

BUESKYDNING DANMARK

STRATEGI 2018-2021



Indhold

Forord	03
Hvorfor strategi	05
De 4 strategispør	06
Økonomi	10
DIF indstilling	12

Foto: Dam-Hansen, Lars Møller, Bueskydning Danmark.



Forord

Hvor skal dansk bueskydning hen?
Og hvordan?

Danmarks Idrætsforbund (DIF) har vedtaget ny støttestruktur, hvor specialforbundene ikke længere får bagudrettet tilskud, men nu et aktivitetstilskud, der gives på baggrund af en strategiplan for de næste fire år (2018-2021). Derfor har vi i Bueskydning Danmark udarbejdet en strategiplan for perioden. Arbejdet med strategiplanen startede i maj 2015 og den endelige strategi blev godkendt af DIF's bestyrelse i december 2017.

Planen er blevet til gennem et grundigt analysearbejde samt sparring fra forbundets medlemsforeninger. På den måde har vi fundet de strategispor for forbundets

arbejde, der vil udvikle bueskydning i den retning som vi ønsker, både i klubberne og i forbundet.

Det er derfor meget vigtigt for os alle, at vi opfylder de mål, vi har sat os i strategiplanen. Vi ønsker, at hele Bueskydning Danmark – fra forbund til skytte – bliver en aktiv del af arbejdet med at nå målene. Vi håber derfor, at du får lyst til at komme i gang med arbejdet, når du har læst denne folder. Har du spørgsmål eller ideer, er du altid velkommen til at kontakte os. Hvis du har fået lyst til at læse hele strategien i detaljerne, ligger den på Bueskydning Danmarks hjemmeside.

Er strategiplanen så et udtryk for alt det, vi skal lave i de næste fire år? Nej, men den

er et udtryk for de aktiviteter, vi får støtte til fra DIF. Vi vil stadig selv igangsætte nye initiativer, men disse initiativer skal vi selv finansiere, blandt andet via foreningernes kontingent indbetalinger.

Jeg håber, at du vil være med til at arbejde med denne ambitiøse strategi og udvikle dansk bueskydning. Det bliver et stort arbejde, men hvis vi alle bidrager, skal vi nok komme i mål med Bueskydning Danmarks strategier.

God læselyst.

Morten Holm-Nielsen

Formand
Bueskydning Danmark.





Hvorfor strategi

Danmarks Idrætsforbund (DIF) har fra 2017 ændret sin støttestruktur til alle specialforbund, herunder også Bueskydning Danmark. Støtten fra DIF vil fra 2018 blive tildelt ud fra forbundets strategiplan for udvikling og drift af forbundet.

Bueskydning Danmarks strategiplan har store dele af forbundets udvikling og drift som indhold. Strategiplanen omhandler dog kun den del, som DIF giver tilskud til. Således vil der være områder af Bueskydning Danmarks drift og udvikling, som ikke findes i strategien. Derfor skal strategien ikke ses som en samlet plan for arbejdet med at udvikle bueskydning de kommende 4 år, men som en strategiplan, godkendt til at opnå aktivitetstilskud fra DIF til Bueskydning Danmark.

Det rykker ikke ved, at Bueskydning Danmarks strategiplan for 2018-2021 er ambitiøst og gennemarbejdet med fokus på 4 hovedspor med hvert sine mål, delmål og handleplaner. Strategien sikrer, at Bueskydning Danmark de kommende 4 år har lagt sig fast på prioriterede mål og handlinger. Dette gør denne strategi til et vigtigt redskab i arbejdet med at skabe en endnu stærkere platform for bueskydning på den danske sportsscene.

De 4 strategispor

Bueskydning Danmarks strategi er inddelt i 4 hovedspor. De har hver især underliggende mål og handleplaner inden for sportens overordnede mål. Strategien løber over en 4-årig periode, med start 1. januar 2018.

