

BUESKYDNING DANMARK

STRATEGI 2022-2025



Indhold

Forord	03
Hvorfor strategi	05
De 4 strategispør	06
Økonomi	10
DIF indstilling	12

Foto: Lars Møller (side 2, 8), World Archery
og Bueskydning Danmark



Forord

2021 var det sidste af 4 år i Bueskydning Danmarks strategiske aftale med Danmarks Idrætsforbund [DIF]. Strategien 2018-2021 satte på mange måder vores udviklingsarbejde i rammer, og skabte et godt og sikkert fundament for prioritering og retning på vores indsatser. Undervejs blev det strategiske arbejde dog voldsomt udfordret af Corona pandemien, som på rigtig mange områder satte aktiviteter og udvikling i stå.

Det har derfor været en vanskelig proces at evaluere på indsatserne i den netop afsluttede strategi. Vi har på rigtig mange områder valgt at fortsætte de strategiske indsatser i den kommende strategi.

Det grundlag og de overvejelser vi gjorde tilbage i 2017, tror vi stadigvæk på. Planen blev til gennem et grundigt analysearbejde

samt sparring fra forbundets medlemsforeninger. Den nye strategi bygger videre på det arbejde, og strategien sigter stadig på at udvikle bueskydning i den retning som både klubberne og forbundet ønsker.

Tilblivelsen af den nye strategi skete samtidig med evalueringen af den gamle og er en opfølgning og videreudvikling af indsatserne. Den endelige strategi blev godkendt af DIF's bestyrelse i september 2021, hvor både indsatser og økonomi faldt på plads.

Er strategiplanen så et udtryk for alt det, vi skal lave i de næste fire år? Nej, men den er et udtryk for de aktiviteter, vi får støtte til fra DIF. Vi vil stadig selv igangsætte nye initiativer, men disse initiativer skal vi selv finansiere, blandt andet via vores kontingent indbetalinger.

Vi viste i årene 2018-2020, at medlemmer, klubber og forbund arbejder målrettet mod fælles mål- og initiativer. Det fik andre også øje på, og vi blev i 2020 kåret til årets specialforbund i DIF-idrætten. En fantastisk bedrift af vores forbund, når vi måles op imod langt større og ressourcestærke idrætter. Den indsats og det engagement skal fortsat være med til at udvikle dansk bueskydning. Det bliver et stort arbejde, men hvis vi alle bidrager, skal vi nok komme i mål med Bueskydning Danmarks strategier. Vi håber, at du får lyst til at komme i gang med arbejdet, når du har læst denne folder.

God læselyst.

Morten Holm-Nielsen

Formand
Bueskydning Danmark.





Hvorfor strategi

Da Danmarks Idrætsforbund (DIF) i 2017 ændrede sin støttestruktur fra tilskud på bagkant af aktiviteter, til tilskud forud for aktivitetsafvikling, indførte man samtidig udvikling og implementering af strategiske indsatser i aftaler imellem DIF og specialforbund.

Specialsforbundenes strategiplaner danner derfor grundlag for en del af den direkte økonomiske støtte DIF yder til forbundet, men fungerer samtidig som mål- og rammesætning for det udviklingsarbejde som forbundet laver i en 4 årig periode. Konkret indeholder Bueskydning Danmarks strategiplan store dele af forbundets udvikling og drift. Strategien omhandler dog kun den del, som DIF giver tilskud til.

Således vil der være områder af Bueskydning Danmarks drift og udvikling, som ikke findes i strategien. Derfor skal strategien ikke ses som en samlet plan for arbejdet med at udvikle bueskydning de kommende 4 år, men som en strategiplan, godkendt til at opnå aktivitetstilskud fra DIF til Bueskydning Danmark.

