

# Micro-hubs – mobilitets løsninger ved smart brug af ledig plads i byen



Last Green Mile  
Copenhagen

Rikke Munksgaard Pedersen  
Senior Analyst | EY

rikke.munksgaard.pedersen@dk.ey.com  
+45 2529 5420

*Rikke er senior analytiker i EY i Economics afdelingen med fokus på infrastruktur og fast ejendom.*

*Rikke har været en del af Last Green Mile Projektet, hvor en delopgave fokuserede på City hubs.*



**COWI**

**DANSK  
ERHVERV**



**Region  
Hovedstaden**

*Advisory Hub*

COWI

EY

# Overblik over Green Mile projektet

## Fase 1

- Høje anskaffelsesomkostninger for køretøjer, men leasing kan mindske belastningen
- Begrænset rækkevidde kan eventuelt løses ved hjælp af yderligere hubs
- Reguleringer og efterspørgsel fra kunder vil skabe lige konkurrencevilkår
- Interessenter har brug for analytiske værktøjer for at forstå finansieringsmuligheder og økonomi

## Formål med fase 2 (rapport afleveret December 2023)

- Green Mile fase 2 er at finde, analysere og fremhæve metoder til implementering af bedre løsninger for "the last mile"

## Aktiviteter i Green Mile projektet

- 1 Development and Impact Assessment of Scenarios for Zero Emission Zone (ZEZ)
- 2 TCO models for electric delivery vehicles including necessary charging facilities
- 3 Measures to support the demand for green delivery
- 4 Establish the basis for a leasing entity for green delivery vehicles
- 5 Establish a business model for a city hub**
- 6 Identify attractive Financing and Funding

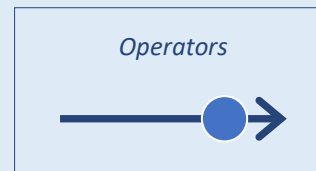
# Establish a business model for a city hub

## Key take-aways fra analyse

- Kan hjælpe med at optimere bylogistikken. Drevet af incitamenter såsom vejafgifter, emissionsfrie zoner og begrænsninger på trafik i byudviklingsområder.
- En bred variation af koncepter findes – fra meget små mikro-hubs og afleveringssteder til store multifunktionelle terminaler.
- Vi har fokuseret på to typer:
  - I. Mikro-hubs, der anvender eksisterende infrastruktur (f.eks. parkeringspladser og byudviklingsområder)
  - II. En multifunktionel hub

## Identificerede interesse i hubs

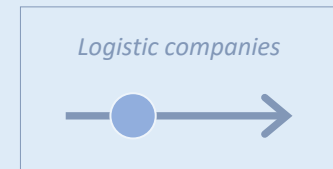
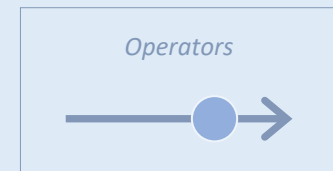
### Micro Hub



Lav

Høj

### Multifunctional Hub



Lav

Høj

# Velkendt koncept i Europa, hvor man kan søge inspiration i eksisterende cases

## London Case

- Urban Mobility Hub i London for at imødekomme en Ultra-Low Emission Zone
- Delt hub med mange virksomheder som anvendt hub til last mile delivery
- Simpel adgang ved brug af varebilers nummerplade



## Berlin Case

- Urban hub ved et shopping center, som anvendes af et renseri- og tekstilvirksomhed
- Anvender elektriske ladcykler til last-mile transport
- APCOA planlægger at udrulle urban hubs over hele Europa



## Hamborg Case

- UPS har anvendt containere i Hamborg for at muliggøre elektrificering af last mile delivery
- Anvender ladcykel eller dolly til udbringning
- Kun midlertidige tilladelser og mangel på plads til containerne



## EY | Building a better working world

EY exists to build a better working world, helping to create long-term value for clients, people and society and build trust in the capital markets.

Enabled by data and technology, diverse EY teams in over 150 countries provide trust through assurance and help clients grow, transform and operate.

Working across assurance, consulting, law, strategy, tax and transactions, EY teams ask better questions to find new answers for the complex issues facing our world today.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. Information about how EY collects and uses personal data and a description of the rights individuals have under data protection legislation are available via [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). EY member firms do not practice law where prohibited by local laws. For more information about our organization, please visit [ey.com](https://ey.com).

© 2023 EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR no 30700228  
All Rights Reserved.

ED None

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

[ey.com/dk](https://ey.com/dk)