Ikke alle mål skal opnås ved strategiens afslutning, men kan være løbende i dele af strategiperioden. Denne udgave af strategien giver dig i hovedtræk handlinger og mål inden for de fokusområder, som Bueskydning Danmark sammen med DIF har valgt at prioritere de kommende 4 år.

Er du blevet nysgerrig på hele Bueskydning Danmarks strategi, findes den på www.bueskydningdanmark.dk



Overordnet strategisk spor: Bueskydning Danmark ønsker at styrke kvaliteten i forbundets eksisterende tilbud og udvikle nye produkter med fastholdelse og rekruttering for øje

Hvis Bueskydning Danmarks fortsat skal holde fast i den positive medlemsudvikling, kræver det, at organisationen bliver stærkere til at lave nuancerede tilbud til medlemmernes forskellige behov, samt styrke de eksisterende tilbud. Derfor har vi valgt nogle nøgleprodukter for forbundets ambition om fortsat at vækste og skabe kvalitet i idrætstilbuddet samt mulighederne i bueskydning.

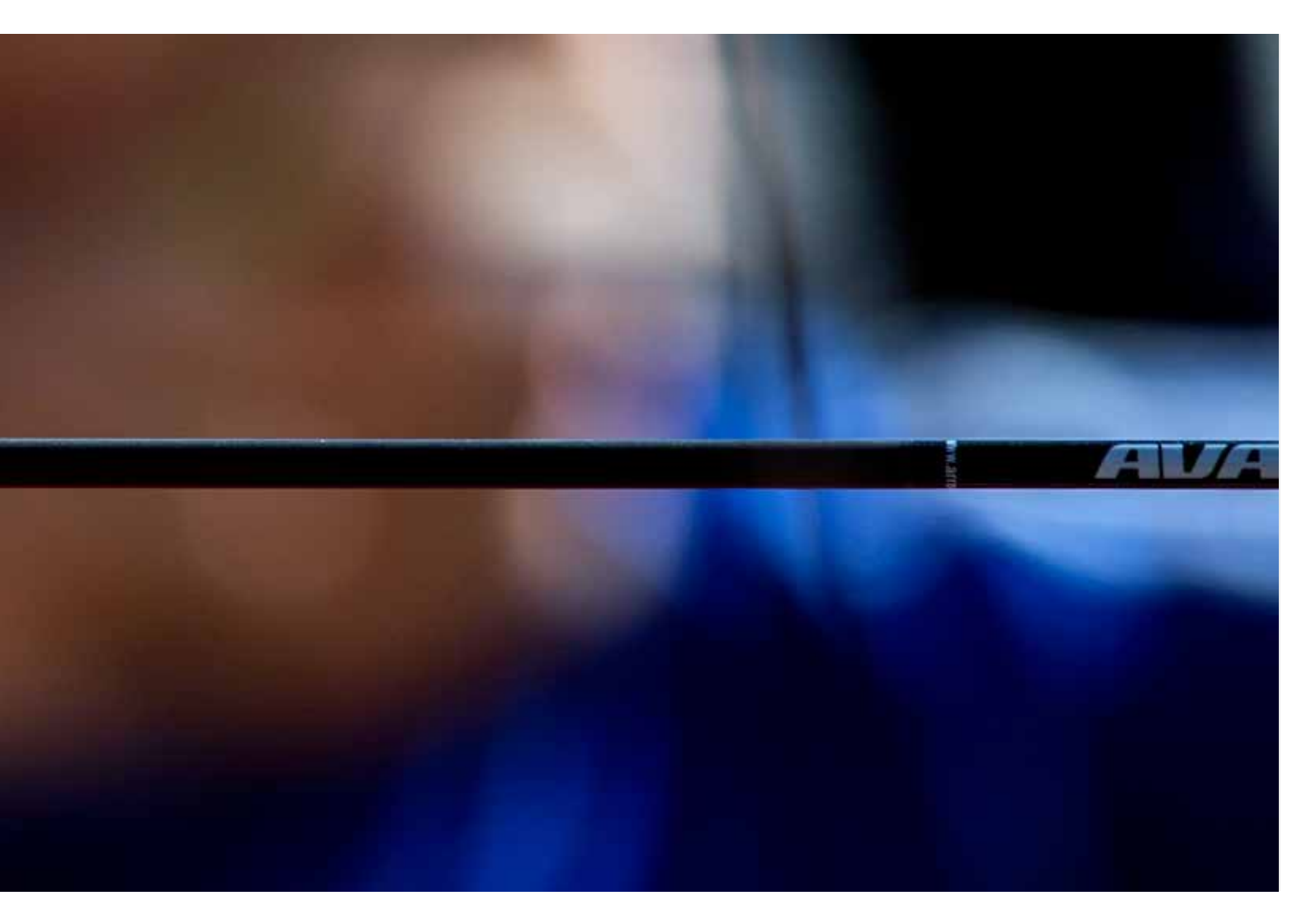
- **Bedre introduktion** til bueskydning skal fastholde flere nye medlemmer: Bueskolen bliver et nyt strategisk værktøj med fokus på den gode start i bueforeningen.
- **Træningsmiljøet** bliver et centralt område for flere af vores strategiske

