



## Lasse Toft

Direktionsmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: ea53a3ec-2376-420b-aa85-bd01812c6c53

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:42:04 UTC



## Jens Hørby Jensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Jens Hørby Jensen Holding ApS

Serienummer: 442ed78a-c340-4524-9655-3ef7a2ce55fd

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:45:33 UTC



## Michael Spanggaard Larsen

Direktionsmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: cbb910e3-7618-48be-8de6-04aeb9db15f8

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:46:13 UTC



## Michael Spanggaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: cbb910e3-7618-48be-8de6-04aeb9db15f8

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-05-23 13:46:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: D613A-12615-HC851-1ZBV5-0W1TZ-4Z23Z

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørn Erik Asmussen

### Direktionsmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: 34b88938-f6c3-4de1-94d2-f08fc2423bc7

IP: 93.160.xxx.xxx

2024-05-23 18:06:11 UTC



## Jørn Erik Asmussen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: 34b88938-f6c3-4de1-94d2-f08fc2423bc7

IP: 93.160.xxx.xxx

2024-05-23 18:06:11 UTC



## Peter Schäfer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: 560c1c0f-c6c1-4ace-805a-70c6637133fc

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-23 19:31:24 UTC



## Jakob Thisted Binder

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 3a7cd550-37b4-4c6b-9ee3-8c6062f58fa0

IP: 87.52.xxx.xxx

2024-05-23 19:32:18 UTC



## Jacob Fromm Christiansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 33b9ba99-0c0e-4cd0-9ddb-4cf502234446

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-05-24 13:16:39 UTC



## Peter Schäfer

### Dirigent

På vegne af: CG Jensen A/S

Serienummer: 560c1c0f-c6c1-4ace-805a-70c6637133fc

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-24 17:16:47 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**