Beleidsplan AxelHof 2021-2025

AxelHof is een wooninitiatief in Houten waar 8 veelal jonge mensen kunnen wonen onder begeleiding van gekwalificeerde verzorgers.

AxelHof biedt;

- Wonen
- Zorg
- Begeleiding

Om een en ander ook financieel en juridisch af te kaderen is AxelHof ondergebracht in een drietal juridische entiteiten.

STRUCTUUR

Stichting Beheer AxelHof :

RSIN:854280650

KvK:61276685

Opgericht: 18-08-2014

Beheer AxelHof verzorgt het *Wonen*, hierbij worden de inkomsten gevormd door, huur en facilitaire bijdrage. De uitgaven zijn financieringslasten, aflossing, onderhoud, belastingen, verzekeringen, energie en aanverwanten.

De stichting heeft een pand verworven aan de Odijkseweg 19 en 19a in Houten . Hierin bevinden zich de privé vertrekken van de bewoners alsmede gezamenlijke ruimten als een woonkamer een keuken, een kantoor en diverse toilet- en badruimtes. Dit alles is gelegen in een grote gemeenschappelijke tuin.

Stichting Zorg AxelHof:

RSIN:854280704

KvK:61276758

Opgericht: 18-08-2014

Zorg AxelHof is verantwoordelijk voor de *Zorg*, hierbij worden de inkomsten gevormd door de aan de verzorgers/ouders gefactureerde bedragen ten laste van de PGB's van de individuele bewoners. De uitgaven zijn de personele lasten, inkoop van zorg zoals dagbesteding en overige zorgkosten.

Om de zorg vorm te geven heeft de Stichting tussen de 5 en 10 personeelsleden die op basis van zorg- en begeleidingsplannen de bewoners verzorgen. Deze verzorging gaat van begeleiding ten aanzien van persoonlijke verzorging en hygiëne tot het binnen de mogelijkheden van de bewoner stimuleren en begeleiden van de persoonlijke ontwikkeling.

Stichting Vrienden van AxelHof:

RSIN:854280583

KvK:61276618

Opgericht: 18-08-2014

Vrienden van AxelHof behelst **alle** *overige activiteiten*. Te denken valt aan administratie, bestuur en alle overige niet geoormerkte uitgaven en inkomsten. Uitgaven: verzekeringen, individuele ondersteuning, sport en spel, vakanties, administratie, bestuurskosten etcetera. Inkomsten: vergoeding vanuit Stichting Beheer AxelHof en Stichting Zorg AxelHof en niet geoormerkte subsidies en giften.

Bestuur

Om de eenheid van bestuur te waarborgen en te zorgen dat de totale organisatie eenzelfde koerst vaart bestaat het bestuur van alle voorgenoemde stichtingen uit de volgende mensen:

Voorzitter: Wim Baas

Penningmeester: Erik Maes

Bestuurslid: Martijn Moerbeek

Alle stichtingen zijn ook juridisch gevestigd op het fysieke adres van AxelHof.

Odijkseweg 19

3994 AR Houten

www.axelhof.nl

email: info@axelhof.nl

BELEID EN STRATEGIE

Aan de statuten van de 3 organisaties ontlenen wij:

Doelen

AxelHof is een wooninitiatief voor mensen met (verstandelijke) beperkingen die zorg en begeleiding nodig hebben. Op de AxelHof worden zij begeleid in hun ontwikkeling en wordt de ouders en verzorgers de zorg grotendeels uit handen genomen.

AxelHof is opgericht vanuit de wens om mensen met een beperking een omgeving te bieden waarin zij zich kunnen ontwikkelen volgens hun eigen mogelijkheden. De oprichters zagen in de reeds bestaande lokale en landelijke wooninitiatieven onvoldoende aansluiting op hun wensen voor de verzorging van Axel Trouwborst. Om Axel en anderen in een vergelijkbare situatie meer toekomstperspectief te bieden werd AxelHof opgericht.

Het doel van AxelHof is op duurzame wijze een positieve en stimulerende leefomgeving te bieden aan mensen met een beperking. Om dit doel te bereiken is op de Odijkseweg 19 te Houten een pand gekocht waar de begeleiding en huisvesting plaatsvindt. Tevens is personeel aangenomen en opgeleid om de verzorging en begeleiding op zich te nemen. Na oprichting is er gezocht naar bewoners voor de nieuwe stichting. Sinds de oprichting is er continu een hoge bezettingsgraad van alle beschikbare woonplaatsen geweest.

De 3 betrokken stichtingen dragen ieder vanuit hun opdracht en financiële mogelijkheden bij aan het realiseren van deze doelen.