tiltag i hele strategiens 4 års periode. Vi vælger at arbejde med træningsmiljøet i foreningerne på flere hylder, ud fra teorien om, at et godt træningsmiljø ikke skabes af enkelte "faggrupper" [trænere, ledere, forældre, udøvere osv.], men som en samlet indsat.

- **Træneruddannelsens** vigtigste funktion bliver fremover at klæde klubtrænerne på til at skabe et ordentligt produkt hos den enkelte forening.
- **Konkurrencemiljøet** skal tilpasses målgrupperne og øge antallet af aktive medlemmer.
- **Dommerne** i bueskydning skal understøtte helheden i konkurrencemiljøet.

- **Deltagelse i Skole OL** skal sikre sportens udvikling af foreningerne. Skole OL-bueskydning skal ud over foreningsfokus også bruges til at bringe bueskydning på skoleskemaet.





Overordnet strategiske spor: Bueskydning Danmark ønsker at rekruttere flere piger under 19 år til bueskydning [OBS! Starter først i 2019]

Vi ønsker flere piger i bueskydning. Best practice i flere bueklubber har tidligere påvist en positiv medlemseffekt ved tilknytning af kvindelige trænere/ledere.

Vi ønsker derfor at skabe flere kvindelige ledere og trænere i foreningerne. Tiltaget skal skabe flere pigemiljøer med fokus på fastholdelse og senere rekruttering af teenage piger.

- **Træneruddannelse** skal udvikles med fokus på træning af piger. Nyt materiale udarbejdes og udbydes i forbundets træneruddannelse.
- **Rekruttering** af kvindelige trænere skal ske i samarbejde med foreningerne. Fokus lægges på opstart af nye trænere og efterfølgende videreuddannelse.

- I **Træningsmiljøer** for piger udarbejdes et koncept for arbejdet med træningsmiljøer for piger i bueklubber.
- En **Ungdomskonference** afvikles i 2020 og 2021 med fokus på piger i bueskydning og generelle emner for ungdomsbueskydning.
- I 2019 og frem vil PR-materialet til **Buernes Dag** have fokus på piger.



Overordnet strategiske spor: Bueskydning Danmarks elitære samarbejde med Team Danmark om Masterplan

Masterplanen er grundlaget for samarbejdet om elitesatsningen mellem Team Danmark og Bueskydning Danmark og fokuserer primært på recurve. Formålet med samarbejdet med Team Danmark om Masterplanen er på kort og lang sigt at øge mulighederne for vores deltagelse ved De Olympiske Lege. Vi ønsker samtidig også at sikre en fødekæde af talenter til det succesfulde herre og dame compound-landshold. Det prioriteres dog ikke inden for denne ramme. For at opnå dette, arbejdes der med følgende indsatsområder:

- **Talentudviklingsprojekter**

For herre recurve gennemføres et projekt, der skal øge de nuværende herre recurve skytters chancer for at

kvalificere sig til OL i 2020. Ligeledes fokuseres der på talentfulde ungdomsskytter, der vurderes at have potentiale for internationale topplaceringer på sigt.

