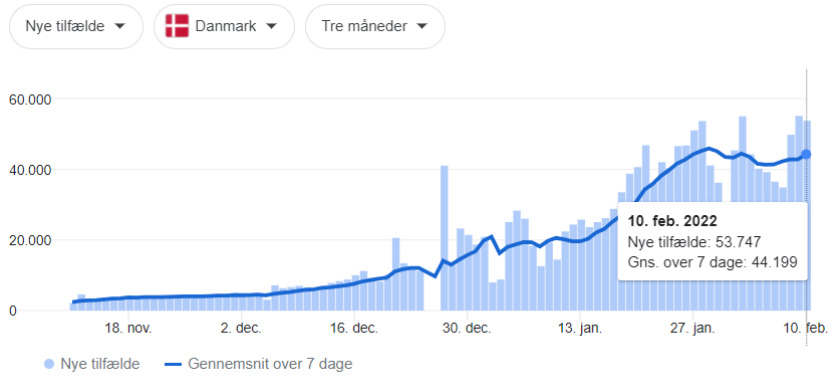


Ledelsens nyhedsbrev – februar 2022

See English version below.

Kære alle

Den nylige ophævelse af covid-19 restriktionerne var en god nyhed, da det betyder, at vi ikke længere skal se corona som en samfundskritisk sygdom. At sygdommen fortsat giver problemer, er der dog ikke nogen tvivl om, hvilket den nedenstående kurve over antallet af nye smittede tydeligt viser. Vi har også set en markant stigning i antallet af smittede blandt Siemens medarbejdere, men heldigvis er langt de fleste tilfælde milde, og da antallet af nye smittetilfælde er stagnerende, er der forhåbentlig ikke længe til, at vi er fuldt "new normaliseret".



Forretningen går fortsat strygende

Selvom corona-smitten fortsat buldrer derudaf, går det godt med forretningen. Vores ordreindgang er markant højere end sidste år og omsætningen følger også godt med.

Væksten er i høj grad drevet af Digital Industries, selvom vi dog havde knap så meget fart på i januar som i de foregående tre måneder. Vores Industry Software forretning har også haft en solid vækst i topline de første måneder.

Smart Infrastructure har vundet endnu en stor ordre i januar – denne gang en rammeaftale med Region Hovedstaden, som omfatter bygningsautomationssystemer (BMS) til Rigshospitalet inklusive det nye børnehospital samt Glostrup Hospital. Tillykke med det!

Mobility fortjener også et tillykke med udrulningen af det nye signalsystem på S-togsnettet, hvor det centrale område omkring hovedbanegården nu er koblet på. Herefter mangler "kun" de tre sydgående linjer til Køge, Høje Taastrup og Frederikssund, som forventes klar til september.

Den markante vækst i efterspørgslen har givet os store udfordringer med at levere varerne på flere områder. Det er et stort arbejde i tæt dialog med vores kunder, og vi er meget taknemmelige for den store indsats, som I har gjort og fortsat gør for at yde vores kunder den bedst mulige support i disse vanskelige tider.

Unrestricted

Siemens AG har leveret et stærkt første kvartal

Siemens AG oplevede en markant vækst i ordreindgangen på 42 % i første kvartal, en vækst i omsætningen på 9 %, et resultat på 2,4 mia. Euro og et free cash flow på 1,1 mia. Euro, hvilket er særdeles flot. I kan læse mere om detaljerne i artiklen på [Siemens World](#).

Vores koncernchef, Roland Busch, understregede i sin mail til os, at udfordringerne trods den positive udvikling er store på den korte bane, eftersom pandemien endnu ikke er slut og der er stor usikkerhed omkring den sikkerhedspolitiske situation, stigende priser, knaphed på komponenter mv., hvilket lægger pres på forsyningskæderne.

Men, som han også understregede, med den stigende fokus på digitalisering og bæredygtighed står Siemens imidlertid stærkt på den lange bane til at udnytte disse muligheder og skabe fortsat vækst i vores forretning.

Vores bæredygtighedspolitik er blevet opdateret

På baggrund af koncernens nye bæredygtighedsstrategi har vi opdateret vores bæredygtighedspolitik, som fremover er baseret på DEGREE konceptet.

Bæredygtighed er et bredt begreb og målet er, at vi tænker bæredygtighed ind overalt, hvor det giver mening og dermed sikrer balancen mellem hensynet til miljø, medarbejdere og forretning (også kendt som den tredobbelte bundlinje).

Som det fremgår af navnet "DEGREE", er der stor fokus på klimaforandringerne og vores tiltag for at reducere CO₂ udledningen, dels fra vores egne aktiviteter, dels i forhold til kunder og leverandører. Men andre aspekter såsom medarbejderudvikling (herunder sundhed og mangfoldighed mv.) samt ledelse og etik, spiller også en stor rolle.

Politikken er en del af vores [ledelsessystem](#) og vil fremover også kunne findes på vores hjemmeside.

Tid at genopfriske vores retningslinjer for rejser

Som led i reduktionen af vores klimaaftryk, har Siemens besluttet at reducere udledningen fra vores rejseaktivitet med 50 % i forhold til "før-corona" situationen. Under corona-epidemien er vores flyrejser reduceret til under 5 % af det tidligere niveau, men med lettelsen af restriktionerne må vi forvente øget rejseaktivitet, herunder flyrejser.

Dette er en god anledning til at genopfriske retningslinjerne for forretningsrejser, herunder bestillingsprocessen (BTAT, Concur mv.) og ikke mindst de gode sikkerhedsråd, når man skal på forretningsrejse.