Doelgroep

AxelHof richt zich op mensen met een verstandelijke beperking die een PGB of vergelijkbare vergoeding ontvangen voor hun verzorging de huur en overige kosten betalen zij meestal uit een Wajong uitkering. Bij de invulling van openingen in het bewonersbestand wordt gezocht naar iemand die qua zorgvraag, leeftijd en persoonlijkheid aansluit op de huidige bewoners.

Activiteiten

AxelHof ontplooit de meeste van haar activiteiten omtrent het behalen van haar doelen op de locatie van het wooninitiatief. Op de locatie heeft AxelHof diverse mensen in dienst die de begeleiding en verzorging van de bewoners op zich nemen. De activiteiten van AxelHof bestaan onder meer uit:

- De verhuur van een eigen kamer
- Verzorging van algemene ruimtes
- Aanbieden van zorg en begeleiding, waaronder:
    - Begeleiding bij huishoudelijke taken zoals wassen, koken en schoonmaken
    - Algemene begeleiding bij het wonen
    - Opstellen en uitvoeren van persoonlijke begeleidingsplannen
    - Organiseren van dagbesteding
    - Faciliteren van persoonlijke en sociale ontwikkeling
    - Verzorging van een veilige leefomgeving

Werving van geld

AxelHof heeft bij haar oprichting geld verworven via:

- Private investeerders
- Hypotheek bij de Triodos Bank
- Lening van Stichting Sipkema

Na de oprichting functioneert de Stichting grotendeels op de inkomsten uit haar functioneren, subsidies en giften. Bewoners kopen bij AxelHof zorg in van hun PGB of vergelijkbare vergoeding, de huur en de overige kosten van levensonderhoud betalen zij uit hun eigen inkomen. De opbrengsten hiervan zet AxelHof in om de organisatie te laten functioneren.

Het vermogen dat hiermee wordt opgebouwd komt volledig ten goede aan het duurzaam laten functioneren van de stichting. Het geld wordt uitgegeven aan het betalen van de salarissen en opleidingen van het personeel, het faciliteren en onderhouden van de woonruimte, het organiseren van de zorg en begeleiding en het verduurzamen van de stichting. Een deel van het vermogen houdt AxelHof in reserve om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Grote

investeringen buiten de operationele uitgaven om moeten door het bestuur worden goedgekeurd.

Dankzij een reeks financieel positieve jaren heeft AxelHof reeds extra kunnen aflossen op de lopende leningen en hiermee de continuïteit en duurzaamheid van de stichting verbeterd. Hierbij heeft de stichting telkens een gezonde buffer van liquide middelen aangehouden. In de toekomst wil het bestuur van AxelHof opnieuw extra aflossen op de leningen indien de financiële situatie en prognose dit toelaat.

Daarnaast heeft AxelHof het vermogen ingezet om het zorgaanbod te verbeteren onder andere door middel van de inzet van domotica en het verbreden en verdiepen van het personeelsbestand. De organisatie kijkt ook in de toekomst naar de noodzakelijke en wenselijke ontwikkelingen die op dit gebied plaatsvinden.

Doordat de structuur van de organisatie is aangepast op de financieringsstromen kan vermogen dat opgebouwd is vanuit zorggelden nooit ingezet worden voor andere doelen.

Financiële verantwoording

Op de website van Stichting Axel Hof staan de gepubliceerde jaarrekeningen van de Stichtingen over de afgelopen jaren. Te vinden op:

https://axelhof.nl/jaarrekeningen/

Verder doorlopen alle stichtingen een normale planning en control cyclus en wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de budgethouders van de bewoners.

Focus komende tijd

Na de jaren van opbouw zijn we nu aanbeland in een situatie van continuering. Uiteraard blijft er voortdurend ruimte voor verbetering maar de focus verschuift richting continuïteit. Te denken valt aan:

- In de eerste plaats natuurlijk continuïteit van zorg voor de bewoners. Dus zorgen voor voldoende middelen in de vorm van mensen en financiën
- Maar ook continuïteit van bestuur. Immers de bestuursleden van het eerste uur hebben niet het eeuwig leven en de continuïteit van de zorg vergt ook een betrouwbaar bestuur. Het vinden van bestuursleden blijkt in de praktijk nog niet zo eenvoudig dus vergt voortdurend aandacht.
- Het bestuur moet ook eenduidig blijven en vasthouden aan de uitgangspunten van de oprichters. Het huidige bestuur heeft daarom besloten tot een aanpassing van de statuten waardoor er een betere verankering van de uitgangspunten in de statuten is vastgelegd.

Een verdere verankering van de koers ziet het bestuur in de benoeming van een raad van toezicht.