- **Landsholdscenter**

Vi vil skabe et træningsmiljø, som gør det muligt for de bedste danske skytter at træne på internationalt niveau med de nødvendige støttefunktioner i faciliteter og med adgang til uddannelse. Dette gælder både for compound- og recurve-landsholdene.

- **Talentcenternetværk og træningsmiljøer**

Vi vil understøtte talentudviklingen

gennem et regionalt netværk af talentcentre og træningssamlinger for talenter.

- **Teknikskoler**

Vi afprøver et koncept for teknikskoler målrettet 10-15-årige (teknikvinduet), hvor forbundet arrangerer undervisning over to dage med ugers mellemrum i korrekte basisteknikker.

- **Elitetræner og kompetenceudvikling**

Vi vil give forbundstilknyttede trænere et bredt funderet grundlag at arbejde ud fra og et kompetencemæssigt løft med henblik på teknik.

Overordnet strategiske spor: Bueskydning Danmark ønsker at styrke elitetræningsmiljøet i forbundsregi for forbundets talent- og landsholds 3D skytter

Vi ønsker at højne niveauet blandt vores bruttolandsholdsskytter inden for 3D. Ved en målrettet indsats og en opbygning af en stærkere talent- og elitekultur på forbundsniveau, skaber vi en bedre platform for de skytter, som ønsker at udvikle sig fra et nationalt til et internationalt niveau. Med fokus på en fast struktur og udarbejdelsen af en strategi for udviklingen af vores bruttolandsholds-skytter, skal vi opnå en mere fokuseret kultur med faste målsætninger og øje for udvikling

Bueskydning Danmark ansætter en 3D landstræner/koordinator, som har til opgave at løfte satsningen i sporet omkring elitemiljø i 3D skydning.

Et seminar/workshop for forbundets klubber vil blive afholdt inden den 1. august 2018. Bueskydning Danmark ønsker med afviklingen af denne workshop at søge sparring til planer og ideer for udviklingen af et 3D elitemiljø.

Økonomi

Som tidligere beskrevet danner denne strategiaftale imellem Bueskydning Danmark og Danmarks Idrætsforbund (DIF) grundlag for den fulde årlige støtte, som DIF yder til Bueskydning Danmark. DIF-tilskuddet skal deles op i 3 blokke: Grundstøtte, Medlemstilskud og Aktivitetstilskud. Grundstøtten består af et basistilskud, som alle godkendte forbund bliver tildelt. Medlemstilskuddet baseres på antallet af forbundets foreninger og medlemmer. Grundstøtten bliver udbetalt, når forbundet lever op til de grundlæggende forpligtigelser over DIF, imens medlems-tilskuddet udregnes fra de gældende medlemstal primo april.

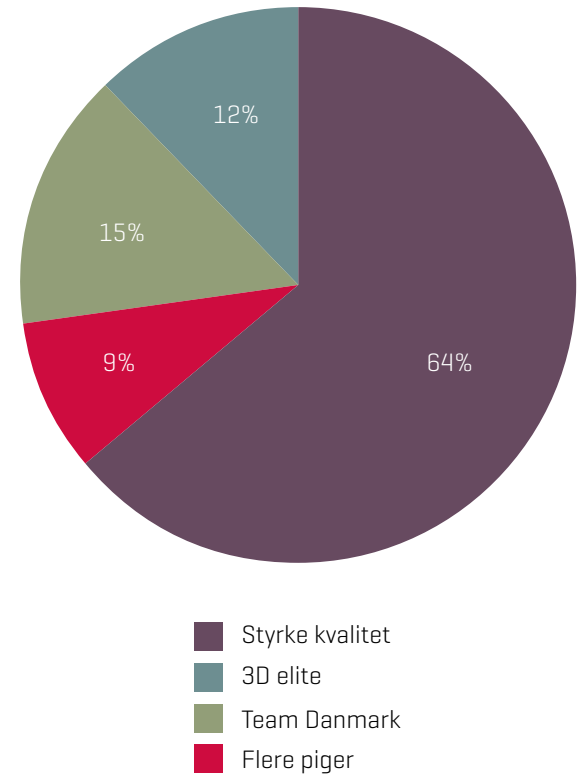
Bueskydning Danmarks aktivitetstilskud for strategiaftalen udgør årligt kr. 911.000,-.