Vores sikkerhedsorganisation CE SEC har netop lavet en [video](#) med relevant information for forretningsrejsende, som er et godt tilbud på 6 minutters genopfriskning af proceduren. Endvidere har CE SEC udarbejdet en [web baseret træning](#) om sikkerhed på rejsen, som også kan anbefales. Denne træning er i øvrigt obligatorisk, hvis man skal rejse til et af de lande, hvor CE SEC skal godkende rejsen.



Næste informationsmøde er udskudt til 3. maj

Vi planlægger nu at holde informationsmøde den 3. maj, hvor vi vil give en kort status på forretningen og fortælle om de nye, spændende initiativer, som er på vej i Siemens. Mødet holdes online, således at alle har mulighed for at følge med enten på dagen eller senere. Invitation med nærmere information om mødet følger senere.

Mange hilsener

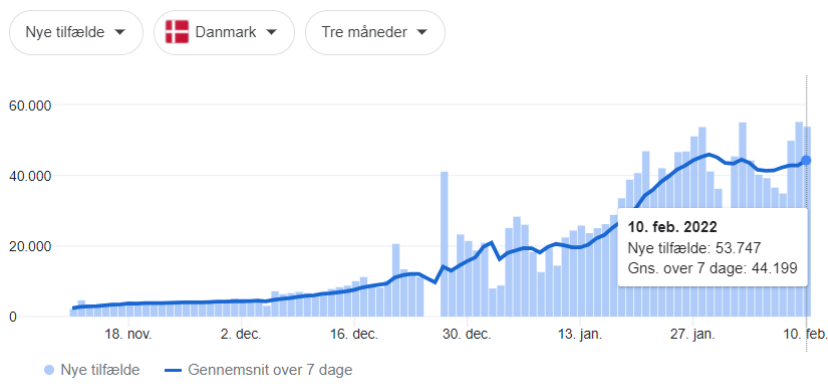
Bjarne Lykke Sørensen, Jesper Skou, Steen Nørby Nielsen og Jürgen Lippert,

Executive news – February 2022

Dear all

We welcome the recent removal of the covid-19 restrictions as this means that we do not have to see corona as a disease which is critical to society. However, there is no doubt that we still face some problems as can be seen from the curve in the figure below, showing the number of newly infected.

We have also seen an increase in the number of infected among Siemens employees, but luckily most of the cases are mild, and as the number of newly infected is stagnating, we can hopefully look into a “new normalization” soon.



The business is still running at full speed

Although the corona infection is still on the move, the business is doing well. Our order intake is significantly higher than prior year and the revenue is also growing.

Digital Industries is the main driver behind the growth, although January saw a minor slowdown of the speed compared to the previous three months. Our Industry Software business has also experienced a solid top-line growth in the first months.

Smart Infrastructure has won another major order in January. This time a frame agreement with Region Hovedstaden, covering building automation systems (BMS) for Rigshospitalet including the new child hospital and Glostrup Hospital. Congratulations!

Mobility also deserves congratulations with the roll-out of the new S-Bane signaling system, having now finalized also the main central station. Following this we only need to finalize the three southern lines to Køge, Høje Taastrup and Frederikssund – deadline September.

The strong growth in demand has led to challenges delivering the goods in several areas. It is a major task, which involves close dialogue with our customers, and we are very grateful for the big effort you have undertaken – and still do – to serve our customers in these difficult times.

Siemens AG has delivered a strong Q1

Siemens AG saw a significant order growth of 42 % in the first quarter, a revenue growth of 9 %, 2.4 bn Euro profit and a free cash flow of 1.1 bn Euro, which is very impressive. You can read more about the details in the article in [Siemens World](#).

Unrestricted

In his mail, our CEO, Roland Busch, stressed the challenges we are facing despite the positive development, as the pandemic is not over yet. Furthermore, the geopolitical tensions, increasing prices, lack of components etc. are putting pressure on our supply chains.

However, as he also noted, as digitalization and sustainability is increasingly in focus, Siemens is well positioned in the long term to take advantage of these opportunities and create additional growth in our business.

Our sustainability policy as been updated

Following Siemens new sustainability strategy we have updated our sustainability policy, which from now on is based on the DEGREE concept.

Sustainability is a broad concept and we aim to include sustainability in our thinking wherever possible, to secure the balance between the environment, the employees and the business (the so-called triple bottom line).

As the name "DEGREE" indicates, the focus on climate change and our measures to reduce the CO₂ emissions from our own activities and from our customers and suppliers, is big. However, other aspects of sustainability are also important, such as employee development (including health and diversity etc.), governance and ethics.

The policy is part of our [management system](#) and will also be displayed on our website.

Time to brush up our travelling guidelines.

Travelling is a major component in our CO₂ footprint and thus Siemens has decided to reduce the emissions from travelling by 50 % compared to the pre-corona situation. During the pandemic, flights have been reduced to below 5 % of the previous level, but following the reduction of the restrictions we expect travelling to increase, not least the flights.

This is a good opportunity to do a brush up on the travelling guidelines including the order process (BTAT, Concur etc.) and especially the security advice when going on a business trip.

Our security organization, CE SEC, has made a [video](#) with relevant information for business travelers, offering a 6 minute refreshment. In addition, CE SEC has made a [web based training](#) about security when travelling, which we also recommend. By the way, this training is mandatory if you are travelling to a country requiring CE SEC approval.



The next townhall meeting has been postponed to May 3

We now plan the next townhall meeting to take place on May 3. We will give a short business status and tell more about the new, exiting initiatives coming up in Siemens. The meeting will be an online event, allowing everybody to watch the meeting, either live on the day or later. The invitation with the meeting details will follow.

Best regards,

Bjarne Lykke Sørensen, Jesper Skou, Steen Nørby Nielsen and Jürgen Lippert