Det rykker ikke ved, at Bueskydning Danmarks strategiplan for 2022-2025 er ambitiøst og gennemarbejdet med fokus på 4 hovedspor med hvert sine mål, delmål og handleplaner. Strategien sikrer, at Bueskydning Danmark de kommende 4 år har afstemt hvor arbejdet ligger imod prioriterede mål. Derved bliver strategien et vigtigt redskab i arbejdet med at skabe en endnu stærkere platform for bueskydning på den danske sportsscene.

De 4 strategispør

Bueskydning Danmarks strategi er inddelt i 4 hovedspor. De har hver især underliggende mål og handleplaner inden for sportens overordnede mål. Strategien løber over en 4-årig periode, med start 1. januar 2022.

Ikke alle mål skal opnås ved strategiens afslutning, men kan være løbende i dele af strategiperioden. Denne udgave af strategien giver dig i hovedtræk handlinger og mål inden for de fokusområder, som Bueskydning Danmark sammen med DIF har valgt at prioritere de kommende 4 år.

Er du blevet nysgerrig på hele Bueskydning Danmarks strategi, findes den her: www.bueskydningdanmark.dk/om/forbundsstrategi-2021-2025/



Overordnet strategisk spor: Fastholdelse af nye skytter i bueskydning med primært fokus på børn og unge

Vi vil forsætte mange af de gode indsatser fra den forrige strategi som går på at skabe gode og udviklende klubmiljøer for børn og unge. Det skal være med til at styrke eksisterende tilbud og øge fastholdelsen. Vi har udvalgt nogle fokuspunkter for forbundets arbejde med fastholdelse:

- Den gode begyndelse i bueskydning igennem **Bueskolen**. Vi arbejder videre på gode erfaring fra en del klubber som oplever øget fastholdelse af nye medlemmer.
- **Træneruddannelsens** vigtigste funktion er at klæde klubtrænerne på til at skabe et godt træningsprodukt hos den enkelte forening.
- Vi forsætter arbejdet med det gode træningsmiljø med klubudviklingsforløbet ”**Certificeret ungdoms bue-klub**”. Forløbet bliver fortsat et centralt område for vores strategiske arbejde i hele den 4-årige periode. Vi arbejder med træningsmiljøet fordi det er en altafgørende factor i forhold til fastholdelse af skytter, trænere, ledere, forældre osv. i klubben. Forløbet indeholder fire centrale indsatsområder:
 - Bueskolen – Den gode begyndelse
 - Uddannede trænere
 - Aldersrelateret træningskoncept for bueskytter 2.0
 - Klubudviklingsforløb om det gode træningsmiljø
- **Dommere** i bueskydning skal understøtte helheden i konkurrencemiljøet.
- Vi vil igangsætte arbejdet med fremtidens tilbud til unge i bueskydning, via **inddragelse af unge bueskytter**.
- Vi vil arbejde mere **videns-baseret** i udviklingen af tilbud til vores medlemmer igennem en integrering af digitalt analyseværktøj i nogle af vores indsatser.





Overordnet strategisk spor: Rekruttering af nye skytter, primært børn og unge!

Vi vil skabe øget synlighed og interesse for bueskydning og ønsker at styrke udbyttet af det samlede rekrutteringsarbejde. Vi vil understøtte klubbernes grundlag for deres rekrutteringsindsatsen. Vi har derfor udvalgt nogle nøgleprodukter for forbundets rekrutteringsarbejde, hvor vi ønsker at styrke eksisterende tilbud:

- **Deltagelse i Skole OL** skal bringe bueskydning på skoleskemaet og øge synligheden for de deltagende klubber i deres lokalområde. Vi skal derudover understøtte vores foreninger i arbejdet med at få elever som deltager i Skole OL, til efterfølgende at melde sig ind i klubben.

- Via **Buernes Dag** skal vi i højere grad understøtte klubbernes arbejde med at få flere fra besøgende til medlem af klubben.

- **Combat Archery** skal implementeres bedre i forbundet og hos klubberne. Der skal laves lokale klubudviklingsforløb og rekrutteringsindsatser med afsæt i Combat Archery.