Det totale budget for Bueskydning Danmarks strategiaftale udgør kr. 4.855.000,-.

Bueskydning Danmarks egenfinansiering af strategiaftalen udgør kr. 1.211.000,-.

Danmarks Idrætsforbunds finansiering af strategiaftalen udgør kr. 3.644.000,-.

Sporenes værdi-andel i den strategiske støtte



DIF indstilling

Bueskydning Danmarks strategi er udarbejdet af Bueskydning Danmark ud fra den ramme, som DIF har udstukket og med tråde over til DIF's politiske program. Arbejdet med strategien er kørt i en fastlagt ramme, således at DIF har kunnet holde forbundsstrategier op imod hinanden og bedømme strategi-indhold ud fra rammerne. Formen og rammen for strategien har derfor ikke været valgfri for forbundet.

Bueskydning Danmarks strategi har således været igennem en indstillingsproces fra DIF's administration, hvor indhold, sammenhæng og ressourcer er blevet vurderet. Indstillingen er givet til DIF's

bestyrelse, som har godkendt Bueskydning Danmark strategiens indhold, således at vi modtager 100% tilskud, svarende til 2017 niveau.

DIF administrative indstilling

Det er vurderingen, at indholdet og temaerne i de indstillede spor matcher Bueskydning Danmarks (BD) SUMO analyse, idet der er en god faglig begrundelse og argumentation for, at forbundet skal arbejde med disse strategiske spor de kommende fire år.

BD har været igennem en skarp prioriteringsproces inden endelig indstilling af de strategiske spor. Forbundets første strategiske udkast, bestod af seks spor,

hvor flere ikke havde retning, og andre var midler til at opnå mål. Forbundet har arbejdet konstruktivt på at identificere de strategiske spor, som skaber størst værdi for forbundet de næste fire år. Det betyder, at kun to oprindelige spor er blevet indstillet, to spor er slettet og vil delvist indgå som midler, tre spor er slået sammen, og ét nyt spor er opstået.

Forbundet har gennem processen fokuseret på, hvordan de strategiske spor skal eksekveres, samt vægtet sporene forskelligt. Spor 1 vil veje tungest både økonomisk og ressourcemæssigt de næste fire år. Spor 2 eksekveres, når kvaliteten af eksisterende tilbud (spor 1) er højnet, så forbun-

det rekrutterer nye medlemmer ind i et miljø, der er klar til at modtage kommende medlemmer. Disse to spor skal forbundets udviklingskonsulent løfte. Samarbejdet med Team Danmark om masterplanen vil udgøre ca. 20 % af den samlede strategistøtte fra DIF. Sporet omhandlende 3D-skydning vil i strategien ikke udgøre et tungt økonomisk spor. Dette spor vil blive varetaget af forbundets landstræner. BD vil, i en strategisk aftale med DIF i de næste 4 år, have særligt fokus på fastholdelse og rekruttering af medlemmer og talent- og elitearbejdet.

Strategien træder i kraft 1. januar 2018, og kan læses i den fulde version her: www.bueskydningdanmark.dk/om/forbundsstrategi-2018-2021/





**bueskydning
danmark**

Bueskydning Danmark

Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby

Web: www.bueskydningdanmark.dk

Tlf.: 4326 2728