- Vi ønsker forsat at have fokus på **medlemssammensætningen** i bueskydning igennem rekruttering af piger. Denne indsats skal være en naturligt interageret del af vores indsatser og processer uden at være en specialindsats som i den tidligere strategi.



Overordnet strategisk spor: Bueskydning Danmarks engagement i DIF Soldaterprojekt

Vi vil fortsat være med til at reintegrere og resocialisere fysisk og psykisk skadede veteraner i samfundet, dette ved både at skabe nye og understøtte eksisterende træningsfællesskaber for veteranerne og deres pårørende. Igennem indsatserne i Soldaterprojektet, skal der skabes grundlag for at veteraner får en bedre tilværelse, med afsæt i idrætten. For at opnå dette, arbejdes der med følgende indsatsområder:

- **Etablering og forankring af Safe Zones**, som er et kontinuerligt idrætstilbud forbeholdt skadede veteraner. Det er et sted, hvor de møder mennesker, der ikke dømmes dem og som møder dem i øjenhøjde. Veteranerne kan

derved træne deres sociale færdigheder, hvilket øger chancerne for, at de kan reintegreres og resocialiseres i samfundet.

- **Udannede og engagerede tovholdere** som står for Safe Zones i bueskydning.
- Veteraner som viser parathed skal med tiden **inkluderes** og overgå til det **lokale foreningsliv**.



SOLDATER PROJEKT

Overordnet strategisk spor: Fastholdelse og udvikling af talent- og eliteskytter i Bueskydning Danmark.

Bueskydning Danmarks **talantarbejde** skal med målrettede indsatser skabe en tydelig udviklingstrappe for skytterne, som følger principperne i ATK BUE 2.0. Dette gør vi via kvalificeret træning, både på landsholdscenteret og på talentcenter, som skal supplere den daglige træning på klubniveau. Talantarbejdet har til formål at understøtte Bueskydning Danmarks OL- og elitesatsning, og skal fortsat skabe skytter med potentiale til at præstere internationalt.

De skytter som tilbydes primær træning på landsholdscenteret i Brøndby under landstræneren, indgår i en langsiget **OL satsning** frem imod OL2028. Skytterne skal indgå i et seriøst og udviklingsorien-

teret træningsmiljø, hvor skyttens ambition samstemmes med skyttens potentiale imod et endeligt bedst muligt mål.

Vi vil fortsætte indsatserne for **3D elite-skydning**, ud fra principperne i strategi 2018-2021. I den kommende strategiske periode vil vi arbejde mere imod en inkluderende tilgang for 3D eliteskytter i forbundets øvrige elitetære struktur og miljøer. Skabelsen af kultur og miljø for 3D eliteskydning er fortsat centralt i bestræbelserne på at løfte skytterne til et højere internationalt niveau.



Økonomi

Strategiaftalen imellem Bueskydning Danmark og Danmarks Idrætsforbund (DIF) danner grundlag for den fulde årlige støtte, som DIF yder til Bueskydning Danmark. DIF-tilskuddet skal deles op i 3 blokke: Grundstøtte, Medlemstilskud og Aktivitetstilskud.

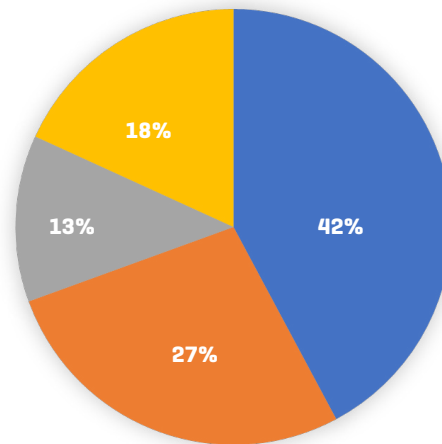
Grundstøtten består af et basistilskud, som alle godkendte forbund bliver tildelt. Medlemstilskuddet baseres på antallet af forbundets foreninger og medlemmer. Grundstøtten bliver udbetalt, når forbundet lever op til de grundlæggende forpligtigelser over DIF, imens medlemstilskuddet udregnes fra de gældende medlemstal primo april.

Aktivitetstilskuddet findes konkret i den strategiske aftale. Til Bueskydning Danmarks strategi for 2022-2025 yder DIF årligt støtte med kr. 1.175.000,-.

Det totale budget for Bueskydning Danmarks 4 årige strategiaftale udgør kr. 5.500.000,-.

Bueskydning Danmarks egenfinansiering af strategiaftalen udgør kr. 800.000,-.

Danmarks Idrætsforbunds finansiering af strategiaftalen udgør kr. 4.700.000,-.



- Spor 1 - Fastholdelse
- Spor 2 - Rekruttering
- Spor 3 - DIF Soldaterprojekt
- Spor 4 - Elite

DIF indstilling

Bueskydning Danmarks strategi for 2022-2025 er udarbejdet af Bueskydning Danmark ud fra den ramme, som DIF har udstukket og med tråde over til DIF's politiske program. Formen og rammen for strategien har ikke været valgfri for forbundet.

Bueskydning Danmarks strategi har været igennem en indstillingsproces fra DIF's administration, hvor indhold, sammenhæng og ressourcer er blevet vurderet. Indstillingen er givet til DIF's bestyrelse, som har godkendt strategiens indhold. Denne strategi er bevilget en økonomisk stigning på 26%, forholdt til 2017 niveau.

DIF administrative indstilling

DIF's administration bygger sin indstilling til DIF's bestyrelse på at:

- Forbundets strategiske spor er vurderet som væsentlige for forbundets videre udvikling.
- Forbundet har eksekveret rigtig godt på den strategiaftale 2018-2021.
- Forbundet vil med strategiaftalen arbejde mere digitalt i udvikling af tilbud til forbundets medlemmer.
- Der er god sammenhæng mellem ambitioner, resultatmål, procesmål og økonomi i alle spor.
- Forbundet tager, med særligt spor 3, et socialt samfundsansvar for DIF-idrætten, der rækker ud over forbundets egen interesse.
- Forbundet er nytænkende, udviklingsorienteret og arbejder kontinuerligt for at udvikle deres discipliner.
- På den baggrund skal Bueskydning Danmark have en stigning i det

strategiske støttebeløb. I lyset af den samlede økonomi til rådighed har det desværre ikke været muligt at honorere forbundets indstillede beløb fuldt ud.

- Bueskydning Danmark indstilles til at modtage et strategisk støttebeløb på 1.175.000 kr.

Spor 1 er en delvis fortsættelse fra eksisterende aftale, og bygger videre på forbundets erfaringer og indsigter. Målet med indsatsen er at fastholde nye og eksisterende skytter i foreningerne. Sporet vurderes at have stor strategisk betydning for forbundet og er derfor afgørende for den videre udvikling af idrætten.

Spor 2 er en delvis fortsættelse fra eksisterende aftale, og bygger videre på forbundets erfaringer og indsigter. Målet

er medlemsvækst. Forbundet har et ønske om kontinuerligt at udvikle idrætten og tænke nyt.

Forbundet vil i spor 3 arbejde med at reintegrere og resocialisere fysisk og psykisk skadede veteraner i samfundet. Målet er at veteranerne får en bedre tilværelse, med afsæt i idrætten.

Forbundet vil i spor 4 styrke talentudvikling, med fokus på optimering og facilitering af kvalitet i talent- og landsholdcenter. Målet er at opnå en større talentmasse, der kan præstere på internationalt seniorniveau. Forbundet vil styrke elitemiljøet i 3D skydning [fortsættelse fra nuværende strategiaftale].





**bueskydning
danmark**

Bueskydning Danmark

Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby

Web: www.bueskydningdanmark.dk

Tlf.: 4326 2728